

# KAZENERGY

АҚПАРАТТЫҚ-САРАПТАМАЛЫҚ ЖУРНАЛ / ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ / INFORMATION-ANALITYCAL MAGAZINE

Глобальный нефтяной рынок: от волатильности к стабильности



Китай и США: последствия торговой войны

Дисруптивные технологии в нефтегазовой отрасли

110 лет Сафи Утебаеву

Как «оставить» бензин местным потребителям?







KAZAKHSTAN **ENERGY WEEK** 

XII ЕВРАЗИЙСКИЙ ФОРУМ KAZENERGY



☑ 23-29 Сентября 2019 Нур-Султан, Казахстан



Курылтайшы және шығарушы: Учредитель и издатель:

WHIC «ENERGY FOCUS» TOO «ENERGY FOCUS»

Т. Кулибаев

Редакциялық кеңес: Т. Құлыбаев

KAZENERGY Қауымдастығының Төрағасы

Ж. Сәрсенов

KAZENERGY Қауымдастығы төрағасының орынбасары Б.Акшолаков

KAZENERGY Кауымдастығының Бас директоры Т. Карашев

KAZENERGY Қауымдастығының халықаралық әріптестік жөніндегі Атқарушы директоры

Р. Кабжанов KAZENERGY Қауымдастығының мұнай-газ және энергетика саласын дамыту жөніндегі Атқарушы директоры

3.Ногайбай KAZENERGY Қауымдастығының Құқықтық мәселелер жөніндегі атқарушы директоры

Л. Ахмурзина KAZENERGY Қауымдастығының Адами капиталды дамыту жөніндегі атқарушы директор

Н.Джанекенов Басқарушы директор – «KAZENERGY» Ассоциациясының қаржы-

> экономикалык таллау лепартаментінің лиректоры Р. Артығалиев Үкіметпен және жұртшылықпен байланыс бөлімі,

Бас менеджері «Теңізшевройл» Г. Нуғман

Журтшылыкпен байланыс жөнінлегі кенесші.

«Эксон Мобил Казакстан»

Жауапты редактор А. Тастенов А. Тастенов

Дизайн, беттеу, басуға дайындау

Ж. Қазанқапов

А.Устименко, И.Суслова, Т.Ковалева, С.Исмаилова, А.Кусаинова, Д.Сапаргали,

Л.Казембекова. Р.Найзабаева. О.Сапаргалиев. Р.Кабжанов

Жарнама бөлімі

Тел.: +7 7172 792524

e-mail: energyfocus.info@gmail.com

Сүретші А.Югай

Аудармашылар

Н.Жакина, Қ. Асқарова, Д.Қолдасова

Жазылу индексі 74677 (»Қазпошта» АҚ бөлімдері)

Журнал 2009 жылы 11 тамызла Казакстан Республикасы мәлениет, ақпарат және қоғамдық келісім

инистрлігінде тіркеліп, № 10285-Ж куәлігі берілген. Басылымға байланысты барлық ұсыныстар, тілектер мен ескертпелерді

KAZENERGY журналының редакциясына жолдаңыз. Журналда жарияланған кез-келген материалдар

мен фрагменттерді көшіріп басуға редакцияның жазбаша рұқсаты керек. Редакция жарнамалық материалдардың мазмұнына жауап бермейді. Макала авторы пікірінін релакция көзкарасын білдіруі міндетті емес. Қазақстан және шетелде аймақтарына тарайды.

2 айына бір рет шығады.

Редакцияның мекен-жайы:

010000, Казакстан Республикасы, Нур-Султан к. Кабанбай батыр к. 17. Е Блогі, 112 бөлім тел: +7 7172 792524, 792522 e-mail: energyfocus.info@gmail.com

www.kazenergy.com

Редакционный совет:

Председатель Ассоциации KAZENERGY

Д. Сарсенов Заместитель Председателя Ассоциации KAZENERGY

Б.Акчулаков

Генеральный директор Ассоциации KAZENERGY

Т. Карашев

Исполнительный директор по международному

сотрудничеству Ассоциации KAZENERGY

Р. Кабжанов

Исполнительный директор по развитию нефтегазовой и энергетической отраслей Ассоциации KAZENERGY

3.Ногайбай Исполнительный директор по правовым вопросам Ассоциации

KAZENERGY

Л.Ахмурзина

Ассоциации KAZENERGY Н.Джанекенов

Управляющий директор – Директор Департамента финансовоэкономического анализа Ассоциации KAZENERGY

Генеральный менеджер отдела по связям с правительством и общественностью, «Тенгизшевройл»

Г. Нугман

Советник по связям с общественностью.

«Эксон Мобил Казахстан»

Ответственный редактор

Дизайн, верстка, допечатная подготовка

А.Устименко. И.Суслова. Т.Ковалева. С.Исмаилова. А.Кусаинова. Л Сапаргали Л Казембекова Р Найзабаева О Сапаргалиев Р Кабжанов

Рекламный отлел

Тел.: +7 7172 792524

e-mail: energyfocus.info@gmail.com

Фотографы

А.Югай

Н. Жакина, К. Аскарова, Д.Колдасова

Подписной индекс 74677 (отделения АО «Казпочта»)

Журнал зарегистрирован Министерством культуры информации и общественного согласия Республики Казахстан.

Свидетельство № 10285-Ж от 11 августа 2009 г. Все предложения, пожелания и замечания по изданию

направляйте в редакцию журнала KAZENERGY. Любое воспроизведение материалов или их фрагментов

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных

Мнение релакции не обязательно совпадает с мнением авторов. Распространяется на территории Казахстана и за рубежом.

Адрес редакции:

010000 Республика Казахстан г Hyn-Султан vл.Кабанбай батыра.17. Блок E. каб. 112. тел: +7 7172 792524, 792522 e-mail: energyfocus.info@gmail.com

Таралымы – 7 000 дана Тираж – 7 000 экземпляров

Founder and Publisher

ENERGY FOCUS LLP

Editorial board: T. Kulibavev

Chairman of KAZENERGY Association

J. Sarsenov Vice Chairman of KAZENERGY Association

B.Akchulakov

General Director of KAZENERGY Association

Executive Director for International Relations,

KAZENERGY Association

R. Kahzhanov

Executive Director for Development of Oil and Gas and

Energy Industries, KAZENERGY Association Z. Nogaibay

Executive Director for Legal Affairs, KAZENERGY

Association

L.Akhmurzina

KAZENERGY Association N. Dianekenov

Managing Director - Director of financial and economic analysis department of KAZENERGY Association

R. Artygaliyev

General Manager, Government and Public Affairs, Tengizchevroil

G. Nugman

Public Affairs Advisor, Exxon Mobil Kazakhstan

**Executive Editor** 

A. Tastenov Design, layout, pre-press

Z. Kazankapov

A.Ustimenko, I.Suslova, S.Issmailova, A.Kussainova, D.Sapargali, L.Kazembekova, R.Navzabaveva, O.Sapargalive

R Kabzbano

**Advertising Department** 

+7 7172 792524 e-mail: energyfocus.info@gmail.com

Photographer

A.Iugai

N.Zhakina, K.Askarova, D.Koldasova

Subscription index

74677 ( KAZPOST) The Magazine is registered by the Ministry of

Culture, Information and Social Consensus of the Republic of Kazakhstan. Registration Certificate

No. 10285-W. dated August 11, 2009 Any reproduction of the materials or their extracts is only with written permission of the editors.

The editors are not responsible for the contents of the advertisements.

The editors' opinion may not coincide with the opinions of the authors.

Distributed in Kazakhstan and abroad. 2 monthly edition

Address of the editorial office:

010000, 17, Kabanbay batyr str., Block E, 112th office

Nur-Sultan, Republic of Kazakhstan Tel.: +7 7172 792524, 792522

e-mail: energyfocus.info@gmail.com

www.kazenergy.com Circulation - 7 000 copies

www.kazenergv.com

Отпечатано в типографии "Print House Gerona". г.Алматы, ул. Сатпаева, д. 30А/3

# ПУТЕШЕСТВИЕ В НОВЫЙ ДОМ TURKISH AIRLINES ВИАКОМПАНИЯ, КОТОРАЯ ЛЕТАЕТ В БОЛЬШЕЕ КОЛИЧЕСТВО СТРАН.

АВИАКОМПАНИЯ, КОТОРАЯ ЛЕТАЕТ В БОЛЬШЕЕ КОЛИЧЕСТВО СТРАН, ЧЕМ ЛЮБАЯ ДРУГАЯ, ЖДЕТ ВАС В НОВОМ АВИАЦИОННОМ ЦЕНТРЕ МИРА.

7 ДНЕЙ В НЕДЕЛЮ ИЗ НУР-СУЛТАНА В СТАМБУЛ

АЭРОПОРТ СТАМБУЛ



WIDEN YOUR WORLD



#### СОДЕРЖАНИЕ

#### АССОЦИАЦИЯ

- 12 Заседание Рабочей группы по разработке Отраслевого соглашения в нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслях Республики Казахстан на 2020-2022 годы
- 13 Нефтегазовые компании поделились опытом по развитию возобновляемой энергии в Казахстане на площадке Ассоциации «KAZENERGY»
- 14 Выездное заседание Женского энергетического клуба KAZENERGY на площадке КПО Б.В.
- 16 Текущий статус работы по внесению изменений и дополнений в Налоговый кодекс РК
- 17 Утверждены Типовые нормативы численности руководителей, специалистов и служащих организаций, осуществляющих транспортировку нефти и подачу воды
- 18 31-е заседание Научно-технического совета

#### НОВОСТИ

- 20 Отраслевая комиссия по социальному партнерству и регулированию социальных и трудовых отношений нефтегазовой отрасли
- 21 Выездное заседание Комитета по вопросам экологии и природопользования Мажилиса Парламента РК
- 22 З-я международная конференция «Argus Нефтегазовый рынок Казахстана и Центральной Азии 2019»

#### **AHOHC**

24 KAZAKHSTAN ENERGY WEEK 2019: главные мероприятия

#### ЮБИЛЕИ

- 26 К 120-летию казахстанской нефти
- 94 110 лет Сафи Утебаеву

#### АНАЛИТИКА

- 32 Глобальный нефтяной рынок: от волатильности к стабильности
- 38 Global Oil Market: From Volatility to Stability
- 42 Экономика Казахстана: оценка возможностей
- 50 Что такое «ИМО 2020» и как новые правила отразятся на нефтяном рынке
- 58 Как «оставить» бензин местным потребителям?
- 60 Иранский кризис



#### МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

66 Китай и США: торговая война

#### ОБРАЗОВАНИЕ

- 74 О тренинге «Shell NXplorers» в рамках конкурса «Student Energy Challenge»
- 76 Молодежь «ПетроКазахстан»

#### **ЦИФРОВИЗАЦИЯ**

78 Дисруптивные технологии в нефтегазовой отрасли

#### СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

82 Социальные результаты деятельности ТОО «СП «Казгермунай»

#### ПАРТНЕРСТВО

85 Модернизационные проекты АНПЗ

#### БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

86 Концепция «+1»: свежий взгляд на построение устойчивой культуры безопасности

#### ЗЕЛЕНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

90 Солнечные батареи: перспективные технологии

#### **APT**

96 Казахстан и ЮНЕСКО: вклад в мировую культуру



История Карачаганака навсегда вписана в летопись казахстанской нефтегазовой промышленности. Открытый в далёком 1979 году, сегодня Карачаганак — это многомиллиардные инвестиции, рекордные объёмы добычи, инновационные технологии и тысячи рабочих мест. С 1998 г. освоение Карачаганака осуществляется международным консорциумом КПО в составе Royal Dutch Shell, Eni, Chevron, LUKOIL и АО «НК «КазМунайГаз». Внедрение наилучших мировые практик, опыт и профессионализм первоклассных специалистов, а также партнерство с Республикой Казахстан обеспечивают высокие производственные результаты на международном проекте, ставшим одним из флагманов отечественной нефтегазовой отрасли и локомотивом экономики западно-казахстанского региона.

В своём стремлении к совершенству КПО руководствуется принципами устойчивого развития и социальной ответственности бизнеса. Это означает, что помимо производства, важнейшими приоритетными направлениями в деятельности компании являются охрана труда и окружающей среды, развитие человеческого капитала и поддержка казахстанского бизнеса. Сегодня на Карачаганаке пишется история успеха и создается наследие для будущих поколений казахстанцев.

#### «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.»

Казахстанский филиал

г. Аксай, Бурлинский район, Западно-Казахстанская область Республика Казахстан, 090300

Тел: +44 208 8288 262; из СНГ: +7 71133 6 2262

Факс: +44 208 8288 260; из СНГ: +7 71133 6 2620

www.kpo.kz















#### **KAZAKHSTAN ENERGY WEEK 2019**

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ: Республика Казахстан, г. Нур-Султан. ДАТА ПРОВЕДЕНИЯ: 23-29 сентября 2019 года.

ОРГАНИЗАТОР: Ассоциация KAZENERGY, при поддержке Правительства Республики Казахстан.

Энергетика сегодня находится на новом этапе развития, характеризующемся геополитическими изменениями, переориентацией экспортных направлений, развитием новых технологий в сфере энергосбережения, добычи и переработки энергоресурсов, все большим вовлечением в энергобаланс альтернативных источников энергии.

Главная задача проекта - грамотно консолидировать разрозненные мероприятия в энергетической отрасли Казахстана на единой площадке, создав наилучшие условия для эффективной работы, обмена опытом, делового общения между заинтересованными сторонами.

Целью проекта является реализация важных инициатив по дальнейшему эффективному и стабильному развитию энергетики страны, заложенных в Стратегическом плане развития РК до 2025 года. Стратегический план до 2025 года сгладил последствия глобального финансового кризиса и ускорил переход к диверсифицированному устойчивому росту экономики, основу которой составляет топливно-энергетический комплекс. Новый экономический курс страны основывается на повышении конкурентоспособности бизнеса и человеческого капитала, технологической модернизации в рамках государственной программы «Цифровой Казахстан», минимизации негативного воздействия человека на природу и других приоритетах, базирующихся на Целях устойчивого развития ООН, которые всецело поддерживает Казахстан. Достижение данных целей позволит вывести экономику нашей страны на принципиально новую траекторию развития, обеспечивающую создание экономики будущего, а также войти в число 30-ти развитых государств мира. Важнейшую роль в этом процессе, безусловно, обеспечит топливно-энергетический комплекс РК.

KAZAKHSTAN ENERGY WEEK 2019 станет глобальной площадкой для обсуждения путей для достижения данных целей, актуализирует дискуссии, связанные с формированием устойчивого энергетического будущего, даст уникальную возможность специалистам высказать свою точку зрения по актуальным вопросам, принять участие в дискуссиях о развитии отрасли, а также услышать позицию ведущих ми-

Мероприятия в рамках проекта будут проводиться на одной площадке, в одно время, и будут включать ключевые события и несколько тематических кластеров. Это позволит существенно расширить границы обсуждения и привлечь к дискуссиям как можно больше специалистов и экспертов отрасли из Казахстана и зарубежья.

Партнерами мероприятия выступят крупнейшие международные организации, такие как: IEA, Energy Charter, Фонд «Росконгресс», ЕЭК ООН, IRENA, ВЭС, ВНС и др.

На сегодняшний день создана международная экспертная группа из числа руководителей и экспертов международных организаций (г-н Аднан Амин - Генеральный секретарь Международное агентство по возобновляемым источникам энергии IRENA, д-р. Кристоф Фрей – Генеральный секретарь Всемирного энергетического совета, д-р. Пирс Ремьер – Генеральный директор Всемирного нефтяного совета, г-н Мэттью Сейгерс – Управляющий директор по вопросам энергетики России и стран Каспийского региона IHS Markit), которая будет вовлечена в обсуждение тематики. Сформирован Программный комитет из представителей членов Ассоциации KAZENERGY, а также казахстанских экспертов отрасли.

#### XII ЕВРАЗИЙСКИЙ ФОРУМ KAZENERGY 26-27 СЕНТЯБРЯ

XII Евразийский Форум KAZENERGY станет ключевым событием KEW-2019.

Данное мероприятие, проводимое Accoциацией KAZENERGY с 2006 года, представляет собой главное международное событие энергетического сектора в Каспийском и Центрально-азиатском регионах. Ежегодно в нем принимают участие свыше 2 500 делегатов из более чем 300 компаний, представляющих более 50 стран мира. Гостями Форума на протяжении многих лет выступают влиятельные политические фигуры, признанные эксперты с мировым именем, что подчеркивает высокий авторитет мероприятия.

#### ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА ФОРУМА



#### ПЛЕНАРНЫЕ СЕССИИ



#### ИНТЕРАКТИВНАЯ ДИСКУССИЯ



#### ПАНЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММНЫЕ СЕССИИ

По результатам мероприятия будут выработаны партнерские инициативы, которые войдут в итоговую Резолюцию

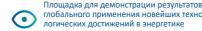
#### ПРЕЗЕНТАЦИЯ НОВОЙ ВЕРСИИ НАЦИОНАЛЬНОГО ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ДОКЛАДА 2019 ГОДА

Презентация обновленной версии НЭД-2019 года также станет одним из ключевых событий KEW-2019.

#### Основными темами НЭД-2019 являются:

- Мировой рынок нефти и роль Казахстана. Влияние Соглашения «ОПЕК +», прогнозы изменения рынка и цен на
- Интеграция рынков в ЕАЭС. Подходы Казахстана к развитию рынков нефти, газа и нефтепродуктов в рамках ЕАЭС;
- Модель газового рынка. Рекомендации по дальнейшему реформированию газовой отрасли, ценообразованию и тарифному регулированию;
- Рынок электрической энергии и мощности. Принципы формирования оптового рынка электроэнергии и рынка мощности и возможности стимулирования чистой генера-
- Энергоэффективность и энергосбережение. Вклад энергосбережения в развитие чистой энергетики.

#### ИНТЕРАКТИВНАЯ ВЫСТАВКА DIGITAL ENERGY





Платформа для переговоров, трансфера ининновационных услуг, а также их продвижения



Познавательная функция для посетителей о роли и значении энергии и энергоресурсов в жизни общества

Предлагается новый интерактивный формат (виртуальная реальность, дополненная реальность, искусственный интеллект, блокчейн), который позволит гостям получить больше информации от посещения мероприятия, а компаниям участникам - максимально эффективно презентовать свою продукцию.

#### ФОРУМ ЖЕНСКОГО ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КЛУБА KAZENERGY

Форум Женского энергетического клуба KAZENERGY является диалоговой площадкой для работниц нефтегазовой и энергетической отраслей по обмену опытом и содействию в развитии талантов и навыков, необходимых для профессионального и личностного роста.

В Форуме традиционно принимают участие представители Национальной комиссии по делам женщин и семейно-демографической политике при Президенте РК, Совета деловых женщин НПП РК «Атамекен», государственных органов, крупных международных организаций, топ-менеджеры

национальных и международных нефтегазовых и энергетических компаний, эксперты отрасли и т.д. В 2019 году ключевой темой IV Форума Женского энергетического клуба KAZENERGY станет «Современный образ женского лидерства в энергетике».

Одним из мероприятий, планируемых к проведению в рамках IV Форума будет являться одноименная панельная сессия, которая затронет вопросы развития женского лидерства в нефтегазовой и энергетической отраслях Казахстана, баланса карьеры и личной жизни, гендерного разрыва в оплате труда и др.

#### XI МОЛОДЕЖНЫЙ ФОРУМ KAZENERGY «МОЛОДЕЖЬ И ВЫЗОВЫ ВРЕМЕНИ»

2019 год в Республике Казахстан объявлен Годом молодежи.

В рамках мероприятия Ассоциацией KAZENERGY будут организованы Интеллектуальный командный конкурс Student Energy Challenge, Интеллектуальный турнир BRAIN RING, а также различные мастер-классы.

Время, когда прогресс и инновации идут семимильными шагами, молодому поколению сложно адаптироваться в окружающем мире.... Какие шаги предпринять для становления молодого поколения, как личности? Как помочь не потерять себя в мире новых технологий?

Наиболее востребованные жизненные сценарии для молодежи - учиться, узнавать мир и свою страну, повышать уровень знаний, в том числе - и на практике. Не бояться. Искать единомышленников. Быть новатором во всем, пробовать и не пугаться ошибок. Цель форума – создание площадки для обсуждения молодежью эффективных путей поиска ответов на вызовы времени, обмена опытом, делового общения между заинтересованными сторонами.

Кого мы хотим видеть на форуме? Молодежь с активной жизненной позицией, будущих лидеров, за которыми будущее нашей страны.

Также планируется участие в дискуссионных панелях и других мероприятиях мэтров и экспертов отрасли из Казахстана

Мероприятия в рамках Молодежного форума будут проведены на различных тематических площадках.

# Заседание Рабочей группы по разработке Отраслевого соглашения в нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслях Республики Казахстан на 2020-2022 годы



18 июня 2019 года на площадке Ассоциации «KAZENERGY» было проведено очередное заседание Рабочей группы по разработке Отраслевого соглашения в нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслях Республики Казахстан на 2020-2022 годы.





📉 заседании приняли участие члены Рабочей группы, представители Министерства энергетики РК, Ассоциации «KAZENERGY», АО НК «Каз-МунайГаз», ТОО «Тенгизшевройл», АО «Мангистаумунайгаз», АО «СНПС-Актобемунайгаз», North Caspian Operating Company N.V., AO «КазТрансОйл», ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.», ТОО «ИНЖИНИРИНГОВАЯ КОМ-ПАНИЯ «КАЗГИПРОНЕФТЕТРАНС», АО «НГСК КазСтройСервис», ТОО «Петро-Казахстан Ойл Продактс», АО «Эмбамунайгаз». ТОО «ПНХЗ». «Аджип Карачаганак Б.В.», ОО «Казахстанский отраслевой профессиональный союз нефтегазового комплекса», ОО «Отраслевой профессиональный союз работников химической, нефтехимической и родственных отраслей промышленности», ОО «Профсоюзная организация

ТОО «Казахстанско-китайская буровая компания «Великая стена», ОО «Казахстанский нефтегазовый отраслевой профессиональный союз», ОО «Локальный профсоюз работников «Бургылау», ОО «Локальный профсоюз работников «Озенмунайгаз», ОО «Локальная профсоюзная организация работников компании «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.,» профком АО «Мангистаумунайгаз».

На заседании были обсуждены предложения, поступившие от членов Рабочей группы, а также положения Отраслевого соглашения в нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслях Республики Казахстан на 2020-2022 годы, касающиеся системы оплаты труда.

Также в рамках Рабочей группы Бай-маганбетова Г.К., Директор Департа-

мента технического регулирования и разработки НТД Казахского института нефти и газа выступила с презентацией о разработке отраслевых рамок квалификаций (ОРК) и профессиональных стандартов (ПС) в нефтегазовой отрасли, которая реализуется в рамках проекта «Развитие трудовых навыков и стимулирование рабочих мест».

Согласно докладу АО «КИНГ» разработан детальный план мероприятий по разработке ОРК и ПС, создана Рабочая группа по разработке ОРК и ПС, проведен анализ нефтегазовой отрасли по направлениям «Разведка и добыча нефти и газа», «Пререработка и хранение нефти и газа», «Переработка и реализация нефти и газа». Результаты анализа оформлены в виде отчетов и размещены на официальных сайтах АО «КИНГ» и KAZENERGY.

# Нефтегазовые компании поделились опытом по развитию возобновляемой энергии в Казахстане на площадке Ассоциации «KAZENERGY»

27 июня 2019 года состоялся круглый стол на тему: «Опыт нефтегазовых компаний по развитию возобновляемой энергетики в Казахстане» с участием международных экспертов, представителей Министерства энергетики РК, ПРООН, USAID, заинтересованных членов Ассоциации.







Врамках данного стола участники ознакомились с ситуацией развития возобновляемых источников энергии в нефтегазовом секторе. В настоящее время многие крупные игроки нефтегазового сектора вкладываются в ВИЭ в Казахстане. У Епі — ветровой проект «Бадамша» в Актю-

бинской области, а представители Shell поделились планами по инвестированию в «чистую» энергию в РК. Делается это не только с целью диверсификации, но из-за соображений чисто практических — технологии в области ВИЭ продолжают совершенствоваться и дешеветь.

Немаловажным является глобальный фактор влияния — быстрое совершенствование технологий. Ежегодно растет количество производителей и поставщиков, усиливается конкуренция между ними, что делает ВИЭ-энергетику более привлекательной для инвестиций.

Участники круглого стола поддержали инициативы Правительства по улучшению инвестиционного климата в области законодательства для проектов ВИЭ в РК. По мнению экспертов, развитие сектора позволит создать мультипликативный эффект для экономики страны. В свою очередь NCOC представили механизмы по уменьшению углеродного следа, которые включают применение энергоэффективных технологий по уменьшению ТЭР на собственные нужды.

В завершении встречи участники выразили надежду на дальнейшее плодотворное сотрудничество по обмену опытом в области развития сектора ВИЭ.

### Выездное заседание Женского энергетического клуба KAZENERGY на площадке КПО Б.В.



В целях поддержки развития разнообразия гендерной политики в нефтегазовой отрасли 27 июня т.г. на площадке Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В. (далее – КПО) состоялось выездное региональное заседание Женского энергетического клуба KAZENERGY (далее – ЖЭК).

а открытии заседания с приветственным словом и презентацией выступил Эдвин Блом, генеральный директор КПО. В рамках выступления Эдвин Блом поделился информацией о деятельности КПО, статистическими данными по занятости мужчин и женщин в компании, показателями представленности и участия мужчин и женщин на различных должностях.

Согласно презентации спикера, 29% из числа всех работников составляют женщины, из них на руководящих должностях 18%.

В соотношении с мужчинами, процент занятости женщин-руководителей составляет 56% — в финансовом директорате компании, 58% — в управлении по трудовым ресурсам, 6% — в производственном директорате, 32% — в директорате по организации поставок, 17% — в управлении по вопросам корпоративного управления, 27% — в других 8 управлениях/директоратах КПО. Вместе с тем, 14% женщин работают в техническом отделе. В июне в состав

Директората КПО вошли 4 женщины. Также в рамках мероприятия сотрудницы КПО поделились историями успеха профессионального роста в компании и рассказали об открытии Женского клуба КПО в мае этого года. По словам организаторов женского клуба — это уникальная платформа для содействия развитию и обмена опытом, получения новых знаний через взаимодействие и сотрудничество на разных уровнях компании, где каждая сотрудница может раскрыть свой профессиональный и личностный потенциал.

Вместе в тем, для участников выездного заседания компанией КПО было организовано посещение Карачаганакского нефтегазоконденсатного месторождения и ряда промышленных объектов компании.

Наряду с вышеуказанным, было проведено заседание Исполнительного комитета ЖЭК, в рамках которого состоялась презентация о разработке информационно-аналитического обзора «Роль женщин в энергетике РК» (далее – Обзор), реализуемого Ассоциацией

KAZENERGY совместно с Европейским Банком Реконструкции и Развития. Подрядчиком по разработке Обзора является консалтинговая компания Эргон (Великобритания).

Целью подготовки данного Обзора является определение вклада и роли женщин в развитии нефтегазовой и энергетической отраслей страны. Обзор будет включать в себя анализы статистических и социологических данных, лучшие практики нефтегазовых и энергетических компаний по поддержке работающих женщин, международный опыт по расширению прав и возможностей женщин в отрасли и рекомендации для последующей разработки возможных программ и мероприятий, направленных на поддержку женщин в отрасли и помощи в решении существующих проблем.

Промежуточные результаты Обзора будут представлены на IV Форуме ЖЭК «Современный образ женского лидерства в энергетике Казахстана», который пройдет 25 сентября в рамках КАZAKHSTAN ENERGY WEEK-2019.





KAZAKHSTAN ENERGY WEEK XII KAZENERGY EURASIAN FORUM

**★** KAZENERGYFORUM.COM

23-29 September 2019 Nur-Sultan, Kazakhstan

# Текущий статус работы по внесению изменений и дополнений в Налоговый кодекс РК

Сапаргалиев Олжас Александрович, Заместитель директора Департамента финансово-экономического анализа

Уважаемые читатели, как Вам известно, Ассоциация KAZENERGY ежегодно проводит работу по внесению изменений и дополнений в Налоговый кодекс Республики Казахстан, и 2019 год не стал исключением.

режде всего, мы благодарны членам Ассоциации за проведенную совместную работу в 2018 году по внесению изменений и дополнений в Налоговый кодекс, результатом которой стало внесение 16 поправок в Закон РК «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам развития бизнес-среды и регулирования торговой деятельности», принятый 2 апреля 2019 года.

Вместе с тем, уже в январе текущего года под председательством Вице-министра национальной экономики Республики Казахстан было проведено вводное заседание по плану работы создаваемой Рабочей группы на 2019 год.

Приказом Министра национальной экономики Республики Казахстан от 21 февраля 2019 года была создана Рабочая группа по разработке проекта Закона РК «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам налогообложения», в состав которой также вошла Ассоциация «KAZENERGY».

В 2019 году Ассоциацией «KAZENERGY» были представлены данной Рабочей группе на обсуждение 52 поправки, предложенные членами Ассоциации в разные разделы Налогового кодекса. В процессе обсуждения многие поправки не были приняты государственными органами, некоторые были сняты компаниями самостоятельно после получения разъяснений.

По итогам сложной, насыщенной полемикой и спорами с государственными органами пятимесячной деятельности Рабочей группы, в проект Закона РК «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты РК

по вопросам налогообложения» вошли 10 поправок, предложенных членами Ассоциации «KAZENERGY». Данные изменения касаются:

- периода проведения тематических проверок по подтверждению сумм превышения налога на добавленную стоимость (НДС);
- предоставления права осуществления реализации авиатоплива иностранным авиаперевозчикам без обложения НДС;
- предоставления права на уменьшение налогооблагаемого дохода на фактически произведенные расходы по страхованию на случай болезни обучаемого лица в период временного пребывания за пределами Республики Казахстан в период обучения;
- исключение условий по заключению договора на оказание услуг по доставке работников до места работы и обратно;
- исключение из объекта обложения налога на добычу полезных ископаемых на общераспространенные полезные ископаемые, подземные воды и лечебные грязи утилизированной подземной воды, добытой попутно с углеводородами;
- отнесение серной кислоты к затратам на приобретение и (или) создание амортизируемых активов, понесенных недропользователем при подготовке эксплуатационных блоков к добыче урана методом подземного скважинного выщелачивания, образующих отдельную группу амортизируемых активов;
- и другие поправки уточняющего характера.

Вместе с тем, хотелось бы добавить отдельное уточнение в отношении поправки касательно исключения из

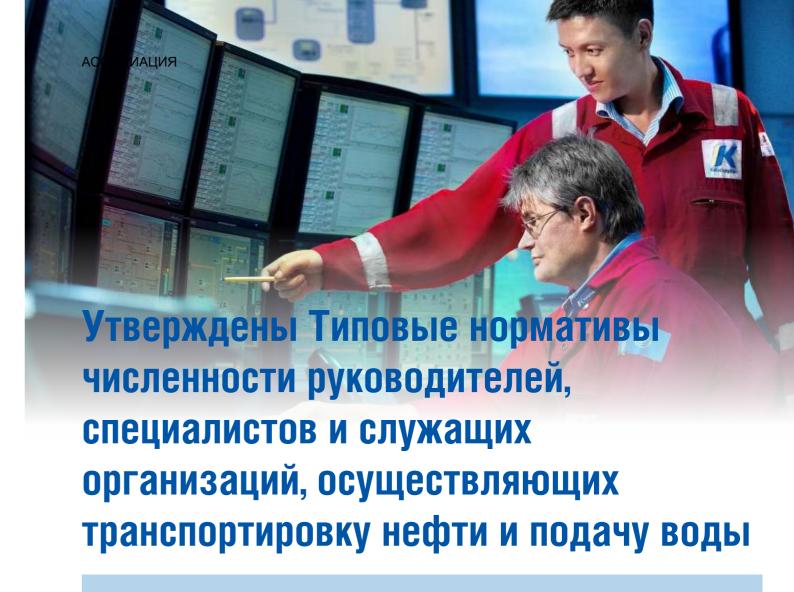
объекта обложения налога на добычу полезных ископаемых на общераспространенные полезные ископаемые, подземные воды и лечебные грязи утилизированной подземной воды, добытой попутно с углеводородами.

Изменения в Налоговый кодекс, которые привели к обложению НДПИ на подземные воды утилизированной добытой попутно с углеводородами воды, были введены с принятием Налогового кодекса от 25 декабря 2017 года, и преследовали цель обложения такой воды при ее дальнейшем использовании. Соответственно предлагаемые нормы по восстановлению принципа справедливости предлагались Ассоциацией ретроспективно с датой введения с 1 января 2018 года. Предлагаемая поправка была принята государственными органами, но с датой введения с 1 января 2020 года.

Вследствие чего, данный вопрос был поднят Ассоциацией «KAZENERGY» на заседании Комитета нефтегазовой промышленности Президиума Национальной палаты предпринимателей «Атамекен», которое состоялось 12 июня 2019 года.

По итогам заседания было направлено обращение от Председателя Правления НПП РК «Атамекен» в адрес Министра национальной экономики РК с просьбой введения нормы с 2018 года. Официальный ответ Министерством на обращение еще не представлен.

«КАZENERGY» благодарит членов Ассоциации за проводимую совместную работу и активное участие на заседаниях Рабочей группы. На этом работа еще не завершается, впереди согласование законопроекта в Правительстве, и рассмотрение его в Мажилисе Парламента РК.



Весной 2019 года Ассоциация «KAZENERGY» приступила к рассмотрению новых «Типовых нормативов численности организаций, осуществляющих транспортировку нефти и подачу воды» (далее – Типовые нормативы РСС), поступивших от АО «КазТрансОйл». Типовые нормативы численности – регламентированные значения затрат труда на выполнение работ в организациях одной отрасли экономики.

огласно «Правилам участия ОЮЛ «KAZENERGY» в качестве отрасвого объединения работода
на правотодание правото телей нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и энергетической отраслей при реализации отдельных функций, предусмотренных Трудовым кодексом Республики Казахстан» Ассоциацией была проведена проверка представленных материалов на соответствие перечню, содержанию и требованиям, указанным в пунктах 10-13 «Правил разработки, утверждения, замены и пересмотра норм труда работодателем, типовых норм и нормативов по труду, единых и (или) межотраслевых типовых норм и нормативов по труду для всех сфер деятельности», утвержденных Приказом Министра здравоохранения и социального развития Ре-

спублики Казахстан от 28 декабря 2015 года № 1036.

13 марта 2019 года на площадке Ассоциации состоялась встреча с представителями заинтересованных компаний для обсуждения проекта Типовых нормативов РСС. В процессе рассмотрения и согласования проекта Типовых нормативов РСС, по инициативе заинтересованных компаний, Ассоциацией были внесены необходимые корректировки. Проект прошел стадии согласования с Министерством труда и социальной защиты населения РК, Министерством энергетики РК, ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод», ТОО «Северо-Западная трубопроводная компания «МунайТас», ТОО «Магистральный Водовод».

Типовые нормативы численности ру-

ководителей, специалистов и служащих организаций, осуществляющих транспортировку нефти и подачу воды утверждены приказом Генерального директора ОЮЛ «KAZENERGY» № 18-0219 от 05 июня 2019 года.

Этим же приказом продлен срок действия Типовых нормативов численности промышленно-производственного персонала организаций, осуществляющих транспортировку нефти и подачу воды, утвержденных приказом Генерального директора ОЮЛ «KAZENRGY» № 18-02/01 от 4 января 2017 г. за исключением норм, предусмотренных параграфами 1-28 п.3 раздела 3, регламентирующего Нормативы численности руководителей, специалистов и служащих нефтепроводных, водопроводных управлений.

### 31-е заседание Научно-технического совета

25 июля т.г. состоялось 31-е заседание Научно-технического совета. Повестка заседания была посвящена теме «Строительство и эксплуатация энергетических объектов на нефтяных и газовых промыслах».

а заседании свои проекты презентовали представители «INNIO», ООО «ЭнергоТехСервис», «Ариель Интернэшнл Корпорэйшн» и ООО «ЗИНГА»

Региональный менеджер Россия и СНГ «INNIO» Андрей Назаров рассказал об основных мировых тенденциях распределенной генерации: «Развитие альтернативных источников энергии и внедрение новых технологий хранения информации накладывают свои отпечатки на структуру электроэнергетики по всему миру. За какими решениями будущее? Распределенная энергетика - как ответ на современные вызовы». Также Андрей Назаров упомянул о газопоршневых установках, как об элементе предсказуемой местной энергетики, который позволяет полностью контролировать расходы и снижать себестоимость продукции. Современные вызовы энергоснабжения нефтегазовой отрасли (геологические риски при разработке новых месторождений, увеличение энергоемкости добычи на стареющих месторождениях, снижение мировых цен на нефть в условиях финансовых и технологических санкций и пр.) требуют от нефтегазовых компаний стратегических решений — применения новых подходов и технологий, финансовых моделей и организационных механиз-MOB.

Какие изменения в стратегиях нефтегазовых компаний уже успешно применяются? Какие находятся на этапе внедрения? Появление каких прорывных технологий стоит ожидать в ближайшей перспективе? Своим экспертным мнением по этим вопросам поделился практик энергоснабжения российской нефтянки, заслуженный энергетик России, директор компании-лидера распределенной энергетики России «ЭнергоТехСервис» Александр Свергин.

Лукьянов Сергей, инженер проектов «Ариель Интернэшнл Корпорэйшн» в своем выступлении подчеркнул, что «современный уровень развития технологий позволяет практически полностью использовать добываемое углеводородное сырье и, в частности, попутный нефтяной газ (ПНГ)». Большинство из технологий требуют значительного сжатия газа и, следовательно, установок для его компримирования. Корпорация «Ариель», являясь ведущим мировым производителем поршневых компрессоров для газовой и нефтяной отраслей, производит компрессоры мощностью от 30 кВт до 8000 кВт на давление до 538 Бар. Около трети произведенных компрессоров (примерно 10 тыс. единиц) используются для сжатия попутного нефтяного газа. В своем выступлении спикер также рассказал о истории становления Ariel, как признанного лидера мирового компрессоростроения, о продукции компании и основных областях ее применения. Однако большая часть презентации была посвящена практическим кейсам, в которых нашли применение поршневые компрессоры Ariel.

От «ЭнергоТехСервис» выступил начальник управления сервиса Максим Манохин с темой «Сервис и ремонт энергетического и технологического оборудования на нефтегазовых промыслах». В своей речи спикер рассказал о том, что безотказная работа газопоршневых, газотурбинных или дизельных агрегатов, работающих в составе электрической или компрессорной станции, в большей степени определяется своевременностью и полнотой выполнения их технического обслуживания. Также было упомянуто то, как управление сервиса «ЭнергоТехСервис» организует сервисное обслуживание своих объектов и объектов своих заказчиков, каковы





от устойчивой работы приводов (газопоршневых, дизельных и газотурбинных двигателей), но и от синхронных генераторов, трансформирующих их механическую энергию в электрическую. Компания Cummins Generator Теchnologies разрабатывает и производит серии генераторов переменного тока STAMFORD® и AvK® мощностью от 2 до 10000 кВА. Заслужившие признание во всем мире благодаря своему качеству, генераторы переменного тока STAMFORD® и AvK® являются эталонами прочности, надежности и универсальности.

Стулова Ирина, заместитель генерального директора ООО «ЗИНГА» (официальное представительство торговой марки «ZINGA» в РФ) в завершении заседания представила систему антикоррозионной и катодной защиты с помощью материалов ZINGA. Мате-

основные сложности в проведении ремонтов на промысле и о том, какие современные решения уже пришли на помощь сервисным инженерам.

В нефтегазовой отрасли электрические машины находят повсеместное применение, трансформаторы, двигатели и генераторы используются на всех этапах производственного цикла — от разведки и добычи до транспортировки и переработки углеводородов. Об этом в своем выступлении рассказали Игорь Власов, менеджер по продажам на территории России и стран CHF, Cummins Generator Technologies и Ян Лове, Региональный менеджер на территории Италии, Греции, стран Андриатического бассеина, Восточной Европы и России, Cummins Generator Technologies. Было подчеркнуто, что локальная выработка электрической энергии напрямую зависит не только





риалы ZINGA производятся в Бельгии. Основной идеей при создании материалов была разработка уникального продукта нового поколения, который одновременно сочетает в себе аналог горячей гальванизации, лакокрасочных материалов, выполняющих при этом роль катодной защиты. Совместно с учёными Гентского Университета (г. Гент, Бельгия) компании удалось создать «ноу-хау» в области защиты металлов от коррозии - тонкоплёночную систему ZINGA. Мировой опыт исследований доказал, что обеспечить катодную защиту основного металла возможно, только если содержание цинка в готовом покрытии не менее 94%. ZINGA это 96% цинка в сухой пленке на поверхности металла. Аналогов в мире нет.

Выступление каждого докладчика сопровождалось активными обсуждениями, вопросами.

### Отраслевая комиссия по социальному партнерству и регулированию социальных и трудовых отношений нефтегазовой отрасли



28 июня 2019 года в Министерстве энергетики Республики Казахстан состоялось заседание Отраслевой комиссии по социальному партнерству и регулированию социальных и трудовых отношений нефтегазовой отрасли.

а заседании участвовали стороны социального партнерства: уполномоченный государственный орган в лице Министерства энергетики РК; работодатели, Национальная палата предпринимателей РК «Атамекен», Ассоциация «KAZENERGY»; представители работников в лице отраслевых профсоюзов – ОО «Отраслевой профессиональный союз работников нефтегазового комплекса», ОО «Казахстанский нефтегазовый отраслевой профессиональный союз» и ОО «Отраслевой профсоюз работников химической, нефтехимической и родственных отраслей промышленности», ОО «Локальный профсоюз профессиональный союз работников АО «КазТрансГаз».

Ассоциация «KAZENERGY» доложила о ходе работы Рабочей группы по разработке Отраслевого соглашения в нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслях Республики Казахстана на 2020-2022 годы. В состав Рабочей группы вошли представители

Министерства энергетики РК, Ассоциации «KAZENERGY», работодателей и отраслевых профсоюзов, всего 71 человек. С марта т.г. Рабочая группа приступила к работе, был утвержден План работы и группа была разделена по 3 направлениям: оплата труда, БиОТ, общие вопросы. Проведено 4 заседания Рабочей группы (28-29 марта, 25-26 апреля, 23 мая, 18 июня т.г.) и 2 заседания членов Рабочей группы от работодателей по обсуждению раздела Оплата труда (16 мая, 17 июня т.г.). На сегодняшний день Рабочей группой обсуждены и одобрены все официально поступившие предложения. Завершить основную работу и вынести на утверждение Отраслевое соглашение на 2020-2022 годы планируется осенью т.г.

На Отраслевой комиссии была заслушана информация Баймаганбетовой Г.К., директора департамента технического регулирования и разработки НТД Казахского Института Нефти и Газа, которая выступила с презентацией о текущей ситуации по разработке от-

раслевых рамок квалификаций (ОРК) и профессиональных стандартов (ПС) в нефтегазовой отрасли, которая реализуется в рамках проекта «Развитие трудовых навыков и стимулирование рабочих мест».

О принимаемых мерах по предупреждению трудовых конфликтов и проводимой работы по обеспечению безопасных условий труда и снижению производственного травматизма на предприятиях доложили представители АО НК «КазМунайГаз», ТОО «Тенгизшевройл», ОЮЛ «Союз нефтесервисных компаний Казахстана».

Представитель ОО «Казахстанский отраслевой профессиональный союз нефтегазового комплекса» проинформировал членов Отраслевой комиссии о текущей ситуации в трудовых коллективах компаний, входящих в объединение профсоюза.

В конце заседания Вице-министр энергетики РК А.Магауов поблагодарил стороны социального партнерства за активную работу.

## Выездное заседание Комитета по вопросам экологии и природопользования **Мажилиса Парламента РК**

2-го июля т.г. на площадке Ассоциации «KAZENERGY» состоялось выездное заседание Комитета по вопросам экологии и природопользования Мажилиса Парламента РК под председательством депутата Мажилиса Парламента РК, члена Комитета Утемисова Ш.А. по обсуждению проекта Экологического кодекса РК.



работе заседания приняли участие Министр экологии, Б геологии и природных ресурсов РК Мирзагалиев М.М., представители Министерства национальной экономики РК, Национальной палаты предпринимателей РК «Атамекен», Республиканской ассоциации горнодобывающих и горно-металлургических предприятий, Казахстанской энергетической ассоциации, неправительственных организаций, крупных компаний энергетической и нефтегазовой отраслей.

В ходе обсуждения участниками выездного заседания особое внимание акцентировалось на переходе производственных объектов I категории на комплексные экологические разрешения (КЭР) и внедрение наилучших доступных технологий (НДТ) и других новшеств. При этом, отраслевые ассоциации озвучили ряд предложений, в том числе связанные с необходимостью применения мер фискального стимулирования внедрения НДТ.

# 3-я международная конференция «Argus Нефтегазовый рынок Казахстана и Центральной Азии 2019»



27-29 июня в Алматы состоялась конференция Argus, на которой собрались игроки рынков нефти и нефтепродуктов, сжиженного газа, а также представители транспортно-логистических компаний и государственных органов Казахстана и других стран СНГ. Всего в конференции приняли участие свыше 200 делегатов из 130 компаний, представляющих 19 стран мира, включая Россию, Казахстан, Таджикистан, Узбекистан, Афганистан, Украину, Румынию, Турцию, ОАЭ, Швейцарию и другие,

павными партнерами конференции выступили компании PTC Holding, Quest Group, National Fuel Corporation и Compass. Мероприятия поддержали министерство энергетики Республики Казахстан, Комитет государственных доходов Министерства

финансов Республики Казахстан, а также Ассоциация KAZENERGY.

Спикерами конференции стали представители министерств Казахстана и России, а также ведущих казахстанских компаний, в числе которых «КазМунайГаз», «Газпром нефть Азия», «ТЭК

Казахстан», «Жаикмунай» и многие другие.

С приветственным словом выступил Михаил Дубик, глава Argus Media в России, странах СНГ и Балтии. Он отметил, что нефтегазовый рынок в данном регионе является быстрорастущим, и



вместе с ним развивается и сама конференция.

Первую сессию открыл докладом об основных вопросах развития топливно-энергетического сектора Республики Казахстан Болат Акчулаков, генеральный директор KAZENERGY. Он сообщил об итогах модернизации заводов, а также о новых возможностях экспорта бензина из Казахстана.

Об итогах преобразований в нефтяной сфере страны рассказал Сатжан Каримов, заместитель директора депар-

нефтяной отрасли, которые составляют половину государственного бюджета страны.

Тему экспорта бензина из Казахстана осветил в своем выступлении директор департамента маркетинга нефтепродуктов компании «КазМунайГаз» Бауржан Салимгереев. Он, в частности, рассказал об изменениях в объемах переработки сырья после модернизации заводов. «В результате завершения проектов модернизации мощности по переработке увеличились на

вития.

Вопросам производства и импорта нефтепродуктов в Кыргызстане посвятил свое выступление Чингиз Айтмурзаев, заместитель генерального директора по оптовым продажам «Газпром нефть Азии». Про особенности топливного рынка Республики Таджикистан рассказал Ильхом Бабаджонов, коммерческий директор компании «Сугднефть».

Также в ходе конференции были рассмотрены проблемы ценообразова-



тамента развития нефтяной промышленности министерства энергетики Республики Казахстан.

В свою очередь, Роман Кабаков, заместитель руководителя департамента переработки нефти и газа Минэнерго РФ, отметил новые изменения в налоговом законодательстве России и их влиянии на нефтеперерабатывающую отрасль. В начале своего выступления Кабаков подчеркнул, что Министерство энергетики активно использует ценовую информацию Argus для формирования налогов в

20%, производство бензина увеличилось на 70%», — заключил Салимгереев. Наряду с этим были рассмотрены вопросы экспорта нефтепродуктов.

Теме региональных рынков нефтепродуктов была посвящена вторая сессия конференции, которую открыл старший редактор Argus Рауф Гусейнов, рассказавший о деталях ценообразования на рынке бензина при экспорте в Центральную Азию. Он подробно рассмотрел особенности экспорта бензина из Казахстана в соседние страны, вопросы логистики и перспективы раз-

ния и логистики нефтепродуктов и нефтехимии при поставках из Казахстана. В рамках мероприятия состоялся семинар по трансфертному ценообразованию с участием представителя комитета государственных доходов Министерства финансов Республики Казахстан.

В ходе второго дня конференции обсуждались особенности и проблемы регионального рынка сжиженного газа, а также вопросы биржевой торговли в странах Центральной Азии и EAЭC.



## KAZAKHSTAN ENERGY WEEK 2019:

### главные мероприятия

С 23 по 29 сентября в Hyp-Султане пройдет KAZAKHSTAN ENERGY WEEK 2019 (KEW-2019), на которой состоится ряд ключевых мероприятий, включая XII Евразийский форум KAZENERGY, интерактивную выставку и другие события.

лавным событием KEW-2019 станет XII Евразийский Форум KAZENERGY. Форум, проводимый Ассоциацией KAZENERGY с 2006 года, представляет собой знаковое международное мероприятие энергетического сектора в Каспийском и Центрально-азиатском регионах.

Традиционно Форум KAZENERGY вызывает интерес со стороны правительств мировых стран, международных энергетических организаций, дипломатических представительств, казахстанских и зарубежных компаний

энергетического сектора, исследовательских институтов и консалтинговых

Деловая программа Форума будет включать в себя:

Пленарные (или «стратегические») сессии (с приглашением в качестве ключевых спикеров авторитетных руководителей и представителей правительств стран, профильных министерств, международных организаций в области энергетики и устойчивого развития, крупнейших нефтегазовых компаний мира для обсуждения гло-

бальных проблем мировой энергетики).

 Панельные программные сессии для обсуждения актуальных тем в сфере энергетики Казахстана.

– Интерактивную дискуссию с участием представителей правительств, профильных министерств стран ОПЕК и ОПЕК+, секретариата ОПЕК, направленную на анализ ключевых факторов, влияющих на мировые и региональные нефтяные рынки, а также обсуждение возможных сценариев развития в мире и в Казахстане.

По результатам мероприятия будут выработаны партнерские инициативы, которые войдут в итоговую Резолюцию.

Наряду с этим 23-24 сентября при поддержке Правительства Республики Казахстан и Ассоциации КАZENERGY пройдет 6-ая Международная Конференция «Нефтепереработка и нефтехимия Каспия и Центральной Азии», а 24-25 сентября — Симпозиум SPE: Охрана труда, промышленная безопасность, охрана окружающей среды и социальная ответственность в Каспийском регионе.

25 сентября состоится III Саммит по возобновляемым источникам энергии, цель которого обсуждение «за» и «против» использования возобновляемых источников энергии, а также воплощение лучших идей и эффективных решений, призванных внести вклад в построение «зеленого» будущего нашей страны и всего мирового сообщества.

В рамках KAZAKHSTAN ENERGY WEEK-2019 будет организован IV Форум ЖЭК «Современный образ женского лидерства в энергетике».

Форум объединяет представителей Национальной комиссии по делам женщин и семейно-демографической политике при Президенте РК, Совета деловых женщин НПП РК «Атамекен», государственных органов, крупных международных организаций, топ-менеджмента национальных и международных нефтегазовых и энергетических

компаний, экспертов отрасли и т.д.

На Форуме планируется провести одноименную панельную сессию. Сессия будет проходить в формате talk show, к участию в которой приглашаются руководители и топ-менеджеры национальных и международных нефтегазовых компаний. В рамках данной сессии будут обсуждаться вопросы развития женского лидерства в нефтегазовой и энергетической отраслях Казахстана, повышения конкурентоспособности женщин в отрасли, баланса карьеры и личной жизни, гендерного разрыва в оплате труда и др.

Вместе с тем, в работе Форума состоится презентация промежуточных результатов совместного исследования КАZENERGY, ЕБРР и лондонской консалтинговой компании Ergon «Роль женщин в энергетике РК». На Форуме также выступит международный эксперт РwC (Швейцария) в области Gender inequality на тему «Лучшие практики в корпоративном секторе для обеспечения равенства женщин на рабочем месте».

Также состоится XI Молодежный Форум KAZENERGY — «Молодежь и вызовы времени». Цель форума — создание площадки для обсуждения молодежью эффективных путей поиска ответов на вызовы времени, обмена опытом, делового общения между заинтересованными сторонами.

На Форуме состоится специальная сессия, посвященная 110-летию Сафи Утебаева и 120-летию казахстанской

нефти.

В рамках празднования 120-летия казахстанской нефти на площадке Kazakhstan Energy Week 2019 состоится ряд следующих деловых и культурных событий

- Выставка картин и рисунков юных художников в возрасте 14-18 лет со всех регионов Казахстана «Молодежь - Энергия – Будущее» (24-27 сентября, Центральное фойе, Конгресс-Центр ЭКСПО)

– Фотовыставка, посвященная истории казахстанской нефти (24-27 сентября, Центральное фойе, Конгресс-Центр ЭКСПО).

– Торжественный концерт, посвященный 120-летию казахстанской нефти (26 сентября, Театр оперы и балета «Астана Опера», г.Нур-Султан).

Пленарное заседание, посвященное 120-летию казахстанской нефти в рамках Каzakhstan Energy Week (27 сентября, Главный зал, Конгресс-Центр ЭКСПО).

Кроме деловых мероприятий, в числе ключевых событий KAZAKHSTAN ENERGY WEEK и XII Евразийского Форума KAZENERGY, в Конгресс-Центре ЭКСПО состоится отраслевая Выставка DIGITAL ENERGY, которая будет посвящена презентации инновационных технологий и демонстрации результатов глобального применения новейших достижений в энергетике.

С более подробной информацией о KEW можно ознакомиться на сайте: kazenergyforum.com.



# К 120-летино Казахстанской в стране праздн Нефти В знаменательное событие - казахстанской нефти. За э вековой период нефтегазовая с

В этом году в стране празднуется знаменательное событие – 120 лет казахстанской нефти. За этот более чем вековой период нефтегазовая сфера стала стратегически важной отраслью экономики страны.

За это время произошло становление отрасли как таковой, были разведаны и освоены крупнейшие месторождения республики, развито производство, установлено сотрудничество с мировыми компаниями.



#### Начало истории казахстанской нефти (1899-1910 гг.)

История казахстанской нефти началась в ноябре 1899 года на месторождении Карашунгул.

Исследование недр Урало-Эмбинского района стартовало еще в 1892 году, когда акционерное общество Рязанско-Уральской железной дороги направило специальную экспедицию Геологического комитета для поиска месторождений нефти и других полезных ископаемых. В ходе работ были пробурены скважины в местностях Доссор, Искине, Карашунгул.

В 1899 году нефтеносные участки были проданы Эмба-Каспийскому товариществу, которым в ноябре того же года с глубины 40 метров был получен первый фонтан нефти высокого качества.

#### Открытие первых месторождений (1911-1932 гг.)

В 1911 году на месторождении Доссор была найдена первая нефть. Скважина фонтанировала в течение 30 часов и дала 16 700 пудов нефти. В 1913 году было открыто месторождение Макат. В следующем году на этих двух месторождениях было добыто свыше 200 тыс. тонн нефти. Она транспортировалась в то время в бурдючных мешках на верблюдах для дальнейшей реализации на рынке.

В 1917 году происходит национализация всех отраслей промышленности. В это время создается Управление нефтяными промыслами Урало-Эмбинского района, преобразованное затем в трест «Эмбанефть».

С середины 20-х годов начинаются масштабные геологические исследования. За 1923-1927 годы общая глубина пробуренных разведочных скважин составила 23,9 тыс. метров. С 1926 года на Эмбе начинает применяться вращательное бурение и геофизические методы разведки. По новой железной дороге Гурьев-Доссор перевозится доссорская нефть. В июне 1932 года начинается строительство нефтепровода Гурьев-Эмба-Орск. В этом же году были открыты новые месторождения: Байчунас, Косчагыл, Шубаркудук, Кульсары.

#### Освоение месторождений и развитие нефтепереработки (1933-1960гг.)

В этот период идет активное развитие Гурьевской области. Среди казахстанских нефтяников разворачивается стахановское движение. В 1936-1940 годах общая глубина пробуренных разведочных скважин составила 154 тыс. метров.

Интенсивное развитие нефтяной отрасли в Казахстане в предвоенные годы помогло обеспечивать страну топливом в военные годы. Во второй половине 1942 года значительно увеличилась добыча нефти на Эмбинских месторождениях, а промысел Кульсары занял второе место во Всесоюзном социалистическом соревновании.

В этот период времени было пробурено свыше 430 разведочных и добычных скважин, введены в эксплуатацию месторождения Южный Кошкар, Комсомольск, Жолдыбай, Тентексор, Жаксымбай, Мунайлы, Бекбике и Каратон, сооружены нефтепроводы Комсомольск-Макат и Кошкар-Сагаз.

Возрастающая потребность в качественном топливе в военное время дала мощный толчок к развитию нефтедобывающей и нефтеперерабатывающей отрасли в целом. Казахстанскими добытчиками впервые в СССР освоен вторичный метод добычи нефти, осваивался турбинный способ бурения.

В эти годы также активно шло развитие нефтепереработки. Строительство Атырауского НПЗ было начато в 1943 году по

техническому проекту, разработанному американской фирмой «Баджер и сыновья», поставлявшей и оборудование. Первоначальная мощность введенного в 1945 году в эксплуатацию завода составляла 800 тыс. тонн нефти в год и базировалась на нефтях Эмбинского месторождения и привозном бакинском дистилляте.

После войны развитие нефтегазовой отрасли продолжилось. В 50-е годы активно велись геолого-разведочные работы, в результате которых открываются новые месторождения: Теренозек, Тажигали, Тюлес, Караарна и др. В начале 50-х годов добыча нефти в Казахстане достигает уровня 1 млн тонн в год. В это же время нефтяники начинают осваивать полуостров Мангышлак и его богатые залежи нефти, идет усиленный поиск новых месторождений.

К началу 60-х годов в пределах Гурьевской области было выявлено и подготовлено 16 месторождений с суммарными геологическими запасами порядка 100 млн тонн. В 1960 году было открыто месторождение Прорва, ставшее самым крупным в то время открытием в истории нефтяной Эмбы.

#### Новые месторождения, развитие промышленности (1961-1991 гг.)

Этот период стал переломным для нефтегазовой отрасли. В 1961 году была найдена первая нефть на Мангышлаке. Открыты и введены в разработку месторождения Карсак, Мартыши, Танатар, Камышитовое юго-западное, Кенкияк. Начато глубокое бурение на месторождении Узень, получен первый фонтан узеньской нефти.

С освоением нефти в Узени и Жетыбае на полуострове Мангистау переместился центр добычи нефти в Казахстане.

В 1965 году на Гурьевский нефтеперерабатывающий завод отправляется первый эшелон мангышлакской нефти. Добыча нефти в Казахстане достигает уровня 2 млн тонн в год. После открытия крупнейших месторождений на юге Мангышлака Узень и Жетыбай – разведанные запасы нефти увеличились в 20 раз, а годовая добыча — в 14 раз. К 1969 году добыча нефти в Казахстане составляла более 10 млн тонн в год.

В 70-е годы в короткие сроки были открыты месторождения Каражанбас, Северные Бузачи, Каламкас. К 1974 году добыча нефти на Мангышлаке достигла уже 21 млн тонн в год, что вывело Казахстан на второе место в Советском Союзе. В конце 80-х годов приступили к эксплуатации месторождений нефти Тенгиз с извлекаемыми запасами нефти свыше одного миллиарда тонн, Кумколь, нефтегазоконденсатного месторождения Карачаганак с извлекаемыми запасами нефти и конденсата около 700 млн тонн и 1,3 трлн куб. м газа. Эти месторождения стали основой нефтегазовой отрасли современного Казахстана.

#### Становление независимости Казахстана (1991-1995 гг.)

В 90-х годах независимый Казахстан начинает путем привлечения иностранных инвестиций активно восстанавливать и развивать пришедшую после распада СССР в упадок нефтедобывающую отрасль.

В 1991 году произошли преобразования в управлении энергетическим сектором Казахстана. Отрасль перешла под ведение Министерства энергетики и электрификации Республики Казахстан и Государственного комитета РК по геологии и охране недр.

В это время началось выстраивание долгосрочных экономических отношений Республики Казахстан с ключевыми игроками на мировом рынке. В 1992 году состоялся официальный визит Президента РК Н.А. Назарбаева в США. Состоялась встреча с представителями корпорации Шеврон, был подписан Меморандум о принципах сотрудничества между

Республикой Казахстан и корпорацией Шеврон по созданию СП Тенгизшевройл.

Также между Казахстаном и компаниями «Аджип» (Италия) и «Бритиш Газ» (Великобритания) было подписано соглашение о разработке нефтегазоконденсатного месторождения Карачаганак. В том же году Казахстан, Россия и Оман учредили Каспийский трубопроводный консорциум (КТК) в целях построения и оборудования линии для транспортировки нефти из Тенгизского месторождения до черноморского порта в Новороссийске.

Также в этом время Казахстан объявил миру о своем намерении проводить поисковые работы на Каспии. Была разработана «Государственная программа освоения Казахстанского сектора Каспийского моря».

1993 год отметился созданием ряда крупных компаний и консорциумов. Было создано первое совместное предприятие в нефтегазовой отрасли — казахстанско-турецкое предприятие «КазахТуркМунай». Постановлением Правительства РК была учреждена государственная компания «КазахстанКаспийШельф» для реализации программы работ по геолого-геофизическому исследованию и освоению нефтегазовых месторождений в акватории Каспийского моря Каспия.

В этом же году было подписано соглашение с американской компанией «Шеврон» сроком на 40 лет, которое назвали «Контрактом века». Наряду с этим было создано казахстанско-германское предприятие «КазГерМунай».

Также было подписано Соглашение о создании Международного консорциума для проведения геологоразведочных работ на казахстанском шельфе Каспия. Консорциум, состоящий из 7 иностранных компаний («Аджип», «Бритиш Петролеум», «Статойл», «Бритиш Газ», «Мобил», «Тоталь», «Шелл») и «КазахстанКаспийШельф», выступающего в данном проекте в качестве оператора, подписали соглашение о трехлетнем геологическом изучении нефтяного потенциала региона.

В 1995 году подписан договор о разделении производства на месторождении «Карачаганак» между Казахстаном в лице «Казахгаз» и компаниями «Аджип» (Италия), «Бритиш Газ» (Великобритания) и «Газпром» (Россия).

#### Соглашения, инвестиции и месторождения (1996-2000 гг.)

Это время характеризовалось усилением сотрудничества Казахстана с международными нефтяными компаниями, активизацией работ на казахстанском участке каспийского шельфа, развитием трубопроводной системы и открытием новых месторождений.

Спад добычи углеводородов в Казахстане к концу 1995 г. замедлился, но в течение 1997-2000 гг. она стала постепенно возрастать, благодаря притоку капиталов, в основном иностранных компаний, и увеличению отдачи от вкладываемых в отрасль инвестиций.

В 1996-1999 годах в нефтегазодобывающий и перерабатывающий сектор экономики Казахстана было привлечено 6,7 млрд. долларов США. При этом основная доля приходилась на такие крупные компании, как СП ТОО «Тенгизшевройл», со-операторов по разработке Карачаганакского газоконденсатного месторождения, ОКИОК, АО «МангистауМунайГаз» и многие другие.

В 1996 году было подписано соглашение между Казахстаном, Россией, Оманом и Консорциумом международных нефтяных компаний о строительстве нефтепровода с пропускной способностью 67 млн. тонн по маршруту «Тенгиз-Тихорецк-Новороссийск» (трубопровод КТК).

В 1997 году была создана Национальная нефтегазовая компания «Казахойл». Этой компании были переданы все права на участие Казахстана в крупнейших нефтегазовых проектах и в предприятиях отрасли. В этом же году была создана Национальная компания по транспортировке нефти «КазТрансОйл».

18 ноября в ходе визита Президента Казахстана Нурсултана Назарбаева в США было подписано окончательное Соглашение о разделе продукции нефтегазоконденсатного месторождения «Карачаганак», которое начало действовать с 1998 года.

В 1998 году произошло знаменательное событие — начато бурение первой нефтяной скважины на казахстанском участке каспийского шельфа. Скважина пробурена в местности «Мертвый Култук». Для бурения скважины специаль-





но на мелководье был построен искусственный остров. В этом же году президенты Казахстана и России подписали историческое соглашение о границе по северной части акватории Каспийского моря. Завершили реконструкцию каспийского порта Актау.

1999 год ознаменовался началом строительства трубопровода Каспийского трубопроводного консорциума.

В это же время было открыто крупное месторождение нефти — Кашаган — на шельфе Северного Каспия, которое стало крупнейшим в мире за последние 30 лет. За Восточным Кашаганом были открыты месторождения Западный Кашаган, Каламкас-море, Кайран, Актоты и Юго-Западный Кашаган.

#### Трубопроводы, казахстанское содержание и освоение Каспия (2001-2005 гг.)

Этот период характеризовался развитием трубопроводной системы Казахстана, усилением защиты интересов государства, введением казахстанского содержания и активным освоением Каспийского моря.

В 2001 году Казахстан начал реализовывать идею создания собственного морского торгового флота на Каспийском море. Была создана компания «Казмортрансфлот». Ей были переданы все нефтеналивные мощности в порту Актау. В настоящее время компания имеет мощности, достаточные для перевозки 6 млн. т. нефти в год.

В феврале итальянская группа компаний «Eni» была выбрана единым оператором разработки прибрежных месторождений Казахстана на Северном Каспии.

В это время шло активное развитие системы трубопроводов по различным направлениям. Так, в Атырау началась закачка нефти в трубопроводную систему КТК «Тенгиз-Новороссийск». Также этот год ознаменовался выходом первого танкера с тенгизской нефтью черноморского порта Новороссийск 28 ноября.

В 2002 году был принят Указ Президента РК «О мерах по дальнейшему обеспечению интересов государства в нефтегазовом секторе экономики страны», который регламентировал меры по обеспечению национальных интересов страны.

В целях повышения уровня обеспечения эффективного и транспарентного развития нефтегазового комплекса и защиты интересов Республики Казахстан в нефтегазовом секторе экономики страны было образовано Акционерное общество Национальная компания «КазМунайГаз» со 100% долей государства.

В этом же году Нурсултан Назарбаев и Владимир Путин подписали исторический документ — Протокол к Соглашению между Россией и Казахстаном по разграничению дна северной части Каспийского моря в целях осуществления суверенных прав на недропользование.

Началось строительство нефтепровода «Кенкияк-Атырау», который был введен уже в коммерческую эксплуатацию в 2004 году.

2003 год ознаменовался принятием Государственной программы освоения Казахстанского сектора Каспийского моря. В это же время состоялось другое знаменательное событие — пуск первой нефти с Карачаганакского месторождения в экспортный трубопровод КТК.

В 2004 году началось строительство нефтепровода «Атасу-Алашанькоу» (Казахстан-Китай) для организации экспорта казахстанской нефти и транзита российской нефти в КНР.

#### Освоение Каспия, строительство трубопровода Казахстан — Китай, усиление роли КМГ (2006-2010 гг.)

В этот период наблюдается увеличение количества добычи нефти и газа, геолого-разведочных работ, а также принятия международных деклараций и меморандумов.

В 2006 году Казахстан начал реализацию второго этапа освоения казахстанского сектора Каспийского моря. Основные мероприятия этапа: начало морской добычи углеводородов, планомерное выставление на тендеры новых морских блоков, исполнение национальной нефтегазовой компанией функций оператора по морским проектам, создание инфраструктуры для береговой поддержки морских операций и строительство дополнительных трубопроводных мощностей.

В этом же году в Атырау при участии Главы государства состоялась торжественная церемония завершения проекта реконструкции Атырауского НПЗ и пуска новых установок завода. Также начата коммерческая эксплуатация нефтепровода «Атасу-Алашанькоу» (Казахстан-Китай). На заполнение нефтепровода понадобилось около 400 тыс. тонн нефти.

2006 год также ознаменовался миллиардным баррелем нефти, добытым на месторождении Тенгиз.

В 2007 году президентами РК, РФ и Туркменистана была подписана Совместная декларация о строительстве Прикаспийского газопровода, а также Совместная декларация о развитии газотранспортных мощностей региона Центральной Азии, подписанная Президентами Республики Казахстан, Российской Федерации, Туркменистана и Республики



Узбекистан

В 2009 году введена в эксплуатацию 1-ая ветка газопровода Казахстан-Китай, а между национальной компанией «Каз-МунайГаз» и итальянской компанией «Епі» было подписано «Соглашение о сотрудничестве в отношении определенных проектов нефтегазовой разведки и объектов промышленной инфраструктуры в РК». На основании данного соглашения начинает вестись разработка технико-экономического обоснования проекта модернизации АО «Павлодарский нефтехимический завод».

В этом же году был завершен капитальный ремонт Шымкентского НПЗ и начат запуск установки первичной перегонки нефти.

#### Укрепление сотрудничества, модернизация НПЗ и нефть Кашагана (2011-2019 гг.)

Этот период характеризовался кризисными явлениями в мировой экономике, а также падением цен на углеводороды, что вызвало снижение темпов экономического роста в Казахстане.

2011 год был отмечен важным событием для нефтетранспортной отрасли страны — начаты работы по осуществлению проекта расширения КТК.

В этом же году началась реализация газопроводного проекта «Бейнеу-Бозой-Шымкент» мощностью до 15 млрд куб. м. Положительным моментом стало продолжающееся снижение объемов сжигаемого на факелах газа — на 9,7% или до 1,2 млрд куб. м в 2011 году, благодаря целенаправленному осуществлению нефтегазовыми компаниями программ по его утилизации.

В 2012 году была заключена сделка по приобретению Казахстаном 10% доли в международном консорциуме Karachaganak Petroleum Operating (КРО), разрабатывающем нефтегазоконденсатное месторождение Карачаганак (Западно-Казахстанская область).

В сентябре начато строительство на Атырауском нефтеперерабатывающем заводе Комплекса глубокой переработки нефти (КГПН).

В 2013 году президент Казахстана Нурсултан Назарбаев и премьер-министр Великобритании Дэвид Кэмерон приня-

ли участие в церемонии открытия завода по комплексной подготовке нефти и газа «Болашак» в Атырауской области.

11 сентября на Кашаганском месторождении добыли первую нефть. Однако 24 сентября эксплуатация месторождения была приостановлена после обнаружения утечек газа из наземного трубопровода. Прямой причиной утечек на газопроводе с месторождения Кашаган в Казахстане стало растрескивание трубопровода под воздействием сульфидных соединений.

В этом же году на казахстанском секторе Каспийского моря была успешно пробурена разведочная скважина на блоке Жамбыл. Скважина пробурена казахстанской буровой компанией «Тениз Бургылау» на казахстанской морской буровой установке Caspian Explorer.

В 2014 году начались работы по модернизации Павлодарского и Шымкентского НПЗ для повышения технического уровня предприятий, поэтапного увеличения перерабатывающих мощностей.

В 2016 году на заседании Высшего Евразийского экономического совета в Астане было принято решение создать единый рынок углеводородов ЕАЭС к 2025 году. Главы государств Евразийского экономического союза утвердили концепцию формирования общих рынков нефти и нефтепродуктов союза.

В сентябре этого года Северо-Каспийский консорциум приступил к пуско-наладочным работам и тестированию оборудования на морском и наземном комплексе. Было открыто несколько скважин острова «А». После стабилизации работы оборудования морского комплекса нефть и газ поступили на завод «Болашак».

В октябре была отгружена первая партия экспортной нефти месторождения Кашаган, которую добыли в рамках пуско-наладочных работ. А в ноябре проект Кашаган вышел на уровень коммерческой добычи.

В 2018 году произошло знаковое событие — лидеры Казахстана, России, Ирана, Азербайджана и Туркменистана подписали в Актау Конвенцию о правовом статусе Каспийского моря, которая разрабатывалась с 1996 года.

Таким образом, 120 лет кардинально изменили Республику Казахстан, и нефть сыграла здесь определяющую и стратегическую роль, которая повлияла на эффективное развитие и стабильность государства.



С момента начала своей деятельности в Казахстане концерн «Шелл», помимо участия в социальных инфраструктурных проектах в рамках Соглашений о разделе продукции (СРП), направляет значительные добровольные инвестиции в социальные проекты, а также в проекты по развитию возможностей молодых казахстанцев. Для «Шелл» инвестиции в людей – это инвестиции в будущее.

течение последних нескольких но реализуется «Shell Graduate лет в компании «Шелл» успеш-Program» - программа трудоустройства молодых специалистов, окончивших высшие учебные заведения и имеющих опыт работы менее 3-х лет. Программа дает молодым специалистам возможность раскрыть свой потенциал и совершить прекрасный старт в профессиональной деятельности. Программа дает возможность молодым специалистам набираться уникального опыта в различных подразделениях, работая с профессионалами мирового уровняю. Главная задача данной программы - помочь молодым специалистам стать профессионалами нефтегазовой отрасли.

В компании верят, что инвестиции в развитие молодого поколения Казахстана будут приносить свои плоды в ближайшие десятилетия. Развитие потенциала молодежи в области точных наук, технологий, инжиниринга и математики важно не только для будущего нефтегазового сектора, но и для

будущего других отраслей, и особенно, для развития будущей глобальной низкоуглеродной энергетики.

Образовательные программы «Шелл» такие как «Shell NXplorers», «Student Energy Challenge» и «Shell Eco-Marathon» помогают развивать у молодёжи системный и творческий образ мышления и применять современные технологии для поиска инновационных решений. В рамках реализуемых проектов казахстанская молодежь приобретает навыки технологического проектирования, аналитического мышления, комплексного решения проблем, сценарного планирования, а также развивает свои лидерские качества. Приобретенные навыки они используют как в Казахстане, так и за рубежом.

Кроме того, успешно реализуется образовательный проект по подготовке специалистов нефтегазовой отрасли, над которым работает «Шелл» совместно с партнёрами, в рамках договоренностей по инициативе Всемирного Экономического Форума. Данный

проект объединяет профессоров и студентов «Сатпаев Университета» с ведущими экспертами и международным признанным нефтегазовым Университетом Колорадо. В рамках проекта проходят лекции и тренинги, проводятся совместные исследовательские работы и обмен знаниями с привлечением лучших мировых экспертов – и всё это в Казахстане.

Казахстан наделен не только богатыми природными ресурсами. Здесь живут энергичные, талантливые и воодушевленные молодые люди, обладающие огромным потенциалом. Молодые люди, готовые создавать лучшее будущее для Казахстана и готовые блистать на мировой арене. «Шелл» продолжит осуществлять инвестиции не только в нефтегазовую и энерегетическую сферы Республики, но и в развитие и рост человеческого капитала, в особенности, в будущее нового поколения казахстанцев, что несомненно позволит им стать наиболее конкурентоспособными специалистами на международном уровне.

№4 (95), 2019 KAZENERGY



Если в дальнейшем ситуация в регионе Ближнего Востока будет развиваться по пессимистическому сценарию, потенциально включая силовой конфликт, то глобальный нефтяной рынок может отреагировать на это резким ценовым всплеском в сжатые сроки

Большинство прогнозов свидетельствует о том, что стоимость смеси Brent в текущем году сохранится на уровне 60-70 долларов США за баррель. Однако негативные тенденции в мировой экономике, геополитическая напряженность на Ближнем Востоке и другие обстоятельства в состоянии привести к повышенной волатильности глобального нефтяного рынка.

концу первого полугодия 2019 года глобальный нефтяной рынок оказался в сильной зоне неопределенности. Как констатируют многие отраслевые эксперты, в последнее время нефть реально находится между двумя ключевыми факторами — торговыми войнами и геополитикой, которые будут во многом определять ценообразование на глобальном нефтяном рынке в ближайшие месяцы.

Этим летом подтвердились рыночные ожидания по поводу продления договоренностей «ОПЕК+» до марта следующего года. Участвующие страны не

готовы отказываться от коллективных действий. На первое полугодие 2019 года их обязательства предусматривали коллективное снижение добычи в объеме 1,2 млн баррелей в сутки от уровня октября минувшего года. Отказ от сделки мог бы крайне негативно повлиять на ценовую составляющую. Вместе с тем, нефтяные цены после решения «ОПЕК+» не продемонстрировали активного роста.

Геополитический фактор в структуре текущей цены остается заметным. В дополнение к венесуэльскому и ливийскому вопросу, политическая напряженность вокруг Ирана и Ближнего

Востока в целом, которая затрагивает ключевой нефтепроизводящий регион, продолжает поддерживать цены. В частности, влияние на рынок оказывает танкерная война между Ираном и Великобританией, которая привела к усилению западного военно-морского присутствия в регионе Персидского залива и попыткам США создать коалицию по защите коммерческих судов в этом районе.

Если в дальнейшем ситуация в регионе Ближнего Востока будет развиваться по пессимистическому сценарию, потенциально включая силовой конфликт, то глобальный нефтяной рынок

№4 (95), 2019 KAZENERGY

может отреагировать на это резким ценовым всплеском в сжатые сроки. Вашингтон по сути исчерпал санкционные возможности в отношении Тегерана. Однако по оценкам Международного энергетического агентства, даже сейчас, когда Иран практически отрезан от экспорта, рынку грозит избыток предложения. Деэскалация напряженности, к примеру, в случае начала конструктивных переговоров между США и Ираном, будет являться серьезным «медвежьим» сигналом.

Значимую спекулятивную поддержку ценам на нефть в последнее время оказывают ожидания смягчения денежно-кредитной политики Федрезерва США, а также возможные экономические стимулы со стороны монетарных властей Евросоюза. В частности, в конце июля Федрезерв впервые с 2008 года понизил базовую процентную ставку на 25 базисных пунктов. Такие меры подстегивают как экономику, так и финансовые рынки, в том числе обеспечивают приток большей финансовой ликвидности в рамках торговых операций с сырьевыми товарами.

Вместе с тем, США и Евросоюз вряд ли готовы в ближайшее время осуществлять крупномасштабные действия по поддержке экономического роста, и текущие ожидания являются достаточно слабым фактором влияния на ценообразование в более продолжительной перспективе.

#### СДЕРЖИВАЮЩИЕ ФАКТОРЫ

Несмотря на ряд позитивных моментов, в июле уже второй месяц подряд было отмечено продолжение понижательной ценовой динамики на рынке нефти.

Стоимость смеси Brent упала более чем на 10% по сравнению с локальными максимумами в середине минувшего апреля, составившими более 74 долларов США за баррель. При этом в апреле-мае среднемесячная спотовая цена превышала 71 доллар США

за баррель, тогда как в июне-июле – около 64 долларов США. Следует отметить, что другой крупный бенчмарк-сорт, West Texas Intermediate (WTI), в последние месяцы торговался со значительным дисконтом к Brent — на среднем уровне около 10 долларов США за баррель. Но Международное энергетическое агентство ожидает сокращения этого спреда до 4 долларов США в последнем квартале 2019 года.

июль 2019	63.91
июнь 2019	64.22
май 2019	71.32
апрель 2019	71.23
март 2019	66.14
февраль 2019	63.96
январь 2019	59.41
декабрь 2018	57.36
ноябрь 2018	64.75
октябрь 2018	81.03
сентябрь 2018	78.89
август 2018	72.53

**Таблица 1.** Динамика спотовой цены Brent FOB, в долларах США.

Причина понижательной тенденции в том, что долгосрочный прогноз по мировой экономике остается не совсем благоприятным, в том числе с точки зрения формирования глобального спроса на сырую нефть и нефтепродукты

С учетом различных проблем в экономиках стран Европы, Китае и США, высокого уровня накопленного в мире госдолга и роста торговых разногласий, многие эксперты прогнозируют высокую вероятность наступления мировой рецессии уже в обозримой перспективе, 2020-2021 году. Реальный спрос на сырье сейчас слабее, чем считают финансовые рынки.

Участники рынка внимательно следят

за ситуацией вокруг торгового конфликта между Китаем и США, к которому добавляются их усиливающиеся политические противоречия. Стороны решили продолжить переговоры на высоком уровне в сентябре. Это является в целом позитивным фактором и свидетельствует о их незаинтересованности в неуправляемом обострении трений. С другой стороны, распространены мнения, что Китай и США в обозримой перспективе вряд ли смогут найти всеобъемлющее компромиссное решение по торговле. При этом Трамп недавно выдвинул Пекину ультиматум о необходимости заключить торговую сделку с Вашингтоном до президентских выборов 2020 года

В минувшем мае ОЭСР в своем обзоре мировой экономики понизило прогноз ее роста по сравнению с прежней оценкой до уровня 3,2%. Рост торговли в глобальном масштабе замедлился до наименьших показателей с момента финансового кризиса.

Последствия для нефтяного спроса очевидны - в 2019 году его рост составит не более 1,2 млн баррелей в сутки. Согласно оценкам Международного энергетического агентства, в первом квартале 2019 года рост составил только 300 тыс. баррелей в сутки по сравнению с аналогичным периодом минувшего года. Это стало самым слабым значением с последнего квартала 2011 года. Основной причиной выступает слабость в экономиках ОЭСР, где спрос упал на существенные 600 тыс. баррелей в сутки ввиду различных факторов (теплая зима в Японии, замедление нефтехимической промышленности в европейских странах и т.д.). Для сравнения, страны вне ОЭСР продемонстрировали рост спроса на 900 тыс. баррелей в сутки, несмотря на сокращение показателей в Китае.

Возможно, что общая макроэкономическая картина улучшится в следующем году. ОЭСР ожидает некоторого ускорения темпов роста глобального ВВП до 3,4% в случае реализации круп-

В целом, дешевая нефть позиционируется экспертами в качестве благоприятного обстоятельства для мировой экономики, прежде всего для зависящих от ее импорта стран



ными государствами мер экономического стимулирования и отсутствия крупных кризисов в торговле между ними. Если этот прогноз подтвердится, то рост спроса на нефть в 2020 году составит 1,4 млн баррелей в сутки.

#### ПРЕДЛОЖЕНИЕ УСТОЙЧИВО

Активизация трений на Ближнем Востоке достаточно слабо влияет на ценовые показатели, так как предложение сырья остается значительным, прежде всего за счет североамериканских поставщиков. Устойчивое обеспечение прогнозируемого в 2019-2020 годах спроса на нефть вряд ли станет проблемой, при сценарии отсутствия критического ухудшения ситуации в районе Персидского залива.

Значительные поставки жидких углеводородов на глобальный рынок ожидаются со стороны государств, не входящих в ОПЕК, — рост на 1,9 млн баррелей в сутки в 2019 году, в том числе доля США в этом объеме составит примерно 90%. В следующем году рост предложения со стороны добывающих стран вне ОПЕК увеличится уже до 2,3 млн баррелей в сутки. Причем кроме явно доминирующих США, основной вклад будут вносить такие государства как Бразилия, Канада и Норвегия. Следует напомнить, что у

самих стран ОПЕК свободные добычные мощности на сегодня составляют примерно 3-3,2 млн баррелей в сутки. Существенным обстоятельством выступает сохранение в ряде крупных экономик значительных накопленных запасов сырой нефти в коммерческих хранилищах. К примеру, в США по состоянию на конец июля текущего года они были на 3% выше среднего показателя за аналогичный период в 2014-2018 годах. В свою очередь, по оценкам ОПЕК, коммерческие запасы сырой нефти в странах ОЭСР примерно на 16 млн баррелей превышают среднее значение за пять последних лет. Правда, хотя слабый спрос в первом квартале 2019 года привел к их увеличению на 1,1 млн баррелей в сутки, в следующем квартале был отмечен дефицит в районе 0,4-0,5 млн баррелей, в том числе из-за перевыполнения участниками договоренностей «ОПЕК+» своих обязательств по сокращению добычи. В период до сентября-октября коммерческие запасы могут продолжить некоторое снижение из-за прогнозируемого усиления активности в глобальной нефтеперерабатывающей отрасли.

Как следствие, высока вероятность того, что на протяжении оставшейся части 2019 года стоимость нефти Brent будет при базовом сценарии оставаться в основном в пределах коридора

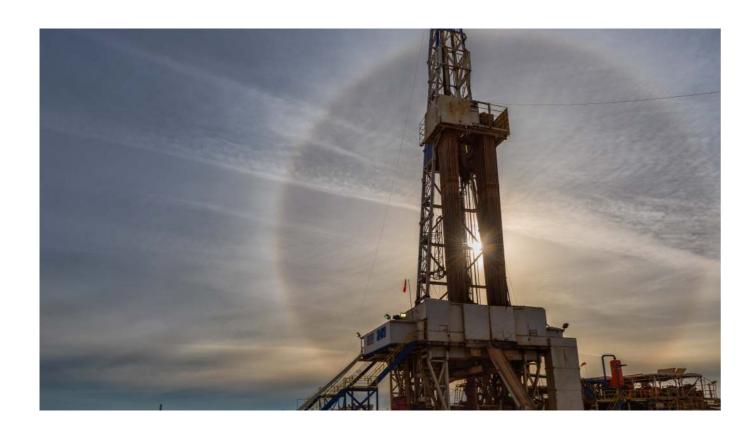
60-70 долларов США за баррель (при условии отсутствия резкого ухудшения состояния мировой экономики). Но в случае сокращения спроса из-за макроэкономических причин, она может упасть ниже 55-60 долларов США.

упасть ниже 53-60 долларов США. В частности, американский инвестиционный банк Morgan Stanley этим летом пересмотрел в сторону понижения прогноз по стоимости смеси Вгепt на второе полугодие до 65 долларов США за баррель, по сравнению с предыдущей оценкой в 67,5 долларов США. Европейская комиссия также ухудшила прогнозы до 64,7 долларов США за баррель против предполагавшихся ранее 69,2 долларов США. Оценка на 2020 год скорректирована вниз с 67,8 до 61,5 долларов США за баррель.

В целом, дешевая нефть позиционируется экспертами в качестве благоприятного обстоятельства для мировой экономики, прежде всего для зависящих от ее импорта стран. Однако потенциальное ухудшение ценовой ситуации на глобальном нефтяном рынке может негативно сказаться на реализации и финансировании разведочных и добычных проектов.

#### АМЕРИКАНСКИЙ ФАКТОР

Продолжающийся рост добычи сырой нефти в США, прежде всего сланцевой,



Значительные поставки жидких углеводородов на глобальный рынок ожидаются со стороны государств, не входящих в ОПЕК

привлекает особое внимание со стороны отраслевых экспертов.

Управление энергетической информации США в своем июльском прогнозе ожидает, что добыча сырой нефти в США в текущем и следующем году составит соответственно 12,3 млн и 13,3 млн баррелей в сутки. Агентство Rystad Energy вовсе прогнозирует рост добычи соответственно уже до 13,4 млн и 14,3 млн баррелей в сутки (почти половина от общего текущего объема добычи странами ОПЕК). Для сравнения, официальная статистика по добыче нефти в США по итогам 2018 года зафиксировала показатель только на уровне 11 млн баррелей в сутки.

Если прогнозы по национальной и глобальной добыче будут реализованы на практике без кардинальных изменений, то США сохранят статус крупнейшего производителя сырой нефти. Ожидаемый в 2019 году показатель роста станет вторым по величине за всю историю после увеличения на рекордные 1,6 млн баррелей в сутки в 2018 году. На таком фоне активно растет экспорт.

При этом, расширение объемов добычи сырой нефти на трудноизвлекаемых месторождениях в так называемом Пермском регионе Техаса и Нью-Мексико составит за указанные два года соответственно 1 млн и 0,7 млн баррелей в сутки (общая добыча в Пермском регионе к концу отчетного периода ожидается в объеме 5,4 млн баррелей в сутки). То есть на него будет приходиться основная часть общенационального прироста.

Согласно последнему отчету Управления энергетической информации США, в апреле и мае 2019 года производство сырой нефти составляло около 12,1 млн баррелей в сутки, из них производители штата Техас обеспечили более трети. Таким образом, впервые был превышен уровень 12 млн баррелей в

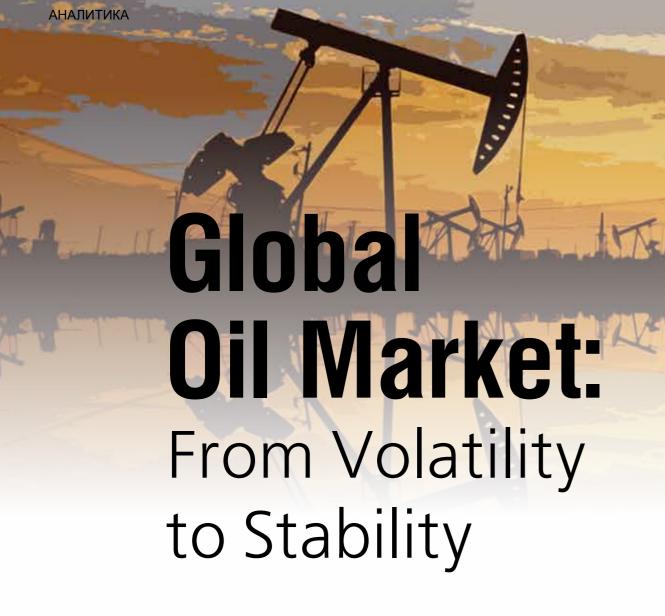
сутки, и это произошло менее чем за календарный год после преодоления в августе 2018 года отметки 11 млн баррелей в сутки.

На таком фоне очень заметно продолжающееся резкое увеличение экспортных поставок американской сырой нефти. По итогам минувшего мая они составили 2,9 млн баррелей в сутки, по сравнению соответственно с 2 млн и 1,1 млн баррелей в сутки за аналогичный месяц 2018 и 2017 годов.

Вероятно, прирост добычи нефти в США будет отмечаться еще в ближайшие 4-5 лет. Однако в качестве основных определяющих факторов будут выступать, во-первых, перспективы дальнейшего повышения эффективности коммерческой разработки сланцевых свит, во-вторых, сохранение среднегодовой цены американского сорта WTI на уровне выше 50-55 долларов США за баррель.



Внедряется передовой мировой опыт путем использования инновационного оборудования и технологий, привлечения иностранных врачей и специалистов по спортивной медицине, а также интенсивное обучение собственного медицинского персонала в целях достижения высоких спортивных результатов казахстанскими атлетами и поддержки массового спорта в Казахстане.



Most forecasts indicate that the cost of the Brent blend this year will remain at the level of 60-70 US dollars per barrel. However, negative trends in the global economy, geopolitical tensions in the Middle East and other circumstances can lead to the increased volatility of the global oil market

y the end of the first half of 2019, the global oil market was in a strong zone of uncertainty. Many industry experts note, that in recent times oil has been between two key factors — trade wars and geopolitics, which to a great extent will determine the pricing of the global oil market in the coming months.

This summer, market expectations were confirmed regarding the extension of OPEC + agreements until March next year. Participating countries are not ready to refuse from collective actions. For the first half of 2019, their obligations

provided for a collective decrease in production in the amount of 1.2 million barrels per day from the level of October last year. Refusal from the transaction could have an extremely negative impact on the price component. At the same time, oil prices did not demonstrate active growth after OPEC + decision.

The geopolitical factor in the structure of the current price remains noticeable. In addition to the Venezuelan and Libyan issue, the political tension around Iran and the Middle East, affecting a key oil-producing region, supports prices. In particular, the tanker war between Iran and

Great Britain effects the market, which led to the strengthening of the western naval presence in the Persian Gulf region and the US attempts to create a coalition to protect commercial ships in the region

If in the future the situation in the Middle East region will have a pessimistic scenario, potentially including a violent conflict, then the global oil market may respond to this with a sharp price spike in a short time

Washington has essentially exhausted sanctions against Tehran. However, according to the estimates of the Interna-

tional Energy Agency, even now, when Iran is practically cut off from export, the market is facing an oversupply. De-escalation of the tension, for example, in the event of constructive negotiations between the US and Iran, will be a serious "bearish" signal

The significant speculative support for oil prices has recently been provided by expectations of easing the monetary policy of the US Federal Reserve, as well as possible economic incentives from the monetary authorities of the European Union. In particular, in late July, the Federal Reserve for the first time since 2008 lowered its base interest rate by 25 basis points. Such measures spur both the economy and financial markets, including the inflow of greater financial liquidity in the framework of raw commodity trading

At the same time, the United States and the European Union are unlikely to take large-scale actions in the near future to support economic growth, and current expectations are a rather weak factor in influencing pricing in the longer term.

#### **Restraining factors**

Despite a number of positive points, in July for the second month in a row downward price dynamics was noted in the oil market.

The cost of Brent mix fell by more than 10% compared with local maximums in the middle of last April, amounting to more than 74 US dollars per barrel. At the same time, in April-May, the average monthly spot price exceeded 71 US dollars per barrel, while in June-July it was about 64 US dollars. It should be noted that another major benchmark grade, West Texas Intermediate (WTI), in recent months has been trading at a significant discount to Brent – at an average level of about 10 US dollars per barrel. But the International Energy Agency expects this spread to be reduced to \$ 4 in the last quarter of 2019.

July 2019	63.91
June 2019	64.22
May 2019	71.32
April 2019	71.23
March 2019	66.14
February 2019	63.96
January 2019	59.41
December 2018	57.36
November 2018	64.75
October 2018	81.03
September 2018	78.89
August 2018	72.53

Table 1. The dynamics of the spot price of Brent FOB, in US dollars.

The reason for downward tendency is that the long-term forecast for global economy remains not entirely favorable, including from the point of view of formation of global demand for crude oil and petroleum products.

Taking into account various problems in the economies of Europe, China and the USA, the high level of public debt accumulated in the world and the growth of trade disagreements, many experts forecast a high probability of a global recession in the foreseeable future, 2020-2021. The real demand for raw materials is now weaker than financial markets believe.

The market participants are closely monitoring the situation around the trade conflict between China and the United States, which is added by growing political contradictions. The parties decided to continue high-level negotiations in September. This is generally a positive factor and indicates their disinterest in uncontrolled exacerbation of friction. On the other hand, it is widely spread that in the foreseeable future, China and the United States are unlikely to find a com-

prehensive trade compromise. At the same time, Trump recently put forward an ultimatum to Beijing on the need to conclude a trade deal with Washington before US presidential election in 2020. Last May, the OECD in its review of the global economy lowered its growth forecast compared to the previous estimate to 3.2%. Global trade growth has slowed to the lowest levels since the financial

The consequences of oil demand are obvious - in 2019, its growth will be no more than 1.2 million barrels per day. According to estimates by the International Energy Agency, in the first quarter of 2019, growth amounted to only 300 thousand barrels per day compared to the same period last year. This was the weakest value since the last quarter of 2011. The main reason is the weakness in OECD economies, where demand fell by a significant 600 thousand barrels per day due to various factors (a warm winter in Japan, a slowdown in the petrochemical industry in European countries, etc.). For comparison, non-OECD countries showed an increase in demand by 900 thousand barrels per day, despite the decline in China.

It is possible that the overall macroeconomic picture will improve next year. OECD expects some acceleration in global GDP growth to 3.4% if major states take economic stimulus measures and there are no major crises in trade between them. If this forecast is confirmed, then the growth in oil demand in 2020 will amount to 1.4 million barrels per day.

#### The proposal is stable

The intensification of friction in the Middle East has a weak effect on price indicators, since the supply of raw materials remains significant, primarily due to North American suppliers. The sustainable supply of forecasted oil demand in 2019-2020 is unlikely to be a problem, under the scenario of absence of a crit-



ical deterioration in the situation in the Persian Gulf.

The significant deliveries of liquid hydrocarbons to the global market are expected from non-OPEC countries – growth by 1.9 million barrels per day in 2019, including the US share in this volume approximately 90%. Next year, supply growth from producing non-OPEC countries will increase up to 2.3 million barrels per day. Moreover, in addition to the clearly dominant US, the main contribution will be made by such countries as Brazil, Canada and Norway. It should be recalled that OPEC countries currently have free production capacity of approximately 3-3.2 million barrels per day

The essential circumstance is the preservation of significant accumulated reserves of crude oil in commercial storage facilities in a number of large economies. For example, in the USA at the end of July of the current year they were 3% higher than the average indicator for the same period in 2014-2018. In its turn, according to OPEC estimates, commercial reserves of crude oil in OECD countries are approximately 16 million barrels higher than the average value over the past five years. Though the weak demand in the first quarter of 2019 led to an increase by 1.1 million barrels per day, in the next quarter there was a deficit in the range of 0.4-0.5 million barrels, including due to overfulfillment of agreements by «OPEC +» participants of its obligations to reduce production. Between September and October, commercial reserves may continue to decline slightly due to the forecasted increase in activity in the global oil refining industry.

As a result, it is highly likely that, for the remaining part of 2019, the price of Brent crude oil, under the baseline scenario, will remain mainly within the corridor

of 60-70 US dollars per barrel (provided there is no sharp deterioration in the world economy). But in case of reduction in demand due to macroeconomic reasons, it may fall below 55-60 US dollars. In particular, the American investment bank Morgan Stanley this summer revised downward the forecast for the price of Brent blend for the second half to 65 US dollars per barrel, compared with the previous estimate of 67.5 US dollars. The European Commission also downgraded forecasts to 64.7 US dollars per barrel against the previously estimated 69.2 US dollars. 2020 estimate adjusted down from 67.8 to 61.5 US dollars per barrel. In general, cheap oil is positioned by experts as a favorable circumstance for the global economy, primarily for countries dependent on its imports. However, a potential deterioration in the price situation in the global oil market could adversely affect implementation and financing of exploration and production projects.

#### American factor

Continued growth in US crude oil production, primarily shale, draws special attention among industry experts.

The US Energy Information Administration, in its July forecast, expects US crude oil production this year and next year to be 12.3 million and 13.3 million barrels per day, respectively. Rystad Energy Agency forecasts production growth up to 13.4 million and 14.3 million barrels per day, respectively (almost half of the total current production by OPEC countries). For comparison, official statistics on US oil production in 2018 recorded an indicator of only 11 million barrels per day If the forecasts for national and global production are implemented in

practice without drastic changes, then the United States will retain its status as the largest producer of crude oil. The expected growth rate in 2019 will be the second largest in history after an increase of a record 1.6 million barrels per day in 2018. Against this background, exports are growing rapidly.

At the same time, expansion of crude oil production at hard-to-recover fields in the so-called Perm region of Texas and New Mexico will amount to 1 million and 0.7 million barrels per day, respectively (total production in the Perm region by the end of the reporting period is expected to be 5.4 million barrels per day). Therefore, it will account for the bulk of the nationwide growth.

According to the recent U.S. Energy Information Administration report, in April and May 2019, crude oil production was about 12.1 million barrels per day, including more than a third of Texas producers. Thus, for the first time, the level of 12 million barrels per day was exceeded, and this happened in less than a calendar year after overcoming the mark of 11 million barrels per day in August 2018. Against this background, a sharp increase in export deliveries of American crude oil is very noticeable. According to the results of last May, they amounted to 2.9 million barrels per day, compared with 2 million and 1.1 million barrels per day. respectively, for the same month of 2018 and 2017.

Probably, an increase in US oil production will be noted in the next 4-5 years. However, the key determining factors will be, firstly, the prospects for further increasing the effectiveness of commercial development of shale series, and secondly, maintaining the average annual price of the American WTI grade at a level above 50-55 US dollars per barrel.







а прошедшие месяцы 2019 года экономика Казахстана на фоне отсутствия сильных внешних шоков продемонстрировала сохранение значительных темпов роста. ВВП в первом полугодии увеличился на 4,1%. Это аналогично показателю, достигнутому по итогам минувшего года.

Краткосрочный экономический индикатор, который оценивает динамику развития шести ключевых отраслей (промышленность, сельское хозяйство, строительство, торговля, транспорт, связь), за тот же период составил 104,3%. Объем промышленного производства – на 2,6% больше, чем в январе-июне минувшего года, в том числе в горнодобывающей промышленности производство выросло на 2,1%, обрабатывающей промышленности – на 3,4%.

Положительное влияние на экономический рост оказали отдельные масштабные меры государства, включая реализацию крупных социальных бюджетных инициатив и действия по стабилизации некоторых банков второго уровня. Остается сильным внутренний спрос, в том числе ввиду увеличения уровня заработных плат и роста потребительского кредитования. Существенным сдерживающим фактором выступало временное снижение объемов добычи нефти из-за планового

ремонта в апреле-мае на Северо-каспийском проекте, из-за чего в январе-мае ее производство в республике в годовом сопоставлении сократилось на 3,2% до 36,5 млн тонн.

#### ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР

Несмотря на расширение расходов бюджета и реализацию государством ряда инициатив, способствующих инфляции, по итогам января-июня 2019 года инфляция в годовом выражении сложилась на уровне 5,4%, таким образом находясь в рамках установленного целевого коридора 4-6%.

Однако инфляционные риски остаются высокими с учетом влияния некоторых внешних факторов (возможное ужесточение санкций США в отношении России, потенциальная волатильность рубля), увеличения минимальной заработной платы и роста бюджетных расходов, в том числе по социальным направлениям.

Курс национальной валюты за указанный период укрепился на 0,2%. Базовая ставка установлена на уровне 9,00%, при этом средняя ставка по тенговым кредитам для бизнеса продемонстрировала снижение до 11,9% по сравнению с 12,5% годом ранее. После снижения в первом квартале текущего года кредитного портфеля банков второго уровня до 12,5 трлн тенге из-за списания неработающих займов на сумму 0,62 трлн тенге, в последующие месяцы наблюдалось восстановление кредитной активности. Валовый кредитный портфель вырос на 2,2% до 12,8 трлн тенге. В целом же за первые пять месяцев банками выдано на 14,2% больше новых кредитов в сравнении с аналогичным периодом 2018 года.

Из общего объема кредитов в национальной валюте было выдано 10,3 трлн тенге, в иностранной – 2,4 трлн тенге. Причем в последнем случае отмечен минимальный показатель с января 2007 года на фоне проводимой политики дедолларизации.

Совокупные активы банковской системы находились на уровне 24,92 трлн тенге, причем «Народный Банк Казахстана» оставался безусловным лидером с активами 8,63 трлн тенге (35% от общего показателя). По сравнению с декабрем 2018 года указанный показатель практически не изменился.

Кредитование промышленности составило 1,9 трлн тенге, в том числе компаний в сфере производства продуктов питания – 0,35 трлн, горнодобывающей и металлургической промышленности – соответственно 0,348 трлн и 0,344 трлн тенге. Оптовая и розничная торговля в общей сложности получила кредитных средств в

Положительное влияние на экономический рост оказали отдельные масштабные меры государства, включая реализацию крупных социальных бюджетных инициатив и действия по стабилизации некоторых банков второго уровня

объеме 1,7 трлн, сектор строительства – 0,72 трлн, транспорт и складирование – 0,496 трлн, сельское хозяйство – 0,238 трлн тенге.

Вместе с тем в Казахстане усиливаются риски, связанные с потенциальным неконтролируемым ростом долговой нагрузки на население на фоне расширения потребительского кредитования. При этом потребительское кредитование фактически стимулирует импорт.

Незначительное снижение отмечено по кредитам с просрочкой платежей, доля которых на сегодня составляет 15,3% от общего объема кредитов по банковской системе. Однако отдельные банки демонстрируют более негативные показатели по просроченным кредитам, которые по всей видимости не полностью покрыты резервами, особенно учитывая проблемные реструктуризации кредитов и другие скрытые обстоятельства.

Государство полностью понимает проблему и намерено продолжать оздо-

ровление банковского сектора.

Со второго полугодия 2019 года монетарными властями страны с подключением компании Oliver Wyman предусмотрено проведение комплексной независимой проверки банков второго уровня, включая оценку качества активов (AQR), в целях выявления рисков и повышения устойчивости банковской системы. Под нее подпадут 14 ведущих банков, на которые приходится около 87% от совокупных активов.

Следует отметить, что международные рейтинговые агентства выделяют в качестве нежелательного фактора регулярное участие Национального банка в квазибюджетных операциях. В качестве примера можно привести финансирование им ипотечной программы «7-20-25» и февральской реструктуризации «Цеснабанка», а также предоставление ряду банков в 2017 году долгосрочного субординированного кредита в объеме 650 млрд тенге.

#### ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ

На фоне отсутствия сильных негативных ценовых явлений на глобальных сырьевых рынках и сохранения относительно устойчивого инвестиционного/потребительского внутреннего спроса, отмечается увеличение внешнеторгового оборота.

В частности, согласно оценкам Комитета по статистике МНЭ РК, внешнеторговый оборот по итогам января-мая 2019 года вырос на 3,3% до 37,26 млрд долларов США по сравнению с аналогичным периодом минувшего года. Подобные значения были достигнуты, несмотря на падение в марте текущего года объема внешней торговли в месячном выражении до минимального показателя с августа 2015 года – до 6 млрд долларов США, из-за сокращения контрактных цен и уменьшения объемов физических поставок по ряду экспортных категорий (к примеру, экспорт черных металлов

	Товарооборот		Экспорт		Импорт	
	Всего, тыс. долларов США	удельный вес в общем объеме товарооборота, %	Всего, тыс. долларов США	удельный вес страны в общем объеме экспорта, %	Всего, тыс. долларов США	удельный вес в общем объеме импорта, %
Bcero	37 261 040,0	100,0	23 567 325,2	100,0	13 693 714,8	100,0
в том числе:						
Страны ЕАЭС	7 802 992,1	20,9	2 410 670,1	10,2	5 392 322,0	39,4
Россия	7 216 141,6	19,4	2 151 355,0	9,1	5 064 786,6	37,0
Страны ЕС	12 687 627,1	34,1	10 246 658,1	43,5	2 440 969,0	17,8
Италия	4 168 635,6	11,2	3 574 503,7	15,2	594 131,9	4,3
Франция	1 920 767,8	5,2	1 689 889,2	7,2	230 878,6	1,7
Китай	5 604 173,1	15,0	3 338 492,3	14,2	2 265 680,8	16,5
Республика Корея	1 935 517,5	5,2	1 151 267,4	4,9	784 250,1	5,7

#### Таблица 1.

Основные показатели внешней торговли Казахстана, включая основных торговых партнеров, январь-май 2019 года. Данные: Комитет по статистике МНЭ РК

В данном контексте основным драйвером роста внешней торговли в денежном выражении в течение января-мая 2019 года являлось расширение объемов импорта.

Так, импорт увеличился на 8,3% до 12,64 млрд долларов США, тогда как экспорт — только на 0,5% до 23,44 млрд долларов США. Более того, в

торговле с государствами Евразийского союза зафиксировано падение экспорта на 4,1% до 2,51 млрд долларов США (импорт соответственно незначительно вырос на 1,8% до 5,3 млрд долларов США).

На общие показатели экспорта оказало значимое давление падение денежных поступлений от поставок нефти — на 4,4% до 13,37 млрд долларов США (за первые 5 месяцев 2018-го указанный показатель составлял 14 млрд долларов США), несмотря на некоторое увеличение объемов экспорта жидких углеводородов в физическом виде.

Несмотря на меры по диверсификации экспорта, топливно-энергетические

товары остаются основным источником экспортных поступлений. На них приходится почти 66% от валового объема экспорта в январе-мае 2019 года — 15,53 млрд долларов США. Доля металлов и изделий из них составляла соответственно 14,5%, или 3,43 млрд долларов США, сельскохозяйственной и продовольственной продукции — 6% или 1,42 млрд долларов США. В данном контексте республика по-прежнему существенно зависит от развития ценовой ситуации на глобальных сырьевых рынках, прежде всего нефтяном.

Экспорт высокотехнологичной продукции и товаров с высокой степенью переработки остается незначительным. Продукция обрабатывающей промышленности республики в большей степени остается востребованной на рынке стран Евразийского союза, прежде всего в России. К примеру, в течение января-мая 2019 года из общего казахстанского экспорта машин и оборудования в объеме 0,39 млрд долларов США, поставки в государства ЕАЭС составили 0,18 млрд долларов США, то есть почти 50%.

Кроме того, в экспорте Казахстана в страны ЕАЭС не доминируют топливно-энергетические товары, на которые приходится только 11,7% от экспортных поставок в союзное объединение. Следует отметить, что в ближайшие три года в целях поддержки экспортно-ориентированных отечественных предприятий государством будут направлены 500 млрд тенге (предэкспортное/экспортное финансирование, расширение объемов страхования и т.д.), включая 470 млрд тенге через инструменты холдинга «Байтерек». Предполагается, что это позволит увеличить объем несырьевого экспорта до 38 млрд долларов США к 2025

году.

Также запланирован пересмотр Национальной экспортной стратегии, предусматривающий меры для обеспечения роста экспорта несырьевых товаров и услуг, особенно на традиционные для Казахстана рынки: государства Центральной Азии, Евразийский союз и Китай.

#### СИТУАЦИЯ С ИНВЕСТИЦИЯМИ

Позитивным сигналом выступает увеличение в первом полугодии текущего года инвестиций в основной капитал. В целом по республике они выросли до 5,25 трлн тенге (13,82 млрд долларов США), или почти на 12% в сравнении с соответствующим периодом 2018 года.

В региональном срезе Атырауская область остается уже традиционным лидером с учетом наличия крупных нефтегазовых проектов — инвестиции в основной капитал составили 2,11 трлн тенге. Следующие за ней Нур-Султан и Алматы существенно отстают — 359 млрд и 332 млрд тенге соответственно

Интересно, что инвестиции за счет бюджетных средств составили 0,49 трлн тенге, то есть менее 10% от общего объема. Наиболее крупными получателями бюджетных средств (в совокупности из республиканского и местных бюджетов) для инвестирования в основной капитал выступали Туркестанская и Восточно-Казахстанская области — 60 млрд и 57 млрд тенге соответственно.

Значительный прирост продемонстрировали инвестиции по таким направлениям, как сельское хозяйство (на 62,7% до 191 млрд тенге), строительстве (на 54,7% до 52,86 млрд тенге),

горнорудная промышленность (на 31,7% до 2,67 трлн тенге). Однако обращает на себя существенное падение инвестиционных показателей по обрабатывающей промышленности за отчетный период из-за завершения ряда крупных инвестиционных проектов и ряда других причин — на 37,9% до 344 млрд тенге, несмотря на резкий прирост показателя по Нур-Султану, Карагандинской и Восточно-Казахстанской областей.

Следует отметить, что зафиксированные темпы роста инвестиций в основной капитал пока отстают от обозначенных правительством показателей ежегодного увеличения в среднем на 20% в целях доведения их доли до 30% к ВВП к середине следующего десятилетия. В минувшем году этот показатель составлял 17,2% в годовом сопоставлении (11,13 трлн тенге). С учетом улучшения общих условий ведения бизнеса и продвижения государством дополнительных мер поддержки иностранных инвесторов, наблюдается расширение объемов привлечения прямых иностранных инвестиций в Казахстан.

В частности, согласно информации Национального банка, валовый приток прямых иностранных инвестиций в минувшем году составил 24,28 млрд долларов США. Это является максимальным показателем с 2012 года.

По итогам первого квартала минувшего года привлечено 5,54 млрд долларов США. Для сравнения, в первом квартале 2019 года (официальная статистика за второй квартал еще не вышла) отмечен более высокий показатель — 6 млрд долларов США. Это позволяет надеяться на более благоприятную инвестиционную статистку по итогам 2019 года в годовом сопоставлении. Вместе с тем, чистый при-

Запланирован пересмотр Национальной экспортной стратегии, предусматривающий меры для обеспечения роста экспорта несырьевых товаров и услуг, особенно на традиционные для Казахстана рынки: государства Центральной Азии, Евразийский союз и Китай

ток прямых иностранных инвестиций (приток ПИИ в Казахстан за вычетом ПИИ за границу) в первом квартале 2019 года составил 2,43 млрд долларов США. Для сравнения, в январе-марте минувшего года указанный показатель равнялся 2,94 млрд долларов США.

В первом квартале 2019 года более половины валового притока или около 3,3 млрд долларов США приходилось на инвестиции в добычу нефти и природного газа, 15,5% или 0,9 млрд долларов США — в металлургическую промышленность, 9,8% или 0,6 млрд долларов США — в оптовую и розничную торговлю. Как следствие, требуются дополнительные меры по отраслевой диверсификации иностранных инвестиций, включая расширение инвестиционной привлекательности обрабатывающих секторов промышленности.

В разрезе регионов основным реципиентом прямых иностранных инвестиций выступала Атырауская область (2,72 млрд долларов США). Далее следуют Алматы (1,08 млрд) и Восточно-Казахстанская область (0,64 млрд). Неблагоприятная статистика в Алматинской и Кызылординской областях, где был зафиксирован валовый отток — соответственно 20 млн и 19,4 млн долларов США.

В целом, накопленные прямые инвестиции в Казахстан достигли 151,3 млрд долларов США, тогда как накопленные прямые инвестиции из республики за границу не превышают 18,2 млрд долларов США.

Правительство ориентируется на увеличение годового объема прямых иностранных инвестиций до 34 млрд долларов США, в том числе за счет дальнейшего улучшения делового климата и развития государственно-частного партнерства в стране.

В данном контексте обращает на себя внимание то, что в рейтинге Doing Business 2019 Всемирного банка Казахстан занял 28 место среди 190 стран, опередив такие крупные экономики как Испания, Франция, Швейцария и Япония. За последние 11 лет Казахстан поднялся в рассматриваемом рейтинге на 36 пунктов, в том числе на 6 пунктов по сравнению с Doing Business 2018.

	Валовый приток ПИИ	Чистый приток ПИИ
Всего	5 964	2 428
в том числе:		
Нидерланды	1 798,9	154,5
США	1 450,7	1 200,3
Швейцария	647,2	493,0
Китай	362	158,4
Франция	255,7	23,0
Россия	229,7	31,0
Бельгия	218,2	78,1

**Таблица 2.** Прямые иностранные инвестиции в первом квартале 2019 года, в млн долларов США. Данные: НБК

#### ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ФИНАНСЫ

В первом полугодии 2019 года отмечено значительное увеличение объемов поступлений налогов и платежей в республиканский и местные бюджеты. В частности, согласно оценкам Министерства финансов РК, валовые поступления в республиканский бюджет достигли 3,19 трлн тенге (показатель за аналогичный период минувшего года — 2,68 трлн), в местные бюджеты — 1,19 трлн тенге (соответственно 1,13 трлн соответственно).

Основные поступления в консолидированный государственный бюджет были обеспечены за счет корпоративного подоходного налога с юридиче-

ских лиц, за исключением предприятий нефтяной отрасли, — 0,92 трлн тенге (0,79 трлн в январе-июне 2018 года). Значительную роль также играют экспортная таможенная пошлина на сырую нефть — 0,55 трлн тенге (0,45 трлн), налог на добавленную стоимость на произведенные товары, выполненные работы и оказанные услуги на территории республики — 0,53 трлн тенге (0,37 трлн), индивидуальный подоходный налог разных категорий — 0,43 трлн тенге (0,42 трлн тенге соответственно).

В региональном срезе наибольший объем поступлений налогов и платежей в январе-июне 2019 года обеспечивали прежде всего Алматы (1,02 трлн тенге), Атырауская область (0,81 трлн тенге) и Астана (0,56 трлн тенге). «Наименее значимыми» донорами государственного бюджета выступают Северо-Казахстанская и Жамбылская области (соответственно, 42 млрд и 46 млрд тенге). Значительное число регионов остается зависимым от финансовой поддержки со стороны республиканского бюджета. Следует отметить, что президент К.Токаев в июле текущего года поручил правительству до 1 сентября пересмотреть механизмы формирования трансфертов общего характера в целях повышения их эффективности и прозрач-

Официальные резервные активы республики по итогам июня составили 28,19 млрд долларов США, в том числе резервы в свободно-конвертируемой валюте — 11,13 млрд долларов США, в золоте — 17,05 млрд долларов США.

Годом ранее резервные активы составляли 30,84 млрд долларов США. Их снижение за прошедшее время преимущественно связано с погашением республикой внешних обязательств, включая досрочное погашение в феврале 2019 года еврооблигаций АО «КазАгро» в объеме около 1 млрд дол-

Ввиду отказа монетарных властей от активной поддержки национальной валюты в последние годы, можно констатировать существенное сокращение давления на суверенные резервы

ларов США.

При этом ввиду отказа монетарных властей от активной поддержки национальной валюты в последние годы, можно констатировать существенное сокращение давления на суверенные резервы. В частности, по информации Национального банка, объем его нетто-интервенций на валютном рынке в текущем году равен нулю.

Целесообразно отметить явное сокращение резервных активов в валюте. Их объем в июле 2018 года составлял 18,05 млрд долларов США, то есть снижение более чем в 1,6 раз. В то же время резервы, размещенные в золоте, увеличились более чем в 1,3 раза (12,8 млрд долларов США в июле минувшего года), в том числе учитывая действующее с 2011 года у Национального банка права его преимущественной покупки у казахстанских производителей.

Вместе с тем, с учетом положений концепции формирования и использования средств Национального фонда, в 2019 году предусматривается продажа части золота из активов Национального банка для формирования резервов золота в Национальном фонде. Они должны достигнуть доли до 5% от объема его сберегательного портфеля.

По состоянию на начало июля текущего года активы Национального фонда составили 58,18 млрд долларов США.

То есть практически не изменились по сравнению с аналогичным показателем в 2018 году.

Согласно информации Министерства финансов РК, поступления налогов и платежей в Национальный фонд в январе-июне 2019 года достигли 1,53 трлн тенге или около 4 млрд долларов США, прежде всего за счет корпоративного подоходного налога с компаний нефтяного сектора (0,64 трлн тенге) и доли республики по разделу продукции по контрактам в нефтяном секторе (0,37 трлн тенге). Для сравнения, за первое полугодие минувшего года поступления налогов и платежей в Национальный фонд составляли 1,37 трлн тенге.

В целом, валовые поступления и инвестиционный доход по Национальному фонду по итогам января-июня 2019 года находились на уровне 1,95 трлн тенге, использование средств фонда — 1,83 трлн тенге.

Напомним, что ранее, в рамках корректировки республиканского бюджета на текущий год, было принято решение об увеличение гарантированного трансферта из Национального фонда на 250 млрд тенге до 2,7 трлн тенге (на первое полугодие использовано 1,45 трлн тенге) для финансирования дополнительных государственных инициатив, в том числе социальных мер в рамках «Әлеуметтік қамқорлық». Ожидается, что в 2019

году через гарантированный трансферт будет профинансировано около 23% расходов республиканского бюджета. Также предусмотрен целевой трансферт из Национального фонда в сумме 370 млрд долларов США для создания Фонда прямых инвестиций. Отмечается постепенное сокращение внешнего долга Казахстана. По состоянию на начало минувшего апреля он находился в пределах 157,65 млрд долларов США, по сравнению со 158,79 млрд на январь текущего года и 167,22 млрд на январь 2018 года. Следует учитывать, что почти 64% от нынешнего объема внешнего долга приходится на межфирменную задолженность (внутрикорпоративные кредиты и т.д.).

Государственный и гарантированный государством внешний долг сохраняется на достаточно безопасном уровне — 14,02 млрд долларов США. В расчете на второй-четвертый кварталы 2019 года платежи по обслуживанию валового внешнего долга прогнозируются в общем объеме 20,06 млрд долларов США, включая проценты — 4,37 млрд долларов США.

#### прогнозы

В социально-экономическом прогнозе на 2019 год официальная оценка ВВП находится на уровне 3,8%. При





В число основных негативных сценариев для Казахстана входит возможное значительное ухудшение ценовой ситуации на глобальных сырьевых рынках. В том числе сильная реакция цен на сырую нефть и металлы на возможное резкое замедление активности в крупных экономиках

его составлении правительство ориентировалось на консервативный экономический сценарий, в том числе по базовому сценарию мировая цена на нефть установлена в 55 долларов США за баррель.

Вместе с тем, при условии сохранения относительной ценовой стабильности на глобальных рынках сырья, а также отсутствия значительных негативных тенденций развития в глобальной экономике, темпы экономического роста в республике по всей видимости превысят 4% в годовом выражении. Иными словами, результат, близкий к прошлогоднему показателю (4,1%). Существенным фактором поддержки будет выступать устойчивость внутреннего инвестиционного и особенно потребительского спроса, который на фоне слабого роста экспортных показателей и некоторого торможения нефтедобычи будет играть ключевую роль в обеспечении приемлемых макростатистических показателей. Позитивным обстоятельством выступают дальнейшие шаги, предпринимаемые государством по оздоровлению банковской системы и по поддержке экспорта. Временное сдерживающее влияние на экономику могут оказать

плановые ремонтные работы на Тенгизе и Карачаганаке в третьем - начале четвертого кварталов 2019 года. Основные риски для отечественной экономики лежат преимущественно во внешней плоскости.

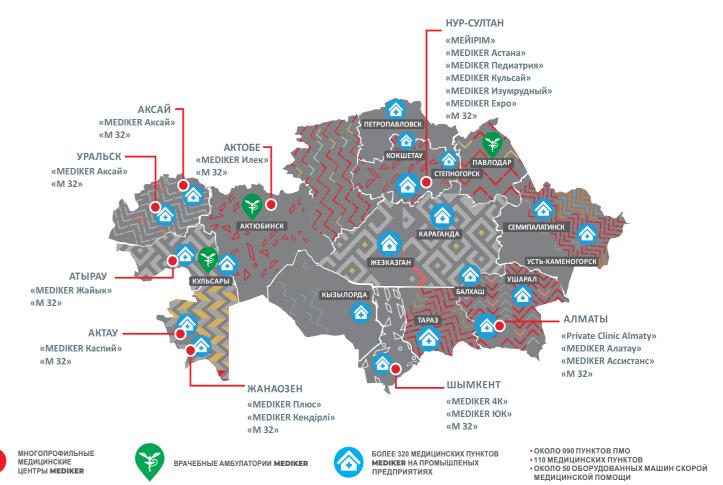
В частности, усиливается неопределенность относительно самочувствия мировой экономики. Всемирный банк в своем июньском прогнозе ожидает рост мировой экономики по итогам 2019 года на уровне только 2,6%, в том числе как следствие усиления торговых ограничений и обострения геополитических процессов.

В число основных негативных сценариев для Казахстана входит возможное значительное ухудшение ценовой ситуации на глобальных сырьевых рынках. В том числе сильная реакция цен на сырую нефть и металлы на возможное резкое замедление активности в крупных экономиках. Обращает на себя внимание то, что, несмотря на критическое усиление кризиса вокруг Ирана в последние недели, стоимость нефти не демонстрирует активной повышательной динамики, фактически свидетельствуя о слабости рынка и его ориентации на приоритетное восприятие именно общего состояния мировой экономики. Пессимистическое развитие ситуации для Казахстана - это, к примеру, падение стоимости бенчмарк-смеси Brent до уровня 45 долларов США за баррель и ниже.

Прослеживается существенная зависимость темпов экономического роста в Казахстане от России и Китая, в том числе учитывая нарастание напряженности в отношениях между ними и США. Находящаяся под санкциями Россия и испытывающий замедление темпов роста ВВП на фоне долговых проблем Китай также сталкиваются со внутренними структурными проблемами и сдерживающими факторами, которые в состоянии привести к более активному проявлению в них макроэкономической нестабильности, включая «жесткую посадку» экономик.

Вместе с тем, Казахстан обладает достаточно сильными инструментами сдерживания возможной внешней экономической нестабильности, принимая во внимание существенный объем накопленных резервных активов и низкий уровень суверенной долговой нагрузки. Государство в случае необходимости будет готово оказать масштабную финансовую поддержку экономике.





Единый контакт-центр в Казахстане:

8 800 080 76 76

www.mediker.kz



# Что такое «ИМО 2020» и как новые правила отразятся на нефтяном рынке

Татьяна Ковалева

В следующем году Международная морская организация (ИМО) запретит судоходным компаниям использовать топливо с высоким содержанием серы. Новые правила вступят в силу 1 января 2020 года. Это значит, что судам будет запрещено сжигать любое морское топливо с содержанием серы более 0,5%, если они не оснащены утвержденным «эквивалентным устройством», таким как система очистки выхлопных газов или скрубберами.

еждународная морская организация — это учреждение Организации Объединенных Наций, ответственное за регулирование глобального судоходства.

Целью нового ограничения является сокращение выбросов оксидов серы с судов для уменьшения загрязнения воздуха и защиты окружающей среды. В ходе заседания Подкомитета ИМО по предотвращению и реагированию на загрязнение, которое было проведено в Лондоне, было решено разработать поправки к Конвенции МАРПОЛ о предотвращении загрязнения с судов. Данные поправки запретят использование «грязного мазута», то есть любого топлива, содержание серы которого превышает 0,5%.

Приветствуя проект поправок, Коалиция по чистым перевозкам, имеющая консультативный статус в ИМО, заявила, что этот шаг закроет лазейку в правовом регулировании, которая в противном случае оставляет открытой возможность для судовладельцев избегать новых правил при работе вне поля зрения в открытом море.

«Это важное событие, которое закрывает серьезную лазейку в первоначальном соглашении», — сказал Джон Мэггс, глава Коалиции по чистым перевозкам. «Запрет использования несоответствующего топлива значительно затруднит для недобросовестных операторов судов игнорирование правил и сжигание более дешевого мазута, избегая серьезных санкций. Это решение станет очень важным в защите окружающей среды».

О том, как отразятся новые правила на нефтяной карте мире и Казахстане в целом говорили эксперты S&P Global в Нур-Султане на форуме «Глобальные и локальные сырьевые рынки на фоне экономических и геополитических рисков».

Как отметил директор редакторского подразделения, рынок сырой нефти, регион EMEA S&P Global Platts Роберт Биман, ИМО – контролируют качество судового топлива по всему миру. Эта организация уже сокращала содержание серы до 3,5%, но теперь пошла дальше. При этом он отметил, что, несмотря на прежние несколько расширенные рамки содержания серы, некоторые страны, например, на северо-западе Европы, все равно придерживались жестких правил, и использовали топливо, содержащее не более 0,1% серы.

– Большое изменение, о котором известили несколько лет назад, заключалось в следующем – на глобальном уровне скоро будет 0,5%, а не 3,5%. И это будут очень большие изменения для судостроительной промышленности. Это почти тоже самое, что переход

от угля к нефти на стыке прошлых веков, и, конечно же, благодаря этим изменениям очень большое количество топлива не сможет быть использовано. Это, когда мы говорим о переработке мазута в дизельное топливо, сжиженного газа и более легкого топлива. То есть изменится структура рынка, — сказал он.

По его словам, Exxon Mobil на северо-западе Европы уже запустил новую технологию по удалению примесей из нефти. И это, по его мнению, реальный пример того, как «ИМО 2020» влияет на рынок. Он также добавил, что Россия и Казахстан сейчас сокращают экспорт мазута.

«Вообще мазут не единичный продукт, существует несколько видов его, и если мы сравниваем различные типы, то уровень серы будет являться дифференциальным фактором, то есть если содержание серы в мазуте более 3,5%, то такое топливо вы использовать не можете. Но мазут много используют на ТЭЦ в Казахстане и России, по всему миру. В Европе есть ограничения – до 1% серы, по сжиганию мазута. Но 3,5% - лимит по сжиганию по всему миру. Но на данный момент все уже понимают, что грядет «ИМО 2020». А потому для тех стран, которые производят низкосернистую нефть, сейчас открываются очень большие возможности,

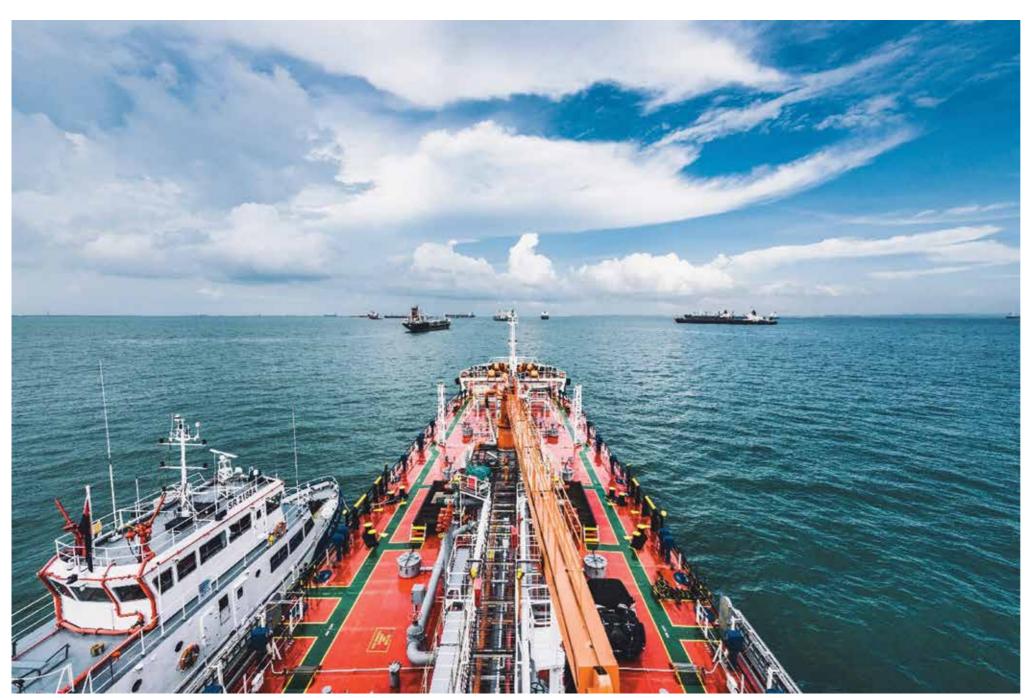
так как некоторые боятся, что будет дефицит и начинают закупать это топливо. При этом спрос будет расти», — сказал Биман.

Уровень в 0,5% серы не значит, что мазут с 1% содержанием не будет пользоваться спросом. В конечный продукт будет входить несколько компонентов. Так что, на данный момент, страны занимаются закупками разных примесей для того, чтобы в 2020 году иметь необходимую смесь.

«Представьте, что вы владелец компании, наступил 2020 год и у вас есть несколько вариантов. Вы можете продолжать использовать 3,5% серное топливо, однако вы будете под санкциями. Либо ваш корабль конфискуют, либо будет что-то другое. Конечно же, если у вас хорошая репутация, вы не захотите вести дела с такой компанией. Вы можете использовать скруббер, это машина, которую вы возите на своем судне и все выбросы идут через нее. Так удаляется сера, и, значит, вы можете использовать более дешевое топливо, но для этого вам необходимо купить эту дорогостоящую технологию. Либо же вы можете перейти на более дорогостоящее топливо, дизельное, которое используется в автомобилях»,

Поэтому, по его мнению, компании, производящие мазут, и имеющие тех-

Примечательно, но на фоне бума низкосернистой нефти Казахстан со своей тяжелой нефтью пока только выигрывает. Так, например, сланцевый бум США сыграл на руку казахстанским нефтедобытчикам. Ведь тяжелая, с большим содержанием серы нефть становится востребованной на рынке нефтепереработки Америки



нологии по сокращению уровню серы в топливе смогут продавать конечный продукт намного дороже, а значит те, кто сможет первым приспособиться, может извлечь хорошую выгоду.

«Россия сократила экспорт мазута не потому, что приняла решение стать самой «зеленой» страной в мире. Дело в том, что страна пыталась произвести апгрейд, сохранить максимально полезные свойства нефти и продавать уже в качестве переработанного продукта, а не сырья. Однако были введены изменения «ИМО 2020» и высокосернистая нефть из России может и не найти себе хорошего рынка. Маловероятно, что Россия сможет удалить высокосернистую нефть до 2020 года. И поэтому вопрос — а что же будет дальше?

В Казахстане конечно же свои программы апгрейда НПЗ прошли, в России несколько НПЗ дополняются вторичными блоками по удалению высокого уровня серы. В Европе есть компании, которые также занимаются этим и используют установки замедленного кокера, замедленного действия.

Рынок меняется, и сейчас Россия является главным экспортером нефти. Но станет ли она крупным экспортером другой низкосернистой нефти? Вряд ли. Тем более, что по всему миру весь сектор переработки адаптируется к новой ситуации. Не все произошедшее стало ответом на «ИМО 2020», а скорее результатом желания получить

больше выручки за счет продажи более качественного и дорогостоящего топлива», – сказал он.

Примечательно, но на фоне бума низкосернистой нефти Казахстан со своей тяжелой нефтью пока только выигрывает. Так, например, сланцевый бум США сыграл на руку казахстанским нефтедобытчикам. Ведь тяжелая, с большим содержанием серы нефть становится востребованной на рынке нефтепереработки Америки. И это логично — американские НПЗ вложили миллиарды долларов инвестиций для модернизации заводов под дешевую тяжелую нефть, а американские сланцевики добывают слишком высококачественную.

Наличие на рынке большого количества американской нефти не радует американских нефтепереработчиков. С разрастанием сланцевого бума выяснилось, что перерабатывающая отрасль не готова проглатывать весь объем добываемого сырья для переработки. Просто потому, что заводы не приспособлены к сырью, содержащему малое количество серы, оказалось, что техасская сланцевая нефть по своему составу больше относится к категории «легкой».

На протяжении многих лет, когда основная масса сырья на рынке представляла собой, так называемую, легкую нефть, относительно простую в переработке по причине незначительного количества примесей и серы, НПЗ



Если цена на высокосернистую нефть упадет и российские традиционные рынки в Европе исчезнут, то возможно Российская Федерация будет простимулирована использовать другие топлива

были настроены на выработку ГСМ из этого сырья. Но когда завели речь о скорой исчерпаемости этой легкой нефти, переработчики начали перенастройку своих производств под тяжелию нефть

Тяжелая нефть поддается переработке с трудом, это высоковязкая жидкость, обладающая повышенной плотностью. В таких сортах нефти в значительно большем количестве, чем в легкой нефти, присутствуют смолисто-асфальтеновые вещества, азот-, хлор-, кислород— и серосодержащие соединения, а также металлы. Поэтому и переработка сырья, очистка его требуют гораздо более финансово затратного и технологически сложно-

го процесса, чем переработка легкой нефти. Тяжелую нефть нужно разбить на фракции, затем методом крекинга крупные углеводороды разбивают на малые, потом обратный процесс. И так, замещая, переставляя, объединяя части углеводородов, добиваются нужного результата. Каждый из этапов процесса требует определенных катализаторов, определенной температуры, технологии отвода газа. В общем, чем сложнее процесс, тем сложнее оборудование под него. И перестроить сложное оборудование под тяжелую нефть на переработку легкой – значит, затратить еще одну (и немалую) порцию финансов.

То есть нефтепереработчики на про-

тяжении последнего десятилетия активно перестраивались под тяжелые сорта, ожидая, что сланцевая нефть также будет соответствовать признакам тяжелой и супертяжелой нефти (то есть еще более вязкой и насыщенной примесями, включая серу). Однако выяснилось, что содержание серы в техасской нефти не столь высокое, как настроенное оборудование. Причем не только на американских НПЗ. Поэтому на мировом рынке сложилась уникальная ситуация: избыток легкой высококачественной нефти и дефицит тяжелой, пользующейся наибольшей популярностью в переработке.

Дефициту этому способствует кризис в Венесуэле, которая добывает один из самых тяжелых сортов нефти в мире. Кроме того, наложенные недавно Вашингтоном санкции против Каракаса и Тегерана сокращают рынок тяжелой нефти для американских переработчиков — они просто не могут их импортировать. И вынуждены в срочном порядке искать новых альтернативных поставщиков. Это хорошая новость для Ирака и Саудовской Аравии, которые не успевают догонять американцев в наращивании добычи легкосернистой нефти, но перекачивают большое количество тяжелых нефтепродуктов.

Но, с другой стороны, договоренности ОПЕК+ сокращают объемы добычи в таких странах, как Саудовская Аравия и Россия, что в целом снижает предложение на рынке низкокачественной сырой нефти.

«На реальном рынке сохраняется напряженность из-за нехватки высокосернистой нефти», – отметила главный аналитик Energy Aspects Ltd. по нефтяному рынку Амрита Сен.

По мнению экспертов, спрос на мелкосернистую нефть проявится после крайнего срока вступления соглашения ИМО, то есть 1 января 2020 года. С этого момента у НПЗ, которые не проводили модернизацию, могут начаться проблемы с рынком сбыта. Аналитики считают, что текущий крекинг будет значительно сокращаться, до — 30. А вот на дистилляты пойдет спрос вверх в течение года.

Как отметил Биман, с 1 января 2020 года цена на высокосернистую нефть и мазут должна упасть до такой степени, чтобы компании задумались об установке скрубберов. Но для этого необходимо время, чтобы найти технологию, установить ее, и, конечно же, со временем цена может измениться. Но по прогнозам аналитиков, учитывающих экологические требования и ограничения, цена на высокосернистую нефть никогда уже не будет на прежнем уровне.

 Так что грядут большие изменения на рынке сырой нефти и переработанных продуктов. К основным бенефициарам будут относиться страны, производящие низкосернистую сырую

№4 (95), 2019 KAZENERGY



нефть. Допустим, некоторые сорта, которые мы видим в западной Африке, например, Bonny Light имеет потенциал. Также видим потенциал сланцевой нефти, там низкий уровень серы и мазута. И получается, что преимущество этого продукта компенсируется низким уровнем объема. Также будут интересны некоторые азиатские сорта, – продолжил спикер.

Но как сделать мазут с низким уровнем серы? По словам эксперта, добиться этого можно при помощи замешивания, также как это происходит с обычной нефтью различных низкосернистых компонентов. Смысл в том, что производить такое топливо будет гораздо дороже, чем производства 3,5% топлива.

- В будущем количество установленных на суднах скрубберов будет зависеть от разницы в цене между дистиллятами и высокосернистой нефтью. За невыполнение стандартов ИМО предусматриваются серьезные штрафы. Например, вы можете быть в Латвии, а ваш штраф составляет 3000 долл. и для вас это не проблема. Но зато это будет проблемой для компаний из Дании, где в качестве санкции власти могут арестовать команду, или в Великобритании, где могут арестовать судно, – добавил Биман.

На данный момент спрос на мазут растет и в Саудовской Аравии. По словам спикера, саудиты просто берут нефть и без переработки сжигают ее на ТЭЦ. И. несмотря на то, что это кажется расточительством, для страны делать так

выгодно.

- И мы видим противоположную картину в Казахстане, здесь зимой холодно, необходимо очень много топлива, в Саудовской Аравии жарко, им нужно, чтобы работали кондиционеры. В России в основном используется газ и исторически использовалась высокосернистая нефть. И, если цена на высокосернистую нефть упадет и российские традиционные рынки в Европе исчезнут, то возможно Российская Федерация будет простимулирована использовать другие топлива. Я оставляю этот вопрос открытым, потому что ответа у меня на него нет, – отметил эксперт.

По мнению большинства экспертов, время работает против, как судоходных компаний, так и нефтеперерабатывающих заводов. Объективно говоря, если модернизация нефтеперерабатывающих заводов, направленная на сокращение производства высокосернистых топлив (HSFO) еще не началась, то эти работы и не будут проведены в необходимые сроки — до 2020 года. Опрос судовладельцев компанией «Drewry» показывает, что к январю 2020 г., две трети грузоотправителей готовятся к бункеровке своих судов более дорогим топливом с низким содержанием серы (LSFO). При этом 66% опрошенных заявили, что низкосернистое топливо является приемлемым решением для их судов, тогда как только 13% респондентов намерены использовать «скрубберы» для установки на свои суда и только 8% участников

опроса предпочли бы, в качестве опции, использование сжиженного газа. Исследования шведской компании «SEB» показывают, что к 2020 году менее 2000 судов из всего объема торгового флота (около 60 000 ед.), будут иметь установленные системы скрубберов. Принимая во внимание производственные мощности существующих производителей скрубберов, в ближайшие несколько лет ожидается дефицит готовых скрубберов, что приведет к повышению цен на низкосернистое топливо и, следовательно, к увеличению финансовых затрат грузоотправителей.

Текущий общий расход топлива для бункеровки морских судов (мазут, газойль, дизтопливо и другие низкосернистые дистилляты) составляет около 5,3 млн. баррелей в день. К 2020 году общий объем спроса на морское бункерное топливо достигнет 5,8 млн. баррелей в день. В результате нефтеперерабатывающие заводы должны будут увеличить выпуск дистиллятов с низким содержанием серы на 2,1 млн. баррелей в день, а производство низко-сернистого дизельного топлива примерно на 0,9 млн. баррелей в день. В лучшем случае, текущие объемы — 3,5 млн. баррелей в день высокосернистого топлива на нефтеперерабатывающих заводах (с содержанием серы 3,5%) будут подлежать переработке и процессам по извлечению серы, так как к 2020 году потребление высокосернистого топлива может составить лишь 0,9 млн. баррелей в день.



Входит в Группу Сбербанк



Лидер на рынке аутсорсинга бизнес-процессов в России и СНГ\*

• По оценкам рейтингового агентства Эксперт РА в 2016

30+

отраслей

1000+

360+

центров обслуживания

6 центров

экспертизы

#### **УСЛУГИ**



Финансовый аутсорсинг



Кадровые аутсорсинг и рекрутинг



Юридические услуги

Консалтинг



Налоговое консультирование



Технологические решения



Услуги бэк-офиса



Расчет заработной платы



Построения и развития объединенных центров обслуживания (ОЦО)

#### НАШИ КЛИЕНТЫ



(азахстанские



и малый бизнес

Международные

#### ПОЧЕМУ ДОВЕРЯЮТ СБЕР РЕШЕНИЯМ?

#### Финансовая прозрачность и надежность

- Профессиональные риски застрахованы на 1 млрд тенге
- финансовых потоков

#### Технологии

- ЕСМ электронный архив перви
- ТМS тикетная система управле



- онной безопасности ISO 27001:2013
- менеджмента качества: ISO 9001:2015
- Стандарт требований к системе контролей, для проведения аудитов соответствия уровня услуг и бизнес-процессов SSAE 18 (Type II)



плексная поддержка бизнеса в области финансов, кадров, юриспруденции и ИТ у адного провайдера

#### Многолетний опыт и экспертиза

 За 25 лет в Обер Решениях накоплен уникальный опыт и знания, которые позволяют предлагать клиентам оптимальный набоо решен для бизнеса, высокотехнологичные продукты и инновационные решени:

## Как «оставить» бензин местным потребителям?

Исполнительный директор Ассоциации «KAZENERGY»

#### Почему казахстанские АЗС возмутили граждан России?

В мае текущего года на просторах российского интернет-пространства распространилось одно видео. Гражданин России заправился в АЗС в 15 км от Оренбургской области. За 75 литров бензина марки АИ-92 россиянин заплатил 1900 рублей, или 10 000 тенге. Возмущение вызвала цена за бензин, которая почти вдвое дешевле российской цены. В видео отмечается, что многие россияне приезжают на эту станцию, чтобы закупаться на несколько дней вперед.

Казахстан на протяжении последних лет входил в список стран с самыми дешевыми нефтепродуктами. Так, соглас-

но рейтингу сайта globalpetrolprices. сот. наша страна занимает 8 место. Ближайшие соседи – Россия и Кыргызстан – остались достаточно далеко от нас. В Катаре, Азербайджане, Туркменистане и Иране цена варьируется в пределах 0,30 – 0,45 долларов за литр. В той же России – 0,73 долларов, а в Кыргызстане – 0,62 долларов за литр. Самыми дорогими странами оказались Норвегия, Монако, Италия, Греция и Израиль, где цена за литр в 5 раз превышает уровень нашей страны.

#### Переломный год

Согласно прогнозам экспертов, 2019 год окажется переломным в истории отечественного нефтедобывающего сектора. И вот почему: в 2018 году завершились работы по модернизации отечественных нефтеперерабатывающих заводов и достигнут баланс производства и потребления продукций ГСМ внутри страны. Отечественные производители покроют как потребление АИ-92, так и дизельного топлива. Фермеры и крестьянские хозяйства не будут видеть проблем с дефицитом ГСМ, объем потребления в размере 4,8 млн. тонн будет полностью покрыт отечественным производством. Мы даже сможем экспортировать часть светлых нефтепродуктов: так, в этом году при планируемом потреблении Аи-92 4 350 тыс. тонн объем производства составит 4 876 тыс.

Однако, столь благоприятная ситуация усугубляется наличием теневых схем вывоза нефтепродуктов в Россию и Кыргызстан. А появляются они ввиду разницы в цене за литр между нашими странами. На данный момент разница составляет от 70 до 100 тенге, в зависимости от региона. Основной объем «серого» оттока начал фиксироваться с сентября-октября 2018 года и, по оценочным данным, на сегодня составляет около 100 тыс. тонн в месяц. Этот объем вывозится без каких-либо пошлин, в то время как российские ГСМ направляются из России в Европу и Средиземноморья с уплатой таможенной пошлины в бюджет РФ. Таким образом, можно констатировать, что казахстанский бензин субсидирует российскую экономику.

В результате этого полученная прибыль экономики соседней страны заставляет нас констатировать упущенную выгоду для бюджета РК. А составляет она по итогам 2018 года около 68 млн. \$ (при ставке ЭТП на светлые ГСМ в размере 169\$/тонну) или 26,2 млрд.тнг. Но это еще не все, есть также убытки трейдеров, которые равняются порядка 38 млн.\$. Сумма большая как для бюджета, так и для всей страны. Понятно, что если ничего не делать – эта сумма будет увеличиваться с каждым годом, как и дефицит бензина на внутреннем рынке. Вспоминаются слова россиянина из нашумевшего видео, цитируем: «Россияне тут заправляются».

Еще одно важное событие произошло в России — Госдума одобрила закон, предусматривающий введение нового механизма регулирования цен на бензин. Законопроект направлен на стабилизацию цен, однако уже сейчас понятно, что жителям соседней страны будет дороже заправлять свои железные авто. В Казахстане же не планируется повышение цен, а значит, незаконный оборот может повыситься

#### Как остановить незаконный экспорт?

Как отмечалось ранее, незаконный экспорт только будет увеличиваться, а бюджет - терять прибыль. Выходов может быть несколько, к примеру, запрет на вывоз светлых продуктов или повышение цен на бензин.

Первый вариант требует больших бюджетных вливаний и ведения переговоров с партнерами из Евразийского союза. Особенно, с российской стороной, которая понимает риски «серого» светлого нефтепродукта для своего рынка. Введение специальных таможенных пунктов и пунктов досмотров ляжет дополнительным грузом в госказну. А человеческий фактор повысит коррупционную составляющую данного вопроса.

Второй вариант требует детальной проработки. Если повышать, то насколько и в течение какого периода? Насколько необходимо увеличить акцизы, и что получат нефтекомпании? Как повышение цен отразится на социальном положении граждан?

Обращая внимание на второй вариант, вспоминаем опыт предыдущих лет. Несколько раз за последние 10 лет в Казахстане повышалась цена сразу в 20-30 тенге. Так, в 2015 году стоимость АИ-92 в течение двух месяцев поднялась на 30 тенге, а в 2017 году мы видели одномоментное повышение на 20-25 тенге/литр

В 2015 году причиной стали ситуация вокруг казахстанского тенге и резкий рост розничной цены на ГСМ в России. Правительству нашей страны тогда пришлось отменить регулирование цен на бензин. А в 2017 году в России цена на бензин росла медленно в течение года, в то время как у нас цена регулировалась. В результате случился осенний кризис и резкое увеличение цены и - как следствие - социальное недовольство граждан.

Текущая ситуация с «серым» перетоком может привести к схожей ситуации, когда Казахстан перестанет покрывать собственные потребности и вновь столкнется с необходимостью импорта ГСМ из РФ. К слову, текущая стоимость импортного ГСМ из РФ при доставке до АЗС РК составит около 195 тенге/литр. Соответственно, сдерживание государством цены для целей минимизации рисков социального недовольства может в ближайшей перспективе все же породить этот риск. Если же государство решит пойти по пути повышения цен, то оно должно обеспечить перераспределение получаемых дополнительных поступлений от акциза, в первую очередь, на поддержку социально уязвимых слоев на-





# Иранский кризис

На фоне резкого углубления напряженности между Ираном и США по инициативе администрации Дональда Трампа, а также де-факто срыва реализации достигнутых в 2015 году ядерных договоренностей, существенную обеспокоенность вызывают перспективы дальнейшего развития ситуации на Ближнем Востоке. Иранский фактор сейчас является важной поддержкой для нефтяных цен, которые в ином случае, с учетом ослабления глобальной экономики, могли бы без него продемонстрировать значительное падение.

последние месяцы отмечается резкое ухудшение ситуации вокруг Ирана. Оно было прежде всего спровоцировано односторонними действиями США по выходу в мае минувшего года из международных договоренностей по иранской ядерной программе (известных как Совместный всеобъемлющий план действий). Предлогом стало якобы невыполнение Ираном условий «ядерной сделки». Но нынешний президент США озвучивал жесткую антииранскую риторику еще с момента своего избрания главой Белого дома.

В частности, администрация Дональда Трампа поэтапно с августа 2018 года в полном объеме возобновила экономические санкции в отношении Тегерана, которые резко ограничивают его

торговую взаимодействие с другими государствами и подрывают финансовый сектор. Санкции направлены не только против Ирана, но, ввиду своего экстерриториального характера, и против других государств и их компаний, вынуждая сворачивать сотрудничество с Тегераном. Среди прочего, американские санкции обуславливают вероятное снижение экономического

взаимодействия между Казахстаном и

Трамп не исключает переговоров с Ираном. Но в это мало верится, так как под ними фактически подразумевается капитуляция иранской стороны по основным требованиям США, включая политические. Правда, американский президент может пойти на переговоры тактически, чтобы публично продемонстрировать «недоговороспособность» Ирана.

В отличие от своего предшественника на посту президента, который по крайней мере создавал видимость перезагрузки в американо-иранских отношениях, Трамп вряд ли готов к сворачиванию давления на Иран. По крайней мере, без предоставления со стороны последнего крупных уступок политического и военного характера, на которые иранское руководство не

По всей видимости, основным сценарием для США является критическое ослабление Ирана и подготовка условий к смене политического режима в этой стране.

Однако сейчас в Белом доме и в американском правящем истеблишменте в целом отсутствует консенсус по иранскому вопросу. В частности, против проводимой Трампом политики выступает значительная часть конгрессменов. Отмечаются значительные расхождения даже между американским президентом и его ближайшими

Несмотря на выход США, другие участники Совместного всеобъемлющего плана действий до недавнего времени сохраняли курс на выполнение его положений.

Но, после достаточно продолжительного выжидательного периода, Иран в середине мая текущего года заявил о прекращении выполнения части обязательств в рамках этих договоренностей. Тегеран обосновал свое решение неспособностью оставшихся в договоренностях членов (Германия, Франция, Великобритания, Китай и Россия) адекватно решить возникшие проблемы.

К примеру, возобновлены работы по обогащению урана, а также остановлена модернизация реактора на тяжелой воде в Араке. В июле Иран начал обогащение урана на уровне выше предусмотренного ядерной сделкой –

Тем самым, иранцы фактически обозначили свою готовность активно противодействовать США, в том числе через выход из международных договоренностей, несмотря на сопутствующие долгосрочные риски. Иранское руководство считает, что в нынешней конфигурации, без участия США, международные договоренности невыполнимы, а другие внешние игроки (ЕС, Китай, Россия) не в состоянии гарантировать их устойчивую реализацию и предоставить четкие инструменты преодоления американского

Своими последними шагами Иран показывает, что чем сильнее будет внешнее давление на него, тем к более радикальным опциям он будет обращаться для его сдерживания.

Вместе с тем, Иран исходит из того, что Трамп, до конца президентского срока которого остается менее двух лет, вполне вероятно будет сменен более предсказуемым и конструктивно настроенным президентом США, с которым можно будет договариваться. В данном контексте переизбрание Трампа будет неблагоприятным фактором для Ирана.

Кроме того, Иран по всей видимости пока что не пойдет на реализацию чрезмерно активных шагов в ядерной сфере, в том числе на сворачивание сотрудничества с МАГАТЭ или на создание значительных запасов обогащенного урана, достаточных для производства ядерного оружия. В ином случае, такие резкие действия в состоянии быть использованы его противниками для консолидации международного давления и как повод для введения новых ограничительных

#### ЦЕЛИ США

Вероятно, США во многом рассчитывают на то, что ухудшение макроэкономической и социальной ситуации в





В поддержку Ирана явно выступают Россия и Китай, в том числе по геополитическим мотивам. Они негативно воспринимают ужесточение политики США в данном направлении

Иране под давлением жестких санкций приведет к дестабилизации внутриполитической ситуации в этой стране. В том числе вызовет массовые антиправительственные протестные выступления и ухудшение межэтнического климата, переключение внимания властей Ирана на которые приведет к ослаблению его влияния в регионе и сделает его более сговорчивым.

Однако, несмотря на существование раскола между умеренным и консервативным крылом иранской политической элиты, а также определенного общественного и этнического (арабский и азербайджанский фактор) недовольства, подобный сценарий пока маловероятен. Тем более в стране нет явно выраженной прозападной оппозиции. Потенциальная протестная активность не будет обыгрывать необходимость сближения с США, принимая во внимание доминирование в Иране антиамериканских настроений.

С учетом этого, в расчете на ближайшие месяцы ключевой задачей Вашингтона станет дальнейшая активная международная дискредитация Ирана и подготовка глобального общественного мнения к необходимости значительно более жестких коллективных мер против него.

Среди прочего, отмечается активность в направлении обыгрывания его «причастности» к поддержке и финансированию международного терроризма на государственном уровне. Внесение КСИР как государственной структуры признанной иностранной страны, впервые в санкционной практике США, в список террористических организаций показательно в данном контексте. Это должно показывать, что действия Ирана отличают его от других государств. В ответ Иран внес в список террористических организаций Центральное командование вооруженных сил США (СЕПТСОМ).

В частности, обращает на себя внимание развитие ситуации вокруг диверсии в отношении нескольких саудовских и эмиратских танкеров в порту Фуджайра (ОАЭ), а также нападение якобы поддерживаемых Ираном йеменских хуситов на нефтепровод в Саудовской Аравии. Существенным фактором для дискредитации выступило задержание в июле 2019 года иранской стороной двух британских танкеров в ответ на аналогичные действия Великобритании в отношении иранского танкера в Гибралтаре.

В западной и арабской прессе, в заявлениях ряда официальных фигур эти произошедшие крупные инциденты преподносятся как подтверждение дестабилизирующей роли Ирана в регионе, требующей скоординированного международного сдерживания. При этом представители Пентагона сообщили о вероятной подготовке Ираном атак на силы США на Ближнем Востоке, в том числе через проиранские военизированные формирования в Ираке.

Пока позиция Вашингтона ослаблена тем, что он до сих пор не смог сформировать широкую международную коалицию против Ирана. Однако дипломатическая работа в этом направлении ведется.

Формируемые обвинения были использованы для озвучивания руководством Саудовской Аравии, одного из ближайших союзников США, необходимости создания арабского военно-политического альянса, направленного против Ирана. В условиях значительных трений с Катаром и отказа Египта от участия в новом пакте безопасности, инициатива осталась невыполненной. Однако в конце июня уже госсекретарь США Майк Помпео публично призвал Саудовскую Аравию и ОАЭ собрать коалицию для сдерживания Ирана.

Интересно, как в складывающей ситуации поведет себя в дальнейшем Европейский союз, который в целом критично воспринял односторонний выход США из международных договоренностей по Ирану.

По сути, Брюссель с мая 2018 года попытался занять место основного внешнего гаранта выполнения Совместного всеобъемлющего плана действий, включая предоставление европейским компаниям отдельных механизмов компенсации потенциальных убытков из-за американских санкций, а также проработку совместно с Россией и Китаем путей обхода ограничений США. В конце июня Брюссель объявил о начале действия механизма финансовых транзакций с Ираном (INSTEX). Среди прочего, ЕС предостерегает США от военной эскалации в ситуации с Ираном. Но без США подобная активность Брюсселя по сохранению «иранской

сделки» была неработоспособна изначально.

В реальности, Евросоюз критически ссориться с США не готов, в том числе принимая во внимание уже свершившийся частичный выход Ирана из международных договоренностей. По большей степени, иранский фактор выступает как важный инструмент стратегического торга между Евросоюзом и США, особенно с учетом растущих разногласий между ними в торговой плоскости.

США продолжают убеждать Евросоюз присоединиться к давлению на Иран, главным образом через введение жестких санкций. В случае предоставления Вашингтоном ему определенных значимых уступок по другим направлениям, позиция Брюсселя по Ирану может претерпеть существенные изменения в обозримой перспективе.

Тем более, осуществляемые Ираном шаги по дезавуированию международного соглашения снимают с европейских стран возможные репутационные издержки. В такой ситуации есть вероятность того, что США и Евросоюз при нахождении компромисса начнут продвигать через ООН возобновление международных санкций против Ирана.

Следует отметить, что в июле Германия и ряд других стран Евросоюза обвинили Иран в подрыве ядерной сделки из-за начала обогащения урана выше 3,67%, а также раскритиковали действия по задержанию британских танкеров. Также, европейские государства обсуждают предложение Лондона ввести санкции против Ирана и создать коалицию для защиты танкеров в Ормузском проливе (ежедневно по этому проливу переправляется приблизительно пятая часть общего объема танкерной нефти в мире) от действий Ирана.

В поддержку Ирана явно выступают Россия и Китай, в том числе по геополитическим мотивам. Они негативно

воспринимают ужесточение политики США в данном направлении.

Причем эти страны достаточно серьезно ослабляют потенциальную антииранскую активность США по линии ООН (возобновление международных санкций и т.д.) и готовы в экономическом плане сотрудничать с Ираном невзирая на американские санкции. Однако у них также есть «красные линии» на иранском направлении и по сдерживанию США, через которые они переходить не хотят с учетом своих интересов.

#### БУДЕТ ЛИ ВОЙНА?

Однако основной вопрос — приведет ли обострение ситуации из-за срыва международных договоренностей к прямому военному конфликту между Ираном и США, а также отдельными союзниками Вашингтона в регионе.

Вряд ли силовой сценарий является основным как для Тегерана, так и Вашингтона, ввиду того, что он сопровождается неконтролируемыми долгосрочными рисками для потенциально вовлеченных игроков. К примеру, для США выглядит проблематичным осуществление сжатой по временным срокам и эффективной военной операции высокой интенсивности против Ирана, особенно в случае получения последним определенной поддержки со стороны России и Китая.

В преддверие президентских выборов 2020 года Трамп активно будет работать на внутреннюю аудиторию, обыгрывая иранскую тематику и позиционируя Иран в образе основного «внешнего врага» (видимо, наряду с Китаем). Как следствие, значительную часть заявлений его администрации по Ирану надо воспринимать как словесные интервенции, близкие к популизму. Маловероятно, что нынешнему главе Белого дома к 2020 году будет в реальности нужна еще одна затяжная война на Ближнем Востоке.

Но обе стороны, на фоне часто звучащей риторики о нежелании провоцировать военный конфликт, озвучивают на официальном уроне и достаточно воинственные заявления и взаимные обвинения.

В частности, в середине мая Трамп предостерег Иран от инициирования войны, в ином случае спрогнозировав «конец Ирана». Отмечается усиление военного присутствия США в регионе, хотя оно явно недостаточно для реализации масштабных военных операций против Ирана. Согласно информации New York Times, при активном возобновлении Ираном программы обогащения урана Пентагон для его запугивания рассматривает планы размещения на Ближнем Востоке до 120 тыс. военнослужащих.

Вместе с тем, на фоне отсутствия между сторонами прямых контактов, силовой конфликт, в том числе высокой интенсивности, может быть спровоцирован случайными инцидентами/действиями Ирана или США, изначально не подразумевающими их инициатором неконтролируемую эскалацию ситуации. Иран и США в состоянии недостаточно четко оценивать и просчитывать последствия осуществления потенциальных шагов в отношении друг друга и реакцию на них противоположной стороны.

К примеру, некоторые западные эксперты не исключают нанесения США ограниченных авиационных ударов по отдельным объектам на территории Ирана. В данном контексте руководство США может неверно исходить из того, что подобные удары не вызовут масштабные ответные силовые действия Ирана из-за опасений последнего воевать с США.

Также вынудить Вашингтон на военные действия могут и региональные союзники Вашингтона, прежде всего Израиль и Саудовская Аравия. Они при некоторых обстоятельствах предпримут несогласованные односторонние силовые акции против Ирана. В част-

Вряд ли силовой сценарий является основным как для Тегерана, так и Вашингтона, ввиду того, что он сопровождается неконтролируемыми долгосрочными рисками для потенциально вовлеченных игроков

№4 (95), 2019 KAZENERGY



ности, имеется вероятность того, что Израиль нанесет точечные авиаудары по иранским ядерным и крупным военными объектам. Это спровоцирует Тегеран на жесткие ответные шаги, в том числе ассиметричного характера. Вместе с тем, Вашингтон уже выступал с предупреждениями о том, что любая агрессивная активность в отношении его региональных союзников приведет к быстрому силовому ответу США. Однако у Ирана имеются существенные ассиметричные инструменты сдерживания США. К примеру, эта страна контролирует широкую сеть военизированных формирований, действующих в Сирии, Ираке и Афганистане. Кроме того, Иран обладает возможностями по осуществлению крупных кибератак против США и их союзников, включая отдельные арабские и европейские государства.

Немаловажно, что Иран ранее открыто угрожал в случае необходимости перекрыть силовым способом Ормузский пролив, тем самым поставив под угрозу все коммерческое судоходство, включая транспортировку нефти, в этом регионе. В долгосрочном плане сделать ему будет затруднительно ввиду активных контрмер со стороны США и союзников, обладающих значительно большим силовым потенциалом. Но даже краткосрочная блокада регионального судоходства в состоянии привести к крупным последствиям.

#### ДАВЛЕНИЕ НА НЕФТЬ

Возможное обострение ситуации вокруг Ирана в состоянии разбалансировать глобальный нефтяной рынок. При пессимистичном сценарии, особенно военном конфликте любой интенсивности, - вызвать по крайней

мере кратковременный коллапс физических поставок сырой нефти и нефтепродуктов из региона Персидского залива. При более мягком варианте – по крайней мере уменьшить предложение сырья. На нефтяном рынке изза этого уже растет неопределенность. США в минувшем году предоставили отдельным государствам-импортерам нефти, включая Китай и Индию, временные шестимесячные изъятия, которые позволяли им закупать в Иране определенные объемы нефти. Однако в начале мая 2019 года вступили в силу новые ограничения, полностью запрещающие «третьим сторонам» любые торговые операции с иранской нефтью под угрозой введения США односторонних санкций.

Несмотря на то, что такие государства как Китай вряд ли полностью откажутся от закупок сырья, подобные действия США гарантированно приведут к дальнейшему сжатию экспорта сырой нефти Ираном. Вашингтон добивается в оптимальном для себя случае практически нулевого иранского экспорта жидких углеводородов.

По разным оценкам, в минувшем мае Иран экспортировал только 0,4-0,5 млн баррелей в сутки по сравнению с 1,1 млн в апреле 2019-го и 2,8 млн в мае 2018 года, в том числе отказались от импорта иранской нефти ведущие китайские компании CNPC и Sinopec. В реальности этот объем немного выше, так как часть поставок остается «незамеченной» для официальной статистики и осуществляется по серым схемам. Даже с учетом неохваченных статистикой «скрытого» экспорта иранской нефти в Китай и Индию, показатели наводят на определенные размышления.

В ближайшие месяцы под давлением санкций экспорт еще более сократится, хотя заинтересованные государства сохранят обходные пути для импорта некоторых объемов иранской нефти.

Такая динамика приведет не только к проблемам для устойчивости глобального нефти рынка. Но и к угрозам макроэкономического характера для Ирана, принимая во внимание роль нефти для его бюджета и валютных поступлений. Очень вероятно расширение экономической нестабильности в Иране. По оценкам МВФ, в текущем году ВВП Ирана сократится на 6%. Но этот прогноз вышел до того, как США пошли на дальнейшее ужесточение санкций в нефтяной сфере.

Однако принятое в начале июле по линии «ОПЕК+» решение продлить сокращение добычи нефти еще на девять месяцев свидетельствует о том, что остальные крупные производители нефти не видят проблемы в выпадении существенных объемов иранской нефти. Хотя дополнительный резерв для нарашивания добычи у участников «ОПЕК+» есть с учетом наблюдающегося физического перевыполнения условий сделки. В апреле государствами, входящими в «ОПЕК+», производственные ограничения были перевыполнены на 137% или на 440 тыс. баррелей в сутки.

Снижение предложения нефти на глобальном рынке оказывает существенную поддержку ценам на нефть. Если бы мировая экономика чувствовала себя получше, наблюдаемые проблемы вокруг Ирана могли бы спровоцировать хорошее ценовое ралли. Однако в текущих условиях участники рынка в большей степени обращают внимание на глобальную макроэкономическую статистику, чем на геополитический конфликт вокруг Ирана, который пока не находится в критической стадии.







#### Эксклюзивный комплекс **HEALTH Club and SPA GRAND PRIX**

Программа MED-Detox (очищение организма на клеточном уровне под медицинским контролем)

Лучшая аппаратная косметология

Эстетика по телу

Команда TOP hair-стилистов

Фитнес

Эксклюзивные спа программы

Молное преображение молько  $\ell$  HEALTH Club and SPA GRAND PRIX





г. Нур-Султан, ул. Сарайшык, 1, тел.: 8 /7172/ 577 333, 8 707 1777 222

@grandprixclub www.grandprixclub.kz

# Китай и США: торговая война



Торговое противостояние между Китаем и США в последние месяцы привлекает активное глобальное внимание. Углубление торговой напряженности между двумя крупнейшими экономиками на фоне усиления геополитического недопонимания является существенным долгосрочным риском для устойчивости всей мировой экономической системы, которая и без этого сталкивается с замедлением. Негативное влияние оказывается и на ценовые показатели нефтяного рынка. Китай и США пока не готовы идти на существенные уступки друг другу, хотя от переговоров отказываться не будут.

апомним, что напряженность в торговых отношениях между Китаем и США обострилась в 2018 году, когда Вашингтон в одностороннем порядке под предлогом необходимости улучшения торгового баланса и принуждения Китая к прекращению дискриминационных практик ввел значительные ввозные пошлины на широкий ряд категорий китайского экспорта. Пекин на введенные ограничения ответил зеркально.

Китай – не единственный «пострадавший», администрация Трампа активно «давит» и на других основных торговых партнеров, в том числе Европейский союз.

С конца 2018 года Китай и США вели активные переговоры по урегулированию торговых разногласий, в том числе к весне согласовав драфт «временного» двустороннего соглашения.

Они пошли на некоторые компромиссы. К примеру, США согласились исключить из повестки требование о прекращении Пекином предполагаемых попыток кибершпионажа и отдельные аспекты, связанные с защитой интеллектуальной собственности. Со своей стороны, Китай заявил о намерении снизить пошлины в отношении американской сельскохозяйственной продукции и нарастить импорт отдельных товаров из США.

Однако в мае президент США заявил, что Китай сорвал подписание сделки (судя по всему, согласованный переговорщиками драфт не получил одобрения в Политбюро КНР). Вашингтон повысил пошлины с 10% до 25% в отношении китайского экспорта на сумму 200 млрд долларов США. В качестве ответной меры Пекин прервал переговоры, и объявил о введении аналогичных мер в отношении американского

экспорта. Переговоры сейчас остаются в тупике.

В сложившейся ситуации, согласно оценкам главного таможенного управления КНР, за первые пять месяцев текущего года товарооборот между двумя странами сократился на 14,6%, до 209,7 млрд долларов США. Причем многие компании обеих стран в целях минимизации возможных убытков перестраховочно начали прекращать коммерческие операции со своими соответственно китайскими или американскими контрагентами, небезосновательно ожидая дальнейшей интенсификации торгового кризиса. Трамп ранее заявлял о готовности обложить дополнительными пошлинами практически весь импорт из Китая об-. щей стоимостью 500 млрд долларов

Судя по расчетам HSBC China, указанное выше повышение тарифов с 10% до 25% приведет к недополучению Китаем темпов роста ВВП примерно на уровне 0,3-0,5 процентных пунктов. Пострадают и сами США – негативное влияние оценивается в 0,1 процентный пункт, особенно сильно теряют компании, ориентированные на китайский рынок. В случае же, если США введут новые тарифы на уровне 25% в отношении китайского импорта в объеме 300 млрд долларов США, то негативные последствия становятся критически заметными. Китай теряет 1 процентный пункт от темпов роста ВВП, США – 0,2.

В пользу администрации Трампа сыграла последняя слабая макроэкономическая статистика из Китая (президент США уже неоднократно заявлял о негативном влиянии введенных тарифов на китайскую экономику, но при этом не затрагивающих американских потребителей). По опубликованным в

июле данным, экономика Китая продемонстрировала во втором квартале 2019-го наименьшие темпы роста за все время регулярных наблюдений за динамикой ВВП (с марта 1992 года). Только 6,2%, хотя статистика по розничным продажам и промышленному производству была достаточно позитивной.

На таком фоне устойчивость экономики США дает Трампу дополнительные рычаги влияния на Китай в ходе переговоров с ним.

Торговое противостояние, с учетом негативного влияния особенно на экономику Китая как ключевого импортера жидких углеводородов, оказывает сильное давление на глобальный рынок нефти, негативно сказываясь на настроениях его участников.

Распространены ожидания, что сложившаяся ситуация потенциально приведет к заметному снижению стоимости сырой нефти, особенно при реализации пессимистического сценария развития торговой напряженности. Это в состоянии отразиться на самочувствии крупных экспортеров сырья, в том числе Казахстана. Пострадают и американские производители нефти, для которых на фоне роста собственной добычи потеря Китая как крупного перспективного рынка сбыта является существенным риском в расчете на долгосрочную перспективу. Для экономики Китая более дешевая нефть, наоборот, выступает в качестве фактора поддержки.

#### Позиция США

Основными требованиями США к Китаю являются значительное наращивание объемов импорта американских товаров, улучшение ситуации с защитоваров, улучшение ситуации с защитоваров.

Торговое противостояние, с учетом негативного влияния особенно на экономику Китая как ключевого импортера жидких углеводородов, оказывает сильное давление на глобальный рынок нефти, негативно сказываясь на настроениях его участников

той иностранной интеллектуальной собственности и прекращение принудительной передачи технологий. Эти пункты дополняются требованиями изменить экономическую политику Китая по отдельным ключевым направлениям, включая либерализацию правил доступа иностранных компаний на внутренний рынок, сокращение субсидирования предприятий госсектора и т.д.

Сильное недовольство США также вызывает политика регулирования китайскими властями курса юаня, которая традиционно рассматривается в Белом доме (вне зависимости от республиканской или демократической администрации) как направленная на искусственное ослабление юаня для предоставления китайским экспортерам необоснованных преимуществ. США требуют пересмотра валютного регулирования, в том числе значитель-

ную ревальвацию юаня к доллару.

На фоне развернувшейся тарифной войны этот аспект недовольства США сейчас не столь активно освещается экспертами и СМИ. Но с точки зрения Белого дома именно решение ситуации вокруг юаня должно прямо увязываться с заключением устойчивого долгосрочного торгового соглашения между странами. Пекин такие обвинения в валютном манипулировании продолжает рассматривать как полностью необоснованные.

Не исключено, что США намерены увязывать потенциальное смягчение своей экономической политики по отношению к Китаю с предоставлением с его стороны уступок по другим направлениям, прямо не касающимся сферы торговли или валютного регулирования.

В частности, Вашингтон может настаивать на согласии Пекина участвовать в

трехсторонних переговорах с подключением России по вопросу контроля за ядерными вооружениями или обсуждении новых договоренностей в сфере ограничения РСМД, под предлогом необходимости поддержания глобальной стратегической стабильности. Китай объективно не заинтересован в таком «обмене». Но в случае дальнейшего ужесточения торговых подходов США китайские власти в состоянии изменить свою точку зрения по целесообразности вовлечения в такие чувствительные вопросы, по крайней мере частично.

Существенным инструментом давления США на Китай в последнее время стали действия против одной из крупнейших китайских компаний, Huawei Technologies.

В данном контексте американцы отправляют Пекину явный сигнал о наличии работоспособных механизмов активного подрыва международных позиций ключевых китайских компаний в случае его неготовности к уступкам по торговле. Кроме того, Вашингтон преследует чисто прагматичную цель — существенное ослабление сильного конкурента американских компаний, действующих в сфере телекоммуникаций, в том числе на перспективном рынке 5G технологий.

Если Китай продолжит упорствовать, США, вероятно, пойдут на давление в отношении некоторых других крупных компаний, особенно представляющих высокотехнологичные сектора.

Жесткие действия США в отношении Ниаwei уже привели к сокращению присутствия данной компании на ряде ключевых западных рынков, которые под предлогом наличия угроз национальной безопасности и под давлением Вашингтона пошли на прекращение сотрудничества с ней. В самих США компания, якобы подрывающая безопасность страны, была внесена министерство торговли в «черный список» в минувшем мае.

Таким образом для коммерческих сделок с ней американскому бизнесу нужно получать особое разрешение. Но позднее Трамп заявил, что компании из США получат возможность продавать Huawei оборудование и комплектующие, если такие сделки не представляют угрозы для национальной безопасности.

Подобные тенденции явно болезненны для компании в расчете на долгосрочную перспективу, как с точки зрения фактора существенной упущенной финансовой выгоды и сужения доступа к крупным рынкам сбыта, так и дестабилизации репутации и глобальной цепочки поставщиков. Консервативный прогноз самой компании свидетельствует о том, что в 2019-2020 годах выручка будет сохраняться на уровне 2018 года, то есть около 100 млрд дол-

ларов. Однако на сегодня финансовые показатели Huawei остаются достаточно сильными. Так, по итогам первого полугодия 2019 года ее выручка выросла на 30%, по сравнению с 19,5% по итогам 2018 года.

Для Китая разрешение ситуации вокруг рассматриваемой компании является одним из приоритетных вопросов в рамках будущих переговоров с США. В частности, Китай исходит из того, что возможность покупки им более крупных объемов американских сельскохозяйственных товаров следует рассматривать только после предоставления Белым домом специальных лицензий для компаний из США для возобновления поставок Ниаwei оборудования и комплектующих.

Однако руководство США находится в зависимости от действий Конгресса, где доминирует мнение о нецелесообразности уступок Китаю по Huawei.

В частности, двухпартийная группа как в Сенате, так и Палате представителей в июле инициировала подготовку законодательных норм, подразумевающих недопущение удаления китайской компании из «черного списка» без предварительного одобрения Конгресса. Законодатели считают, что якобы вопрос Huawei не находится в торговой плоскости, а является фактором обеспечения национальной безопасности, то есть не подлежит обсуждению в ходе переговоров Белого дома с КНР. Это значительно ограничит пространство для маневра у Трампа в будущем.

#### Китайские подходы

В свою очередь, текущая позиция Пекина базируется на следующих требованиях к США: отказ от введенных повышенных тарифов в отношении китайского экспорта, выдвижение со

стороны США только реалистичных целей по расширению экспорта своей продукции в Китай, а также изъятие Huawei Technologies из «черного списка».

При этом отмечается обострение политического недовольства со стороны Китая, которое может повлиять на его переговорную позицию.

К примеру, в китайском руководстве распространено мнение, что США на фоне последних масштабных протестов в Гонконге вмешиваются во внутренние дела Китая, в том числе и вовсе могут стоять за организаторами протестных акций. Кроме того, Китай с явным раздражением воспринимает демонстративную активизацию оборонного сотрудничества между США и Тайванем, особенно объявленную готовность Белого дома продать ему крупную партию вооружений в объеме до 2 млрд долларов США.

Однако, Китай в целом готов к разрешению торгового кризиса. Более того, со стороны Пекина часто слышны обоснованные заявления о высокой значимости сохранения устойчивого торгово-инвестиционного сотрудничества США.

Но в одностороннем порядке он уступать по принципиальным вопросам не намерен. В том числе и потому, что торговое противостояние перешло уже на уровень обеспечения национального престижа, где любые крупные публичные послабления в пользу США и заключение «неравноправного» соглашения будут сильно бить по репутации руководства КНР.

По мнению экспертов Carnegie Endowment, руководство Китая, похоже, решило дистанцироваться от традиционной «мягкой» линии в переговорах с США, и начало форсировано готовить страну к затяжному противостоянию. Среди прочего, государством предприняты дополнительные шаги

Торговое противостояние перешло уже на уровень обеспечения национального престижа, где любые крупные публичные послабления в пользу США и заключение «неравноправного» соглашения будут сильно бить по репутации руководства КНР

№4 (95), 2019 KAZENERGY



Оголтелого противостояния ни Китай, ни США пока не хотят. Судя по некоторым данным, перед упомянутым саммитом в японской Осаке, эти государства согласовали временное прекращение эскалации торговой войны

по стимулированию экономики, в том числе через реализуемое в 2019 году сокращение налогов и страховых взносов бизнеса в валовом объеме около 291 млрд долларов США (2 трлн юа-

Этот настрой Китая явно не устраивает Белый дом. Там ранее, видимо, ошибались насчет слабости Пекина, который в итоге не уступил не только под американскими словесными угрозами, но и даже после практического принятия США жестких решений по торговым тарифам.

При этом Китай, с высокой вероятностью, сильно надеется на потенциальную смену власти в США на следующих президентских выборах, ожидая избрание президентом более сговорчивого и ориентированного на компромиссы политика. В данном контексте вполне вероятно, что Пекин, воспринимающий Трампа в качестве «недоговороспособной» и открыто настроенной против Китая фигуры, в состоянии решиться на затягивание возможных переговоров. Кроме того, Пекин не уверен в стабильности выполнения потенциально заключаемых с Трампом стратегических договоренностей.

Но с учетом усиления антикитайских настроений в американском политическом истеблишменте, подобные ожидания Китая могут быть ошибочными. Большой проблемой для Китая выступает то, что американский экспорт в эту страну в денежном выражении значительно ниже показателя китайского экспорта в США. Как следствие, зеркально отвечать США на дальнейшее повышение тарифов ему будет затруднительно.

В данном контексте Пекин вынужден более активно использовать ассиметричные меры. Среди них - потенциальный запрет или ограничения в отношении экспорта в США чувствительных для них категорий продукции, а также более сильное повышение пошлин на отдельные товары, поставляемые на американский рынок. Такой подход не только вызовет более жесткую реакцию США, но и приведет к ослаблению мировых позиций китайских экспортеров в отдельных отраслях.

Среди прочего, Китай продолжает распродажу американские гособлигации, хотя он остается их крупнейшим держателем. Согласно сведениям Министерства финансов США, портфель долговых бумаг страны у Китая в этом мае находился на минимальном с мая 2017 года уровне – 1,11 трлн долларов США, сократившись на 2,8 млрд за ме-

Вместе с тем, инвестиции в госдолг США являются одними из наиболее низкорисковых, ликвидных и доходных, на фоне ограниченного выбора альтернативных опций для размещения суверенных резервов. В результате чего подобные действия несут риски для самого Китая. Не исключено, что сокращение вложений Китая в американский госдолг связано не только с политикой, но и с необходимостью финансирования крупных мер стимулирования национальной экономики, а также с ожидаемым снижением процентных ставок в США, ведущем к ослаблению их инвестиционной привлекательности.

Интересно, что Китай ориентируется не только на ответное давление на США, но и на реализацию отдельных жестов «доброй воли» по второстепенным аспектам торгового сотрудничества. В том числе как инструмент стимулирования ответных ходов со стороны США и ускорения переговоров. Некоторые эксперты считают, что, по мнению Китая, в июне-июле США открыто продемонстрировали желание исключить ряд китайских экспортных позиций изпод действия повышенных тарифов, а также обсуждать возможность разрешения американским компаниям осуществлять поставки для Huawei.

Так, власти Китая в последнее время проводят консультации с местными государственными и частными покупателями сои по вопросу возможного расширения закупок этого товара в США в зависимости от дальнейшего хода переговоров с Вашингтоном. Ранее, в первые месяцы текущего года, китайские компании, главным образом государственные Cofco и Sinograin, в качестве примирительного жеста производили дополнительные закупки американской сельскохозяйственной продукции (но частные покупатели из Китая не были активными из-за действия импортных тарифов).

#### Перспективы диалога

На фоне усугубления торгового конфликта, явно подкрепленного геополитикой, достижение всеобъемлющего торгового соглашения между

сторонами в расчете на ближайшую и даже среднесрочную перспективу остается достаточно слабой опцией.

Как США, так и Китай готовятся к затяжному поиску компромиссов, и не намерены уступать в одностороннем порядке, что прослеживается и в заявлениях их официальных представи-

В частности, в июле Трамп уже жаловался на то, что Китай так и не начал импорт крупных объемов сельскохозяйственной продукции, хотя, по его утверждению, китайское руководство обещало сделать это. В свою очередь, отсутствуют заметные изменения подходов США к прессингу телекоммуникационного гиганта Huawei Technologies, что выступает ключевым требованием китайской стороны. Кстати, судя по информации ряда ведущих СМИ (Bloomberg и др.), представители Китая дезавуировали заявления Трампа об уступках в отношении расширения импорта американской сельскохозяйственной продукции.

Сильные разногласия Китая и США по ключевым взаимным требованиям усиливают опасения того, что эти страны могут использовать возвращение за стол переговоров не столько для реаль-





Официальные представители Китая и США провели телефонные консультации, и с конца июля возобновляются высокопоставленные переговорные раунды лицом к лицу

ного сближения позиций и заключения всеобъемлющего соглашения в достаточно сжатые сроки, сколько для продолжения политической игры в попытке продавить своего соперника, в том числе через озвучивание новых требований и торговых угроз друг другу.

В дополнение к явно различающейся интерпретации сторонами итогов встреч на саммите «Большой двадцатки» в конце июня и достигнутых в ноябре 2018 года в Аргентине договоренностей, Китай и США должны прежде всего решить, стоит ли начинать переговоры на основе драфта соглашения, сорванного в минувшем мае, или же целесообразней вновь запускать переговорный процесс с «нуля».

Правда, оголтелого противостояния ни Китай, ни США пока не хотят. Судя по некоторым данным, перед упомянутым саммитом в японской Осаке, эти государства согласовали временное прекращение эскалации торговой войны. В том числе Белый дом отложил планы по утверждению новых пошлин на уровне 25% в отношении китайского экспорта в объеме 300 млрд долларов США (интересно, что ранее Трамп угрожал ввести эти пошлины, если Си Цзиньпин откажется приезжать на

встречу G20). Также, Китай и США договорились возобновить двусторонние торговые переговоры.

Но это перемирие может быть лишь тактическим маневров, в том числе в целях дополнительной оценки реальных намерений друг друга и, потенциально, подготовки общественного мнения к ухудшению двусторонних отношений.

С мая, в том числе после саммита в Осаке, стороны взяли паузу в предметных переговорах на фоне сохранения сильных разногласий по ключевым позициям, хотя, по всей видимости, кулуарные консультации продолжались. Но уже к середине июля официальные представители Китая и США провели телефонные консультации, и с конца июля возобновляются высокопоставленные переговорные раунды лицом к лицу.

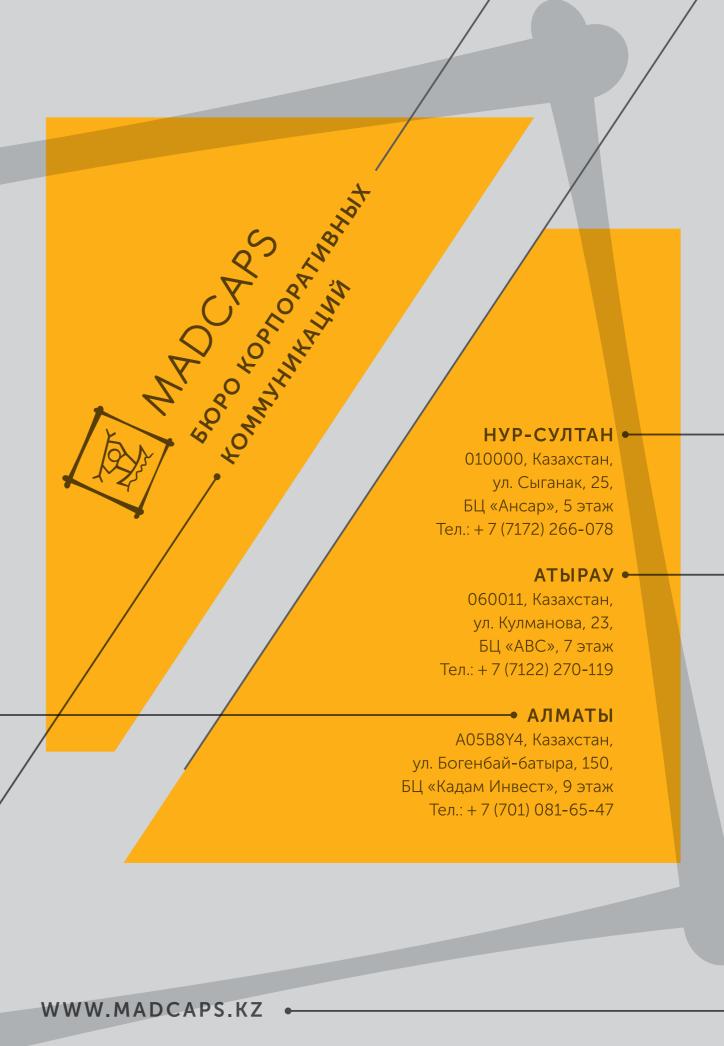
Пока что не совсем ясно как отсутствие прогресса по урегулированию разногласий и получению уступок со стороны Китая воспринимается президентом Трампом, который уже начал подготовку к своему переизбранию. В принципе, заключение подобных договоренностей на условиях США потенциально значительно усиливало

бы его электоральные позиции.

Однако, его ближайшее окружение может исходить из того, что форсирование торгового соглашения с Китаем, особенно при сценарии вынужденного предоставления ему американской стороной крупных уступок, не будет благоприятно встречено значительной частью республиканского электората, среди которого Китай все чаще воспринимается в качестве ключевого долгосрочного противника США.

Тем более, в США по вопросу ужесточения подходов к Китаю сложился двухпартийный консенсус. Это не может не учитываться американским президентом при принятии решений. Именно фактор «особого мнения» Конгресса в состоянии в дальнейшем серьезно ослабить способности и желание команды Трампа идти на компромиссы с Китаем в рамках торговых, да и любых других, переговоров.

Не случайно Трамп написал в своем Твиттер, что для него качество сделки с Китаем гораздо важнее, чем скорость ее заключения. Иными словами, он готов ждать сколько необходимо, и не хочет подписывать размытые торговые соглашения без четких обязательств и сроков их выполнения.



## O тренинге «Shell NXplorers» в рамках конкурса «Student Energy Challenge»



1-2 июля 2019 года в г. Нур-Султан на площадке Назарбаев Университета компания «Шелл Казахстан» совместно с Ассоциацией «KAZENERGY» организовали проведение тренинга «NXplorers» для участников 13-ти команд, прошедших в IV этап ежегодного конкурса «Student Energy Challenge». Данный тренинг, сочетающий подходы системного мышления, сценарного планирования и теории изменений, был проведен «Nazarbayev University Research and Innovation System» – авторизованным частным учреждением по проведению тренинга «NXplorers».

рограмма NXplorers «Новые технологии мышления» – специализированная методика, предлагающая инструменты и особые навыки для молодого поколения, позволяющая находить нестандартные решения проблем реального мира на основе сотрудничества, используя инновационные и междисциплинарные подходы.

Тренинг проходил в формате командной работы по решению проблем снабжения продовольствием, водой и энергией. Поставленные перед командами задачи позволили участникам использовать различные эффективные инструменты анализа, конструировать и продумывать воздействие многих факторов и тем самым находить наилучшее

решение. Все участники команд практиковались в умении презентовать свои проекты и фокусировать внимание на конкретных целях

Капитаны команд выразили благодарность организаторам и участникам всех команд за новые идеи, знания и возможность осознать главное — достижение наилучшего результата возможно только в совокупности знаний и опыта каждого участника команды.

<u>Команда «FEOGI»:</u> «Что можно сказать о тренинге «NXplorers»? Это отличная возможность развить свои аналитические способности, научиться видеть во всем



как хорошие. так и плохие стороны, и самое главное чему научил тренинг – это никогда не бросать начатое и не сдаваться. Лично для нас тренинг, который прошёл 1-2 июля в городе Нур-Султан, запомнился новыми идеями, знакомствами, огромнейшим опытом и отличной организованностью работников как ассоциации «KAZENERGY», так и компании «Шелл Казахстан». Наша команда «FEOGI» даже не ожидала, что тренинг будет таким познавательным, веселым и очень запоминающимся. Более того, мы не думали, что он даст такой огромный толчок нашему проекту. Мы поняли, что, не пройдя данный тренинг, многое бы упустили. Все полученные знания мы будем использовать не только в профессиональной, но и в личной жизни. А всем своим ровесникам мы желаем участвовать в таких тренингах и конкурсах. Спасибо всем организаторам этого замечательного мероприятия!».

Команда «EcoTeam»: «Тренинг NXplorers научил нас находить, изучать реальные проблемы и дал детальное понимание методов их решения. Благодаря тренингу мы научились проникать в суть проблемы и лучше понимать взаимосвязь факторов, которые ее вызывают. Также получили ряд эффективных инструментов для решения этих проблем».

Команда «Innovation WKATU»: «Мы, команда «Innovation WKATU», прошли тренинг NXplorers 1-2 июля, в городе Нур-Султан. Тренинг помог нам рассматривать обширнее разного рода проблемы и задачи, с помощью полученных знаний мы решали глобальные проблемы с продовольствием, энергией и водой. Тренинг дал нам инструменты с помощью которых мы можем обширно мыслить, рассматривая проблему с разных сторон, областей и мнений. Хотим выразить благодарность «Shell Kazakhstan» и «KAZENERGY» за предоставленную возможность».

Команда «Wind of Change»: «Мы считаем главным показателем подобных инфосессий и тренингов: возможность незамедлительно ввести изученные инструменты в рабочий процесс. Тренинг, проведенный командой NXPlorers, оказал влияние на стратегию принятия решений нашей команды и позволил оптимизировать время и усилия, затрачиваемые на обработку данных и принятие решений. Тот факт, что ныне укомплектованные команды были разделены и новые команды были сформированы из представителей разных университетов, указало на коммуникационные способности участников команды, а также способность вести разговор, отстаивая свое мнение, рассматривать чужой взгляд и принимать взвешенное решение, ведущее к консенсусу.

Благодарим организаторов за насыщенные дни и материал, а также за возможность познакомиться с новыми людьми и узнать их ближе».

По завершению тренинга всем участникам команд были вручены именные сертификаты.

#### Команды-участницы тренинга «NXplorers»

- 1. Wind of Change («Назарбаев Университет»).
- 2. Thunder (Казахский национальный университет имени аль-Фараби).
- Geothermal Energy Group (GeoEG) («Назарбаев Университет»).
- 4. OxyGEN (Казахский национальный технический университет имени К.И. Сатпаева).
- 5. Поколение Эко (Каспийский государственный университет технологии и инжиниринга имени Ш. Есенова).
- 6. Innovation WKATU (Западно-Казахстанский аграрно-технический университет имени Жангир хана).
- 7. QazTechAutomatics (Карагандинский государственный технический университет).
  8. Dream Team (Казахстанско-Британский технический уни-
- верситет).

   ЕІТІ (Екибастузский инженерно-технический институт
- имени академика К.Сатпаева). 10. ЕсоТеат (Костанайский государственный университет
- имени А. Байтурсынова). 11. 24 ELEMENT (Актюбинский региональный государствен-
- ный университет им. К. Жубанова). 12. FEOGI (Казахстанско-Британский технический университет).
- 13. Fam (Казахстанско-Британский технический университет).

# Молодежь *Рего* «ПетроКазахстан»

2019 год объявлен в РК Годом молодежи. Являясь ключевым фактором конкурентоспособности нашей страны в современном мире, молодежь нуждается в стартовой поддержке, и для этого на государственном уровне в рамках Дорожной карты по проведению Года молодежи предусмотрено 74 мероприятия по четырем ключевым блокам (доступное образование и поддержка талантов, трудоустройство и занятость, социальная поддержка, укрепление патриотизма, межэтнического согласия и гражданственности). Программы по поддержке молодежи есть и в компании АО «ПетроКазахстан Кумколь Ресорсиз» (ПККР).

етроКазахстан Кумколь Ресорсиз» предоставляет своим работникам возможность обучения и развития, и, повышая квалификацию, сотрудники получают дополнительные возможности для карьерного роста. Одно из достижений «ПетроКазахстан» в сфере обучения — стипендиальные программы, в том числе и для молодежи региона.

Хотелось бы отметить Стипендиальную программу «ПетроКазахстан» по Кызылординской области, созданную при поддержке Акимата в 2005 году. Одаренные ребята региона в рамках данной программы получают степень бакалавра по наиболее востребованным для компании специальностям в

лучших вузах Китая и Казахстана. Многие из выпускников программы работают в ПККР, где уже сделали хорошую карьеру.

Также есть программа заочного обучения работников ПККР, в рамках которой компания предоставляет финансовую поддержку работникам по получению высшего образования. Для детей-иждивенцев работников ПККР предусмотрена Стипендиальная программа. Всего за последние 10 лет на эти три программы было выделено свыше 1,2 млрд. тенге. ПККР также оказывает содействие работникам для прохождения обучения по программе «Болашак», сохраняя рабочее место на период обучения.

Еще одной инициативой ПККР явля-

ется финансовая поддержка Казахстанской открытой полевой олимпиады юных геологов для содействия движению юных геологов. Главные цели олимпиады — профориентация молодежи, повышение интереса к изучению геологических наук, выявление и поддержка одаренных детей, привлечение внимания школьников к проблемам экогеологии и охраны недр.

В АО «ПетроКазахстан Кумколь Ресорсиз» работает не один десяток молодых людей. Есть среди них и яркие личности, обладающие удивительной целеустремленностью, трудолюбием и неординарностью. Их профессиональная биография — это история становления личности.



Адранов Азамат, руководитель группы отдела разработки, департамент геологии и разработки, ПККР, 30 лет. Окончил Китайский нефтяной университет в рамках Стипендиальной программы «ПетроКазахстан», а также КГУ им. Коркыт-ата, бакалавр инженер-разработчик, магистр экономических наук. Говорит на пяти языках: казахском, турецком, русском, английском и китайском. В 2012 году Азамат после окончания вуза начал свою карьеру специалистом в цехе добычи нефти и газа, а уже в 2017 году был назначен на должность руководителя группы по эксплуатации месторождений.

При непосредственном участии Азамата своевременно обеспечивается утверждение проектных документов на разработку месторождений, отчетов по пересчету запасов, которые позволяют компании продолжить свою деятельность в сфере добычи нефти и газа. Внесвклад в получение льготной ставки НДПИ: заявка по Кумколю, которой непосредственно занимался А.Адранов, была одобрена Министерством национальной экономики, в результате чего для месторождения была установлена льготная ставка НДПИ в размере 0,35%, что позволило получить экономический эффект, начиная с 2015 года и до конца срока действия контракта на недропользование. В 2018 году за личный вклад в развитие нефтегазовой отрасли Азамат Адранов был награжден благодарственным письмом КАZENERGY и Президентской премией «ПетроКазахстан» за исключительную работу, а в 2019 году стал обладателем Президентской премии «ПетроКазахстан»за существенный вклад в получение контракта на добычу м/р Западный Тузколь.



Касенов Думан, ведущий инженер по добыче, департамент разработки и добычи, 31 год. Окончил Китайский нефтяной университет в рамках Стипендиальной программы «ПетроКазахстан» по двум специальностям — «нефтегазовое дело» и «международная торговля и экономика», а также магистратуру в Пекинском университете астронавтики и аэронавтики по направлению «Проектное управление».

Свободно говорит на пяти языках –казахском, русском, турецком, китайском и английском. В ПККР – с 2014 года, начинал с должности специалиста-стажера в отделе технологии добычи на Кумколе и уже в 2018 году стал ведущим инженером по добыче в департаменте разработки и добычи.

Сегодня активно занимается гидродинамическими исследованиями скважин с последующей интерпретацией на специальном программном обеспечении «Pansystem», составляет специальные программы по подземному ремонту скважин и занимается внедрением новых технологий по увеличению добычи.

В 2018 году был отмечен благодарственным письмом от Председателя правления компании ПККР за добросовестный труд и вклад в развитие компании.



Сапаров Арман, руководитель группы по технологии добычи нефти, департамент добычи нефти и газа, 31 год. Получил образование в КазНТУ им. К.И.Сатпаева по специальности «разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений» по гранту. В 2011 году на конкурсной основе обучался по программе «Управление проектами» в Кызылорде, а в 2012 году — еще и по программе «Международный сертификат по технологическим процессам в нефтегазовой отрасли». В ПККР с 2009 года, начинал оператором ДНГ 3-го разряда на Кумколе, и в 2017 году был назначен руководителем группы по технологии добычи.

Сегодня в ведении Армана — подготовка технической части конкурсной документации на услуги, направленные на интенсификацию добычи нефти и газа, анализ текущих режимов работы скважин для подготовки рекомендаций для проведения мероприятий по повышению нефтеотдачи, изучение новых прогрессивных технологий интенсификации нефтедобычи, участие в разработке программ по совершенствованию технологических процессов. Арман вносит существенный вклад в реализацию мероприятий по интенсификации добычи, что, в свою очередь, способствует увеличению добычи нефти.

В 2016 году награжден благодарственным письмом руководства компании в честь празднования 25-летия независимости РК и 30-летия промышленного освоения месторождения Кумколь.

### Ваши советы: что поможет молодому специалисту вырасти профессионально?

Азамат: У меня есть несколько принципов, которым я стараюсь следовать. На мой взгляд, очень важен наставник. Я заметил, чем опытнее профессионал и чем больше мудрости он накопил, тем больше у него желание поделиться этим с начинающими специалистами, и мне в этом плане очень повезло именно таковыми являются мои pvководители. Также я стараюсь довести все порученные мне дела до конца, отношусь к работе с любовью, а к коллегам - с большим уважением. Стараюсь всегда повышать квалификацию, проходя тренинги и программы. Так, недавно обучался по программе ИЛМ в области менеджмента и лидерства, которая дает такие полезные инструменты, как тайм-менеджмент, управление результативностью, подготовка и проведение презентаций и другие.

**Думан:** Прежде всего, это внутреннее стремление человека к саморазвитию,

а способы и инструменты всегда можно найти.

**Арман:** Постоянное саморазвитие, чтение специализированной литературы, налаживание связей с коллегами из других компаний, обучение специализированному программному обеспечению и, конечно, применение всех новых знаний на практике.

#### Главный урок, полученный вами от родителей/учителей?

**Думан:** Рассчитывай только на свои силы, а не жди готового. Это приучило меня к дисциплине и терпению, научило самостоятельно находить правильные ответы в жизни.

**Арман:** «Терпение и труд всё перетрут» – как говорили мои учителя. Максимум усилий, нацеленность на качество, а не на скорость достижения результата, ответственность. Благодаря им я также научился нестандартно мыслить и решать поставленные задачи.

**Азамат:** Уважать окружающих и быть пунктуальным. Опоздания на встречи

и собрания могут вызвать у вас стрессовое состояние, а окружающие начнут сомневаться в том, что на вас можно положиться.

#### Какие книги вы бы порекомендовали для прочтения?

Азамат: Профессиональные: «Разработка нефтяных и газовых месторождений», Б.В.Покрепин; «Современные методы разработки месторождений на поздних стадиях», Т.А.Деева. По саморазвитию: «План достижения успеха», Наполеон Хилл.

**Думан:** Профессиональные: «Well testing», John Lee; «Скважинная добыча нефти», И.Т. Мищенко. По саморазвитию: «Семь навыков высокоэффективных людей», Стивен Кови.

Арман: Профессиональные: «Физика нефтяного и газового пласта», Ш.Гиматудинов; «Геофизические исследования скважин», И.Сковородников. По саморазвитию: «Идеальный руководитель», «Размышления о личном развитии», И.Адизес.

# Дисруптивные технологии в нефтегазовой отрасли

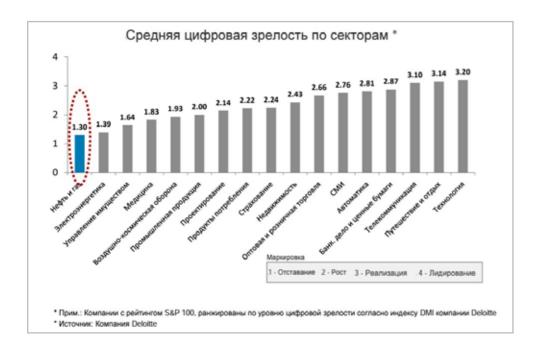
Раушан Найзабаева, менеджер Petrocouncil

Волатильность цен на нефть сегодня зависит не только от геополитической ситуации, но и от появления и внедрения новых технологий и фасилитации процессов. До сих пор нет четкого определения, что такое цифровизация – работы (Artificial Intelligence), услуги (Clouds computing), или товары (IIOT). Тем не менее, это слово успешно привлекает фондирование – компании готовы вкладываться, ожидая рождения нового решения, которое принесет еще больше прибыли. Мало какая конференция, форум или бизнес встреча обходится без слова «цифровизация». Чтобы не запутаться в сложном выборе, и не стать заложниками венчурного финансирования, необходимо четко понимать, какие тренды складываются сегодня в области цифровизации нефтегазовой отрасли Казахстана.

огласно данным аналитического отчета Всемирного экономического форума, цифровая трансформация может увеличить доходность нефтегазовой отрасли индустрии на \$1 трлн. При этом, нефтегазовая отрасль одна из самых недиджитализированных (Рис 1)

Нефтегазовый сектор играет важную роль в экономике Казахстана, доля нефтегазового сектора в доходах государственного бюджета составила около 31-41% в 2015-2017 годы. В условиях текущих вызовов цифровизация нефтегазовой отрасли может принести еще больше прибыли экономике страны. По подсчетам Petrocouncil.kz, соз-

данного при НПП Атамекен и Ассоциации «KAZENERGY», в Казахстане в 2018 году общий объем закупок товаров работ и услуг (ТРУ) в нефтегазовой отрасли республики достиг 6 трлн. тенге (\$16 млрд), что на 30% больше, чем в 2017 г. При этом рынок информационных технологий составляет более \$180 млн., и основная часть приходится на





закупки трех крупнейших операторов. Однако более 90% этого бюджета получают иностранные компании, поставщики оборудования и программного обеспечения. Каждая компания сама выбирает, как заместить иностранного поставщика местным.

#### ВЫЗОВЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ

Вызовы века цифровизации вскрыли проблемы, которые присущи только нефтегазовой отрасли. К примеру, стало ясно, что технологическая и организационная готовность к внедрению технологий здесь ниже, чем в других отраслях. Необходимы большие капитальные затраты для внедрения технологий, при этом бюджеты на цифровизацию ограничены. Другим челенджем для всего нефтегазового сектора стали вопросы кибербезопасности. Но, пожалуй, самой главной «болью» цифровизации в Казахстане сегодня являются большие данные. Анализ системы отчетности и мониторинга показал проблемы существующей системы: наличие двух каналов отчетности и расхождение данных между ЕГСУ и ИАЦ НГ; ручной ввод данных; отсутствие отчётности по сырой (не товарной нефти); невозможность оперативного комплексного перекрестного анализа материальных балансов по товарной и сырой нефти по каждому субъекту отрасли. Все эти причины стали поводом для создания ИСУН – Информационной системы учета нефти.

С 1 января 2020 года все субъекты, осуществляющие деятельность в области добычи и оборота нефти и газового конденсата, не оснастившие свои предприятия контрольными приборами учета (КПУ) не смогут осу-

ществлять свою деятельность в Казахстане. Об этом гласит Статья 144 Закона «О недрах и недропользовании». Согласно документу, добывающие, транспортирующие и перерабатывающие компании должны оснастить свою инфраструктуру приборами контроля и учета нефти и передавать эти данные в режиме онлайн (1 раз в 24 часа) в информационную систему Министерства энергетики автоматически. Задача ИСУН – автоматизировать ежесуточный сбор, обработки, хранения и использования данных о количестве находящихся в обороте сырой нефти и газового конденсата, подготовленных к поставке потребителю.

Кроме этого, казахстанские нефтегазовые и нефтесервисные компании озабочены тем, что согласно Кодексу о недрах и недропользовании статья 75 пункт 6, использование облачных технологий и соответственно машинного обучения и искусственного интеллекта возможно только на территории Казахстана. Это значит, что аналитику данных компании, чьи головные офисы расположены за рубежом, должны производить в Казахстане.

При этом и нефтегазовые, и нефтесервисные иностранные компании признаются, что работают на проектах в Казахстане определенное время, а значит, не планируют заниматься разработкой специализированного программного обеспечения и долгосрочными инвестициями в диджитализацию. Компании выбирают стратегию «мы покупаем готовые решения на рынке», а такие решения, как правило, предоставляют известные трансконтинентальные бренды, такие как SAP, Microsoft, OsiSoft и другие.

На конференции «Цифровизация нефтегазовой отрасли Казахстана», организованной Реtrocouncil в Атырау, Иво Алберс, Генеральный менеджер по ИТ и управлению информацией НКОК, заявил, что операторы разыскивают кадры, знания которых на стыке новых технологий, бизнес-эффективности и производственных процессов. Стратегические направления, в которых НКОК хочет видеть отечественные компании, — управление большими данными, фасилитация процессов хранения и транспортировки.

Потребности крупнейших казахстанских операторов в IT-услугах схожи: компании интересуют цифровые близнецы, технологии лазерного сканирования, искусственный интеллект и управление данными. Радомир Дороциак, Менеджер группы планирования отдела информационных технологий ТОО «Тенгизшевройл» на той же конференции отметил: «В ТШО есть два потока энергии на Тенгизе — это





углеводород, который идет по трубам, и поток данных. Данные – это активы компании, их ценность кроется в их способности дать представление о чем-то большем. Чем больше данных используется, тем ценнее они становятся». Один из проектов, который, по мнению Радомира Дороциака, мог бы быть осуществлен отечественными специалистами – безопасность транспортных средств. Сегодня ТШО насчитывает 9000 транспортных средств (грузовые автомобили, автобусы, легковые автомобили); 20 000 водителей; пройдено более 176 000 000 км в 2018 году. Технологии позволили бы сделать логистику в Атырауской области более безопасной.

### ГОТОВЫ ЛИ ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ЦИФ-РОВИЗАТОРЫ?

Удивительно, но созданные в разных городах Казахстана хабы, акселераторы и инкубаторы не фокусируются на трансформации производств. При этом именно фасилитация производственных процессов несет наибольшую финансовую и экологическую

выгоды. Именно поэтому на Западе Казахстана было решено создать Atyrau HUB, площадку, которая будет стимулировать исследования в нефтегазовой отрасли, цифровизацию процессов добычи, транспортировки и переработки нефти и газа, через развитие новых технологичных решений. Atyrau HUB расположится в Высшем колледже APEC PetroTechnic, который готовит специалистов нефтегазовой отрасли для всего западного региона. Экосистема, созданная в Atyrau HUB, даст возможность всем заинтересованным сторонам найти то, что им необходимо. Недропользователям оптимизацию процессов, экономию расходов и развитие казахстанского содержания; стартапам - менторство, инвестиции в развитие и масштабирование; инвесторам - увеличение прибыли через масштабируемые, маржинальные проекты; государству – развитие экосистемы инноваций, развитие бизнеса, новые рабочие места и остановка «утечки мозгов» в другие регионы

Одна из самых важных задач, которая могла бы быть решена с помощью технологий, – транспарентные,

электронные закупки – так и осталась мечтой. Единая база данных - АЛАШ, созданная в 2015 г. в рамках Актауской Декларации по инициативе Министерства энергетики Республики Казахстан и трех крупных операторов нефти и газа КПО, НКОК и ТШО для обеспечения автоматического взаимодействия поставщиков и операторов, только частично приоткрыла рынок. Сегодня по-прежнему остро стоит вопрос о создании электронной системы закупок для нефтегазовой отрасли.

Еще один тренд, сложившийся на рынке цифровизации нефтегаза в Казахстане, – привлечение к проектам системных интеграторов, способных адаптировать существующие решения под требования операторов. Первой казахстанской компанией, сумевшей занять высокотехнологичную нишу еще в 2007 году, стала Norsec Delta Projects - сегодняшний лидер в системной интеграции. Предпочтение системного интегратора, как раз вторит стратегии компаний - не придумывать велосипед, а купить готовое

Другая тенденция, сложившаяся на рынке новых технологий, это перекочевка успешных проектов из других отраслей в нефтегазовый сектор. К примеру, известная уже в Казахстане «королева дронов», создавшая в университете стартап Flyworx, сначала оказывала услуги ГИС (географическая информационная система) фермерам в сельском хозяйстве, а затем адаптировала услуги под потребности нефтегазовой отрасли, заключив предварительно договор с NASA.

Таким образом, цифровизация нефтегазовой отрасли Казахстана хоть и находится в самом начале пути, она уже активно привлекает профессионалов и технологии из разных стран мира, а это значит, что в ближайшие годы казахстанский рынок ІТ-услуг ожидает движение вперед.



Качественный сервис залог профессиональной деятельности



Наша благородная миссия обеспечить клиентам полный комфорт!



+7 (7172) 792 713, 792 712 +7 702 999 9459, e-mail: cccastana2012@mail.ru

### ТЕРМИН НОМЕРА

Бұрғылау мұнарасы – Буровая вышка

Буровая вышка – ключевой узел оборудования буровой установки. Выполняет следующие функции:

- Поддержание бурильной колонны на талевой системе при бурении с разгрузкой;
- Спускоподъемные операций с обсадными и бурильными трубами;
- Установка талевой системы и средств механизации спуско-подъемных операций, включая платформы верхового рабочего устройства, механизмы АСП и КМСП;
- Размещение бурильных труб;
- Размещение извлеченных из скважины утяжеленных бурильных труб.

Буровая вышка устанавливается над буровой скважиной для подъема и спуска бурового оборудования(обсадные трубы, забойные двигатели и тд.). Оборудована лестницами и специальной площадкой для взаимодействия и обслуживания кронблока, а также платформой верхового рабочего, где устанавливаются бурильные свечи.

# СОЦИАЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТОО «СП «КАЗГЕРМУНАЙ»

Современное социально-экономическое развитие Казахстана характеризуется усилением роли социальной ответственности бизнеса, которая, в свою очередь, перестает восприниматься исключительно как благотворительность, соблюдение трудового законодательства и экологических требований. Сегодня для того, чтобы причислять себя к компаниям с корпоративной социальной ответственностью, уже недостаточно просто быть современным эффективным предприятием, внедряющим в своем производстве новые технологии, необходимо в целом способствовать развитию общества.



Числу таких компаний в Кызылординском регионе можно отнести ТОО «СП «Казгермунай». Это компания, которая не только сделала социальную ответственность бизнеса

одним из приоритетов в ведении своей производственной деятельности, но и ведет политику добровольного инвестирования в крупные социальные проекты области.



Пожалуй, одним из самых популярных и узнаваемых среди жителей и гостей Кызылорды проектов, профинансированных ТОО «СП «КГМ», является «Ледовый дворец». Спорткомплекс общей площадью около 8 тысяч квадратных метров, включающий ледовую арену со зрительными трибунами на 900 мест, игровой зал с баскетбольной и волейбольной площадками, зал единоборств, хореографический класс, административные помещения, был открыт во время рабочего визита Первого Президента Республики Казахстан, Елбасы Нурсултана Абишевича Назарбаева в Кызылординскую область в 2013 году.

За годы своего существования спортивно-оздоровительный комплекс стал не только излюбленным местом отдыха горожан (массовые катания здесь только после 7 часов вечера), но и единственным в регионе центром подготовки юных спортсменов - хоккеистов, фигуристов, конькобежных спортсменов, художественных гимнасток. Помимо этого комплекс предоставляет плошадки для занятий спортом людям с особыми потребностями. Сегодня «Ледовый дворец» представляет собой и место проведения ежегодных международных соревнований, организация которых, в свою очередь, не обходится без поддержки со стороны компании «Казгермунай».



Эта зона отдыха в микрорайоне и по сей день остается любимым местом отдыха для местных жителей. Здесь весело отдыхают, купаясь в бассейне, катаясь на качелях, десятки ребятишек

В текущем году это: Республиканский юношеский открытый турнир «Көктем жұлдыздары» по фигурному катанию на призы серебряного призера чемпионата мира 2019 года Элизабет Турсынбаевой. В этих соревнованиях приняли участие 150 спортсменов из Узбекистана и городов: Нур-Султан, Алматы, Костанай, Караганда, Шымкент и Кызылорда. Считаем нужным отметить и то, что сама Элизабет Турсынбаева с 2014 года на регулярной основе получает спонсорскую помощь от Товарищества. Поскольку одной из целей и задач спонсорской политики ТОО «СП «Казгермунай» является поддержка развития сферы спорта и талантливых молодых спортсменов.

Также нефтяники внесли свой вклад в Международный турнир по танцевальному спорту «QYZYLORDA CUP-2019», в рамках которого прошел Кубок Республики Казахстан по паратанцам. В турнире приняли участие более 800 танцевальных дуэтов более чем из двадцати городов Казахстана, России, Кыргызстана, Узбекистана и Туркменистана. ТОО «СП «Казгермунай» поддержал проведение турнира именно в секции паратанцы, желая оказать содействие в реабилитации людей с особыми потребностями, выражая им свое уважение как сильным, волевым личностям, не сложившим руки, а наоборот, воодушевляющим других на яркую полную положительных эмоций жизнь.

Хотелось бы еще упомянуть несколько не столь масштабных, но все же значимых проектов, которые были реализованы Товариществом в 2013 году – год своего двадцатилетия со дня основания ТОО «СП «Казгермунай».

В жилом микрорайоне «Шугыла» на средства компании был возведен парк отдыха. В уютном сквере, где когда-то располагался аквапарк, который в силу ряда причин перестал фукционировать, пришел в запустение и был снесен, установили фонтан и бассейн для детей, беседки, детские игровые аттракционы, посадили деревья и цветы. Эта зона отдыха в микрорайоне и по сей день остается любимым местом отдыха для местных жителей. Здесь весело отдыхают, купаясь в бассейне, катаясь на качелях, десятки ребятишек. Рядом в беседках, укрываясь от жары, за ними наблюдают родители. Вся территория огорожена, поэтому является абсолютно безопасной.

В этом же микрорайоне «Шугыла» расположено несколько школ, на территориях которых на деньги Товарищества были построены спортивные многофункциональные площадки. Проект преследовал сразу несколько целей: благоустройство города и содействие укреплению здорового образа жизни населения, сохранение здоровья и укрепление благополучия детей, обучающихся в данных школах и проживающих по соседству.

Еще одним вкладом в социально-экономическое развитие области стало финансирование строительства городского ипподрома. Он был открыт осенью 2015 года. Ипподром отвечает международным требованиям и стандартам, что позволяет проводить в Кызылординской области конные состязания на высшем уровне, пропагандируя национальные виды спорта. Общая площадь объекта — 57 гектаров. Здесь имеется 3000 сидячих мест для зрителей, а также двухэтажная VIP-ложа, автостоянка, хозяйственная территория и водосборник, действуют секции по обучению конным видам спорта. Ежегодно на ипподроме проходят масштабные городские культурно-развлекательные мероприятия: «Алтын күз», «Наурыз-мейрамы» и другие.

Следующий значимый для Кызылординской области объект, сдача в эксплуатацию которого в 2016 году стала возможной только благодаря финансовой помощи ТОО «СП «Казгермунай», Областной психоневрологический интернат на 300 мест в поселке Талсуат.

Печальная история строительства этого учреждения в свое время облетела множество СМИ. В 2008 году в областном центре началось строительство трех современных центров для людей с инвалидностью и психоневрологическими заболеваниями. Два из них были сданы в эксплуатацию в 2012 году, а строительство интерната на 300 мест было приостановлено в 2011 году из-за затянувшихся судебных разбирательств в связи с банкротством компании-застройщика. Выделять бюджетные деньги на один и тот же объект второй раз не позволяет закон. И если бы не налаженное социальное партнерство между областным акиматом и Товариществом в виде ежегодно подписываемых меморандумов о социально-экономическом развитии Кызылординской области, кто знает, как скоро удалось бы завершить этот долгострой.

Теперь же современный комплекс из главного корпуса из восьми блоков, прачечной с дезинфекционным отделением, крытой автостоянки-гаража,

KAZENERGY 83

№4 (95), 2019 KAZENERGY



Многие из предоставляемых молодежи сервисов являются бесплатными, некоторые их них функционируют в круглосуточном режиме. В среднем здесь оказываются различного рода услуги 250-300 **НЭД В МРДОЛ МІНДОЛОМ** 

трансформаторной и канализационной насосной станций, со спортзалом, отделом водных лечебных процедур, мастерской для обработки дерева и швейным цехом является самым крупным, стабильно функционирующим социальным объектом в Кызылординской области.

В этом году компания «Казгермунай» добавила к списку реализованных за счет ее средств проектов еще один

большой и интересный объект. 6 мая на левом берегу реки Сырдарья в городе Кызылорда открылся Центр молодежи. Проектные работы по его возведению были начаты в 2017 году, в 2018 году стартовало строительство Центра, а завершение и сдача прошли в рамках мероприятий, предусмотренных Дорожной картой по проведению Года молодежи в Казахстане.

Общая площадь здания составляет

1,0 га. В Центре действуют оборудованные кабинеты, где молодые люди могут получить консультацию по вопросам МСБ, жилищного обеспечения, трудоустройства, здравоохранения, госпрограмм и другие. Также для всех желающих функционируют: ITпарк, коворкинг-центр, продюсерские центры, конференц-зал, актовый зал на 300 мест, кабинеты медицинской, психологической консультации, футбольное поле, площадка для экстремальных видов спорта, тренажёрный зал, анти-кафе. Многие из предоставляемых молодежи сервисов являются бесплатными, некоторые их них функционируют в круглосуточном режиме. В среднем здесь оказываются различного рода услуги 250-300 молодым людям в день. Теперь можно с уверенностью сказать, что Кызылординский регион входит в число передовых в вопросах социальной и молодежной политики, поскольку на текущий момент всего в Казахстане существует четыре подобных Центра обслуживания молодежи.

Однако социальная ответственность компании ТОО «СП «Казгермунай» не ограничивается финансированием социально и культурно значимых проектов или спонсорской деятельностью, она проявляется и в поддержании и развитии экологии и окружающей среды Кызылординского региона. Ведь главной целью предприятия помимо экономической целесообразности нефтедобычи, является развитие месторождений с точки зрения сохранения окружающей среды, предотвращения негативного воздействия деятельности компании на экосистему региона и злоровье населения.

Для этого на промысле внедрены наиболее современные технологии, направленные на рациональное использование природных ресурсов, соблюдение режима охраны труда, здоровья и окружающей среды. Регулярно осуществляется производственный экологический контроль, который является важнейшим элементом природоохранной деятельности любого промышленного предприятия, и позволяет постоянно поддерживать экологическое равновесие.

«Казгермунай» на протяжении вот уже почти двадцати шести лет остается лидером по уровню заработной платы, социального пакета своих работников, ни при каких обстоятельствах не сокращало численность персонала, по отношению к государству было и является исправным налогоплательщиком.

## Модернизационные проекты АНПЗ

В этом году шесть новых проектов ТОО «Атырауский НПЗ» по модернизации заводской инфраструктуры внедрены и реализуются - Arman, Bailanys, 5S, Jeti Qazyna, Jańa Jol и Tazalyq.

авершившаяся в 2017 году масштабная технологическая модернизация завода продолжается полным обновлени- Модернизация завода продолжения в рамках ем имеющегося общезаводского хозяйства. Так, в рамках ем имеющегося общезаводского хозяйства. Так, в рамках ем имеющегося общезаводского хозяйства. проекта Arman осуществляется ремонт административно-бытовых помещений, по проекту Bailanys модернизируются телекоммуникационные сети, 5S – проект по стандартизации рабочих мест, Jana Jol – это восстановление внутризаводских дорог, Jeti Qazyna - создание центра обеспечения спецодеждой и нового архива, Tazalyq – модернизация очистных сооружений завода и полей испарения.

Целью проекта Arman является улучшение социально-бытовых условий работников завода на предприятии и создание максимально комфортной деловой среды. В рамках проекта по единому стандарту проводится реконструкция в зданиях административно-бытовых комплексов цеха по переработке нефти и глубокой обессеривание нефтепродуктов (ППНГО), цеха по производству глубокой переработки нефти (ПГПН), операторной комбинированной установки гидроочистки бензина и дизельного топлива (КУ ГБД) и операторных ЭЛОУ – АТ-2 и Элоу-Авт. Кроме того, под единый корпоративный стиль в соответствии с санитарными стандартами будут переоборудованы санитарно-бытовые помещения указанных цехов, а также созданы офисные оупенспейсы. Также закупается новая мебель: удобные столы, комфортные стулья, устанавливается сплит-система обогрева и вентилляции помещений. Завершение проекта планируется в

В июне 2019 года на Атырауском нефтеперерабатывающем заводе началась реализация проекта Bailanys. Цель внедряемого проекта – модернизация телекоммуникационных сетей. В рамках него на заводе будет создано единое информационное пространство, позволяющее оптимизировать передачу данных и голосовой трафик, распределять ресурсы и организовывать совместный доступ к различным ресурсам предприятия.

На первом этапе будет произведена полная замена активного сетевого оборудования, замена устаревшей аналоговой АТС на новую с поддержкой ІР-телефонии и размещение в зданиях завода модулей Wi-Fi с бесшовным покрытием. На втором этапе планируется закуп и установка программноаппаратного комплекса СОРМ (средства оперативно-розыскных мероприятий).

Также будет обновлена волоконно-оптическая линия связи, внедрены новые системы видео- и конференц-связи, что позволит заводчанам вести совместную работу, находясь в любом месте на территории предприятия. Завершение данного проекта планируется в декабре 2020 года.





Наряду с этим ведется реконструкция внутризаводских автомобильных дорог по проекту Jana Jol. Осуществляется демонтаж старых бордюров, бетонирование в местах пересечения подземных коммуникации, фрезерование старого слоя асфальтного покрытия и укладка двухслойного асфальта (мелкозернистого и крупнозернистого).

Для безопасности передвижения обслуживающих транспортных средств и работников завода предусмотрено строительство 16 современных автобусных остановок. Кроме этого, закуплены 200 велосипедов для передвижения работников по территории завода. Срок завершения ремонтных работ планирутеся в конце октября 2019 года.

Проект Tazalyq предусматривает внедрение современных технологических процессов и систем регулирования выбросов вредных веществ, которые обеспечат высококачественное очищение стоков, снижение объемов сброса загрязняющих сточных вод, а также прекращение испарения в атмосферу загрязняющих веществ. В этих целях планируется проведение модернизации механических и биологических очистных сооружений и рекультивация полей испарения.

Реализация проекта начнется в 2019 году и продолжится до 2026 года. Благодаря проекту Tazalyq, качество очищенных стоков булет доведено до норм воды культурно-бытового назначения и полностью исключен вынос в сточные воды активного ила и взвешенных веществ, а 70% очищенной воды вновь будут использовано на заводе.

Центр обеспечения и обслуживания спецодежды работников завода и новый архив будут созданы в рамках еще одного нового проекта – Jeti Qazyna. В центре обеспечения спецодежды будут организованы складские помещения и комнаты, где можно будет сдать в химчистку спецодежду и получить новую. Таким образом, работники будут оперативно обеспечены необходимой рабочей одеждой в удобное для них время. Завершение реализации проекта Jeti Qazyna планируется в конце этого года.

Справочно. Модернизация на АНПЗ прошла в три этапа и завершилась в 2018 году запуском промышленного производства ценного нефтехимического сырья, продукта с высокой добавленной стоимостью – параксилола (496 тыс. тонн в год). А с 2016 года АНПЗ уже отгружает на экспорт другой ценный нефтехимический продукт – бензол (133 тысяч тонн). Важными результатами модернизации являются увеличение производства бензинов с 647,7 тыс. до 1 млн 441 тысячи тонн в год, дизельного топлива с 1 млн 374.5 тыс. до 1 млн 700 тысяч в год. авиакеросина РТ (в дальнейшем Jet A1) – с 19,2 тыс. до 251 тысячи тонн в год. Кроме того, с конца 2018 года АНПЗ наладил промышленное производство уникального низкозастывающего дизеля КНАХАР-32.

В целом, благодаря модернизации вся продукция АНПЗ соответствует экологическим классам К4 и К5, мощность предприятия увеличена на 500 тыс.тонн – до 5,5 млн тонн в год, выход светлых нефтепродуктов – до 71%, глубина переработки довести до 90%.

№4 (95), 2019 KAZENERGY

# Концепция «+1»:

## свежий взгляд на построение устойчивой культуры безопасности



храна труда и безопасность постоянно находятся в центре внимания на производстве, эти процессы совершенствуются из года в год. При этом разрабатываются новые модели и концепции, которые в целом оптимизируют существующие подходы. В чем суть этих концепций и их принципиальное отличие от существующих? С этими и другими вопросами мы обратились к Коновальчику Дмитрию Александровичу – директору, руководителю направления услуг в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии (НSE) по странам СНГ и Восточной Европы компании FY (г. Москва).

В мае этого года на 9-й Казахстанской Международной конференции «Охрана труда и промышленная безопасность» КІОЅН Вы впервые представили новую концепцию EY «+1» и разработанную на ее основе модель оценки зрелости системы управления HSE. Каковы Ваши впечатления?

Прежде всего, я хотел бы отметить, что данные впечатления сформировались уже достаточно давно. Мое первое знакомство с бизнесом в Казахстане состоялось еще в 2006 г., когда я был региональным руководителем по HSE в международной нефтесервисной компании Halliburton, а позднее в Baker Hughes. С 2013 г., будучи HSE-директором по странам СНГ в французской производственной компании Alstom, отвечал за создание и развитие действующей интегрированной системы управления HSE на крупном совместном предприятии ТОО «ЭКЗ» по производству электровозов нового поколения по технологиям Alstom KZ8A, KZ4AT, акционером которого с казахстанской стороны на тот момент являлась АО «Национальная компания «Казакстан темір жолы».

Что касается участия в конференции KIOSH и полученной по ее итогам обратной связи от моих казахстанских коллег, руководителей служб HSE, в том числе компаний топливно-энергетического комплекса, мне было приятно отметить, что

благодаря проводимым в настоящее время законодательным изменениям на государственном уровне, к которым члены Вашей ассоциации имеют самое непосредственное отношение и вносят свой активный вклад, тема безопасности, формирования и развития культуры безопасности на производстве стала как никогда актуальной.

Это находит свое положительное отражение в повестке выступлений как казахстанского экспертного HSE-сообщества, так и представителей органов исполнительной власти РК. Несомненно, подобные изменения призваны помочь и придать импульс производственным компаниям в развитии ориентированного на снижение рисков подхода в вопросах безопасности. Они также позволяют по-новому оценить, как на практике ведется работа по обеспечению безопасных условий труда как на уже существующих рабочих местах, так и при создании новых. Вот почему именно сейчас как никогда важно определить, в особенности это касается представителей крупного бизнеса, по какой модели необходимо развивать системы HSE и формировать приоритеты, цели, стратегию, КПД, и далее уже под них планировать целевые инвестиции.

Какая идея, на Ваш профессиональный взгляд, должна лежать в основе современной концепции развития и модели оценки зрелости системы управления HSE?

Прежде чем перейти непосредственно к обсуждению концепции, для полноты понимания хотел бы остановиться на некоторых ключевых терминах, которые зачастую даже в профессиональном HSE сообществе понимаются по-разному. Прежде всего, что такое «культура безопасности». Существуют множество различных ее определений, среди них я бы выделил три, не только из уважения к их первоисточникам, но также потому, что совместно они логически дополняют друг друга:

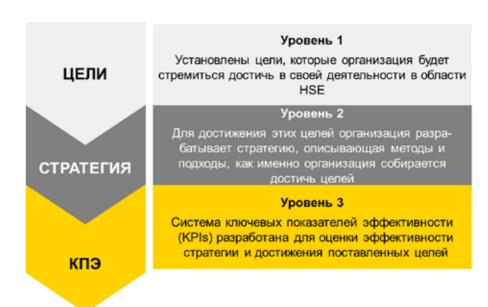
- Культура безопасности это такая культура поведения, когда работник выполняет все инструкции, правила и регламенты в тот момент, когда за ним никто не наблюдает. (Проф. С.Дитс, University of Colorado, Национальное управление по аэронавтике и исследованию космического пространства (NASA), США).
- Культура ядерной безопасности это набор ценностей и поступков, имеющих место в результате достигнутого в коллективе соглашения между первыми руководителями и работниками по приданию безопасности наивысшего приоритета относительно других приоритетов с целью обеспечения защиты людей и окружающей среды. (Доклад «Особенности здоровой культуры безопасности» PL 2013-1, Всемирная ассоциация организаций, эксплуатирующих атомные электростанции (WANO).
- Культура безопасности составная часть общей культуры производства, которая представляет собой совокупность видов деятельности администрации и поведения персонала, направленных на обеспечение безопасности (...) производств.

(СанПиН РФ 2.6.1.07-03 от 04.02.2003 г. № 6).

Действительно, заставляет задуматься. Если же своими словами, что Вы понимаете под «культурой безопасности», исходя из Вашего производственного и управленческого опыта в России, Казахстане и на международных проектах?

В моем понимании, уровень культуры безопасности — это состояние организации в целом, не только и не сколько функции НЅЕ. Уровень зависит от лидерства со стороны руководителей, вовлеченности работников, наличия диалога между ними и общей заинтересованности в достижении общих целей в области НЅЕ, а также от того, как организация определяет риски в области НЅЕ и управляет ими, чего организация хочет достичь через год, пять, пятнадцать и т.д.

Если следовать определению, культура (от лат. cultūra) — это набор правил (часто неформальных), стереотипов и норм поведения, результатов творчества, свойственных некоторому обществу. Также отчасти это и состояние ума, когда все четко структурировано и ясно определено. Например, если брать уровень руководителя организации, то это выражается в том, присутствует ли у него четкое понимание того, чего он хочет достичь (установлены цели), как и когда он их достигнет (сформирована стратегия), а также имеется ли система измеримых показателей, при помощи которых четко и в любой момент времени он может оценить, где конкретно находится его организация на пути достижения поставленных целей (определены КРІ).



Относительно данных критериев, переходя уже к вопросу существующих на сегодняшний день концепций и возможностей их внедрения, хочу отметить, что в настоящее время в Казахстане набирает популярность концепция Vision Zero (прим. редакции — дословный перевод «цель ноль»), позиционируемая как новая концепция. Если рассматривать ее в данной плоскости, то становится очевидно, что данная концепция, кроме декларации цели «нулевого травматизма», не имеет под собой ни четко сформулированной стратегии, ни тем более четких измеримых показателей.

Разумеется, Вы можете заметить здесь, что в качестве фундамента концепции предложены семь «золотых правил», однако если ознакомиться с ними, становится очевидно, что

они также носят декларативный характер. Даже, не принимая в расчет суть концепции, в случае, если она не имеет под собой модель, по которой всесторонне и с большой точностью можно поэлементно оценить уровень ее внедрения, то вряд ли компании, в особенности уже достигшие определенных успехов в развитии своей системы HSE и культуры безопасности, будут воспринимать ее всерьез.

Если же посмотреть глубже, может ли являться «цель ноль» достаточной целью для организации, которая ставит перед собой задачу по выходу на качественно новый уровень развития своей системы НЅЕ и развития культуры безопасности? Здесь также все довольно неоднозначно. Дело в том, что, как известно, на полученный результат мы уже повлиять не

можем. Даже успешное достижение «цели ноль» в течение отдельно взятого отчетного периода не гарантирует создание условий для сохранения этого результата (отсутствия несчастных случаев) в будущем.

Таким образом, логически мы приходим к пониманию того, что «ноль» не может быть целью, поскольку это есть результат, который достигается, либо не достигается. Соответственно, в случае его недостижения дальнейшая работа превращается по сути в «управление неудачами» (management by failure). В рамках же новой концепции «+1», предложенной ЕУ и разработанной на ее основе модели оценки зрелости системы HSE, мы видим развитие, прежде всего, в идентификации и реализации возможностей организации (management by success), которые обеспечат надежный фундамент для развития системы HSE и формирования устойчивой культуры безопасности в долгосрочной перспективе.

# Какова должна быть взаимосвязь между концепцией и моделью оценки системы HSE? Если мы говорим о таком понятии как культура безопасности, достаточно трудно «формализуемом» в организации, не могли бы Вы остановиться на этом подробнее?

Самая прямая. На мой взгляд, любая современная концепция, тем более если мы говорим о культуре безопасности, как Вы верно отметили, «трудно формализуемой» в организации, не может существовать сама по себе. Она должна иметь модель, которая позволяет всесторонне оценить насколько она интегрирована в организации, дать точную оценку по каждому ее компоненту. Именно для проведения такой комплексной оценки служат современные модели оценки зрелости системы HSE, среди них и модель, разработанная в рамках концепции EY «+1», которая не только позволяет оценить текущий уровень зрелости в организации, но и помогает сформулировать цели, соответствующие ее контексту и желаемому уровню развития, разработать четкую стратегию по их достижению, а также систему ключевых показателей для оценки эффективности реализации стратегии развития в области HSE.

В особенности данный подход актуален для компаний крупного бизнеса, к которым, разумеется, относится большинство компаний ТЭК. Без применения единого системного подхода к оценке и развитию системы управления НЅЕ высок риск того, что даже хорошо зарекомендовавшие себя инструменты (инициативы) в области обеспечения безопасности и развития культуры безопасности так и останутся отдельными разрозненными инструментами. В итоге организация не получит ожидаемого положительного системного эффекта, равно как и выхода на качественно новый уровень развития.

## Так в чем отличия концепции «+1» и разработанной на ее основе модели от традиционных моделей оценки зрелости?

Внедрение концепции «нулевого травматизма» привело к трансформации нашего понимания безопасности и системы управления HSE. В свое время, более 30 лет назад, она была важным стимулом в различных отраслях промышленности к переходу от простой минимизации опасностей на производстве к активному вовлечению работников и руководителей для общего улучшения условий труда и показателей в области HSE. Однако какими бы позитивными данные изменения не были, важно рассматривать современные подходы, пришедшие ей на смену. Ведь если рассматривать ее концептуальную основу, не трудно догадаться, что конечной целью является минимизация рисков.

Во всем мире многие организации добивались снижения ко-

эффициента частоты травматизма до достаточного низкого уровня, однако только лишь единицы из них смогли достигнуть уровня нулевого травматизма, что говорит о необходимости изменения подхода и смещения точки отсчета таким образом, чтобы нулевой травматизм более был не конечной целью, а отправной точкой обеспечения безопасности на рабочих местах.

Мартин Селигман, авторитетный американский психолог, основоположник позитивной психологии, сформулировал ключевые понятия о преимуществах смещения нашего мышления в сторону возможного позитивного обогащения. Так, Селигман призвал психологов не ограничиваться снижением депрессии у своих пациентов и сместить фокус на повышение уровня их удовлетворенности (счастья). Он представил и опробовал на своих пациентах «шкалу удовлетворенности (счастья)», как противоположность «шкале депрессии», которая, казалось бы, будучи простой по своей сути, перевернула представление о традиционных подходах в области психологии и их результативности.

Проводя параллель с результатами исследований, которых удалось добиться в области позитивной психологии и признавая, что за пределами нулевого травматизма существуют возможности для улучшения физического и психического здоровья и благополучия работников, мы открываем перед собой возможности для реальных улучшений в области HSE. Так, в самом первом исследовании ЕҮ, опубликованном в 2016 г. «Будущее охраны труда и промышленной безопасности: Двигаясь за пределы нуля» был приведен ряд аргументов в пользу изменения традиционного подхода к управлению системой HSE в ответ на стремительные изменения в мире бизнеса, затрагивающие трудовые отношения и вопросы управления безопасностью, а именно в пользу смещения акцента с нулевого вреда (zero harm) к стремлению внести позитивный вклад; с установления безопасности в качестве приоритета к пониманию безопасности как результата успешной деятельности компании и принимаемых управленческих решений.

Они легли в дальнейшем в основу концепции «+1», которая выходит «за рамки нулевого травматизма» и позволяет переосмыслить традиционное представление о системе управления НЅЕ, где на первом плане находится снижение рисков для бизнеса и в которой работники рассматриваются как проблемный объект контроля, а «цель ноль» является достаточным результатом.

В рамках концепции «+1» компания рассматривается по шкале от «-1» до «+1», от возможного вреда к позитивному вкладу, при этом безопасность рассматривается как продукт корпоративной культуры и стратегии ведения бизнеса, а не как отдельный «процесс». Ее центром является организация продуктивного диалога с работниками на всех уровнях, основанного на взаимном доверии. Концепция «+1» определяет работника как решение, а не проблему, где каждому предоставляется возможность и полномочия стать частью процесса создания безопасной рабочей среды.

В такой организации руководители вовлечены и открыты для новых идей и решений, готовы учиться на собственных ошибках. Как результат, устанавливается прямая взаимосвязь между безопасностью с одной стороны и повышением производительности и эффективности с другой, за счет чего безопасность становится истинной, а не декларируемой ключевой ценностью компании.

Помимо оригинальной методологии, наше «ноу-хау» заключается и в том, как выполняется сам проект диагностики, а также в области практического применения полученных результатов диагностики в дальнейшем, в ее привязке к производственной системе. За счет этого достигается общий «синергетический» эффект в части совершенствования систем управления:

«Травматизм +1 Цель «О» неизбежен» Безопасность — один из приоритетов бизнеса Травнатизм и авария Фактор конкуренции: здоровые, активные, клалифицированные и рассматриваются как специфика отрасли Моральные причины и снижение рисков для бизнеса вовлеченные сотрудники Травны вызваны ечеловеческим фактором», в них виноваты работники Повышение производительности Фокус на предотвращени Улучшение качества жизни травматизма и аварий Безопасность - часть преимуществ Расходы на безопасность и Нулевой тяжелый и смертельный травматизм – достаточный результат охрану труда — статья затрат Доказанная окупаемость инвестиц

Модель оценки зрелости системы HSE, разработанная на основе концепции \*+1», состоит из семи компонентов. Каждый из семи компонентов включает несколько подкомпонентов, по которым проводится оценка уровня зрелости организации, от базового до передового.

За счет активного развития и укрепления каждого из семи компонентов в организации возникает взаимное доверие и происходит эффективный обмен информацией, что помогает ей успешно продвигаться к реализации концепции «+1»

в обеспечении безопасности. В результате, благодаря повышению качества управленческих решений и эффективности действий, формируется коллектив, осознающий важность совместных усилий по совершенствованию системы безопасности. В конечном итоге организация приобретает способность непрерывно адаптироваться к постоянно меняющимся условиям и за счет этого поддерживать и повышать свою производственную безопасность и эффективность деятельности.



### Если не принимать в расчет конкретную концепцию, в общем случае, выполнение каких условий необходимо для обеспечения безопасного производства без событий со смертельным исходом?

Результаты наших исследований, а также расследований смертельных случаев на производстве по всему миру позволяют нам заключить, что для обеспечения безопасного производства без событий со смертельным исходом и создания условий для формирования устойчивой культуры безопасности необходимо совместное выполнение следующих условий:

- развитие корпоративной культуры посредством создания благоприятных условий для проявления лидерских качеств, наличие планов мероприятий, направленных на непрерывное улучшение производственной среды, оборудования, совершенствование систем управления;
- повышенное внимание к событиям с высокими потенциальными рисками;
- признание заслуг персонала (смертельные случаи не просто статистика!);
- сохранение чувства уязвимости (самонадеянность, основанная на предыдущем успешном опыте, как известно, снижает бдительность);
- эффективное применение иерархии средств контроля исключение рисков и снижение вероятности ошибок персонала (работа с так называемым «человеческим фактором»);
- изменение системы КПЭ переход от «реактивных показателей» (количество зарегистрированных несчастных слу-

чаев, аварий и пр.) к «проактивным» показателям (анализ опасных ситуаций без последствий (NM) и микротравм (FA), реализация целевых программ в области ОТиТБ направленных на профилактику травматизма, различные аудиты для идентификации рисков в условиях изменяющегося производства и пр.);

• осознание каждым сотрудником ответственности за собственную безопасность, а также своего личного вклада в создание безопасного производства.

Все вышеперечисленное как раз является предметом диагностики в рамках модели EY оценки зрелости системы HSE.

## В завершение темы культуры безопасности, что бы Вы хотели пожелать читателям KAZENERGY, среди которых есть и руководители, и Ваши коллеги, специалисты по охране труда?

Мне кажется, наиболее точно передает суть нашей работы высказывание, известное еще с советских времен, которое я всецело разделяю, и не потерявшее своей актуальности по сей день: «Охрана труда, это наука или искусство? Это религия. В нее можно не верить, но обряды следует соблюдать!». При этом важно понимание, что охрана труда — дело каждого, вне зависимости от уровня позиции и занимаемой должности. В этой связи хочу пожелать, чтобы личный вклад каждого работника в создание безопасных условий труда был по достоинству оценен, ведь только так, совместными усилиями, можно сформировать ту самую культуру заботы и безопасности, к которой мы все так стремимся.



Солнечная энергия очень проста в эксплуатации. Солнце доступно везде в открытой среде. Солнечные модули не требуют никакой механики, в отличие от других источников энергии. Само строительство солнечной станции гораздо выгоднее.

олнечные батареи не только обеспечивают доступ к практически неиссякаемому источнику энергии, но и снижают выбросы CO2 в атмосферу, избавляя от необходимости сжигать ископаемое топливо.

На протяжении большей части XX века фотоэлементы планировалось использовать для энергообеспечения космических аппаратов, поэтому их старались сделать как можно более легкими. В наши дни солнечные батареи массово используются на Земле, поэтому они должны быть прочными и долговечными. Для этого слой кремния накрывают прозрачным стеклом, пропускающим ультрафиолет.

Другой важнейшей характеристикой солнечных батарей является их эффективность — то есть количество солнечного света, упавшего на квадратный метр фотопанели и преобразованного в электричество.

В последнее время себестоимость солнечной энергии значительно уменьшилась, что делает ее доступной. Если взять 5 лет назад, то себестоимость 1 кВт мощности солнечной станции составляла около \$4 тысяч. Сейчас это обходится в \$600-800. Такой спад цен объясняется тем, что технологии развиваются, а конкуренция в производственном направлении растет.

По состоянию на 2019 год солнечные батареи выпускают в более чем в 30 странах мира. Лидерами являются Ки-

тай, США, Япония, Германия и ряд других европейских стран, а также Австралия, Саудовская Аравия и ОАЭ.

Технологически процесс производства солнечных батарей заключается в получении полупроводников наперед заданной химической чистоты и использовании их в конструировании пленок либо модулей. В зависимости от материала и типа фотоэлементов, это происходит следующими методами.

Монокристаллические. Производятся по методу Чохральского созданием одного крупного кристалла, впоследствии нарезаемого на плоские пластины.

Поликристаллические. Примерно в 75% случаев получаются в процессе выращивания кристаллов в кремний-водородной смеси при t= 1300°C (Siemens-технология). КПД солнечных батарей на поликристаллах ниже, чем монокристаллических.

Тонкопленочные. Создаются методом напыления из парогазовой смеси на подложку тонкого слоя полупроводника толщиной менее 1 мкм. Для аморфного кремния температура смеси t= 250-400°C.

GISP-батареи. Многослойность требует последовательного напыления разных материалов. Для этого используются подложки с молибденовым покрытием и электронные пушки. Весь процесс происходит в вакууме. Более дорогостоящий и менее распространенный способ — трафаретная печать.

# Когда цены на такие солнечные батареи снизятся в разы, они быстро станут одним из самых популярных способов генерации возобновляемой энергии

При ней нанесение материалов производится струей.

По мнению многих специалистов, человечество сегодня подошло к порогу революции в области солнечной энергии. Сегодня, помимо привычной кремниевой технологии, в батареях используются перовскиты. В 2007 году их эффективность была менее 3%, а в этом году — уже 24%. Это очень близко к эффективности распространенных сейчас кремниевых солнечных батарей.

В настоящее время рынок заполнен кремниевыми солнечными батареями, однако их КПД практически достиг теоретического предела. Появление перовскитных элементов изменило эту ситуацию: предпринимаются попытки создать так называемый тандемный солнечный элемент. При этом преимущество перовскита в дешевизне, а недостаток в их нестабильности и сроке эксплуатации. Так, срок службы кремниевых солнечных элементов -25 лет, а у перовскитов – меньше года. Самые распространенные батареи в эксплуатации - изготовленные из монокристаллического кремния. Из всех разновидностей они самый долговечные (служат до 50 лет). Кроме того, они очень просты в установке, так как не содержат движущихся частей. Именно монокристаллические модули ставят на крыши домов, размещают на уличных или садовых фонарях (те, что подходят по размеру), используют для зарядки аккумуляторов.

Между тем, поиски новых технологий не стоят на месте. Так, американский стартап Swift Solar разработал солнечные батареи нового поколения. Разработка базируется на новых технологиях, в частности, основу батарей составляют, перовскитные пленки, повышающие эффективность преобразования солнечной энергии, примерно до 37%, что гораздо выше, чем у традиционных тонкопленочных и поликристаллических батарей.

Главным компонентом перовскитной пленки выступает гибридный органический-неорганический материал на основе свинца или галогенида олова, в качестве активного слоя для сбора света, с последующей трансформацией в энергию. Таким образом, эта технология улучшает эффективность преобразования света в электроэнергию при меньших затратах, чем существующие технологии.

Другой перспективной разработкой выступают двухсторонние солнечные батареи. Это находка современных разработчиков для использования всего потенциала альтернативных источников энергии. Особенно популярными в последние пару лет они стали в Китае. В частности, двусторонние солнечные панели позволяют получить больше энергии от, казалось бы, стандартного размера батарей. Однако даже использование обеих сторон двухсторонних солнечных элементов пока не повышает продуктивность до максимальных 100%. Согласно исследованиям, благодаря использованию обеих сторон солнечной панели может вырабатываться на 30% больше энер-

Bloomberg New Energy Finance прогнозирует, что к 2020 году мировой рынок чистой энергии, ориентированной на использование двухсторонних модулей, может достигнуть 15 ГВт.

Особенность двухсторонней солнечной панели состоит в том, что, в отличие от стандартных батарей с алюминиевой основой, алюминий снизу убирается. Это дает возможность открыть полупроводниковый материал, который, в свою очередь, продуцирует энергию от падающего с обеих сторон света. Такие двусторонние солнечные элементы стоят дороже. На сегодняшний день разработчики ищут варианты удешевления конструкции и исходных материалов.

На начальном этапе использования двухсторонние солнечные панели уве-

личивали производительность только на 10%. Происходило это за счет отражения света от земли и направления его на нижнюю часть батареи. Повысить эффективность панелей взялись ученые из Исследовательского института солнечной энергии Сингапура. Они сотрудничали со специалистами Национального университета Сингапура и Международного исследовательского центра солнечной энергии Konstanz в Германии.

Разработчики воплотили в жизнь инновационные панели с использованием двухстороннего модуля, которые работают гораздо дольше обычных. Кроме того, выросла и выработка энергии. Система поглощает свет лицевой и тыльной сторонами. Эффективность таких элементов достигает значений, которые на 22-30% выше, чем при стандартной выработке энергии от односторонних панелей. Панель покрыта двойным изолирующим стеклом, благодаря чему срок эксплуатации батарей возрастает до 30 лет.

Сдерживающими факторами здесь выступают затратность производства и высокая себестоимость двухсторонних солнечных батарей. При больших масштабах необходимо активно работать над удешевлением технологий и совершенствованием отражательного механизма. Когда цены на такие солнечные батареи снизятся в разы, они быстро станут одним из самых популярных способов генерации возобновляемой энергии.

Численность солнечных электростанций в настоящее время постоянно растет. Но чтобы они стали по-настоящему конкурентоспособными, установки должны быть эффективнее и удобнее имеющихся аналогов. Достичь этого помогут новые материалы и конструкции, которые достаточно универсальны и предоставляют больше гибкости с точки зрения формы и возможностей для расположения.



# 110 лет Сафи Утебаеву



В этом году исполнилось 110 лет со дня рождения Сафи Утебаева, патриарха казахстанской нефти. Его жизненный путь полный трудовых подвигов – это, по сути, история о зарождении, становлении и развитии нефтегазовой отрасли Республики Казахстан. С его именем связано открытие и разработка таких нефтегазовых месторождений Казахстана, как Кульсары, Кенкияк, Каратон, Мунайлы, Жетыбай, Узень и многих других.

бщий трудовой стаж Сафи Утебаев в нефтяной отрасли республики превысил 40 лет, он прошел путь от рядового инженера до начальника объединения «Казахстаннефть», «Қазақстанмұнай» и «Мангистаумунайгаз». Избирался делегатом XXII-XXIV съездов КПСС и неоднократно депутатом Верховных Советов КазССР и СССР.

Коллеги и близкие люди характеризовали его как широкой души человека, как очень образованного профессионала, мягкого, доброго, улыбчивого и одновременно, когда это касалось работы, твердого, как сталь. Он умел отстоять свою позицию, когда был уверен в своей правоте, не боялся испортить отношения с вышестоящим руководством. Но умел и прислушаться к мнению

других, согласиться с оппонентом. Самым главным для него было – эффективность и результативность труда на благо родной земли.

Он родился в семье обычного рабочего 25 мая 1909 года в селе Карабау Казылкогинского района Атырауской области. Начальную школу он окончил в Доссоре и поступил в училище, в котором готовили буровиков, слесарей, токарей, операторов. Учеба в училище сочеталась с практикой, после теоретических занятий 4 часа в день Сафи обучался слесарному мастерству.

Затем он поступил в Бакинский нефтяной институт, который окончил в 1935 году и стал первым среди казахов инженером-нефтяником. После учебы работал инженером, начальником бурового цеха в Макате, главным инженером треста «Эмбанефть», начальником НПУ

Макат, Байшонас, Кульсары, Комсомольск.

В 1938 году по инициативе Утебаева было принято решение о создании в Атырау первого в Казахстане нефтеперерабатывающего завода. А в военные годы Эмбинское месторождение, которым руководил Сафи Утебаев, бесперебойно обеспечивало фронт нефтью и нефтепродуктами.

Судьбоносными для нефтяника стали 50-е годы, когда началась разработка неизвестных ранее месторождений полуострова Мангышлак. Министерством нефти и газа СССР было учреждено объединение «Казахстаннефть», возглавить которое было поручено Сафи Утебаеву. Чтобы наладить производство, начинать надо было практически с нуля: помимо отсутствия элементарных бытовых условий, не хва-

тало квалифицированных специалистов, техники, оборудования, транспорта. Несмотря на все трудности, нефтяники упорно шли к цели, и были вознаграждены — первая мангистауская нефть была добыта в октябре 1960 года. Скважина №6 на месторождении Жетыбай выдавала 400 тонн нефти в сутки. Предположения Сафи Утебаева относительно больших запасов нефти стали реальностью.

В 60-е годы началось активное строительство железной дороги, водопровода, линии электропередач, на карте Мангистау появился город нефтяников — Новый Узень. Строительство уникального нефтепровода Узень-Гурьев-Самара протяженностью 1500 км, открытие нефтяного факультета в Казахском политехническом институте, открытие газоперерабатывающего завода не проходили без его участия.

да не проходили без его участия. Ему доверили возглавить Западно-Казахстанский совнархоз, который свою деятельность осуществлял на четыре области, и на всей этой территории стала ощущаться большая скоординированность работы: развивались предприятия, строились объекты социально-бытового назначения. Он умел собрать воедино силы, направить главное внимание именно туда, куда было нужно, и четко видел перспективу.

В 1971-80 годы он работал заместителем директора Научно-исследовательского института технической



информации (КазНИИТИ) Госплана КазССР.

Все свои знания и опыт он старался передавать не только современникам, но и молодому поколению. При этом Утебаев способствовал поступлению в институты молодежи, помогал в техническом оснащении

Судьбоносными для нефтяника стали 50-е годы, когда началась разработка неизвестных ранее месторождений полуострова Мангышлак

нефтяных техникумов. Кроме того, он добился специального решения правительства, благодаря которому более 20 лет в ведущие нефтяные вузы СССР ежегодно принимались вне конкурса 100 выпускников средних школ Казахстана.

Активная деятельность и титанический труд Сафи Утебаева были высоко оценены государственными наградами. Он – заслуженный деятель науки и техники КазССР, Почетный нефтяник СССР, депутат Верховного Совета КазССР, почетный гражданин городов Актау, Атырау и Жылыойского района Атырауской области. Был награжден орденами Ленина, «Знак почета», «Отечественной Войны» II степени, «Трудового Красного Знамени», «Октябрьской Революции», «Отан», «Барыс» II степени, а также медалями и Почетными грамотами. Лично из рук Президента страны он получил два высших ордена суверенного Казахстана.

Будучи на заслуженном отдыхе, Сафи Утебаев включился в работу общественного фонда «Мунайшы», посвятил себя научно-преподавательской деятельности.

В истории Республики Казахстан Сафи Утебаев останется выдающимся человеком с пламенным сердцем, неукротимой энергией, безграничным талантом, который сыграл важную и определяющую роль в становлении нефтегазовой отрасли страны.



№4 (95), 2019 KAZENERGY

Казахстан и ЮНЕСКО:

вклад в мировую культуру

В этом году исполнилось 27 лет со дня вступления Казахстана в ЮНЕСКО. За это время Казахстан заявил о себе как активный участник международного сотрудничества в рамках мирового информационно-культурного пространства.



но участвовать в глобальных процессах научной и культурной интеграции. Еще немаловажное значение имело направление международного сотрудничества, как развитие казахстанской науки и культуры в рамках социального прогресса, более полного обеспечения соответствующих прав и свобод

Для реализации масштабных и значимых проектов в 1993 году была создана Национальная комиссия по делам ЮНЕСКО в Казахстане, которая определила ключевые направления взаимодействия с данной международной организацией.

Главной целью Комиссии является международное гуманитарное сотрудничество в областях компетенции

ЮНЕСКО, а также способствование духовному согласию и консолидации людей посредством участия в деятельности ЮНЕСКО, направленной на взаимное понимание народов, совершенствование программ образования, развитие и распространение многообразия культур, сохранение и приумножение культурного наследия, традиционных навыков и знаний, содействие свободе информации.

Следующим шагом стало присоединение Казахстана в 1994 году к Конвенции о защите Всемирного культурного и природного наследия.

Отправной точкой наращивания успешного сотрудничества с ЮНЕСКО также стали подписанный в 1995 году Меморандум о сотрудничестве между Республикой Казахстан и ЮНЕСКО, охвативший такие направления как образование, наука и техника, социальные и гуманитарные науки, культура, коммуникация, информация и информатика, и кластерное Бюро ЮНЕСКО в Алматы, развернувшее свою деятельность в Казахстане, Кыргызстане, Таджикистане и Узбекистане.

За годы совместной работы были достигнуты высокие результаты. Среди значимых событий: презентация в штаб-квартире ЮНЕСКО государственной программы «Культурное наследие», празднование 200-летия Махамбета Утемисова, 150-летия Абая, 100-летия Мухтара Ауэзова и Каныша Сатпаева, Абылая Кастеева, Алькея Маргулана, Ахмета Жубанова. Выпущен сборник стихов казахстанских поэтов Нурлана Оразалина и Шомишбая Сариева, в Календарь памятных дат и событий ЮНЕСКО включен эпос «Кыз-Жибек».

Для реализации масштабных и значимых проектов в 1993 году была создана Национальная комиссия по делам ЮНЕСКО в Казахстане, которая определила ключевые направления взаимодействия с данной международной организацией



Важное значение имело включение выдающихся памятников культурного и природного наследия Казахстана вошли в Список всемирного наследия ЮНЕСКО: мавзолей Ходжи Ахмеда Яссауи (в 2003 году); петроглифы археологического ландшафта Тамгалы (в 2004 году); Коргалжынский и Наурызумский заповедники в рамках номинации «Сары-Арка – степи и озера Северного Казахстана» (в 2008 году); «Шелковый путь: сеть маршрутов Тянь-Шанского коридора» (Казахстан, Китай и Кыргызстан, в 2014 году. От Казахстана вошли 8 объектов: Каялык, Карамерген, Талгар, Степнинское, Акыртас, Кулан, Костобе и Орнек); Западный Тянь-Шань (Каратауский заповедник, Аксу-Жабаглинский заповедник, Сайрам-Угамский национальный парк, в 2016 году).

14 октября 2009 г. Казахстан стал полноправным членом ЮНЕСКО и присоединился к восьми международным конвенциям ЮНЕСКО. Наряду с этим Казахстан и ЮНЕСКО подписали це-

лый ряд соглашений для установления правовой базы сотрудничества.

Особым шагом стало избрание Казахстана членом Комитета Всемирного наследия на период 2013-2017 гг. в результате активной работы под эгидой ЮНЕСКО и ее различных органов.

В целях реализации положений Международной конвенции об охране нематериального культурного наследия по опыту других стран при Нац-Комиссии был создан Национальный комитет по охране нематериального культурного наследия, в состав которого вошли представители заинтересованных госорганов и общественных организаций, ученые соответствующих кафедр университетов, исследовательских центров и институтов. В числе приоритетных задач Комитета – содействие в разработке и реализации Концепции сохранения и развития нематериального культурного наследия (НКН) Казахстана, Предварительного перечня НКН Казахстана, а также подготовка и представление в ЮНЕСКО

соответствующих страновых/многонациональных заявок для включения в Репрезентативный список НКН человечества и Список НКН, нуждающегося в срочной охране.

В ноябре 2014 года впервые в репрезентативный список нематериального культурного наследия человечества были внесены искусство исполнения домбрового кюя и навыки изготовления казахской юрты.

Взаимодействие с ЮНЕСКО придало Казахстану качественно новый импульс развитию гуманитарного сотрудничества на всех уровнях, способствовало расширению разнообразных культурных обменов. Казахстан принимает активное участие в регулярных сессиях Генеральной конференции и Исполнительного совета ЮНЕСКО.

Сегодня сотрудничество Казахстана с ЮНЕСКО продолжает набирать обороты и способствует успешной реализации проектов во всех основных сферах деятельности организации — культура, образование, наука и коммуникации.







