

Қазақстан мұнай-газ және энергетика кешені ұйымдарының қауымдастығы, 010000, Қазақстан Республикасы, Астана қаласы, Қабанбай батыр д-лы, 17, т.е.б. 17, +7(7172)790175, кеңсе: +7(7172)790182, +7(7172)790171



Kazakhstan Association of Oil&Gas and Energy Sector Organizations, 17 Kabanbay Batyr Ave., 010000, Astana c., Republic of Kazakhstan, +7(7172)790175, chan.: +7(7172)790182, +7(7172)790171

Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса, Республика Казахстан, 010000, г. Астана, пр. Кabanбай батыра 17, н.п. 17, тел.: +7(7172)790175, канц.: +7(7172)790182, +7(7172)790171,

e-mail:kense@kazenergy.com
www.kazenergy.com

ҚАУЫМДАСТЫҚ «АТАМЕКЕН» ҚР ҰҚП-да АККРЕДИТТЕЛДІ • АССОЦИАЦИЯ АККРЕДИТОВАНА в НПП «АТАМЕКЕН» • The ASSOCIATION IS ACCREDITED in the NCE RK «АТАМЕКЕН»

№ 06-02-2/31
от «30» 09 2025 г.

Об утверждении Стратегии развития Объединения юридических лиц «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «KAZENERGY» на 2026 – 2030 годы

В соответствии с подпунктом 1) пункта 40 Устава Объединения юридических лиц «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «KAZENERGY» (далее - Ассоциация) и с учетом решения Совета Ассоциации от 22 сентября 2025 года № 43/2025 **ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить прилагаемую Стратегию развития Ассоциации на 2026 – 2030 годы.
2. Настоящий приказ вступает в силу со дня подписания.

Председатель

Б. Акчулаков

Қазақстан мұнай-газ және энергетика кешені ұйымдарының қауымдастығы, 010000, Қазақстан Республикасы, Астана қаласы, Қабанбай Батыр д-лы, 17, т.е.б. 17, +7(7172)790175, кеңсе: +7(7172)790182, +7(7172)790171



Kazakhstan Association of Oil&Gas and Energy Sector Organizations, 17 Kabanbay Batyr Ave., 010000, Astana c., Republic of Kazakhstan, +7(7172)790175, chan.: +7(7172)790182, +7(7172)790171

Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса, Республика Казахстан, 010000, г. Астана, пр. Кabanбай батыра 17, н.п. 17, тел.: +7(7172)790175, канц.: +7(7172)790182, +7(7172)790171,

e-mail:kense@kazenergy.com
www.kazenergy.com

ҚАУЫМДАСТЫҚ «АТАМЕКЕН» ҚР ҰҚП-да АККРЕДИТТЕЛДІ • АССОЦИАЦИЯ АККРЕДИТОВАНА в НПП «АТАМЕКЕН» • The ASSOCIATION IS ACCREDITED in the NCE RK «АТАМЕКЕН»

№ 06-02-2/31
от «30» 09 2025 г.

«KAZENERGY» Қазақстан мұнай-газ және энергетика кешені ұйымдарының қауымдастығы» заңды тұлғалар бірлестігінің 2026-2030 жылдарға арналған Даму стратегиясын бекіту туралы

«KAZENERGY» Қазақстан мұнай-газ және энергетика кешені ұйымдарының қауымдастығы» заңды тұлғалар бірлестігі (бұдан әрі – Қауымдастық) Жарғысының 40-тармағының 1) тармақшасына сәйкес және Қауымдастық Кеңесінің 2025 жылғы 22 қыркүйектегі № 43/2025 шешімін ескере отырып **БҰЙЫРАМЫН:**

1. Қоса беріліп отырған Қауымдастықтың 2026–2030 жылдарға арналған Даму стратегиясы бекітілсін.
2. Осы бұйрық қол қойылған күнінен бастап күшіне енеді.

Төраға

Б. Ақшолақов

Приложение
к приказу Председателя
ОЮЛ «KAZENERGY»
от 30.09. 2025 г. № 06-02-2/31

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
ОЮЛ «КАЗАХСТАНСКАЯ АССОЦИАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ
НЕФТЕГАЗОВОГО И ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА «KAZENERGY»
НА 2026 – 2030 ГОДЫ**

Миссия

Оказание всесторонней поддержки устойчивому развитию организаций энергетической (нефтегазовой, нефтегазохимической, электроэнергетической, атомной) отрасли.

Видение

Ассоциация выступает ключевой платформой, обеспечивающей эффективное взаимодействие бизнеса с Администрацией Президента, Парламентом, Правительством и другими государственными органами для выработки и реализации решений, направленных на устойчивое развитие отрасли.

Цели

1. Взаимодействие с Администрацией Президента, Правительством, Парламентом и другими государственными органами по вопросам развития отрасли.
2. Оказание системной поддержки компаниям-членам Ассоциации в решении регуляторных и операционных вопросов.
3. Поддержка перспективных направлений и новых технологий для отрасли.
4. Содействие цифровизации отрасли и внедрению искусственного интеллекта.
5. Приверженность целям достижения углеродной нейтральности.
6. Содействие устойчивому развитию профессионального потенциала отрасли и укреплению института социального партнерства.
7. Улучшение отраслевой аналитики и обеспечение ее доступности.
8. Укрепление сотрудничества с ключевыми международными энергетическими организациями и экспертными площадками.
9. Формирование положительного имиджа отрасли.
10. Продвижение бренда KAZENERGY и повышение авторитета Ассоциации.

Ключевые направления деятельности в рамках реализации поставленных целей

1. Развитие нефтегазовой отрасли.
2. Развитие электроэнергетической и атомной отрасли.
3. Экологическое регулирование.
4. Техническое регулирование.
5. Развитие человеческого капитала и трудовых отношений.
6. Внешние связи и коммуникации.
7. Цифровая трансформация и аналитика.

ВВЕДЕНИЕ

ОЮЛ «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «KAZENERGY» создана 2 ноября 2005 года с целью поддержки развития предпринимательства в энергетической (нефтегазовой, нефтегазохимической, электроэнергетической и атомной) отрасли.

За два десятилетия своей деятельности Ассоциация стала объединяющей платформой для более чем 70 компаний энергетической отрасли. В настоящее время Ассоциация аккредитована в 14 государственных органах и представляет интересы компаний-членов в ключевых рабочих группах, реализует проекты по совершенствованию регуляторной политики в энергетической отрасли, а также участвует в институционализации системы квалификаций в отрасли. Ассоциация выпускает на периодической основе Национальный энергетический доклад, в котором публикуется аналитика о текущем состоянии и перспективах развития энергетической отрасли Казахстана.

Одним из приоритетов Ассоциации является международное сотрудничество с ведущими энергетическими организациями, такими как ОПЕК, GECF, IRENA, IEF, IEA, IEC, UNECE, ESCATO, WPC Energy, IGU, ROTOBO, DENA. Центральным отраслевым событием на протяжении двух десятилетий является Kazakhstan Energy Week (Евразийский форум KAZENERGY) – ключевая международная дискуссионная площадка Центральноазиатского и Каспийского регионов, которая обеспечивает прямой диалог между руководством Республики Казахстан и глобальными лидерами энергетической индустрии, в том числе транснациональными корпорациями и стратегическими инвесторами.

Учитывая современные тенденции и новые вызовы энергетической отрасли, Ассоциация определила стратегические приоритеты своего развития и утвердила Стратегию на 2026–2030 годы. Документ нацелен на продолжение конструктивного диалога с государственными органами и выработку сбалансированных решений, способствующих устойчивому развитию энергетической отрасли, урегулирование вопросов компаний-членов, поддержку перспективных проектов и новых технологий. Особое внимание уделяется формированию положительного имиджа отрасли, продвижению целей углеродной нейтральности, использованию возможностей цифровых технологий и искусственного интеллекта, развитию института социального партнерства, укреплению международного сотрудничества и повышению авторитета Ассоциации.

1. РАЗВИТИЕ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

1) Продвижение инициатив по стимулированию геологоразведочной и добывающей деятельности, совершенствование условий недропользования на стадии разведки, снижение административных барьеров, внедрение фискальных стимулов, повышение инвестиционной привлекательности отрасли.

2) Содействие развитию маршрутов транспортировки нефти и газа, совершенствование тарифной и логистической политики, продвижение мер по модернизации и расширению трубопроводной сети.

3) Разработка предложений, направленных на модернизацию и расширение нефтегазоперерабатывающих мощностей, включая обновление действующих нефтеперерабатывающих и газоперерабатывающих заводов, строительство новых объектов, обеспечение устойчивой загрузки заводов и создание условий для глубокой переработки углеводородного сырья.

4) Разработка инициатив по обеспечению прозрачного и предсказуемого функционирования внутреннего рынка нефти, нефтепродуктов и газа, включая совершенствование механизмов ценообразования, формирование сбалансированной системы спроса и предложения, развитие биржевой торговли, а также повышение доступности энергоресурсов для конечных потребителей.

5) Участие в разработке и обсуждении концепций, законопроектов и стратегических программных документов, включая регулирование внутреннего рынка нефти, газа и нефтепродуктов, закупок товаров, работ и услуг, вопросов локализации и устойчивого развития нефтегазового сектора, повышения инвестиционной привлекательности отрасли.

6) Использование ресурсов современных аналитических платформ при формировании аналитических данных, отчетов и рекомендаций по устойчивому развитию отрасли.

7) Организация деятельности Координационного совета по развитию нефтегазовой отрасли и Научно-технического совета. Обеспечение эффективного и конструктивного диалога между государственными органами, бизнесом и научным сообществом по вопросам развития отрасли.

8) Проведение выездных совещаний, консультаций и рабочих встреч с предприятиями в регионах для оперативного выявления, обсуждения и решения проблемных вопросов.

2. РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ И АТОМНОЙ ОТРАСЛИ

1) Участие в нормотворческом процессе по вопросам электро- и теплоэнергетики, возобновляемых и альтернативных источников энергии, энергосбережения и повышения энергоэффективности, создания прозрачных и конкурентных условий для инвестиций.

2) Участие в совершенствовании рыночных механизмов, включая развитие оптового и балансирующего рынков электрической энергии, внедрение

долгосрочных контрактов и инновационных моделей торговли электроэнергией, а также повышение гибкости, предсказуемости и равных условий для всех технологий генерации.

3) Содействие справедливому энергетическому переходу и декарбонизации, поддержка инициатив по снижению углеродных выбросов, модернизации энергетических мощностей и созданию условий для перехода к низкоуглеродной энергетике.

4) Развитие возобновляемых и альтернативных источников энергии, маневренной генерации, включая стимулирование внедрения современных технологий накопления энергии и гибридных решений для обеспечения стабильности энергосистемы.

5) Участие в разработке правовой, нормативной и технической базы, обеспечивающей безопасное и эффективное использование атомной энергетики.

6) Содействие в цифровизации и повышении эффективности отрасли, развитии интеллектуальной энергетической инфраструктуры.

7) Организация деятельности Координационного совета по развитию энергетической отрасли.

3. ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

1) Поддержка реализации национального курса на декарбонизацию.

2) Содействие развитию национальной системы торговли квотами на выбросы парниковых газов.

3) Аналитическая, методологическая и экспертная поддержка совершенствования экологического и климатического регулирования в нефтегазовой отрасли и энергетике.

4) Содействие внедрению наилучших доступных технологий в добыче, переработке нефти и газа и энергетике.

5) Содействие развитию прозрачности и внедрению ESG-отчётности в отрасли.

6) Содействие развитию добровольных углеродных рынков.

7) Участие в реализации экологических и климатических инициатив совместно с государственными органами и международными организациями.

8) Организация деятельности Координационного совета по вопросам экологии и низкоуглеродного развития.

4. ТЕХНИЧЕСКОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

1) Обеспечение работы профильных технических комитетов по стандартизации - № 88 «Нефть, нефтепродукты и смазочные материалы», № 89 «Техника и технология разведки и добычи нефти и газа» и № 90 «Природный и сжиженный газ».

2) Представление интересов компаний-членов Ассоциации по вопросам регулирования на наднациональном уровне формирования общих рынков нефти, газа и нефтепродуктов, а также общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза.

3) Разработка новых, совершенствование действующих технических регламентов и стандартов, внедрение положительных практик, отвечающих требованиям современных производственных процессов нефтегазовой и энергетической отрасли.

4) Организация и проведение экспертиз проектов нормативных документов по техническому регулированию и стандартизации, нормативных правовых актов в области промышленной безопасности и гражданской обороне.

5. РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА И ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ

1) Формирование отраслевой системы квалификаций: разработка и актуализация профессиональных стандартов, отраслевых рамок квалификаций.

2) Выполнение ключевой роли в отраслевом социальном партнерстве и нормативном сопровождении деятельности отраслевой комиссии.

3) Выполнение функций Рабочего органа по координации и сопровождению отбора кандидатов на обучение за счёт средств подрядчиков по исполнению обязательств по Окончательному соглашению о разделе продукции и Соглашению о разделе продукции по Северному Каспию.

4) Организация деятельности Координационного совета по развитию человеческого капитала.

5) Поддержка инициатив по расширению участия женщин в инженерно-технических и управленческих профессиях, а также в менторских и карьерных программах под эгидой Женского энергетического клуба Ассоциации.

6) Участие в разработке и экспертизе трудового законодательства, формировании отраслевых соглашений, предложений по вопросам занятости, оплаты и охраны труда, а также механизмов повышения квалификации и профессионального признания, с учетом баланса устойчивости, безопасности производственной среды и гибкости условий труда.

7) Взаимодействие с государственными органами и компаниями-членами Ассоциации по вопросам представления к государственным наградам, а также организации работы, связанной с награждением и поощрением в рамках Ассоциации.

6. ВНЕШНИЕ СВЯЗИ И КОММУНИКАЦИИ

1) Организация 26-го Всемирного конгресса WPC Energy (Всемирный нефтяной конгресс) в Астане в 2028 году – создание условий для презентации

достижений Казахстана в энергетике, укрепления международного имиджа страны и расширения внешнеэкономических связей.

2) Взаимодействие с ключевыми международными энергетическими организациями по вопросам обмена лучшими практиками, привлечения инвестиций и технологий, продвижения положительного имиджа Казахстана как отраслевого лидера региона.

3) Членство и участие в новых профильных международных организациях, работающих в сферах энергетики, устойчивого развития, ESG, экологии, цифровизации, водородной и атомной энергетики.

4) Развитие бренда Kazakhstan Energy Week / Евразийский форум KAZENERGY. Закрепление форума в качестве центральной диалоговой платформы региона.

5) Организация совместных мероприятий с международными партнерами в Казахстане и за рубежом, представление интересов Ассоциации и ее членов в ключевых отраслевых форумах (CERAWeek, ADIPEC, WPC Energy Congress, World Gas Conference и др.).

6) Заключение Меморандума о сотрудничестве с корпорацией S&P Global, предусматривающего статус Ассоциации в качестве эксклюзивного партнера по координации участия казахстанской делегации в международной конференции CERAWeek, одной из ведущих мировых энергетических площадок мира.

7) Представление интересов членов Ассоциации в Национальном совете заинтересованных сторон Инициативы прозрачности деятельности добывающих отраслей (EITI) и других международных механизмах ESG-отчетности, как элемент репутационной представленности страны.

8) Информационное освещение деятельности Ассоциации, с учетом современных трендов и инструментов продвижения. Популяризация достижений членов Ассоциации и энергетической отрасли Казахстана через системные PR-кампании.

7. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ И АНАЛИТИКА

1) Анализ текущей ситуации в отрасли, подготовка аналитической информации и разработка рекомендаций по развитию энергетической отрасли.

2) Использование возможностей цифровых технологий и искусственного интеллекта и выработка предложений по дальнейшей цифровизации отрасли.

3) Подготовка на периодической основе Национального энергетического доклада KAZENERGY.

4) Поддержка и использование возможностей аналитической платформы «Ехiа» в интересах развития отрасли.

5) Взаимодействие с аналитическими центрами, консалтинговыми компаниями, а также экспертным и профессиональным сообществом.

6) Развитие и активное сопровождение информационных ресурсов Ассоциации.

ПАРМАНКУЛОВА Б.А.

Джанекенов Н.Д.

Суттыбаев А.

7

Ахметшина Л.Ж.

СЕРГЕЕВИЧ П.А.

Нарынбаев Д.

Матаев Ж.Ш.

Appendix
to the Order of the Chairman
of
KAZENERGY ALE
No. 06-02-2/31 dated 30.09.
2025,

**DEVELOPMENT STRATEGY
OF KAZENERGY KAZAKHSTAN ASSOCIATION OF OIL, GAS AND ENERGY
COMPLEX ORGANIZATIONS ALE
FOR 2026–2030**

Mission

Provision of comprehensive support for the sustainable development of organizations in energy (oil and gas, petrochemical, electric power, and nuclear industries) industries.

Vision

The Association serves as a key platform ensuring effective cooperation between businesses and the Presidential Administration, Parliament, Government, and other state authorities to develop and implement solutions aimed at the sustainable development of the industry.

Goals

1. Interaction with the Presidential Administration, Government, Parliament, and other state authorities on matters related to the development of the industry.
2. Provision of systemic support to member companies of the Association in resolving regulatory and operational issues.
3. Supporting promising areas and new technologies for the industry.
4. Promoting digitalization of the industry and implementation of artificial intelligence.
5. Commitment to achieving carbon neutrality goals.
6. Promoting sustainable development of the professional potential of the industry and strengthening the institution of social partnership.
7. Improving industry analytics and ensuring its accessibility.
8. Strengthening cooperation with key international energy organizations and expert platforms.
9. Shaping a positive image of the industry.
10. Promoting the KAZENERGY brand and enhancing the authority of the Association.

Key Focus Areas within the Framework of the Stated Goals

1. Development of the oil and gas industry.
2. Development of the electric power and nuclear industry.
3. Environmental regulation.
4. Technical regulation.
5. Development of human capital and labor relations.
6. External relations and communications.
7. Digital transformation and analytics.

INTRODUCTION

KAZENERGY Kazakhstan Association of Oil, Gas and Energy Complex Organizations ALE was established on November 2, 2005, with the purpose of supporting the development of entrepreneurship in the energy (oil and gas, petrochemical, electric power, and nuclear) industry.

Over the course of two decades of its activity, the Association has become a unifying platform for more than 70 companies in the energy industry. At present, the Association is accredited with 14 state authorities and represents the interests of its member companies in key working groups, implements projects aimed at improving regulatory policies in the industry, and participates in the institutionalization of the qualification system within the industry. The Association periodically issues the National Energy Report, which provides analytics on the current state and development prospects of the energy industry of Kazakhstan.

One of the Association's priorities is international cooperation with leading global energy organizations, including OPEC, GEFCF, IRENA, IEF, IEA, IEC, UNECE, ESCATO, WPC Energy, IGU, ROTOBO, and DENA. The central industry event for two decades has been Kazakhstan Energy Week (KAZENERGY Eurasian Forum)— a key international dialogue platform for the Central Asian and Caspian regions, which provides direct dialogue between the leadership of the Republic of Kazakhstan and global energy industry leaders, including transnational corporations and strategic investors.

Taking into account modern trends and new challenges in the energy industry, the Association has defined its strategic development priorities and adopted the Development Strategy for 2026–2030. The document is aimed at continuing constructive dialogue with government agencies and developing balanced solutions that contribute to the sustainable development of the energy industry, resolving issues faced by member companies, supporting promising projects and new technologies. Particular attention is paid to creating a positive image of the industry, promoting the goals of carbon neutrality, using the capabilities of digital technologies and artificial intelligence, developing the institution of social partnership, strengthening international cooperation, and enhancing the authority of the Association.

1. DEVELOPMENT OF THE OIL AND GAS INDUSTRY

1) Promotion of initiatives to stimulate exploration and production activities, improvement of conditions for subsoil use at the exploration stage, reduction of administrative barriers, introduction of fiscal incentives, and enhance of the investment attractiveness of the industry.

2) Facilitating the development of oil and gas transportation routes, improving tariff and logistics policies, and promoting measures for the modernization and expansion of the pipeline network.

3) Development of proposals aimed at the modernization and expansion of oil and gas processing capacities, including upgrading existing oil refineries and gas processing plants, constructing new facilities, ensuring sustainable plant utilization, and creating conditions for the deep processing of hydrocarbon raw materials.

4) Development of initiatives to ensure transparent and predictable functioning of the domestic oil, petroleum products, and gas markets, including improving pricing mechanisms, establishing a balanced system of supply and demand, developing exchange trading, and increasing the accessibility of energy resources for end consumers.

5) Participation in the development and discussion of concepts, bills, and strategic program documents, including regulation of domestic oil, gas, and petroleum product markets; procurement of goods, works, and services; issues of localization and sustainable development of the oil and gas sector; increasing the investment attractiveness of the industry.

6) Using the resources of modern analytical platforms when generating analytical data, reports, and recommendations on the sustainable development of the industry.

7) Organization and coordination of the activities of the Coordinating Council on Oil and Gas Industry Development and the Scientific and Technical Council. Ensuring effective and constructive dialogue between government agencies, business representatives, and the scientific community on issues of industry development.

8) Conducting visiting meetings, consultations, and working meetings with regional enterprises to promptly identify, discuss, and resolve problematic issues.

2. DEVELOPMENT OF THE ELECTRIC POWER AND NUCLEAR INDUSTRY

1) Participation in the rule-making process on issues of electric and heat power engineering, renewable and alternative energy sources, energy conservation, and energy efficiency, as well as creating transparent and competitive conditions for investments.

2) Participation in improving market mechanisms, including the development of wholesale and balancing electricity markets, the implementation of long-term contracts and innovative electricity trading models, as well as enhancing flexibility, predictability, and equal conditions for all generation technologies.

3) Promoting a fair energy transition and decarbonization, supporting initiatives to reduce carbon emissions, modernize energy capacities, and create conditions for transitioning to a low-carbon energy.

4) Development of renewable and alternative energy sources, flexible generation, including stimulation of introduction of modern energy storage technologies and hybrid solutions to ensure stability of the energy system.

5) Participation in the development of the legal, regulatory, and technical frameworks to ensure the safe and efficient use of nuclear energy.

6) Promoting digitalization and improving efficiency of the industry, development of intelligent energy infrastructure.

7) Organization of the activities of the Coordination Council on Energy Industry.

3. ENVIRONMENTAL REGULATION

1) Support for the implementation of the national course on decarbonization.

2) Assistance in the development of the national system of trading quotas for greenhouse gas emissions.

3) Analytical, methodological and expert support for improving environmental and climate regulation in the oil and gas industry and energy.

4) Assistance in the implementation of the best available technologies in the extraction, processing of oil and gas and energy.

5) Assistance in the development of transparency and the implementation of ESG reporting in the industry.

6) Assistance in the development of voluntary carbon markets.

7) Participation in the implementation of environmental and climate initiatives jointly with government agencies and international organizations.

8) Organization of the activities of the Coordination Council on Ecology and Low-Carbon Development.

4. TECHNICAL REGULATION

1) Supporting the work of specialized technical committees on standardization - No. 88 Oil, Oil Products and Lubricants, No. 89 Engineering and Technology of Oil and Gas Exploration and Production and No. 90 Natural and Liquefied Gas.

2) Representing the interests of member companies of the Association on issues of regulation at the supranational level of the formation of common markets for oil, gas and oil products, as well as the common electric power market of the Eurasian Economic Union.

3) Development of new, improvement of existing technical regulations and standards, implementation of positive practices that meet the requirements of modern industrial processes in the oil, gas, and energy industries.

4) Organization and implementation of examinations of draft regulatory documents on technical regulation and standardization, regulatory acts related to industrial safety and civil defense.

5. DEVELOPMENT OF HUMAN CAPITAL AND LABOR RELATIONS

1) Formation of an industry qualification system: development and updating of professional standards and industry qualification frameworks.

2) Playing a key role in sectoral social partnership regulatory support for the activities of the Industry Commission.

3) Acting as the Working Body for coordinating and supporting the selection of candidates for training financed by contractors under the Final Production Sharing Agreement and the North Caspian Production Sharing Agreement.

4) Organization of the activities of the Coordination Council on Human Capital Development.

5) Supporting initiatives to expand women's participation in engineering, technical, and management professions, as well as in mentorship and career development programs under the Women's Energy Club of the Association.

6) Participation in the development and examination of labor legislation, formation of sectoral agreements, proposals on employment, wages, and occupational safety, as well as mechanisms for skills development and professional recognition, while ensuring a balance between sustainability, industrial safety, and flexible labor conditions.

7) Cooperation with government bodies and member companies on matters related to state awards nominations and organizing activities associated with recognition and incentives within the framework of the Association.

6. EXTERNAL RELATIONS AND COMMUNICATIONS

1) Organization of the 26th World Petroleum Congress (WPC Energy) in Astana in 2028 — creating conditions for presenting Kazakhstan's achievements in the energy sector, strengthening the international image of the country, and expanding foreign economic relations.

2) Cooperation with key international energy organizations on matters of best practices exchange, attracting investments and technologies, and promoting a positive image of Kazakhstan as a regional industry leader.

3) Membership and participation in new specialized international organizations operating in the fields of energy, sustainable development, ESG, environmental protection, digitalization, hydrogen energy, and nuclear energy.

4) Development of the Kazakhstan Energy Week / KAZENERGY Eurasian Forum brand and strengthening its role as the central dialogue platform in the region.

5) Organization of joint events with international partners in Kazakhstan and abroad, representing the interests of the Association and its members at key industry forums (CERAWeek, ADIPEC, WPC Energy Congress, World Gas Conference, etc.).

6) Signing of a Memorandum of Cooperation with S&P Global, providing for the Association the status of exclusive partner for coordinating the participation of the Kazakhstan delegation in the CERAWeek international conference, one of the world's leading energy platforms.

7) Representation of the interests of Association members in the National Stakeholders Council of the Extractive Industries Transparency Initiative (EITI) and other international ESG reporting mechanisms as an important element of Kazakhstan's global reputation.

8) Information coverage of the Association's activities using modern promotion tools and communication channels. Promotion of the achievements of the Association's members and Kazakhstan's energy sector through systematic PR campaigns.

7. DIGITAL TRANSFORMATION AND ANALYTICS

1) Analysis of the current situation in the industry, preparation of analytical information and development of recommendations for the development of the energy industry.

2) Use of the capabilities of digital technologies and artificial intelligence and development of proposals for further digitalization of the industry.

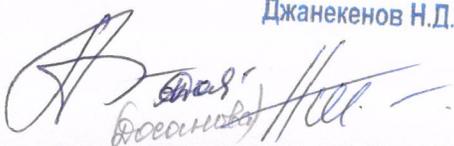
3) Preparation of the National Energy Report of KAZENERGY on a periodic basis.

4) Supporting and utilizing the capabilities of the Exia Analytical Platform in the interests of the development of the industry.

5) Cooperation with analytical centers, consulting companies, as well as the expert and professional communities.

6) Development and active support of the information resources of the Association.

ПАРМАНКУЛОВА Б.А.

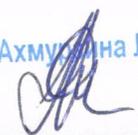


Джанекенов Н.Д.



7

Ахмудинова Л.Ж.



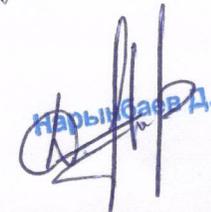
СЕРГАЛИЕВ Р.А.



Матаев Ж.Ш.



Нарынбаев Д.



«KAZENERGY»
ЗТБ Төрағасының
2025 ж. 30.09 № 06-02-2/31 бұйрығына
ҚОСЫМША

**«KAZENERGY» ҚАЗАҚСТАН МҰНАЙ – ГАЗ ЖӘНЕ ЭНЕРГЕТИКА
КЕШЕНІ ҰЙЫМДАРЫНЫҢ ҚАУЫМДАСТЫҒЫ» ЗТБ-НЫҢ 2026-2030
ЖЫЛДАРҒА АРНАЛҒАН ДАМУ СТРАТЕГИЯСЫ**

Миссия

Энергетика (мұнай-газ, мұнай-газ химиясы, электр энергетикасы, атом) саласы ұйымдарының тұрақты дамуына жан-жақты қолдау көрсету.

Пайым

Қауымдастық саланы тұрақты дамытуға бағытталған шешімдерді әзірлеу және іске асыру үшін бизнестің Президент Әкімшілігімен, Парламентпен, Үкіметпен және басқа да мемлекеттік органдармен тиімді өзара іс-қимылын қамтамасыз ететін негізгі платформа ретінде әрекет етеді.

Мақсаттары

1. Саланы дамыту мәселелері бойынша Президент Әкімшілігімен, Үкіметпен, Парламентпен және басқа да мемлекеттік органдармен өзара іс-қимыл жасау.

2. Қауымдастыққа мүше компанияларға реттеушілік және операциялық мәселелерді шешуде жүйелі қолдау көрсету.

3. Сала үшін перспективалық бағыттар мен жаңа технологияларды қолдау.

4. Саланы цифрландыруға және жасанды интеллектіні енгізуге жәрдемдесу.

5. Көміртек бейтараптығына жету мақсаттарын ұстану.

6. Саланың кәсіби әлеуетін тұрақты дамытуға және әлеуметтік әріптестік институтын нығайтуға жәрдемдесу.

7. Салалық талдауды жетілдіру және оның қолжетімділігін қамтамасыз ету.

8. Негізгі халықаралық энергетика ұйымдарымен және сараптама алаңдарымен ынтымақтастықты нығайту.

9. Саланың оң имиджін қалыптастыру.

10. KAZENERGY брендині ілгерілету және Қауымдастықтың беделін арттыру.

Қойылған мақсаттарды іске асыру аясындағы қызметтің негізгі бағыттары

1. Мұнай-газ саласын дамыту.

2. Электр энергетикасы және атом саласын дамыту.

3. Экологиялық реттеу.

4. Техникалық реттеу.

5. Адами капитал мен еңбек қатынастарын дамыту.

6. Сыртқы байланыстар мен коммуникациялар.

7. Цифрлық трансформация және талдау.

КІРІСПЕ

«KAZENERGY» Қазақстан мұнай-газ және энергетика кешені ұйымдарының қауымдастығы» ЗТБ 2005 жылғы 2 қарашада энергетика (мұнай-газ, мұнай-химия, электр энергетикасы және атом) саласындағы кәсіпкерлікті дамытуды қолдау мақсатында құрылды.

Өз қызметінің жиырма жылында Қауымдастық энергетика саласының 70-тен астам компаниясы үшін біріктіруші тұғырнамаға айналды. Қазіргі уақытта Қауымдастық 14 мемлекеттік органда аккредиттелген және негізгі жұмыс топтарында мүше компаниялардың мүдделерін білдіреді, энергетика саласындағы реттеуші саясатты жетілдіру жөніндегі жобаларды іске асырады, сондай-ақ саладағы біліктілік жүйесін институционалдандыруға қатысады. Қауымдастық мерзімді негізде Ұлттық энергетикалық баяндама шығарады, онда Қазақстанның энергетикалық саласының ағымдағы жай-күйі мен даму перспективалары туралы талдау жарияланады.

Қауымдастық басымдықтарының бірі ОПЕС, GECF, IRENA, IEF, IEA, IES, UNECE, ESCATO, WPC Energy, IGU, ROTOBO, DENA сияқты жетекші энергетика ұйымдарымен құрған халықаралық ынтымақтастық болып табылады. Қазақстан Республикасының басшылығы мен энергетика индустриясының жаһандық көшбасшылары, оның ішінде трансұлттық корпорациялар мен стратегиялық инвесторлар арасындағы тікелей диалогты қамтамасыз ететін Орта Азия және Каспий өңірлерінің негізгі халықаралық пікірталас алаңы – Kazakhstan Energy Week (KAZENERGY Еуразия форумы) жиырма жыл бойғы орталық салалық оқиға болып табылады.

Заманауи үрдістерді және энергетика саласының жаңа сын-қатерлерін ескере отырып, Қауымдастық өз дамуының стратегиялық басымдықтарын айқындап, 2026-2030 жылдарға арналған Стратегияны бекітті. Құжат мемлекеттік органдармен сындарлы диалогты жалғастыруға және энергетика саласының тұрақты дамуына ықпал ететін теңдестірілген шешімдерді әзірлеуге, мүше компаниялардың мәселелерін реттеуге, перспективалы жобалар мен жаңа технологияларды қолдауға бағытталған. Саланың оң имиджін қалыптастыруға, көміртек бейтараптығы мақсаттарын ілгерілетуге, сандық технологиялар мен жасанды интеллект мүмкіндіктерін пайдалануға, әлеуметтік әріптестік институтын дамытуға, халықаралық ынтымақтастықты нығайтуға және Қауымдастықтың беделін арттыруға ерекше көңіл бөлінеді.

1. МҰНАЙ-ГАЗ САЛАСЫН ДАМУ

1) Геологиялық барлау және өндіру қызметін ынталандыру жөніндегі бастамаларды ілгерілету, барлау сатысында жер қойнауын пайдалану шарттарын жетілдіру, әкімшілік кедергілерді төмендету, фискалдық ынталандыруларды енгізу, саланың инвестициялық тартымдылығын арттыру.

2) Мұнай мен газды тасымалдау бағыттарын дамытуға жәрдемдесу, тариф және логистика саясатын жетілдіру, құбыржол желісін жаңғырту және кеңейту жөніндегі шараларды ілгерілету.

3) Жұмыс істеп тұрған мұнай өңдеу және газ өңдеу зауыттарын жаңартуды, жаңа объектілер салуды, зауыттарды тұрақты жүктеуді қамтамасыз етуді және көмірсутек шикізатын терең өңдеу үшін жағдай жасауды қоса алғанда, мұнай-газ өңдеу қуаттарын жаңғыртуға және кеңейтуге бағытталған ұсыныстар әзірлеу.

4) Баға белгілеу тетіктерін жетілдіруді, сұраныс пен ұсыныстың теңгерімді жүйесін қалыптастыруды, биржалық сауданы дамытуды, сондай-ақ түпкі тұтынушылар үшін энергия ресурстарының қолжетімділігін арттыруды қоса алғанда, мұнайдың, мұнай өнімдерінің және газдың ішкі нарығының ашық және болжамды жұмыс істеуін қамтамасыз ету жөніндегі бастамаларды әзірлеу.

5) Мұнай, газ және мұнай өнімдерінің ішкі нарығын реттеуді, тауарларды, жұмыстар мен көрсетілетін қызметтерді сатып алуды, мұнай-газ секторын оқшаулау және орнықты дамыту, саланың инвестициялық тартымдылығын арттыру мәселелерін қоса алғанда, тұжырымдамаларды, заң жобаларын және стратегиялық бағдарлама құжаттарын әзірлеуге және талқылауға қатысу.

6) Саланы орнықты дамыту жөніндегі талдама деректерін, есеп пен ұсыным қалыптастыру кезінде заманауи талдамалық платформа ресурстарын пайдалану.

7) Мұнай-газ саласын дамыту жөніндегі үйлестіру кеңесінің және Ғылыми-техникалық кеңестің қызметін ұйымдастыру. Саланы дамыту мәселелері бойынша мемлекеттік органдар, бизнес және ғылыми қоғамдастық арасында тиімді және сындарлы диалогты қамтамасыз ету.

8) Проблемалық мәселелерді жедел анықтау, талқылау және шешу үшін өңірлердегі кәсіпорындармен көшпелі кеңес, консультация және жұмыс кездесулерін өткізу.

2: ЭЛЕКТР ЭНЕРГЕТИКАСЫ МЕН АТОМ САЛАСЫН ДАМУ

1) Электр және жылу энергетикасы, жаңартылатын және баламалы энергия көздері, энергия үнемдеу және энергия тиімділігін арттыру, инвестиция үшін ашық және бәсекелі жағдай жасау мәселелері бойынша норма шығару процесіне қатысу.

2) Электр энергиясының көтерме және теңдестіруші нарықтарын дамытуды, электр энергиясын сатудың ұзақ мерзімді келісімшарттары мен инновация модельдерін енгізуді, сондай-ақ генерациялаудың барлық технологиясы үшін икемділікті, болжамдылықты және тең жағдайларды арттыруды қоса алғанда, нарық тетіктерін жетілдіруге қатысу.

3) Әділ энергетикалық көшуге және карбонсыздандыруға жәрдемдесу, көміртек шығарындыларын азайту, энергетика қуаттарын жаңғырту және төмен көміртек энергетикасына көшу үшін жағдай жасау жөніндегі бастамаларды қолдау.

4) Энергия жүйесінің тұрақтылығын қамтамасыз ету үшін энергия жинақтаудың заманауи технологияларын және гибридтік шешімдерді енгізуді ынталандыруды қоса алғанда, жаңартылатын және баламалы энергия көздерін, маневрлі генерацияны дамыту.

5) Атом энергетикасын қауіпсіз және тиімді пайдалануды қамтамасыз ететін құқық, норматив және техника негізін әзірлеуге қатысу.

6) Саланы цифрландыруға және оның тиімділігін арттыруға, зияткерлік энергетика инфрақұрылымын дамытуға жәрдемдесу.

7) Энергетика саласын дамыту жөніндегі үйлестіру кеңесінің қызметін ұйымдастыру.

3. ЭКОЛОГИЯЛЫҚ РЕТТЕУ

1) Карбонсыздандыруға арналған ұлттық бағытты жүзеге асыруды қолдау.

2) Парниктік газдар шығарындыларына квоталар саудасының ұлттық жүйесін дамытуға жәрдемдесу.

3) Мұнай-газ саласы мен энергетикада экологиялық және климаттық реттеуді жетілдіруді талдама, әдіснама және сараптама көрсете қолдау.

4) Мұнай мен газды өндірудегі, өңдеудегі және энергетикадағы ең озық қолжетімді технологияларды енгізуге жәрдемдесу.

5) Саланың ашықтығын дамытуға және ESG-есептілікті енгізуге жәрдемдесу.

6) Ерікті көміртек нарықтарын дамытуға жәрдемдесу.

7) Мемлекеттік органдармен және халықаралық ұйымдармен бірлесіп экологиялық және климаттық бастамаларды іске асыруға қатысу.

8) Экология және төмен көміртекті даму мәселелері жөніндегі үйлестіру кеңесінің қызметін ұйымдастыру.

4. ТЕХНИКАЛЫҚ РЕТТЕУ

1) № 88 «Мұнай, мұнай өнімдері және жағармай материалдары», № 89 «Мұнай мен газды барлау және өндіру техникасы мен технологиясы» және № 90 «Табиғи және сұйытылған газ – стандарттау жөніндегі бейінді техникалық комитеттердің жұмысын қамтамасыз ету.

2) Қауымдастыққа мүше компаниялардың мұнай, газ және мұнай өнімдерінің ортақ нарықтарын, сондай-ақ Еуразиялық экономикалық одақтың ортақ электр энергетикалық нарығын қалыптастыруды ұлттық деңгейден жоғары деңгейде реттеу мәселелері бойынша мүдделерін білдіру.

3) Мұнай-газ және энергетика саласындағы заманауи өндірістік процестердің талаптарына жауап беретін жаңа техникалық регламенттер мен стандарттарды әзірлеу, қолданыстағыларын жетілдіру, оң практикаларды енгізу.

4) Техникалық реттеу және стандарттау жөніндегі нормативтік құжаттардың, өнеркәсіптік қауіпсіздік және азаматтық қорғаныс саласындағы нормативтік құқықтық актілердің жобаларына сараптамалар ұйымдастыру және жүргізу.

5. АДАМИ КАПИТАЛДЫ ЖӘНЕ ЕҢБЕК ҚАТЫНАСТАРЫН ДАМУ

1) Салалық біліктілік жүйесін қалыптастыру: кәсіби стандарттарды, салалық біліктілік шеңберін әзірлеу және өзекті ету.

2) Салалық әлеуметтік әріптестікте және салалық комиссия қызметін нормативтік сүйемелдеуде негізгі рөлді орындау.

3) Өнімді бөлу туралы түпкілікті келісім және Солтүстік Каспий бойынша өнімді бөлу туралы келісім бойынша міндеттемелерді орындау жөніндегі мердігерлердің қаражаты есебінен оқуға кандидаттарды іріктеуді үйлестіру және сүйемелдеу жөніндегі жұмыс органының функцияларын орындау.

4) Адами капиталды дамыту жөніндегі үйлестіру кеңесінің қызметін ұйымдастыру.

5) Қауымдастықтың Әйелдер энергетикалық клубының қамқорлығымен әйелдердің инженерлік-техникалық және басқару мамандықтарына, сондай-ақ тәлімгерлік және мансаптық бағдарламаларға қатысуын кеңейту жөніндегі бастамаларды қолдау.

6) Еңбек заңнамасын әзірлеуге және сараптауға, жұмыспен қамту, еңбекақы төлеу және еңбекті қорғау мәселелері бойынша салалық келісімдерді, ұсыныстарды, сондай-ақ өндіріс ортасының тұрақтылық теңгерімін, қауіпсіздігін және еңбек жағдайларының икемділігін ескере отырып, біліктілікті арттыру және кәсіби тану тетіктерін қалыптастыруға қатысу.

7) Мемлекеттік наградаларға ұсыну, сондай-ақ Қауымдастық шеңберінде марапаттау мен көтермелеуге байланысты жұмысты ұйымдастыру мәселелері бойынша мемлекеттік органдармен және Қауымдастыққа мүше компаниялармен өзара іс-қимыл жасау.

6. СЫРТҚЫ БАЙЛАНЫСТАР МЕН КОММУНИКАЦИЯЛАР

1) 2028 жылы Астанада 26-шы Дүниежүзі WPC Energy конгресін (Дүниежүзі мұнай конгресі) ұйымдастыру – Қазақстанның энергетикадағы жетістіктерін көрсету, елдің халықаралық имиджін нығайту және сыртқы экономикалық байланыстарды кеңейту үшін жағдай жасау.

2) Үздік тәжірибелермен алмасу, инвестиция мен технология тарту, өңірдің салалық көшбасшысы ретінде Қазақстанның оң имиджін ілгерілету мәселелері бойынша негізгі халықаралық энергетика ұйымдарымен өзара іс-қимыл жасау.

3) Энергетика, орнықты даму, ESG, экология, цифрландыру, сутегі және атом энергетикасы салаларында жұмыс істейтін жаңа бейінді халықаралық ұйымдарға мүшелік ету және қатысу.

4) Kazakhstan Energy Week/KAZENERGY Еуразия форумы брендин дамыту. Форумды өңірдің орталық диалог платформасы ретінде бекіту.

5) Қазақстанда және шетелде халықаралық әріптестермен бірлескен іс-шараларды ұйымдастыру, негізгі салалық форумдарда (CERAWeek, ADIPEC, WPC Energy Congress, World Gas Conference және т.б.) Қауымдастық пен оның мүшелерінің мүдделерін білдіру.

6) Әлемнің жетекші әлемдік энергетика алаңдарының бірі CERAWeek халықаралық конференциясына қазақстандық делегацияның қатысуын үйлестіру жөніндегі эксклюзивті әріптес ретінде Қауымдастық мәртебесін көздейтін S&P Global корпорациясымен ынтымақтастық туралы меморандум жасасу.

7) Өндіруші салалар қызметінің ашықтығы бастамасының (EITI) мүдделі тараптарының Ұлттық кеңесінде және елдің беделді өкілдігінің элементі ретінде ESG-есептіліктің басқа да халықаралық тетіктерінде Қауымдастық мүшелерінің мүдделерін білдіру.

8) Заманауи трендтер мен жылжыту құралдарын ескере отырып, Қауымдастық қызметін ақпараттық жария ету. Қауымдастық мүшелерінің және Қазақстанның энергетика саласының жетістіктерін жүйелі PR-науқандар арқылы танымал ету.

7. ЦИФРЛЫҚ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЖӘНЕ ТАЛДАУ

1) Саланың ағымдағы жағдайын талдау, талдау ақпаратын дайындау және энергетика саласын дамыту бойынша ұсынымдар әзірлеу.

2) Сандық технология мен жасанды интеллект мүмкіндіктерін пайдалану және саланы одан әрі цифрландыру бойынша ұсыныстар әзірлеу.

3) KAZENERGY ұлттық энергетика баяндамасын кезеңдік негізде дайындау.

4) Саланы дамыту мүддесінде «Ехiа» аналитика платформасының мүмкіндіктерін қолдау және пайдалану.

5) Талдау орталықтарымен, консалтинг компанияларымен, сондай-ақ сараптамалық және кәсіби қоғамдастықпен өзара іс-қимыл.

6) Қауымдастықтың ақпарат көздерін дамыту және белсенді сүйемелдеу.

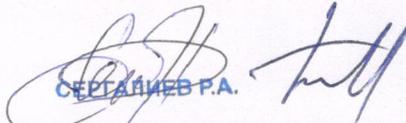

Суттыбаев А.


Джамбаев Н.Д.


Ахмедзина Л.Ж.


Нарынбаев Д.


Матаев Ж.Ш.


Сердалиев Р.А.