



KAZENERGY

№ 6-7 (10) 2007

АҚПАРАТТЫҚ-САРАПТАМАЛЫҚ ЖҰРНАЛ / ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ / INFORMATION-ANALYTICAL MAGAZINE

В ОЖИДАНИИ
“БОЛЬШОЙ” НЕФТИ

ПРОЗРАЧНОСТЬ –
ВЕЛЕНИЕ ВРЕМЕНИ

МУЗЫКАНТ
С БОЛЬШОЙ
БУКВЫ



тема номера

ЭНЕРГЕТИКА
ИНДИИ



ҚазМұнайГаз
NATIONAL COMPANY | ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ



Құрылтайшы және шығарушы
ЖШС «DosArt» design studio

Редакциялық кеңес:
Т. Құлыбаев
KazEnergy Қауымдастығының төрағасы
Ж. Сәрсенов
KazEnergy Қауымдастығының бас директоры
Е. Қосыбаев
KazEnergy қорының президенті
К. Сағадиев

ҚР Парламент Мәжілісінің қаржы және бюджет жөніндегі комитетінің төрағасы
Б. Ақшолоақов
ҚР энергетика және минералды ресурстар вице-министрі
Пер Эйнар Реттедал
Statoil North Caspian a.s. компаниясының бас директоры,
Қазақстандағы Норвегия королдігінің құрметті консулы
Мартин Ферстл
Shell Kazakhstan Development B.V. басқарушы директоры

Бас редактор
М.Намазбеков
Шығарушы редактор
Ғ.Ботбаев

Талдау бөлімінің редакторы
А.Устименко
Талдаушылар:
Б.Бақұмбаева, А. Қарыбаева,
М. Ермекбаева

Авторлар:
А. Банцкикин, К. Қоңырова, Е. Оспанұлы, Г. Чуфрин,
Т. Шаймерденов, Е. Қаражан, О. Должикова, Д. Рой
Чаудхури, А. Абдрахманов, А. Ахмеров, Н. Хайрулин,
Н. Сейдин, Р. Даленов, К. Ыбрай, Н. Задерецкая, Г. Ильясова,
С. Қалқаманов, Д. Алим

Дизайн, беттеу, басуға дайындау
Gagarin Gallery
Арт-директор
Д.Қасымов
Дизайнер
Ә.Сүлейменов

Аудармашы
И. Акишева

Әдеби редактор:
Р.Тіленшиева
Менеджерлер:
Н.Молдахметова, Ә. Құсайынова

Редакция Республикалық Ықылас атындағы халық саз аспаптар мұражайына алғыс айтады.
Журнал 2005 жылы 28 қарашада Қазақстан Республикасы мәдениет, ақпарат және қоғамдық келісім министрлігінде тіркеліп, № 6640-Ж куәлігі берілген.
Басылымға байланысты барлық ұсыныстар, тілектер мен ескертпелерді KAZENERGY журналының редакциясына жолдаңыз.
Журналда жарияланған кез-келген материалдар мен фрагменттерді көшіріп басуға редакцияның жазбаша рұқсаты керек.
Редакция жарнамалық материалдардың мазмұнына жауап бермейді.
Мақала авторы пікірінің редакция көзқарасын білдіруі міндетті емес.
Қазақстан және ТМД аймақтарына тарайды.

Айына бір рет шығады

Редакцияның мекен-жайы:
Қазақстан Республикасы, Алматы қаласы
Тайманов көшесі, 208
Тел/факс + 7(327) 263 55 48
e-mail: info@kazenergy.com
www.kazenergy.com

«Print Com» баспаханасында басылды
Алматы қаласы, Ш.Уәлиханов көшесі, 137, кеңсе 13
Таралымы 3 000 дана

© KAZENERGY, 2007

Учредитель и издатель
ОО «DosArt» design studio

Редакционный совет:
Т.Кулибаев
Председатель Ассоциации KazEnergy
Д. Сәрсенов
Генеральный директор Ассоциации KazEnergy
Е. Косубаев
Президент Фонда KazEnergy
К. Сағадиев

Председатель комитета по финансам и бюджету Мажилиса Парламента РК
Б. Ақчулаков
Вице-министр энергетики и минеральных ресурсов РК
Пер Эйнар Реттедал
Генеральный директор компании Statoil North Caspian a.s., почетный консул королевства Норвегия в РК
Мартин Ферстл
Управляющий директор Shell Kazakhstan Development B.V.

Главный редактор
М. Намазбеков
Выпускающий редактор
Г. Ботбаев

Редактор аналитического отдела
А. Устименко
Аналитики
Б. Бакумбаева, А. Карыбаева,
М. Ермекбаева

Авторы
А. Банцкикин, К. Конарова, Е. Оспанулы,
Г. Чуфрин, Т. Шаймерденов, Е. Каражан, О. Должикова,
Д. Рой Чаудхури, А. Абдрахманов, А. Ахмеров,
Н. Хайрулин, Н. Сейдин, Р. Даленов, К. Ибрай,
Н. Задерецкая, Г. Ильясова, С. Калкманов, Д. Алим

Дизайн, верстка, доредакционная подготовка
Gagarin Gallery
Арт-директор
Д. Касымов
Дизайнер
А. Сулейменов

Переводчик
И. Акишева

Литературный редактор
Р. Тленшиева
Менеджеры:
Н. Мулдахметова, А. Кусайнова

Редакция благодарит Республиканский музей народных музыкальных инструментов им. Ыкыласа.
Журнал зарегистрирован Министерством культуры, информации и общественного согласия Республики Казахстан. Свидетельство № 6640-Ж от 28.11.2005 г.
Все предложения, пожелания и замечания по изданию направляйте в редакцию журнала KAZENERGY.
Любое воспроизведение материалов или их фрагментов возможно только с письменного разрешения редакции.
Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.
Мнение редакции не обязательно совпадает с мнением авторов.
Распространяется на территории Казахстана и СНГ.

Выходит один раз в месяц

Адрес редакции:
Республика Казахстан, г. Алматы,
ул. Тайманова, 208
тел/факс +7 (327) 263 55 48
e-mail: info@kazenergy.com
www.kazenergy.com

Отпечатано в типографии PrintCom
г. Алматы, ул. Валиханова, 137, оф. 13
Тираж 3 000 экземпляров

© KAZENERGY, 2007

Founder and Publisher
«DosArt» design studio LLP

Editorial board
T. Kulibayev
Chairman of KazEnergy Association
J. Sarsenov
General Director of KazEnergy Association
E. Kosubayev
President of KazEnergy Fund
K. Sagadiyev
Chairman of Finance and Budget Committee of Parliament Mazhilis of the RK
B. Akchulakov
Vice-Minister of Energy and Mineral Resources of the RK
Per Einar Rettedal (Norway)
General Director of Statoil North Caspian a.s.,
Honorary Consul of the Kingdom of Norway in the RK
Martin Ferstl (USA)
Managing Director of Shell Kazakhstan Development B.V.

Editor-in-chief
M. Namazbekov
Managing editor
G. Botbayev
Analytical department editor
A. Ustimenko
Analysts
B. Bakumbayeva, A. Karybayev, M. Yermekbayeva
Authors
A. Bantsikin, K. Konyrova, E. Ospanuly, G. Chufryn, T. Shaimerdenov, Y. Karazhan, O. Dolzhikova, D. Roy Chaudhury, A. Abdrakhmanov, A. Akhmerov, N. Khairulin, N. Seidyn, R. Dalenov, K. Ibray, N. Zaderetskaya, G. Ilyasova, S. Kalkamanov, D. Alim

Design, layout, pre-press
Gagarin Gallery
Art-director
D. Kasymov
Designer
A. Suleimenov

Translator
I. Akisheva
Script editor
R. Tlenshiyeva
Managers:
N. Muldakhmetova, A. Kussainova

Special thanks to Republican museum of national musical instruments named after Ykylas.
The Magazine is registered by the Ministry of Culture, Information and Social Consensus of the Republic of Kazakhstan. Registration Certificate No. 6640-Ж, dated November 28, 2005.
Any reproduction of the materials or their extracts is only with written permission of the editors.
The editors are not responsible for the contents of the advertisements.
The editors' opinion may not coincide with the opinions of the authors.
Distributed in Kazakhstan and CIS.
Monthly edition

Address of the editorial office:
208 Taimanova Str.,
Almaty, Republic of Kazakhstan
Tel/fax: +7 (327) 263 55 48
e-mail: info@kazenergy.com
www.kazenergy.com

Printed by PrintCom
137 Valikhanov Str., office 13, Almaty
Circulation – 3 000 copies

© KAZENERGY 2007



В мире потребляется два барреля нефти на каждый разведанный баррель.

Вас это не беспокоит?

Дело в том, что в последние двадцать лет в мире находят меньше нефти, чем ее расходуется. При этом не только стремительно возрастает спрос, но и вновь разведанная нефть добывается во все более труднодоступных местах. К тому же переработка большей части этой нефти требует все более крупных капиталовложений. И поскольку, согласно некоторым прогнозам, спрос на этот дорогостоящий энергоресурс возрастет к 2025 году на 40%, подпитка растущего мирового экономического процветания будет требовать все больше и больше энергии из всех возможных источников.

Задача энергетической промышленности — максимально разрабатывать имеющиеся месторождения, одновременно продолжая поиск новых ресурсов. Автомобильная промышленность должна и далее повышать экономичность двигателей и совершенствовать «гибридные» автомобили. Необходимы новые технологии, чтобы ветер, солнце и водород стали более действенной частью энергетического уравнения. Правительства должны создавать новые программы использования энергоресурсов для поддержки экономической и экологической устойчивости развития. Потребители должны требовать это, и быть готовыми платить за такие решения, и одновременно прилагать ответные усилия по экономии энергии.

Бездействие — это не решение. Зато совместными усилиями мы сможем сбалансировать это уравнение. Мы делаем начальные шаги для решения проблемы, однако для того, чтобы пройти остаток этого пути, нам нужна ваша помощь.

willyoujoinus.com

В мире потребляется 84 млн. баррелей нефти в день.

К 2030 году количество автомобилей во всем мире увеличится на 50%.

Энергетическая потребность в мире



Шаги, предпринятые «Шевроном»

Думая о будущем:

- свыше 300 млн. долларов выделяется ежегодно на освоение экологически чистых и возобновляемых источников энергии.

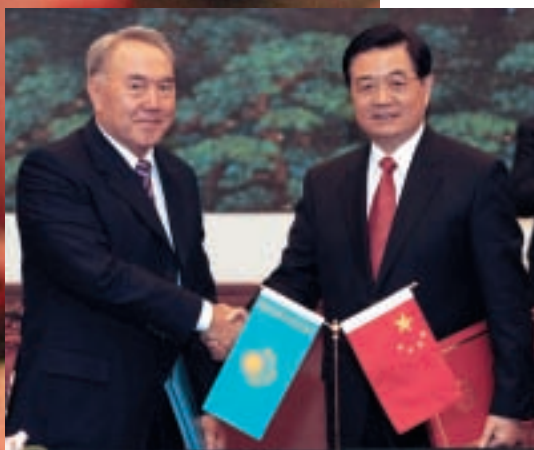
В плане дальнейшего повышения выработки энергии сегодня:

- в 2004 году был установлен рекорд по разведке энергоресурсов — на 78% больше, чем в среднем по отрасли в течение последних 10 лет;
- использование метода нагнетания в пласт пара с целью добычи тяжелой нефти, недоступной ранее при добыче обычным методом. Таким способом добывается 1,3 млрд. баррелей нефти только с одного месторождения.



Human energy®

СОДЕРЖАНИЕ



ГЛАВНЫЕ НОВОСТИ

- 8 Итоги заседания Совета глав государств ШОС в Бишкеке

СОБЫТИЯ KAZENERGY

- 12 KazEnergy – энергия единства

АКТУАЛЬНО

- 16 В ожидании «большой» нефти
20 Будущее глобальной энергетики

ТРАНЗИТ

- 22 Транспорт – основа развития казахстанской экономики
26 Сотрудничество в сфере транспортных перевозок в рамках ШОС
32 Современная энергодипломатия: дружба дружбой, а бизнес и трубы врозь?

СПЕЦИАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ

НОВОСТИ

- 54 Казахстан: энергетика, нефть и газ
90 Мир: энергетика, нефть и газ

ТЕМА НОМЕРА

- 58 Индия в мире: оценка общих тенденций
63 Энергетический комплекс Индии: от тенденций и проблемных моментов – к вопросам геополитики
70 Energy hungry: India engages in oil diplomacy to meet growing demands

ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ

- 74 Сотрудничество и безопасность в Центральной Азии
78 Энергетические интересы США, России и Китая в Центральной Азии и Казахстане
82 Центральная Азия и Казахстан во внешней политике Китая
86 Политическая интеграция в Центральной Азии: невозможное возможно?

ЧЛЕНЫ И ПАРТНЕРЫ

- 94 Союзу инженеринговых компаний Республики Казахстан 5 лет

ИННОВАЦИИ

- 96 Наукоград – современный казахстанский технополис

ПРАВО

- 104 Новый закон о конкуренции: риски и перспективы

АЛЬТЕРНАТИВА

- 110 Закон для нетрадиционной энергии

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

- 114 Налоги нефтяников и Национальный фонд

ПОЛИТИЧЕСКИЙ ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

- 118 САЯСИ РЕФОРМАЛАР – ЕЛДІҢ ЖАРҚЫН БОЛАШАҒЫНЫҢ НЕГІЗІ

ЦЕНЫ-ИНДИКАТОРЫ-КОТИРОВКИ

- 124 Динамика цен на нефть

ИСТОРИЯ

- 128 Роль компании «Стандарт Ойл» в развитии мировой нефтяной индустрии

ПЕРСОНА

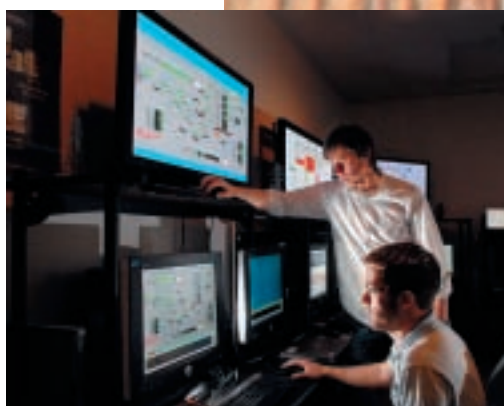
- 134 Нефтяник-строитель Узакпай Адиров

ART KAZENERGY

- 138 Едва коснувшись струн...
144 Музыкант с большой буквы
150 Мавзолей Айша-биби
152 Рихард Кругтц. «Среди киргизов и туркмен» ТУРКМЭНЫ И КИРГИЗЫ
158 От древности – к современности

НОВОСТИ KAZENERGY

- 160 Рабочий – это звучит гордо!





Итоги заседания Совета глав государств ШОС в Бишкеке



В столице Кыргызстана Бишкеке 16 августа прошло заседание Совета глав государств Шанхайской организации сотрудничества, в котором принял участие Президент Республики Казахстан. ШОС, благодаря деятельности входящих в нее государств, в том числе и Республики Казахстан, из политического форума постепенно превращается в организацию политико-экономического характера. Подтверждением этого являются, в том числе, и решения, принятые на саммите в Бишкеке, к примеру, намерение развивать общее взаимодействие в энергетической сфере.

Впервые Совет глав государств ШОС прошел в таком широком составе. В нем приняли участие Президент Республики Казахстан Нурсултан Назарбаев, Председатель Китайской Народной Республики Ху Цзиньтао, Президент Кыргызской Республики Курманбек Бакиев, Президент Российской Федерации Владимир Путин, Президент Республики Таджикистан Эмомали Рахмонов, Президент Республики Узбекистан Ислам Каримов. Кроме глав шести государств-участников организации – Кыргызстана, Казахстана, Таджикистана, Узбекистана, Китая и России, в Бишкек приехали Президент Ирана Махмуд Ахмади Нежад, Президент Туркменистана Гурбангулы Бердымухаммедов, главы Афганистана Хамид Карзай и Монголии – Намбарын Энхбаяр.

На повестке дня Совета стоял ряд вопросов, которые могут быть определяющими для дальнейшего развития ШОС. По сути, в формате встреч были рассмотрены как геополитические и экономические проблемы, так и конкретные проекты, к примеру, о возможности транзита туркменского газа в Китай через территорию Кыргызстана. Активные дискуссии по затронутым вопросам шли как в многостороннем формате, так и на двустороннем уровне.



В отличие от ряда последних встреч глав государств ШОС геополитические вопросы были явно отодвинуты на задний план, что пошло вразрез с предсказаниями большинства экспертов о вероятности демаршей в отношении, в частности, военного присутствия США в Центральной Азии.

Определенную активность в этом отношении предпринимал Президент Ирана ввиду кризиса в американско-иранских отношениях, но его никто так и не поддержал. Правда, заметны были разные акценты касательно будущего ШОС в выступлениях Президентов России и Китая. Так, глава Китая в своем выступлении сделал упор на развитие экономического сотрудничества в рамках ШОС, а Владимир Путин назвал ключевой долгосрочной задачей укрепление безопасности.

Главы государств с большим интересом восприняли идею Президента Республики Казахстан Нурсултана Назарбаева о создании энергетического рынка ШОС, Энергетического клуба ШОС и о формировании Азиатской энергетической стратегии. Глава Казахстана заявил, что «механизм встреч министров энергетики государств-членов и наблюдателей при ШОС должен функционировать в контексте идеи Энергетического клуба, который, на наш взгляд, может стать одним из основных элементов Азиатской энергетической стратегии». Разработанный Казахстаном проект данной стратегии предполагает создание Энергетического агентства ШОС, которое будет своеобразным «мозговым центром» и информационным банком данных сотрудничества,

а конкретные торговые операции на рынке энергоресурсов будут осуществляться посредством Энергетической биржи ШОС. В разработке проекта Энергетического клуба ШОС и Азиатской энергетической стратегии непосредственное участие приняла и ассоциация KazEnergy.

Кроме того, поднимались вопросы сотрудничества в экологической и водной сфере, трансконтинентального транспортного коридора, расширения возможностей антитеррористической деятельности организации, будущего Афганистана, укрепления связей в рамках Делового совета и Межбанковского объединения ШОС.

Ускорение процессов внутри ШОС связано с дальнейшим расширением кооперации между региональными акторами в таких приоритетных сферах межгосударственного сотрудничества, как обеспечение достаточного уровня безопасности, усиление экономического взаимодействия и др. При этом именно политический аспект является главным вектором развития сотрудничества между государствами-участниками ШОС.

Политическое взаимодействие в ШОС в настоящий момент постепенно переходит от консультационной системы построения диалога в рамках политического форума к более тесному сотрудничеству на основе принятия и осуществления конкретных, жизнеспособных политических решений.

Государства-участники Шанхайской организации сотрудничества исходят из того, что объединение усилий в рамках организации в

целях обеспечения безопасности, расширения потенциала объединения не ущемляет интересы других стран и не означает движения в сторону создания какого-либо блока, полностью отвечает принципу открытости ШОС и духу широкого международного взаимодействия в противостоянии новым вызовам и угрозам.

В принципе, необходимость существования и развития подобного рода организаций определяется тенденциями, которые закрепились как на специфическом региональном, так и на глобальном уровнях. Резкая актуализация угроз безопасности, в особенности экстремизма и терроризма, экстраполирующих свое влияние на миросистему, глобализирование всего комплекса политико-экономических отношений и другие аспекты определяют важность построения системного межгосударственного диалога на основе институциональных комплексов. Необходимо подчеркнуть, что глобальный порядок, который постепенно обретает конкретные формы, специфичные для «переходного» периода, отличается повышенной нестабильностью. Именно проявляющаяся «переходность» миросистемы, основанная на ослаблении «классических» законов развития глобальных процессов и международных отношений и отсутствии эффективных концептуальных заменителей, определяет приоритетность использования коллективных форм взаимодействия, которые в состоянии ослаблять внутренние колебания «переходного» периода.

Целесообразно отметить, что объективным глобальным феноменом является именно активизация и углубление многосторонней активности для разрешения и нивелирования прослеживающихся негативных аспектов. Фактически на данный момент отдельно взятые государства ввиду специфики вызовов и угроз, которые стоят перед ними, а также комплексной, многокомпонентной нестабильности миросистемы в целом не способны осуществлять эффективное противодействие, которое могло бы предоставить гарантии планомерной и структурной защиты государственных интересов.

События последних лет показали, что такие определяющие ранее факторы, как военнополитическая, экономическая мощь отдельно взятого государства уже не являются главной гарантией его стабильного развития и не в состоянии обеспечить комплексную неподверженность международного субъекта деструктивным процессам, в особенности глобальным. Основные вызовы и угрозы, которые проявляются в настоящее время, не могут быть локализованы усилиями отдельных государств, кроме того, их масштабность предполагает вероятность экстраполяции их воздействия на любой международный субъект. Коллективная форма взаимодействия, которая воплотилась в ШОС, позволяет ослабить негативные последствия одностороннего противодействия, к примеру, глобальным вызовам и угрозам.

В связи с этим примечательными являются усилия Республики Казахстан по обеспечению более глубокого уровня кооперации в рамках ШОС, в том числе в контексте развития не только стратегии в отношении противодействия основным вызовам и угрозам безопасности, но и усиление общего взаимодействия в других сферах, прежде всего экономической. Республика Казахстан рассматривает ШОС в качестве базиса комплексного усовершенствования региональной системы отношений и углубления взаимодействия между государствами-участниками.

Особенно значительными следует признать усилия, которые были предприняты в рамках организации по обеспечению комплексной безопасности входящих в ее состав стран, что представляется крайне актуальным в контексте активизации деструктивных элементов в региональном и глобальном масштабах. Стоит отметить, что именно противодействие угрозам и вызовам безопасности является основополагающей целью создания и развития Шанхайской организации сотрудничества. Положительной динамикой может считаться постепенное формирование на базе ШОС своеобразного альянса безопасности, который в значительной мере усилит региональную стабильность и в той или иной степени нивелирует деструктивные тренды.

Принимая во внимание непосредственное участие в ШОС государств Центральной Азии и держав мирового порядка – России и Китая, а также предоставление статуса наблюдателя важным международным акторам – Индии, Пакистану и Ирану, можно констатировать, что потенциал данного объединения уже вышел за пределы регионального.

Предоставление статуса наблюдателей перечисленным выше международным субъектам дает новый импульс развитию ШОС и, кроме того, повышает вероятность дальнейшей экстраполяции воздействия ШОС на процессы, происходящие в мировом масштабе.

Постепенная трансформация ШОС в объединение субконтинентального характера в значительной мере усиливает коэффициент взаимодействия, в особенности при противодействии основным вызовам и угрозам безопасности, и повышает стабильность государств-участников. В случае вхождения в ШОС в качестве полноправных членов Ирана, Пакистана и Индии данный институт в состоянии стать одним из сильнейших межгосударственных объединений, что повысит его значимость в мировых процессах.

Заседание Совета глав государств ШОС завершилось подписанием ряда документов. Среди них – Бишкекская декларация, договор о дружбе и сотрудничестве, совместное коммюнике. Основным документ – это договор о долгосрочном добрососедстве, дружбе и сотрудничестве государств ШОС. Зафиксированные в нем положения придадут дополнительный импульс дальнейшему углублению партнерских отношений в соответствии с духом Шанхая, на принципах равноправия, взаимного уважения и учета интересов всех партнеров.



ШАНХАЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА БЫЛА ОБРАЗОВАНА В 2001 ГОДУ ПО ИНИЦИАТИВЕ ШЕСТИ ГОСУДАРСТВ – КИТАЯ, РОССИИ, КАЗАХСТАНА, КЫРГЫЗСТАНА, ТАДЖИКИСТАНА И УЗБЕКИСТАНА. ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ ТЕРРИТОРИЙ СТРАН ОРГАНИЗАЦИИ – ПОЧТИ 30 МЛН КВ. КМ, ИЛИ БОЛЕЕ 60% ЕВРАЗИИ. ЧИСЛЕННОСТЬ НАСЕЛЕНИЯ – ОКОЛО 1,5 МЛРД ЧЕЛОВЕК, ИЛИ ЧЕТВЕРТЬ НАСЕЛЕНИЯ ВСЕГО МИРА. НАЧИНАЯ С 2005 ГОДА К ОРГАНИЗАЦИИ В КАЧЕСТВЕ НАБЛЮДАТЕЛЕЙ ПРИСОЕДИНИЛИСЬ МОНГОЛИЯ, ИНДИЯ, ПАКИСТАН И ИРАН.



KazEnergy – энергия единства

Чуть менее двух лет в Казахстане действует Ассоциация организаций нефтегазовой и энергетической отрасли KazEnergy. За недолгий, по историческим меркам, срок ассоциация стала востребованной дискуссионно-диалоговой площадкой, «модеративным полем» поиска точек соприкосновения.



С момента своего создания ассоциация, являясь независимым, добровольным и некоммерческим объединением, взяла курс на формирование благоприятных условий для динамичного и устойчивого развития топливно-энергетического сектора экономики. Основной целью ее деятельности является представительство интересов предприятий-членов в исполнительных и законодательных органах управления, неправительственных организациях.

Работа, проводимая ассоциацией, не имеет ничего общего с тем, что принято называть «лоббированием». Методам «продавливания» здесь противопоставлен совместный поиск «болевых точек» и достижения компромисса. Известно, что нефтегазовый и энергетический комплекс Казахстана является главным стратегическим ресурсом нашей экономики, призванным сыграть ключевую роль в реализации программы по вхождению республики в число 50 наиболее конкурентоспособных стран мира.

Единая цель – конкурентоспособное развитие во благо страны – объединила 39 предприятий-партнеров. Интерес к деятельности KazEnergy вполне закономерен: проекты и программы, реализуемые ассоциацией, способствуют развитию диалога между крупными компаниями добывающей сферы и топливно-энергетическим комплексом с общественностью и государством, формируют положительный образ отрасли в целом, стимулируют активность общества в решении экологических, экономических и социальных проблем.

Круг интересов ассоциации обширен, поскольку проблемы, волнующие нефтяников, газовиков и энергетиков, не замыкаются на технических и финансовых вопросах. Это и вопросы подготовки кадров, и экспортной политики, и прочих проблем, волнующих компании.

Вступая в KazEnergy, организации получают широкие возможности для активного участия в принятии решений, касающихся их бизнеса. Важнейшим преимуществом членства является совместное обсуждение наболевших тем (в том числе на уровне парламента и правительства) и реализация инициатив и рекомендаций членов ассоциации по совершенствованию законодательства, регулирующего их деятельность.

Однако не только это привлекает новых членов ассоциации. KazEnergy ведет постоянную работу по согласованию общих планов по разработке и осуществлению мер по повышению производственного и научно-технического потенциала предприятий, образовательных программ. Кроме того, перед членами ассоциации открываются широкие возможности по участию в государственных инициативах, мероприятиях и программах, направленных на улучшение инвестиционного климата, повышение эффективности работы отрасли.

Новые возможности дает диалог и обмен информацией по правовым, экономическим, организационно-управленческим и другим вопросам в рамках ассоциации, которая всег-

да готова предоставить консультационную и аналитическую поддержку. KazEnergy ведет последовательную работу по пропаганде потенциальных возможностей своих членов, используя все имеющиеся информационные ресурсы.

Ассоциация принимает участие в международных инициативах, укрепляющих положение Казахстана на политической арене. Так, в июне этого года было принято решение о присоединении членов KazEnergy к Инициативе Блэра. Компании выразили намерение на добровольной основе публично оповестить общественность о полноте уплаты налогов и прочих обязательных платежей в бюджет государства, направив свои материалы и рекомендации для формирования правительственного отчета.

Курс на интеграцию усилий, избранный ассоциацией, уже зарекомендовал это некоммерческое объединение в качестве серьезного партнера.

Форум единения: вспоминая прошлое

Первый Евразийский энергетический форум KazEnergy ознаменовал новую веху в развитии топливно-энергетического комплекса страны. Впервые была предпринята попытка в обстановке конструктивной дискуссии определить «проблемные точки» роста, наметить дальнейшие перспективы развития.

Представители власти, ученые, руководители крупнейших предприятий нефтегазовой и энергетической отраслей, зарубежные эксперты получили возможность обсудить и дать ответ на вопрос, в каком направлении будут развиваться новые проекты, каковы пути решения застарелых проблем?

Именно KazEnergy стала той диалоговой площадкой, на которой возможно было вести равноправный разговор, не обходя самые болезненные проблемы.

«Сначала экономика – потом политика!» – эти слова Президента нашей страны Нурсултана Назарбаева могли бы стать девизом Евразийского энергетического форума. Сентябрь 2006 года стал точкой отсчета идеологической структуризации предприятий казахстанского ТЭК, послужившей в дальнейшем выработке новых философских подходов к развитию, взаимно удовлетворяющих общество, власть и бизнес.

Выступив с инициативой проведения форума, ассоциация KazEnergy взяла на себя непростую миссию консолидации всех творческих сил казахстанской «нефтянки» и энергетики, став силой, определяющей вектор дальнейшего движения вперед.

Вряд ли стоит напоминать о том, что именно нефтегазовому сектору отводится роль «локомотива» казахстанской экономики. Исходя из этого можно сказать, что форум послужил грандиозной цели, поставленной главой государства: выведению Казахстана на уровень самых конкурентоспособных стран мира. Но столь амбициозной задаче должен предшест-



**ВЫСТУПИВ С
ИНИЦИАТИВОЙ
ПРОВЕДЕНИЯ ФО-
РУМА, АССОЦИА-
ЦИЯ KAZENERGY
ВЗЯЛА НА СЕБЯ
НЕПРОСТУЮ
МИССИЮ КОНСО-
ЛИДАЦИИ ВСЕХ
ТВОРЧЕСКИХ СИЛ
КАЗАХСТАНСКОЙ
«НЕФТЯНКИ» И
ЭНЕРГЕТИКИ,
СТАВ НАПРАВЛЯ-
ЮЩЕЙ СИЛОЙ,
ОПРЕДЕЛЯЮЩЕЙ
ВЕКТОР ДАЛЬНЕЙ-
ШЕГО ДВИЖЕНИЯ
ВПЕРЕД.**

водить анализ стартовых условий. Этой цели и послужил созыв форума.

Не случайно в своем приветственном слове к участникам Евразийского энергетического форума председатель ассоциации KazEnergy Тимур Кулибаев упомянул, что «каждый реализуемый нефтегазовый и энергетический проект позволяет нашей экономике сделать дополнительный рынок, создавать новые рабочие места и соответствующие ниши для развития местных производств и сервисных компаний».

— Уже сегодня вклад нефтегазовой и энергетической отраслей в ВВП составляет более 50%, не говоря о преобладающей доле в уплате налогов, — продолжил Тимур Кулибаев. — Все это дает нам полное право с уверенностью заявить: Казахстан может гордиться тем, как реализуются интересы страны в нефтяной и энергетической сфере.

Анализируя ситуацию в нефтегазовой отрасли, Тимур Кулибаев упомянул, что казахстанское содержание в крупнейших проектах уже превысило тридцать процентов и в денежном выражении превысило миллиард долларов США.

— Существует огромный потенциал увеличения данного показателя до уровня в 50% уже в ближайшие годы, — отметил Тимур Кулибаев. Но эта цель достижима лишь в том случае, если между сторонами будет обоюдное понимание.

— Для этого мы должны действовать на принципах прозрачности, не дискриминационного подхода к казахстанским поставщикам товаров и услуг, а сотрудничества с ними на этапе долгосрочного планирования и внедрения международных стандартов качества, — пояснил свою позицию председатель ассоциации. Было также отмечено, что на ассоциации KazEnergy лежит огромная ответственность — содействовать формированию благоприятных условий для динамичного и устойчивого развития нефтегазового и энергетического комплекса Казахстана, наладить диалог между компаниями энергетической отрасли и государством и активно участвовать в разработке законодательства и установлении справедливых правил для всех участников энергетического рынка Центральной Азии.

Тимур Кулибаев констатировал факт, что KazEnergy «состоялась как действующая, высокоэффективная организация», входящая в Рабочую группу Совета иностранных инвесторов по нефтехимии, разведке и добыче, принимающая активное участие в разработке важнейших для отрасли законопроектов.

— Ассоциация KazEnergy готова выступить в качестве модератора между государственными органами и предприятиями энергетической отрасли, — резюмировал председатель ассоциации.

Основные задачи развития поставил будущий премьер-министр Казахстана Карим Масимов, предложивший сконцентрировать внимание участников дискуссии на приоритетных направлениях энергетического сектора.

Главной задачей, по мысли Карима Масимова, должна стать экологичность производств.

— Основой развития добывающих отраслей должна стать политика бережного отношения к окружающей нас среде, — поставил задачу глава правительства. — Для этого призываю вас объединить усилия по внедрению чистых технологий на основании международного опыта, повсеместному применению политики «нулевого сброса» для обеспечения экологического равновесия в регионах производственной деятельности.

— Игнорирование требований природоохранного законодательства недопустимо! — заявил Карим Масимов.

В дальнейшем это направление работы получило развитие в деятельности ассоциации KazEnergy по разработке Экологического кодекса страны, в котором были закреплены жесткие нормы о «нулевом сбросе» и ряд других важных моментов.

Будущий глава правительства заявил о необходимости повышения степени переработки нефтяных и газовых переделов.

— В рамках создания нефтехимического кластера в Западном Казахстане правительство республики в состоянии оказать поддержку тем предприятиям, которые готовы к более глубокой переработке сырья, развитию нефтехимических производств на территории республики, — обозначил задачу премьер-министр. — Ваши усилия по созданию совместных производств внесли бы неоценимый вклад в развитие Казахстана.

И эта задача получила отражение в работе KazEnergy. Известно, что ассоциация стала одним из инициаторов Первого прикаспийского форума по развитию нефтепереработки и нефтехимии и специальной конференции в Астане. В рамках ассоциации создана специальная Рабочая группа, деятельность которой посвящена этому вопросу. Намечены пути развития взаимоотношений производителей, ученых, генерирующих ноу-хау, и, что тоже немаловажно, банковского бизнеса.

Еще одна серьезная задача, поставленная премьером: развитие казахстанского содержания в сервисном секторе нефтедобычи.

— Катализатором экономического роста, развития малого и среднего бизнеса и отечественного машиностроения должны стать крупные предприятия нефтегазового и энергетического сектора, — отметил Карим Масимов.

— Для этого предлагаю вам проработать рекомендации по увеличению прозрачности проводимых тендеров, реальному партнерству с отечественным бизнесом для качественного и скорейшего повышения уровня казахстанского содержания в реализуемых членами ассоциации проектах.

Карим Масимов заметил, что, со своей стороны, правительство пересмотрит законодательство на предмет соблюдения иностранными инвесторами своих обязательств по казахстанскому содержанию и привлечению кадров из числа граждан нашей республики.

Свое обещание премьер выполнил. Но и ассоциация сделала казахстанское содержание



постоянной темой обсуждения на Координационном совете, с привлечением иностранных инвесторов и международных экспертов. Вопросы подготовки казахстанского персонала были выбраны одним из приоритетных направлений в деятельности ассоциации и ее членов.

Может быть, именно для того, чтобы тезис о частно-государственном партнерстве получил более глубокое звучание, впервые на форуме была презентована «Стратегия развития ТЭ Казахстана», озвученная в докладе вице-министра энергетики Болат Ақчулакова. Участники форума получили полную раскладку намерений правительства, концепцию и идеологию развития комплекса на долгосрочный период. Пищей для размышлений, глубокого анализа и своеобразным руководством к действию стало положение о реализуемой в Казахстане Инициативе прозрачности добывающих отраслей.

Это направление работы стало одним из важнейших приоритетов в деятельности KazEnergy. Пропаганда Инициативы, которую неустанно ведет ассоциация, имела своим

результатом присоединение крупнейших нефтегазовых компаний страны к Меморандуму о прозрачности.

Ассоциация в своей работе не замыкается исключительно во «внутреннем круге» своих участников, решении практических вопросов и стоящих перед отраслью проблем. (К такому относится и набравший вопрос о трансфертном ценообразовании, неоднократно обсуждавшийся на совместных конференциях Налогового комитета Минфина РК и членов Рабочей группы ассоциации.)

Выступления членов ассоциации на различного рода международных форумах создают положительный фон заявлениям правительства о благоприятном инвестиционном климате в стране. Немаловажно и то, что Евразийский энергетический форум стал международным событием. Его ждут не только руководители казахстанских предприятий, но и крупнейшие экспертные группы и, конечно же, потенциальные инвесторы.

«Все флаги – в гости к нам!» – Евразийский энергетический форум вновь распахивает свои двери для всех, кто готов к конструктивному сотрудничеству.





В ожидании «большой» нефти

Как известно, Казахстан ставит перед собой амбициозную, но вполне осуществимую задачу: войти в десятку крупнейших мировых производителей углеводородов. 100 млн т «черного золота» в год – именно такой планки республика намерена достичь в ближайшие три-четыре года. О том, какие шаги будут предприняты в ожидании «большой» нефти и газа в Казахстане, в интервью рассказал министр энергетики и минеральных ресурсов РК Бактыкожа Измухамбетов.

Кашаган

Кашаган – одна из козырных карт Казахстана, с которой республика связывает большие надежды стать нефтяной державой. Только извлекаемые запасы этого месторождения оцениваются, как минимум, в 7-9 млрд баррелей. Изначально первую кашаганскую нефть планировали получить в середине 2005 года. Но у Agip КСО (консорциум, который ведет разработку месторождения) возникли финансовые и технические сложности с реализацией этого проекта, и в качестве новой даты был обозначен конец 2008 года. Но и новый срок не оправдал наших ожиданий...

– Бактыкожа Салахитдинович, ранее вы заявляли, что в июне этого года оператор проекта Кашагана – итальянская Eni – официально объявит о новых сроках первой нефти с месторождения. Но пока никаких заявлений в СМИ не прозвучало... или мы упустили их?

– Eni уже в конце прошлого месяца, 29 июня, дала нам свой официальный ответ, в котором указала, что срок добычи нефти на Кашагане перенесен еще на два года, а именно с 2008 года на вторую половину 2010 года. Это связано с тем, что возникла необходимость в проведении дополнительных подготовительных работ, чтобы максимально обеспечить безопасность работающих и живущих вокруг людей и окружающей среды... Это действительно крупнейший в мире проект, который не имеет аналога ни по объемам, ни по своей сложности. Судите сами: с его реализацией мы намерены получать от 1,2 до 1,5 млн баррелей в день, то есть до 70 млн т нефти в год. И это только с одного месторождения! Для сравнения: за последний год республика смогла добыть 65 млн т. Поэтому только сейчас министерство, получив все представленные нам документы от Eni, приступило к изучению всех расчетов по новым затратам проекта, насколько они обоснованы.

– Первый раз размер компенсации за недополученную нефть составил \$150 млн. Какой штраф должен будет заплатить консорциум на этот раз?

– О том, каким будет размер компенсации, пока говорить рано. Мы, как я сказал выше, только приступили к изучению предоставленного нам отчета.

КТК

– Вот уже много лет, как акционеры КТК ведут переговоры о расширении трубопровода. Некоторые эксперты сомневаются, что стороны когда-нибудь смогут прийти к компромиссу. Какова ваша точка зрения на этот счет?

– Я не придерживаюсь столь пессимистичной позиции. На мой взгляд, за последние полтора

года прогресс в решении спорных вопросов достигнут существенный. Когда я приступал к переговорам, было около 20 нерешенных вопросов, а на сегодня их осталось порядка 3-4.

– Что требуется от Казахстана?

– Главное требование россиян – это получение вложенных в тот проект средств, так называемых долгов, сумма которых на сегодня составляет \$5,2 млрд. За Казахстаном числится долг чуть менее \$500 млн. Транснефть предложила решить эту проблему путем выпуска еврооблигаций в этом году на всю сумму долга. Сейчас специально созданная комиссия прорабатывает это предложение. Второе требование – установление такого тарифа, при котором трубопровод не был бы убыточным и был бы на самофинансировании. Так, по проекту он должен быть до \$38 за тонну. Мы предлагаем рассматривать предложения по повышению экономической эффективности в контексте проекта расширения КТК. Так что переговоры продолжаются...

– Как известно, Казахстан рассматривает возможность своего участия в строительстве трубопровода Бургас – Александруполис, который будет, по сути, продолжением КТК.

– Я встретился и переговорил с министрами энергетики Греции и Болгарии (по территории этих стран пройдет нефтепровод). И тот, и другой дали свое согласие на наше участие, но я сразу же обозначил позицию республики: условия транспортировки для Казахстана должны быть такими же, как и для России. Речь идет о тарифе и объемах.

Баку – Тбилиси – Джейхан

– Казахстан юридически присоединился к этому трубопроводу еще летом прошлого года. В преддверии визита президента Азербайджана Ильхама Алиева в Астану активизировалась работа над транспортным соглашением, которое должно определить, сколько и когда казахстанской нефти пойдет по БТД на мировые рынки. Какова концепция этого проекта?

– Сразу могу сказать, что, по сравнению с Атырау – Самара и КТК, транспортировка по Баку – Тбилиси – Джейхан обойдется нам дороже, так как расходов будет больше. Но в любом случае кавказский маршрут нам необходим, так как у нас объемы добычи нефти с 2010 года резко возрастут, а возможности того же КТК, как было сказано выше, ограничены. С началом второго этапа освоения месторождения Тенгиз, начиная уже с будущего, 2008 года, республика станет добывать нефти на 8-10 млн т больше, а в 2009 году, с выходом на полный режим, – до 23-25 млн. Не забывайте, что, кроме Тенгиза, у нас есть и другие перспективные проекты: Жемчужина, Аташ, Тюб-Караган, Курмангазы. Поэтому

нужно заранее позаботиться о транспортировке нашей нефти.

– Когда же первая казахстанская нефть поступит в Баку – Тбилиси – Джейхан?

– Не раньше 2010 года. К началу добычи нефти с Кашагана мы ожидаем завершения строительства Казахской каспийской системы транспортировки (ККСТ).

– На каком этапе транспортное соглашение по БТД?

– Все идет по графику. Сейчас продолжается работа над текстом соглашения принимающих сторон – наши инвесторы должны подписать соглашения с правительствами Азербайджана и Казахстана. Там должны быть отражены все вопросы: обеспечение безопасности, транспортные моменты, тариф...

– Каким же будет тариф на прокачку по БТД?

– О тарифе пока говорить рано.

– Ранее вы сказали, что у Казахстана нет нерешенных вопросов. Но, тем не менее, известно, что казахстанская сторона имеет собственность в Грузии, например в Батумском нефтяном терминале. Во время визита нашего премьер-министра на Кавказ спикер грузинского парламента Нино Бурджанадзе подняла вопрос о высоких транзитных тарифах через территорию Азербайджана...

– Да, есть вопрос по тарифам в направлении Батуми, отчего сократился объем казахстанской нефти. Мы обсуждаем этот вопрос и думаем, что решим его и найдем понимание с азербайджанской стороной.

Прорывной проект

– Бактыкожа Салахитдинович, как известно, нефтегазовая область должна «локомотивом потянуть» за собой развитие других сфер экономики. Большая нефть должна также стать основой для развития отечественной нефтехимии. Речь идет о строительстве газохимического комплекса в Атырау стоимостью более пяти миллиардов долларов США. Планы грандиозные, но кто же будет финансировать проект?

– Я бы сказал, что это очень даже прорывной проект. Предварительно мы провели переговоры с ТШО по поставке газа в качестве сырья для этого комплекса. Они уже практически завершены, сейчас идет лишь согласование некоторых моментов с Exxon Mobil. И через три-четыре месяца в Казахстане должны приступить к строительству комплекса.

Проект будет финансироваться за счет собственных и привлеченных инвестиционных средств АО «НК «КазМунайГаз»: 30% внесут ее «дочка» «РД «КазМунайГаз» и АО «SAT &

Сотрапу». Остальные 70% будет финансировать банк. Пока мы не определились, какой именно, но хочу подчеркнуть, что это вполне может быть и казахстанский. Кстати, сегодня нашим банкам по плечу финансирование любых крупных проектов.

Параллельно мы прорабатываем вопрос не только производства продуктов нефтехимии, но и ищем новых партнеров, которые имеют не только передовые технологии, но и уже свой рынок сбыта. Это европейские, китайские, корейские компании.

– Насколько мне известно, переговоры с ТШО на поставку газа с месторождения Тенгиз были долгими. Казахстан что-то предложил для ТШО взамен газа для газохимического комплекса?

– Нет. Мы же не бесплатно будем покупать у них газ. Вопросы, которые поднимал ТШО, касались в основном двух моментов. Первый – чтобы у правительства не было претензий по цене газа. Второй – если они будут давать нам газ для комплекса, который должен закачиваться обратно в пласт для поддержания нужного давления, то это не должно отразиться на объемах добычи нефти на Тенгизе. Но наши специалисты рассмотрели этот вопрос и пришли к выводу, что те объемы газа, которые нужны будут газохимическому комплексу, не повлияют на объемы добычи. Так, к 2017 году ТШО нужен будет объем около 20-21 млрд куб. м газа, мы же будем забирать у них только 6-7 млрд куб. м газа, а из них, выделив нужные нам этан и пропан, мы возвращаем назад 4-5 млрд куб. м газа. То есть, по сути, мы будем использовать лишь 2 млрд куб. м газа – это лишь одна десятая часть от общего объема добываемого газа. И они никоим образом не смогут повлиять на объемы закачки газа обратно в пласт.

НПЗ в Джейхане

– Известно, что Казахстан не оставляет планов приобрести либо построить нефтеперерабатывающий завод за рубежом...

– Да, Казахстан прорабатывает несколько вариантов по приобретению НПЗ как на Западе, так и на Востоке. Сейчас мы ведем переговоры по нескольким сделкам в Европе.

– Как-то было высказано мнение, что выход на Европу уже не так интересен Казахстану. И что у них такие экологические нагрузки, что там невыгодно будет работать...

– Это неверная позиция. Европу надо ценить за то, что там очень большой рынок. У европейских стран нет своей нефти и газа. Это организованные страны, и они все предусматривают, чтобы сделать привлекательным свой налоговый и прочие режимы. И из года в год здесь будут рождаться новые проекты, будь то реконструкция, расширение или строительство нового НПЗ

– Но, как известно, для Казахстана видится реальным проект строительства НПЗ в порту Джейхан, куда в будущем будет приходить до 50 млн т казахстанской нефти. Но «КазМунайГаз» получил два предложения – сначала одно от турецкой компании и второе – от своих азербайджанских коллег из ГНКАР о строительстве здесь завода. Так с кем выгоднее республике было бы иметь дело?

– Что касается Джейхана, то нет смысла строить сразу два или три завода в одном месте. И чтобы не было конкуренции, предусматривается объединение усилий Казахстана, Турции и Азербайджана.

Мы считаем, что целесообразнее всем трем странам построить один большой завод вместе. И сейчас ведутся переговоры.

Туркменистан

– С новым лидером Туркменистан начал сегодня по-особому. Речь идет о запуске многих проектов в нефтегазовом секторе. Какие проекты, кроме Прикаспийского газопровода, у нас намечаются с этой страной?

– Да, отношения с Туркменией заметно активизировались в последнее время. Будучи сопредседателем межправкомиссии только в этом году, мне пришлось несколько раз побывать в этой стране. Мне нравится, что новый лидер взял курс на тесное сотрудничество с Казахстаном. В ближайшее время наша национальная компания «КазМунайГаз» намерена приступить к разведке нефтяных структур в туркменской части Каспийского шельфа. И не только КМГ, но и нефтяные компании из других стран.

– Намерен ли Казахстан выкупить месторождения в Туркмении?

– Пока мы предусматриваем шельф. И будем вести разведку. Такова позиция этой страны. Она допустила иностранные компании только на море, о месторождениях на суше речи не идет.

Структура «Нурсултан»

– А как дела с казахстанской частью шельфа? На каком этапе работы по освоению месторождения «Нурсултан»? «Шелл» сетовал, что ситуация без прогресса...

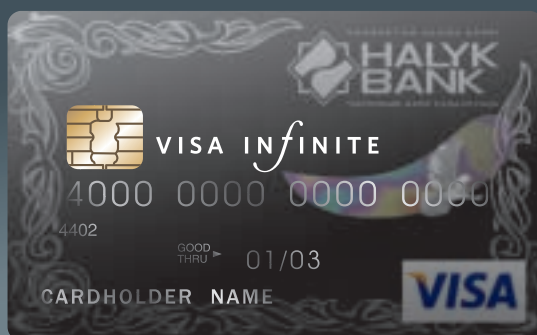
– Мы приняли решение, что национальная компания сама проведет разведку этого месторождения. Это один из перспективных проектов и по расположению, и по ожидаемым запасам углеводородов. И если мы обнаружим ожидаемое, то лишь тогда рассмотрим целесообразность подключения к проекту других компаний.

Хочу заметить, что все структуры шельфа Каспия высокopersпективные.

Беседовала Кульпаш Коньрова



первые в Казахстане, эксклюзивное предложение от Народного Банка Казахстана, самый элитный международный продукт платежной системы VISA - платежная карта **Visa Infinite**



СИМВОЛ ПРЕСТИЖА



Visa Infinite предоставляет Вам самый высокий уровень услуг из всех существующих карт Visa. Во всем мире она является показателем состоятельности, принадлежности ее владельца к элитарному кругу. В какой бы точке мира Вы ни находились, карточка Visa Infinite скажет много о том, кто Вы и как много Вы добились в жизни.

Держатели платежной карточки Visa Infinite подключены к всемирной дисконтной программе, что позволяет им получать скидки и специальные привилегии по всему миру: в отелях высокого класса, эксклюзивных магазинах, показах мод, ресторанах, пунктах проката автомобилей, яхт, катеров и во многом другом!

Выбирая карточку Visa Infinite Вы получаете доступ к услугам консьерж-службы по всему миру (помощь в организации поездок, бронировании авиабилетов, гостиниц, билетов на культурно-массовые и спортивные мероприятия, доставка документов, подарков и т.д.), к круглосуточной службе International SOS - (медицинская и юридическая поддержка, организация экстренной помощи в любой точке мира, страхование на сумму 1 000 000 долларов США от несчастных случаев во время путешествия).

Для удобства и оперативности, для держателей карточек Visa Infinite Банком предоставляется персональный менеджер.

CALL CENTER:

+8 327 259 07 77 (для города Алматы)

+8 8000 8000 59 (по Казахстану звонок бесплатный)





Джамбулат Сарсенов,
генеральный директор
ассоциации KazEnergy

В течение последних лет энергетический фактор занял доминирующее место в отношениях между государствами на мировой арене. Усиливающиеся энерго-геополитические игры между глобальными державами, напряженность в отношениях между Россией и Европейским союзом, действия США в Ираке – все, так или иначе, является производным энергетического фактора, ключевым механизмом формирования внутривнутриполитических, экономических процессов, дипломатических решений и внешнеполитических шагов. А перспективы его дальнейшей интенсификации могут привести к непредсказуемым последствиям.

Будущее глобальной энергетики

Осмысление происходящего...

В настоящий момент мир столкнулся с системной дилеммой, на решение которой могут уйти десятилетия. Вопрос в том, как приспособить возрастающие потребности глобального энергетического рынка к ограниченным ресурсам, основная масса которых сконцентрирована лишь в ограниченных регионах земного шара. Уже сейчас можно услышать предположения, что запасы углеводородного сырья в обозримой перспективе не смогут в достаточной мере обеспечить процесс развития человечества. Безусловно, можно предположить, что при дальнейшем прогрессе в области разработки и добычи нефти можно получить доступ к крупным дополнительным резервам. Однако подобные возможности будут неизбежно сокращаться с течением времени, к тому же станет наблюдаться постоянное снижение рентабельности нефтедобычи.

Этот процесс на фоне постепенного истощения других невозобновляемых видов энергетического сырья, таких, как уголь и природный газ, уже начал проявляться.

Человеческая мысль, надо признать, еще не нашла эффективного заменителя нефтяных ресурсов, несмотря на попытки внедрения альтернативных источников энергии. Чтобы последние смогли сравняться по значимости с нефтью, нужны годы дополнительных исследований и их апробация на практике. И не факт, что это принесет положительные результаты.

По всей видимости, альтернативы нефти как главному источнику энергии пока что нет, все остальное, включая ядерную, солнечную энергетику, может считаться лишь «поддерживающим» ресурсом.

Анализируя тенденции, которые начали прослеживаться в последнее время, можно предположить, что политические элиты ведущих государств мира и международных объединений уже хорошо осознают последствия данного процесса. Ведь энергетика, точнее, нехватка энергоресурсов может поставить под сомнение устойчивость сложившихся принципов развития, а также основных правил межгосударственного взаимодействия.

Не ошибусь, если выскажу мнение, что скоро энергетические проблемы начнут определять ключевые моменты формирования внутренней и внешней политики государств.

Уже сейчас можно заметить структурные перемены в политике ведущих держав мира, которые пытаются, в числе прочего, обеспечить свой исключительный контроль над районами концентрации нефтедобычи, не брезгуя и силовыми методами. Уже сейчас энергетика как элемент стратегического торга начинает формировать межгосударственные отношения.

Стоит вспомнить хотя бы продолжающуюся активность ряда вовлеченных государств в вопросе принадлежности Арктики, недр которой, по прогнозам, содержат большие запасы нефти, или же кулуарное противостояние между Москвой и Европейским союзом.



Системный энергетический кризис, с учетом ускоряющегося процесса глобализации, если он произойдет, будет являться проблемой уже не «одной страны», особенно если эта страна – крупный игрок на международной арене. Кризис подобного рода способен вовлечь в конфликтные ситуации все без исключения государства, значительно превзойдя по масштабам энергетическую депрессию 1970-х годов. Отмечу, что именно разобщенность действий и разнонаправленность интересов вызывает здесь особую озабоченность.

В принципе, парадокс в том, что так называемые развитые державы, такие, как США, Китай, страны Европейского союза, Япония, за исключением, пожалуй, России, как раз-таки и могут столкнуться с наибольшими проблемами. Особенно учитывая масштабы их экономического развития и амбиции, с которыми они не желают расставаться. Разыгрывание ими глобальной «энергетической карты» с учетом только собственных национальных интересов в состоянии повлечь за собой фактически крупнейший вызов всему человечеству.

Более того, в мире начинают формироваться блоки «по интересам», которые способствуют

разобщению мирового сообщества, препятствуя сближению подходов разных государств к решению глобальных энергетических проблем.

Подобное развитие процессов может иметь крайне негативный эффект и для Казахстана, принимая во внимание наличие у нашего государства крупных запасов углеводородного сырья.

Безусловно, по сравнению с другими государствами, которые не обладают достаточными нефтяными резервами, эти ресурсы дают Казахстану неоспоримое преимущество и возможность для проведения самостоятельного курса в расчете на долгосрочную перспективу. В то же время, будучи активным игроком в рамках глобальной энергетической системы, зависящим, однако, от целого комплекса сдерживающих обстоятельств, Казахстан будет вынужден подстраиваться под негативные изменения, которые могут возникнуть в будущем.

Роль новых инициатив

У международного сообщества есть фактически единственный реальный выход из возможного энергетического тупика. Это – усиление многовекторного сотрудничества в энергетической сфере на основе учета интересов всех без исключения государств, вовлекаемых в данный процесс. Именно координация усилий и сближение позиций государств может обеспечить поступательное развитие глобальной энергетики.

В связи с этим огромное значение имеют недавние стратегические инициативы Президента Нурсултана Назарбаева по внедрению Азиатской энергетической стратегии и формированию Энергетического клуба Шанхайской организации сотрудничества, в разработке которых активное участие приняла и ассоциация KazEnergy, представив сообществу свое видение развития энергетических отношений на евразийском пространстве.

Энергетический клуб ШОС и Азиатская энергетическая стратегия – это не «альянс по интересам», а качественно более высокая и масштабная идея. Глава нашего государства озвучил концептуальные принципы взаимодействия, которые могут привести к новому расширенному этапу в межгосударственном сотрудничестве.

Важнейшими элементами станут учет национальных интересов, взаимовыгодность и приверженность общим ценностям энергетической политики, несмотря на «державный» статус или иные причины.

В заключение не могу не выразить своей уверенности в том, что апробация предложенных идей в рамках системы Шанхайского объединения и Азиатского континента даст реальную возможность создать концептуальную модель поведения для всего мирового энергетического рынка.

Ведь подобные идеи являются одним из важнейших гарантов предсказуемого светлого будущего глобальной энергетики.



Транспорт – основа развития казахстанской ЭКОНОМИКИ

ИТОГИ ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА
ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТОРОВ



Артем Устименко

Основной темой очередного 17-го заседания Совета иностранных инвесторов при Президенте Республики Казахстан, прошедшего в Усть-Каменогорске 15 июня 2007 года, стали вопросы развития транспортного потенциала страны.

В заседании приняли участие члены правительства Республики Казахстан, президент Европейского банка реконструкции и развития Жан Лемьер, главы крупнейших иностранных корпораций, инвестирующих в экономику Казахстана, среди которых главный исполнительный директор группы компаний «Тоталь» К. Маржери, исполнительный вице-президент по добыче, разведке и газу корпорации «Шеврон» Дж. Киркланд, главный исполнительный директор компании «Би Джи Групп» Ф. Чапмэн, председатель правления и главный исполнительный директор компании «Коноко-Филлипс» Дж. Малва, президент совета директоров, главный исполнительный руководитель компании «Арселор Миттал» Л. Миттал, президент Евразийской промышленной ассоциации А. Машкевич, президент компании «ЭксонМобил Девелопмент» М. Алберс, управляющий партнер «Эрнст энд Янг СНГ» К. Джоханссон, исполнительный вице-президент, начальник управления нефтегазового сектора ABN AMRO Банк НВ Ф. Кайларс, президент корпорации «Мицубиси Корпорэйшн Интернэшнл Б.В.» Т. Киджима и другие.

Открывая заседание, Президент Республики Казахстан Н. Назарбаев подчеркнул, что вопросы развития транспортного потенциала Казахстана на текущем этапе развития обретают особую приоритетность. Казахстану, имеющему большой транзитный потенциал, необходимо эффективное развитие инфраструктуры и реализация «прорывных проектов» в транспортной сфере.

«У Казахстана есть все предпосылки для того, чтобы стать важным межрегиональным транзитным центром. Находясь в центре Евразийского континента, на стыке крупных экономических регионов, а также различных цивилизаций и культур, Казахстан должен активно встраиваться в современную систему глобальных политических и экономических взаимосвязей. Только с развитием современных средств коммуникаций, транспорта и инфраструктуры Казахстан может стать соединяющим мостом между Западом и Востоком», – сказал Нурсултан Назарбаев.

Президент отметил, что к 2015 году Казахстан собирается утроить собственный ВВП и достичь отметки в \$300 млрд. По оценкам аналитиков, серьезно вырастет и товарооборот между азиатскими и европейскими странами. Прогнозы говорят об уровне в \$1 трлн. На этом фоне Казахстан может и должен стать стратегическим транзитным центром региона. Для этого у государства есть все условия – выгодное географическое положение, совместная граница с Китаем и Россией – странами с активно растущими экономиками, а также собственные финансовые возможности. Речь идет как о нефте- и газопроводах, так и о сооружении авто- и железнодорожных магистралей.

Нурсултан Назарбаев подчеркнул, что Казахстан уже приступил к реализации Транспортной стратегии. Правительство намерено реализовать инфраструктурные проекты на

транспорте на сумму свыше \$30 млрд до 2015 года. Предполагается, что схемы финансирования будут различными – государственные инвестиции, частный капитал, а также новая практика государственно-частного партнерства. Показательно, что всего по транспортной отрасли в 2006 году было освоено инвестиций на сумму 175,3 млрд тенге, в том числе из республиканского бюджета было выделено 122,2 млрд тенге.

Планируется, что к 2015 году будет построено около 1600 км новых и электрифицировано 2700 км существующих железнодорожных участков. Также планируется осуществить строительство новых, ремонт и реабилитацию около 50 тыс. км автодорог, провести мероприятия по расширению и модернизации портовой инфраструктуры и дальнейшему развитию гражданской авиации. В числе приоритетных обозначена и интеграция отрасли в евразийскую транспортную систему.

Глава государства отметил заинтересованность Казахстана в строительстве трансконтинентальных транспортно-коммуникационных магистралей, крупных транспортно-логистических центров, которые будут стимулировать развитие не только Казахстана, но и всего Центрально-Азиатского региона в самодостаточное звено торгово-экономических отношений между основными мировыми рынками.

Стоит отметить, что единую систему казахстанского транзита Президент назвал «мегапроектом». Ведь подобных задач перед собой Казахстан еще не ставил и не пытался реализовать столь амбициозный план, причем все это, по словам главы государства, потребует консолидации усилий и капитала, как отечественного, так и иностранного.

О транзитном потенциале Казахстана говорили и члены Совета. Руководители иностранных компаний отмечали, что возможностей для расширения транзитных потоков у республики достаточно, как и условий для реализации задуманного. По сути, выгода очевидна для всех – компании получают новые коридоры для транспортировки энергоресурсов или своей продукции, Казахстан – доходы от транзита. Сейчас размер транспортной составляющей в общем товарообороте между Европой и Азией достигает \$50 млрд, однако доходы транспортных предприятий республики пока не превышают и одного процента от этой суммы.

Вопросы диверсификации транспортировки энергоресурсов также стали главной темой докладов руководителей транснациональных компаний нефтегазовой отрасли.

Так, исполнительный вице-президент корпорации «Шеврон» Джордж Киркланд отметил в своем выступлении, что данная «тема является одной из самых важных для Казахстана, так как транспортировка энергетических и других ресурсов на международные рынки является жизненной для его благосостояния. Казахстан установил ряд важных партнерских взаимоотношений в нефтегазовой транспортной сети. Такая диверсифицированная, растущая нефтегазовая транспортная сеть, как в Казахстане, требует лидерства как со стороны го-



сударства, так и частного сектора. Мы высоко ценим личный вклад Президента в решение проблем транспортировки энергоресурсов». Со своей стороны, важность развития экспортной системы для транспортировки нефти отметил президент корпорации «ЭксонМобил» Марк Алберс, который, в частности, заявил, что в Казахстане, где добыча нефти уже сейчас осуществляется в больших объемах и продолжает расти в связи с реализацией проектов расширения и разработкой новых месторождений, для доставки всех этих объемов на рынок нецелесообразно полагаться на одну трубопроводную систему. Главный исполнительный директор компании «Би Джи Групп» Фрэнк Чапмэн также акцентировал внимание на вопросах диверсификации энергомаршрутов. «Казахстан имеет стратегически важное для развития экспортной инфраструктуры расположение между либерализирующимися рынками на Западе и стремительно растущими рынками России и Китая. Открытие новых маршрутов к этим рынкам приведет к увеличению пропорции рыночного дохода», – отметил он. Генеральный производственный директор корпорации ENI по разведке и добыче Стефано Као выразил поддержку «стратегии Казахстана по обеспечению сразу нескольких устойчивых, альтернативных маршрутов поставок существенных объемов углеводородов для потребителей на мировые рынки». Он также отметил необходимость параллельного развития экспортных маршрутов для казахстанского газа.

Глава государства Нурсултан Назарбаев провел и ряд двусторонних встреч в рамках пленарного заседания Совета иностранных инвесторов.

Во время встречи с президентом Европейского банка реконструкции и развития Жаном Лемьером были обсуждены вопросы совершенствования инвестиционного климата Казахстана и инвестиционные проекты ЕБРР в нашей стране.

Глава государства провел переговоры с президентом совета директоров компании «Арселор Миттал» Лакшми Митталом. В ходе встречи были затронуты вопросы повышения безопасности на предприятиях АО «Миттал Стил» в Казахстане. Компания совместно с Европейским банком реконструкции и развития инвестирует \$100 млн в проект по улучшению мер безопасности в шахтах АО «Миттал Стил» в Карагандинской области.

Президент Казахстана также принял главного исполнительного директора компании «Би Джи Групп» Фрэнка Чапмэна. В ходе беседы были затронуты вопросы деятельности компании в рамках Каспийского трубопроводного консорциума и разработки Карачаганакского месторождения. «Мы рассказали Президенту, что применяем новые технологии при добыче ресурсов на Карачаганакском месторождении в целях улучшения экологии и охраны окружающей среды. Мы также обсудили второй этап освоения месторождения, который позволит на 60% увеличить добычу углеводородов и привлечет еще \$10 млрд инвестиций в реализацию проекта. Планируется, что после расширения проекта добыча нефти, газа и конденсата на месторождении составит до 16 млн т нефти», – сказал на брифинге для журналистов Ф. Чапмэн.

С главным исполнительным директором группы компаний «Тоталь» Кристофом де Маржери глава государства обсудил текущую деятельность компании в Казахстане и новые перспективные проекты. «Тоталь» готов участвовать в реализации прорывных проектов, направленных на модернизацию экономики Казахстана. В частности, мы заинтересованы в сотрудничестве в сфере освоения солнечной энергии», – отметил К. Маржери.

По итогам заседания состоялась совместная пресс-конференция Президента Республики Казахстан Нурсултана Назарбаева и президента Европейского банка реконструкции и развития Жана Лемьера.

На ней глава государства сообщил, что «возможно, что уже в ближайшей перспективе мы создадим совет инвесторов, куда будут входить инвесторы из Казахстана». «Мы сделали анализ, и оказалось, что казахстанский бизнес вложил собственные средства в размере более \$20 млрд в экономику других стран, из них \$8 млрд приходится на Россию», – сказал Президент. Глава государства подчеркнул, что возможное создание еще одного инвестиционного совета с участием отечественных инвесторов – это вполне объективная реальность развития экономики страны.



С Днем работников нефтегазовой промышленности!

Коллектив журнала KazEnergy поздравляет всех нефтяников и газовиков Республики Казахстан с профессиональным праздником - Днем работников нефтегазовой промышленности. Нефтегазовая промышленность является одной из важнейших отраслей экономики нашего государства, базисом успешности структурных социально-экономических реформ и роста благосостояния населения Республики Казахстан. В течение последних лет отраслью были достигнуты значительные результаты, которые позволили вывести наше государство в число передовых игроков глобального энергетического рынка, обеспечить поступательность экономического развития. Уже в бли-

жайшие годы нефтегазовая отрасль Республики Казахстан достигнет еще более высоких и амбициозных целей и задач, поставленных перед ней руководством государства в рамках нового этапа развития экономики, который направлен на вхождение в число 50 наиболее развитых стран мира. Основа успешности этого прогресса заложена в Вашем трудолюбии, профессионализме и приверженности общему делу – обеспечению стабильного развития Республики Казахстан. Редакция журнала искренне желает Вам больших трудовых успехов, постоянного стремления к новым свершениям, крепкого здоровья и удачи во всех начинаниях.



Геннадий Чуфрин,
член-корреспондент РАН, профессор,
заместитель директора ИМЭМО РАН

Сотрудничество в сфере транспортных перевозок в рамках ШОС





На сегодняшний день можно считать общепризнанным, что успех или неудача функционирования ШОС во все большей степени зависит от прогресса в экономическом сотрудничестве между членами и наблюдателями в этой региональной организации. В свою очередь к числу ключевых направлений в обширной и многопрофильной Программе многостороннего торгово-экономического сотрудничества ШОС, одобренной членами организации, вполне закономерно можно отнести взаимодействие в энергетической и транспортной сферах.

Оценивая господствующие тенденции, действующие в последние годы в сфере транспортных перевозок, следует подчеркнуть, что значение этой сферы экономической деятельности в рамках ШОС стремительно возрастает. Происходит это в связи с заметной активизацией действия таких факторов, как:

а) существенная активизация хозяйственных связей и, как следствие, укрепление экономической взаимозависимости между хозяйствующими субъектами на пространстве ШОС, причем не только между сопредельными, пограничными, но и между достаточно территориально удаленными друг от друга;

б) рост физических объемов транспортировки грузов как между самими членами ШОС, так и с их территории на мировые рынки;

в) весьма значимым для транспортных систем членов ШОС, в первую очередь железнодорожных и трубопроводных, уже становится, а в будущем должно стать еще более важным существенное увеличение объемов транзитных перевозок грузов между Восточной (а в перспективе, возможно, и Южной) Азией и Европой через территории членов ШОС;

г) наконец, далеко не в последнюю очередь на усиление транспортных связей на пространстве ШОС оказывает серьезное воздействие рост пассажироперевозок, размеры которых будут лишь возрастать по мере усиления не только хозяйственных, включая перемещение значительных масс рабочей силы, но и культурных и других гуманитарных связей, числа туристических поездок, одним словом, интенсификацией разнообразных отношений между народами наших стран.

В связи с усилением действия вышеуказанных факторов перед членами ШОС стоят весьма сложные и в то же время абсолютно неотложные задачи, которые условно можно разделить на две категории.

К первой из них относятся вопросы формирования и применения основных принципов тарифной политики. Проведение такой согласованной политики несомненно способствовало бы увеличению объемов взаимной торговли и росту взаимных инвестиций. В частности, одной из важнейших задач при этом является сокращение коэффициентов и ставок тарифов, применяемых при транзитных и сквозных перевозках грузов. Вместе с тем пока эти вопросы, хотя и являются предметом переговоров на различных уровнях, еще не получили взаимоприемлемого решения.

Другая группа проблем в сфере транспорта, которая непосредственно связана со стремительным возрастанием объема перевозок, требует, с одной стороны, расширения пропускных возможностей и повышения эффективности использования уже имеющихся транспортных систем, а с другой – создания новых транспортных артерий.

В сфере трубопроводного транспорта такие перспективы связаны с реконструкцией газопровода Средняя Азия – Центр с ответвлением на Узбекистан и в еще большей степени – со строительством нового Прикаспийского газопровода. Решения об этом, как хорошо известно, были приняты недавно (в начале мая с.г.) руководителями России, Казахстана и Туркменистана, к которым присоединился также президент Узбекистана.

Достигнуто также принципиальное соглашение между Россией и Казахстаном о расширении мощности Каспийского трубопроводного консорциума (КТК) на 17 млн т. Реализация этого соглашения позволит Казахстану направлять нефть, добываемую в западных районах страны, в нефтепровод Бургас – Александруполис, сооружение которого при участии России должно быть осуществлено уже в ближайшей перспективе.

Важную роль в увеличении грузопотоков, провозимых речным путем, может стать создание второй линии Волго-Донского канала. Заинтересованность в этом проекте, который позволит увеличить пропускную способность канала в три раза и который, по словам президента РФ В. Путина, может качественно изменить геополитическое положение прикаспийских государств, дав им дополнительный выход в Черное и Средиземное моря и далее – в Мировой океан, уже проявили не только Россия, но и Казахстан.

Россия выступает также с инициативой создания транспортного коридора Китай – Казахстан – Россия – страны ЕС. Вдоль трассы этого будущего коридора длиной более 5 тыс. км Министерство транспорта РФ предполагает разместить новые терминалы и логистические центры, которые позволят доставлять грузы от производителя к заказчику без перевалки на территории России. Начались переговоры между странами, по которым может пройти этот транспортный коридор, о введении единой сквозной тарифной ставки, что позволит сделать транзит грузов по новому маршруту более привлекательным по сравнению с морскими перевозками.

В странах ШОС существуют и другие предложения по созданию новых транспортных коридоров, которые бы связали их экономики в единую систему, в том числе коридоров не только в меридиональном, но и в широтном направлении – в том числе от Казахстана до Пакистана с последующим выходом в порты Аравийского моря, расширением возможностей Каракорумского шоссе и т.д.

С удовлетворением можно отметить, что заинтересованность в создании таких транспортных коридоров исходит не только от членов ШОС и стран-наблюдателей в этой организации, но и от их ближайших соседей, в частности, от Туркмении. Помимо согласия на участие в вышеупомянутом Прикаспийском газопроводе, в мае с.г. президент Туркмении Г. Бер-



ТРАНСПОРТНАЯ ПОЛИТИКА В РАМКАХ ШОС ИЗНАЧАЛЬНО НОСИТ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫЙ ХАРАКТЕР, ПОСКОЛЬКУ НА ВСЕХ СТАДИЯХ – ОТ ЕЕ ФОРМИРОВАНИЯ ДО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ – ОНА ДОЛЖНА КООРДИНИРОВАТЬСЯ И СОГЛАСОВЫВАТЬСЯ ЧЛЕНАМИ ШОС С УЧЕТОМ КАК ИХ НАЦИОНАЛЬНЫХ ИНТЕРЕСОВ, ТАК И ВО ИМЯ ОБЩИХ ЦЕЛЕЙ ЭТОЙ ОРГАНИЗАЦИИ, ЗАФИКСИРОВАННЫХ В ЕЕ УСТАВЕ.

дымухаммедов также предложил рассмотреть проект строительства железнодорожной ветки Ералиево (Казахстан) – Туркменбаши (Туркмения) с последующей возможностью продления ее до Персидского залива на территории Ирана, а также создание свободной экономической зоны в г. Туркменбаши. Это предложение было положительно встречено как президентом Казахстана Н. Назарбаевым, так и президентом РФ В. Путиным.

Транспортная политика в рамках ШОС изначально носит транснациональный характер, поскольку на всех стадиях – от ее формирования до осуществления – она должна координироваться и согласовываться членами ШОС с учетом как их национальных интересов, так и во имя общих целей этой организации, зафиксированных в ее Уставе.

Далеко небезразличную позицию по отношению к провозглашаемым целям и задачам транспортной политики ШОС и в еще большей степени – к конкретным действиям членов ШОС по ее осуществлению занимают и многочисленные внешние экономические партнеры ШОС. Это вполне объяснимо и логично, учитывая, что из стран ШОС на мировой рынок поступает большой объем товаров – энергоносителей, минерального и сельскохозяйственного сырья, а также готовых изделий, играющих важную, а то и ключевую роль в экономической деятельности зарубежных государств – получателей этой продукции. Поэтому их заинтересованность в надежности поставок, соблюдении их сроков, объемов и номенклатуры не может не влиять на характер их отношений с отдельными государствами ШОС и с организацией в целом.

В свою очередь члены ШОС проявляют не меньшую заинтересованность как в обеспече-

нии выхода своей продукции на зарубежные рынки, так и в получении ими из-за рубежа необходимых им товаров потребительского и производственного назначения. Это создает почву для конструктивного диалога с внешними партнерами, в т.ч. по формированию и обслуживанию конкретных маршрутов перевозки пассажиров и грузов, обеспечению их безопасности и т.д.

Этим общим целям должны служить как межгосударственные соглашения, создающие нормативно-правовую основу международного сотрудничества в области транспорта, так и возможное создание совместных транспортных компаний и предприятий, призванных обеспечить своевременность пассажиро- и грузоперевозок и высокое качество их обслуживания.

Такие процессы действительно идут, такова доминирующая мировая практика, и остается лишь пожелать дальнейшего укрепления и взаимовыгодного развития этих процессов.

Нельзя вместе с тем не сказать, что в мире заметно обострилась конкуренция и даже политическая борьба за формирование и развитие транспортных маршрутов, в особенности энерготранспортных.

Не останавливаясь на деталях, хочу лишь подчеркнуть, что в политике некоторых зарубежных государств стремление добиться создания транспортных маршрутов «в обход России» далеко не всегда мотивируется сугубо экономическими соображениями, но приобретает характер плохо скрытой конфронтации с политическим оттенком. Примерами тому могут служить заявления некоторых восточноевропейских и прибалтийских государств, добивающихся создания нефтепровода, который свяжет бы Каспийское и Балтийское моря в обход России. Аналогичный характер носят и так называемые «обеспокоенности», в том числе по поводу решения о прокладке Прикаспийского трубопровода, высказываемые некоторыми официальными лицами в США.

В связи с этим представляется целесообразным продолжение последовательного и максимально деполитизированного курса стран-членов ШОС совместно с государствами-наблюдателями в этой организации, а также со всеми другими сторонами, искренне заинтересованными в развитии международного сотрудничества в сфере транспортных перевозок на взаимовыгодной основе.

Для этого необходимо обеспечивать:

во-первых, расширение возможностей использования уже имеющегося транзитно-транспортного потенциала и действующих транспортных систем, повышая при этом их пропускную способность;

во-вторых, гармонизацию национальных транспортных законодательств, повышение эффективности и безопасности транспортных перевозок, создание условий для снижения транспортных расходов грузовладельцев;

и, в-третьих, разработку и осуществление новых межгосударственных транспортных программ и проектов с участием как самих членов ШОС, так и других заинтересованных сторон.



KAZENERGY





*Творение руки человека в искусстве
никогда не может быть выше
вдохновения его сердца.*

Ральф Уолдо Эмерсон





Современная энергодипломатия: дружба дружбой, а бизнес и трубы врозь?

Тимур Шаймерденов,
ПОЛИТОЛОГ



Очевидно, что противоречивые интересы крупных геополитических игроков, лоббирующих различные энергетические проекты и пытающихся влиять на политические ориентиры центральноазиатских и прикаспийских государств, наиболее остро и явно проявились в вопросе транспортировки энергоресурсов. Это несколько осложняет ситуацию для стран региона, перед которыми стоит задача сбалансировать интересы всех ведущих игроков, с тем чтобы это не отразилось негативным образом на их национальных интересах. Учитывая, что интересы участников новой «большой игры» вокруг транспортных коммуникаций весьма противоречивы, эта задача представляется очень трудной. Сегодня трубопроводные коммуникации, как нефтяные, так и газовые, становятся все более значимым и, надо сказать, эффективным инструментом отстаивания и реализации государствами своих национальных интересов, которые используются как для давления, так и для демонстрация дружественного, долгосрочного стратегического сотрудничества.

Трубные войны и интриги

Примеры российско-украинского и российско-белорусского обострения отношений в 2006-2007 годах наглядно продемонстрировали, каким образом в ближайшее время будут решаться кризисные моменты в международном сотрудничестве. И здесь нужно сказать и о том, что главной целью Москвы в этом «энергетическом ликбезе» были не Киев или Минск, а именно Евросоюз. Кремль успешно нашел слабое место в европейской политике и, определенно, будет использовать энергоносители в качестве «кнута и пряника» в отношениях с Брюсселем.

Подобное московское послание было воспринято Западом, зависящим от поставок российских энергоносителей, скорее как сигнал тревоги. Как отмечают западные аналитики, в том, что Россия без стеснения пользуется своими энергоресурсами в политических целях, нет ничего нового. Москва уже не первый год использует природный газ для «вознаграждения» соседей, уступающих ее «политическому диктату», например Беларуси, и «наказания» государств, стремящихся к большей самостоятельности, таких, как Грузия и Молдова. Кроме того, она пытается установить контроль над нефте- и газопроводами, а также системами электроснабжения этих стран, используя поставки газа в качестве рычага давления. И этот рычаг весьма мощный: на долю России приходится более четверти общемирового объема поставок газа, и практически для всех стран Европы она является одним из главных источников снабжения этим сырьем.

Сегодня Москва сохраняет контроль над инфраструктурой нефтепроводных коммуникаций региона, в состав которой входят Каспийский трубопроводный консорциум (КТК), Атырау – Самара, Баку – Новороссийск и др. Это и дает ей пока возможность диктовать свои условия странам Каспийско-Центрально-Азиатского региона и занимать лидирующие позиции.

На этом фоне больше преимуществ имеет Пекин, завершивший строительство нефтепровода из Казахстана (Атасу – Алашанькоу) с выходом на рынки стран Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР). Если для КНР данный маршрут является стратегически важным и перспективным как с экономической, так и с геополитической точки зрения, то для Казахстана это возможность получить прямой доступ на емкий и очень перспективный азиатский рынок. Помимо больших экономических перспектив, полное осуществление данного проекта позволит Казахстану вести более гибкую политику в вопросе транспортировки своей нефти, независимо от американского и российского факторов, и сбалансировать их влияние в регионе.

Но, учитывая стратегическое российско-китайское сотрудничество, казахстанско-китайский проект не является политическим раздражителем для российского истеблишмента. Скорее наоборот: подобные схемы сотрудничества, вероятно, приведут к скорейшему созданию энергоклуба ШОС, что позволит ее участникам

еще более эффективно отстаивать свои интересы, в том числе и геополитические.

Другие же крупные игроки, такие, как Вашингтон и Брюссель, пока не могут противопоставить Кремлю альтернативные транспортные пути. В этих условиях понятно, что «альтернативный» трубопровод Баку – Тбилиси – Джейхан (БТД) имеет ярко выраженный геополитический контекст, инициированный в противовес монополии Москвы. Доказательством этого является если и не экономическая нецелесообразность, то трудность реализации проекта точно, и его строительство было скорее пролоббировано со стороны, чем явилось продуктом переговоров заинтересованных сторон. Интересен и состав стран-участниц проекта, большинство которых входит в контрроссийский ГУАМ, в том числе член НАТО – Турция.

Участие же в проекте БТД Казахстана обосновано скорее прагматичными соображениями относительно формирования альтернативных каналов транспортировки нефтяных ресурсов. Многовекторный подход к планированию экспортных маршрутов дает Казахстану, прежде всего, возможность диверсификации рынков сбыта своего сырья и, конечно же, возможность проявлять гибкость в плане оптимальной загрузки, максимальной эффективности использования нефтегазотранспортных систем и создания благоприятных тарифных условий для казахстанских экспортеров нефти и газа. Да и многие эксперты отмечают, что без казахстанской нефти функционирование трубопровода БТД было бы крайне осложнено, поэтому БТД изначально был ориентирован и на растущую добычу нефти в Казахстане. Многие эксперты полагали, что участие казахстанской стороны в этом проекте вызовет ряд сложностей в казахстанско-российских отношениях, но для Астаны БТД не является политическим фактором.

И хотя Москва, в свою очередь, крайне ревниво относится и болезненно реагирует на подобные инициативы, но участие в БТД Астаны сегодня уже не вызывает ее тревожной реакции. Немалую роль в укреплении отношений Астаны и Москвы сыграли недавние заявления Президента Казахстана Н. Назарбаева о том, что в области развития нефтегазового бизнеса Казахстан отдает приоритет Москве.

Туркменистан, обладающий крупнейшими запасами газа в Центральной Азии, но ограниченный трубопроводной системой российского «Газпрома» в его экспорте, все годы независимости пытался найти пути диверсификации поставок, чтобы продавать свой газ по мировым, более высоким ценам. Дело зачастую заканчивалось конфликтным противостоянием туркменской и российской сторон. Однако со сменой руководства весной 2007 года ситуация резко изменилась, и новая власть в Ашгабаде, видимо, взвесив все плюсы и минусы, решила пересмотреть векторы своего сотрудничества в пользу России. И об этом ясно свидетельствует ряд недавних встреч президента Г. Бердымухаммедова с президентом В. Путиным. В новой ситуации Киев и Минск, стремившиеся в прошлом году получить свой кусок туркменского газового пирога, вероятно, будут вновь вы-



НЕДАВНИЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ САММИТ, В КОТОРОМ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ ГЛАВЫ РОССИИ, КАЗАХСТАНА И ТУРКМЕНИСТАНА, ПОДТВЕРДИЛ И УКРЕПИЛ СТАТУС РОССИИ КАК ГЛАВНОГО ТРАНЗИТНОГО КОРИДОРА ПРИ ЭКСПОРТЕ ЦЕНТРАЛЬНОАЗИАТСКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ В ЕВРОПУ.

нуждены либо играть по московским правилам, либо уйти со сцены.

КНР, прежде проводившая относительно пассивную политику в регионе, усиливает свои позиции в геополитической игре вокруг нефтепроводов. Пекин сегодня хотя и следует своему традиционному курсу долгосрочного выжидания, аккуратно, но более уверенно закрепляется в экономической сфере стран региона, возможно, подготавливая фундамент для потенциального рывка. КНР находится «по одну сторону прилавка» с США, ЕС и Японией – крупными импортерами нефти, что должно было бы подталкивать стороны к согласованным подходам к взаимодействию с поставщиками энергоносителей. Но стороны воспринимают друг друга скорее конкурентами, чем партнерами в поиске источников энергосырья, поэтому Запад стремится не допускать Китай к источникам нефти на Ближнем Востоке и ограничивает китайское присутствие на Каспии.

Пекин пытается «дружить» с Москвой и Астаной – ключевыми энергетическими союзниками КНР в регионе. В России осознают эту зависимость КНР от энергоресурсов, и, несмотря на стратегическое партнерство, Кремль иногда проявляет свои амбиции. Здесь показателен пример российско-китайских переговоров о строительстве нефте- и газопроводов из Сибири в Китай. Российское правительство если и не отказалось окончательно от этой идеи, то, во всяком случае, не рассматривало проект из Сибири на северо-восток Китая через город Дацин как приоритетный, склоняясь к идее прокладки нефтепровода из Восточной Сибири в Находку, что особенно выгодно главному конкуренту Китая в регионе – Японии. Подобные выпады со стороны РФ недалековидны потому, что под возрастающим прессингом Запада даже Москве нужны сильные союзники в регионе.

Взгляд Запада

По мнению Вашингтона, расширение системы энергетической безопасности за счет строительства дополнительных путей транспортировки энергоресурсов соответствует интересам всех государств региона, а также внешних инвесторов. После «успеха» в лоббировании строительства нефтепровода Баку – Тбилиси – Джейхан американская дипломатия пытается «проталкивать» и проект строительства т.н. Транскаспийского газопровода для транспортировки туркменского газа через территорию Азербайджана, Грузии и Турции в Европу. Как представляется, США стремятся увязать оба проекта, поскольку они важны для американской внешнеполитической стратегии, прежде всего с точки зрения их геополитических интересов в регионе.

Но если же американское правительство намерено частично застраховаться от ближневосточных политических рисков за счет роста добычи каспийской нефти, то Вашингтону предстоит четко определить, какой экспортный путь привлекаемой нефти наиболее благоприятен для интересов США. Это подразумевает и ясные ответы на вопрос: состоит ли главная цель Соединенных Штатов в том, чтобы обой-

ти Россию? Или для США гораздо неприятнее российского участия является перспектива строительства нефтепровода через Иран, к чему призывают неамериканские компании, участвующие в каспийских нефтяных проектах. После российских энергетических «ликбезов» в Киеве и Минске Запад всерьез задумывается о том, как достичь независимости от поставщиков энергоресурсов, а именно от России. Но пока его отдельные акции не приводят к желаемому результату.

Справедливости ради нужно отметить, что и в американской энергетической дипломатии в качестве инструмента тоже нередко (возможно, даже чаще, чем в российской) используются различные санкции в отношении тех стран, которые проводят политику, неугодную Белому дому. В частности, причинами санкций обычно выступают нарушения прав человека, террористическая деятельность, участие в наркобизнесе, опасность распространения ядерного оружия, использование труда заключенных и т.д. Очевидно, что большинство этих нарушений имеют энергетическую подоплеку.

Показателен пример американо-иранских отношений, которые вот уже длительный период сильно осложнены, и Иран находится под прессингом различных санкций и жесткой линии поведения со стороны Вашингтона. В частности, не без помощи американской стороны блокируются многие транспортные проекты с участием иранской нефти. Возможно, проведение подобной политики объясняется нежеланием США менять ситуацию. Весьма вероятно, что за внешне враждебной политикой США в отношении Ирана скрывается принцип «собаки на сене», то есть желание не допустить конкурентов на иранский рынок, пока туда не допускаются американцы.

После смены руководства в Туркменистане США также начали активно лоббировать свои энергетические интересы в Центральной Азии. Представители Госдепа буквально «прописались» в Ашгабаде, обхаживая нового президента Г. Бердымухаммедова. Их целью являлось добиться того, чтобы туркменский газ пошел в обход России по проектируемому Транскаспийскому газопроводу, который без «голубого топлива» из этой страны не может быть построен. Неоднократно слышались заявления представителей Госдепа о том, что США готовы содействовать республике в развитии топливно-энергетического сектора, а также предложили сотрудничество в области здравоохранения и образования. Однако реакция нового туркменского руководства оказалась иная, нежели ожидали в Вашингтоне.

Пытается выстроить свою энергетическую линию и Евросоюз, но в среднесрочной перспективе ожидать каких-либо активных шагов от Брюсселя нецелесообразно – сложная система «переваривания позиций» 25 стран-членов вряд ли позволит ЕС уверенно закрепиться на центральноазиатском поле в качестве единого энергетического игрока. Скорее всего, в регионе более активно будут действовать отдельные европейские игроки – Германия, Великобритания и Франция. Да и всерьез рассматривать

шаги ЕС в Центральной Азии пока еще рано. Самопозиционирование Брюсселя в регионе как державы можно рассматривать в качестве очередного шага самоутверждения в борьбе с комплексом «второго игрока» в трансатлантической связке.

Сегодня Европейский союз, один из главных покупателей каспийских энергоресурсов, проводит политику диверсификации поставок и поэтому будет заинтересован в развитии отношений с альтернативными поставщиками.

Евросоюз придерживается особой стратегии на мировом рынке энергоносителей. Понимая, что ему вряд ли удастся модифицировать принципы функционирования мирового нефтяного рынка, Брюссель активно взялся за газ, начав делать попытки содействию конкуренции на газовом рынке. Это осуществляется посредством отделения трубопроводных компаний от газораспределительных в странах ЕС, а также выдвигаются требования о гарантированном доступе к европейским трубопроводам всех заинтересованных поставщиков газа.

Брюссель также стремится повысить и свою энергетическую безопасность на базовом уровне добычи природного газа. Чиновники ЕС и европейские компании активно участвуют в проработке вопроса о строительстве газопровода в Европу из Азербайджана через Закавказье и территорию Турции. Особенно желательно для Евросоюза было бы направить в этот газопровод туркменский, казахстанский, а также потенциально – узбекский газ.

Ведущие страны ЕС могли бы сыграть позитивную роль в реализации иранского транспортного проекта. Тем более что в действиях все отчетливее прослеживается тенденция к разделению европейских и американских интересов, в том числе и в регионе Каспийского моря. Европейская дипломатия предпринимает попытки проводить более самостоятельную политику, отвечающую интересам европейских стран, но ядерная программа Тегерана, конфликтная ситуация вокруг него, а также противостояние США и ИРИ скорее побуждают Брюссель воздержаться от активных действий.

Центральноазиатский реванш России

Очевидно, что все геополитические интриги сегодня плетутся вокруг России, а в числе главных целей – снижение ее монопольного влияния на энергопоток в регионе. Москва же рассматривается на Западе двояко – и как «транспортный монополист», потенциальный «энергетический диктатор» и угроза энергетическим интересам, и как стратегический энергетический партнер. В Европе Россию ругают, ее критикуют, пугают, но и побаиваются. В Брюсселе понимают, что без российского газа западная промышленность долго не протянет, а без ее одобрения получить доступ к богатствам Центральной Азии вряд ли получится.

Политика «двойных стандартов» вполне традиционна для западной дипломатии, но, при всей «успешности» этой политики, Россия пока остается значимой геополитической силой, способной оказывать определенное воздействие на

политические процессы в регионе. Ее основными преимуществами являются тесные взаимоотношения с прикаспийскими государствами, обусловленные историческими и культурными связями в прошлом, транзитные возможности и наиболее сильный военный потенциал на Каспии.

Таким образом, Кремль сегодня уже отчетливо фиксирует свое позиционирование как мировой энергетической державы, давая понять другим игрокам, что не потерпит ущемления монопольных интересов России в регионе. И очевидно, что Россия определилась в своих долгосрочных интересах в Центральной Азии, и показателем этого является недавнее небезуспешное турне В. Путина по региону.

Недавний энергетический саммит, в котором приняли участие главы России, Казахстана и Туркменистана, подтвердил и укрепил статус России как главного транзитного коридора при экспорте центральноазиатских углеводородов в Европу. Участники определили долгосрочные перспективы сотрудничества по развитию газотранспортных мощностей в Центральной Азии. В совместной декларации, под которой свою подпись накануне поставил также и президент Узбекистана И. Каримов, лидеры четырех стран подтверждают совместную заинтересованность в обеспечении надежной транспортировки возрастающих объемов природного газа по территории Туркменистана, Узбекистана, Казахстана и России.

Речь идет о модернизации Прикаспийского газопровода, по которому в настоящее время прокачивается около 4,2 млрд куб. м в год, в то время как он может пропускать более чем в два раза большие объемы газа. Строительство нового Прикаспийского газопровода, а также реконструкция и модернизация системы газопроводов Средняя Азия – Центр на территории Узбекистана и Казахстана позволят создать газотранспортные мощности в объеме 80 млрд куб. м в год в рамках контракта, заключенного на срок до 2028 года.

Правительствам стран-участниц дано поручение в срок до 1 сентября 2007 года подготовить и подписать соглашение о сотрудничестве четырех государств по реконструкции существующей газотранспортной системы и созданию новых мощностей для транспортировки природного газа региона Центральной Азии.

Как подчеркивается в документе, в четырехстороннем соглашении должны быть предусмотрены разработка технико-экономического обоснования, основные характеристики и сроки осуществления проекта, совместные обязательства по созданию благоприятных условий для его экономически эффективной реализации, включая обменные поставки газа, и определены уполномоченные организации. Ожидается, что практическая реализация проекта должна начаться уже в первом полугодии 2008 года.

В Москве не скрывают своего удовлетворения достигнутыми на саммите договоренностями. Итоги саммита, характер и интенсивность обсуждения вопросов превзошли ожидания российской дипломатии. Предметное обсуждение

не только энергетических вопросов, но и вопросов транспортной инфраструктуры, каспийской проблемы и, что особенно важно, гуманитарного сотрудничества позволяет предположить, что встречи Н. Назарбаева, В. Путина и Г. Бердымухаммедова в Ашгабаде и Туркменбаши действительно станут новой отправной точкой в сотрудничестве с Туркменистаном и в трехстороннем масштабе.

Главная цель, которую преследовала Россия, а именно укрепление позиции в энергетическом диалоге со странами Евросоюза, практически достигнута. Строительство нового трубопровода вдоль побережья Каспийского моря, по которому через территорию Казахстана и России в Европу пойдет туркменский газ, несомненно, повысит роль России как главного поставщика энергоресурсов в Европу. А перспективы осуществления альтернативного проекта, лоббируемого США и странами ЕС, так называемого Транскаспийского трубопровода, который должен был бы протянуться из Казахстана в Турцию через дно Каспийского моря и территорию Азербайджана и Турции, стали гораздо туманнее. По планам Запада гарантировать себе источники получения нефти и газа за пределами Ближнего Востока, а также оторвать прикаспийские государства от России нанесен серьезный удар. Реакция Запада на договоренность о строительстве Прикаспийского газопровода оказалась предсказуемо негативной.

Успех российской дипломатии явно контрастирует с незначительными достижениями другого энергетического саммита, который параллельно прошел в Польше. На нем главы Украины, Польши, Грузии, Азербайджана, Литвы и представитель Казахстана договорились о создании компании для решения вопросов энергообеспечения, в том числе для реализации проекта «Одесса – Броды – Плоцк» с целью поставок каспийской нефти в Европу. Исследование о возможности реализации этого проекта должно быть готово к началу октября, к моменту, когда в Вильнюсе планируется провести вторую подобную встречу на высшем уровне.

Естественно, Москве пришлось пойти на некоторые уступки. Она согласилась увеличить транзит казахстанской нефти с Тенгизского месторождения в Новороссийск. До сих пор Россия не шла на расширение этого трубопровода, опасаясь возможной конкуренции между казахстанской и российской нефтью, которая танкерами экспортируется через перегруженный Босфор на западные рынки. Данная позиция России побудила консорциум, эксплуатирующий этот трубопровод, рассмотреть возможность использования альтернативного маршрута: трубопровода Баку – Тбилиси – Джейхан, по которому каспийская нефть идет в обход России. Российский президент также согласился на участие Казахстана в эксплуатации контролируемого Россией 280-километрового трубопровода, который будет построен от болгарского черноморского порта Бургас в город Александруполис на севере Греции.

Почему все же центральноазиатские республики предпочли российский Прикаспийский газопровод западному варианту в обход России



**СЛОЖИВШАЯСЯ
СЕГОДНЯ В КАСПИЙСКО-ЦЕНТРАЛЬНО-АЗИАТСКОМ РЕГИОНЕ
НЕПРОСТАЯ СИТУАЦИЯ ДЕМОНСТРИРУЕТ, ЧТО ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ИСТОЧНИКОВ И ТРАНСПОРТНЫХ КОММУНИКАЦИЙ – ЭТО ЗАЛОГ ГЕОПОЛИТИЧЕСКОГО БАЛАНСА И КАК РЕЗУЛЬТАТ – ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.**

– Транскаспийской трубе? Как известно, президенты Казахстана и Туркменистана Н. Назарбаев и Г. Бердымухаммедов свое решение объяснили чисто экономическими соображениями и бизнес-прагматикой. Ведь самое главное – это цена на газ, которую готова платить Россия. Уже сегодня у Туркменистана «голубое топливо» покупается Москвой по \$100, а у Казахстана – по \$140-145 за тысячу кубометров. При этом «Газпром» продает газ в Европе примерно по \$250. То есть он, конечно, в хорошем выигрыше даже с учетом транспортных расходов.

Иными словами, Москва уже сейчас платит хорошие деньги за центральноазиатский газ. И, судя по всему, будет платить еще больше. Вероятно, «Газпром» пойдет даже на то, чтобы делиться экспортными доходами с Казахстаном и Туркменистаном. По крайней мере, с первым достигнуто соглашение, что продавать газ Карачаганакского месторождения будет совместное российско-казахстанское предприятие. Формат реализации дополнительных объемов туркменского газа еще не определен, но не исключено, что и здесь появится некое СП или консорциум, который будет в том числе заниматься и трейдерской деятельностью.

Неизвестно, что предлагали европейские и американские представители Казахстану и Туркменистану, но, видимо, их условия были отличны от российских. С учетом опыта развития нефтегазовой отрасли Казахстана и Азербайджана, где сегодня очень большое влияние имеют иностранные компании, можно предположить, что власти центральноазиатских стран были бы лишь миноритарными партнерами с соответствующими доходами в проекте Транскаспийского газопровода. И уж тем более маловероятно, что Астану и Ашгабад допустили бы к процессу продажи газа.

Газовые соглашения России, Туркменистана и Казахстана в Москве назвали победой Кремля. Что, в общем, справедливо. Россия не только получила контроль над среднеазиатским газом, но и оставила ни с чем европейцев и американцев, пекущихся о собственной энергетической безопасности и диверсификации поставок углеводородов.

Перспективы

Думается, постоянно напряженная ситуация в Каспийско-Центрально-Азиатском регионе мо-

жет оказать негативное воздействие на конкурентоспособность его энергетического рынка в глобальном масштабе. В этом случае никакой речи о формировании «каспийского нефтяного картеля» в противовес Ближнему Востоку не может идти, так как энергоресурсы государств региона будут продолжать оставаться лишь объектом политики внешних сил и «заложниками» амбиций транзитных государств.

Сегодня в Центральной Азии необходимы альтернативные каналы сотрудничества и действенная геополитическая система сдержек и противовесов. Находясь в зависимости от ведущих геополитических игроков, в большинстве случаев государства региона остаются лишь объектами воздействий со стороны, не имея возможности повлиять на ход событий в свою пользу. Вместе с тем камнем преткновения в отношениях каспийских государств остаются нерешенный статус Каспия и рождаемые им претензии и амбиции.

Сложившаяся сегодня в Каспийско-Центрально-Азиатском регионе непростая ситуация демонстрирует, что диверсификация источников и транспортных коммуникаций – это залог геополитического баланса и как результат – энергетической безопасности. Растущая сеть нефтепроводов, вероятно, в перспективе может дать возможность ресурсодобывающим государствам региона более эффективно отстаивать свои национальные интересы. Таким образом, развитая сеть транспортных коммуникаций и значительный энергоресурсный потенциал – это ключи к энергетической безопасности ведущих игроков, которыми еще предстоит научиться пользоваться.

Действуя в одиночку, страны региона рисковали бы и в дальней перспективе продолжать оставаться в зависимости от внешних сил. Как видно из недавних событий, в странах региона, да и в России пришло четкое понимание, что только объединив усилия и создав единый энергетический рынок как основу единого фронта на глобальном рынке, центральноазиатские и каспийские страны смогут повысить свою энергетическую, а следовательно, и геополитическую конкурентоспособность.

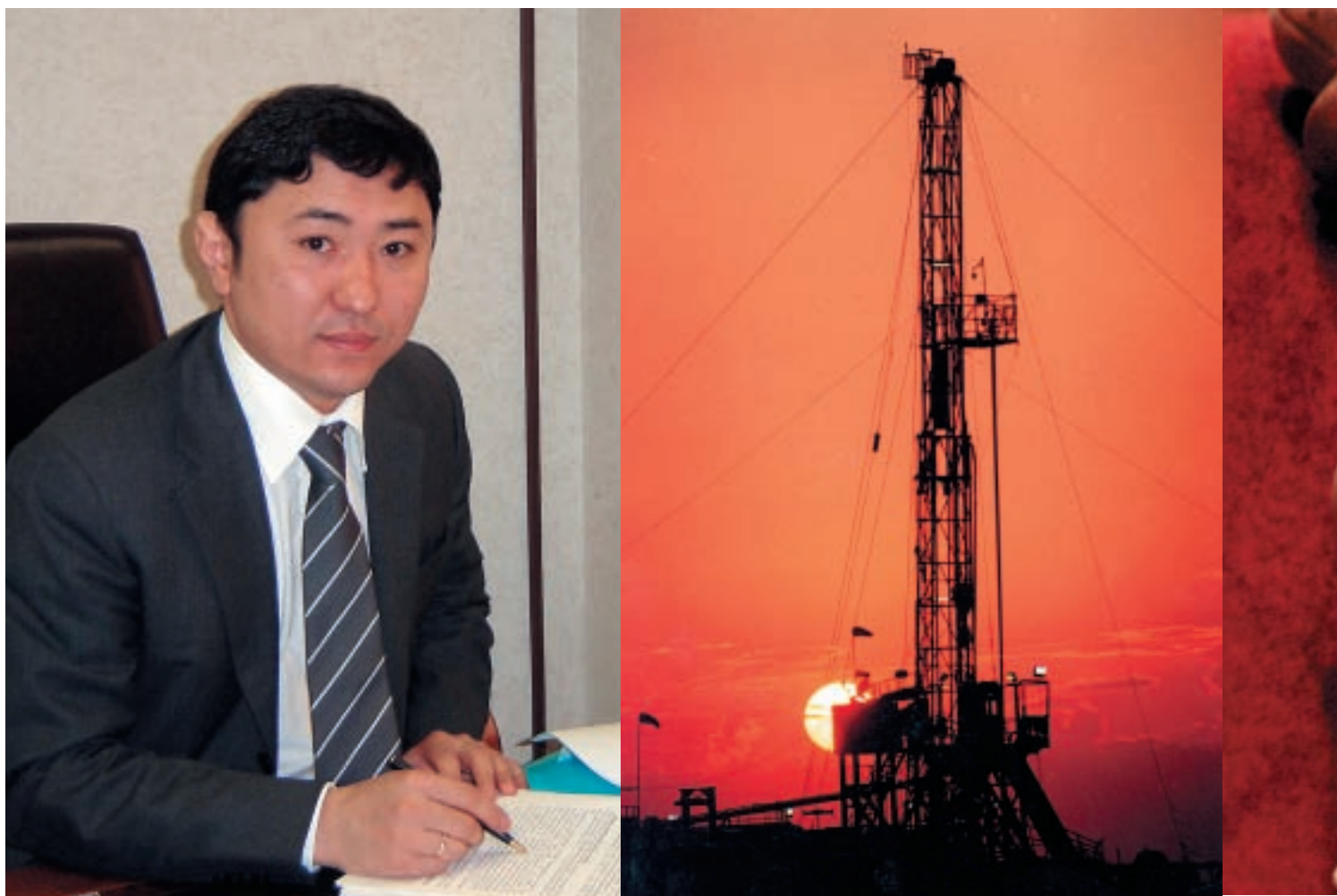
Но все же, несмотря на нынешние победы в битве за трубы, России необходимо тщательно продумать свою стратегию. Ведь порой Москва своими действиями сама вынуждает своих партнеров искать альтернативные транспортные пути. Причем реальные варианты и предложения имеются. Это и уже запущенный нефтепровод БТД, соединяющий каспийское и средиземноморское побережья, и предложенный участниками «антироссийского саммита» в Кракове трубопровод Одесса – Броды – Плоцк – Гданьск, это и китайская труба Атасу – Алашанькоу. И, несмотря на все технические трудности, эти проекты реализуются, и реализуются в обход России, поэтому сыграть на опережение, как это было сделано с газовыми проектами, Россия при всем желании уже не сможет. И это дает основания предполагать некоторые опасения у российских партнеров по поводу чистоты помыслов Кремля.

СПЕЦИАЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ
SPECIAL ISSUE

Инициатива прозрачности деятельности добывающих отраслей (ИПДДО)

**EXTRACTIVE INDUSTRIES
TRANSPARENCY INITIATIVE (EITI)**

Прозрачность – веление времени!	38
Координационный совет по реализации ИПДДО	41
KazEnergy – активный участник EITI в Казахстане.....	42
Создание условий для справедливой игры.....	44
Transparency as a need of time.....	48
Transparency initiative – building bridges for fair play	50
KazEnergy as an active participant of EITI in Kazakhstan	53



Прозрачность – веление времени!

Прошло около двух лет с тех пор, как наша страна присоединилась к Инициативе прозрачности (EITI), провозглашенной экс-премьером Великобритании Тони Блэром. Примечательно, что предприятия топливно-энергетического сектора республики первыми поддержали намерение правительства Казахстана присоединиться к этой мировой инициативе. Однако тот факт, что аудиторское заключение, свидетельствующее о полноте перечисления налогов в бюджет Казахстана от добывающего сектора, до сих пор не опубликовано, вызывает немало тревожных откликов от различных неправительственных организаций, представляющих интересы общественности.

Расставить все точки над «і» мы попросили вице-министра энергетики и минеральных ресурсов Болата Акчулакова, курирующего это направление работы правительства.



– Болат Уралович, начнем с самого главного: для чего нам необходима Инициатива прозрачности? Что сулит она Казахстану и предприятиям, работающим в добывающем секторе нашей страны?

– Идея Инициативы прозрачности деятельности добывающих отраслей (ИПДДО) была впервые озвучена в 2002 году на ежегодном форуме по устойчивому развитию, проходившем в Йоханнесбурге, бывшим премьер-министром Великобритании Тони Блэром. Основная цель ИПДДО заключается в повышении прозрачности доходов, получаемых правительством от компаний, работающих в добывающих отраслях.

По поручению Президента РК Н.А. Назарбаева 14 апреля 2005 года была создана межведомственная рабочая группа по выработке рекомендаций и позиции Казахстана в вопросе реализации ИПДДО в Казахстане. Рабочая группа провела подготовительную работу, подробный анализ законодательства РК и сделала вывод об адекватности законодательства РК принципам ИПДДО.

На Международной бизнес-конференции Азиатского общества, проходившей в г. Алматы 14-16 июня 2005 года, Президент объявил о том, что Казахстан поддерживает ИПДДО. Рабочая группа, при активном участии парламента РК, представителей неправительственных организаций (НПО) и добывающих компаний, подготовила проект меморандума.

Во время проведения конференции KIOGE-2005 5 октября 2005 года состоялось подписание «Меморандума о взаимопонимании в отношении реализации Инициативы прозрачности деятельности добывающих отраслей в Республике Казахстан». Меморандум подписали депутаты мажилиса парламента РК, 52 ассоциации неправительственных организаций, представляющие интересы более 1000 общественных организаций, также по состоянию на сегодняшний день 92 компании добывающего сектора (51 – нефтегазовые, 41 – горнорудные) и министр энергетики и минеральных ресурсов РК (в 2005 году – Школьник В.С.).

В соответствии с меморандумом был создан Национальный совет заинтересованных сторон, подписавших меморандум. Было разработано и принято Положение о Национальном совете, которое определяет задачи и цели, состав Совета, правила проведения заседаний, процедуру принятия решений, доступ к информации и конфиденциальность. Общее количество членов НС составляет 12 человек (по 3 представителя от каждой стороны). Председатель НС – министр энергетики и минеральных ресурсов г-н Измухамбетов Б.С. По состоянию на сегодняшний день проведено 8 заседаний НС, с протоколами которых можно ознакомиться на специально созданном сайте www.eiti.kz.

Смысл ее заключается в ежегодном опубликовании отчета независимой аудиторской либо консалтинговой компанией, которая сверяет отчеты, представленные добывающими ком-

паниями и правительством о полноте перечисления налогов, поступающих в бюджет государства от предприятий добывающего сектора. После проведения сверки данных аудиторская либо консалтинговая компания проводят сверку и готовят консолидированный отчет, который передается Национальному совету и подлежит опубликованию в средствах массовой информации. Таким образом, общественность получает полную картину поступлений и может судить о прозрачности деятельности компаний, их взаимоотношениях с государством. Государству это дает возможность на практике показать все выгоды инвестиционного климата и показать прозрачность своих отношений с инвесторами. Компаниям помогает укрепить свой авторитет, показать мировой и отечественной общественности, что они работают без теневых схем.

Также образована международная организация «EITI International», координирующая работу по реализации инициативы, со штаб-квартирой в Осло (Норвегия). Подготовлен перечень типовых нормативных документов о дальнейшем развитии инициативы, конкретизированы некоторые ее практические положения.

– Известно, что такой отчет еще не опубликован. Почему? В чем причины промедления?

– Быстро не означает качественно. Остановлюсь на этом подробнее. В декабре 2006 года между Правительством РК и Всемирным банком был подписан меморандум. В этом документе были определены основные критерии и механизмы внедрения Инициативы на территории Республики Казахстан. Одним из пунктов данного меморандума является то, что Казахстан самостоятельно организует работу специальной группы по внедрению Инициативы и возьмет на себя соответствующие затраты. Но главное в нем это то, что всю работу по оплате услуг аудиторской компании Казахстан оплачивает из своих средств. Такие затраты были включены в расходную часть республиканского бюджета, администратором этой бюджетной программы является Министерство энергетики. Объявление о конкурсе по выбору аудиторской либо консалтинговой компании было опубликовано, и предполагается, что конкурс будет завершен в начале сентября.

Поясню. Как распорядитель трастового фонда EITI, формируемого на средства стран-доноров, Всемирный банк распоряжается средствами, выделяемыми на популяризацию и реализацию Инициативы. (Замечу, что Всемирный банк продолжает оказывать помощь в популяризации Инициативы прозрачности, выделяя средства и организуя совместно с Национальным советом конференции и семинары.)

Хочу подчеркнуть, что Национальный совет ведет свою работу открыто. Информацию по всем интересующим вопросам, протоколы заседания Национального совета и другие

документы вы найдете на сайте www.eiti.kz. Это еще один шаг к практической реализации Инициативы прозрачности.

Сегодня фактически принято решение о том, что в Казахстане будет постоянно действующий секретариат ЕІТІ, и правительство так же будет нести затраты по его содержанию, который станет заниматься практическими вопросами внедрения Инициативы. В его состав войдут представители Минэнерго и Минфина.

– Со стороны государства, несомненно! Но что делается для того, чтобы подтолкнуть компании к присоединению?

– Мы не намерены никого «подталкивать» и не собираемся ни на кого давить. Присоединение к Инициативе – дело сугубо добровольное. Но хотел бы обратить ваше внимание на то, что в действующее законодательство, а именно в Закон РК «О недрах и недропользовании», введена норма, способствующая продвижению ЕІТІ. Согласно этой норме присоединение к Инициативе прозрачности является обязательным условием для всех компаний, получающих право на недропользование и подписывающих контракты с правительством на разведку и добычу.

Разумеется, это условие не распространяется на контракты, подписанные ранее. Здесь мы можем действовать исключительно методом убеждения.

– Не является ли эта норма своего рода «политическим реверансом» в сторону мировой общественности? Ведь все основные месторождения полезных ископаемых в Казахстане давно распределены...

– Не могу согласиться с этим утверждением. Потенциал Казахстана в области недропользования далеко не исчерпан. Уровень добычи, в частности углеводородного сырья, находится, можно сказать, в начальной стадии. Это связано с тем, что дальнейшее развитие данного сектора зависит, в первую очередь, от освоения Казахстанского сектора Каспийского моря, которое находится на начальной стадии, и с необходимостью проведения поисковых работ и геологоразведки.

– Как норма об обязательности присоединения была воспринята компаниями, уже имеющими опыт работы в Казахстане?

– Как нечто само собой разумеющееся. Напомню, что 92 компании уже присоединились к Инициативе прозрачности без какого-либо давления со стороны правительства, парламента или НПО. Это была их добрая воля, продиктованная желанием показать, что они готовы работать прозрачно. Для гражданского общества тоже есть свои выгоды. Участвуя в работе Национального совета и ознакомившись с отчетом, НПО получают возможность убедиться в полноте уплаты налогов в бюджет.

– Однако две ведущие добывающие компании Казахстана – ТОО «СП «Тенгизшевройл» и Agir КСО – пока не проявили интереса к Инициативе. Почему?

– Что касается Agir КСО, то ее пока трудно назвать добывающей, и участие данной компании на сегодняшний день пока не имеет смысла. Однако к Инициативе присоединилось другое крупное нефтегазовое предприятие – «Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В.» Что касается ТШО, то с руководством данной компании мы ведем переговоры. Но хочу обратить внимание, что все четыре учредителя ТОО «Тенгизшевройл» – «Шеврон-Тексако», «Лукойл Оверсиз», «ЭксонМобил» и «КазМунайГаз» – каждый в отдельности, также присоединились к Инициативе. Присоединение ТШО требует одобрения со стороны Совета партнерства.

– Вопрос, который вызывает беспокойство бизнесменов: как в этом отчете аудитора соблюдается баланс между публичностью и коммерческой тайной?

– Безусловно, коммерческая тайна оберегается законом. Кстати, весной этого года, на совещании по вопросам ЕІТІ, этот вопрос был задан генеральному секретарю «ЕІТІ International» Питеру Айгену, на что было получено четкое разъяснение: аудиторский отчет представляется общественности только в агрегированной форме. Иначе говоря, аудитор анализирует поступающие данные от всех недропользователей и правительства, однако публикации подлежит сводная информация, без разбивки по компаниям. Только такие данные могут быть раскрыты обществу, и это является одним из основных критериев ЕІТІ. Разумеется, если компания, в рамках Инициативы прозрачности, пожелает опубликовать подробный отчет о своей деятельности, мы не будем ей препятствовать. Но ни государственные органы, ни компания не могут принимать решение об обнародовании таких данных в одностороннем порядке, а только по согласованию сторон.

– Возможно ли, чтобы данные компаний и данные правительства, представленные аудитором в своем заключительном отчете, не «били цифрами»? Как к этому относиться?

– Скажу так: в мире нет ничего идеального. Совершенно неразумно рассматривать эту ситуацию как попытку недропользователя утаить часть полученных от добычи полезных ископаемых средств от налогообложения. Расхождения делятся на значительные и незначительные. Они могут возникнуть по различным причинам, и чаще всего из-за различий в курсовой разнице валют. Данный вопрос мы долго обсуждали на заседаниях Национального совета, где стороны пришли к мнению, что такие нюансы возможны. Это нормальные рабочие моменты.

В некоторых странах, кстати, это может быть связано с несовершенством налоговой системы. Так, к примеру, изучив отчет по Инициативе прозрачности некоторых стран – Азербайджана, Нигерии, Кыргызстана, мы отметили, что порой расхождения бывают значительными. Кроме того, может возникнуть разница, связанная с налогом на добавленную стоимость, имеющим зачетную природу и сложное администрирование. Кстати, именно по этой причине позиция по НДС была исключена нами из формы отчетности, подаваемой компаниями аудиторам. Однако в дальнейшем в форму отчетности будет включен и этот вид налога.

Хочу отметить, что форма отчетности была разработана в 2006 году совместно со специалистами всех сторон Национального совета, с учетом особенностей нашей налоговой системы и при непосредственном участии специалистов Минфина.

Предвидя некоторые вопросы читателей, замечу, что в этом году, – а первый отчет, мы надеемся, будет опубликован уже в этом году, – будет опубликован отчет только предприятий нефтегазового сектора. Такую рекомендацию мы получили во время последнего совещания по ЕІТІ в Берлине. Думаю, это целесообразно, так как именно этот сектор экономики вызывает наибольший интерес общественности.

– Какова роль ассоциации KazEnergy в популяризации Инициативы прозрачности?

– Трудно переоценить вклад ассоциации, представляющей интересы предприятий нефтегазовой и энергетической отраслей, большинство которых поддержали Инициативу и подписали меморандум. Отмечу, что на страницах вашего журнала даже появилась страничка, освещающая вопросы ЕІТІ.

Насколько я знаю, KazEnergy пошла дальше в этом вопросе, создав внутри ассоциации свой совет ЕІТІ для того, чтобы популяризировать Инициативу среди своих членов. Посильную помощь нам оказывает ассоциация на внешнем уровне в рамках ежегодного Евразийского энергетического форума, на котором вопросы ЕІТІ обсуждаются в отдельной секции. Я имел честь выступать на этом форуме с докладом.

Сегодня мы рассматриваем вопрос о возможном членстве KazEnergy в Национальном совете как неправительственной организации. Сегодня ассоциация участвует в работе Национального совета как наблюдатель. Я думаю, что в дальнейшем, вместе с Ассоциацией предприятий горнорудной и горнодобывающей промышленности, KazEnergy войдет в состав Нацсовета и сможет внести еще больший вклад в распространение Инициативы прозрачности.

Беседовал Алексей Банцкикин



5 июля 2007 года состоялось очередное заседание Координационного совета по реализации Инициативы прозрачности деятельности добывающих отраслей (ИПДДО) ассоциации KazEnergy.

Для участия в заседании Координационного совета были приглашены вице-министр энергетики и минеральных ресурсов Болат Акчулаков, советник по связям с правительством BG International Limited Ерлик Каражан, консультант Всемирного банка по Инициативе прозрачности Ерлан Акишев, заместитель председателя АО «Фонд устойчивого развития «Казына» Жаннат Ертлесова, директор экспертного бюро Energy Focus Руслан Даленов и другие.

Тематика заседания была посвящена обсуждению основных направлений работы Координационного совета по реализации Инициативы прозрачности деятельности добывающих отраслей.

Генеральный директор ассоциации KazEnergy Джамбулат Сарсенов подписал «Меморандум

о взаимопонимании в отношении реализации Инициативы прозрачности деятельности добывающих отраслей в Республике Казахстан».

Еще в декабре 2006 года члены Совета ассоциации KazEnergy приняли решение о всемерной поддержке реализации указанной Инициативы, которое прошло согласование со всеми членами ассоциации.

Ассоциацией KazEnergy был проведен ряд масштабных исследований по изучению опыта реализации Инициативы в Камеруне, Азербайджане, Нигерии и других странах. Итоги исследований показали наличие расхождений (5-7%) во многих национальных отчетах, что, к сожалению, пока является общей тенденцией.

Джамбулат Сарсенов сообщил, что экспертным бюро Energy Focus по заказу ассоциации

KazEnergy было проведено исследование по реализации Инициативы в Казахстане.

Значительным событием стало и прошедшее в июне 2007 года в Алматы заседание Совета ассоциации, на котором было принято решение о приеме в ассоциацию таких крупных компаний добывающего сектора, как ТОО «Тенгизшевройл» и «Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В.». Особо следует отметить договоренность с членами ассоциации о предоставлении необходимых данных и материалов для ведущегося исследования в рамках Инициативы на условиях неразглашения конфиденциальной информации. Все это свидетельствует о том, что процесс имплементации идей Инициативы в Казахстане приобретает масштабный характер и привлекает к себе внимание широкой общественности.

Вице-министр энергетики и минеральных ресурсов РК Болат Акчулаков ознакомил участников заседания с ситуацией по реализации Инициативы в республике. В частности, он сообщил, что на сегодняшний день разработаны и утверждены членами Национального совета по Инициативе формы отчетности и правила по их заполнению, разработан Рабочий план по реализации Инициативы на 2007-2009 гг., созданы и функционируют четыре рабочие группы (по популяризации, по выработке предложений по имплементации, по подготовке отчета и по финансированию Рабочего плана), выделено финансирование из государственного бюджета на сумму 13 млн тенге на оплату работы аудитора и в установленные сроки будет проведен тендер по выбору аудитора. Он призвал заинтересованные стороны к конструктивному подходу при реализации Инициативы.

Заместитель председателя АО «Фонд устойчивого развития «Казына» Жаннат Ертлесова предложила не ограничиваться аудиторскими компаниями «большой четверки», которые вызвали интерес к участию в тендере по выбору аудитора.

Эксперт Всемирного банка Ерлан Акишев, в свою очередь, дал положительную оценку проведенной работе и ходу исполнения процедур по реализации Инициативы в Казахстане. Он подчеркнул, что процесс реализации Инициативы в Казахстане идет устойчивыми темпами.

Также следует отметить решение Ассоциации налогоплательщиков Казахстана о поддержке хода реализации Инициативы прозрачности в Казахстане.



KazEnergy – активный участник ЕПТ в Казахстане



На сегодняшний день к Инициативе присоединились 92 компании (51 компания нефтегазового и 41 компания горнорудного сектора Казахстана), в т.ч. все компании-недропользователи, входящие в ассоциацию KazEnergy. Напомню, что сама ассоциация в соответствии с решением VIII заседания Национального совета до опубликования первого отчета входит в Нацсовет в качестве наблюдателя с привлечением к работе рабочих групп. Подписан меморандум о взаимопонимании между Республикой Казахстан и Международным банком реконструкции и развития (1 декабря 2006 г., Вашингтон, США) относительно дальнейшей модернизации казахстанской экономики и усиления контроля над доходами от добывающих отраслей. Разработаны и утверждены членами Национального совета формы отчетности и правила по их заполнению.

Вступил в силу Закон Республики Казахстан «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам недропользования и проведения нефтяных операций в Республике Казахстан» (№ 226-III от 12 января 2007 г.), обеспечивающий присоединение всех недропользователей к Инициативе, кроме контрактов на недропользование по подземным водам и общераспространенным полезным ископаемым.

Разработан и находится на утверждении проект рабочего плана реализации Инициативы на 2007-2009 гг. с учетом основных положений МБРР.

В сенате парламента на рассмотрении находится проект постановления о выделении 13 миллионов тенге на оплату работы аудитора. Кроме того, правительством предусмотрено финансирование валидации в 2008 г. процесса ИПДДО в размере \$70 тыс.

В соответствии с решениями последнего (VIII) заседания Национального совета созданы и функционируют четыре рабочие группы:

- по популяризации ИПДДО в Казахстане (руководитель Патти Грахам, директор по связям с правительством, компании «Эксон Мобил Казахстан»);
- по выработке предложений по имплементации ИПДДО в Казахстане (руководитель Акчулаков Б.У., вице-министр энергетики и минеральных ресурсов РК);
- по подготовке отчета ИПДДО (руководитель Акчулаков Б.У.);
- по финансированию Рабочего плана по реализации ИПДДО (руководитель Акчулаков Б.У.).

Принято решение о проведении четырех национальных конференций ИПДДО в Астане, Алматы, Атырау, Караганде (Усть-Каменогорске).

Параллельно проводимой ассоциацией KazEnergy поэтапной работе было проведено выборочное анкетирование компаний-членов ассоциации, а также был направлен запрос и уже получены данные из Минфина по общей сумме уплаченных налогов и обязательных пенсионных взносов по 226 компаниям добывающей отрасли независимо от того, присоединилась компания или нет к Инициативе. Данные получены без разбивки по видам налогов, но в виде совокупной суммы налогов по каждой компании в соответствии со статьей 518 Налогового кодекса «Налоговая тайна». Общая картина по уплате налогов и взносов по 226 предприятиям такова: в 2005 году было уплачено 922,1 млрд тенге, в 2006 году – 1 триллион 240,1 млрд тенге, что составляет 12,2% от ВВП, или 52% от расходов государственного бюджета.

В результате анализа представленных данных, сопоставления их с анкетной выборкой, консультаций с аналитиками (в частности, Экспертное бюро «Energy Focus») установлено, что между информацией компаний ассоциации и Налогового комитета расхождения имеются, и они главным образом связаны с различиями в учете налоговых органов и бухгалтерий ком-

паний. Считаем, что такие расхождения будут типичны для всех компаний и могут существенным образом сказаться на сроках подготовки отчета будущим аудитором в рамках Инициативы, поскольку возникновение расхождений возможно по каждой компании, что потребует тщательного анализа природы этих расхождений. На основе проведенной пробной работы хотим обрисовать самые распространенные причины несовпадения данных.

В частности, по НДС: возврат по нулевой ставке из бюджета налоговыми органами сторнируется из общей суммы уплаты, а компаниями – нет. Также роялти, согласно контракту, может уплачиваться методом зачета или же в натуральной форме. Также существуют отмененные налоги (платежи в дорожный фонд, занятости, соцстрахования и т.д.), уплачиваемые недропользователем в связи со стабильностью налогового режима, или же расхождения могут возникать из-за различного подхода к определению отчетного периода (например, доплатенные налоги за деятельность прошлого года) и т.д. Таким образом, такие расхождения объясняются различиями в учете и не являются «транзакционными потерями» (коррупцией), что должно учитываться при сверке данных аудитором.

Назначение аудитора, который будет агрегировать, сверять и отчитываться по данным, предоставленным компаниями и правительством, планируется до конца августа т.г. Для этого правительство предоставит финансирование и организует конкурс для отбора международной консалтинговой, аудиторской или специализированной фирмы (или совместного предприятия, включающего такие фирмы и казахстанскую компанию) для сверки данных и подготовки отчета ИПДДО. При этом будет определен период охвата и количество нефтегазовых компаний, задействованных в начальной сверке и составлении отчета для совместной работы с Национальным советом.

Помимо выбора аудиторской фирмы, до конца 2007 года предполагается утвердить рабочий план по реализации Инициативы на 2007-2009 гг. и опубликовать отчет в рамках критериев ИПДДО за 2005 год.

Считаем, что необходимо активизировать работу по утверждению рабочего плана и определению аудиторской фирмы, что особенно актуально в свете трудностей, выявленных при пробной работе по сверке налогов на основе данных компаний ассоциации KazEnergy и Налогового комитета Минфина РК.

В рамках запланированной до конца года работы ассоциация KazEnergy совместно с МЭМР и «Эксон Мобил» разрабатывает план популяризации Инициативы, который включает в себя:

- проведение семинаров-конференций с участием Всемирного банка;
- публикации в СМИ, разработка бюллетеня, публикуемого на постоянной и периодической основе, рубрика ИПДДО в журнале KazEnergy;
- работа с веб-сайтом, возможность администрирования специализированного веб-сайта.

«В «Би Джи» корпоративной ответственности отводится центральное место. Мы считаем, что без этого не может быть эффективного бизнеса».

Фрэнк Чапмен, главный исполнительный директор
«Би Джи Групп»

Создание условий для справедливой игры



Обеспечение прозрачности уже не считается вопросом национального уровня. Этому вопросу придается все больше значения в диалоге между государством и присутствующими на его территории иностранными инвесторами. На сегодня вопросы прозрачности деятельности стоят на повестке дня практически всех стран, как развитых, так и развивающихся.



С момента запуска в 2002 г. правительством Великобритании Инициативы по развитию прозрачности в добывающих отраслях промышленности (EITI) был достигнут значительный прогресс в установлении международных стандартов и создании коалиции стран, промышленных ассоциаций и гражданского общества для реализации Инициативы на национальном уровне. В настоящее время Инициатива EITI превратилась в многостороннее движение, продемонстрировав долгосрочные и позитивные последствия для ее участников.

Компания «Би Джи Групп», являясь крупнейшим иностранным инвестором, осуществляющим прямые инвестиции в страны своей деятельности, начала участвовать в обсуждениях по EITI с февраля 2003 г. В июне 2003 г. «Би Джи» подписала заявление о поддержке Инициативы во время конференции, организованной правительством Великобритании в июне 2003 г., что само по себе явилось хорошо продуманным шагом, подтверждающим, что EITI соответствует философии принципов ведения бизнеса «Би Джи Групп», а также подходу компании к осуществлению бизнеса.

Цель принятия и внедрения Инициативы EITI состоит в «увеличении прозрачности финансовых потоков и доходов в добывающих отраслях промышленности в странах, экономика которых сильно зависит от этих ресурсов». Призывая правительства, добывающие компании, международные организации, НПО и другие заинтересованные стороны к сотрудничеству в целях обеспечения прозрачности финансовых потоков и доходов, Инициатива устанавливает важные ориентиры для установления партнерских отношений между государственным и частным секторами. И действительно, ответ на призыв гражданского общества о прозрачности становится не просто актом социальной ответственности, а превращается, благодаря Инициативе, в свидетельство широкой корпоративной ответственности компаний. Более того, в международных компаниях, включая «Би Джи Групп», важным вызовом является применение единых стандартов деятельности во всех странах, где мы работаем.

«Би Джи Групп» рассматривает свои обязательства по Инициативе EITI как часть своей корпоративной ответственности и стремится к установлению плодотворных отношений как с государственными органами, так и с гражданским обществом в целом. При таком подходе четко выявляются преимущества тесного партнерства между частным и государственным секторами, но самое главное – осуществляется поддержка более эффективного управления в странах, богатых природными ресурсами.

Мы признаем важность дальнейшего экономического роста, стабильности и мира и стремимся продолжать работу в этом направлении в богатых ресурсами странах, где мы осуществляем свою деятельность и где достигнут значительный прогресс в реализации Инициативы EITI.

Во всем мире внимание к Инициативе EITI растет, и мы в «Би Джи Групп» приветствуем отраслевые программы для ее дальнейшей поддержки. Следует отметить, что в результате такого международного единства компании, не участвующие в процессе EITI, подвергают себя репутационному риску, и этот риск увеличивается по мере того, как все больше компаний присоединяются к EITI, и разрабатываются стандартные положения EITI.

EITI в рамках корпоративной ответственности

Какая же роль отводится EITI в более широком бизнес-контексте? Давайте вернемся назад, в историю развития корпоративной ответственности, в которой прозрачность постепенно превратилась в важный инструмент обеспечения экономического роста и развития и справедливых условий для всех, что является неотъемлемой частью корпоративной ответственности.

Интересен тот факт, что исторически понятие корпоративной и социальной ответственности появилось из-за растущего беспокойства по поводу экологических и социальных последствий производственной деятельности, широко подвергавшихся критике в начале 90-х гг. В результате этого процесса компании стали принимать стратегии и методы корпоративной ответственности с целью решения вопросов социальной, культурной и экологической ответственности. Частные компании пришли к пониманию, что хорошая репутация является для них чрезвычайно важной для осуществления их деятельности, а корпоративная ответственность являлась необходимым для этого фундаментом.

Именно после этого возникает инновационный принцип «трех фундаментов эффективного бизнеса» для регулирования новых реалий корпоративного бизнеса, а именно: достижение экономической эффективности и жизнеспособности, эффективная природоохранная деятельность и корпоративная социальная ответственность. Более того, растут ожидания в отношении ответственности и подотчетности компаний заинтересованным сторонам, количество которых все увеличивается, и EITI, призывающая к обеспечению прозрачности отчетов государственных органов по объемам доходов, поступающих от добычи природных ресурсов, рассматривается в качестве примера такого многостороннего партнерства.

Сейчас уже возможно анализировать преимущества принятия Инициативы достижения прозрачности. EITI способствует снижению политических и репутационных рисков в сфере производственной деятельности, в то время как непрозрачность в управлении ведет к политической нестабильности и существенной угрозе инвестициям. В добывающих секторах, которые характеризуются капиталными инвестициями и зависимостью от долгосрочной стабильности, прозрачность является тем преимуществом, которое помогает опреде-

лить вклад компаний в экономическое развитие государств.

EITI поддерживает совершенствование управления в богатых ресурсами странах посредством опубликования данных о финансовых потоках компаний и доходах правительств, получаемых от реализации нефти, газа и других полезных ископаемых. Существует подтверждение того, что в условиях эффективного управления и наличия производственных мощностей эти доходы могут способствовать большему экономическому росту и снижению уровня бедности. В противном случае они могут, наоборот, способствовать развитию бедности, коррупции и конфликтов – так называемое «проклятие природных богатств».

С другой стороны, наличие прозрачности означает более открытое правительство, которое строит свою политику с учетом нужд населения и приоритетов всего гражданского общества. При таком подходе EITI дает возможности для влияния общественности на взаимоотношения с государством с целью наилучшего развития и предоставляет доступ к большему объему информации о государственных доходах, получаемых от добывающих секторов экономики. Это – конечная цель EITI во многих странах. Другими словами, EITI меняет прежние представления о «закрытости» взаимоотношений между правительством и добывающими отраслями.

Как и ожидалось, с самого начала Инициатива EITI была поддержана рядом международных НПО. Более того, EITI многими рассматривается как Инициатива, предпринятая в ответ на движение НПО по поощрению добывающих компаний «публиковать свои отчисления». НПО оказали поддержку EITI и теперь ждут результатов; в то же время диалог компаний с НПО на национальном и международном уровне является критерием проверки того, насколько возможны отклонения от заявленных целей Инициативы. Одним из способов эффективного управления этими отношениями является применение компаниями принципов корпоративной ответственности в ведении ими бизнеса и поддержание открытого многостороннего диалога.

В «Би Джи», к примеру, придают большое значение тому, по каким принципам компания ведет бизнес. Являясь участником добывающей отрасли, мы оказываем на нее достаточно значительное воздействие и берем на себя ответственность, связанную с названными выше рисками. Мы считаем, что успешные партнерские взаимоотношения со странами и сообществами, где мы работаем, являются важнейшей составляющей в получении хорошей и устойчивой прибыли для акционеров. В рамках таких обязательств «Би Джи» была одной из первых компаний, подписавших EITI и опубликовавших свое заявление о поддержке Инициативы на веб-сайте компании.

Ассоциации нефтегазовых компаний, в которые входит «Би Джи», в настоящее время оказывают активную поддержку в целях внедрения в практику принципов EITI. Сегодня принципы EITI совпадают с принципами ведения бизне-



ПРАВИТЕЛЬСТВО СТРАНЫ ПОНИМАЕТ ВАЖНОСТЬ И ПРЕИМУЩЕСТВА ПРИНЯТИЯ ЕІТІ И ОЧЕВИДНОСТЬ, ЧТО ТАКИМ ОБРАЗОМ МОЖЕТ БЫТЬ ДОСТИГНУТО УЛУЧШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА, СВИДЕТЕЛЬСТВУЮЩЕГО О ГОТОВНОСТИ К ПРОЗРАЧНОСТИ И ОТКРЫТОСТИ ДЛЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ИНВЕСТОРОВ.

са и другими регулирующими положениями «Би Джи Групп», которые на практике реализуются согласно положениям о корпоративной ответственности. В этих условиях желаемым результатом для компаний является успешное внедрение ЕІТІ в большинстве добывающих компаний и богатых ресурсами стран. Таким образом, активная поддержка ЕІТІ в таких странах, как Тринидад и Тобаго, Маврикий, Нигерия и Казахстан, является чрезвычайно важной, и мы рады, что «Би Джи» внесла свой вклад в поддержку Инициативы во всем мире. Мы считаем, что ЕІТІ и другие схожие инициативы несут существенные преимущества странам-участницам и их населению.

На примере Казахстана

В Казахстане уже долгое время Инициативе ЕІТІ уделяется большое внимание. Следуя примеру международного неправительственного сектора, гражданское общество Казахстана было среди первых, кто поддержал Инициативу в 2004 г. и оказал влияние на политику правительства. Пытаясь, во-первых, понять политику Казахстана в отношении производственного сектора и, во-вторых, увеличить роль общественного диалога в государственной политике в этом направлении, НПО инициировали общественные дискуссии по созданию государственного бюджета, поступлениям от бурно развивающегося нефтегазового и других добывающих секторов и фактическому расходованию этих поступлений.

Правительство страны понимает важность и преимущества принятия ЕІТІ и очевидность, что таким образом может быть достигнуто улучшение инвестиционного климата, свиде-

по странам Европы и Центральной Азии Марком Карном на заседании Совета иностранных инвесторов, состоявшемся в июне 2006 г. в Алматы, «прозрачность является одним из самых эффективных подходов, которые государственные органы могут применить для удовлетворения ожиданий инвесторов. Мы считаем, что прозрачность снижает риски для бизнеса, уменьшает нестабильность, помогает бороться со взяточничеством и коррупцией, устраняет скрытые барьеры для инвестиций и в конечном счете способствует привлечению постоянных инвестиций. Таким образом, прозрачность – это не просто требование этики; прозрачность благоприятно воздействует как на бизнес, так и на развитие самого государства».

Правительством Казахстана предложена опережающая программа, и при поддержке Президента Назарбаева, озвученной в июне 2005 г. на Международной Азиатской бизнес-конференции, Инициатива ЕІТІ получила значительный толчок к развитию. В октябре 2005 г. правительство присоединилось к компаниям, членам парламента и НПО и подписало меморандум о взаимопонимании в подтверждение своей поддержки ЕІТІ.

В рамках данного меморандума «Би Джи» играет активную роль на всех этапах, начиная с разработки документа и до создания Национального совета заинтересованных лиц по реализации Инициативы прозрачности добывающих отраслей в Республике Казахстан – многостороннего форума, учрежденного из представителей добывающих компаний, правительства и общественности с целью мониторинга процесса реализации Инициати-

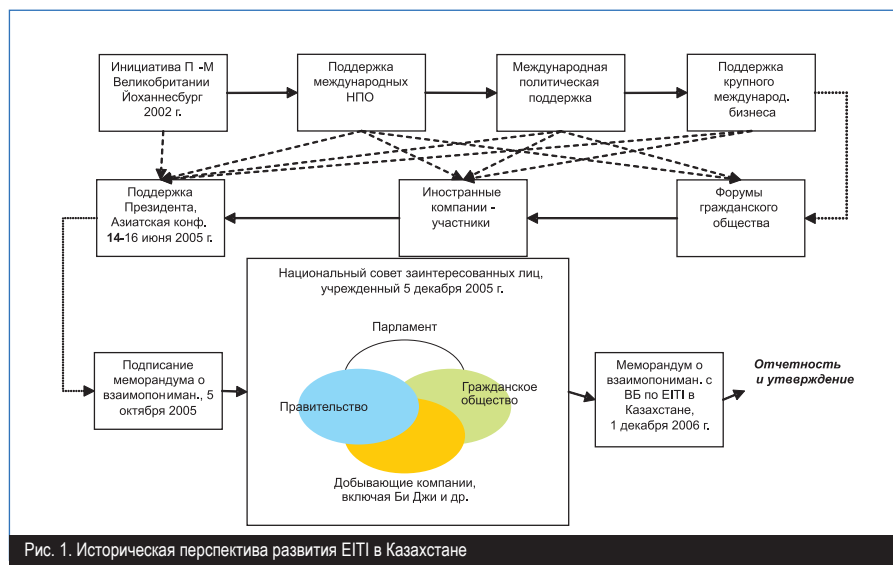


Рис. 1. Историческая перспектива развития ЕІТІ в Казахстане

тельствующего о готовности к прозрачности и открытости для международных инвесторов. Более того, правительство стремится к открытому диалогу с гражданским обществом, что является одним из ярких примеров движения к более демократическому принятию решений. Мы в «Би Джи» приветствуем такое стремление и, как было отмечено исполнительным вице-президентом «Би Джи Групп»

вы в Казахстане. За исключением некоторых бюрократических препятствий, связанных с финансированием, достижения Казахстана в реализации Инициативы получили высокую оценку международного сообщества.

Сегодня, анализируя недавнюю историю развития Инициативы ЕІТІ в Казахстане, мы можем с уверенностью заявить, что «Би Джи» сыграла прогрессивную роль. «Би Джи»

представлена в Национальном совете заинтересованных лиц и сыграла немалую роль в формировании общественного мнения в пользу подписания меморандума гражданским обществом. Представительство в Совете дает возможность работать по ЕІТІ изнутри с целью обеспечения в Совете принципа «сдержек и противовесов» и соответствия положениям меморандума о взаимопонимании.

Историческая перспектива развития ЕІТІ в Казахстане показана на рис. 1.

В октябре 2006 г. заместителем премьер-министра Каримом Масимовым был подписан еще один меморандум – со Всемирным банком по мерам дальнейшей реализации ЕІТІ, в соответствии с которым Казахстан обязуется подключить к Инициативе как можно больше компаний добывающих секторов.

В результате подписания данного меморандума правительством были созданы две рабочие группы в декабре 2006 г. (по нефтегазовому и горному секторам) для определения путей дальнейшего развития ЕІТІ в отрасли, а также было инициировано законодательно закрепленное обязательное требование для всех новых недропользователей о выполнении обязательств по ЕІТІ, начиная с января 2007 г. На сегодня одобрение ЕІТІ выразили 91 компания в Казахстане, которые представляют более 80% всего добывающего сектора. В июле 2007 г. правительством были выделены средства на привлечение аудитора для сверки форм финансовой отчетности, ранее разработанных Национальным советом. Мы ожидаем получения первого отчета по Казахстану в рамках ЕІТІ к концу 2007 г.

Посольство Великобритании и Всемирный банк отслеживают ход реализации Инициативы в Казахстане и предоставляют свои заключения и рекомендации для ее успешной реализации в дальнейшем. Всемирным банком был предложен грант Казахстану для покрытия расходов на информационную кампанию в масштабе всей страны и для поддержки процесса ЕІТІ в целом.

Рекомендуемые дальнейшие шаги

«Би Джи Групп» продолжает поддержку Инициативы ЕІТІ во всем мире, стремясь к созданию четкой, эффективной и прочной базы. Корпоративная ответственность – это совместная программа между нами, инвесторами, национальными и местными правительствами и сообществами, где мы работаем. ЕІТІ, по нашему мнению, представляет базу для такого взаимовыгодного сотрудничества.

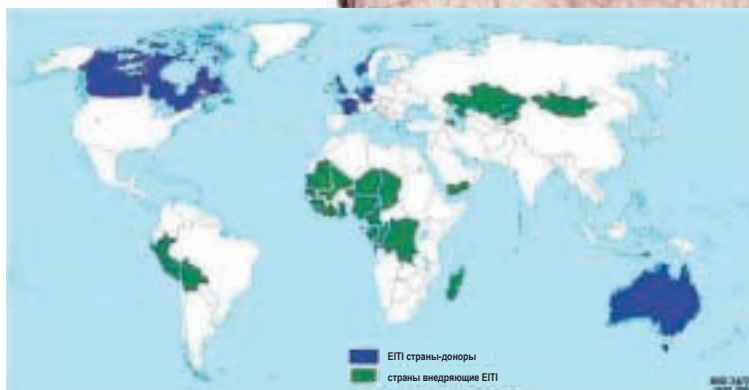
При оценке воздействия Программы корпоративной ответственности наиболее важным аспектом является вклад, внесенный в содействие сообществам в достижении их задач устойчивого развития. Принятие ЕІТІ республикой – это важный шаг на пути создания лучшего инвестиционного климата, взаимного доверия и долгосрочной политической и экономической стабильности. Будучи региональным лидером экономических реформ и прогресса, Казахстан использует ЕІТІ как еще

одну возможность установления высоких темпов и стандартов прозрачности.

Именно при таком подходе «Би Джи» осуществляет поддержку ЕІТІ и будет стремиться к обеспечению наиболее эффективной работы Национальной комиссии заинтересованных лиц. Важно также обеспечить и способствовать в дальнейшем отраслевому диалогу и координации усилий между всеми сторонами ЕІТІ в Казахстане.

Достижение конкурентоспособного, с международной точки зрения, уровня прозрачности и открытости – задача не из легких для тех, кто принимает решения. «Би Джи Групп», долгосрочный и крупный инвестор в Казахстане и один из учредителей ЕІТІ, стремится к продолжению сотрудничества по поддержке инициатив в развитии прозрачности и открытости в качестве еще одного аспекта своего партнерства с правительством и народом Казахстана.

ПРАВИТЕЛЬСТВО СРЕДИТСЯ К ОТКРЫТОМУ ДИАЛОГУ С ГРАЖДАНСКИМ ОБЩЕСТВОМ, ЧТО ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ ЯРКИХ ПРИМЕРОВ ДВИЖЕНИЯ К БОЛЕЕ ДЕМОКРАТИЧЕСКОМУ ПРИНЯТИЮ РЕШЕНИЙ.





About two years have passed since our country joined «Transparency initiative» (EITI), proclaimed by former British Prime Minister Tony Blair. It is remarkable that the enterprises of fuel-energy sector of the republic were first to support the intention of the Kazakhstan government to join this world initiative. However the fact that the audit conclusion, significative of completeness of transfer of duties to the budget of Kazakhstan by the extractive industries still has not been published, causes many disturbed responses from various non-governmental organizations, representing public interests. We asked vice-minister of power energy and mineral resources Bolat Akchulakov, responsible for this direction of work of the government, to dot his «i's» and cross his «t's» in this issue.

Transparency as a need of time

- Bolat Uralovich, let's start with the main question, why do we need «transparency initiative»? What does it bode to Kazakhstan and enterprises, working in the extractive sector of our country?

- The idea of the initiative was for the first time given publicity by the former British Prime Minister Tony Blair in 2002 on the annual forum on sustainable development, which took place in Johannesburg. The main aim of EITI is in increase of transparency of revenues, received by the government from the companies, working in extractive industries.

Interdepartmental group on elaboration of recommendations and positions of Kazakhstan on accomplishment of EITI in Kazakhstan was formed on the instructions of the President of the Republic of Kazakhstan Nursultan Nazarbayev. The working group held the spade-work, detailed analysis of legislation of the republic of Kazakhstan and made a conclusion of adequateness of Kazakhshtan legislation to EITI principles.

President of the Republic of Kazakhstan Nursultan Nazarbayev stated that Kazakhstan supported EITI on the international business-conference of the Asian society, which took place in Almaty on June 14 – 16, 2005. The working group prepared the project of the memorandum together with the Parliament of the Republic of Kazakhstan, representatives of NGOs and extracting companies.

«Memorandum on mutual understanding regarding the accomplishment of the extracting industries transparency initiative in the Republic of Kazakhstan» was signed during the KIOGE – 2005 conference, on October 5, 2005. Memorandum was signed by the Majilis Parliamentarians of the Republic of Kazakhstan, 52 non-governmental organizations (NGOs), representing interests of over 1000 public organizations, and by 92 companies of extracting sector (51 oil-and-gas and 41 mining companies) and Minister of power energy and mineral resources of the Republic of Kazakhstan (in 2005 – Shkolnik V.S.).

The National Council of the interested sides, which signed the Memorandum was formed in accordance with the Memorandum. Regulations on the National Council, defining tasks and aims, membership of the Council, order of holding sittings, procedure of making decisions, access to information and confidence, were elaborated and adopted. The National council consists of 12 members (3 representatives from each side). Chairperson of the National Council is Minister of power energy and mineral resources Mr. Izmukhambetov B.S. 8 sittings have already been held till now, and one can find the protocols of these sittings on the specially created web-site www.eiti.kz.

It's sense is in annual publishing of the report of the independent audit or consulting company, which checks the reports, presented by the extracting companies and the Government on

completeness of transfer of taxes, arriving in the state budget from the enterprises of the extracting industries. After checking data, audit or consulting company revise it and make consolidated report, which is passed to the National council and is subjected to the further publication in mass media. Thus society gets the full picture of intakes and may judge of transparency of company's activity and its relations with the state. The state gets an opportunity to show in practice all the benefits of the investment climate and show transparency of its relations with investors. It helps companies consolidating their authority, showing to the world and native community that they work without shadow schemes.

«EITI International» international organization, coordinating work on fulfillment of the initiative with headquarters in Oslo (Norway) also was formed. The list of typical standard documents on further development of the initiative has been prepared, and some of its practical regulation have been concretized.

- It is known that such report has not been published yet. Why& what are the reasons of delay?

- Quickly does not mean qualitatively. Let me explain. In December, 2006 the memorandum was signed between the Government of the republic of Kazakhstan and World Bank. One of the articles of the memorandum is that

Kazakhstan independently organizes work of the special group of introduction of the initiative and will bear corresponding expenditures. But the most important is that the whole work of the audit company is paid by Kazakhstan from budget assets. These expenditures were included in the expenses part of the republican budget, and the administrator of this budget program is the Ministry of power energy. The announcement of contest of selection of audit or consulting company was published, and it is supposed that the contest will be completed by September.

Let me explain. As a disponent of EITI trust fund, formed at the expenses of the donor-states, the World Bank controls assets, allocated for popularization and accomplishment of the initiative. (I should note that the World Bank continues rendering assistance in popularization of transparency initiative, funding and organizing conferences and seminars together with the national Council).

I would like to emphasize that the National Council holds its work openly. Information on all the interesting issues, protocols of sittings of the National Council and other documents may be found on www.eiti.kz site. It is one more step on the way to the accomplishment of transparency initiative.

I should additionally say that the decision that the permanent EITI secretariat would operate in Kazakhstan has actually been made, and the Government would bear expenses on its maintenance. Actually secretariat will be occupied with the issues of introduction of the initiative. Representatives of the Ministry of power energy and of the Ministry of finance will form it.

- From the state, undoubtedly! But is it done to push companies to join it?

- We do not intend to «push» anyone, and we are not going to press. Joining the initiative is purely voluntary issue. But I would like to attract your attention to the fact that norm, promoting EITI development has been included in the acting legislation, viz in Law of the republic of Kazakhstan «On Subsoil and subsurface use». According to this norm, joining of EITI initiative is an obligatory condition for all the companies, getting right for subsoil use and signing agreements with the government for exploration and production. Of course, this condition is not applied to the agreement, signed earlier. Here we can act only by means of persuading.

- Isn't this norm a kind of «political curtsey» towards the world community? For all of the basic deposits of minerals in Kazakhstan were distributed long ago...

- I can't agree with this statement. Kazakhstan's potential in the field of subsurface use is far from being exhausted. The level of extraction, in particular, of hydrocarbon raw materials is on the primary stage, I would say. In particular it is related to that the further development of this sector is related first of all to the development of the Kazakhstan sector of Caspian sea, which

is on the primary stage and to the necessity of holding exploration work and geological survey.

- How the norm of obligation of joining was taken by the companies, which already have the experience of work in Kazakhstan?

- As something natural. I would like to remind that 92 companies have already joined the «transparency initiative» without any pressure from the Government, parliament or NGOs. It was their good will, dictated by the desire to show that they are ready to work transparently. There are also benefits for the civil society. Participating in work of the National Council and getting acquainted with the report, NGOs acquire an opportunity to make sure in completeness of payment of taxes to the budget.

- However two leading extracting companies of Kazakhstan «Tengizshevroil» and «Agip KCO» has not paid their interest to the initiative yet. Why?

- As for «Agip KCO», can scarcely be called extracting company, and participation of this company in the initiative has no sense for the time being. However another large oil-and-gas enterprise «Karachaganak Petroleum Operating BV» has joined the initiative. As for «Tengizshevroil», we are now holding negotiations with the top-management of this company. But I would like to draw your attention to the fact that all four founders of «Tengizshevroil», - «Shevron-Texaco», «Lukoil Overseas», «ExxonMobil» and «KazMunaiGaz» – each separately have joined the initiative. «Tengizshevroil» joining the initiative requires approval of the Partnership Council.

- Question, which causes unrest among businessmen: how the balance between publicity and commercial secret is observed in the audit report?

- Commercial secret is unconditionally guarded by Law. Besides, «EITI International» secretary-general Peter Eigen on the conference on EITI issues this spring was asked this question. He gave the exact explanation: audit report is presented to public only in aggregated form. In other words, auditor analyzes data, arriving from all the subsurface users and the Government, however only summary information, without division into companies, are published. Only such data may be disclosed to public, and it is one of the main EITI criterions. Of course, if the company decides publishing detailed report on its activity under the framework of the transparency initiative, we wouldn't hamper. But neither state body, nor company may make decision on publishing such data unilaterally, in other words, only on the agreement of the sides.

- Is it possible that data of the companies and of the government, presented by auditors, would not coincide? What attitude should be to that?

- I would say that there is nothing ideal in the world. It is not right to consider this situation as an attempt of subsoil user to hide part of the assets, received from minerals production, from taxation. Discrepancies divide into considerable and minor. They may arise on various reasons, and most often, because of the differences in currencies exchange rates. We discussed these issues on the sittings of the National Council, where the sides arrived at an idea that such nuances are possible. They are common, working moments.

Besides, in some countries it may be related to imperfection of taxation system. For example, after studying reports on transparency initiatives of some countries – of Azerbaijan, Nigeria and Kyrgyzstan, we admitted that discrepancies are sometimes reasonable.

Except that disparity, related to value added tax, which is of scoring nature and complicated administrating. Besides, that was the reason, why VAT position was removed from report form, filled in by the companies for audit. However this tax will be included in the report form in future.

I would like to admit that report form was elaborated in 2006 together with the specialists from all the sides of the National Council, taking into consideration peculiarities of our fiscal system with a direct participation of the specialists from the Ministry of Finance.

Foreseeing some questions of the readers, I would like to note that this year, - and I hope, the first report will be published this year, - only report of oil-and-gas sector enterprises will be published. We received this recommendation during the latest EITI conference in Berlin. I think, it is purposeful, because precisely this sector of economy causes the greatest interest of community.

- What is the role of «KazEnergy» association in popularization of transparency initiative?

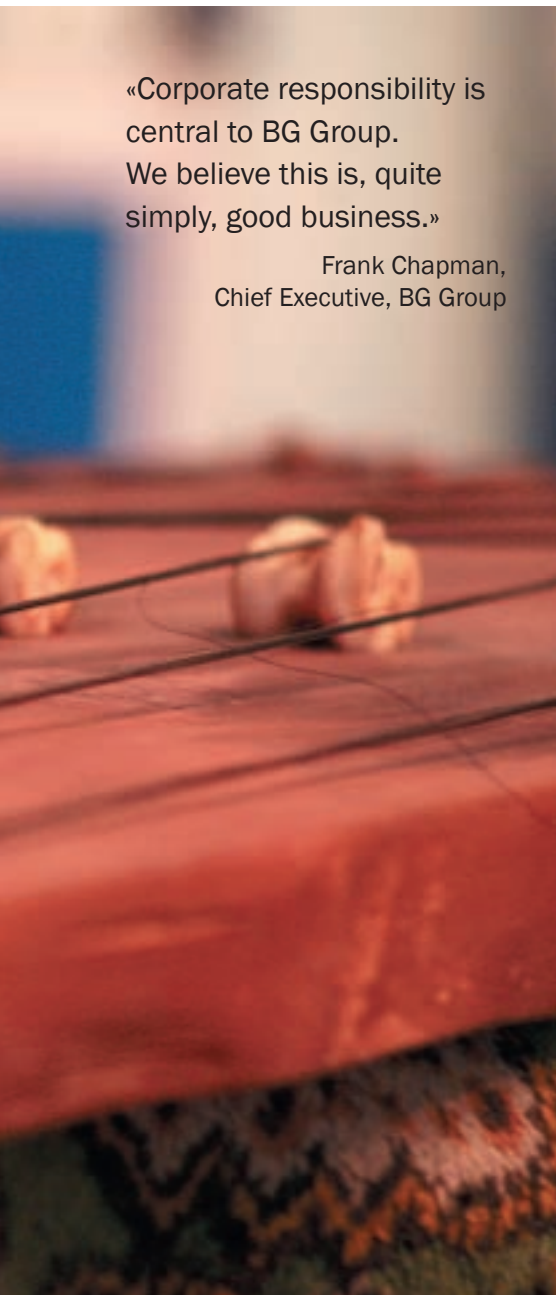
- The contribution of the association, presenting interests of the enterprises of oil-and-gas and power energy field, the majority of which supported the initiative and signed memorandum, cannot be overestimated. I would like to admit that the page, highlighting EITI issues, has appeared in your magazine.

As far as I know, «KazEnergy» went further in this issue, creating its own EITI council inside the association to popularize the initiative among its members. Association also renders assistance on the international level under the framework of the annual Eurasian power energy forum, in which EITI issues are discussed in a particular section. I was honored to speak in this forum with a report.

Now we consider the issue of possibility of «KazEnergy» membership in National Council as non-governmental organization. Now the Association participates in work of the National Council as an observer. I think in future «KazEnergy» will join National Council together with the enterprises of mining and mineral resource industry and will be able to make a greater contribution in propagation of transparency initiative.



Transparency initiative – building bridges for fair play



«Corporate responsibility is central to BG Group. We believe this is, quite simply, good business.»

Frank Chapman,
Chief Executive, BG Group

Transparency in business is no longer a national issue. It is increasingly central to the global dialogue between international investors and host countries, and now represents a common agenda in developed and developing countries alike. Much has been achieved since 2002, when the UK government established the Extractive Industries Transparency Initiative (EITI). Its key objective was to encourage increasing transparency over payments and revenues in the extractive industries sector in countries heavily dependent on these resources. In just a few years, significant progress has been made towards setting this objective as a global standard, supported by a broad coalition of nations, industry groups and civil society involved in its implementation at individual country level. Today, the initiative is widely regarded as an international multi-stakeholder movement, containing clear long-term positive benefits for all participants.

BG Group has been involved in the EITI since discussions began in 2003. It regards its commitment to the initiative as part of its wider Corporate Responsibility (CR) agenda, and applies every effort to promoting it in relations with host governments as well as the wider civil society. As well as bringing the benefits of closer public-private sector alignment, more importantly, it supports improved governance and acts as means of promoting growth and stability in countries where the abundance of resource wealth can bring challenges as well as opportunities. We are encouraged by the evidence of industry-wide actions to date, especially insofar as they help remind non-participating companies of the reputational risks they might face.

The role of EITI within Corporate Responsibility

To see how the EITI fits into the wider business context, it is valuable to look at the growth of Corporate Responsibility (CR), where transparency has become an important tool in the promotion of growth, development and fair play.

The CR agenda arose out of a concern for the environmental and social impacts of the private sector's activities, driven initially by broad-based criticism in the 1990's. As a result, companies have sought to adopt CR strategies and techniques to address their social, cultural and environmental responsibilities. The CR framework proved to be vital for private companies as a means of maintaining a sound public reputation, and therefore continued viability. In BG, CR is the practical application of our Business Principles, 15 statements that express our core beliefs and guide all our business dealings. One of these Principles: «We act with integrity, fairness and transparency»

provides the rationale for our whole-hearted support for the EITI, with its key objective of – promoting transparent reporting by governments of the aggregate revenues arising from mineral resource extraction.

We also believe that transparency is good business. Non-transparent management is more vulnerable to political and reputational risks,

such as political instability, and this can pose a major threat to investment. In extractive sectors where the investment is capital-intensive, and the outcomes are dependent on long-term stability, transparency provides a key building block in ensuring that corporate fiscal contributions are used by sovereign governments for more equitable socio-economic ends.

The EITI supports improved governance in resource-rich countries through the publication of company payments and government revenues from oil, gas and mining. With good governance and capabilities, these revenues can foster economic growth and reduce poverty. However when governance is weak, they may instead cause poverty, corruption, and conflict.

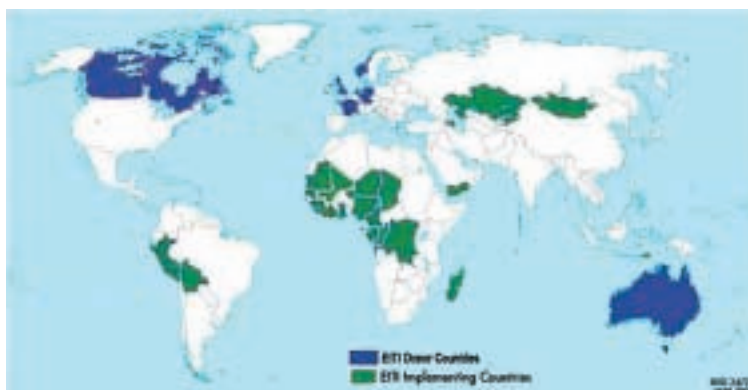
On the other hand, transparency helps governments to become more open and more closely aligned with public needs, and, as a result, more responsive to the wider civil society agenda. This in turn creates the acceptance that the EITI is actually creating an opportunity for civil society to influence the relationship – whether to achieve better developmental outcomes or to provide access to a wider pool of information about the state revenues that are derived from the extractive sector. In short, the EITI helps reduce the perception of a «closed» relationship between the extractive industry and Government.

It is no surprise that several international NGOs have been voicing their support for the EITI since its inception. Many see it as a response to an NGO-inspired campaign aimed at encouraging extractive companies to «publish what they pay». NGOs seek results from the EITI, and the test as to how far practice aligns with the principle lies in the effectiveness of the industry/NGO dialogue. One means of managing these relations efficiently is to simply apply CR principles to business itself, and to ensure that multilateral dialogue remains open.

At BG, how business is done is just as important as what is done. We see no trade off between our financial performance and the ethical principles which guide our conduct in all fields. As a member of the extractive industry, our potential impact is relatively high and we take our responsibility to manage potential impacts very seriously. We believe that successful partnerships with host countries and communities are an essential part of creating good and sustainable returns for shareholders. We regard our active promotion of the EITI in some of the countries where we operate – such as Trinidad & Tobago, Mauritius, Nigeria and Kazakhstan – as crucial. We believe that the initiative, and other similar schemes, can offer material benefits to the populations of participating countries, and work closely with oil and gas industry associations to help further their own efforts in this respect.

The EITI in Kazakhstan

Kazakhstan has been devoting much attention to the EITI for some years now. Civil society, companies and the Government have all played their part in developing a revenue transparency programme that reflects the extractive industry and government structures of Kazakhstan.



THE GOVERNMENT'S APPRECIATION OF THE BENEFITS OF THE EITI HAS CONTRIBUTED TO THE IMPROVED INVESTMENT CLIMATE, SIGNALLING A READINESS TO BE TRANSPARENT AND OPEN TO INTERNATIONAL INVESTORS. MOREOVER, ITS ENDEAVOURS TOWARDS ACHIEVING AN OPEN DIALOGUE WITH CIVIL SOCIETY COMPRISES ONE OF THE MAJOR EXAMPLES OF A MOVE TOWARDS MORE DEMOCRATIC POLICY-MAKING.

In our view, the Government's appreciation of the benefits of the EITI has contributed to the improved investment climate, signalling a readiness to be transparent and open to international investors. Moreover, its endeavours towards achieving an open dialogue with civil society comprises one of the major examples of a move towards more democratic policy-making. At the June 2006 Foreign Investors' Council Plenary Session in Almaty, Mark Carne, BG Group Executive Vice President and Managing Director, Europe and Central Asia, voiced BG Group's welcome for this development. «Transparency» he said, «is one of the most effective approaches that public authorities may take to meet investors' expectations. We think that it reduces business risks and un-

community. And BG is pleased to have played a role in supporting this at all stages – from helping draft the Memorandum to the formation of the multi-lateral National Stakeholders' Council to oversee the implementation - and we will continue to assist as the initiative progresses.

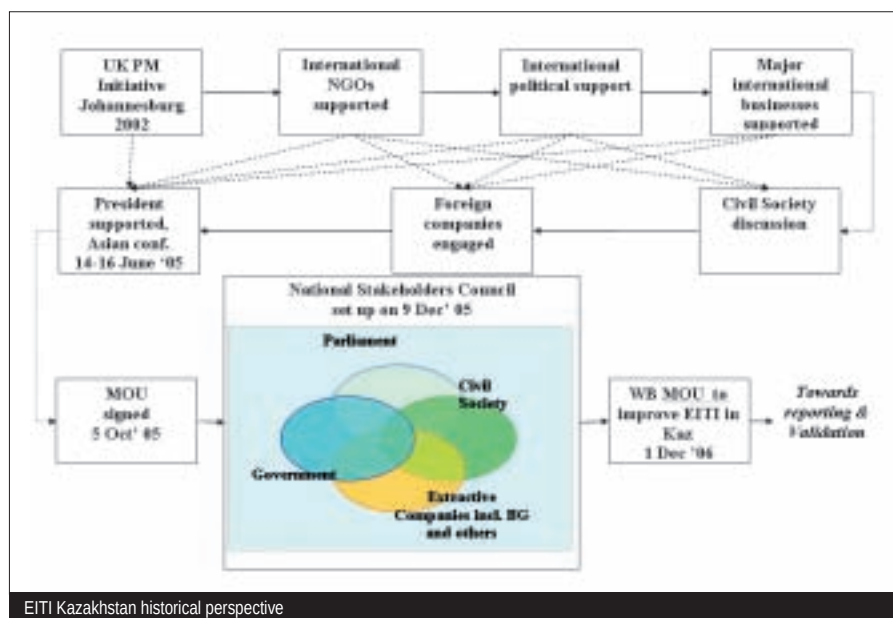
EITI Kazakhstan historical perspective

Last year's decision for Kazakhstan to liaise more closely with the World Bank to commit as many extractive industries as possible in the EITI was another major step forward. Since January this year, 91 companies – more than 80% - have now voiced their commitment, and the first EITI report is due to be finalised by the end of the year.

Many outside Kazakhstan are watching these developments with interest. The UK Government and the World Bank have both expressed their readiness to provide feedback and recommendations, as well as more tangible support to help promote implementation.

EITI – the future

Kazakhstan's adoption of the EITI represents an important step towards meeting the country's sustainable development goals, by helping create a better investment climate, mutual trust, and long-term political and economic stability. As a regional leader on economic reform and progress,



certainties.....unveils hidden investment barriers and ultimately promotes patient investment. In a nutshell, transparency is not just a moral requirement; it is also good for business, as well as for host country's development.»

With the support of President Nazarbayev, the Government's proactive agenda, the EITI received a major boost at the June 2005 International Asian Business Conference. At BG, we were greatly encouraged to see Government joining industry, Parliamentarians and NGOs to sign a Memorandum of Understanding to mark Kazakhstan's support to EITI in October 2005. Kazakhstan's achievements in taking forward the EITI are highly commended by the international

Kazakhstan is using the initiative as yet another opportunity to set the pace and to establish a higher standard on transparency.

Achieving internationally competitive levels of transparency and integrity is a difficult task for policy makers. BG Group, a long-standing and major investor in Kazakhstan and a founding EITI signatory, supports the Republic in its efforts, and will help ensure that the National Stakeholders' Council works in the most efficient way possible. We are keen to continue supporting transparency- and integrity-enhancing initiatives as another dimension to our long-term partnership with the Government and people of the Republic.

KazEnergy as an active participant of EITI in Kazakhstan



For the time being 92 companies (51 company of oil-and-gas sector and 41 company of mining sector of Kazakhstan), including companies

– subsurface users, members of «KazEnergy» association, have joined the Initiative. I would like to remind that in accordance with the decision of the VIII-th conference of the National Council the association is included in the National Council as an observer with attraction to work of the working groups till publishing of the first report.

The Memorandum on understanding between the Republic of Kazakhstan and International Bank for Reconstruction and Development (December 1, 2006, Washington, USA) regarding further modernization of the Kazakhstan economy and reinforcement of control over revenues of extracting industries.

Report forms and rules on filling them out were elaborated and approved by the members of the National Council.

Law of the Republic of Kazakhstan «On amendments and additions to some legislative acts of the Republic of Kazakhstan on issues of subsurface use and holding oil operations in the Republic of Kazakhstan» (№226-III, dated from January 12, 2007), providing joining of all sub-soil users to the initiative, except the agreements on subsurface use on groundwater and generally used mineral resources.

The draft working plan of accomplishment of the Initiative for 2007 – 2009, taking into consideration regulations of International Bank for Reconstruction and Development has been elaborated and now being approved.

The draft enactment on allocation of 13 million tenge for the payment of audit work is being considered by Senate of the parliament.

Except that the Government has provided funding of EITI validation process in 2008 in the amount of 70 thousand USD.

In accordance with the decision of the latest (VIII-th) conference of the National Council, four working groups were created and now function:

- on popularization of EITI in Kazakhstan (headed by Patty Graham, director on relations with the Government of Exxon Mobil Kazakhstan company);
- on elaboration of offers on implementation of EITI in Kazakhstan (headed by Akchulakov B.U.

- vice-minister of power energy and mineral resources of the Republic of Kazakhstan);

- on making EITI report (headed by Akchulakov B.U.);

- on funding of the working plan on EITI accomplishment (headed by Akchulakov B.U.).

Decision on holding of 4 EITI National Conferences to be held in Astana, Almaty, Atyrau, Karaganda (Ust Kamenogorsk) was made.

Simultaneously with the held gradual work, «KazEnergy» Association held selective questionnaire design of the members of the association, and the inquiry was sent and the data from the Ministry of finance on the general amount of the paid taxes and mandatory pension payments in 226 companies of the extracting industry, independently, whether the company joint the initiative, or not, were received. Data was received without division into sorts of taxes, but as an aggregate amount of taxes for each company in accordance with the article 518 of the Fiscal code «Fiscal secret». The whole picture on tax payment is as follows: 922,1 billion tenge in 2005, 1 trillion 240,1 billion tenge in 2006, which is 12,2% of GDP and 52% of the state budget expenditures.

Summing up the presented data, comparing them with the questionnaire results, consulting with analysts (in particular with the Expert bureau «Energy Focus»), it was defined that there are discrepancies between the data of the association and of the Fiscal committee, and mainly they are related to differences of accounting of the fiscal bodies and companies' accounting. In our opinion, such discrepancies will be typical for all the companies and may reasonably affect terms of making report by the future auditors under the framework of the Initiative, as the appearance of discrepancies is possible in each company, which will require thorough analysis of nature of these discrepancies. At that, grounding from the held work we would like to outline the most widely spread reasons of lack of coincidence of data.

In particular regarding VAT: fiscal bodies reverse an entry on zero rate from budget out of whole amount of payment, and companies don't. According to the agreement royalties may be paid in natural form in payment. There also are aborted

taxes (payments to the road fund, employment and social security funds etc.), paid by the subsoil users in view of stability of fiscal regime, and also discrepancies may appear because of differences of approaches to the determination of the report period (for example, taxes, additionally paid for the past year's activity) etc. thus, such discrepancies are explained by differences of accounting, and are not «transaction losses» (corruption), which should be taken into account when auditors compare data.

Appointment of auditor, which should aggregate, revise and report on data, presented by the companies and the Government, is planned till the end of August. For that the Government will fund and organize the contest on selection of consulting, audit or specialized firm (or joint undertaking, including such firms and Kazakhstan company) for revising data and making EITI report. In addition the coverage period and the quantity of oil-and-gas companies, involved in initial revising and report preparation, will be determined along with an elaboration of technical demands for joint activity with the National Council.

Except the selection of audit company by the end of 2007, it is supposed to approve the working plan on accomplishment of the Initiative for 2007 – 2009 and to publish the report within the EITI framework for 2005.

We think that it is necessary to activate work on approving of the working plan and appoint the audit firm, which is particularly relevant in the light of the difficulties, revealed in test work on revising taxes on the basis of the data of «KazEnergy» association's companies and Fiscal committee of the Ministry of Finance of the Republic of Kazakhstan.

Under the framework of the work, planned till the end of the year, «KazEnergy» association together with ____ (M3MP) and Exxon Mobil elaborates the plan of popularization of the initiative, which includes:

- organization of seminars-conferences with the participation of the World Bank;
- publication in mass media, working out of the bulletin, published on permanent and periodic basis, EITI rubric in KazEnergy magazine;
- work on website, ability of administrating of the specialized web-site.



Сроки разработки Кашагана вновь скорректированы

Правительство Казахстана рассматривает изменение сроков контракта по освоению месторождения Кашаган как изменение самого контракта. Об этом 30 июля в ходе селекторного совещания правительства заявил премьер-министр РК Карим Масимов.

«Поскольку изменение сроков контракта (по началу промышленного освоения месторождения Кашаган) является изменением самого контракта, а Казахстан есть, был и останется приверженцем незыблемости контрактов, соблюдать условия которых обязаны обе стороны, я прошу Минэнерго к этому вопросу подойти со всей серьезностью. Через СМИ я предупреждаю компанию (Agiir KCO), что изменение сроков контракта мы рассматриваем как изменение самого контракта, поэтому наши действия будут адекватными», – сказал К. Масимов.

Ранее, в ходе совещания, министр энергетики и минеральных ресурсов РК Бахтыкожа Измухамбетов сообщил, что 29 июня оператор проекта по освоению Кашагана – Agiir KCO «дал свои последние предложения по этому проекту, в соответствии с которыми срок начала добычи нефти на Кашагане перенесен на II полугодие 2010 года». Ранее добычу предполагалось начать во II полугодии 2008 года.

По словам Б. Измухамбетова, «пересмотр сроков связан с пересмотром реконсигнации проекта, с необходимостью обеспечения безопасности технологических процессов и работников». АО «НК «КазМунайГаз», со своей стороны, рассматривает предложения концерна, в соответствии с которыми будет не только продлен срок начала добычи, но и увеличатся затраты», – добавил министр. По его информации, в соответствии с предложениями Agiir KCO объем затрат увеличится с \$57 млрд до \$136 млрд.

Н. Назарбаев: Казахстан намерен достроить нефтепровод Атасу – Алашанькоу до побережья Каспия

Казахстан намерен построить 700-километровый нефтепровод от Атасу (в центре страны) до побережья Каспийского моря, который ста-

нет частью действующего нефтепровода Атасу – Алашанькоу в Китай, заявил Президент республики Нурсултан Назарбаев.

«Мы проложили нефтепровод в КНР, остается достроить 700 км, чтобы довести его до Каспийского моря, и мы это сделаем», – сказал Н. Назарбаев, выступая на 17-м пленарном заседании Совета иностранных инвесторов (СИИ) при Президенте Республики Казахстан в Усть-Каменогорске.

Кроме того, он сообщил, что правительства Казахстана и КНР в настоящее время «серьезно рассматривают возможность строительства прямой железнодорожной магистрали из Западного Китая до Каспийского моря», – передает Тренд со ссылкой на «Интерфакс-Казахстан».



«КазМунайГаз» в I полугодии 2007 г. добыл нефти и газоконденсата на 1,5% больше

«КазМунайГаз» в I полугодии 2007 года добыл 8 млн 158 тыс. т нефти и газоконденсата, что на 1,5% больше, чем за январь-июнь 2006 года.

Кроме того, Атырауский НПЗ, работающий в составе «КазМунайГаза», переработал 2 млн 798 тыс. т сырой нефти, что на 1,3% меньше января-июня 2006 года. Компания объясняет снижение объемов переработки недопоставкой нефти добывающими предприятиями республики.

В пресс-релизе также сообщается, что входящее в состав нацхолдинга АО «КазТрансОйл» увеличило объем транспортировки нефти по системе магистральных нефтепроводов на 8,6% – до 22 млн 503 тыс. т. Между тем АО «Интергаз Центральная Азия», 100% дочернее предприятие АО «КазТрансГаз», сократило транспортировку газа по магистральным газопроводам на 4,9% – до 58,5 млрд куб. м. Это обусловлено снижением объемов по международному транзиту туркменского и российского газа.

«КазМунайГаз» также сообщил, что в I полугодии 2007 года его консолидированные доходы составили 507,3 млрд тенге, что на 4,8% выше, чем за соответствующий период 2006 года. Капитальные вложения за счет собственных средств достигли 73,7 млрд тенге, в том числе на производство – 72,1 млрд тенге, что на 19,3% больше того же периода прошлого года.

Епі рассчитывает, что «КазМунайГаз» присоединится к проекту Самсун – Джейхан

Итальянская Епі рассчитывает, что АО «НК «КазМунайГаз» присоединится к проекту нефтепровода Самсун – Джейхан.

«В будущем предусматривается транспортировка существенных объемов казахстанской легкой нефти на мировые рынки через черноморские порты. Епі запустила проект трансанатолийского нефтепровода Самсун – Джейхан через территорию Турции, который должен функционировать в обход турецких портов на Черном море. Ряд компаний уже заявили о своей заинтересованности в участии в проекте, и мы будем очень рады, если «КазМунайГаз» станет одним из его участников», – говорится в тексте выступления генерального производственного директора Епі по разведке и добычи Стефано Као, подготовленном для 17-го пленарного заседания Совета иностранных инвесторов при Президенте Казахстана.

«Как только объем потока нефти из Казахстана достигнет 2 млн баррелей в сутки, очень важно, чтобы этот объем не задерживался при перевалке через турецкие проливы из-за климатических и экологических причин, а также вопросов безопасности», – отметил С. Као.

Как сообщалось ранее, Казахстан, который в настоящее время добывает 60 млн т нефти в год, в ближайшие годы намерен существенно увеличить нефтедобычу в результате освоения перспективных месторождений на шельфе Северного Каспия.

Грузинско-казахстанская Aksai-BMC будет искать нефть в Грузии

Грузинско-казахстанская компания Aksai-BMC намерена в течение 5 лет вложить в разведку нефтяных месторождений Грузии \$25-30 млн. По информации руководства компании, речь, в частности, идет о перспективных участках регионов Западной Грузии – Мингрелии, Имерети и Гурии. Особый интерес у специалистов вызывает месторождение Восточное Чаладили и участок Хоби-Северный.

Лицензию на проведение работ по разведке и добыче нефти в Западной Грузии Aksai-BMC получила в 2006 году, одержав победу в соответствующем тендере. В апреле 2007 года компания и Государственное агентство Грузии по регулированию в нефтегазовой сфере подписали контракт сроком на 25 лет, предусматривающий проведение на контрактных площадях геофизических и геологических работ, бурение новых и реабилитацию существующих скважин. Контрактная территория составляет 5760 кв. км, – сообщает РБК.



Казахстан хочет строить АЭС, чтобы экспортировать больше газа

Первая в Казахстане атомная электростанция может быть построена в западном регионе Казахстана, считает Президент республики Нурсултан Назарбаев. Эта энергия заменит газ, который выгоднее отправлять на экспорт.

«У нас есть опыт по строительству ядерных электростанций. Думаем, что в первую очередь построим ее на западе Казахстана. Потому что цена на газ (добываемый в западном регионе страны) высокая, газ тоже правильной продавать за границу», — сказал он в ходе интернет-конференции.

«В мире по производству урана мы на 2-3-м месте. Он будет дороже, чем газ и нефть. Только в Америке запланировано построить около 200 блоков», — сказал глава государства, отмечая выгодность развития в Казахстане атомной энергетики.

Напомним, что согласно последним заявлениям официальных лиц республики, АЭС в Казахстане может быть построена в западной Мангистауской области, где с 1973 года действовал атомный реактор на быстрых нейтронах БН-350 на местном энергокомбинате — МАЭК. К настоящему времени этот реактор выведен из эксплуатации, его топливо утилизируется.

«КазМунайГаз» купил Rompetrol Group

«КазМунайГаз» приобрел 75% акций группы Rompetrol Group NV, владеющей, среди прочего, сетью из 630 заправочных станций в семи странах, в том числе в Румынии, Молдове, Болгарии, Грузии, Испании и Франции.

Эту сделку, пока не получившую одобрения регулирующих органов Евросоюза, генеральный директор румынской компании Дину Патрициу назвал «энергетическим мостом, не зависящим от России». Патрициу в своих комментариях подчеркивал значение сделки для разрешения проблемы зависимости Европы от российских поставок энергоносителей. Он сравнил ее по значимости с поддержанным ЕС проектом газопровода Nabucco в обход территории России.

Казахстан намерен увеличить добычу нефти до 78 млн т в 2009 г.

Казахстан, который является вторым государством по объемам добычи нефти на территории бывшего СССР, планирует увеличить добычу нефти и газового конденсата на 7,7% в 2008 году, доведя общий объем до 70 млн т, сообщает «Казахстанская правда».

К 2009 году добыча должна вырасти до 78 млн метрических т, что означает увеличение темпов роста добычи до 11% в год, сообщается в опубликованном правительственном экономическом прогнозе. Львиная доля нефтяного экспорта будет осуществляться по трубопроводам, соединяющих Казахстан с российскими городами Новороссийском и Самарой. Кроме того, часть добываемой нефти пойдет по трубопроводу Атасу — Алашанькоу, который соединяет Казахстан с Китаем.



На Атырауском НПЗ построят комплекс по производству бензола

На Атырауском НПЗ будет построен современный комплекс по извлечению из бензиновых фракций бензола. Основой комплекса станет установка каталитического риформинга мощностью 1 млн т нефти в год. Построит его французская государственная компания Axens. Начальная стоимость проекта — \$200 млн. Но не исключается, что она может возрасти на 20-30%.

Проект, реализация которого проходит в рамках правительственной программы по развитию нефтехимии в западном регионе Казахстана, начнут осуществлять в 2008 г., а завершен он будет в 2010 году. Он позволит снизить содержание в горючем вредного бензола с 5% до 1%. При таком малом содержании вредных примесей в бензине его качество будет соответствовать стандартам Евро-3 и Евро-4, передает RSCnews.

Ежегодно планируется получать 130 тыс. т бензола в год. Небольшая часть будет продаваться за рубеж, а основной объем планируется отправлять в Актау. Именно бензол станет тем сырьем, который позволит возродить Актауский химический завод, где будет налажен выпуск различных ароматизаторов, применяемых в медицинской промышленности и при выпуске лакокрасочной продукции.



Казахстан заинтересован в приобретении нефтегазовых мощностей на территории Хорватии

Казахстан заинтересован в приобретении нефтегазовых мощностей на территории Хорватии, о чем на пресс-конференции заявил Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев после переговоров с президентом Хорватии Стиепаном Месичем, который посетил Астану с рабочим визитом.

Назарбаев сообщил, что на переговорах он «высказал просьбу, чтобы хорватская сторона содействовала казахстанским инвесторам в приватизации НПЗ и покупке акций газонефтепроводной системы». Он отметил, что «Казахстан обладает крупными запасами нефти и газа и заинтересован в диверсификации нефтегазопроводов, чтобы выйти на международные рынки». Речь, в частности, идет об участии казахстанской стороны в проекте интеграции нефтепроводов «Дружба» и «Адрия» с выходом в хорватский порт Омишаль.



Добыча нефти в Казахстане в I полугодии 2007 г/ увеличилась на 6,8%

Объем добычи нефти и газового конденсата в Казахстане в январе-июне 2007 года по сравнению с аналогичным периодом 2006 года увеличился на 6,8% — с 31 млн 262,8 тыс. т до 33 млн 358,8 тыс. т, сообщает РБК со ссылкой на Агентство РК по статистике. По информации статистического агентства, за шесть месяцев 2007 года в республике добыто 27 млн 118,7 тыс. т нефти, полученной из минералов битуминозных пород, что на 4,1% больше по сравнению с аналогичным периодом 2006 года (28 млн 608,8 тыс. т). Добыча газового конденсата за шесть месяцев 2007 года составила 6 млн 240,1 тыс. т, что на 20,3% больше, чем за соответствующий период 2006 года.



*Всякое восхождение мучительно. Перерождение
болезненно. Не измучившись, мне не услышать
музыки. Страдания, усилия помогают музыке
зазвучать.*

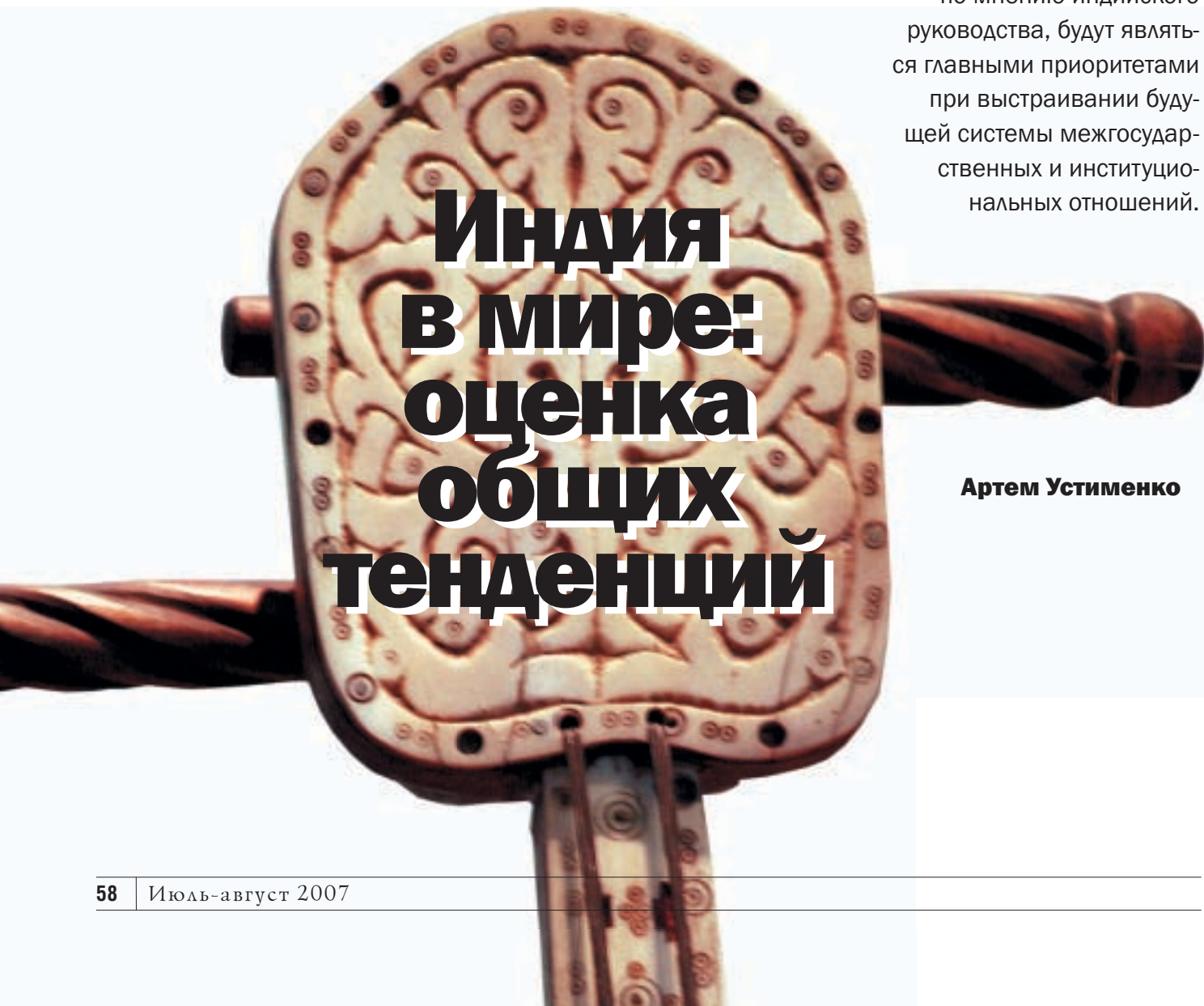
Антуан де Сент Экзюпери







Индия в течение последних десятилетий играет или, как минимум, пытается осуществлять роль одного из центров влияния и притяжения Южно-Азиатского региона. По сути, принимая во внимание демографическую составляющую, растущий военно-политический и экономический потенциалы, Дели будет стремиться самопозиционироваться в качестве ключевого модератора важнейших региональных процессов, в том числе геополитических и энергетических, которые, по мнению индийского руководства, будут являться главными приоритетами при выстраивании будущей системы межгосударственных и институциональных отношений.



Индия в мире: оценка общих тенденций

Артем Устименко

Большая стратегия Индии, согласно мнениям ряда индийских экспертов, к примеру, Си Раджа Мохан, делит весь мир на три концентрических кольца.

В пределах первого кольца, охватывающего ее непосредственных соседей, Дели добивается стратегического первенства и права вето на вмешательство со стороны третьих стран. В границах второго кольца, которое включает в себя так называемое расширенное соседство в Азии и вдоль побережья Индийского океана, стремится уравнивать влияние других держав и не позволять им ущемлять ее интересы. В третьем кольце, представляющем собой всю мировую арену, Индия пытается занять место одной из великих держав, ключевого игрока в вопросах международной безопасности. С течением времени, при росте потенциала Индии, данные кольца будут постепенно смещаться и становиться все более аморфными.

Впрочем, важнейшим политическим императивом для любого индийского правительства будет являться укрепление внешнеполитического статуса Индии как глобальной державы. Приоритетным аспектом в связи с этим, с точки зрения большинства экспертов, являются растущие возможности Индии по проецированию силовых инструментов продвижения национальных интересов, которые, к тому же, минимизируют вероятность негативного силового влияния со стороны других «заинтересованных» государственных акторов. Переходным моментом можно считать обретение Индией статуса ядерной державы в 1999 году, что качественно изменило положение данного государства в системе мировых отношений. Военная составляющая подкрепляется усилением экономического воздействия Индии, как минимум, на регион Южной Азии, которое, в оптимальном для Дели случае, значительно возрастет уже в видимой перспективе, предоставляя новые возможности для адекватного моделирования конкретных процессов и, возможно, стратегической обстановки как в целевых государствах, так и в целом. Ведь уже сейчас по паритетной покупательной способности индийская экономика занимает 4-е место в мире.

Индия постепенно переходит к закреплению вовне, прежде всего на экономических рынках и в энергетической сфере других государств, причем в основном в Африке и Азии. Акцент целенаправленно делается на тех акторах, которые отличаются относительным отсутствием явной геополитической привязки и низкой стабильностью (к примеру, Судан), которая уменьшает вероятность масштабной конкуренции с другими потенциально вовлекаемыми государствами. В некоторых аспектах данная стратегия напоминает действия Китая, только в несколько ограниченном формате.

При этом в Индии усиление экономического и военного потенциала классически сопровождается трансформацией внутренней ментальности. Необходимо отметить, что в индийском обществе серьезно интенсифицируется такая

тенденция, как великодержавные и националистические настроения, которые проявляются, несмотря на многонациональный и многоконфессиональный состав государства.

Главным носителем данной идеологии стала «Бхаратия Джаната Парти» (БДП), которая сумела победить на выборах в феврале 1998 года. Фактически данная идеология в последнее время стала реальным конкурентом традиционного индийского пацифизма на основе учения Махатмы Ганди, что повлекло за собой и структурные, но пока малозаметные для стороннего наблюдателя подвижки во внешнеполитических приоритетах и в выборе возможных механизмов их обеспечения и продвижения.

В то же время несмотря на то, что великодержавная концепция в течение последнего времени фактически вышла на первые позиции, необходимо подчеркнуть, что Индия находится в крайне сложном геополитическом положении, которое усугубляется внутренними проблемами, такими, как опасность сепаратизма и религиозно-политического экстремизма, которые в условиях Индии исключительно гипертрофированы.

Фактически индийское руководство вынуждено постоянно менять свои приоритеты в системе «внутренняя политика – внешняя политика» с целью эффективного «распределения» имеющихся ресурсов. Однако неясно, насколько внутренне проблемы позволят Индии бороться за установление статуса державы.

По сути, Индия гораздо более ограничена в своих возможностях, нежели другие «растущие» державы, такие, как Китай или Россия. В первую очередь следует отметить тот факт, что Индия до сих пор находится в крайне напряженных отношениях с двумя другими ключевыми региональными акторами, а именно с Китаем и Пакистаном, которые, более того, связаны друг с другом латентными союзническими обязательствами. Причем Китай активно использует в своих целях развитие обстановки в соседней с Индией Мьянме, а Пакистан – в индийском штате Джамму и Кашмир. Это обосновывает формирование среди индийской политической элиты своеобразной осадной ментальности.

Несмотря на объективные положительные моменты, которые прослеживались, к примеру, в индийско-китайских отношениях, стоит отметить, что они являются, по всей видимости, лишь следствием развития текущей региональной и мировой обстановки и тактическими ходами. Ведь Китай и Индия в случае сохранения существующих темпов развития уже в обозримом будущем в состоянии стать реальными державными акторами со все более взаимопересекающимися интересами и стратегическими целями. Учитывая их географическую близость друг к другу и амбициозные геополитические цели, возможная борьба за «сферы влияния» может привести к повсеместному ухудшению отношений.

Однако на данный момент сохранение видимости готовности к сотрудничеству в состоянии привести к более значимым результатам,

учитывая некоторую ограниченность державных возможностей обоих государств. Именно этим объяснялись недавние усилия, предпринятые Индией для разрешения пограничного спора с Китаем, когда в 2003 году Дели решил попытаться урегулировать отношения с Пекином на политической базе, а не на основе правовых или исторических притязаний. В результате в ходе визита китайского премьера Вэнь Цзябао в Индию в апреле 2005 года обе страны определили ряд принципов восстановления доверия, которыми они будут руководствоваться при достижении окончательного урегулирования.

Что касается Пакистана, то традиционно Исламабад является главным региональным соперником или, точнее, противником Индии. Камнем преткновения является принадлежность штата Джамму и Кашмир, в котором проживает население, исповедующее ислам. Более того, именно между этими двумя государствами существует вероятность повторения военного противостояния, в том числе и крупномасштабного, с применением оружия массового поражения. Стоит напомнить, что в 1999 году Индия и Пакистан едва избежали ядерного конфликта во время локальной войны в Каргиле.

По всей видимости, инициированный в течение последних лет диалог между руководством обоих государств вряд ли в состоянии привести к эффективным результатам, так как он требует значительных уступок каждой стороны, которые могут быть интерпретированы другой стороной или некоторыми акторами мировой системы как показатель структурной слабости. Кроме того, здесь крайне важен внутренний фактор, такой, как уровень поддержки конкретного правительства населением, радикальная и маргинальная часть которого может неадекватно воспринять те же самые уступки противоположной стороне.

Положение Индии на мировой арене осложняет и отсутствие у нее надежных внешних союзников, которые в состоянии так или иначе обеспечить содействие продвижению индийских государственных интересов как в регионе, так и в мире в целом. Ранее подобная политика исходила из принципа неприсоединения, который позиционировал Индию в качестве самостоятельной силы, не имеющей постоянных союзнических отношений с тем или иным крупным актором миросистемы. В современных условиях многоцентричности мирового порядка данный фактор носит явно негативный характер.

Сотрудничество Индии, к примеру, с Россией, прежде всего в военно-политической и дипломатической сферах, хотя и традиционно для Дели, но носит характер «взаимовыгодности», то есть ограничено теми или иными конкретными проектами или процессами.

Пытаясь несколько переориентировать нежелательную тенденцию, Индия в последнее время стремится активно развивать отношения с США, позиционируя себя в качестве возможного буфера, сдерживающего, во-первых, экспансию Китая, которой озабочены в



Вашингтоне, а во-вторых, в качестве союзника в «борьбе с терроризмом», причем косвенно подразумевая Пакистан как его источник. Фактически Индия пытается играть на опасениях официальной американской администрации насчет ряда негативных региональных тенденций, которые представляют взаимный вызов. Вашингтон довольно быстро среагировал на готовность Индии к установлению «обновленной» версии отношений. Так, в марте 2000 года состоялся первый за всю историю визит президента США в Индию, а в апреле 2002 года было объявлено и о возобновлении американско-индийского военно-технического сотрудничества. Причем эти изменения произошли во многом из-за нового американского курса в отношении Индии и изменения акцентов во взаимоотношениях с Пакистаном, постоянная поддержка которого в условиях «борьбы с терроризмом» и роста влияния Китая была явно нежизнеспособной.

Важнейшим следствием новых американско-индийских отношений стали так называемые «ядерные» договоренности, которые были выработаны на встрече Дж. Буша и индийского премьер-министра Сингха в июле 2005 года и во время визита Дж. Буша в Дели в марте 2006 года. По сути, Вашингтон предложил скорректировать американский подход к нераспространению ядерного оружия и пересмотреть глобальный ядерный порядок, чтобы расширить сотрудничество с Индией в области мирной атомной энергетики. В ответ Дели пообещал разделить свои мирную и военную ядерные программы, распространить на гражданские атомные электростанции международные меры безопасности и взять на себя ряд обязательств по нераспространению. Кроме того, Вашингтон занял и своеобразную двойственную позицию по вопросу Джамму и Кашмир, постепенно отстраняясь от явной поддержки Исламабада в данной проблеме. Следовательно, говорить о вероятности возникновения масштабного альянса между Индией и США пока вряд ли уместно, так как оба государства руководствуются исключительно своими интересами, которые пока что совпадают лишь в некоторых аспектах. И, по всей

видимости, подобное положение вещей будет сохраняться и в дальнейшем.

В связи с этим в расчете на долгосрочную перспективу любое индийское правительство будет вынуждено проводить очень сдержанный внешнеполитический курс, основанный на балансировании между критически важными целями и интересами. Исключением, по всей видимости, могут стать вызовы национальной безопасности, прежде всего со стороны Пакистана, которые в состоянии вызвать радикальную переоценку приоритетов в использовании доступных механизмов и опций, со смещением в сторону силовых.

Указанные проблемы накладывают свой отпечаток на реализацию энергетической стратегии Индии. Стоит отметить, что Индия, как и Китай, с которым она находится в относительно сходных условиях, проявляет все возрастающую озабоченность по поводу обеспечения собственной энергетической безопасности в расчете на долгосрочную перспективу.

Однако энергетический вызов для Индии гораздо более масштабен по сравнению с тем же Китаем. Согласно ряду данных, запасы угля, которые составляют на данный момент 51% энергетического баланса, будут истощены в течение ближайших 40-45 лет. Еще хуже обстоит дело с углеводородным сырьем, составляющим 36% энергетического баланса Индии, так как собственные доказанные запасы составляют только 5,6 млрд баррелей, по данным Oil & Gas Journal. Симптоматично, что в 2006 году ежедневная добыча углеводородов составила 846 тыс. баррелей (из них 648 тыс. баррелей – сырая нефть), а ежедневное потребление уже достигло 2,63 млн баррелей.

При этом Индия крайне зависима от поставок нефти из Персидского залива, которые, в свою очередь, зависят от стабильности в данном регионе, то есть от внешней и внутренней обстановки в Ираке, Иране и Саудовской Аравии. К тому же поставки углеводородного сырья из данного региона могут подвергнуться серьезной угрозе, к примеру, в случае ухудшения отношений или войны с Пакистаном, который в состоянии предпринять целенаправленные действия по дестабилизации основных маршрутов их транспортировки. Фактически

проблема обеспечения энергетической безопасности Индии, в случае сохранения текущих геополитических условий, неразрешима.

При отсутствии прямого выхода к альтернативным регионам добычи нефти Индия вынуждена закрепляться в относительно отдаленных энергетических рынках, прежде всего через присутствие своих нефтегазовых компаний. Наиболее мощная индийская компания ONGC (в контексте зарубежных разработок – ONGC Videsh Ltd.) осуществляет проекты в 25 государствах, однако наиболее масштабной является ее 25-процентная доля в действующей в Судане Greater Nile Petroleum Operating Company, которую компания приобрела в 2003 году. Интересно, что другим акционером данной компании является китайская CNPC, владеющая 40% ее активов.

Индия при этом пытается сформировать диверсифицированную трубопроводную систему, во-первых, из Персидского залива через Афганистан и Пакистан, во-вторых, из России через Китай, которая довольно активно обсуждается. Однако неизбежное присутствие в данных проектах геополитических соперников Индии, вряд ли желающих обеспечить благоприятные условия для импорта Индией энергетического сырья, делают их малореальными.

А других возможностей для поддержания достаточного объема импорта углеводородов, за исключением расширения танкерных поставок, у Дели нет, и, вполне вероятно, индийское руководство может пойти на значительные уступки как Исламабаду, так и Пекину в целях создания отдельной «сферы» сотрудничества, «не зависящей» от общего контекста отношений.

Подводя итог вышесказанному, можно констатировать, что Индия столкнулась с системной стратегической дилеммой. Ее разрешение либо обеспечит дальнейший рост державного потенциала Индии и способность к усилению регионального и глобального влияния, либо приведет к постепенному накоплению непреодолимых внешних и внутренних противоречий, которые могут привести к непредсказуемым результатам для региональной стабильности.

МЕЖДУНАРОДНЫЕ
ВЫСТАВКИ И
КОНФЕРЕНЦИИ

EXPO-KZ

5-7. 09. 2007

Официальная поддержка :

Правительство Республики Казахстан

Министерство Энергетики и Минеральных Ресурсов
Республики Казахстан

Министерство Охраны Окружающей Среды
Республики Казахстан

АО "Национальная Компания "КазМунайГаз"

Акимат Города Астаны

Official support:

Government of the Republic of Kazakhstan

Ministry of Energy and Mineral Resources of the RoK

Ministry of Environment Protection of the RoK

KazMunaiGas National Company JSC

Astana City Akimat (administration)

Информационная поддержка:
Informational support:

PETROLEUM



КАЗАХСТАНСКАЯ НЕДЕЛЯ НЕФТИ И ГАЗА представляет
KAZAKHSTANI OIL & GAS WEEK presents



2-ая Казахстанская Международная Выставка
и Конференция по Нефти и Газу

2nd Kazakhstan International Oil & Gas
Exhibition & Conference

MUNAI • GAS • KZ



Все о нефти и газе...
All about oil and gas...

г. Астана, Казахстан

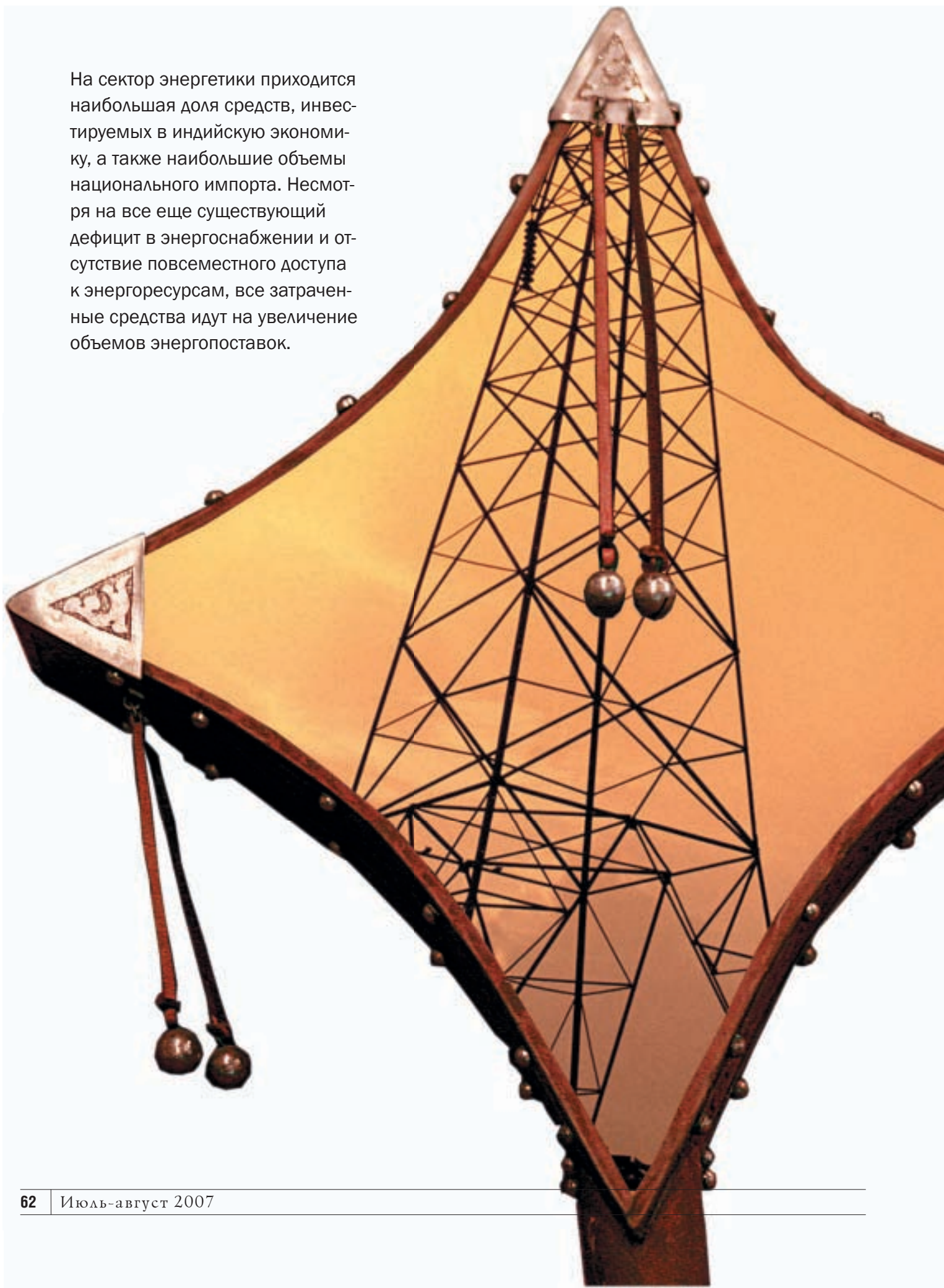
Astana City, Kazakhstan

Алматы / Almaty
Атырау / Atyrau

☎ +7 (327) 2581011, -12 e-mail: office@expo-kz.kz
☎ +7 (3122) 586011, -12 e-mail: atyrau@expo-kz.kz

www.expo-kz.kz

На сектор энергетики приходится наибольшая доля средств, инвестируемых в индийскую экономику, а также наибольшие объемы национального импорта. Несмотря на все еще существующий дефицит в энергоснабжении и отсутствие повсеместного доступа к энергоресурсам, все затраченные средства идут на увеличение объемов энергопоставок.



Энергетический комплекс Индии: от тенденций и проблемных моментов – к вопросам геополитики

Оксана Должикова,
эксперт, Институт мировой
экономики и политики при
Фонде первого Президента РК



В 2006/07 финансовом году (31 марта 2006 г. – 31 марта 2007 г.) темпы роста обрабатывающего сектора промышленности Индии составили 11,5%, сектора услуг – 14%. В целом же в течение последнего пятилетия рост экономики страны колеблется в пределах 8-9%. Между тем потребление энергии на душу населения в Индии является достаточно классическим для большинства развивающихся азиатских государств и все еще очень невелико (457 кВт.ч). Однако рост производства тепловой и электрической энергии на современном этапе не превышает 4% в год, а потребности в электроэнергии на 14% превосходят ее поставки. Соответственно, при упоминании достаточно значительных макроэкономических показателей речь идет не столько об энергозатратах

рядовых граждан, сколько о том, что для дальнейшего поддержания стабильного экономического роста страна будет нуждаться во все больших объемах энергии.

Обзор основных макроэкономических показателей

Решительные экономические реформы, предпринятые в последнем десятилетии XX века, имели для Индии далеко идущие последствия. Итоги экономического развития страны за 2006/07 ф.г. демонстрируют достаточно высокие показатели.

Рост ВВП страны в 2006/07 ф.г., по данным Министерства коммерции и индустрии Индии, увеличился до 9,2% по сравнению с 9%

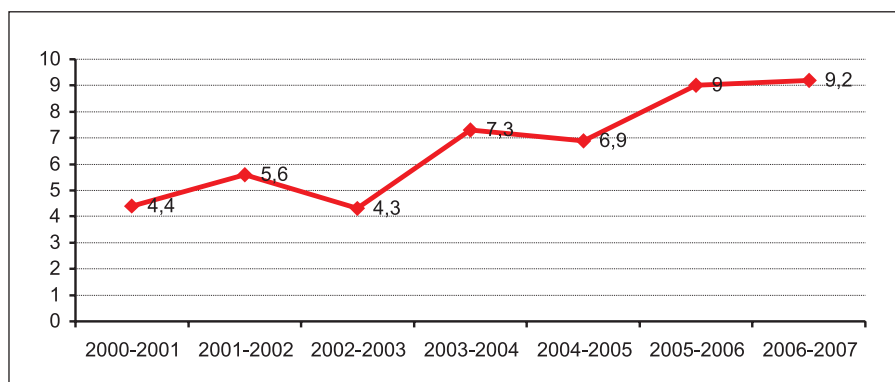


Диаграмма 1. Динамика ВВП Индии, % к предыдущему ф.г.

Источник: Ministry of Commerce and Industry of India

в предыдущем ф.г. В текущем ф.г. (2007/08) эксперты, тем не менее, прогнозируют его незначительный спад до 8,9% (диаграмма 1).

Сельскохозяйственный сектор, который так долго был основой индийской экономики, на современном этапе составляет только 18,5% от ВВП, обеспечивая, тем не менее, занятость более 50% населения. В целом, по сравнению с 2005/06 ф.г., рост сельскохозяйственного производства сократился до 2,7%. Это было вызвано невыполнением плана по выпуску сельскохозяйственной продукции в период муссонных дождей (май-октябрь). Несмотря на кризисную ситуацию 2004/05 ф.г., необходимо отметить, что в последние годы благодаря увеличению числа орошаемых земель и широко распространенному использованию высокопродуктивных семян и удобрений неуклонно растет индийская пищевая промышленность. Кроме того, Индия – крупнейший в мире производитель чая и вносит почти 30% вклада в мировое производство специй.

Рост **промышленного производства** (26,4%

Несмотря на то, что индийский внутренний рынок – один из самых крупных в развивающемся мире, упор делается на **внешнюю торговлю**. В 2006/07 ф.г., по данным Министерства коммерции и индустрии Индии, объем внешней торговли составил \$299,9 млрд. При этом объемы экспорта выросли на 36,3%, до \$112 млрд, импорта – на 35,6%, до \$187,9 млрд. Столь значительный рост объемов импортированной продукции был связан с увеличением импорта нефтепродуктов, который, по сравнению с предыдущим ф.г., возрос на 41,2% (диаграмма 2).

Несмотря на значительную привлекательность Индии для ведения офшорных операций, объемы **прямых иностранных инвестиций** в экономику страны пока недостаточно высоки, и, тем не менее, именно данные поступления рассматриваются в качестве важнейшего фактора дальнейшего экономического роста. Вместе с тем на современном этапе рост прямых иностранных инвестиций (ПИИ) сдерживается излишней регулированностью

страны. Если раньше основой индийской экономики был экспорт текстиля и ювелирных украшений, то сегодня Индия известна в мире как экспортер высокотехнологичного программного обеспечения и фармацевтических препаратов.

Проблемные моменты развития энергетического комплекса и их решения

Более четырех лет назад в Индии начался энергетический кризис; в целях минимизации его негативных последствий правительство было вынуждено в ряде штатов ввести ежедневные 4-часовые принудительные отключения потребителей в часы пиковых нагрузок. В настоящее время электростанции Индии имеют суммарную установленную мощность в 124 000 МВт. Однако для решения задачи обеспечения электроэнергией всех потребителей страны до 2012 года необходимо ввести в строй 100 ГВт мощностей. Однако следует обратить внимание на то, что в сельской местности, где проживают две трети населения, потребляется только 13% вырабатываемой в стране электроэнергии; между тем статистике не поддается учет того населения, которое все еще не имеет доступа к электричеству.

К примеру, д-р Аджай Матур (Dr. Ajay Mathur), генеральный директор Агентства по энергоэффективности, Министерства энергетики Индии, отмечает, что «почти 70% энергии, потребляемой домашними хозяйствами в Индии, обеспечивается за счет энергии биомассы, которая в основном используется неэффективно. Задача, стоящая перед индийскими властями в сфере энергосбережения, заключается в увеличении эффективности потребления электроэнергии на душу населения без ущерба для общей энергоемкости экономики. При этом, несмотря на существование множества способов, которые могут способствовать достижению повышения эффективности, ключевую роль в успешной реализации этой цели играет все же эффективное использование энергии биомассы. Газификация даже 2/3 домашних хозяйств, использующих энергию биомассы (эквивалент 110 млн т нефти) для удовлетворения ежедневных потребностей, утроит доступную для конечного потребления энергию; одновременно сократятся ежегодные объемы затрат более 50 млн т СПГ, или более 100 млн т угля».

В целом же недостаточная развитость энергетической инфраструктуры и отсутствие возможностей обеспечения повсеместного доступа к электроэнергии являются одним из наиболее тревожных сигналов непропорциональности развития энергетического сектора Индии.

Между тем, как считает Сушилкумар Шинде (Sushilkumar Shinde), министр энергетики Индии, «до 2009 года все крупные потребители электроэнергии должны иметь доступ к поставщикам электроэнергии, и, более того, фирмы должны иметь возможность покупать электричество на свободном конкурентном рынке.

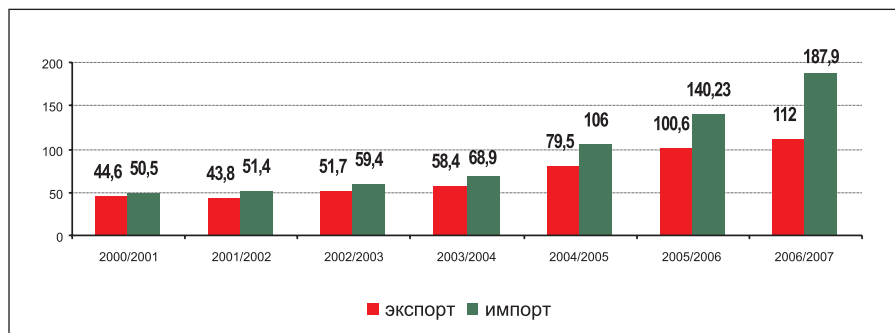


Диаграмма 2. Динамика внешней торговли Индии за 2000-2007 ф.г., млрд долл.
Источник: Ministry of Commerce and Industry of India

от ВВП) в 2006/07 ф.г. составил 10,6% по сравнению с предыдущим ф.г. При этом рост обрабатывающей промышленности, на которую приходится 79,3% промышленного производства Индии, в 2006/07 ф.г. составил 11,5% по сравнению с 2005/06 ф.г., добывающей (10,4% промышленного производства) – 3,8%; 7,3% рост был достигнут в производстве электроэнергии (10,3% промышленного производства).

Сфера обслуживания в 2006/07 ф.г. обеспечила 68,6% ВВП Индии. Сделав выбор в пользу развития на основе услуг, страна обошла проблемы недостатка сбережений, плохой инфраструктуры и малого объема прямых иностранных инвестиций, мешавших реализации промышленной стратегии. Упор на услуги, наоборот, основывается на самых сильных сторонах: достаточно хорошо образованной рабочей силе, компетентности в области информационных технологий и владении английским языком. Результатом этого стало возрождение услуг, опирающихся на информационные технологии – разработки программного обеспечения, аутсорсинг бизнес-процессов, мультимедиа, управление сетями и системную интеграцию, что дало Индии возможность заполнить пустое место, оставленное хроническими трудностями в индустриализации.

индийского законодательства. Ашок Кумар Бхаттачарья (Ashok Kumar Bhattacharya), редактор газеты «Бизнес стандарты», подчеркивает, что «несмотря на явно неутраченный инвестиционный голод, Индии не удалось создать недискреционные, прозрачные механизмы распределения этих инвестиций». В 2006/07 ф.г. объем ПИИ составил \$10 млрд. Темпы прироста капитала составили 26,5%. Между тем, несмотря на бедность и неравенство доходов, в 2006/07 ф.г. отток индийских инвестиций за рубеж превысил приток капитала в страну. Субир Гокарн (Subir Gokarn), исполнительный директор и главный экономист «Крисил Лимитед», говорит о том, что «у индийских предпринимателей сегодня имеется ряд глобальных стратегий более оптимального выбора мест производства в целях сокращения расходов и освоения новых технологий. Однако негатив при этом заключается в том, что индийские компании предпочитают инвестировать за рубежом несмотря на то, что внутри страны нет недостатка возможностей для инвестиций. Проблемы здесь связаны как с инфраструктурными ограничениями, так и с ограничениями в законе о труде».

В целом же основные макроэкономические показатели Индии подтверждают, что рыночные реформы 1990-х годов оказали значительное влияние на общий ход экономического разви-

К тому же электроэнергией должны быть обеспечены все домашние хозяйства страны).

Но вопрос о доступе к электричеству не может быть решен самостоятельно, без учета достаточно большого количества причин, почему энергетика Индии не переключилась на менее зависимую от импорта ресурсов, в частности нефти, структуру потребления. Но факт остается фактом: в Индии до последнего времени отсутствовала политика комплексного подхода к энергетике.

В 2005 году Викрам Сингх Махта (Vikram Singh Mahta), председатель Группы «Шелл» в Индии, отметил, что «в правительстве Индии нет ни одного органа, обладающего одновременно полномочиями как по разработке, так и по реализации энергетической политики. Существует много отдельных министерств, деятельность каждого из которых сосредоточена на определенных аспектах, но при этом у каждого из них существует собственная повестка дня. Время от времени представители этих министерств собираются для совместных обсуждений, которые служат незаменимым ключом к решению краткосрочных межведомственных задач, но не направлены на разработку комплексной позиции по долгосрочной энергетической проблематике».

Например, Министерство нефти и природного газа. Его сегодняшние задачи понятны – снижение уязвимости страны на мировом нефтяном рынке и обеспечение гарантированных поставок. Однако существующие в стране рамки энергетической политики мешают данному ведомству занимать более активную позицию по управлению спросом. Аналогичная ситуация складывалась и в Министерстве угольной промышленности. Есть также Министерство альтернативных видов энергии и Министерство атомной энергетики. Первое еще недостаточно устоялось, а второе сильно зависит от внешних обстоятельств.

Немаловажную роль играют и два других ведомства – Министерство энергетики и Министерство минеральных ресурсов. Их представители, наряду с представителями различных компаний, включены в систему субсидирования и установления цен. Учитывая, что все они являются крупными потребителями, их влияние сильно искажает ценовую картину на энергетическом рынке страны. Министерство финансов также достаточно влиятельно, но у него свои, более важные приоритеты. Комиссия по планированию (Planning commission of India) является единственным органом в Индии, у которого есть и полномочия, и мандат. Оно, по сути, в течение последних двух лет работает над выработкой комплексной энергетической политики. Но, увы, и эта комиссия не обладает полномочиями по ее реализации. Это уже цель каждого из отдельных министерств.

Итак, на этом фоне заметно, что в Индии постепенно выработалась необходимость проведения трех преобразований, которые могли бы помочь стране избежать негативных последствий неограниченной зависимости от импорта углеводородных ресурсов, а также в

разрешении проблем сложной триады – энергопотребления, энергетической безопасности и охраны окружающей среды.

Первое, что предлагалось сделать, это передать вопросы энергетики в ведение одного министерства, аналогичного Министерству НИОКР Индии или Министерству финансов. Такому ведомству, в случае его создания, планировалось поручить как разработку, так и осуществление энергетической политики.

Вторая мера предусматривала выработку твердой и долгосрочной энергетической политики, которая поддерживает, прежде всего, наращивание инвестиционных потоков в существующие экологически чистые и возобновляемые источники энергии, а также в технологии и разработки новых технологий сокращенными объемами эмиссии углекислого газа.

Третья мера предусматривала, с одной стороны, создание фискальных, правовых и институциональных рамок, необходимых для поощрения партнерских отношений между государственным и частным сектором. С другой стороны, необходимо было выработать основу для привлечения инвестиций в развитие сектора технологий и инфраструктуры, направленных на облегчение доступа к электроэнергии со стороны потребителей. При этом важно учитывать, что, по оценкам, общий объем необходимых инвестиций для решения всех энергетических проблем страны к 2030 году должен составить не менее 1000 млрд евро.

Достаточно проблематичным на фоне управленческих проблем для Индии является и вопрос технологий и сырья, используемых для выработки электроэнергии.

Во-первых, 83 000 МВт (67% электропотребления) производится на ТЭС; установленная мощность ТЭС, использующих уголь, составляет 69 000 МВт. Фактически это означает, что в разрезе первичных источников энергии, используемых в Индии, на уголь приходится 55,6%. Это связано с наличием больших запасов угля, оцениваемых в 140 млрд т при разведанных почти 23 млрд т. Вторым по величине поставщиком электроэнергии (26%) являются ГЭС с их установленной мощностью в 32 000 МВт (доля в первичных источниках энергии – 2%). Установленные мощности ветровых электростанций и АЭС составляют соответственно 6000 и 3000 МВт (в совокупности 2% в первичных источниках энергии).

Действующий до 2010 года пятилетний государственный план введения новых энергетических мощностей (10th plan capacity addition program) предусматривает строительство новых электростанций общей установленной мощностью в 40 000 МВт. При этом 29 000 МВт придется на ТЭС. Прирост установленной мощности на новых ГЭС и АЭС составит 10 000 и 1000 МВт соответственно.

Во-вторых, в энергетическом секторе Индии очевидным является факт, что основой энергетики страны главным образом является уголь. Более того, даже в самых оптимистичных сценариях развития отсутствуют какие-

либо изменения в этом статусе до 2031-2032 годов. Но упор на уголь означает, прежде всего, что индийская экономика будет нести дополнительные расходы по восстановлению экологического баланса в окружающей среде.

Нефть, природный газ и атомная энергетика: от энергетики – к энергетической безопасности

О нефти, природном газе и атомной энергетике Индии речь, наверное, должна вестись отдельно, поскольку они затрагивают не только вопросы экономического характера, но и геополитики. Так, Амбриш Дака (Ambrish Dacca), научный сотрудник Центра по исследованию Центральной Азии Университета им. Дж. Неру, и Савита Панде (Savita Pande), научный сотрудник Центра по исследованию Южной Азии Университета им. Дж. Неру, пишут о том, что «приоритетная национальная цель Индии в настоящее время – обеспечить свою энергетическую безопасность. Добиться этого Индия может, только сотрудничая в энергетической сфере с государствами Центральной Азии и Ираном, то есть со странами ближайших регионов, наиболее богатыми энергоресурсами». В целом же зависимость от импорта нефти и нефтепродуктов выступает фактором, который на первый взгляд создает Индии имидж страны, готовой пойти на многое для получения даже минимальных дополнительных углеводородов. Между тем на современном этапе нефть в основном используется для удовлетворения энергопотребностей в транспортной сфере, и при этом именно на нее приходится 36% в первичных энергетических ресурсах. Доля сжиженного природного газа составляет 8%. В то же время на возобновляемые источники энергии (в том числе и на атомную энергетику) приходится всего 4% в общем энергобалансе.

В 2004 году потребление нефти в Индии составило 119 млн т (3,2% от общемирового потребления). Аналогичный показатель в США – 938 млн т, Китая – 309 млн т, Японии – 242 млн т, России – 129 млн т, Германии – 124 млн т. Каждая из указанных стран потребляет больше, чем Индия. Это абсолютное число само по себе не вызывает беспокойства, учитывая размеры индийской экономики. Но, по сути, оно подчеркивает дистанцию, которую Индии еще предстоит преодолеть для обеспечения уровня промышленного развития Китая и развитых стран мира.

Что вызывает серьезную озабоченность – это скорость, с которой в последние годы увеличивается потребление и, соответственно, импорт нефти. Так, в 1994 году объем потребления нефти в Индии составил 67 млн т, немногим более половины того, что она потребляет сегодня. Соответственно, среднегодовые темпы роста потребления нефти в течение десятилетия составили 5,9%. В отличие от Индии, аналогичный показатель в США на протяже-

нии указанного периода составил 1,5% (потребление в 1994 г. – 810 млн т), в Японии он держался на уровне 1,0% (267 млн т в 1994 г.), в России – на уровне 2,3% (163 млн т в 1994 г.); в Германии – на уровне 0,9% (135 млн т в 1994 г.). И только среднегодовые темпы роста потребления нефти Китая были выше, чем у Индии: 150 млн т в 1994 г. (соответственно, темп роста потребления равен 7,5%).

Вместе с тем необходимо отметить, что достаточно высокий рост потребления не просто отражает экономические успехи. Он также отражает и относительный «провал» политики механизмов стимулирования спроса и повышения энергоэффективности. Сегодня в Индии на каждую тысячу долларов прироста ВВП потребление нефти увеличивается примерно на 1,5 барреля по сравнению с 0,5 барреля во Франции, Германии, Италии и Японии и 0,7 барреля в США. Поскольку на протяжении последних лет собственная добыча нефти в Индии фиксируется на уровне примерно 38 млн т в год (и будет сокращаться в будущем при продолжении бурного роста спроса), очевидным следствием этого является 75-процентная зависимость внутреннего потребления от импорта нефти (более 80 млн т в 2006 г.). В 2006/07 ф.г. в денежном выражении импорт нефти составил \$40 млрд (почти 30% от общего объема импорта страны).

Таким образом, зависимость Индии от импорта энергетических ресурсов также высока и будет только расти. По прогнозам, страна будет вынуждена импортировать примерно 200 млн т нефти в год в 2020 году и примерно 250 млн т – в 2030 году. Сегодня почти 70% нефти Индия импортирует из ближневосточного региона, остальные объемы – в основном из Африки и Юго-Восточной Азии. И именно в данных регионах у нее происходят столкновения с Китаем.

Что касается газа, то его внутреннее производство, составляющее примерно 30 млрд куб. м в год, должно существенно вырасти в будущем, в первую очередь за счет разработки месторождений индийского шельфа (до 50 млрд куб. м в 2020 г. и 66 млрд куб. м в 2030 г.), однако этого все равно будет недостаточно для удовлетворения растущего внутреннего спроса на газ, в связи с чем нетто-импорт вырастет с текущих почти нулевых значений до 28 млрд куб. м в год к 2020 г. и 44 млрд куб. м к 2030 г. Импорт газа будет осуществляться преимущественно в сжиженном виде: Индия одобрила строительство в стране 12 новых терминалов по приему и регазификации СПГ. Вместе с тем, говоря о потенциале импорта Индией газа, речь должна идти о том, что Индия, типично азиатская страна, в нашем сознании редко ассоциируется с Ближним Востоком, хотя ее региональные связи достаточно крепки.

Ситуация, складывающаяся в неспокойном регионе, затрагивает многие важнейшие для нее сферы, начиная, прежде всего, с поставок энергоносителей и заканчивая борьбой с религиозным терроризмом и распространением ОМУ. Несомненно, со временем энергетичес-



ЗАВИСИМОСТЬ ИНДИИ ОТ ИМПОРТА ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ТАКЖЕ ВЫСОКА И БУДЕТ ТОЛЬКО РАСТИ. ПО ПРОГНОЗАМ, СТРАНА БУДЕТ ВЫНУЖДЕНА ИМПОРТИРОВАТЬ ПРИМЕРНО 200 МЛН Т НЕФТИ В ГОД В 2020 ГОДУ И ПРИМЕРНО 250 МЛН Т – В 2030 ГОДУ. СЕГОДНЯ ПОЧТИ 70% НЕФТИ ИНДИЯ ИМПОРТИРУЕТ ИЗ БЛИЖНЕВОСТОЧНОГО РЕГИОНА, ОСТАЛЬНЫЕ ОБЪЕМЫ – В ОСНОВНОМ ИЗ АФРИКИ И ЮГО-ВОСТОЧНОЙ АЗИИ.

кая зависимость Индии от Ближнего Востока будет расти.

Подписав договор о стратегическом партнерстве с Саудовской Аравией, страна, тем не менее, не остановилась на достигнутом. Между Индией и Ираном (а именно на него возлагаются большие надежды в обеспечении страны природным газом) лежит всего лишь Пакистан, правда, есть еще и выход в Аравийское море. Абстрагируясь от «ядерного досье», можно говорить о том, что одним из стратегических интересов США в Иране является контроль над поставками углеводородного сырья в соседние государства, в частности в Китай и Индию. Именно в этом контексте необходимо искать ответы на вопрос о проводимой региональной политике США. В любом случае от ограничения развития Ирана посредством полного запрета в нем ядерных разработок США выиграют вдвойне: Иран не добьется статуса национального государства-лидера на Ближнем Востоке, а нарождающиеся региональные державы – Китай и Индия – останутся без значительной доли столь необходимых для них углеводородов.

Стремление Индии к налаживанию поставок иранского природного газа не просто гипотетическое предположение. Выход «восточного вектора» газовой стратегии Ирана на передний план этому непосредственное подтверждение. А трехсторонний проект газопровода Иран – Пакистан – Индия, которому пока не удалось получить зеленый свет в большей степени из-за внешних игр США, станет однажды его воплощением. Поэтому рассматриваются и альтернативные проекты. Один из них – прокладка газопровода по дну Аравийского моря. Другой – доставка сжиженного газа в Индию танкерами. Но, по оценкам индийских экспертов, все-таки наилучшим проектом остается строительство сухопутного газопровода.

В марте 2006 года, после нескольких лет переговоров в различных форматах, стороны должны были реально выйти на этап подписания рамочного документа о сотрудничестве. Однако этого не произошло. Но, тем не менее, ожидается, что газопровод общей протяженностью 2600 км и стоимостью в \$4,3 млрд будет сдан в эксплуатацию в 2009 году.

Таким образом, «иранское досье» и возможность введения санкций в отношении Индии со стороны, в случае активной поддержки ею проекта газопровода, до сих пор не позволяют проявиться определенности. Многоликое давление... Тем не менее стоит также задуматься над тем, что энергетические потребности Индии не оставляют ей большого пространства для маневра.

Не меньше вопросов возникает и в отношении атомной энергетики страны. Так, гражданское ядерное сотрудничество Индии и США, наверное, является темой, которая наиболее муссируется в индийской и международной прессе. Но речь идет не столько о том, что в результате получит энергетический сектор страны, а, скорее, о серьезных геополитических подвижках.

Напомним, что в марте 2006 года Дели и Вашингтон подписали соглашение о гражданском ядерном сотрудничестве, фактически договорившись о взаимодействии в такой сфере, где каждая из них выиграла бы больше, сохраняя независимую позицию.

В Индии, по данным плановых органов, к 2020 году доля атомного сектора в производстве электроэнергии не превысит 6%. Кроме того, у нее имеются собственные тяжеловодные реакторы, работающие на природном уране, добываемом и обогащаемом внутри страны. В случае продажи ядерных реакторов за рубеж индийские технологии заняли бы на мировом рынке продукции свою нишу такого рода и принесли бы средства для строительства новых блоков в самой Индии.

Возникает вопрос, почему руководство страны отчасти ценой национальной безопасности и стратегической независимости сделало шаг в сторону приоритета поставок в Индию не только урана, обогащенного в США, но и американских ядерных технологий?

Теперь – о сути самого соглашения. По его условиям Индия должна будет разделить свои гражданские и военные ядерные объекты; на 14 объектах из 22 предоставит доступ для надзора и инспекционных проверок и обеспечит прозрачность их деятельности в соответствии с требованиями Международного агентства по атомной энергии (МАГАТЭ). В процессе строительства новых гражданских объектов также будет передавать их под надзор данной организации.

В случае окончательного одобрения соглашения конгрессом США (что до сих пор не произошло) и принятия соответствующего закона американские компании будут поддерживать развитие гражданской атомной энергетики в Индии. Дели, в свою очередь, получит доступ к американской и другой международной помощи в развитии отрасли при сохранении приоритета поставок обогащенного урана из США.

Условия, конечно же, останутся условиями, которые обеим странам придется выполнять, но собираются ли они отвечать на вопросы, возникающие у международного сообщества? Индия, до настоящего времени не подписавшая Договор о нераспространении ядерного оружия (ДНЯО), не является членом МАГАТЭ. Так почему же мировое сообщество должно закрывать глаза на проводимую США политику?

В начале июня 2007 года в Дели прошел очередной раунд американско-индийских переговоров по гражданскому ядерному сотрудничеству. Несмотря на ряд утверждений, что заключенные два года назад соглашения все же имеют шанс стать реальностью, из складывающейся ситуации очевидно, что даже в случае своего отказа от ядерной сделки Вашингтон продолжит заверять Дели в продолжении стратегического партнерства. Основные разногласия по ратификации соглашений связаны с поправкой конгресса США к первоначальному соглашению, согласно которой Индия не будет иметь возможности переработки ядерного

топлива (что потенциально может позволить ей проводить процесс извлечения оружейного плутония), и, кроме того, ядерная сделка может быть аннулирована в случае проведения Индией ядерных испытаний.

Ни один здравомыслящий политик не будет отрицать, что упор на развитие гражданского, а не военного сектора ядерной промышленности, объясняющийся исключительно растущими потребностями страны в электроэнергии, – это нонсенс. Вспомните предстоящий 2020 год и долю атомной энергетики согласно индийским плановым органам... Отсутствие неразрывных связей гражданской и военной атомной энергетики многие стараются не замечать из-за дипломатичности заявлений.

Наболевшие проблемы современности на фоне дипломатических фантазий вызывают еще большую настороженность: США, являясь одним из наиболее активных участников в процессе ликвидации ядерных программ Ирана и КНДР, в своей политике сотрудничества с Индией открыто заявляют о политике «двойных стандартов» и тем самым создают прецедент для проявления инициативы со стороны других государств.

И последнее. Американская политика в отношении Индии на протяжении ряда лет практически всегда сопровождалась аналогичными действиями по отношению к Пакистану. В сознании руководства данного государства заложен принцип, что страна должна обладать тем же самым, что и Индия. Возникает вопрос, каким образом американско-индийское сотрудничество в сфере ядерных технологий отразится на частично стабилизировавшихся индийско-пакистанских отношениях?

Следовательно, подписанное соглашение ставит мировое сообщество перед фактом, что США демонстрируют, что их волнует не режим нераспространения, а конкретные политические цели.

Учитывая ослабление американского влияния в Азии, можно предположить, что соглашение – лишь повод, а не причина. Истинная причина, скорее всего, заключается в том, что США пытаются придать Индии более значимое место в мировой политической системе, а именно в Южной Азии, а значит, и в соседних с ней Ближнем Востоке и Центральной Азии.

Индия же, оказавшаяся в положении «прирученного» ядерного государства (такую роль она будет играть еще в течение года, пока соглашение не ратифицирует конгресс США и в рамках МАГАТЭ не будут выработаны определенные меры) и находящаяся в «изоляции», воспользуется этим для изменения своего статуса на мировой политической арене.

С точки зрения экономических и политических интересов, а также интересов национальной безопасности Дели не желает уступать указанным требованиям США и ищет определенную свободу от Вашингтона. В частности, индийские власти заявляют о своем несогласии на ограничение возможностей проведения ядерных испытаний, а также на контроль над используемыми в Индии расщепляющимися

материалами, если он не будет осуществляться в многостороннем формате.

Для Дели получение самостоятельности в ядерной сфере вряд ли будет легким процессом, особенно учитывая факт, что соглашению еще предстоит пройти окончательное утверждение в конгрессе США.

На фоне начавшейся в США электоральной кампании по президентским выборам и возникающего в связи с этим достаточно сильным лобби по нераспространению и в целом по вопросам ядерных программ очевидно, что американско-индийские переговоры затянутся на неопределенный период времени.

В целом же можно говорить о том, что ядерная сделка с Дели является для Вашингтона главным шагом в утверждении нового геополитического баланса сил в Индийском океане. Такой баланс позволит Вашингтону использовать Индию в качестве барьера против Китая, гарантировать реализацию энергетических интересов США в Персидском заливе, ослабить российско-индийские связи и сохранить рычаги давления на Пакистан.

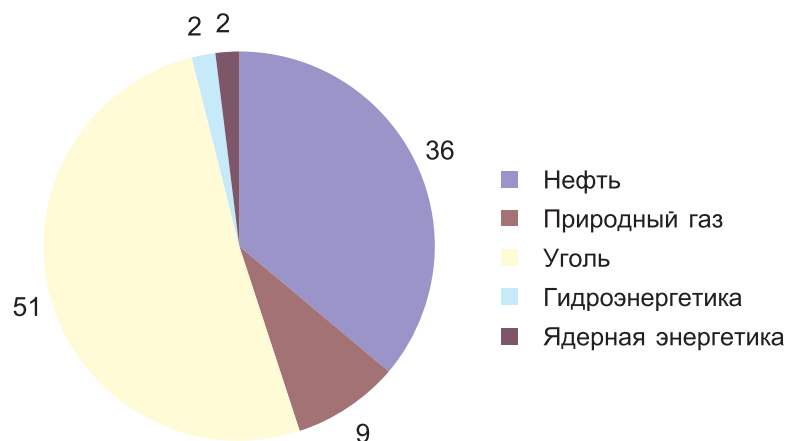
Вместе с тем необходимо отметить, что на современном этапе правящая индийская партия стремится к расширению связей с США, но ее руководство осознает и необходимость сглаживания внутривнутриполитических проблем, связанных с отходом внешней политики от нейтральных позиций в период после окончания «холодной войны». Для Дели продвижение стратегического альянса с США означает, прежде всего, необходимость демонстрации эффекта, что соглашение по гражданскому ядерному сотрудничеству является выгодным, поскольку именно оно может существенно облегчить решение энергетических проблем страны.

Этанол как альтернативный вид энергии

Очевидно, что при складывающихся обстоятельствах власти Индии приветствуют любую альтернативу энергетической политике, противоречивой с геополитическими позициями, затратной с финансовой точки зрения и к тому же оказывающей массу негативных для экологии последствий.

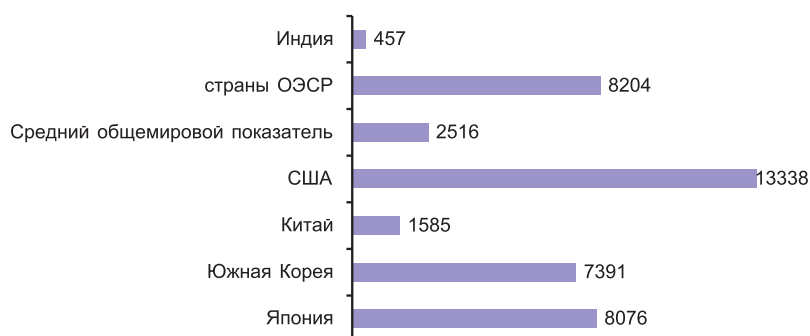
В связи с этим особое значение приобретает запуск в Хайдарабаде в апреле 2007 года общенациональной программы производства топлива с 5-процентным содержанием этанола.

Как известно, этанол может быть выработан непосредственно через ферментацию сахара или крахмала из кукурузы, картофеля и т.д., которые в первую очередь разрушаются до простых сахаров. Помимо широкого использования в фармацевтической и ликероводочной промышленности и других секторах, этанол может легко быть добавлен к топливу или использоваться для сжигания непосредственно в локомотиве. Топливо, обогащенное этанолом (до 24%), можно использовать без внесения каких-либо изменений в двигатель. Помимо



Первичные источники энергии в Индии, %

Источник: Planning Commission of India, 2006



Энергопотребление на душу населения (кВт.ч.), 2004

Источник: Planning Commission of India, 2006

того, что этанол относится к возобновляемым источникам энергии, он также менее вреден для окружающей среды.

Среди всех источников биоэнергии этанол сегодня сохраняет масштабы глобального присутствия. Мировое производство алкоголя в 2005 году составило 41 млн тыс. литров, из которых 70% было использовано в качестве топлива. Под давлением скачка мировых цен на нефть и нестабильной политической ситуации на Ближнем Востоке постепенно наблюдается увеличение повсеместного использования этанола. Индия является четвертым по величине производителем этанола в мире. В отличие от Бразилии, где этанол производится непосредственно из сока сахарного тростника, и США, использующих для производства кукурузу, в Индии производство этанола основано на переработке жмыха. Так, патока является отходом после добычи и переработки сахара из сахарного тростника. Производство этанола в Индии, таким образом, имеет заметное преимущество, поскольку оно может сохранить фиксированными цены на сахар. Кроме того, благодаря смешиванию бензина с 10% биотоплива страна может ежегодно экономить до 80 млн л бензина. Помимо стабилизации ситуации с энергетической безопасностью, еще одним преимуществом широкого использования этанола в Индии является потенци-

альное увеличение занятости населения в сельской местности.

Приядаршини Сингх (Priyadarshini Singh), научный сотрудник Института оборонных исследований и анализа, по этому поводу пишет, что в Индии этанол начал использоваться в транспортном секторе как топливная добавка в 2001 году. Правительство страны в то время инициировало три пилотных проекта – один в штате Уттар-Прадеш и два других – в Махараштре. С января 2003 года предполагалось начало проведения политики 5-процентной добавки этанола к топливу в десяти штатах, где имеется производство сахара. Но оно было отложено до 2005 года из-за недостаточной выработки этанола в результате засухи.

Между тем это внешне безобидное политическое решение требует большей осторожности в ближайшее время. Недавний доклад ООН, посвященный вопросам устойчивой биоэнергии (Sustainable Bioenergy: A Framework for Decision Makers), весьма актуален для Индии, поскольку страна – на пороге становления отрасли биотехнологий как основы энергетической промышленности. Обеспокоенность относительно проектов по производству этанола в Индии основывается на двух причинах. Упомянутый доклад ООН начинается с эффективности обоснования программ для таких стран, как Индия. Здесь имеются в виду такие аспекты, как воздействие производства этанола на продовольственную безопасность, водоснабжение и наличие земли.

Второй аспект касается целесообразности новой программы с учетом сегодняшних технологий производства этанола. В отличие от Бразилии, Индия не имеет достаточных земельных или водных ресурсов, чтобы выработка этанола не была ущербной для производства продовольствия. Обеспечение продовольственной и водной безопасности на современном этапе является главной задачей индийской политики. Кроме того, нет никаких оснований полагать, что после инициирования налоговых и финансовых льгот производителям сахарного тростника для выработки этанола землепользование не будет сдвинуто в пользу сахарного тростника. Кроме того, выращивание сахарного тростника относится к производству, требующему относительно больших затрат воды, что привносит дополнительные нагрузки на ирригационную систему страны.

Д-р С.К. Чопра (Dr. S.K. Chopra), специальный секретарь Министерства альтернативных и возобновляемых источников энергии, в своем выступлении на конференции на тему энергетики и оптимального развития сельского хозяйства в апреле 2007 года сообщил, что создание рамок долгосрочной политики использования биотоплива будет завершено в ближайшие шесть месяцев. Но эта политика должна будет найти «хрупкий» баланс для достижения обеспечения социально-экономических целей продовольственной, водной, энергетической безопасности и безработицы. Но как она сможет это сделать, еще предстоит выяснить.

Вопросы Центральной Азии

На современном этапе Индия стремится укрепить свои позиции в Центральной Азии посредством экономического взаимодействия. Военно-политическое сотрудничество, которое заметно активизировалось в последние 2-3 года, ставит своей непосредственной целью заключить со странами региона соглашения о стратегическом партнерстве.

С точки зрения экономики Индия уже обеспечила себе доступ к торгово-энергетическому потенциалу стран региона, присоединившись к российско-иранскому проекту «Север-Юг».

В военно-политическом плане не все так однозначно – Индия может рассчитывать на более быстрое и основательное укрепление своих позиций при участии США, которые делают на нее ставку как на крупную региональную державу.

Ситуация с Ближним Востоком заставляет задуматься, а не распространится ли американско-индийское партнерство в его новом формате далее – на Центральную Азию, например...

В принципе, Индию нельзя назвать ключевым внешним субъектом, способным оказать значительное влияние на баланс сил в регионе; потенциал ее воздействия на развитие ситуации несравним с возможностями США, Китая и России, но в то же время нельзя не придавать значения индийской политике, проводимой в отношении стратегически важного для нее региона.

Как известно, в конце 2005 года в Государственном департаменте США политическая ответственность за страны Центральной Азии из Бюро по делам Европы и Евразии была передана Бюро по делам Южной Азии. Чуть ранее мировой общественности была представлена идея Большой Центральной Азии...

Сотрудничество двух стран, таким образом, выливается в стратегическое партнерство в масштабах Евразии. В ближайшее время США будут опираться на Индию в своей внешней политике, прежде всего в отношениях с Пакистаном и Афганистаном.

Учитывая желание США снизить энергетическую зависимость Индии от Ирана, да и всего Ближнего Востока, весьма вероятно, что именно Центральная Азия посредством усилий США станет перспективным поставщиком энергоресурсов в динамично развивающуюся Южную Азию. Индия выиграет – Китай проигрывает...

В этом контексте понятна инициатива по созданию Большой Центральной Азии, когда Афганистан становится не чем иным, как просто транспортным коридором, прежде всего для энергоресурсов из Центральной в Южную Азию.

Таким образом, партнерство нового формата между Казахстаном и Индией, потенциал и преимущества которого в последнее время широко обсуждаются во властных структурах, а также на уровне экспертного сообщества обеих стран, на современном этапе должно восприниматься с настороженностью. Индия в своей внешней политике склонна к дипломатическим маневрам. В перспективе весьма вероятно, что, укрепив до должного уровня свои военно-политические связи и обеспечив себе таким образом непосредственное региональное присутствие, страна будет стремиться к занятию ведущих позиций в регионе. Но, с другой стороны, взвешенный подход к оценке всей проблематики энергетического комплекса Индии заставляет задуматься о том, действительно ли для этой страны жизненно необходим импорт углеводородов из Центральной Азии, регион для нее все же периферийный...



ИНДИЮ НЕЛЬЗЯ НАЗВАТЬ КЛЮЧЕВЫМ ВНЕШНИМ СУБЪЕКТОМ, СПОСОБНЫМ ОКАЗАТЬ ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ ВЛИЯНИЕ НА БАЛАНС СИЛ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ; ПОТЕНЦИАЛ ЕЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА РАЗВИТИЕ СИТУАЦИИ НЕСРАВНИМ С ВОЗМОЖНОСТЯМИ США, КИТАЯ И РОССИИ, НО В ТО ЖЕ ВРЕМЯ НЕЛЬЗЯ НЕ ПРИДАВАТЬ ЗНАЧЕНИЯ ИНДИЙСКОЙ ПОЛИТИКЕ, ПРОВОДИМОЙ В ОТНОШЕНИИ СТРАТЕГИЧЕСКИ ВАЖНОГО ДЛЯ НЕЕ РЕГИОНА.

Ресурс	Запасы	Потребление на современном этапе (в эквиваленте к млн т нефти)	Прогноз потребления к 2031-2032 гг. (в эквиваленте к млн т нефти)
Нефть	786 млн т	119	350-486
Газ	1,866 млн т	29	104-150
Уголь	13,489 млн т	167	632-1022
Гидроэнергия	-	7	13-35
Атомная энергия	уран – 61 000 т торий – 225 000 т	5	76-98
Солнечная энергия	-	менее 1	1200
Энергия ветра	-	менее 1	10
Этанол	-	менее 1	10
Биодизель	-	менее 1	20

Источник: Planning Commission of India, 2006



Energy hungry: India engages in oil diplomacy to meet growing demands

Dipanjan Roy Chaudhury,
analyst on strategic and
security issues

Buoyed by a decade-long economic boom, India's ever-growing appetite for energy is quietly reshaping the way it operates in the world, changing relations with several countries, extending its reach to oil-rich states as far flung as Sudan and Venezuela. Hovering over India's energy quest is its biggest competitor: China, which is also scouring the globe to line up new energy sources. The combined appetite of the two Asian giants is raising oil prices and putting greater demands on world oil supplies. India's energy ambitions have led to developments unthinkable just a couple of years ago - a proposed pipeline to ferry natural gas from Iran across Pakistan; a new friendship with the military government in gas-rich Myanmar; and ongoing talks with the United States to let India buy nuclear fuel.

As the world's fifth-largest consumer of energy, India used energy at the equivalent of 538 million tons of oil daily in 2002, the most recent year for which figures were available from the International Energy Agency. That demand is expected nearly to double by 2030. Today, India imports about 70% of its oil; in another 20 years, the Indian government estimates, that figure will rise to 85%. India's demand for natural gas is also expected to grow, and most of it would have to be imported.

Till date New Delhi's most ambitious proposal is a \$4 billion, 2,600-kilometer, or 1,600-mile, pipeline that would ferry natural gas from Iran across Pakistan to India, with a final deal expected in July. India's changing relationships regarding energy are inspiring a delicate diplomacy with the United States. Publicly, Bush administration officials, including Secretary of State Condoleezza have opposed India's plans for working with Iran. India is pursuing nuclear technology as the United States and European nations are trying to get Iran to give up its own nuclear program. New Delhi has also made it clear to Washington that it would not accept any cap on its strategic programme as part of the civilian nuclear deal, a proposition not favourable to the Bush administration presently. Both sides are engaged in tough negotiations to see it through.

India, Pakistan and Iran are likely to sign a pact for a tri-nation gas pipeline worth over seven-billion dollars by end of this July. India and Pakistan will have a meeting shortly to sort out issues on transportation tariff and transit fee, after which ministerial level signing of framework agreement for the pipeline will take place. The India-Pakistan official level talks by June-end or early July, will be followed by a ministerial dialogue to finalise issues on transportation tariff and transit fee payable to Islamabad for allowing passage of the pipeline to India. Following agreement on the two issues, Iran, Pakistan and India will sign Framework Agreement for the project. Iran wants to sell gas to India and Pakistan at \$4.93 per million British thermal unit. Transportation tariff and transit fee are over and above that. Pakistan is seeking a transportation tariff of \$0.70-0.75 per mBtu while India was willing to pay no more than \$0.55 per mBtu. On transit fee, Islamabad is seeking \$0.493 per mBtu while New Delhi has offered \$0.20 per mBtu.

India's primary commercial energy consumption in 2004 stood at 375.8 mtoe. This comprised coal - 54%, oil - 32%, natural gas - 8%, hydroelectricity - 5%, and nuclear energy - one percent. India's commercial energy consumption is expected to double to 812 mtoe in 2030. India's demand for oil is expected to increase from 122 million tonnes in 2001-02 to 196 million tonnes in 2011-12, and 364 million tonnes in 2024-25. Domestic production of oil is expected to increase from 26 million tonnes to 52 million tonnes in 2011-12, and to 80 million tonnes in 2024-25. In the next ten years, even if the latest series of domestic oil exploration discoveries (for example, by UK-based Cairns Energy in Rajasthan) are fully exploited, India will still struggle to keep its imports down at current

levels. Domestic demand for petroleum products is increasing relentlessly at 5% per year. India's demand for natural gas, which stood at 0.6 trillion cubic feet (tcf) in 1995 had reached 0.9 tcf by 2002 and is expected to touch 1.2 tcf by 2010 and 1.6 tcf by 2015. Domestic sources of supply met over 90% of demand as late as 2003. However, despite the increased reserves discovered by recent exploration, the country will need to import up to one-third of its projected consumption needs by 2015.

Last year, India's Planning Commission (top planning body) published the Integrated Energy Policy (IEP), which took a holistic view of India's energy interests. According to the IEP, India needs to sustain an eight per cent to 10% economic growth rate over the next 25 years to eradicate poverty and meet its human development goals. To meet these targets, the country has to increase its primary energy supply three to four times, and its electricity generation capacity/supply five to six times from the current levels. Therefore, by 2031-32, power generation capacity must increase to nearly 800,000 MW from the current capacity of around 160,000 MW. To achieve these targets the country will have to make a major effort to enhance domestic resources, utilise the huge the national hydel-power potential, pursue civilian nuclear power projects, and broaden the sources of hydrocarbon fuels. It will also have to diversify energy sources through increased use of renewables. However, for the coming 25 years, fossil fuels will dominate India's energy requirements.

India's real GDP grew by an average of 5.6% a year in the 1980s, and by 5.8% a year from 1991 to 2003. A growing population and rapid industrialization has prompted a sharp increase in India's energy needs. With plenty of domestic coal reserves, but not enough oil and gas reserves, India's policymakers are scrambling to bridge this energy shortfall. Already ranking sixth in global petroleum demand, India meets 70% of its needs through crude oil imports. By 2010, India is projected to replace South Korea and emerge as the fourth-largest consumer of energy, after the United States, China, and Japan.

To meet the challenge of energy security, Indian government is planning to expand domestic production of oil and gas by liberalising the oil sector, encourage the entry of private Indian and foreign companies, and investments in technology and research and development. The possibility of a sizeable increase in the production of oil and gas within India has brightened recently in view of oil having been found in the Barmer area in Western Indian state of Rajasthan and vast reserves of gas off-shore the Krishna-Godavari basin in Southern India. New supplies of gas are also expected from India's considerable coal-bearing areas. The government's New Exploration Licensing Policy is expected to give positive results in the near future.

An important aspect is India's 'energy diplomacy' across the globe. Saudi Arabia is India's largest supplier of crude oil, meeting 25% of its annual requirements. During the visit to India of King Abdullah bin Abdul Aziz in January 2006, the two countries agreed to transform their commercial



**TO MEET THE
CHALLENGE OF
ENERGY SECURITY,
INDIAN GOVERNMENT
IS PLANNING TO
EXPAND DOMESTIC
PRODUCTION OF
OIL AND GAS BY
LIBERALISING THE OIL
SECTOR, ENCOURAGE
THE ENTRY OF
PRIVATE INDIAN AND
FOREIGN COMPANIES,
AND INVESTMENTS
IN TECHNOLOGY
AND RESEARCH AND
DEVELOPMENT.**

ties into a «strategic energy partnership». This will be concretised through investments in each others' downstream and petrochemicals projects, as also by India's participation in Saudi Arabia's upstream proposals in the gas sector. Russia, Japan, Republic of Korea and Norway have emerged as important partners for Indian companies for the development of domestic resources and capabilities like increased oil recovery and enhanced oil recovery and exploration and production proposals in third countries. India has set up mutually beneficial energy ties with Nigeria, Angola and Egypt in Africa, and Brazil, Columbia, Ecuador, Venezuela and Cuba in Latin America. The mechanisms of the oil market are such that oil assets do not necessarily have to be brought back to India and consumed here; they can be sold in other markets which require them.

In recent years, India's state-run Oil and Natural Gas Corporation (ONGC) has bought equity stakes in oil fields in Iraq, Sudan, Libya, Angola, Burma, Sakhalin in Russia, Vietnam, Iran and Syria. Other Indian public-sector undertakings have become involved -- not only in acquiring exploration and exploitation rights, but also in establishing sales outlets for Indian petroleum products and in offering a variety of technical services. In the gas market, the Gas Authority of India Limited (GAIL) has started to invest heavily in equity stakes in Liquefied Natural Gas (LNG) plants in Oman and Iran, and is building port facilities and pipelines at home to handle large imports. GAIL is also pursuing plans for direct pipelines from neighbouring Bangladesh, Burma, Iran and even Pakistan.

India's oil diplomacy has begun to yield results. India has a 25% equity participation in an oil-producing field in Sudan, which provides India with three million tonnes per annum. India invested \$750 million to pick up a 25% equity previously held by the Canadian Talisman Energy in the Greater Nile Oil Project. The Canadian company was forced to quit Sudan after it came under pressure from human rights groups on the charge of committing genocide in Darfur region.

Other producing fields in which India has equity stakes are in Russia (Sakhalin I), Vietnam and Myanmar. Two agreements for supply of five million tonnes of LNG have been finalised with Qatar and Iran. India is also keen on transnational gas pipeline projects. The Iran-Pakistan-India pipeline is expected to bring Iranian gas to India in 2010-11. India will be participating in the Turkmenistan-Afghanistan-Pakistan-India [TAPI] pipeline, which will give New Delhi access to Central Asian gas resources and augment the supplies received from Iran. India also plans a gas pipeline from Myanmar through the country's Northeast.

In January 2005, India convened a Round Table Conference involving the four principal Asian oil-consuming countries - China, Japan, Republic of Korea and India and oil-producing countries of West Asia and Southeast Asia. The 11 participating ministers agreed on a consensual programme of cooperation that included studies to reform the Asian oil markets, promotion of investments, joint ventures for exploration contracts, and enhancement of Asian capabilities in regard to conservation, environment-friendly fuels and non-conven-

tional energy sources. A second round table was convened in November 2005, on the promotion of oil and gas linkages in Asia.

India's economic growth is driving increasing energy ties with the Middle East, at a time when China, the United States, and Japan are all ramping up efforts to lock in access to oil and natural gas in the region. With about 65% of those imports coming from the Middle East, India is attempting to secure supplies from the region. Indian company Essar Group is considering a \$3.4 billion refinery in northern Egypt that will process 300,000 barrels per day. Middle East countries, especially those bordering the Persian Gulf, are also conscious of the opportunities that India represents. The Middle East sends 66 percent of its exports to Asia each day, a percentage that will almost certainly increase in the coming decades.

However, in Asia, India is not alone in its efforts to guarantee energy supplies from the Middle East. Along with quickly expanding efforts in South America, Africa, and Asia, China is aggressively approaching oil and gas producers in the Middle East. India's basic approach to energy diplomacy - both oil and gas - has been to develop as many potential supply arrangements, and to try to neutralise its potential competitors mainly China with cooperation agreements.

Today, India's energy requirements already rank amongst the world's highest. By 2010, India is projected to replace South Korea and emerge as the fourth-largest consumer of energy, after the US, China, and Japan. The oil and gas-rich Central Asian Republics have America and Russia competing for control. Turkey and Iran are also in the fray as big players. Given their huge oil demand, both India and China are bound to be key players in this new Great Game.

As the global race for scarce energy resources intensifies India is increasingly looking towards Central Asia as a reliable source of oil and natural gas as well as a focus of its strategic interests in Asia. In a post 9/11 world configured by energy diplomacy, Central Asia has emerged as the preferred chessboard for the second Great Game for global domination. The major players include the United States, Russia, and China. The US is leading the charge with its oil-driven policies. Russia too has consolidated its presence by signing multi billion dollar deals on oil exploration with former Soviet republics. China has invested millions of dollars in the hydrocarbon sector and may use the region as a trial stage to pursue its ambitions as an Asian superpower.

After Middle East, Central Asia could be a key region for fulfilling India's rapidly expanding energy requirements. The region has certainly grown in importance for New Delhi. India has enjoyed excellent relations with Central Asian republics right from the Soviet days. India could gain considerably from this US backed Baku-Tbilisi-Ceyhan pipeline. Besides oil, Central Asian republics, including Turkmenistan, Kazakhstan, Uzbekistan, Kyrgyzstan and Tajikistan, are important for India from a national security viewpoint. If India is to play its role as a major Asian power, it will have to deepen the engagement and raise its profile in the region.

Russia is emerging as a key energy source for India. Russia had played a pioneering role in setting up India's oil and gas infrastructure over 50 years ago. Negotiations are on to significantly expand India's investment in Russia's energy sector. India and Russia have agreed extend their co-operation in the energy sector and work together in refinery downstream projects in both the countries. While India is participating in the production-sharing agreement in Russia's far eastern island of Sakhalin, and wants to acquire more oil assets there, it is ready to open up downstream sector for the Russian companies in return. This would add a new dimensions in their energy cooperation, including participation of Russian oil majors in expanding the refining and delivery capacities of Indian Oil Corporation (IOC).

ONGC and Gazprom has agreed to expand mutual co-operation in the Hydrocarbon and Power sector. The protocol agreement envisages co-operation in exploration and exploitation of oil and gas fields in India, Russia and third countries, midstream and downstream Oil and Gas projects in India and Russia, LNG supplies to India and CNG related projects in India. Gazprom has invited ONGC to participate in eight projects in Russia including oil and gas projects in Eastern Siberia and Far East. ONGC in turn extended invitation to Gazprom for participation in integrated petrochemicals, LNG and power projects in India.

India and Russia, as states possessing advanced nuclear technologies, also recognise that nuclear energy provides a safe, environmental friendly and sustainable source of energy. They underline the need to further develop international cooperation in promoting the use of nuclear energy for peaceful purposes in accordance with their respective international commitments and national legislations. They further believe that nuclear energy will provide an indispensable source of energy to future generations.

The issue of oil pipelines between Russia and India is still at exploratory stage. There are possibly two variants of a pipeline project realistically attainable for bringing Russian oil and gas to India - both in a rough north-south direction along the existing railway lines and roads in Kazakhstan and the Xinjiang region of China. These variants are: West Siberia-Tyumen-Omsk-Semey-Druzhba-Urumchi-Korla-Kuqa-Aksu-Kashgar-Yarkand-Shahidullah-India. (An alternative could be that the route branches off from Korla to the southern branch of the Silk Road along the southern rim of the Taklamakan desert, on to Khotan and Shahidullah.); West Siberia-Tyumen-Petrovavlosk-Astana-Karaganda-Bishkek-Issyk Kul-Naryn-Kashgar. Alternatively, there could be a pipeline: Irkutsk (Russia)-Ulan Ude-Ulan-Bator (Mongolia)-Yumen (China)-Dunhuang, which would thereafter follow the southern branch of the traditional Silk Road to Khotan-Shahidullah-India.

Similarly, there could be a pipeline enabling India to access the vast Kovykta deposits in Russia's eastern Siberia. Such a pipeline could be from Irkutsk (Russia) via Ulan Ude-Ulan Bator-Yumen (China)-Dunhuang, and, thereafter follow the southern branch of the traditional Silk Road to Khotan, Shahidullah and India. For any of the above pipeline grids, the hubs would be Urumchi and Kashgar in Xinjiang. The pipelines from Siberia (and any potential ones from Central Asia) could converge on these two hubs, from where the pipelines could move to the south to the main markets of north India. Oil pipelines could also be laid along the same alignments as the gas pipelines. Besides, a pipeline through China could integrate India's energy cooperation with Central Asian countries. Pipelines could be laid from Turkmenistan and Uzbekistan along a main branch of the Silk Road, namely, Bukhara-Samarkand-Khojand-Andizhan-Ferghana-Osh-Erkeshtam-Kashgar.

Oil will remain the dominant fuel in the primary energy mix, with a share of 40% in 2020. The volume of world oil demand is projected at about 115 mb/d in 2020, compared to 75 mb/d in 1997.

India's oil diplomacy has to address two separate but connected challenges -- the first challenge is issue-oriented and pertains to larger policy matters, such as stability in the petroleum market; the issue of oil prices and the need for an Asian marker; the establishment of petroleum exchanges; the harnessing of technology, and so on. The second challenge is to set up enduring engagements through the consolidation of existing relationships with foreign countries and companies as also reaching out to and setting up linkages in new areas.

МНОГОПРОФИЛЬНАЯ
ПОЛИКЛИНИКА

MedExa



для ВАС
и ВАШИХ
БЛИЗКИХ

г. Алматы, Орбита-1, ул. Навои, 310
(между ул. Фрунзе и ул. Аль-Фараби)
тел: +7 (727) 229-39-39, 220-86-86



Сотрудничество и безопасность в Центральной Азии

5 июня 2007 года в Алматы состоялась 5-я ежегодная Алматинская конференция «Сотрудничество и безопасность в Центральной Азии в условиях политических и социально-экономических трансформаций», соорганизатором которой выступила ассоциация KazEnergy совместно с Казахстанским институтом стратегических исследований при Президенте Республики Казахстан, представительством Фонда Ф. Эберта в Казахстане и ИМЭП при Фонде первого Президента.



Конференция собрала более 80 участников из 15 государств, среди которых были руководящие сотрудники Администрации Президента Республики Казахстан, Министерства иностранных дел Республики Казахстан, ведущие эксперты исследовательских и аналитических центров Казахстана и стран Центральной Азии, России, Китая, ФРГ, Франции, Испании, Ирана, Турции.

Традиционно участники конференции обсудили общие черты и особенности процессов политической и экономической трансформации в странах Центральной Азии, их локальное и региональное измерения, взаимодействие с внешним окружением в глобальном контексте.

С развернутыми докладами на конференции выступили Чрезвычайный и Полномочный Посол России в Казахстане Бочарников М.Н., Чрезвычайный и Полномочный Посол Республики Таджикистан в Казахстане Искандаров А.И., заместитель директора ИМЭМО РАН (Россия) профессор Чуфрин Г.И., директор Института по изучению Северо-Восточной Азии Цзилинского университета (КНР) профессор Чжу Сянпин, профессор Национального института восточных языков и цивилизаций (Франция) Катрин Пужоль, заместитель президента Центра по изучению России, Центральной Азии и Кавказа (Иран) Джахангир Карамии. Казахстанские эксперты (Б. Султанов, Л. Музапарова, С. Кушкумбаев, К. Сыроежкин, М. Лаумулин, К. Байзакова, М. Намазбеков, К. Хафизова и др.) в своих докладах остановились на проблемах регионального экономического развития и безопасности в Центральной Азии: роли стран Центральной Азии, России, Китая, США, ЕС, ведущих азиатских государств в региональном балансе сил, а также проблемах регионального сотрудничества в Центральной Азии.

Тематика конференции представляла общий интерес для всех ее участников, что подтвердили оживленные прения и дискуссии. Были представлены различные и зачастую полярные мнения и оценки текущих и потенциально возможных в обозримом будущем процессов и сценариев развития обстановки в региональном масштабе, а также отдельно взятых государств Центральной Азии и сфер взаимодействия между ними.

По сути, принимая во внимание выступления ведущих экспертов в сфере безопасности, как политической, так и экономической, можно сделать вывод, что, несмотря на определенную стабилизацию обстановки в Центральной Азии в целом, для региональных субъектов до сих пор сохраняются ряд вызовов стабильности, в частности, проявления терроризма и экстремизма, наркотрафик, транснациональная преступность.

К примеру, некоторые центральноазиатские государства, такие, как Кыргызстан, до сих пор не преодолели вероятности возникновения нежелательных внутривнутриполитических процессов и явлений, которые могут серьезно дестабилизировать обстановку в них в случае своего проявления. О размерах наркотрафика свидетельствуют следующие факты: в 2006 году правоохранными органами Казахстана было изъято 255 т различных наркотиков, из них более 555 кг героина.

Большое внимание было уделено анализу взаимодействия в регионе Центральной Азии ключевых держав, прежде всего России, Китая и США, которые оказывают, по мнению ряда выступающих, все возрастающее воздействие на процессы и явления, происходящие в регионе, в особенности в контексте стратегической безопасности.

Более того, некоторые эксперты прямо заявили о развертывании новой фазы геополитического соперничества, которое имеет объективно выраженную энергетическую «окраску». При этом наблюдается, фактически, формирование геополитического треугольника Россия – Китай – США, в рамках которого две первые компоненты объективно все больше противопоставляют себя последней. Это прослеживается, в том числе, и через формирование интеграционных объединений, несущих в себе геополитическую составляющую, прежде всего Шанхайской организации сотрудничества (ШОС).

Были подняты вопросы возможного соперничества среди самих региональных субъектов, что в состоянии создать негативные прецеденты для развития межгосударственного сотрудничества и системной региональной безопасности.

Особое влияние на стабильность Центральной Азии оказывает Афганистан, тематика





**КОНФЕРЕНЦИЯ,
УЖЕ ПО ТРАДИ-
ЦИИ, СТАЛА ОД-
НИМ ИЗ КРУПНЕЙ-
ШИХ ЭКСПЕРТНЫХ
МЕРОПРИЯТИЙ,
ПРОВЕДЕННЫХ
В КАЗАХСТАНЕ
В ТЕЧЕНИЕ 2007
ГОДА, ПОЗВОЛИВ-
ШИХ ПРОВЕСТИ
ПЛОДОТВОРНЫЙ
ОБМЕН МНЕНИ-
ЯМИ И ОБОЗНА-
ЧИТЬ ПОЗИЦИИ
МЕЖДУ ПРЕДСТА-
ВИТЕЛЯМИ АНА-
ЛИТИЧЕСКОГО И
ЭКСПЕРТНОГО
СООБЩЕСТВА РАЗ-
НЫХ ГОСУДАРСТВ.**

которого затрагивалась в значительном числе выступлений. Ситуация в данном государстве в течение двух лет резко обострилась, прежде всего в контексте внутривнутриполитической стабильности. Произошла серьезная активизация движения Талибан и ряда других экстремистских групп, которые уже контролируют некоторые районы Афганистана, а контрдействия войск международной коалиции и афганского правительства не приносят результатов. Более того, объем производства опиумного мака в Афганистане в 2006 году достиг рекордного уровня – 6,1 тыс. т.

Однако наряду с этим ряд внешних акторов активно продвигают концепт Большой Центральной Азии с целью привязки Афганистана к традиционной «Средней» Азии. Подобные изменения в состоянии повлечь за собой целый комплекс нежелательных последствий для региональной безопасности.

В рамках сессий конференции ряд экспертов довольно подробно раскрыли проблемы и перспективы интеграционных процессов, так или иначе вовлекающих государства Центральной Азии.

По общему мнению, в настоящее время сложились достаточно серьезные предпосылки для расширения сотрудничества в регионе, что в первую очередь вызвано тем, что государства Центральной Азии в своем большинстве преодолели кризисные явления и выходят на ступень устойчивого развития. Приходит понимание, что многие проблемы региона можно решить только совместными усилиями заинтересованных государств.

Причем явно прослеживался акцент на оценке путей развития ШОС, которая представляет собой наиболее динамично развивающийся межгосударственный институт, обладающий к тому же расширенным влиянием и географическим охватом.

Отдельная часть конференции была посвящена вопросам экономической безопасности и межгосударственного торгово-экономического сотрудничества.

По мнению участников конференции, перед государствами Центральной Азии до сих пор стоит ряд фундаментальных проблем.

Во-первых, хотя некоторые страны региона и достигли быстрого экономического роста в последние годы, ряд из них, такие, как Кыргызстан, Таджикистан и Узбекистан, по-прежнему зависят от системных трудностей в своем развитии ввиду необходимости продолжения экономических реформ и устойчивой диверсификации экономики.

Во-вторых, сохранение внешнеторговых барьеров, таких, как неодинаковые таможенные пошлины и высокие транспортные расходы, которые препятствуют перемещению товаров между пятью странами региона.

В-третьих, миграция рабочей силы из более бедных стран в относительно более богатые страны.

В-четвертых, неэффективное использование углеводородных и гидроэнергетических энергоресурсов.

В-пятых, диверсификация региональных государств по уровню экономического развития и общего благосостояния.

Разрешение указанных проблем и вероятных вызовов региональной безопасности, связанных с ними, возможно только при активном взаимодействии государств Центральной Азии.

Конференция, уже по традиции, стала одним из крупнейших экспертных мероприятий, проведенных в Казахстане в течение 2007 года, позволивших провести плодотворный обмен мнениями и обозначить позиции между представителями аналитического и экспертного сообщества разных государств. По всей видимости, итоги дискуссий данной конференции найдут свое применение в процессе дальнейшей доработки политических и экономических стратегий на государственном уровне, позволят более четко и объективно обозначить текущие дилеммы безопасности и механизмы их разрешения, а также позволят определить позиции и интересы вовлеченных государственных акторов.

Далее журнал KazEnergy предлагает вниманию своих читателей наиболее интересные и полемичные тезисы выступлений и точки зрения участников данной конференции.



УорлиПарсонс

ресурсы и энергия

Казахстан



Программа развития
активов ТШО



Проект развития
месторождения
Кашаган, Аджип ККО



КДПЛ, Карачаганак
Проект 4 Нитка

«УорлиПарсонс» - одна из крупнейших компаний в мире в области инженерно-технического проектирования и реализации проектов, которая оказывает услуги на мировом рынке ресурсов, энергоносителей и инфраструктуры. Штат компании насчитывает **20 400** сотрудников, **97** офисов в **30** странах мира. «УорлиПарсонс» владеет техническими знаниями и опытом, имеет соответствующие системы осуществления проектов, компетентные ресурсы для выполнения широкого спектра заказов Клиентов.

Мы оказываем услуги по руководству в области инженерно-технического проектирования, закупок, строительства, а также консультативные услуги заказчикам в перечисленных секторах. Наши решения удовлетворяют требованиям в региональных масштабах, а также требованиям отдельных заказчиков. Мы зарегистрированы в Австралийской фондовой бирже (ABN 17 096 090 158).

«УорлиПарсонс» относится к одной из ведущих компаний, которая вносит большой вклад в разработку природных ресурсов Казахстана. Филиал, ТОО УорлиПарсонс Казахстан, обеспечивает широкий спектр услуг: от концептуального проектирования до руководства строительством и развития активов. В настоящее время нашими Заказчиками в Казахстане являются такие известные компании, как АджипККО, ТШО, КПО, ПККР и «Трансмеридиан». Нами также предприняты шаги по пути закрепления нашего присутствия в стране, заключив ряд соглашений о сотрудничестве, в частности, с компаниями НИПИ Нефтегаз, Кинг/СЕР, КГНТ и с проектным институтом в Караганде.

Наш главный офис в Казахстане находится в г.Атырау; филиалы в г. Алматы и Аксае. Казахстанские офисы имеют высокий уровень кадрового обеспечения из числа местных специалистов. Наш офис в г. Атырау расположен по адресу:-

*ТОО УорлиПарсонс Казахстан
06002, Республика Казахстан, Атырау
Пр-т Азаттык, 2
Здание Фронтинер Плаза, офис 201*



В настоящее время штат сотрудников
Компании в Казахстане составляет :-

*в Атырау - 300 человек – из них 80% местные ресурсы
в Алматы – 40 человек – из них 85% местные ресурсы*

За справками обращаться:

Атырау

Г-н Стивен Клапхэм, Президент, Тел.: +7 (7122) 992501, факс: +7 (7122) 992520,
e-mail: stephen.clapham@worleyparsons.com

Алматы

Г-н Тони Миллвард, Генеральный директор, Тел.: +7 (7272) 446938/39/40/41/42,
факс: +7 (7272) 446943
e-mail: anthony.millward@worleyparsons.com

Великобритания

Г-н Дэйвид Герман, Директор по развитию бизнеса, Центральная Азия,
Тел.: +44 (0)208 326 5064, факс: +44 (0)208 234 0657,
e-mail: david.herman@worleyparsons.com

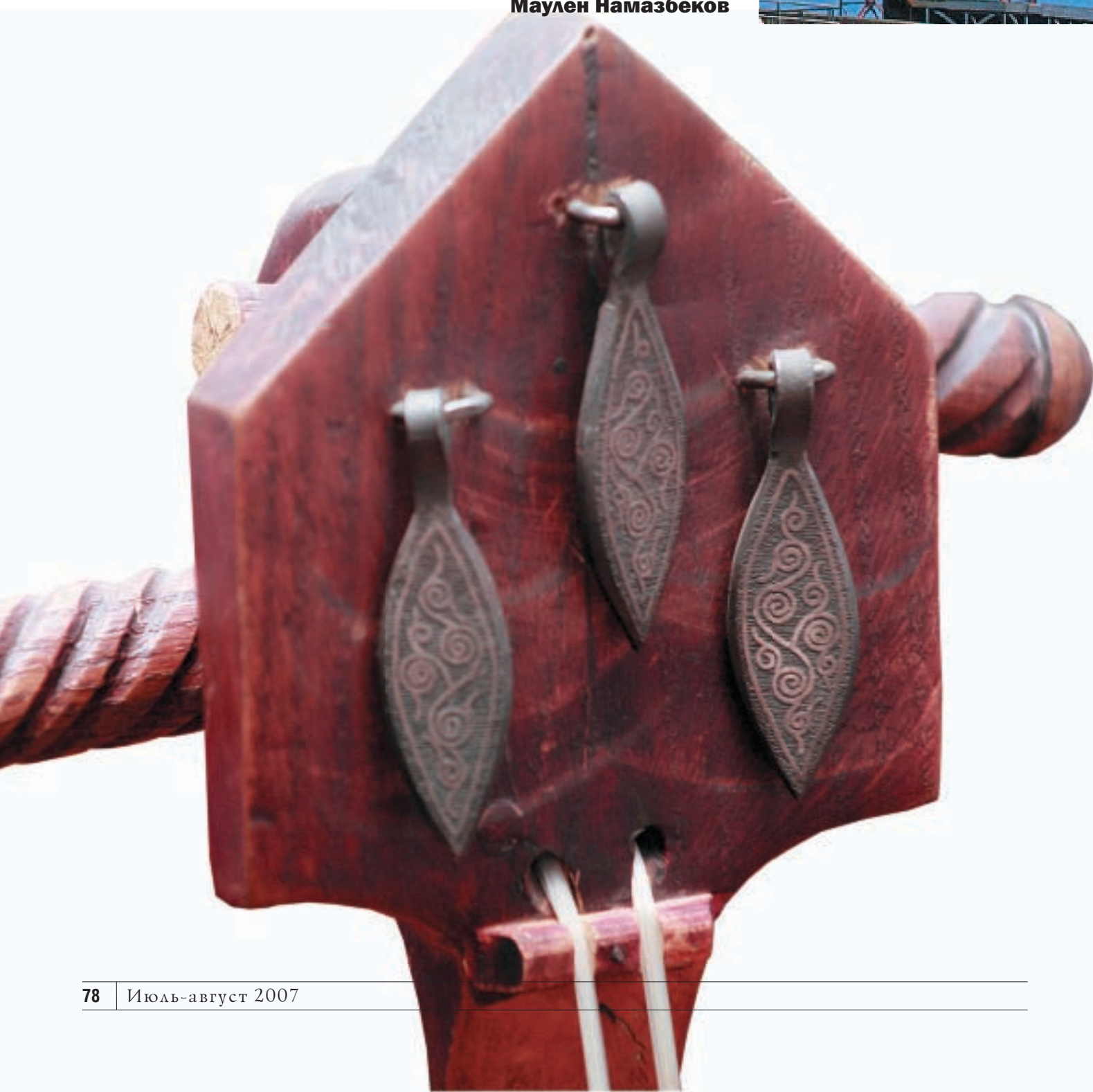
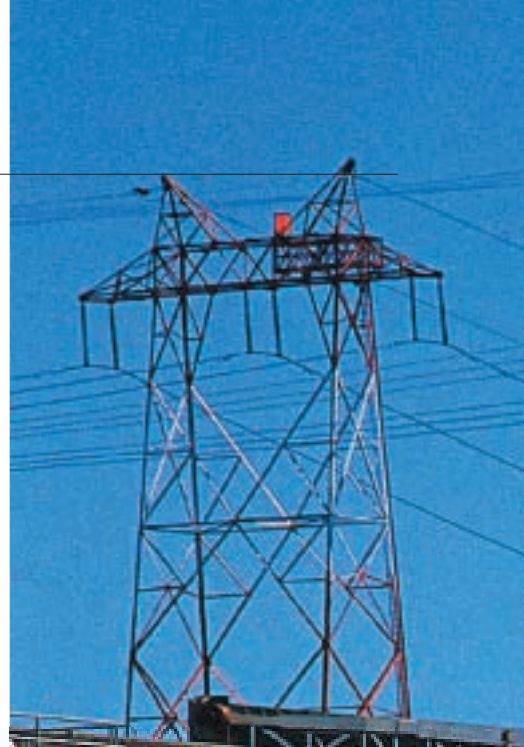


Лидерство
Никаких происшествий
Соблюдение мер безопасности

Если важно, чтобы был опыт

Энергетические интересы США, России и Китая в Центральной Азии и Казахстане

Маулен Намазбеков





Центральноазиатский и каспийский массивы в течение последних нескольких лет стали ареной серьезного энергетического соперничества между рядом внешних акторов, прежде всего Россией, США и Китаем, которые намерены и в дальнейшем проецировать собственные интересы в качестве системообразующих. Опасение вызывает тот факт, что энергетическое соперничество разворачивается на фоне актуализации нового витка геополитических маневров данных держав по упрочению своих позиций в масштабах региона и привязке его государств к собственной «сфере интересов».

Оbjectивным обстоятельством является то, что государства региона серьезно зависят от внешнего фактора как с точки зрения энергетической безопасности, так и политической стабильности. При этом зачастую некоторые государства региона выступают в качестве исключительно объекта для проецирования интересов внешних акторов, не обладая достаточным уровнем механизмов и ресурсов для сдерживания их влияния. Однако в настоящий момент энергетическое соперничество носит в основном кулуарный характер, и зачастую можно наблюдать, к примеру, блокирование держав друг с другом по взаимоприемлемым вопросам, что хорошо просматривается в контексте российско-китайских отношений. Энергетическое соперничество в Центральной Азии носит нелинейный характер, что обуславливается в большей степени его позиционированием в качестве одного из элементов стратегического торга в более широком комплексе двусторонних и трехсторонних отношений между Россией, США и Китаем.

Доктрина «Энергетической Империи» Москвы

Анализ последних тенденций позволяет с уверенностью говорить о том, что Россия активно восстанавливает собственные ведущие позиции в качестве главного модератора энергетических отношений Центральной Азии. По сути, это является следствием внедрения российским руководством новых подходов к использованию энергетических рычагов давления в отношении периферийных стран, как импортирующих энергоресурсы, так и добывающих их, в рамках доктрины «энергетической империи». Если раньше Москва в основном исполняла роль наблюдателя, стараясь реконфигурировать лишь наиболее опасные для ее интересов тенденции, то в данный момент Россия проводит довольно жесткий курс, основанный на приоритетности национальных интересов и целей. Причем зачастую российское

руководство идет на откровенно радикальные шаги, пытаясь привязать к себе те или иные государства, что явно показало развитие событий вокруг Беларуси, Украины и Грузии. Некоторая успешность подобных шагов является следствием как продолжающегося восстановления стратегического потенциала России, позволяющего проводить более самостоятельный и часто радикальный курс, так и косвенными причинами, такими, как сохраняющаяся зависимость ряда европейских и постсоветских государств от энергопоставок из России, так и следствием воздействия Москвы на транзитные потоки и иными. Основы данной энергетической политики активно внедряются и в отношении государств Центральной Азии. Россия начала рассматривать добывающие государства Центральной Азии в качестве одного из приоритетов своего внешнеполитического курса. Это обуславливается как необходимостью сохранения их геополитической зависимости, недопущения перманентной переориентации на Запад, так и важностью поддержания стабильных энергопоставок из Казахстана, Узбекистана и Туркменистана для поддержания энергетического баланса самой России, в том числе и взятых ею экспортных обязательств. Основовоплагающей целью Москвы на данный момент является сохранение для центральноазиатских государств российского направления транзита энергетических ресурсов в качестве приоритетного. Принимая во внимание существование альтернативных маршрутов, таких, как БТД и Атасу – Алашанькоу, которые в состоянии существенно ограничить транзитное воздействие России, российское руководство активизировало деятельность по созданию договорно-правовых рамок, ограничивающих поле для маневров Казахстана, Узбекистана, Туркменистана по внедрению новых трубопроводных проектов, способных конкурировать с «антироссийскими» (Бургас – Андриануполис, Прикаспийский газопровод), а также по позиционированию себя в качестве своеобразного гаранта политической стабиль-



**СТЕПЕНЬ ДОВЕРИ-
ТЕЛЬНОСТИ В ОТ-
НОШЕНИЯХ МЕЖДУ
КАЗАХСТАНОМ,
ТУРКМЕНИСТАНОМ
И УЗБЕКИСТАНОМ,
С ОДНОЙ СТОРОНЫ
ПОДДЕРЖИВАЕМЫХ
РОССИЕЙ И США – С
ДРУГОЙ, СЕРЬЕЗНО
ОСЛАБЛА. ПРИЧИ-
НОЙ ЭТОГО СТАЛИ
ПОСЛЕДСТВИЯ ПО-
ЛИТИЧЕСКИХ ША-
ГОВ ВАШИНГТОНА,
В ТОМ ЧИСЛЕ ПРО-
ДВИЖЕНИЕ ИДЕИ
«УПРАВЛЯЕМОЙ ДЕ-
МОКРАТИЗАЦИИ»
ПОСТСОВЕТСКИХ
РЕЖИМОВ И НЕПРЕД-
СКАЗУЕМЫЙ АГРЕС-
СИВНЫЙ КУРС США
НА МЕЖДУНАРОДНОЙ
АРЕНЕ.**

ности данных государств в контексте недопущения украинского или грузинского сценариев «бархатных революций».

В связи с этим актуальными выглядят последние договоренности между Россией, Казахстаном и Туркменистаном, которые фактически сохранили статус Москвы в качестве важнейшего энергетического партнера данных двух государств, серьезно уменьшив поле для потенциальных маневров Пекина и Вашингтона.

Геополитические игры Вашингтона

В противоположность России активность США в контексте дальнейшего закрепления в энергетической сфере стран Центральной Азии и Прикаспия значительно ослабла. Хотя речь еще не идет о том, что США лишаются роли ведущего актора в энергетических делах данного региона, учитывая, к примеру, стабильные позиции американских компаний, через которые продвигаются и американские национальные интересы.

При этом необходимо подчеркнуть, что энергоресурсы Центральной Азии и Прикаспия рассматриваются американской администрацией исключительно в качестве геополитических инструментов, направленных против России и Китая в целях ослабления их давления на государства региона, а не как источник обеспечения собственной энергетической безопасности, в отличие от Москвы и Пекина.

Тем не менее можно предположить, что степень доверительности в отношениях между Казахстаном, Туркменистаном и Узбекистаном, с одной стороны поддерживаемых Россией и США – с другой, серьезно ослабла. Причиной этого, по всей видимости, стали последствия политических шагов Вашингтона, в том числе продвижение идеи «управляемой демократизации» постсоветских режимов, недопустимая и необоснованная политическая риторика в отношении внутренних политических процессов других государств, а также непредсказуемый агрессивный курс США на международной арене. Если на протяжении 2000-2003 годов США рассматривались в качестве альтернативного России центра регионального влияния, апеллирующего к взаимовыгодным отношениям, в течение последних лет картина сменилась практически на противоположную, в особенности при оценке позиций Узбекистана.

Фактически Вашингтон после введения в строй БТД, геополитического проекта, сконцентрировал свои усилия исключительно на привлечении Казахстана и Туркменистана к его использованию в качестве приоритетного экспортного маршрута. При этом не предлагаются возможные компенсации, которые могли бы снизить последствия неизбежного ухудшения отношений с Россией и, в перспективе, с Китаем. Более того, осуществив ввод в строй прозападно ориентированные маршруты, Вашингтон столкнулся с новой проблемой – что делать с Турцией, которая может в скором времени, к примеру, после реализации проекта Набукко, превратиться в еще одного моно-

польного транзитера энергоресурсов на Запад с претензиями на особый статус и мнение.

По всей видимости, Вашингтон усилит политическое давление, прежде всего на Казахстан, в попытке вернуть его к участию в реализации «обходных» проектов транзита нефтегазового сырья, в первую очередь к осуществлению проекта Транскаспийского трубопровода к 2009-2010 годам. Туркменистан для США, скорее всего, «потерян», как минимум при нынешнем туркменском руководстве, принимая во внимание масштабные обязательства, взятые Ашгабадом по экспорту природного газа в Россию и, начиная с 2009 года, в Китай.

Практические шаги Пекина

Актуализация присутствия Китая на энергетическом пространстве Центральной Азии в течение последних нескольких лет является отражением китайской стратегии по диверсификации направлений импорта, прежде всего углеводородного сырья, и закрепления в соседних регионах в целях ослабления собственной привязки к Персидскому заливу.

Поддержание энергетической безопасности, учитывая резко возрастающую зависимость Китая от внешних источников, является важнейшей долгосрочной задачей, стоящей перед китайским руководством. В течение последних лет Китай стал «чистым» импортером всех важнейших энергетических ресурсов (угля, нефти и газа), что обуславливается, прежде всего, аномально высокими темпами экономического роста, сохраняющимися в течение последнего десятилетия. В случае сохранения наблюдаемой диспропорции в темпах экономического роста и наличия достаточного количества энергетических ресурсов перед Китаем возникнет важнейший по дальнейшим последствиям вызов, который в состоянии поставить под вопрос не только перспективы социально-экономической стабильности, но и безопасность государства в целом.

По сути, Китай за последние три года добился, по крайней мере, двух важнейших практических результатов. Во-первых, был реализован проект трубопроводной системы Атасу – Алашанькоу, который стал явным прецедентом, позволяющим Пекину считаться непосредственной заинтересованной стороной в энергетической игре Прикаспия. Во-вторых, были достигнуты масштабные и долгосрочные договоренности с Туркменистаном по импорту природного газа из этой республики и созданию трансрегиональной газопроводной системы. Таким образом, китайское присутствие в регионе перестало быть виртуально обозначенным, что неизбежно повлечет за собой интенсификацию усилий Пекина по защите собственных энергетических и геополитических интересов в региональном масштабе. В то же время, по всей видимости, Китай будет вынужден коррелировать свои действия с интересами Москвы, как минимум в обозримой перспективе, ввиду более сильных позиций России в регионе, необходимости реализации двусторонних проектов, к примеру, ВСТО, и совместного противодействия невыгодным для обеих стран маневрам США.



Авиакомпания “Трансаэро” постоянно совершенствует обслуживание пассажиров, вводя новые современные технологии путешествия. Теперь, приобретая электронный билет, Вам нет необходимости приезжать в офис продажи для получения бумажного авиабилета.

Электронный билет или e-ticket:

- это электронная версия бумажного авиабилета;
- это безопасно - он хранится в электронном виде, поэтому он не может быть забыт, потерян или украден;
- может быть оплачен любым способом - банковской картой, наличными или по безналичному расчету.

Самый удобный способ приобретения электронного билета - это покупка его на сайте авиакомпании “Трансаэро” - www.transaero.ru.

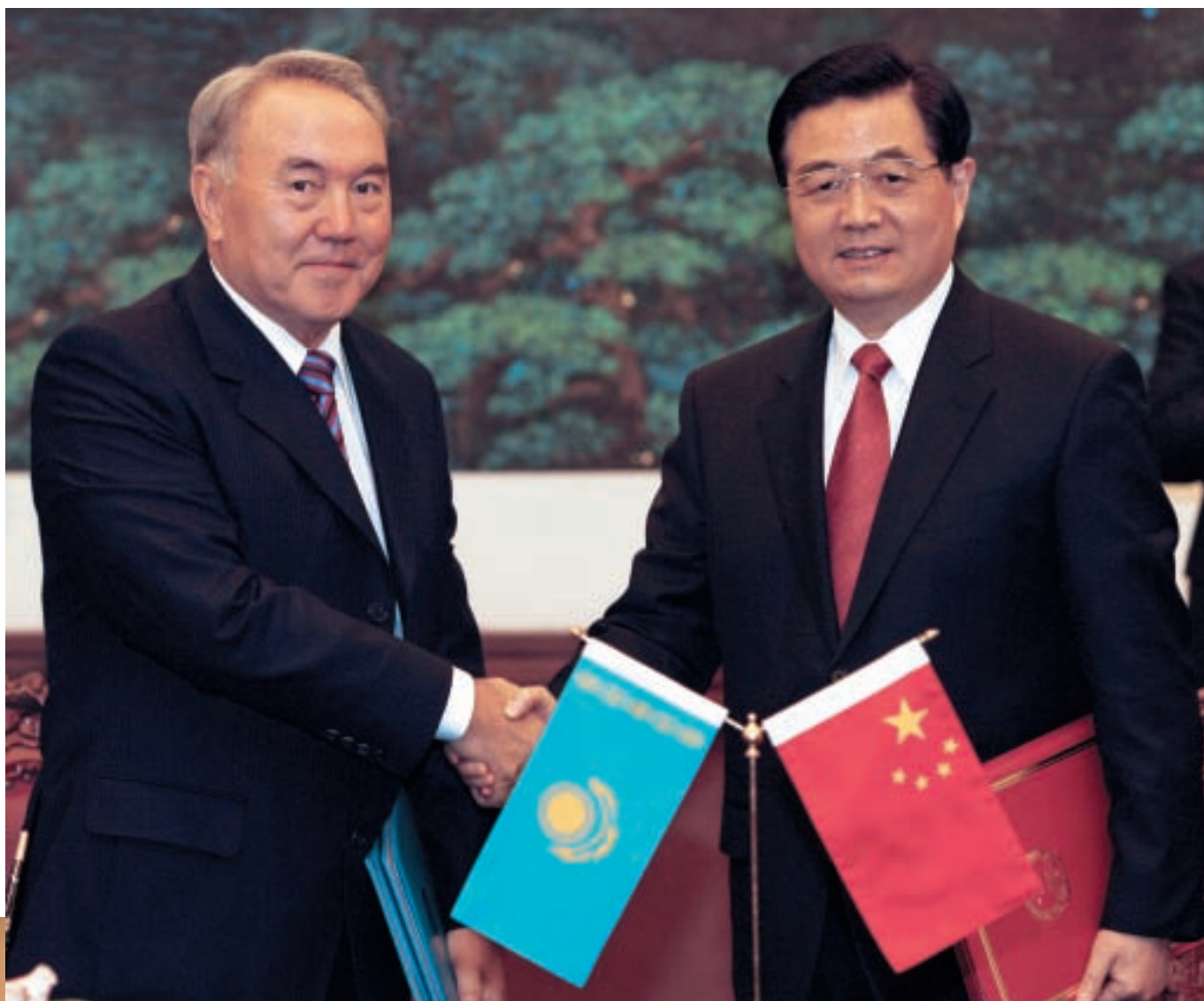
МОСКВА: тел. (495) 788 80 80, 8 800 200 23 76
(круглосуточная справочная служба)

www.transaero.ru

Генеральное представительство авиакомпании
в Республике Казахстан:

АСТАНА: тел. (3172) 31 83 50, 31 70 40, 31 84 07
ул. Дружбы, д. 7

АЛМАТЫ: тел. (327) 252 50 02, 273 96 26
ул. Фурманова, д. 53



Центральная Азия и Казахстан во внешней политике Китая

Артем Устименко

Китай в процессе усиления собственных позиций в мире, укрепления геополитической и военно-политической составляющих будет стремиться так или иначе реконфигурировать весь комплекс трендов, в том числе и дилемм безопасности Центральной Азии, в которые он вовлечен.



Однако в целом Пекин будет вынужден в обозримой перспективе сбалансированно решать несколько ключевых дилемм, для которых центральноазиатское направление внешней политики носит объективно второстепенный и даже третьестепенный характер, выступая лишь в качестве одного из инструментов их разрешения: *первое* – обеспечение «выживаемости» режима Коммунистической партии Китая, одновременно поддерживая внутреннюю стабильность и национальное единство, в том числе через использование доктрины «регулируемого национализма»; *второе* – поддержка высоких темпов экономического роста, прежде всего в контексте повышения уровня доходов населения, привлечения дополнительных инвестиций, усиления технологической модернизации экономики (стоит отметить, что Пекин рассматривает экономические достижения в качестве основной цели, способной стать инструментом разрешения всех дилемм безопасности); *третье* – недопущение окончательного легального отделения Тайваня от материкового Китая и, по возможности, достижение формальной версии объединения в рамках концепта «одна страна, две системы»; *четвертое* – консолидирование и усиление военно-политического потенциала, включая реформирование НОАК в целях повышения ее мобильности, технической оснащенности и способности действовать в условиях высокотехнологичного конфликта, и достижение способностей по «внешнему» проецированию военной силы; *пятое* – усиление *совокупной национальной мощи* Китая – своеобразный концепт оценки государства, учитывающий не только военную составляющую, а взаимодействие экономического, дипломатического, политического потенциалов в комплексе; и, наконец, *шестое* – многокомпонентное сдерживание воздействия внешних акторов и, по возможности, постепенное проецирование своего внешнего влияния. Когда цели обеспечения безопасности выражаются в подобном виде, как набор общих, долгосрочных устремлений, руководство Китая рассматривает их в качестве единого комплекса, все составляющие которого так или иначе равноценны. Однако в процессе их достижения, когда руководство государства вынуждено определять среди них наиболее значимые приоритеты, порядок и возможные доступные опции достижения данных целей, начинают возникать серьезные и зачастую болезненные кратковременные противоречия и тупиковые ситуации. Более того, каждая из этих целей требует значительного, постоянно возрастающего использования ресурсов, что выражается в необходимости «распределения» этих ограниченных ресурсов между ними, а также решения второстепенных задач. К примеру, одним из наиболее рискованных моментов в ближайшее десятилетие для Китая может стать адаптация стремления поддерживать высокие темпы экономического роста к основополагающей необходимости сохранять политическую стабильность.

Однако главная проблема не в самом росте потенциала Китая, а в том, как китайское руководство будет использовать новые возможности и в состоянии ли оно адекватно воспринимать существующие дилеммы безопасности и комплекс отношений с другими акторами, в том числе и с Казахстаном, с точки зрения продолжающих возрастать «способностей» государства.

Стратегический выбор Пекина

Основная стратегическая дилемма для Китая в том, сможет ли он стать системообразующей региональной и глобальной силой, попытавшись вытеснить традиционных акторов, прежде всего США.

По мнению Ричарда Армитаджа, одного из крупнейших экспертов-синологов, Китай оперирует, прежде всего, одной главной целью, которая заключается в постепенном аккумуляровании силы и влияния. Другими словами, если у китайского руководства действительно существует стратегическая задача, в том числе в контексте обеспечения безопасности, то она сфокусирована на дальнейшем развитии совокупной национальной мощи и продвижении собственных позиций в Азии и мире в качестве системообразующего актора.

Многие эксперты, особенно на Западе, рассматривают действия, принципы и цели Китая через призму собственного восприятия, так называемое «зеркальное восприятие». Однако необходимо учитывать, что руководство Китая в большинстве случаев обладает своим уникальным подходом к тем или иным проблемам, своей шкалой эффективности действий, собственными сценариями, которые в целом очень трудно оценить правильно.

Китайская стратегическая «культура» является производной взаимодействия трех составляющих, а именно конфуцианства вкупе с историческими стратегиями, концептами Realpolitik и марксистско-маоистской доктриной.

Ключевым результатом этого является «Культ обороны», в рамках которого китайская правящая элита воспринимает стратегические традиции своего государства как пацифистские, не экспансионистские и явно оборонные, в то же время определяя любое возможное использование собственной силы, включая наступательные и превентивные операции, в качестве оборонных по своей сути. Интересна именно эта крайняя степень восприятия китайцами собственной цивилизации как уникально пацифистской, полностью отличной от других стратегических традиций мира.

В отличие от официальной риторики, политические и военные лидеры Китая видят угрозы и вызовы везде. Полный смысл этой «осадной ментальности» Китая, ее влияния на процесс выработки и внедрения решений не оценивается должным образом и зачастую не воспринимается вовсе. В то же время подобные принципы результируются в восприятии китайской элитой большого числа как внешних, так и внутренних процессов в качестве сущностно опасных.

В принципе, наблюдаемые тенденции подтверждают, что Китай продолжает усиливаться с точ-



НАБЛЮДАЕМЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ПОДТВЕРЖДАЮТ, ЧТО КИТАЙ ПРОДОЛЖАЕТ УСИЛИВАТЬСЯ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ЕГО СОВОКУПНОЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ МОЩИ И ВСЕ БОЛЬШЕ НАМЕРЕН И, ГЛАВНОЕ, В СОСТОЯНИИ ПРОДВИГАТЬ СВОИ НАЦИОНАЛЬНЫЕ ИНТЕРЕСЫ ЧЕРЕЗ ЦЕЛЕНАПРАВЛЕННОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СОБСТВЕННОЙ СИЛЫ, В ТОМ ЧИСЛЕ И В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

ки зрения его совокупной национальной мощи и все больше намерен и, главное, в состоянии продвигать свои национальные интересы через целенаправленное использование собственной силы, в том числе и в Центральной Азии (в данном случае в термин «сила» не вкладывается исключительно негативный оттенок).

Однако, анализируя основные элементы стратегии развития государства, как минимум те, которые видимы для «внешнего» наблюдателя (итоги партийных конгрессов и т.п.), можно констатировать, что Китай будет стремиться воздерживаться от активного разрешения основных дилемм как минимум до 2020 года. То есть в течение данного временного отрезка Китай будет сосредоточен на использовании сложившейся благоприятной ситуации для ускоренного повышения экономического потенциала и укрепления политической стабильности внутри государства и общества.

Китай в Центральной Азии

Акцентированное внимание Китая к Казахстану и Центральной Азии имеет долгосрочный и постоянно усиливающийся характер. Это обусловлено, прежде всего, комплексом внешнеполитических целей и задач, осуществляемых китайским руководством и направленных на разрешение ряда системных проблем.

В связи с этим можно выделить два основных долгосрочных и взаимосвязанных фактора, актуальных для анализа процесса проецирования интересов Китая на Казахстан и Центральную Азию:

– геополитический, суть которого заключается в постепенной актуализации Китая как международного игрока, способного проецировать разновекторное влияние на периферийные государства через создание «прогнозируемой» синоцентричной системы региональных отношений, а также формирование условий для нивелирования стратегии сдерживания со стороны некоторых заинтересованных государств (США, Россия);

– энергетический, направленный на консолидацию и расширение маршрутов экспорта энергетического сырья, в основном сырой нефти и природного газа, прежде всего в контексте снижения зависимости от поставок из Персидского залива в связи с долговременным ухудшением стратегической обстановки и нейтрализацией «транспортных» угроз в связи с длиной маршрута и наличием в нем «узких» мест (Ормузский и Молуккский проливы).

По всей видимости, в обозримой перспективе акценты постепенно начнут смещаться от экономических к политическим и геополитическим. Вероятные мотивы и политико-экономические акценты китайской стратегии, которые будут носить многоходовый и постоянно моделируемый под текущую обстановку характер, можно определить следующим образом. (Стоит отметить, что дается возможный прогноз, который учитывает наиболее оптимальные долгосрочные опции для Китая, с точки зрения современного состояния процессов, баланса сил, стратегических целей развития и т.п. Однако не факт, что с течением времени будут выбраны именно они.)

Первый тезис: в течение ближайших 5-10 лет, в принципе, Пекин в отношении Астаны будет руководствоваться ограниченным набором инструментов и механизмов, оставляя приоритетным экономическое внедрение и формирование элементов экономической зависимости Казахстана от Китая. Это определяется временной ограниченностью доступных средств и возможностей, существованием более приоритетных на данном этапе внутренних проблем, нерешенностью тайваньского вопроса, относительно сильными позициями, прежде всего России, и т.п.

Второй тезис: маловероятно, что Китай рассматривает Казахстан в качестве партнера, скорее, как объект проецирования своих внешнеполитических интересов. Китай расценивает Казахстан в качестве потенциального (однако еще не сформированного) буфера, на территории которого продолжается скрытое противостояние между рядом держав, еще не достигшее своего апогея.

Третий тезис: ориентировочно к 2015-2020 годам будут постепенно активизироваться политическое давление Пекина на Казахстан и, вполне вероятно, геополитическое закрепление, масштабность которых будет зависеть, прежде всего, от степени задействования других внешних акторов.

Четвертый тезис: можно ожидать действий Китая по многоходовому вовлечению Казахстана в синоцентричную систему, в том числе через преднамеренное моделирование внутриполитических процессов в нем. В том числе вероятно достижение компромиссов с другими вовлеченными внешними акторами, прежде всего с Россией, по разделу «сфер влияния». При этом вполне возможно, что Китай постарается актуализировать или, по меньшей мере, использовать трения между Казахстаном и другими внешними акторами для достижения собственных целей.

Пятый тезис: Китай рассматривает Казахстан в качестве основополагающей части синоцентричного центральноазиатского энергетического моста в составе Казахстана, Туркменистана и Узбекистана, реализуемого с целью постепенной переориентации энергетических поставок и выдавливания других заинтересованных внешних акторов. В случае, если Китай окончательно выберет великодержавный курс, то данная опция может стать определяющей.

2-5 октября 2007

Алматы, Казахстан



KIOGE

15-я Юбилейная Казахстанская
международная выставка
и конференция

НЕФТЬ И ГАЗ

Организаторы:



ITE GROUP PLC



ITE LLC MOSCOW



GIMA

ITE Group Plc (Лондон) : Тел.: +44 (0)20 7596 5000; Факс: + 44 (0)20 7596 5106; julia.romanenko@ite-exhibitions.com

Itessa (Алматы): Тел.: +7 (3272) 58 34 34; Факс: +7 (3272) 58 34 44; olessya.makarenko@iteca.kz

ITE LLC (Москва) : Тел.: +7 095 9357350; Факс: +7 095 9357351; oil-gas@ite-expo.ru

GIMA (Гамбург): Тел.: +49 (0) 40 235 24 201 ; Факс: +49 (0) 40 235 24 410; freckmann@gima.de

При поддержке:



Министерства энергетики
и минеральных ресурсов
Республики Казахстан



КазМұнайГаз
NATIONAL COMPANY / НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ

www.kioge.kz • www.kioge.com



Политическая интеграция в Центральной Азии: невозможное возможно?



Аскар Абдрахманов,
эксперт Института мировой
экономики и политики при
Фонде первого Президента
Республики Казахстан

Постсоветская Центральная Азия, будучи неотъемлемой частью геополитического пространства Евразии, тем не менее, очевидно, представляет собой отдельную региональную подсистему. По аналогии с Южной Азией мы можем назвать это субконтинентом.

Как и в любой системе, состоящей из различных компонентов, между странами Центральной Азии есть некоторое сходство и связи, позволяющие им рассматриваться как перспективное в интеграционном отношении пространство, а также некоторые различия и противоречия, которые, в свою очередь, затрудняют интрарегиональное взаимодействие.

Что же объединяет наши пять стран?

- Это, прежде всего, советское наследие, на основе которого сформированы современные политические и народнохозяйственные системы новых независимых государств. Кто-то ушел от этой системы дальше, кто-то – не очень. Но то, что оно присутствует в жизни наших государств, по моему мнению, это факт.
- Схожая инфраструктура, заложенная в СССР, народного образования, науки, культуры и административного управления.
- Связанная транспортная и энергетическая инфраструктура.
- Русский язык как общее средство коммуникации, во многом еще язык управленческой и деловой элиты.
- Ислам как религия большинства населения постсоветской Центральной Азии.

Что нас разъединяет?

- Помимо имеющихся различий в языке и культуре, прежде всего это политические элиты.
- Это минеральные ресурсы – нефть, газ, металлы, гидроресурсы. Элитам легче и удобнее контролировать их на своем ограниченном пространстве, нежели вступать в конкурентную борьбу с риском утратить то, что уже есть. В случае создания единого финансово-экономического пространства менее конкурентоспособные и не обеспеченные необходимым инструментарием группы боятся проиграть своим более успешным партнерам. Поэтому узбекские и туркменские элиты просто не захотят пускать казахов на свое монопольное пространство.
- Турко-иранский раздел (тюркоязычные страны и Таджикистан).

Постсоветскую Центральную Азию не миновала «мода» на создание интеграционных объединений, дошедшая до нас с начавшейся с 1980-х гг. второй волной «подражания» евроинтеграции. Как известно, в 1994 году была создана структуры Центральноазиатского союза (ЦАС). В 1998 г. он был преобразован в Центральноазиатское экономическое сообщество (ЦАЭС), а в конце 2001 г. – в Организацию Центральноазиатское экономическое сотрудничество (ОЦАС). В 2005 г. последняя была включена в состав Евразийского экономического сообщества (ЕврАзЭС), в которое входят Россия и Беларусь, к Центральной Азии имеющие отдаленное отношение.

Как отмечали многие исследователи данной проблематики, в частности казахстанский политолог С. Кушкумбаев, одной из ключевых особенностей процессов региональной интег-

рации в Центральной Азии является их тесная связь с незавершенным процессом дезинтеграции СССР. Он совершенно верно отметил, что сила инерции советского наследия вполне может превосходить интеграционные тенденции, связанные с ростом экономической и политической базы суверенитета. Однако очевидно, что реальным условием успешной взаимовыгодной интеграции является ее осознанный и добровольный характер, связанный с пониманием национальных интересов.

И здесь, на мой взгляд, свою негативную роль играет процесс незавершенности формирования в постсоветской Центральной Азии подлинно самостоятельных национальных государств, исходящих прежде всего из достаточно четко понимаемых интересов нации – общества, населяющего территории того или иного государства.

15 лет, прошедших с момента основания независимых государств, это слишком мало для стран, самостоятельному развитию которых не предшествовала длительная борьба за национальную независимость. Фактически в постсоветской Центральной Азии, на мой взгляд, еще не сложились когерентные, цельные национальные идентичности.

Следует отметить, что и Европа не сразу пришла к осознанию необходимости объединять свои усилия. Этому предшествовали две мировые войны и Холокост. Начало интеграции наиболее успешного из межгосударственных объединений развивающихся стран АСЕАН также было положено угрозой эскалации военно-политического конфликта в Индокитае. То есть иногда, возможно, для понимания целей интеграции требуется миникатарсис или серьезная угроза безопасности всего региона. Однако думаю, мы все уверены, что мы в Центральной Азии можем обойтись и без этого.

С. Кушкумбаев совершенно верно, на наш взгляд, указывал на то, что большинство соглашений в рамках интеграционных структур Центральной Азии оказались нефункциональными, потому что на данном этапе государственного развития они идут вразрез с решением главной задачи правящих элит региона – укреплением базы национального суверенитета.

Страны региона находятся еще на этапе крепкого национализма, когда еще продолжается процесс осознания того, кто мы есть, за счет некоторого принижения других общностей, по принципу «мы – они». То есть находимся на этапе, который большинство стран Европы прошли в XIX веке, а многие азиатские страны – в первой половине XX века. Поэтому и в политической, и в экономической сферах правительства стран Центральной Азии часто действуют исходя исключительно из своих интересов, и в этом они нередко получают поддержку националистически настроенного общества. То есть, на мой взгляд, центральноазиатские народы еще не сформировались до конца в полноценные нации с четкой национальной идентичностью. А, как известно, не возведя фундамента, нельзя приниматься за строительство общего дома.



Одним из проявлений подобного национализма является и языковой вопрос. Пытаясь укрепить свои национальные языки, слабо развивавшиеся в советское время, в особенности в Казахстане и Кыргызстане, общества региона вряд ли легко согласятся на более широкое, чем сегодня, распространение *lingua franca* – русского или, возможно, турецкого языка.

При этом я считаю, что политикам давно надо прекратить разговоры о факторе тюркского единства в Центральной Азии. Это отталкивает таджиков, а они более других заинтересованы в интеграции, особенно в свете того, как их «зажимает» соседний Узбекистан. Идеология пантюркизма является продуктом агрессивного европейского этнонационализма второй половины XIX века, проявлявшего себя, например, в концепциях пангерманизма и панславизма. Подобные идеологии послужили оправданием для развязывания Первой мировой войны. Поэтому я считаю, что это устаревшие концепции, доказавшие свою несостоятельность. Они могут служить декларативным фактором в оформлении культурных и даже бизнес-контактов, но никак не в политических вопросах.

Еще один фактор, сдерживающий, на мой взгляд, интеграционные тенденции в регионе, это то, что сегодня еще в элитах постсоветской Центральной Азии во многом не изжито колониальное или постколониальное сознание. Как реальные многосторонние проекты в регионе могут реализовываться только под патронажем России, которая нередко выступает в роли внешнего арбитра, что показывает ее вступление в ОЦАС, а затем и вхождение последнего в состав ЕврАзЭС. На роль нового гегемона претендуют и китайцы, однако местные элиты вряд ли бы согласились взаимодействовать с китайцами в рамках ШОС, если бы в ней не принимали участие россияне. Ну а поскольку американцы не приглашают Россию к реализации проекта «Большой Центральной Азии», то эта идея, скорее всего, окажется нежизнеспособной.

При этом, если нет внешнего арбитра, то и осознания возможности получения обоюдной выгоды у местной элиты тоже нет. То же самое, как в Кыргызстане после «тюльпановой революции». Конкурирующие клановые группировки договориться между собой не могут, так как внешнего арбитра (авторитарной власти) нет, а демократическая культура поиска баланса и компромиссов еще не выработана. Межгосударственная интеграция является делом добровольным. Фундаментальной проблемой, препятствующей развитию регионального сотрудничества, является недостаток доверия в отношениях между высшим руководством стран региона. Постоянные за-

верения в дружеских отношениях на практике сводятся не к взаимовыгодному сотрудничеству, а к взаимным опасениям и недоверию друг к другу. Из-за наличия негативного опыта срыва договоренностей со стороны региональных партнеров национальные правительства предпочитают отказываться от заключения, казалось бы, выгодных соглашений. Многие соглашения остаются на бумаге, потому что саботируются как центральными, так и местными властями приграничных районов.

Общепризнанным, на мой взгляд, является тот факт, что по-настоящему успешно могут интегрироваться лишь страны с более или менее развитыми демократическими политическими системами. В условиях, когда в Узбекистане запрещено практически любое инакомыслие, оппозиционные группировки могут базироваться на территории соседних государств – Кыргызстана и Таджикистана. Для них самих эти агрессивно настроенные группы существенной угрозы не несут, так как в обеих странах существует легальная оппозиция, а в Таджикистане – еще и легальная исламская партия. Понятно, что при сохраняющейся столь значительной разнице в политико-правовых реалиях заинтересованных стран безопасная для каждого из государств интеграция вряд ли возможна.

В ходе нескольких подобных дискуссий на обсуждаемую сегодня тему эксперты отмечали, что реально центральноазиатские государства не могут интегрироваться при нынешних правящих режимах. Каждая инициатива в этом направлении воспринимается как пропагандистский шаг для удовлетворения личных амбиций президентов. Поэтому у нас тоже должна будет пройти смена поколений во власти, причем во всех государствах. Только тогда, когда эти идеи будут выдвигаться новыми людьми, они начнут восприниматься как выражение общего интереса.

Однако со временем для правящих элит в регионе должен стать очевидным тот факт, что в жестких условиях глобализации политических и экономических процессов наши страны имеют реальные шансы состояться в качестве более или менее внятного игрока и субъекта мировой политики только как региональное объединение.

Поэтому уже сейчас руководство стран Центральной Азии должно осознать свою ответственность за стабильность и развитие не только внутри границ своих государств, но и в масштабах всего региона. Естественно, никто не может требовать от суверенного государства принесения в жертву своих национальных интересов, однако можно стремиться в максимальной степени учитывать общность многих интересов соседних стран.

Однако неосуществимость интеграционного проекта в среднесрочной перспективе не говорит о том, что его не нужно обсуждать. Подобные дискуссии позволяют привлечь внимание политической элиты и гражданского общества к важности решения ряда вопросов постсоветской Центральной Азии на многостороннем уровне и необходимости учета интересов всех заинтересованных стран региона. Россия, Китай и США способны эффективно и самостоятельно защищать свои интересы, а нашим странам придется объединять свои усилия.

Необходимо искать объединяющие символы. Например, в культурной сфере это могло бы быть совместное празднование юбилеев аль-Фараби, ибн Сина, аль-Бируни или Юсуфа Баласагуни. Не нужно игнорировать и религиозную сферу. Например, объединяющим началом может быть так называемый «народный ислам», возможно, суфизм. Мавзолей Ходжи Ахмета Яссави в Южно-Казахстанской области и мавзолей Зенги-баба в Ташкентской области Узбекистана взаимно притягивают граждан обоих государств. Думаю, что подобные объединяющие символы есть и в других государствах. В 1990-е годы подобрали красивый символ региональной интеграции в Центральной Азии – ветку чинары.

Нужно искать общее и интегрирующее начало, и, я думаю, мы его найдем. Однако это дело достаточно отдаленного будущего, может, лет 15-20 должно пройти для того, чтобы началась реальная интеграция на политическом уровне. Однако искать и обсуждать нужно уже сейчас.

YOUR ENERGY MOVES US!

**REPSOL
YPF**



Spain Argentina **Kazakhstan** Trinidad Tobago France Denmark Algeria

Indonesia

Malaysia

Morocco

Vietnam

Bolivia

Colombia

Libia

Venezuela

Portugal

Ecuador

Mexico

Guyana

Chile

Cuba



Gas & Power Exploration & Production Refining & Marketing Chemicals

Repsol YPF, S.A.
Paseo de la Castellana, 278-280
28046 Madrid, Spain
Tel: +34 91 348 81
www.repsolypf.com

Repsol Exploracion Kazakhstan, S.A.

e-mail: repsol@nursat.kz



Royal Dutch Shell построит завод по переработке нефтяного песка

Британско-голландская нефтяная компания Royal Dutch Shell Plc. намерена построить предприятие по переработке нефтяного песка близ ее нефтеперерабатывающего завода близ г. Эдмонтон в Канаде. Стоимость проекта может составить до 27 млрд канадских долларов (\$25 млрд).

Как указывается в сообщении компании, завод будет перерабатывать битум с принадлежащего компании месторождения Athabasca Oil Sands. Строительство предприятия планируется начать в 2009 году и будет проходить в четыре этапа, передает Reuters. На первом этапе – в 2012 году – перерабатывающие мощности завода составят 100 тыс. баррелей в день.

Стоит отметить, что чистая прибыль Royal Dutch Shell выросла в первом полугодии 2007 года на 12% – до \$16,25 млрд по сравнению с \$14,54 млрд, полученными за аналогичный период годом ранее. Выручка Royal Dutch/Shell за отчетное полугодие снизилась на 0,4% и составила \$158,38 млрд против \$159,09 млрд в январе-июне 2006 года.

Очень крупное месторождение нефти на Камчатке обнаружил российско-корейский консорциум

Консорциум, состоящий из ряда компаний Южной Кореи и российской Роснефти, обнаружил очень крупное месторождение нефти на шельфе у западного побережья полуострова Камчатка. Запасы нефти в этом месторождении оцениваются в 10,3 млрд баррелей, чего хватило бы, чтобы обеспечивать «черным золотом» экономику Южной Кореи на протяжении десятилетия. Потребление нефти в стране в 2006 году составило 880 млн баррелей.

С южнокорейской стороны в консорциум входят Корейская национальная нефтяная корпорация, которой принадлежат 20% акций, а также корпорации GS-Caltex, SK, Daewoo International, Kumho Petrochemical и Hyundai, которые в сумме владеют еще 20% совместного предприятия. Оставшиеся 60% акций приходятся на Роснефть.

Предварительные изыскания, проведенные в 2005 и 2006 годах, уже показали, что ве-

роятность существования крупных залежей нефти в Охотском море к западу от Камчатки велика. Окончательное подтверждение этих предварительных данных ожидается в ноябре текущего года. Если свежие прогнозы оправдаются, то запасы нефти в месторождении окажутся на 3,7 млрд баррелей больше, чем предполагалось ранее, и таким образом оно станет самым крупным из всех когда-либо обнаруженных корейскими компаниями.



Добыча нефти в России в I полугодии 2007 г. выросла на 3%

Объем добычи нефти, включая газовый конденсат, в России в первом полугодии 2007 года увеличился на 3% по отношению к первому полугодью 2006 года и составил 243 млн т, говорится в мониторинге социально-экономического развития Минэкономразвития РФ.

По оперативным данным Министерства промышленности и энергетики России, общий экспорт нефти за первое полугодие 2007 года оценивается в объеме 130,1 млн т (рост на 4% к соответствующему периоду 2006 года). В страны дальнего зарубежья экспортировано 112,2 млн т, что на 5,5% больше показателей января-июня 2006 года.

В страны СНГ поставлено 17,9 млн т нефти, что на 4,3% ниже первого полугодия 2006 года. Уменьшение поставок нефти в страны СНГ вызвано снижением экспорта на Украину и в Беларусь, поясняется в документе.

Азербайджан и Туркменистан могут вместе разрабатывать спорное нефтяное месторождение

Азербайджан и Туркменистан могут вместе разрабатывать спорное нефтяное месторождение Кяпаз, сообщил журналистам министр промышленности и энергетики Азербайджана Натик Алиев, передает РИА «Новости». «Вопрос разработки не создаст каких-либо проблем в отношениях между странами, и хотя

ранее переговоры с Туркменистаном были безрезультатными, я считаю, что они должны быть продолжены», – сказал министр. По его словам, месторождение было открыто азербайджанскими нефтяниками. Его запасы оцениваются около 50 млн т нефти.

Беларусь будет экспортировать через Клайпедский порт 50 тыс. т нефтепродуктов в месяц

Беларусь и Литва подписали контракт на перевалку через Клайпедский порт 50 тыс. т белорусских нефтепродуктов в месяц на условиях FOB. Об этом сообщил первый секретарь посольства Литовской Республики в Республике Беларусь Видминтас Вербицкас, передает агентство БЕЛТА. По его словам, контракт рассчитан до конца 2007 года.

С белорусской стороны документ подписало руководство ЗАО «Белнефтехим ЛИТ», которое было создано в начале года в Вильнюсе как представительство концерна «Белнефтехим». Компания занимается реализацией товаров концерна в Литве, а также организацией логистики транзита грузов в третьи страны.

В январе-мае Китай импортировал более 67 млн т сырой нефти



По статистике Главного таможенного управления КНР, в январе-мае этого года Китай импортировал 67,43 млн т сырой нефти. Эта цифра выросла на 9,6% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Вместе с тем страна экспортировала 1,6 млн т подогретой продукции (снижение на 36,6%), передает агентство «Синьхуа».

По словам представителя компании «Sinopet», факторами роста импорта нефти являются быстрое развитие китайской экономики и рост объема обработки сырой нефти. Он также сказал, что главная причина резкого спада экспорта сырой нефти заключается в повышении с ноября прошлого года таможенной пошлины на вывоз этой продукции.

В январе-мае текущего года объем импорта нефтепродуктов составил 14,79 млн т, что на 4,5% больше по сравнению с аналогичным периодом истекшего года. Одновременно экспорт упомянутой продукции составил 6,47 млн т – прирост на 22,2%.

По данным Государственного статистического управления КНР, за первые 5 месяцев этого года в стране были добыты 77,51 млн т не-

фти – прирост на 1,7%. В частности, добыча «черного золота» в мае составила 16,06 млн т – прирост на 2%.

«ЛУКОЙЛ» будет осваивать углеводородные ресурсы Туркменистана



Глава «ЛУКОЙЛа» Вагит Алекперов подтвердил готовность нефтяной компании участвовать в освоении углеводородных ресурсов Туркменистана. Об этом он заявил на встрече с президентом республики Гурбангулы Бердымухаммедовым, сообщает пресс-служба главы государства.

«Наша компания сейчас работает над реализацией своих программ на территории Туркменистана. В основном нас интересует морской шельф. Мы выбрали три блока и обсудили это с туркменскими специалистами», – сказал В. Алекперов журналистам после встречи.

Как сообщает пресс-служба, В. Алекперов рассказал Г. Бердымухаммедову о ходе переговоров с туркменской стороной относительно освоения трех перспективных блоков углеводородных месторождений на морском шельфе Каспийского моря. Глава «ЛУКОЙЛа» отметил, что в ближайшее время компания перейдет к их практической разработке. Глава Туркменистана одобрил предложения руководства нефтяной компании.

Shell заинтересован в развитии сетей автозаправок в России

Англо-голландский концерн Shell заинтересован в проектах по разведке и добыче нефти и в развитии сети автозаправок в России, заявил в интервью ИТАР-ТАСС главный исполнительный директор концерна Йерун ван дер Вир.

«Приоритетные проекты для концерна – в области разведки и добычи, но мы рассматриваем и расширение в области даунстрима (переработки), основной акцент делая на развитии сети автозаправок», – сказал он. Shell, обладающий 45 тыс. автомобильных заправок по всему миру, в России их имеет лишь 27. «Нам хотелось бы расти, если мы посчитаем, что этот бизнес для нас прибыльный», – отметил он. Однако о конкретных планах, по его словам, говорить пока рано.

Сейчас концерну принадлежит 27,5% акций в Сахалине-2 и половина «СалымПетролеум» – Салымской группы нефтяных месторождений. Shell участвовал в аукционе по покупке заправок «Юкоса», но проиграл компании

«Юнитекс». «Мы рассматриваем различные возможности, и когда эти возможности могут быть успешно реализованы, мы этим воспользуемся», – пояснил глава Shell.

Азербайджан построит нефтяной терминал

Выступая на конференции «Нефть и газ Каспия-2007», генеральный директор CrossCas-pianOil&GasLogistics Наил Мехрабов заявил, что Государственная нефтяная компания Азербайджана (ГНКАР) увеличила потенциальную мощность нефтяного терминала «Кулеви», расположенного на черноморском побережье Грузии, передает корреспондент ИА REGNUM. По прогнозам аналитиков компании, уже через два года перевалка нефти через этот черноморский терминал составит 22 млн т, в дальнейшем перевалка будет повышена до 29 млн т.

По словам Мехрабовой, компания продолжает работы по подготовке строительства терминала, который будет «обслуживать» казахскую и туркменскую нефть в Сангачале (Гарадаг), терминал планируется сдать в эксплуатацию через два года.



«Газпром» может построить новые газопроводы рядом с ВСТО

ОАО «Газпром» рассматривает возможность создания на Дальнем Востоке единой газотранспортной сети, в том числе параллельно нефтепроводу Восточная Сибирь – Тихий океан. Об этом говорится в сообщении компании. В настоящее время «Газпромом» разработаны основные положения Генеральной схемы газоснабжения и газификации Дальнего Востока, подписаны договоры о газификации с Приморским краем, Сахалинской областью, Хабаровским краем.

Через нефтепровод ВСТО протяженностью свыше 4 тыс. км, строящийся компанией АК «Транснефть», планируется поставка российской нефти в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Нефтепровод пройдет по Иркутской области до границы с Бурятией к северу от озера Байкал, по Читинской и Амурской областям, Республике Саха (Якутия), по Хабаровскому и Приморскому краям. Около половины трассы намечено построить вдоль границы с Китаем.



Расходы по доставке барреля нефти по нефтепроводу БТД не превысят \$2

В настоящее время транспортные расходы на нефтепроводе Баку – Тбилиси – Джейхан (БТД) составляют около \$2 за баррель. Об этом сообщили агентству Turan в пресс-службе трубопроводной компании BTC Co.

По данным пресс-службы компании, в эту сумму входят расходы на транспортировку нефти от Сангачальского терминала на берегу Каспия до средиземноморского терминала в Джейхане и стоимость налива сырья в танкеры в этом порту.

В компании также подчеркнули, что в транспортные расходы не входят тарифы транзитных стран – Грузии и Турции. Как известно, Азербайджан не получает транзитные тарифы, так как при подписании транзитного соглашения по решению тогдашнего президента АР Гейдара Алиева в целях увеличения коммерческой рентабельности официальный Баку отказался от транзитных тарифов за прокачку сырья по территории Азербайджана.

Union Fenosa планирует инвестировать \$600 млн в развитие солнечной энергетики

Третья по величине электроэнергетическая компания Испании Union Fenosa Group планирует инвестировать \$600 млн в развитие солнечной энергетики в Мексике, сообщает РБК со ссылкой на Associated Press.

Union Fenosa планирует использовать вырабатываемую электроэнергию для последующей поставки в американский штат Калифорния, который лидирует в борьбе за использование экологически чистых источников энергии и снижению выбросов углекислого газа в США. Компания рассчитывает использовать уникальные климатические и географические условия Мексики, где наблюдается 2,7 тыс. солнечных часов в год.

KNOC и Shell подписали соглашение о переуступке долевого участия

Корейская национальная нефтяная корпорация (KNOC) и британско-голландская

компания RD Shell подписали соглашение о переуступке долевого участия Shell в проекте разведки и разработке перспективной структуры Инам в азербайджанском секторе Каспия.

Напомним, что в проекте Инам оператором является BP – 25%, ГНКАР – 50% и Shell – 25%. Ранее корейская компания выражала желание приобрести 20-процентную долю участия в проекте у Государственной нефтяной компании Азербайджана, которая имеет 50% долевого участия в Инам. Однако ГНКАР приняла решение не продавать часть своей доли в проекте на разведочной стадии. Отказ Госнефтекомпании Азербайджана от продажи своей доли в проекте на данном этапе может объясняться тем, что ГНКАР ныне не имеет рисков, так как финансирование ее доли в проекте на разведочной стадии взяли на себя другие его участники – компании BP и Shell.

Венесуэла претендует на мировое господство в добыче нефти



Венесуэла в 2009 году собирается занять первое место в мире по разведанным, извлекаемым запасам нефти, которые достигнут 316 млрд баррелей.

Об этом заявил 18 июля вице-президент государственной нефтегазовой корпорации Petroleos de Venezuela Луис Вьерма. Он отметил, что в 2008 году планируется завершить количественную оценку и международную сертификацию залежей тяжелой и сверхтяжелой нефти в бассейне реки Ориноко.

Данные, полученные в результате проделанных работ PDVSA совместно с компаниями из Бразилии, Индии, Ирана, России и других стран, позволяют сделать вывод, что в крупнейшем в мире нефтеносном поясе Ориноко находится 235 млрд баррелей углеводородного сырья. Вместе с уже сертифицированными месторождениями разведанные запасы нефти Венесуэлы составят 316 млрд. По этому показателю Венесуэла обойдет Саудовскую Аравию и сможет обеспечить жидкими углеводородами мировые потребности в течение 20 лет, отметил вице-президент PDVSA.

Вьерма сообщил, что из общего объема в 3,2 млн баррелей в день в бассейне реки Ориноко добывается 482 тыс. баррелей тяжелой и сверхтяжелой нефти. После национализации этих месторождений нефтедобычу здесь ве-

дут созданные в июне 2007 года совместные предприятия PDVSA с французской корпорацией Total, норвежской Statoil, британской BP, американской Chevron. В ближайшее время этот показатель будет доведен до 600 тыс. баррелей. Расширение эксплуатации месторождений нефтеносного пояса Ориноко планируется после завершения разведочных и оценочных работ. Ожидается также, что российский «ЛУКОЙЛ» создаст с PDVSA совместное предприятие добычи нефти на блоки Хунин-3.



Роснефть инвестирует в шельфовую добычу

ОАО «Роснефть» планирует инвестировать \$1,2 млрд в строительство судов для нефтедобычи на шельфе. Об этом сообщил президент компании Сергей Богданчиков.

Богданчиков заявил, что Роснефть нуждается в постройке 27 судов, три из них уже заложены и строятся. Всего к 2020 году для разработки шельфовых месторождений должно быть построено 49 платформ, 200 судов и 81 танкер. Общие затраты на них Богданчиков оценил в 2,2 трлн рублей (\$84 млрд).

Ранее глава Минпромэнерго Виктор Христенко официально заявил, что арктический и дальневосточный шельфы России будут разрабатывать две госкомпании – «Газпром» и Роснефть. Как они поделят шельф, пока неизвестно.

Кыргызстан предлагает провести газопровод через свою территорию

Кыргызская Республика выразила пожелание, чтобы при реализации перспективного проекта по поставкам газа из Центральной Азии в Китай, о чем ведутся соответствующие переговоры между Туркменистаном, Казахстаном, Узбекистаном и Китаем, газовая труба была проложена через территорию Кыргызстана. Как сообщила пресс-служба правительства страны, об этом заявил премьер-министр Кыргызской Республики Алмазбек Атамбаев в ходе встречи с министром иностранных дел Китайской Народной Республики Ян Цзечи.

Алмазбек Атамбаев попросил китайскую сторону поддержать Кыргызскую Республику также в проекте строительства железной дороги

Китай – Кыргызстан – Узбекистан, которая должна стать частью азиатско-европейского транспортного коридора. «Реализация этих крупных международных проектов позволит Кыргызстану выйти из железнодорожного тупика, стать транзитной страной, в том числе и по поставкам энергоресурсов», – говорится в официальном сообщении.

Ян Цзечи заверил премьер-министра Кыргызской Республики Алмазбека Атамбаева в том, что Китайская Народная Республика уделяет огромное внимание развитию отношений с Кыргызстаном по всем направлениям и придаст важное значение желанию Кыргызской Республики, чтобы будущий газопровод из Центрально-Азиатского региона в КНР пролегал через кыргызскую территорию.



Transocean и GlobalSantaFe договорились о слиянии

Американская компания Transocean Inc., занимающаяся бурением на море, достигла соглашения о «слиянии равных» с конкурирующей GlobalSantaFe Corp. Как говорится в распространенных сегодня материалах компаний, по условиям сделки акционеры Transocean получат \$33,03 наличными и 0,6996 акций объединенной компании за каждую принадлежащую им ценную бумагу Transocean. Владелец акций GlobalSantaFe получает за каждую из них \$22,46 и 0,4757 акций новой компании. В общей сложности акционеры обеих компаний получат \$15 млрд наличными, передает РБК. Ожидается, что в результате слияния будет образована компания стоимостью \$53 млрд, которая будет осуществлять свою деятельность в сфере глубоководного и сверхглубоководного бурения. Объединенная компания будет называться Transocean Inc., ее главное отделение будет находиться в Хьюстоне, а акции будут торговаться на Нью-Йоркской фондовой бирже. Число сотрудников новой компании превысит 20 тыс. человек.

Kazakhstan Association of Oil&Gas and Energy Sector Organizations KazEnergy



Oil&gas and energy sector represent the main strategic resource in development of Kazakhstani economy and is to play key role in the realization of Governmental strategies and programs, including country's strategy to enter list of the 50 most developed nations in the world. Within this strategy as one of the main tasks it was announced «organization of new level of effectiveness of energy sector of the economy», which precisely outlined the main idea of creation of KazEnergy Association.

KazEnergy was established on November 2, 2005, and is an independent non-commercial union of legal entities, aimed at providing assistance in formation of favorable conditions for dynamic and sustainable development of the energy sector of Kazakhstan, as well as to become united «informational haven» for oil and gas, energy, transportation industry workers, other subsoil users, and for the wide audience of users and consumers of products and services provided by the oil&gas and energy complex.

Creation of the Association was dictated by the necessity of the promotion of dialogue of oil&gas and energy companies with the State bodies and the people of Kazakhstan.

Main areas of activities of Association can be defined as:

1. Support and assistance to the development of oil&gas and energy sector organizations of the Republic of Kazakhstan – members of the Association.

2. Assistance in development, coordination and implementation of goal-oriented programs and projects in the sphere of development and support of entrepreneurship.

3. Support of industry-related and other scientific, consultative and educational organizations and establishments.

4. Organization of informative-consultative, scientific-methodological and publishing work, as well as PR work.

5. Promotion of international cooperation projects.

Five coordination committees were created in order to implement activities of Association:

1. Coordination committee on HR and Educational issues.

2. Coordination committee on local content in investment projects.

3. Coordination committee on the development of oil&gas and energy sectors.

4. Coordination committee on tax and legislative issues.

5. Coordination committee on realization of EITI – extractive industries transparency initiative.

Currently, 36 members make up our Association. Among them oil&gas companies: National company KazMunaiGaz, KMG Exploration and Production, KazTransOil, KazTransGas, InterGas – Central Asia, Trade House KMG, KazMunaiTeniz, KazRosGaz, KazakhstanCaspianShelf, KMG Service, Atyrau Refinery, Kazakh Institute

of Oil&Gas, ArnaOil, Chevron Munaigaz, AGIP Karachaganak B.V., LUKoil Overseas Service Ltd., PetroKazakhstan, Repsol Exploracion Kazakhstan C.A., Shell Kazakhstan Development B.V., Total E&P Kazakhstan, KazakhTurkMunai, Merkuriy LLP, Public Fund «Munaishy», BG International Limited Kazakhstan, ConocoPhillips, CNOOC Caspian Kazakhstan Ltd. Energy companies: Access Energy, AES Silk Road Inc., KEGOC, KMG – Energo. Industrial Sector: Kazakhstan's Union of Industrialists and Entrepreneurs. Partners: «Zhanar-Zhagarmai» Association, Atyrau Oil JSC, Kazakhstan Operator of Electricity Market, Union of engineering companies of Kazakhstan.

Some statistics is quite interesting about the role of the members of Association in the economy of Kazakhstan:

1. Members form more than 50% of the Kazakhstan industrial production volume.

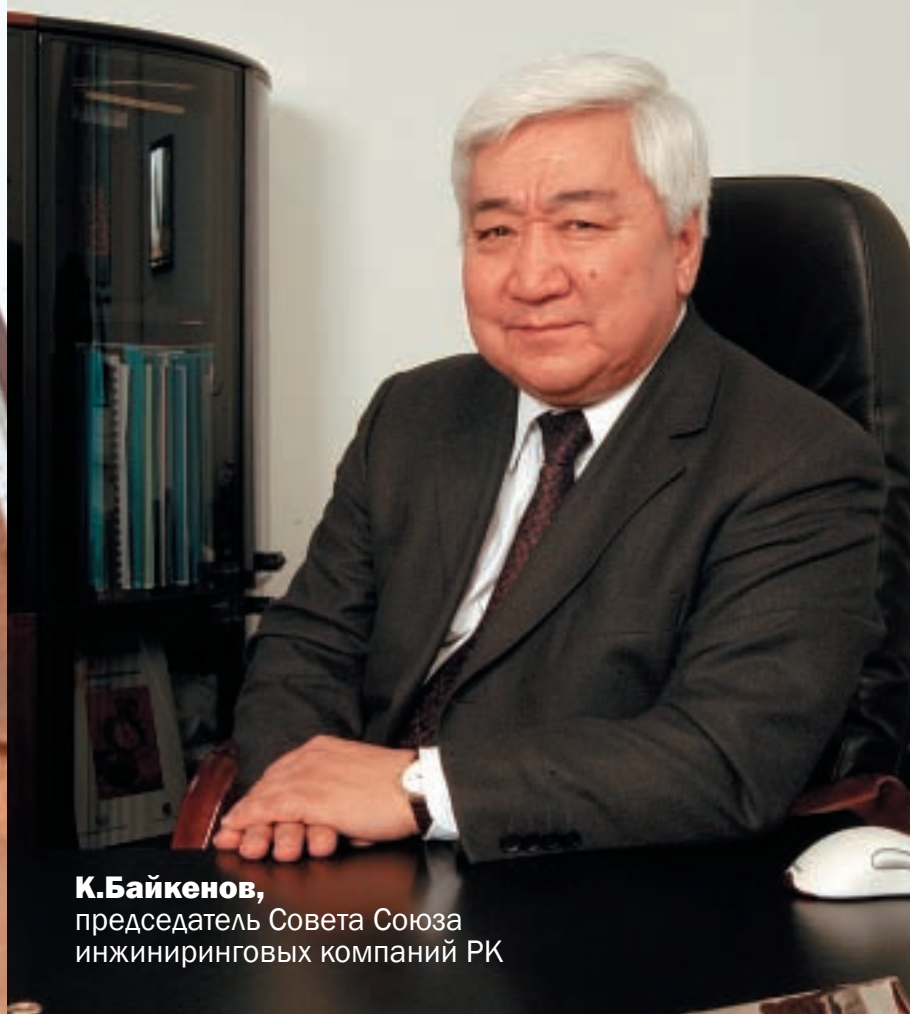
2. Members paid in taxes and other obligatory payments 860 billion tenge, which is about 40% of all state budget expenditures.

3. Members employ 44 thousand employees, or about 26% of total number of industry workers in Kazakhstan.

4. Members form 12% of all regional budget tax revenues.

5. Members form 43.2% of Kazakhstan's export revenues – \$16.5 billion.

6. Members form 65.2% of total crude oil and gas condensate exports from Kazakhstan.



К. Байкенов,
председатель Совета Союза
инжиниринговых компаний РК



Союзу инжиниринговых компаний Республики Казахстан



оюзу инжиниринговых компаний Республики Казахстан, образованному по инициативе ряда казахстанских ведущих проектных

и научно-исследовательских организаций в ноябре 2002 года, исполняется пять лет.

Бурное развитие нефтегазовой отрасли Республики, привлечение довольно крупных иностранных инвестиций в эту сферу создало спрос на инжиниринговые услуги и, в этой ситуации, очень важно было скоординировать деятельность проектных, научно-исследовательских организаций для повышения их эффективности работы и устранения недобросовестной конкуренции среди них. Именно это понимание привело их к необходимости создания Союза инжиниринговых компаний.

Пять лет сам по себе срок небольшой, но в плане становления, развития этот этап явился очень важным в деятельности Союза.

За пятилетний период своего существования число участников Союза инжиниринговых компаний Республики Казахстан возросло почти в три раза, с 9 членов в ноябре 2002 года до 25 – в 2007 году. Сегодня в наш Союз входят компании и организации из Казахстана, России, Украины и стран дальнего зарубежья. Участие в составе Союза зарубежных инжиниринговых компаний, ставит своей целью использование их опыта в области проектирования высоких технологий, совместное участие в проектах касающихся разработки нефтегазовых месторождений, предприятий переработки, химического комплекса, где у казахстанских компаний нет достаточного инженерного потенциала.

Среди Участников Союза казахстанские проектные институты, такие как АО «НИПИ Каспиймунгаз», который на протяжении более 60 лет осуществляет свою деятельность в сфере научно-исследовательских и проектно-изыскательских услуг для нефтегазовой отрасли Казахстана, «Казахский институт нефти и газа», «Казгипронефть-транс», ТОО «Мунай Графика», ТОО «СМАРТ Инжиниринг» и другие.

В состав Союза входит и производственное предприятие АО СП «Белкамит» - одно из ведущих казахстанских производителей различного емкостного и другого оборудования. Вся продукция завода отличается высоким качеством и соответствует требованиям международных стандартов.

Из числа зарубежных в Союзе состоят, в частности, российский институт ОАО «Гипровостокнефть», недавно отметивший свое 60-летие. Это инжиниринговая организация, выполняющая практически весь комплекс научно-исследовательских и проектно-изыскательских работ, имеет большой опыт в решении вопросов, связанных с развитием нефтедобычи на казахстанских месторождениях. Также украинский «Северодонецкий ОРГХИМ», филиал компании «Уорли Парсонс Казахстан» (Великобритания), «Технинко Инжиниринг Контракторс»

(совместное казахстанско-итальянское предприятие), СТГ Инжиниринг (Москва) и другие.

Как уже отмечалось, деятельность Союза инжиниринговых компаний РК направлена на координацию деятельности участников на рынке инжиниринговых услуг, на интегрирование позиций участников по ключевым вопросам развития. Ориентируясь на прочные партнерские отношения и опираясь на совместные возможности всех участников, Союз ставит цель занять достойную нишу в сфере инжиниринговых услуг, создав мощный творческий инженерный потенциал в Казахстане. Союз нацелен на динамичное вхождение в мировую сферу инжиниринга и управления проектами.

Для целенаправленной деятельности Союза и его участников разработана Стратегия развития Союза инжиниринговых компаний РК, которая была принята в марте 2004 года. Целью стратегии Союза является формирование современного казахстанского рынка инжиниринговых услуг, на котором будут созданы равные конкурентные условия для активной деятельности в области инжиниринга и управления проектами, в рамках государственной политики развития Республики Казахстан.

Основными приоритетами Стратегии Союза являются:

- модернизация казахстанского рынка инжиниринговых услуг при активном трансфере передовых иностранных технологий, внедрении международных стандартов и опыта, как составляющих элементов при переходе к сервисно-технологическому развитию Республики;

- формирование инновационной инфраструктуры программных продуктов и технологий на казахстанском рынке инжиниринговых услуг

- участие в совершенствовании законодательных и нормативных актов, касающихся норм и правил регулирования на казахстанском инжиниринговом рынке, включая консультационное участие Союза в практике государственного регулирования этого рынка;

- продвижение и поддержка мер для выхода казахстанских компаний на международные рынки инжиниринговых услуг и управления проектами.

Союз инжиниринговых компаний РК в процессе своей деятельности укрепляет связи с профильными Союдами, Ассоциациями, развивает контакты с национальными компаниями, Министерствами и ведомствами Республики Казахстан. Союз является членом Национальной экономической палаты Союза «Атамекен», имеет «статус партнера» Казахской ассоциации организаций нефтегазового и энергетического комплекса «KazEnergy».

Уже в настоящее время Союз инжиниринговых компаний имеет своих представителей в экспертных Советах Министерств энергетики и природных ресурсов и индустрии и торговли РК по разработке нормативных

и правовых актов, а также представителя в составе единого Экспертного Совета по разработке нормативных правовых актов в области технического регулирования. Союз инжиниринговых компаний РК принимает активное участие в работе Координационных советов по поддержке предпринимательства и развитию казахстанского содержания, образованию и кадровым вопросам Ассоциации «KazEnergy».

В плане укрепления деловых контактов, в мае 2007 года в г. Астане проведена презентация Союза инжиниринговых компаний Республики Казахстан в АО «Национальная Компания «КазМунайГаз». На презентации отмечалось о необходимости углубления взаимовыгодного сотрудничества между АО «НК «КазМунайГаз» и его дочерними компаниями и Союзом инжиниринговых компаний РК. Особое внимание обращено на взаимодействие по линии Научно-технического Совета АО «НК «КазМунайГаз». По итогам презентации решено подписать Меморандум о взаимопонимании между АО «НК «КазМунайГаз» и Союзом инжиниринговых компаний РК, определяющий основные направления сотрудничества и взаимодействия Сторон.

Особое внимание уделяется Союзом и его Участниками проблемам реализации Меморандума о развитии местного (казахстанского) содержания на сервисном рынке недропользования на территории Республики Казахстан. Вопросы практической реализации положений данного Меморандума были рассмотрены на общем собрании участников Союза в апреле 2007 года. Представительная делегация Союза инжиниринговых компаний РК принимала активное участие в заседании Координационного совета по поддержке предпринимательства и развитию казахстанского содержания Ассоциации «KazEnergy», при рассмотрении вопроса «Увеличение казахстанского содержания при реализации нефтегазовых проектов» в июне 2007 года. Выступившие на заседании Президент АО СП «Белкамит» Беклемишев П.И. и Президент ТОО «ИК «Казгипронефть-транс» Мандария Т.Д. высказали по данному вопросу конкретные предложения от имени участников Союза.

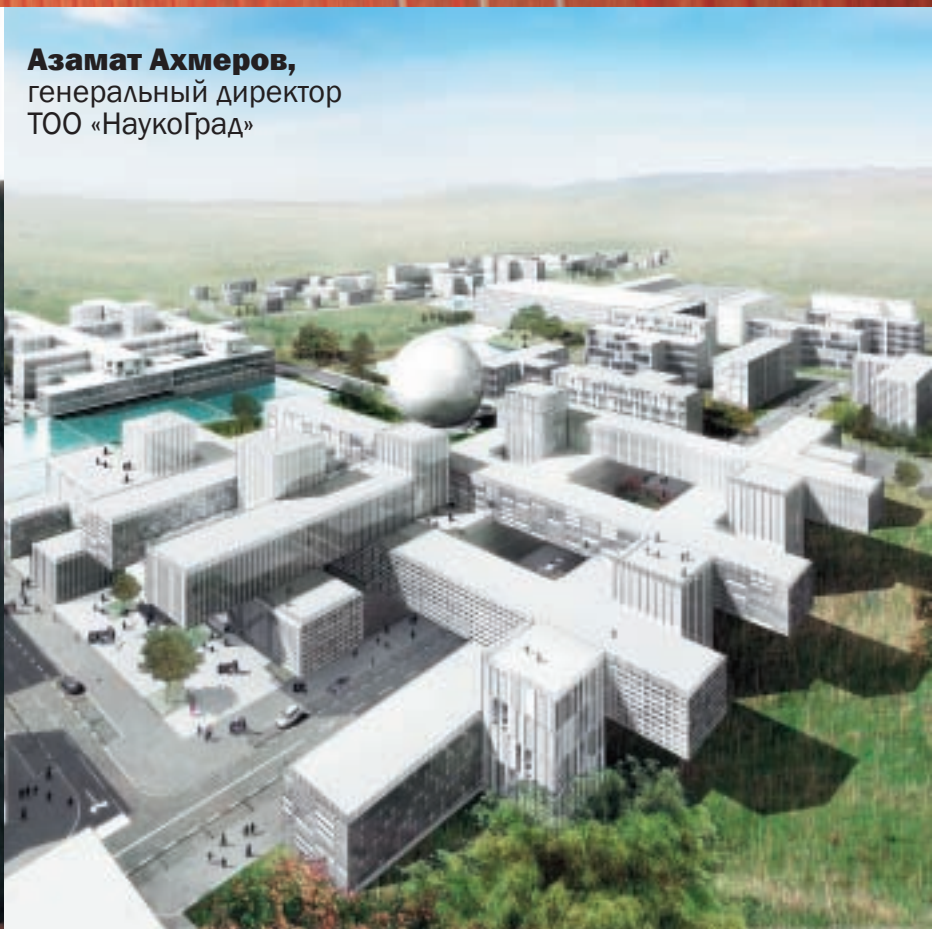
Союз инжиниринговых компаний РК ставит своей целью достичь международного уровня предоставления инжиниринговых услуг казахстанскими проектными и научно-исследовательскими институтами.

Научно-технический прогресс невозможен без развития инжиниринговой деятельности, именно поэтому Союз, объединив в себе инженерный потенциал страны, ставит перед собой задачу обеспечить экономический рост на этой базе.

Отмечая пятилетие Союза инжиниринговых компаний Республики Казахстан мы полны уверенности в том, что мы достигнем тех рубежей, когда казахстанские инжиниринговые компании будут успешно конкурировать с крупными западными инжиниринговыми компаниями.



Азамат Ахмеров,
генеральный директор
ТОО «НаукоГрад»



Наукоград – современный казахстанский технополис

Государственная политика в нефтегазовой отрасли, в первую очередь путем создания АО «НК «КазМунайГаз», ориентирована на решение таких крупных задач, как формирование собственной научно-технологической базы, способной создать промышленность и инфраструктуру, основанную на современных технологиях, формировании кадрового потенциала для опережающего развития отрасли.



В связи с развитием Казахского сектора Каспийского моря и других масштабных проектов в области добычи и переработки нефтегазовых ресурсов возрастает потребность в квалифицированных кадрах и инновационных технологиях.

В соответствии со Стратегией индустриально-инновационного развития РК эту потребность необходимо максимально обеспечить за счет казахстанских специалистов.

Это обуславливает необходимость создания отраслевого центра, объединяющего и координирующего процессы обучения, подготовки и переподготовки специалистов, консолидирующего учебный процесс с научно-исследовательскими, проектными, опытно-конструкторскими исследованиями в едином комплексе, который будет обеспечивать проведение единой научно-технологической политики во всей нефтегазовой отрасли, служить инструментом укрепления связи головной компании и всех структурных подразделений.

Мировой опыт

Научные парки, формы интеграции науки с промышленностью, относятся к разряду территориальных научно-промышленных комплексов.

Научные парки являются крупномасштабными проектами формирования инфраструктуры поддержки научного предпринимательства. Основной целью технопарка является поддержка инновационного предпринимательства, обеспечение трансферта технологий, обеспечение тесного взаимодействия между предприятиями, научными организациями и учебными заведениями.

Технопарки содействуют внедрению перспективных разработок научных организаций и учебных заведений, оказывают содействие в продвижении высокотехнологичной продукции на всех стадиях инновационного цикла: от разработки до выпуска продукции.

В развитии научных парков четко прослеживаются два этапа развития: 60-е годы, когда возникло большинство научных парков на их родине в США и появились зачаточные их формы в западноевропейских странах – Великобритании, Франции, ФРГ. В 80-е годы, с начала которых стало формироваться второе поколение технопарков в США и Западной Европе, появились технопарки и в странах, где их раньше не было (в Японии и других странах Дальнего Востока), парки стали разнообразнее, т.к. пополнились новыми их разновидностями.

Научные парки можно условно свести к двум основным моделям – американской (США, Великобритания) и японской (Япония, Франция, Германия).

Американская модель

В США и Великобритании в настоящее время выделяются три типа научных парков:

- научные парки в узком смысле слова;
- исследовательские парки, отличающиеся от первых тем, что в их рамках новшества разрабатываются только до стадии технического прототипа;

- «инкубаторы» (в США) и инновационные центры (в Великобритании и Западной Европе), в рамках которых университеты дают приют вновь возникающим компаниям, предоставляя им за относительно умеренную арендную плату землю, помещения, доступ к лабораторному оборудованию и услугам.

Крупнейший из научных парков США – Стэнфордский. Он расположен на землях университета, сдаваемых в аренду сроком на 51 год высокотехнологичным компаниям, взаимодействующим с университетом: в последнем преподают много инженеров-исследователей. Парк был объявлен заполненным в 1981 году – 80 компаний и 26 тысяч занятых. Среди компаний – три главных учреждения геологической службы США, гиганты электроники (IBM, Hewlett Packard), аэрокосмические компании («Локхид»), химические и биотехнологические.

Типичный пример исследовательского парка, в котором на землях университета находятся не предприятия и лаборатории – собственность промышленных компаний, а исследовательские институты некоммерческого характера, тесно связанные с промышленностью, – Центр Иллинойского технологического института (ИТИ), частный исследовательский центр США с бюджетом около \$68 млн. в год. Идеальный тип исследовательского парка представляет собой старейший научный парк Шотландии – Хериот-Уоттский: это единственный научный парк в Европе, в котором разрешено только проведение научно-исследовательских работ и запрещено массовое производство.

Японская модель

Японская модель научных парков, в отличие от американской, предполагает строительство совершенно новых городов – так называемых технополисов, сосредотачивающих научные исследования в передовых и пионерных отраслях и наукоемкое промышленное производство. Проект создания технополисов был принят к реализации правительством Японии в 1982 году.

Для создания технополисов было избрано 19 зон, равномерно разбросанных по четырем островам. Все технополисы должны были удовлетворять следующим критериям:

- быть расположенными не далее, чем в 30 минутах езды от своих «городов-родителей» (с населением не менее 200 тысяч человек) и в пределах 1 дня езды от Токио, Нагоя или Осаки;
- занимать площадь меньшую или равную 500 квадратным милям;
- иметь сбалансированный набор современных научно-промышленных комплексов, университетов и исследовательских институтов в сочетании с удобными для жизни районами, оснащенными культурной и рекреационной инфраструктурой;
- быть расположенными в живописных районах и гармонизировать с местными традициями и природными условиями.

В 35 милях к северо-востоку от Токио расположен «город мозгов» – Цукуба. В нем живет

11 500 человек, работающих в 50 государственных исследовательских институтах и 2 университетах. В Цукубе находятся 30 из 98 ведущих государственных исследовательских лабораторий Японии, что делает этот городок одним из крупнейших научных центров мира. В отличие от технополисов, главная цель которых – коммерциализация результатов научных изысканий, предполагающая специализацию на прикладных исследовательских работах, Цукуба – город фундаментальных исследований, и роль частного сектора в нем невелика.

Строительство технополисов финансируется в Японии на региональном уровне – за счет местных налогов и взносов корпораций. Ядром ряда технополисов (Хиросима, Убе, Кагосима) является строительство научных городков типа Цукубы. Некоторые довольствуются расширением научных и инженерных факультетов местных университетов. Большинство технополисов создают центры «пограничной технологии» – инкубаторы совместных исследований и венчурного бизнеса.

В США также встречаются технопарки, основанные на японской модели. Примером такого технопарка может выступать Каролинский технопарк. В штате Северная Каролина в 20-е годы сформировался «исследовательский треугольник». Это сложная структура, базирующаяся, с одной стороны, на основе трех кампусных университетов, расположенных в трех соседних городках, часть территории которых и все свободное пространство между ними он арендует.

Миссия и цель проекта

Миссия проекта – содействие индустриально-инновационному развитию Республики Казахстан в нефтегазовой отрасли, обеспечение подготовки и переподготовки кадров в рамках государственной программы развития КСКМ посредством интеграции отраслевого образования, науки и инжиниринга в современном технополисе «Наукоград».

Цель проекта – создание специализированного комплекса мирового уровня, отвечающего современным функциональным и качественным требованиям для научно-технического и кадрового обеспечения группы компаний АО «НК «КазМунайГаз» и нефтегазовой отрасли.

Концепция создания технополиса «Наукоград»

Наукоград – это урбанизированная высокоинтеллектуальная среда, создаваемая по японской модели технополиса, в которой будет осуществлена концентрация существующих отраслевых научно-исследовательских, инжиниринговых и образовательных центров, а также созданы условия для развития инновационных проектов и внедрения новых технологий в нефтегазовой отрасли.

В составе технополиса «Наукоград» будут гармонично развиваться, взаимно дополняя друг друга, три основных направления деятельности:

- образование/тренинг;



- инжиниринг;
- инновационная деятельность.

Структура Наукограда предполагает выделение следующих основных функционально-планировочных зон:

- университет (учебные и административные корпуса);
- университетский кампус (студенческие общежития);
- тренинг-центр;
- инжиниринговый центр;
- технопарк;
- жилая зона;
- административно-общественный центр;
- парковая зона.

Концептуальное планировочное решение по размещению основных зон технополиса «Наукоград» представлено ниже.

Образование как направление деятельности будет включать в себя:

- высшее образование – университет (Казахстанско-Британский технический университет) на 3 500 студентов с последующим увеличением до 5 000 студентов;
- повышение квалификации и переподготовка кадров – специализированный тренинг-центр (Единый центр развития персонала) на 5 000 слушателей в год.

Инжиниринговое направление деятельности будет в основном представлено группой компаний АО «Казахский институт нефти и газа», филиалами и представительствами международных инжиниринговых компаний, специализирующихся в нефтегазовой отрасли (KBR, Parsons, Fluor, Bechtel и т.д.) с общей численностью сотрудников до 1000 человек.

Технопарк будет основой инновационного направления деятельности Наукограда и рассчитан на 500 рабочих мест. Создание технопарка планируется осуществить с участием АО «Национальный инновационный фонд».

Кроме основных объектов, планируется создание развитой сервисной и вспомогательной инфраструктуры, в том числе:

- спортивные сооружения (стадион, бассейн, фитнес-центр);
- медицинский центр (клиника);
- библиотека и компьютерный центр;
- торгово-развлекательный комплекс с ресторанами, кафе и столовой;
- университетский кампус (общежития на 2 500 студентов с последующим расширением);
- гостиница на 300 мест;
- жилая зона (малоэтажная застройка для профессорско-преподавательского состава университета, тренинг-центра, ведущих специалистов инжинирингового центра и технопарка).

Общая площадь застройки первой очереди составляет 200 000 кв. м.

Технополис «Наукоград» – не первый в Казахстане проект по созданию научно-промышленного комплекса. Однако уникальность данного проекта состоит в том, что он не рассчитан на внешних инвесторов. Он предназначен для размещения действующих организаций под эгидой национальной компании «КазМунайГаз», которая осуществляет полное финансирование проекта. Соответственно, задачи проекта, набор функций и объектов ясны с самого начала и определяются, исходя из интересов компании и национальной нефтегазовой отрасли.

Проект осуществляется по инициативе и за счет полного финансирования НК «КазМунайГаз». Реализация проекта была поручена АО «Казахский институт нефти и газа», сто процентно дочернему подразделению, созданному в соответствии с постановлением правительства Республики Казахстан от 23 декабря 2002 года.

АО «Казахский институт нефти и газа» на сегодняшний день является крупнейшей инжиниринговой компанией в Казахстане, объединяющей восемь проектных организаций, свыше 1 000 высококвалифицированных инженеров-проектировщиков. Институт вов-

лечен в проектирование практически на всех крупных нефтегазовых проектах Казахстана. В последние годы АО «Казахский институт нефти и газа» успешно осваивает перспективное направление – управление крупными строительными проектами на условиях ЕРС (проектирование, комплектация и строительство «под ключ»).

Месторасположение

Строительство Наукограда планируется в Солдатском ущелье, в 12 км от г. Талгара. Ущелье является одним из наиболее живописных мест в окрестностях Алматы. Хорошие климатические условия, предгорная зона, отличающаяся мягким климатом. Благодаря отсутствию производственных объектов район является экологически чистым.

Общая площадь ущелья – 1 200 га, для реализации проекта приобретен участок площадью 100 га.

Площадь 100 га позволяет разместить объекты на комфортном расстоянии и учитывает возможности расширения.

Перспективы развития ущелья в качестве центра отдыха, спорта и туризма обеспечат развитие инфраструктуры в районе, а также приведут к росту стоимости недвижимости.

В настоящий момент в данном в ущелье осуществляются два крупных проекта:

- строительство спортивно-оздоровительного комплекса (СОК) «Акбулак» осуществляется АО «ТД «КазМунайГаз»;
- строительство коттеджного городка и гольф-клуба осуществляется ТОО «Меркурий».

В 2006-2007 гг. в рамках плана расширения СОК осуществляется строительство следующих объектов:

- многоуровневый паркинг на 500 автомашин;
- канатно-кресельная дорога «Талгар-3»;
- кафе на 110 посадочных мест;
- ледовая арена на 1 000 человек;
- комплекс для проживания обслуживающего персонала.



Принято решение об использовании объектов СОК при проведении зимних Азиатских игр 2011 года. В рамках мероприятий по подготовке к Играм планируется строительство дополнительных спортивных объектов, а также расширение автодороги Алматы – Талгар.

Ожидаемые результаты от реализации проекта

Обеспечение кадрами. Строительство современных учебных корпусов с лабораторным комплексом и по соседству с инженеринговым центром, вовлеченным в реальные проекты, позволит выйти на новый уровень подготовки студентов и решить долгосрочные задачи обеспечения кадрами АО «НК «КазМунайГаз» и дочерних организаций.

Научное развитие. Размещение технопарка в совокупности с базой КБТУ (лабораторный комплекс, библиотека, компьютерный центр) даст возможность создать серьезную техническую базу для научно-технического обеспечения основных процессов нефтегазовой отрасли Казахстана. Такие ключевые и актуальные для отрасли проблемы, как экология освоения шельфа, внедрение нефтехимии, утилизация серных отходов, энергосбережение и другие актуальные темы, получат новое развитие в прикладных исследованиях.

Возможности роста. На открытом участке с запасом земли каждый из объектов технополиса получит возможность наращивать площади по мере необходимости. В частности, КБТУ уже к 2013-2015 году планирует выйти на планку 5 000 студентов.

Синергический эффект. Реализация проекта окажет значительное влияние на эффективность производственных процессов за счет внедрения современных методов управления и применения передовых технологий отрасли. Проведение морских операций на порядок повышает требования к подготовке технического и управленческого персонала, требует углубленного знания технологий. Благодаря совме-

щенному расположению учебного и научного центров сократятся сроки разработки и внедрения новых технологий, что, в свою очередь, создаст идеальные условия для развития инновационных технологических проектов.

Экономия затрат. Основные объекты – университет, тренинг-центр, инженеринговый центр и технопарк – требуют схожего набора вспомогательных объектов: спортивные сооружения, компьютерные центры, библиотеки, общежития, кампусы и гостиницы, медицинские заведения и места отдыха. Совмещенное расположение объектов приводит также к сокращению капитальных и эксплуатационных затрат на инфраструктуру: отопление, водоснабжение, электроэнергия, телекоммуникации и пр.

Также строительство Наукограда даст дополнительный положительный эффект для Алматинской области: создание новых рабочих мест, увеличение налоговых отчислений, создание инфраструктуры. Соответственно, проект претендует на получение льгот по налогу на имущество и налогу на землю.

Этапы реализации проекта

Подготовительный этап – на данном этапе осуществляется разработка детального технико-экономического обоснования и эскизного/концептуального проекта с привлечением ведущих архитекторов международного уровня, имеющих опыт проектирования научных парков и градостроительства. На данном этапе завершится работа по получению технических условий на подключение к сетям, и будут проведены инженерные изыскания.

Первый этап (организационный) – после утверждения ТЭО и принятия решения о реализации проекта необходимо решить следующие задачи:

- создать специализированную дочернюю компанию – ТОО «Наукоград»;
- осуществить покупку земельного участка;

- разработать генеральный план строительства и полное технико-экономическое обоснование;
- спроектировать и провести внешние инженерные сети.

Второй этап (проектирование и строительство) – на этом этапе будут спроектированы и построены все здания проекта, планируется привлечь для разработки эскизов лучших иностранных и местных архитекторов. Здания объединены в пусковые комплексы, но в целом планируется ввести в эксплуатацию объекты первой очереди к 2010 году.

Третий этап (операционный) – данный этап будет начат после завершения строительства первой очереди технополиса «Наукоград». Для обслуживания и администрирования (охрана, техническое обслуживание, уборка, текущий ремонт и т.д.) технополисом «Наукоград» планируется привлечь специализированную сервисную компанию. Одновременно будут планироваться и осуществляться работы по дальнейшему расширению технополиса (вторая очередь).

На данный момент проект находится на завершающей стадии первого этапа и перехода к рабочему проектированию и строительству. Разработан эскиз генерального плана, заканчивается разработка общего технико-экономического обоснования проекта, начато рабочее проектирование внеплощадочных сетей.

Генеральный план

Для разработки генерального плана были привлечены ведущие международные архитекторы из Нидерландов, Германии и США. Автором эскиза является компания ОМА (Нидерланды), возглавляемая одним из ведущих архитекторов современности г-ном Рэмом Колхаасом. Компания ОМА обладает большим опытом работы как в объемном, так и градостроительном проектировании, и к работе подошли систематично, но в то же время творчески.



НАУКОГРАД – ЭТО УРБАНИЗИРОВАННАЯ ВЫСОКОИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СРЕДА, СОЗДАВАЕМАЯ ПО ЯПОНСКОЙ МОДЕЛИ ТЕХНОПОЛИСА, В КОТОРОЙ БУДЕТ ОСУЩЕСТВЛЕНА КОНЦЕНТРАЦИЯ СУЩЕСТВУЮЩИХ ОТРАСЛЕВЫХ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ, ИНЖИНИРИНГОВЫХ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ, А ТАКЖЕ СОЗДАНЫ УСЛОВИЯ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ И ВНЕДРЕНИЯ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ.

Основным вызовом, который встал перед градостроителями, оказалась не архитектурная концепция, а задача формирования среды. Объединить прекрасный, но первозданный окружающий пейзаж с архитектурой современного технополиса – это значит гармонично синтезировать пасторальный и городской образ жизни.

История показывает, что при проектировании таких мини-городков эта проблема зачастую решается путем комбинации низкой плотности застройки и городского стиля архитектуры. Обширная территория между зданиями подразаумевается в качестве пешеходной парковой зоны. Парадокс в том, что данная комбинация ухудшает как естественный ландшафт (за счет увеличения территории застройки и необходимости облагораживания парковой зоны), так и необходимый для города уровень концентрации жизнедеятельности.

Соответственно, идея застройки технополиса от ОМА выразилась в размещении объектов в трех узких кварталах городской плотности застройки («Полосы»), аккуратно размещенных на участке с минимальным воздействием на естественный ландшафт.

При функциональном зонировании был проанализирован ряд факторов. Необходимо было учесть, какие объекты должны наиболее плотно взаимодействовать с внешней средой, а какие необходимо максимально удалить от нее. Особенно важно было создать общественную зону, которая была бы расположена и распланирована таким образом, чтобы стать как центром самого технополиса, так и объектом привлечения гостей – туристов, жителей гольф-городка и даже Алматы.

На наш взгляд, представленный эскиз успешно справляется с этими задачами. Следующий шаг – за архитекторами, которые должны, используя лучшие стороны мастер-плана, создать удобную и красивую архитектуру.

Энергосбережение

Отдельной задачей при проектировании технополиса стоит реализация стратегической инициативы НК «КазМунайГаз» по внедрению энергосберегающих технологий. Таким образом, «КазМунайГаз», работая в сфере добычи и переработки невозобновляемых энергетических ресурсов, демонстрирует приверженность к стратегии энергосбережения и устойчивого роста – одной из наиболее актуальных мировых задач.

В рамках разработки генерального плана с международными консультантами были проанализированы уникальные климатические условия Солдатского ущелья для определения оптимального набора энергосберегающих технологий. Использование тепловых насосов и системы отопления/охлаждения через железобетонный каркас, вентиляции с рекуперацией, гелионагревателей, уход от навесных потолков и двойных фасадов, использование низковольтных электроприборов и специального фильтрующего стекла – эти и другие рекомендации будут использоваться при проектировании всех зданий технополиса.

Заключение

2 января 2007 года концепция проекта «Наукоград» была представлена Президенту РК Н.А. Назарбаеву. Президент положительно оценил концепцию проекта и поручил акиму Алматинской области и Правительству РК содействовать в его реализации. В полном соответствии со Стратегией индустриально-инновационного развития и ежегодного Послания Президента РК народу Казахстана технополис «Наукоград» станет отраслевым научно-образовательным центром международного значения. Расположенный в одном из прекраснейших уголков нашей страны, с современной архитектурой, Наукоград должен стать одним из символов современного Казахстана.



KAZENERGY

ЕУРАЗИЯЛЫҚ ЭНЕРГЕТИКАЛЫҚ ФОРУМЫ
ЕВРАЗИЙСКИЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ФОРУМ
EURASIAN ENERGY FORUM

Астана

6-7.09.2007

Radisson SAS



ConocoPhillips



ҚазМұнайГаз
Kazakhstan Oil & Gas

BG KAZAKHSTAN



AES

PK Petro
Kazakhstan

REPSOL
YPF



Renaissance
Capital



WorleyParsons
resources & energy

EXPO-KZ

KAZENERGY

GOAL KZ



ЭКСПЕРТ
КАЗАХСТАН

По вопросам регистрации и подачи заявок на выступление, просьба обращаться в Оргкомитет:
тел.: +7 (327) 2635547, +7 (3172) 979392, e-mail: forum@kazenergy.com

- 🍏 Название проекта: «Apple Town» – Алмалы кала
- 🍏 Место расположения: г.Алматы, ул. Саина - уг.ул. Аскарова .
- 🍏 Застройщик: «Galamat Art» (Республика Казахстан)
- 🍏 Инвестор: «KSID» (Южная Корея)
- 🍏 Генеральный подрядчик: «Woolim Construction»(Южная Корея)
- 🍏 Проектные работы: «D&A»(Южная Корея), «AZD»(Республика Казахстан)
- 🍏 Концепция проекта: Город в городе - Mixed Use Development.
Наличие комфортной среды для проживания, работы и отдыха
В разработке проекта использованы передовые технологии IT
Все квартиры и помещения сдаются с полной отделкой интерьера
- 🍏 «Золотая медаль»
Республиканского конкурса лучших архитектурных произведений
за 2003-2006г.г. в номинации «Архитектура»
Союза архитекторов Казахстана



Pride of Kazakhstan! Apple Town



+7 (327) 227 77 77

WWW.APPLETOWN.KZ





Новый закон о конкуренции: риски и перспективы

Нурбол Хайрулин,
старший юрист KMGC

«Сегодня государственные органы не всегда способны бороться с ограничением конкуренции и защищать субъектов рынка от недобросовестной конкуренции».

«Причина, на мой взгляд, в неудовлетворительном администрировании законодательства. Нет четких механизмов выявления фактов ограничения конкуренции и сговоров между участниками рынка, не признаются недействительными сделки, ограничивающие конкурентную среду».

Премьер-министр РК К. Масимов
Kazakhstan Today

История Закона о конкуренции

7 июля 2006 года вступил в силу Закон РК «О конкуренции и ограничении монополистической деятельности». Принятие данного закона имеет свою историю, полностью отражающую развитие конкурентного законодательства.

История закона начинается с 11 июня 1991 года, когда был принят Закон Казахской ССР «О развитии конкуренции и ограничении монополистической деятельности».

Закон 1991 года был принят на заре становления рыночных отношений в нашей республике и был призван поддержать предпринимательство и развивать конкуренцию на рынке товаров. Причем данный закон, прежде всего, был нацелен на появление новых «частных» субъектов рынка, которые бы разрушили «монополию» государства.

Вышеуказанный закон ввел основные институты конкурентного законодательства (понятийный аппарат, компетенцию антимонопольного органа, виды нарушений антимонопольного законодательства, ответственность).

В дальнейшем положения закона 1991 года конкретизировались в ряде подзаконных актов Агентства РК по регулированию естественных монополий и защите конкуренции, таких, как Правила формирования и ведения Государственного реестра хозяйствующих субъектов, занимающих доминирующее положение на рынке 1999, 2001 годов, Правила о порядке признании субъекта рынка монополистом 2001 года.

В указанных подзаконных актах происходила все большая и большая детализация закона 1991 года, вместе с тем его положения уже не отвечали реалиям – рыночные отношения в РК сформировались, усилились позиции субъектов частного предпринимательства и отпала необходимость в их защите от государственной монополии, параллельно обострилась конкуренция между самими субъектами частного предпринимательства.

Закон 1991 года действовал до 3 мая 2001 года, пока соответствующим законом не был признан утратившим силу.

При этом необходимо отметить, что 19 января 2001 года был принят новый Закон «О конкуренции и ограничении монополистической деятельности» (далее – Закон 2001 года). То есть на протяжении более чем 4 месяцев в стране действовало два закона, регулирующих одну и ту же сферу.

Законом 2001 года были введены новые понятия и институты (включение в Реестр доминантов, определение рынка взаимозаменяемых товаров и географических границ товарных рынков, установление предельной величины доминирующего положения), были расширены задачи, функции антимонопольного органа, увеличен перечень нарушений конкурентного законодательства, отдельной главой был выделен порядок проверки на соблюдение субъектами частного предпринимательства вышеуказанного законодательства.

Данный период (2001-2004 годы) отмечен увеличением проверок субъектов со стороны антимонопольного органа, дальнейшим усилением подзаконного регламентирования вопросов защиты конкуренции и ограничением монополистической деятельности (введение правил государственного регулирования цен на товары субъектов рынка, занимающих доминирующее (монопольное) положение, инструкции по выявлению соглашений субъектов рынка, ограничивающих конкуренцию), а также впервые формируется Государственный реестр данных субъектов.

26 ноября 2004 года в рамках проведения административной реформы создается Комитет по защите конкуренции (далее – КЗК) Министерства индустрии и торговли РК, которому были переданы вышеуказанные специальные исполнительные и контрольно-надзорные функции АРЕМ.

Таким образом, государство уделило вопросам защиты конкуренции особое внимание, создав для этого отдельный государственный орган.

КЗК в лучших традициях АРЕМ продолжил осуществление контроля в области конкурентной сферы, ежегодно усиливая его.

В июне 2006 года постановлением правительства № 509 при КЗК создаются территориальные подразделения – антимонопольные управления областей РК, городов Астаны и Алматы.

Дальнейшее развитие рынка, появление крупных субъектов частного предпринимательства и их конгломератов, неоднозначность в вопросах компетенции уполномоченного органа, необходимость урегулирования вопросов экономической концентрации и существующие пробелы в конкурентном законодательстве обусловили принятие нового Закона РК о конкуренции.

7 июля 2006 года Президент РК подписывает Закон РК «О конкуренции и ограничении монополистической деятельности».

Законом о конкуренции вводятся новые институты как экономическая концентрация, группа лиц, устанавливается порядок определения антиконкурентных действий, изменяются количественные и качественные критерии для признания субъектов рынка доминантами по совокупной доле, впервые устанавливаются нормы по расследованию нарушений конкурентного законодательства, проводимого уполномоченным органом.

КЗК в своей деятельности начинает руководствоваться новым Законом о конкуренции, а также ранее принятыми НПА АРЕМ, принимает новые НПА.

Однако в сентябре 2006 года КЗК своим приказом отменяет ряд приказов АРЕМ, регулирующих вопросы защиты конкуренции и ограничения монополистической деятельности. В частности, отменяются правила формирования и ведения Государственного реестра субъектов рынка, занимающих доминирующее (монопольное) положение (далее – Реестр), правила определения географических границ товарных рынков. Следует отметить одну важ-

ную особенность вышеуказанных отмененных НПА – они детально описывали порядок формирования и ведения Реестра, определения доминирующего (монопольного) положения субъектов товарного рынка, включения в него вышеуказанных субъектов, определения географических границ товарного рынка, в рамках которых субъекты включены в Реестр.

То есть на сегодняшний день существуют ряд НПА, позволяющих КЗК в полной мере осуществлять контрольно-надзорные функции, и существует недостаток НПА, которые определяют, как они могут осуществлять вышеуказанные функции.

Данное обстоятельство заставляет серьезно остерегаться действий КЗК, направленных на осуществление контрольно-надзорных функций, но конкурентное законодательство продолжает развиваться, и надеемся, что вышеуказанные проблемы будут устранены.

В дальнейшем мы проводим анализ действующего конкурентного законодательства. В целях облегчения понимания и выделения наиболее интересных моментов законодательства мы построили отчет в форме вопросов и ответов.

Новый Закон о конкуренции – риски и перспективы

Реалиями дня настоящего является ужесточение конкурентного законодательства и усиление полномочий контрольного органа.

– Распространяется ли Закон о конкуренции на нашу компанию?

– Закон о конкуренции распространяется на всех физических и (или) юридических лиц РК, а также на иностранных юридических лиц (их филиалы и представительства), осуществляющих предпринимательскую деятельность.

Изучение судебной практики по делам, связанным с нарушением конкурентного законодательства, показало, что наибольший интерес у КЗК вызывают:

- предприятия нефтегазовой сферы и электроэнергетики;
- предприятия коммуникаций и связи;
- предприятия авиационной промышленности;
- предприятия железнодорожного транспорта.

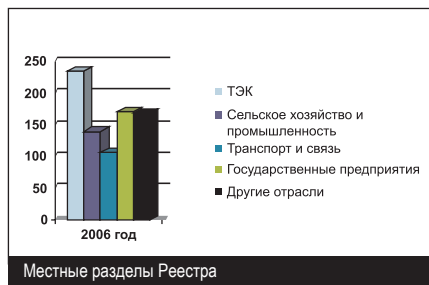
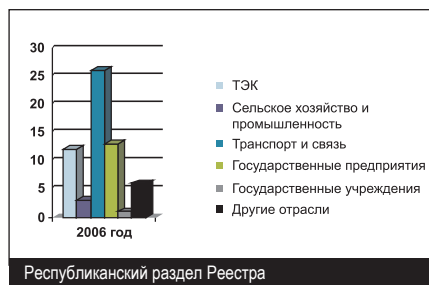
Однако это не говорит о том, что интересы КЗК ограничиваются только данными сферами, поскольку список проверяемых субъектов в других сферах может быть также продолжен. Так, за 9 месяцев 2006 года КЗК проведено 36 анализов товарных рынков, по результатам которых выявлены ряд ограничений, неразвитость рыночной инфраструктуры. В связи с чем вносятся соответствующие изменения и дополнения в Реестр, в республиканском разделе которого по состоянию на 1 октября 2006 года состоит 61 субъект рынка, в том числе:

- **топливно-энергетический комплекс – 12;**

- **сельское хозяйство и промышленность – 3;**
- **транспорт и связь – 26;**
- **государственные предприятия – 13;**
- **государственное учреждение – 1;**
- **иные отрасли – 6.**

В местных разделах Реестра находится 821 субъект рынка, в том числе:

- **топливно-энергетический комплекс – 235;**
- **сельское хозяйство и промышленность – 140;**
- **транспорт и связь – 106;**
- **государственные предприятия – 171;**
- **иные отрасли – 169¹.**



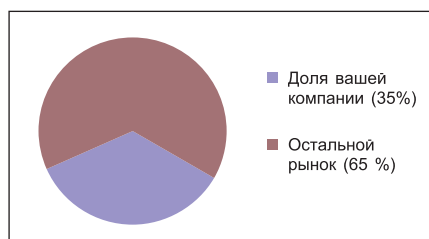
– Какие риски могут возникнуть у компании в связи с применением Закона о конкуренции?

– По нашему мнению, основанному на результатах изучения судебной практики, основными рисками для вас могут стать следующие:

1. **Включение КЗК вашей компании в Реестр.** Включение компании в Реестр возможно только в следующих случаях:

а) доля компании на соответствующем рынке превышает **35%** от общего объема рынка;

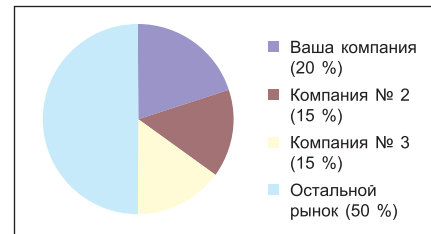
Один субъект



¹ Программа развития и защиты конкуренции в РК на 2007-2009 годы, утвержденная постановлением правительства РК № 1308 от 29.12.2006 г.

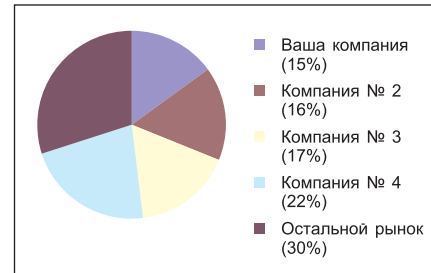
б) совокупная доля не более чем трех субъектов рынка, которым принадлежат наибольшие доли на соответствующем товарном рынке, куда входит ваша компания, составляет **50%** и более;

Группа трех



в) совокупная доля не более чем четырех субъектов рынка, которым принадлежат наибольшие доли на соответствующем товарном рынке, куда входит ваша компания, составляет **70%** и более.

Группа четырех



В случае, если вы можете быть включены в Реестр по вариантам б и в, то ваша доля в любом случае должна превышать **15%** от общего объема рынка.

Включение в Реестр означает усложнение осуществления деятельности вашей компании, поскольку она становится объектом пристального внимания со стороны КЗК.

Ограничения для компании

Появляется ряд «НЕ», которые ваша компания должна соблюдать. Вот некоторые из них:

- повышать цены без предварительного согласия КЗК;
- отказываться от заключения договора с отдельными покупателями при наличии такой возможности;
- сокращать объемы производства товаров или прекращать их производство, если имеется спрос или заказы потребителей, при наличии возможности их производства или поставки;
- другие.

При этом, в случае включения в Реестр, **вы будете обязаны согласовывать практически все крупные сделки с КЗК.**

Существуют также дополнительные обязательства субъектов рынка, включенных в Реестр, по предоставлению следующей информации:

- 1) ежеквартальная финансовая отчетность;
- 2) сведения о продаже или передаче в доверительное управление десяти и более процен-

тов своих голосующих акций (долей участия, паев);

3) ежемесячная информация по монопольным видам продукции об объемах производства (реализации), отпускных ценах и уровне доходности производимых (реализуемых) товаров.

Это, безусловно, создает ряд неудобств, мешает ведению бизнеса, однако иной порядок действий запрещается.

2. Признание соглашений, заключенных вашей компанией, антиконкурентными.

Данный риск может возникнуть как у субъекта, занимающего доминирующее положение, так и у любого другого субъекта.

Антиконкурентными соглашениями признаются достигнутые в любой форме соглашения (согласованные действия) между субъектами рынка, которые имеют либо могут иметь² своим результатом ограничение конкуренции, в том числе соглашения (согласованные действия), касающиеся:

- 1) установления (поддержания) согласованных цен либо других условий приобретения или реализации товаров³;
- 2) искажения итогов торгов в результате повышения, снижения или поддержания цен либо иных соглашений между участниками торгов;
- 3) раздела товарных рынков по территориальному признаку, ассортименту товаров, объему их реализации или приобретения, по кругу продавцов или покупателей либо по другим признакам;
- 4) необоснованного ограничения производства либо реализации товаров, включая квотирование;
- 5) необоснованного отказа от заключения договоров с определенными продавцами либо покупателями;
- 6) ограничения доступа на товарный рынок или устранения с него других субъектов рынка в качестве продавцов определенных товаров или их покупателей;
- 7) применения дискриминирующих условий к равнозначным договорам с другими субъектами;
- 8) заключения договоров при условии принятия контрагентами дополнительных обязательств, которые по своему содержанию или согласно обычаям делового оборота не касаются предмета этих договоров (необоснованных требований передачи финансовых средств и иного имущества, имущественных прав и других).

3. Признание действий вашей компании экономической концентрацией.

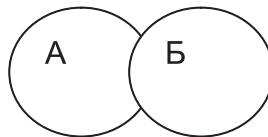
Данный институт является новым в законодательстве РК и предъявляет новые требования

и обязательства в отношении субъектов частного предпринимательства.

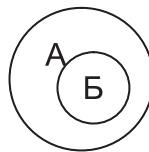
В частности, экономической концентрацией признается:

- 1) создание **любого** субъекта рынка, доля которого на соответствующем товарном рынке будет превышать **35%**;
- 2) реорганизация (слияние, присоединение, преобразование) **доминанта**;

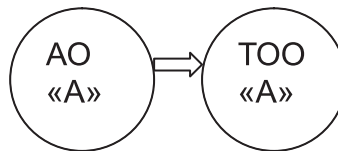
Слияние



Присоединение



Преобразование



- 3) приобретение лицом (группой лиц) голосующих акций (долей участия, паев) в уставном капитале субъекта рынка, при котором такое лицо (группа лиц) получает право распоряжаться **25% и более** указанных акций (долей участия, паев), если до приобретения такое лицо (группа лиц) не распоряжалось акциями (долями участия, паями) данного субъекта рынка или распоряжалось менее чем 25% голосующих акций (долей участия, паев) в уставном капитале указанного субъекта рынка⁴;
- 4) получение в собственность, владение и пользование, в том числе в счет оплаты (передачи) уставного капитала, субъектом рынка (группой лиц) основных производственных средств или нематериальных активов другого субъекта рынка, если балансовая стоимость имущества, составляющего предмет сделки (взаимосвязанных сделок), превышает **10%** балансовой стоимости основных производственных средств и нематериальных активов субъекта рынка, отчуждающего или передающего имущество;
- 5) приобретение субъектом рынка прав в результате одной или нескольких сделок (в том числе на основании договора о доверительном управлении, договора о совместной деятельности, договора поручения) или иным способом прав, позволяющих определять условия ведения субъектом рынка его предпринимательской деятельности либо осуществлять функции его исполнительного органа;

⁴ Данное требование не распространяется на учредителей юридического лица при его создании.

6) участие одних и тех же физических лиц в исполнительных органах, советах директоров (наблюдательных советах) двух и более субъектов рынка.

Рассмотрим вышеуказанные случаи экономической концентрации подробнее.

А. Государственный контроль КЗК за созданием, реорганизацией и ликвидацией субъектов рынка и их объединений

- 1) КЗК дает предварительное согласие на создание, реорганизацию и ликвидацию субъектов рынка и их объединений;
- 2) субъекты рынка и их объединения уведомляют КЗК о вышеуказанных событиях.

Предварительное согласие КЗК требуется в случаях:

- 1) создания **любого** субъекта рынка или объединения субъектов рынка, доля которых на соответствующем товарном рынке будет превышать **35%**;
- 2) реорганизации доминанта;
- 3) ликвидации доминанта или объединения доминантов, за исключением случаев, когда ликвидация осуществляется по вступившему в законную силу решению суда.

Письменное уведомление КЗК требуется при приобретении полностью или частично активов другого субъекта рынка, если это может привести к появлению хозяйствующего субъекта, доля которого на соответствующем товарном рынке будет превышать **35%**.

Б. Государственный контроль за соблюдением конкурентного законодательства при приобретении акций (долей, паев) в уставном капитале субъектов рынка и в иных случаях

Рассмотрим возможности государственного контроля антимонопольного органа на примерах.

Мы надеемся, что вышеуказанная информация оказалась полезной для вас, и, резюмируя вышеизложенное, мы приходим к следующим выводам:

- 1) КЗК может осуществлять контроль и осуществляет контроль на различных рынках товаров (работ и услуг);
- 2) осуществление контроля предполагает возможность возникновения новых рисков у компании;
- 3) основные риски компаний:
 - включение компании в Реестр;
 - признание действий (соглашений), заключенных компанией, антиконкурентными;
 - отнесение действий компании к случаям экономической концентрации;
- 4) неблагоприятные последствия, которые могут возникнуть у компании, если она не учтет вышеуказанные риски:
 - изъятие монопольного дохода, то есть дохода сверх цен, установленных КЗК;
 - признание сделок, совершенных вашей компанией, недействительными;
 - понуждение вашей компании к заключению договора;
 - наложение на компанию административного штрафа в размере до 2 000 МРП;
 - возмещение ущерба потребителям.

² Выявление результатов действий и заключенных соглашений относится к компетенции КЗК.

³ Не секрет, что существует ряд вертикально интегрированных структур и групп компаний, заинтересованных в проведении единой ценовой политики. Однако поддержание таковой может привести к признанию ее антиконкурентной.



- фитодизайн интерьеров
- зимние сады, флорарии
- флористические композиции и букеты



г. Алматы,
пр. Достык, 2485
тел. + 7 (3272) 588 965
факс + 7 (3272) 588 942
e-mail: florissele-art@nursat.kz

– Что компания может сделать, чтобы уменьшить либо устранить возможные риски?»

- Проведите исследования товарного рынка, имеющие целью определение доли вашей компании на рынке товаров работ и услуг;
- обратите пристальное внимание на договоры о совместной деятельности, доверительного управления, поручения, заключенные вашей компанией;
- в случае необходимости ограничения производства либо реализации товаров (работ, услуг) позаботьтесь об обосновании причин такового, подтвержденного официальными документами;
- в случае нежелания вашей компании заключать договор с тем или иным лицом продумайте обоснованные причины такового и предоставьте письменный ответ с их указанием;
- не допускайте применения различных условий в сходных договорах с различными контрагентами;
- заключая сделки с контрагентами, обращайтесь на их статус и статус вашей компании (субъект, занимающий доминирующее положение, или не субъект);
- будьте внимательны, имея объектом сделки акции (доли, паи), активы;
- обратите внимание на количество приобретаемых акций (долей, паев) и стоимость приобретаемых активов;
- совершая крупные сделки, не забудьте провести анализ объема реализации вами товаров за последний финансовый год и попросите сделать это вашего контрагента;
- разрешая вопросы корпоративного управления, обратите внимание на возможность участия одного и того же должностного лица в исполнительных органах, советах директоров (наблюдательных советах) двух и более юридических лиц.

– Каковы перспективы законодательства РК о конкуренции и ограничении монополистической деятельности?

– Обратившись к истории конкурентного законодательства, проанализировав текущую ситуацию, мы можем сделать определенные выводы о будущем данного законодательства:

1. Конкурентный рынок в РК еще недостаточно сформировался, и в преддверии вступления РК в ВТО возможно дальнейшее развитие законодательной базы, регулирующей его.
2. Развитие конкурентного рынка предполагает, в том числе, нарушения конкурентного законодательства. Ведь конкуренция суть борьба, и не всегда данная борьба ведется законными методами. Цель государства в лице уполномоченного органа – пресечь попытки нарушения конкурентного законодательства. Следовательно, мы не исключаем дальнейшего ужесточения вышеуказанного законодательства.
3. Ужесточение конкурентного законодательства и эффективное регулирование конкурентного рынка требует сильного контролирующего органа. То есть в ближайшей перспективе будет идти расширение полномочий КЗК.
4. Расширение полномочий КЗК предполагает увеличение штата и повышение его квалификации.

Данную логическую цепочку можно продолжать, однако, не подкрепленная фактами, она может представиться голословной. Обратимся к фактам.

Основным программным документом в сфере конкурентного законодательства является Программа развития и защиты конкуренции в РК на 2007-2009 годы, утвержденная постановлением правительства РК от 29 декабря 2006 года № 1308.

Основными задачами данной программы, сформулированной в преамбуле, являются:

- 1) создание конкурентной среды во всех отраслях экономики;
- 2) предотвращение монополистического поведения субъектов и антиконкурентных действий государственных органов;
- 3) проведение институциональных преобразований антимонопольного органа РК;
- 4) приведение действующего конкурентного законодательства в соответствие с международными стандартами конкурентного права;
- 5) укрепление общественной системы защиты свободы предпринимательства и прав потребителей, повышение конкурентной культуры;
- 6) развитие и повышение эффективности кадрового потенциала антимонопольного органа;
- 7) обеспечение прозрачности и открытого принципа работы антимонопольного органа.

В этих задачах мы видим четкую установку государства по регулированию конкурентного рынка, определяющую его политику в данной сфере в течение ближайших двух лет.



Delivering **TURNKEY** Project Solutions to the International Oil & Gas Industry

Pipeline Construction

Строительство
трубопроводов



Offshore Construction

Морское
строительство

Terminal Construction

Сооружение
терминалов



Operations & Maintenance

Эксплуатация и техническое
обслуживание объектов

Fibre Optic Cable

Волоконно-оптический
кабель



Engineering Design & Procurement

Проектирование и
поставки

Power Plants

Электростанции



Refineries

Нефтеперерабатывающие
заводы

Storage Tanks

Резервуар для
хранения



Railways

Строительство
железных дорог

248B Dostyk Ave., 050020, Almaty, Republic of Kazakhstan
Tel.: +7 (327) 2584722, Fax: +7 (327) 2583171
info@kazstroy-service.kz

www.kazstroy-service.kz

АЛЬТЕРНАТИВА



Закон для нетрадиционной энергии

Кульпаш Конырова





Министерство энергетики и минеральных ресурсов Казахстана вышло с инициативой о внесении на рассмотрение специального законопроекта по поддержке нетрадиционной энергетики.

Реальная ситуация в республике такова, что она стоит лишь в начале пути для перехода на альтернативные источники энергии.

К тому же в Казахстане пока есть серьезные барьеры для производства возобновляемой энергии. Самое главное препятствие – это высокая себестоимость.

Посланцы ЕС

Страны Евросоюза, озабоченные сегодня, с одной стороны, безопасностью энергопоставок, а с другой – парниковым эффектом и, как его следствием, глобальным потеплением климата, весной этого года приняли новую энергетическую стратегию.

Ее суть в том, что страны ЕС кардинально меняют свои подходы в производстве электроэнергии. С 1 марта нынешнего года доля возобновляемых источников энергии (энергии, получаемой от солнца, ветра и воды) в Европе должна возрасти до 20 процентов.

Такой подход становится приоритетным в национальной политике многих государств ЕС. И не только. Недавно Госсекретарь США Кондолиза Райс заявила, что в дальнейшем «мы будем меньше зависеть от углеводородов» и переходить на альтернативные виды топлива. По сути, это новая позиция страны, которая является крупнейшим мировым потребителем углеводородов и имеет свои нефтедобывающие компании почти во всех частях света.

При этом новая стратегия и новая политика как ЕС, так и США распространяется не только на сами страны, но и за их пределы. В последнее время в Казахстан зачастили посланцы из Европы с предложениями о развитии альтернативных источников энергии. Причин для такого визита более чем достаточно.

Мы вам поможем

Во-первых, сегодня Казахстан занимает третье место в мире по объемам выбросов в атмосферу углекислого газа на ВВП. (По данным Международного энергетического агентства, в 2004 году доля удельных выбросов CO₂ на ВВП в Казахстане составила 6 кг на доллар США.) При этом 80% этих выбросов приходится на энергетический сектор, в котором 45% приходится на предприятия по производству тепла и электричества.

Во-вторых, Казахстан, благодаря своим богатым запасам углеводородов, со временем должен войти в пятерку крупнейших мировых поставщиков энергоресурсов.

В-третьих, экономика республики бурно развивается, и уже в ближайшее время она может испытывать энергодефицит в 600 мегаватт, который можно будет покрыть не за счет импорта, а за счет производства возобновляемых источников энергии.

«Цель нашего визита – помочь Казахстану сбалансировать растущий спрос на энергию для экономического развития, одновременно сокращая количество выбросов в атмосферу», – пояснил побывавший в Астане советник правительства Великобритании по вопросам энергетики Каспийского региона Ангус Мил-

лер. По его словам, Великобритания через ЕС готова поделиться своим опытом и предоставить республике технологии по производству возобновляемой энергии.

Не только кофе с молоком

Своим богатым опытом намерена поделиться с Казахстаном и общепризнанный лидер в мире по производству биоэтанола (альтернативное топливо, получаемое из сахарного тростника) Бразилия.

Сегодня «этиловый» потенциал Бразилии действительно привлекателен как никогда. Известно, что крупные мировые потребители углеводородов – США и страны Европы – в последние годы стремятся сократить свою зависимость от импорта нефти из таких политически нестабильных стран, как Венесуэла и Иран. А в Бразилии уже с прошлого столетия приступили к производству этилового спирта из сахарного тростника, который используют в качестве автомобильного топлива.

В Астане побывал представитель «Petrobras» – крупнейшей в Латинской Америке нефтяной корпорации Бразилии, которая возглавляет список самых прибыльных компаний континента. Кстати, весь экспорт бразильского этанола идет через «Petrobras». Кроме этого, в прошлом году компания начала эксперимент по внедрению новой солянки с 5-процентным содержанием биологических масел. В случае удачи компания намерена торговать этим дизелем с 5-процентным содержанием биомасел уже в 2008 году. «Petrobras» уже заключила соглашения с Италией и Португалией о поставках 300 тыс. т биодизеля в год. В перспективе – переход на производство дизеля уже с 10-процентным содержанием растительных масел. И, как сказал прибывший в Астану исполнительный менеджер «Petrobras» Самир Пассос Эвад, одна из целей нашего визита – поделиться своим ноу-хау в производстве автомобильного биотоплива.

Все эти предложения заманчивы. Однако, как известно, Казахстан обладает богатыми запасами традиционных источников энергии. По данным Минэнерго, запасов нефти в республике хватит на 40 лет, газа – на 80-85 лет, а угля – на 200 лет. И поэтому возникает вполне резонный вопрос: каковы же перспективы развития возобновляемой энергии в республике, насколько актуально для нас это направление? «Да, в Казахстане большие запасы нефти, газа и угля, но они небесконечны... С момента подписания протокола ООН по изменению климата в 1997 году Великобритания сразу же начала работу по возобновляемым источникам энергии. Было много противников и сторонников этого направления. И Казахстану в какой-то мере повезло: период дискуссий уже прошел. Сейчас, по истечении 10 лет, мы пришли к однозначному решению: возобновляемые источники играют важную роль для всего человечества», – считают зарубежные визитеры.

Страна солнца, ветра и рек

«Что касается перспектив развития альтернативных источников в вашей республике, – счи-

тает представитель туманного Альбиона Ангус Миллер, – то Казахстан – благословенная земля, где, помимо богатых запасов углеводородов, 60% территории имеет потенциал для использования энергии солнца, ветра и рек. И чем больше вы будете использовать альтернативную энергию, тем больше нефти, газа вы можете сэкономить и продать на экспорт». Такое же мнение высказывает и представитель «Petrobras».

«Использование биотоплива в любом случае выгодно, – считает Самир Пассос Эвад и приводит следующий аргумент: – Сегодня наша компания добывает 2 млн баррелей в год. Если бы не альтернативные источники энергии, то вместо двух миллионов мы должны были бы добывать 2 млн 400 тыс. Но наши биодизель и биоэтанол заменяют 400 тыс. баррелей нефти в год. Это действительно огромная экономия».

Но возможно ли производство биоэтанола и биодизеля в Казахстане в таких огромных количествах, как в Бразилии, где иные климатические условия? – возникает вполне резонный вопрос.

«Казахстан, так же как и Бразилия, имеет огромную территорию и свой особенный климат, и вы можете производить биоэтанол из овощей и зерна. Я считаю, что при нефти стоимостью в \$70 за баррель и при бензине стоимостью в \$80 за баррель есть повод подумать об этом. Мы же готовы поделиться с вами своим опытом», – обещает бразильский нефтяник.

Нефть всему голова

Но, тем не менее, при всех выкладках об экологии не все придерживаются оптимистичных прогнозов по поводу особой востребованности в будущем альтернативных источников энергии.

Спрос в целом на традиционные виды энергоносителей (на нефть, газ и уголь) с каждым годом будет только расти, считают некоторые эксперты. Так, по данным исследований компании «ExxonMobil», к 2030 году потребности человечества в нефти, газе и угле возрастут на 60% по сравнению с 2000 годом. Связано это будет с ростом численности населения (до 8 млрд чел.) и с ростом мирового ВВП (до 2030 года в среднем рост составит 2,8% в год).

Известно, что сегодня до 80% потребляемой энергии вырабатывается из нефти, газа и угля. И, по оценкам специалистов, ожидается, что этот показатель не претерпит значительных изменений до 2030 года.

«То есть нефть, газ и уголь сохраняют свое доминирующее положение и через 25 лет», – подчеркнул представитель ExxonMobil Скотт Науман, выступавший в Астане с лекцией «Прогноз развития энергетики до 2030 года» перед представителями нефтяных компаний Казахстана.

Причем, по его словам, в ближайшие 20-25 лет больше всего возрастет спрос на газ. Чтобы его удовлетворить, резко возрастут поставки голубого топлива, главным образом из России и Каспийского региона.



Что касается альтернативных источников энергии, о которых так много говорят в последнее время, то здесь, по данным того же ExxonMobil, перспективы намного скромнее. Например, доля биотоплива, которое в основном получают из кукурузы и сахарного тростника, в общемировом потреблении к 2030 году не превысит 2%. А использование энергии ветра и солнца к 2030 году сможет обеспечить лишь около 1% общемирового потребления.

«На данный момент мировые извлекаемые запасы нефти составляют 450 млрд т. Если прибавим к этому показателю прогнозируемые объемы «пограничных» ресурсов, таких, как тяжелая нефть и битумные сланцы, то общие объемы превысят 575 млрд т», – сообщил эксперт из «ExxonMobil».

Но и этот показатель, по словам Скотта Наумана, не предел. По мере совершенствования технологий по обнаружению нефти вполне вероятно изменение данной оценки в сторону увеличения.

«Поскольку до настоящего времени человечество извлекло всего 140 млрд т добываемой традиционным способом нефти (то есть одну четвертую часть), мы считаем, что имеющиеся ресурсы достаточны для удовлетворения растущего спроса на нефть в период до 2030 года», – отметил Скотт Науман.

Тем временем, согласно данным Международного агентства по энергетике (МАЭ), к 2030 году имеющиеся сейчас технологии и сырье могут гарантировать замену 20% традиционного топлива в мире на биоаналоги.

Законная поддержка

Но пока идут споры, реальная ситуация в нашей республике такова, что мы стоим лишь в

начале пути для перехода на альтернативные источники энергии. К тому же в Казахстане пока есть серьезные барьеры для производства возобновляемой энергии. Самое главное препятствие – это высокая себестоимость. Ее производство в несколько раз дороже электроэнергии, получаемой из традиционных источников энергии. Так, если сегодня оптовая цена на рынке электроэнергии составляет 3 тенге за один кВт.час, то от ветроэнергетики она составит 8-10 тенге за кВт.час, от солнечной энергии – 22 тенге за кВт.час, от биомассы – 6-12 тенге за кВт.час. Получается, что энергокомпаниям невыгодно будет заниматься развитием возобновляемых источников энергии.

«Для того, чтобы устранить финансовые и коммерческие препоны, нужна законодательная поддержка, – заявляет представитель правительства Великобритании Ангус Миллер. – «К тому же, в спорах о ценах надо не забывать, что альтернативные источники важны для экологии, а значит, для здоровья граждан вашей страны и будущих поколений. Мир в эпоху глобализации стал маленьким, и то, что случается в одной точке мира, отражается в другой. Так что это уже наша общая проблема».

Все эти предложения посланцев от ЕС находят поддержку и у казахстанских законодателей, и у правительственных мужей. Так, депутат Равиль Чердабаев сказал: «В Казахстане для развития возобновляемой энергии необходимо принятие государственной программы, иначе многие проекты в этом направлении так и останутся на уровне разговоров. Альтернативные источники энергии должны стать частью национальной энергетической политики». Пока же в республике, по данным Минэнерго, около 80% электроэнергии производится из угля, чуть менее 20% приходится на газ и нефть и лишь 1,7% – из энергии воды.

Казахстан делает сегодня только первые шаги в развитии возобновляемых источников энергии. Известно, что в Минэнерго активно обсуждается проект строительства ветроэлектростанции в районе Джунгарских ворот, а также в планах строительство нескольких гидроэлектростанций, вошедших в список приоритетных проектов правительства. «Но этого недостаточно!» – сходятся во мнении как отечественные, так и зарубежные специалисты.

Министерство энергетики и минеральных ресурсов Казахстана уже вышло с инициативой о внесении на рассмотрение специального законопроекта по поддержке нетрадиционной энергетики. В этом законопроекте предусмотрены все возможные стимулы: и система льгот при расчете тарифов и налогов, и предоставление грантов и субсидий, чтобы привлечь инвесторов в этот сектор.

Сегодня вопрос в том, сколько времени займет принятие такого закона. Если предлагаемый министерством законопроект будет утвержден, то вопрос о возобновляемых источниках энергии получит более динамичное развитие.

The logo for 'Mercur' is located in the top left corner. It features the word 'Mercur' in a stylized, green, italicized font with a horizontal line through the middle of the letters.

Энергия Сауенне. В спорте энергия – это неудержимое стремление вперед атлета или целой команды. Эта идея всегда была близка инженерам и водителям Porsche. Наши конструкторы использовали эту движущую силу. Силу, которая превратила новые модели Сауенне в то, чем они являются на сегодняшний день.

ЭНЕРГИЯ. Новые модели Сауенне.

Для продолжения путешествия посетите www.porsche.com

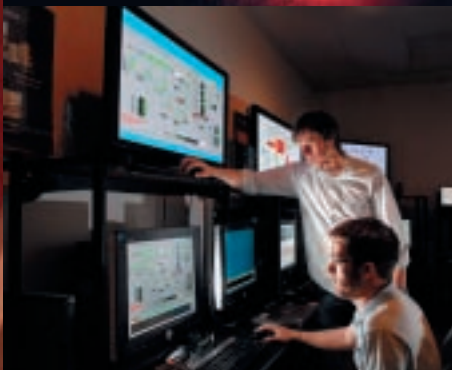


PORSCHE

официальный представитель
автоцентр "Mercur"
Республика Казахстан,
050054, г. Алматы
ул. Майлина, 79
тел: 327-2511051
факс: 327-2527052
porsche@mercur.kz

мы работаем

7 дней
в неделю



Налоги нефтяников и Национальный фонд

Насколько бюджет зависит от нефти? Сколько нефтяники платят налогов? Каков механизм распределения налогов между бюджетом и Нацфондом? Какова логика эволюции такого механизма?

Уже начиная с 2000 года в связи с ростом цен на нефть и металлы, а также увеличением их добычи и производства налоги от крупных сырьевых компаний стали оказывать существенное давление на бюджет. Налоги поступали выше прогноза, а расходы бюджета планировались осторожно, ибо цена ошибки была велика, т.к. в условиях неопределенной изменчивости цен на нефть точно спрогнозировать объемы поступления налогов невозможно.

Кроме того, налоги сырьевиков в силу их привязанности к волатильной конъюнктуре поступали не ритмично, создавая в одном месяце профицит, в другом – дефицит. На этом фоне многие макроэкономисты узрели опасность раскручивания инфляции из-за притока дополнительных доходов, и все настойчивее звучало мнение о необходимости создания стабилизирующего механизма для «откачивания» из экономики излишних денег, если таковые появятся.

С другой стороны, было и понимание, что расходы бюджета занижены, многие социальные программы требуют большего объема финансов, чем выделяется в текущем бюджете, и его уже можно расширять под новые возможности доходов. Но не так, чтобы в год хороших цен на нефть расходы бюджета были высокими, а в год плохих цен – проводить секвестр бюджета. Гасителем таких колебаний призван был стать специальный фонд, который сначала задумывался как нефтяной, но, поскольку в перечень помимо нефтяников были включены горнорудники (Казцинк, Донской ГОК, Казахмыс), то он получил название Национальный фонд РК и начал функционировать в 2001 году. Было определено, что будет перечень компаний (сырьевой сектор), налоги от которых раз-

делили между бюджетом и Нацфондом. Механизм не должен был затрагивать местные бюджеты, т.е. те виды налогов и платежей, которые сырьевики уплачивают в местные бюджеты (соцналог, индивидуальный подоходный, плата за загрязнение, имущество и др.) и которые должны и далее зачисляться в соответствующие бюджеты регионов.

Соответственно, разделению подлежали налоги республиканского (центрального) бюджета, и то не все, а только избранные – корпоративный подоходный, НДС внутренний, налоги на недропользование (роялти, бонусы, доля по разделу продукции, налог на сверхприбыль), которые уплачивает сырьевой сектор. Хотя идеология такого механизма в общих чертах сохранялась вплоть до 2007 года, но в разных периодах были сделаны существенные поправки, повлекшие структурные изменения бюджета.

История вопроса: первые шаги

В 2001 году таких компаний было 12, для каждой индивидуально рассчитывался уровень поступлений избранных налогов, соответствующий цене нефти в \$19/баррель. Это и был предел для зачисления налогов в бюджет, сверх этой планки налоги сырьевого сектора автоматически уходили в Нацфонд. Прогноз был разделен на квартальные планы, и превышения над ними зачислялись в Нацфонд, а если по каким-либо причинам поступления оказывались ниже, то производилась компенсация из Нацфонда.

На практике получилось, что в одном квартале были сверхплановые отчисления, в другом было недоисполнение, которое покрывалось компенсацией. Планы устанавливались индивидуально по каждому предприятию, поэтому

были случаи, когда от одного предприятия налоги шли в Нацфонд, в то время как по другому предприятию план не выполнялся и производилась компенсация из Нацфонда, т.е. денежные потоки шли навстречу друг другу. Трудность точных расчетов квартальных планов порождала необходимость постоянной их корректировки постановлениями правительства. Требовались усовершенствования механизма в части упрощения и придания ему гибкости.

За 2001 год от 12 компаний поступило избранных налогов 163,5 млрд тенге (для сопоставления: это 33% от расходов республиканского бюджета), из них 88,5 млрд тенге отправлено в Нацфонд, и опять же компенсация из Нацфонда в бюджет составила 7,5 млрд тенге.

В середине 2002 года возникли два крупных единовременных платежа (по размеру сопоставимые с годовым бюджетом средней области) от «Бритиш Петролеум» и «СтатОйл». Республиканский бюджет и так складывался с профицитом, а для перечисления в Нацфонд неплановых разовых платежей механизма не было. Поэтому два указанных предприятия были включены в перечень организаций сырьевого сектора, налоги которых перечисляются в Нацфонд, а также внесены изменения в бюджетное законодательство в части возможности зачисления разовых платежей в Нацфонд, а не в бюджет.

В 2002 году сложилась интересная ситуация, когда план по сырьевому сектору был не исполнен, одновременно были сверхплановые отчисления в Нацфонд и вдобавок были произведены компенсации в бюджет из Нацфонда, хотя в целом республиканский бюджет был перевыполнен. Такая ситуация не осталась без внимания, и в конце 2002 года механизм законодательно упростили – заменили квартальные планы одним годовым, план стал не индивидуальным по каждому предприятию, а в целом для группы.

За 2002 год уже от 14 предприятий поступило избранных налогов 148,2 млрд тенге, из них в Нацфонд – 40 млрд тенге, и была произведена компенсация из него в бюджет на 2 млрд тенге. В 2003 году от 14 предприятий поступило избранных налогов на сумму 248,6 млрд тенге, из них в Нацфонд – 126,6 млрд тенге, т.е. разделение сложилось 50/50. Компенсаций уже не было, т.к. к ним можно было прибегнуть только в кризисной ситуации с бюджетом. Не стало также и квартальных планов, что упростило механизм, но породило другую проблему, с которой столкнулся бюджет в 2004-2006 годах.

В 2004 году бюджет пошел на резкое увеличение: выросли зарплаты бюджетников и пособия, в целях реализации Индустриально-инновационной стратегии увеличились ассигнования для инвестиционных и других фондов. Республиканский бюджет-2004 потребовал почти на 180 млрд тенге больше, чем было в бюджете 2003 года. Решено было профинансировать такое увеличение в основном за счет налогов, предназначавшихся Нацфонду. Для этого перечень организаций сырье-



Таблица 1 (млрд тенге)

	Всего по состоянию на 01.01.02	2002	2003	2004	2005	2006	Всего по состоянию на 01.04.07
Ежегодные фактические отчисления налогов и других платежей в Нацфонд	197,4	109,5	229,6	139,3	413,7	757,6	2 044,7

По данным Министерства финансов РК



ЗА 2001 ГОД ОТ 12 КОМПАНИЙ ПОСТУПИЛО ИЗБРАННЫХ НАЛОГОВ 163,5 МЛРД ТЕНГЕ (ДЛЯ СОПОСТАВЛЕНИЯ: ЭТО 33% ОТ РАСХОДОВ РЕСПУБЛИКАНСКОГО БЮДЖЕТА), ИЗ НИХ 88,5 МЛРД ТЕНГЕ ОТПРАВЛЕНО В НАЦФОНД, И ОПЯТЬ ЖЕ КОМПЕНСАЦИЯ ИЗ НАЦФОНДА В БЮДЖЕТ СОСТАВИЛА 7,5 МЛРД ТЕНГЕ.

вого сектора был сокращен вдвое – с 14 до 7 предприятий. Теперь только по 7 нефтяникам избранные налоги распределялись по принципу: часть в бюджет, часть в Нацфонд. Налоги же предприятий, которых вывели из перечня, целиком стали зачисляться в бюджет, раздувая его.

Справедливости ради надо отметить, что значительная часть таких дополнительных средств была направлена на финансирование институтов развития Индустриальной стратегии. Кстати, сторонникам использования средств Нацфонда на внутренние инвестиционные нужды следует знать, что фактически часть активов Нацфонда не покинула пределы страны и была инвестирована в РК.

В эти годы механизм выглядел следующим образом. Для 7 компаний рассчитывался некий предел (план), до достижения которого налоги шли в бюджет, а после – в Нацфонд. Но, поскольку не было квартального графика, никто не знал, когда произойдет достижение этой планки и начнется отчисление в Нацфонд. Существовала теоретическая возможность, что в первый день финансового года поступит крупный платеж от нефтянки, который перекроет годовую норму сырьевиков. На практике почти так и случилось. Внушительные доходы в первой половине финансового года на фоне традиционно умеренного освоения расходов порождали невостребованные огромные средства – текущие профицит бюджета и свободные кассовые остатки легко переваливали за сотню миллиардов, и их не полностью удалось «разгрести» к концу года.

Свою лепту внесли резко возросшие объемы налогов от небольших или новых нефтяников. В значительных размерах стал поступать налог на сверхприбыль, который вместо Нацфонда стал зачисляться в бюджет.

В середине 2005 года, чтобы избежать огромного профицита, пришлось включить в перечень предприятий Нацфонда еще 2 нефтяников, таким образом, их число возросло до девяти.

Окончательно разбалансировало ситуацию то, что с 2005 года по новому бюджетному законодательству сверхплановые отчисления стали зачисляться сначала в бюджет и лишь затем, после прохождения ряда процедур (на что требовалось время), через расходную часть бюджета направлялись в Нацфонд. Бюджет все больше стал финансироваться за счет нефтяных налогов, возросла его зависимость от нефтяной конъюнктуры, и встала реальная

угроза достижения инфляцией двузначных значений.

В определенном смысле к тому времени ситуация вернулась на исходную позицию 2000 года, и требовалось внедрить другой метод управления финансовыми потоками.

Национальный фонд: новый этап оптимального развития

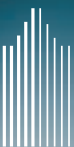
Со второй половины 2006 года бюджет стал функционировать по-новому. Новый механизм Нацфонда полностью изменил структуру бюджета. Теперь перечень охватывает максимальное количество нефтяников – их 55. «Избранные» налоги от них зачисляются целиком непосредственно в Нацфонд.

В результате, *во-первых* крупные или разовые выбросы налогов от нефтяников уже никак не влияют на центральный бюджет, поскольку их налоги идут только в Нацфонд. Конечно, без нефтяников центральный бюджет обойтись не может, и образовавшуюся брешь призван закрыть гарантированный трансферт из Нацфонда. На 2007 год, например, он предусмотрен в размере 302 млрд тенге, что составляет 13% от расходов республиканского бюджета. Таким образом, по величине гарантированного трансферта можно судить, насколько финансируется бюджет за счет налогов нефтяников. *Во-вторых*, ежегодный рост данного трансферта законодательно ограничен, что защищает бюджет от раздувания при его последующем планировании, как это имело место в прошлые годы.

В-третьих, решается проблема с текущими профицитом или дефицитом, возникающими от месяца к месяцу внутри года, т.к. если в определенный месяц доходы покрывают/не покрывают расходы, то в тот месяц трансферт, соответственно, не привлекается/привлекается.

В период 2001-2005 гг. из года в год увеличивалось финансирование расходов республиканского бюджета за счет налогов нефтяников – их доля возросла с 13% до 34% в 2005 году. С 2006 года с переходом на новую концепцию формирования Нацфонда доля нефтяников в бюджете стала снижаться (диаграмма 1). Соответственно, стали расти отчисления в Нацфонд (табл. 1). Всего же за все время с 2001 года в Национальный фонд было направлено свыше 2 трлн тенге, что эквивалентно финансированию республиканского бюджета в течение 7 лет из расчета трансферта в 300 млрд тенге в год.

ОТ АЛАТАУ ДО НУРЛЫ ТАУ: ПОКОРЕНИЕ НОВЫХ ВЕРШИН!


НУРЛЫТАУ
г. Алматы, пр. Аль-Фараби

www.bazis.kz



КОРПОРАЦИЯ «БАЗИС-А»

АЛМАТЫ (327) 277-77-77
АСТАНА (3172) 68-88-88

административно-жилой
комплекс «Нурлы Тау»

Уникальный комплекс «Нурлы Тау»
возводится в самом престижном районе
г. Алматы и простирается
от проспекта Аль-Фараби
(западнее ул. Фурманова)
до Резиденции Президента Республики
Казахстан. Архитектура комплекса «Нурлы
Тау» напоминает сверкающие
на солнце ледники гор Заилийского Алатау.
Здания, словно созданные из кристаллов
льда и горного хрусталя, своими
очертаниями гармонично и плавно
продолжают контуры заснеженных вершин,
открывая взору живописную картину на
линии горизонта.

В «Нурлы Тау» вы можете приобрести не
только суперсовременные офисы площадью
от 90 кв. м, но и фешенебельные квартиры
от 120 до 214 кв. м, соответствующие
самым высоким требованиям.



САЯСИ РЕФОРМАЛАР – ЕЛДІҢ ЖАРҚЫН БОЛАШАҒЫНЫҢ НЕГІЗІ

Нұрлан Сейдін,
саясаттанушы

Алдағы он жылда әлемдегі бәсекеге барынша қабілетті елу елдің қатарына кіру жөніндегі Елбасы Нұрсұлтан Назарбаевтың ауқымды да өршіл стратегиясын қазақстандықтар зор жігермен қарсы алып қана қойған жоқ, ол сонымен бірге келешекке сенімді түрде ілгерілеуімізге жаңа, жоғары серпін беретін әрқайсымыздың жеке өмірлік мақсатымызға айналды. Елдің ойдағыдай дамуы, экономиканың жаңаруы, әлеуметтік жағдайдың жақсаруы, міне, осы оң өзгерістердің Мемлекет басшысының нақ қазіргі уақытта осыншама ұлан-ғайыр міндетті ұсынуына ықпал жасағаны сөзсіз. Біз әлемдегі ең дамыған елу елдің қатарында боламыз, біздің болашағымыз тамаша, деген ұғымдар бүгінгі күннің өзінде қоғамдық санаға сіңіп, берік орнығып отыр. Бұл, сөз жоқ, мемлекеттің де, бүкіл қоғамның да, әрбір қазақстандықтың да орасан зор күш-жігерін талап етеді.

Тәуелсіз мемлекет ретінде өмір сүрген 15 жылдан астам уақыттың ішінде Қазақстан өз дамуында айтарлықтай жетістіктерге қол жеткізгені баршаға аян.

Әлемдік қауымдастықтың белді бір мүшесі бола отырып, Елбасы Н.Ә. Назарбаевтың жүргізіп келе жатқан салықалы саясатының арқасында ол өзінің сыртқы және ішкі саясатында, экономикалық дамуында нақты нәтижелерге қол жеткізуде.

Алға қойған мақсаттары да болашаққа үлкен сеніммен қарауға мүмкіндік береді. 2009 жылы ЕҚЫҰ-ға төрағалық ету, алдағы он жылда әлемнің бәсекеге қабілетті 50 елінің қатарына қосылу, Дүниежүзілік сауда ұйымына мүшелікке ену сияқты алға қойған маңызды жоспарлар бірқатар нақты шараларды іс жүзіне асыруды талап етуде. Соның бірі Қазақстанның саяси жүйесін жаңарту, азаматтық қоғамды қалыптастыру мен шынайы демократиялық үрдістерді енгізу болып отыр.

Қазақстан тәуелсіз мемлекет аталғалы бері біраз іс тындырлы. Еліміз тұрақты даму үстінде, экономикамыз қарыштап дамуда. Барша қазақстандықтар ерекше оқиғаларға толы айрықша кезеңде өмір сүруде. Бұл еліміздің жаңғыруы мен демократиялық өзгерістер уақыты. Ел экономикасының алға басып, әлеуметтік өзекті мәселелерді батыл шешу кезеңі. Бұл бейбітшілік пен қауіпсіздікті жақтайтын Қазақстанның халықаралық беделінің нығая түскен дәуірі. Мемлекетіміздің толыққанды демократияға қадам басып, экономикалық және саяси дамудың жаңа кезеңіне көтерілген сындарлы сәті.

Сондықтан енді елді одан әрі дамытуды бүкіл қоғам түсініп, оған жаппай қатысып отырған жағдайда Президент Нұрсұлтан Назарбаев биылғы жылғы 28 ақпандағы өзінің Жолдауында елдің алдына он басты міндет қойып, ішкі және сыртқы саясаттың отыз маңызды бағытын айқындады әрі көзделген мақсатқа қол жеткізудің стратегиялық және тактикалық шараларын ұсынды. Осы отыз бағыт, тұтастай алғанда, елдің дамуына ықпал жасайды және әр облыс, әр сала көз жететін келешекте ойдағыдай алға басып қамтамасыз етуге мүмкіндік алады.

Жолдауды жан-жақты талқылау көрсеткеніндей, Президент белгілеп берген тоғыстар жүйесі елдің тиімді дамуына кепілдік беретін қуатты күш болып отыр. Әлемнің бәсекеге қабілетті елу елінің қатарына қосылу – жай ғана мақсат емес, әрбір қазақстандық бәсекеге қабілетті болуы керек, деп Президент тегін айтпайды. Әрбір азаматтың, әсіресе, жастардың жасампаздық үдерістерге ұмтылуы – біздің табысымыздың негізі.

Президенттің демократиялық өзгерістерді одан әрі дамыту және саяси жүйені жаңарту жөніндегі жаңа бастамалары соған лайықты, әлемнің дамыған елдерінің қауымдастығына қосылуға ұмтылып отырған біздің еліміздің осы заманғы саяси бет-бейнесін қалыптастырады. Парламенттің, саяси партиялардың рөлін көтеру, жергілікті өзін-өзі басқаруды одан әрі дамыту қоғамның мемлекетті басқаруға көбірек қатысуын қамтамасыз етеді, азаматтарды қоғамдық-саяси белсенділікке ынталандырады.

Қазақстан Республикасының Парламенті Конституцияға өзгерістер мен толықтырулар енгізу жөніндегі Заңды қабылдаған 2007 жылғы 18 мамыр біздің еліміздің тарихына

кең ауқымды демократияға қадам басу күні болып енді.

Президент Нұрсұлтан Назарбаевтың бастамасымен Ата Заңымызға енгізілген айтулы өзгерістер елімізде президенттік басқару формасының орнына жаңа, яғни президенттік-парламенттік деп атауға болатын жүйенің негізін қалап берді. Осылайша, жас мемлекетіміздің тарихында Қазақстанның мемлекеттік құрылысының өзіндік жаңа биігі деуге болатын кезең басталды. Бұл – еліміздің жүйелі және сындарлы дамуының заңды нәтижесі.

Республикамыздың негізгі заңына қабылданған өзгерістер мен толықтырулардың жекелеген сипатына қарамастан, түбегейлі жаңа Конституцияның дүниеге келгенін толық сеніммен айтуға болады. Оған сәйкес, жалпыға бірдей мойындалған демократиялық қағидаттар Қазақстан халқы үшін ең жоғары құндылықтар деп бекітілді. Сондықтан бұл оқиға дәуірлік сипат алып, шын мәнінде тарихи мәнге ие болды.

Конституцияға өзгерістер енгізудің бастамашысы Президент өзі болғанын атап айтқан жөн, ол Мемлекеттік комиссияны және кейін Жұмыс тобын тікелей басқарды. Елбасы өз еркімен, ешқандай да бір сыртқы немесе ішкі ықпалдың қысымынсыз, билік өкілеттігін Парламент пайдасына бөлісу туралы түбірлі шешім қабылдады. Бұл шешімге ол еліміздің болашағы үшін бел бұғаны ақиқат. Олай дейтінім, аталған реформа Қазақстанның тұрақтылығы мен өркендеуіне бағытталғанын толық сеніммен айта аламын. Жүзеге асқан өзгерістердің ауқымы қоғамның барлық деңгейінде терең талдауды және ұғынуды қажет етеді. Алайда, қазірдің өзінде бұл өзгерістердің Қазақстанның одан әрі эволюциялық дамуына ғана емес, Еуразияның елеулі бөлігіндегі ахуалға қолайлы әсері аңғарыла бастады.

Еліміздің Конституциясы – орнықты даму мәселелерін табысты шешудің жарқын үлгісі. Ол сондай-ақ біздің Президентіміздің аса ауқымды, стратегиялық ойлау қабілетінің айқын дәлелі. Конституциялық реформалардың авторы бола отырып, Нұрсұлтан Назарбаев есімі әлемдік тарих жылнамасына енген әйгілі мемлекеттік қайраткер мәртебесін тағы да қуаттап шықты.

Елбасының ерік-жігері, маңдай тері мен ерен еңбегінің жарқын жемісіндей қазіргі Қазақстан өркениетті елдер қоғамдастығында лайықты орын алды, батыл реформалар жүргізуге бейім өңірлік көшбасшы атанды. Енді бұған Қазақстан тек қана экономикалық салада алға басып емес, саяси реформалар бойынша да көшбасшы екенін қосуға әбден болады.

Қазақстан бұрынғы тоталитарлық қыспақтың ызғарлы салдарынан сенімді түрде азат болып, бүгінгі жаһандандудың жаңа нақтылықтарына лайықты бейімделе білген ықпалды ел ретінде дүние жүзіне танылды. Әлем дамуға тән «Қазақстан жолы» туралы айта бастады. Оның негізінде еліміздің ұзақ мерзімді мүдделерін нақты ескерген салмақты прагматизм бар.

Елбасы мәлімдегендей, конституциялық реформа Қазақстанның эволюциялық дамуының кезекті белесті кезеңіне бастайды. Аяғынан тік тұрып, жаһандық және өңірлік дағдарыстар салдарын сеніммен еңсеріп, халықтың өмір сүру деңгейін айтарлықтай көтерген Қазақстан орнықты демократия

жолына түсті. Бұл жолдан енді ол таймайды. Оның кепілі - еліміздің Конституциясы. Депутаттардың үлкен тобының бастамасымен мемлекетіміздің негізін қалаушы және жалпы жұрт мойындаған ұлттық көшбасшы Нұрсұлтан Әбішұлына ел Парламенті айрықша құқық беріп, Конституцияда бекітілген екі мерзімнен тыс президенттік сайлауға түсуге мүмкіндік жасады. Бұл бастаманы осындай пәрмені бар біздің Парламент көтергені мәлім. Айта кетерлігі, Мемлекет басшысы ұсынған жобада бұл жайында сөз болған жоқ. Парламент депутаттары Конституцияның осы бабы бойынша қабылдаған шешім сайлаушылардың басым бөлігінің пікірін білдіргеніне сенімдімін. Бұл халқының қамы, ұлтының ұлы мұраттары, мемлекеттің жалпы игілігі жолында жан аянбай тер төккен Тұңғыш Президентке құрмет білдірген Парламенттің дұрыс және әділ шешімі дер едім. Ал келешекте Президент өкілеттігін 7-ден 5 жылға қысқартуды Елбасының өзі ұсынған баршаға белгілі. Конституцияда көптен бері қызу талқылаулардың тақырыбына айналған жергілікті өзін-өзі басқару тақырыбы нақты бекітілді. Еліміздің тарихында алғаш рет Президент облыс әкімдерін мәслихаттардың келісімі бойынша тағайындайтын болады. Бұған қоса, жергілікті өкілетті органдардың аймақтық басшыларды қарапайым көпшілік дауыспен орнынан алуға бастама көтеруге қақысы бар.

Жергілікті өзін-өзі басқару жүйесін дамытуға қол жеткізудің айрықша маңызы бар. Жергілікті өзін-өзі басқару - тұрғындардың өздері тікелей немесе олар құрған органдар арқылы жергілікті маңыздағы мәселелерді дербес шешуі деген сөз. Соңғы жылдары осы мәселе төңірегінде көп пікірталастар болды, Парламент жергілікті өзін-өзі басқару туралы заң жобаларының алуан нұсқаларын қарастырды. Соның нәтижесінде енді мәслихаттар жергілікті міндеттерді шешу үшін тұрғындар сайлайтын өкілетті органдар ретінде еліміздегі жергілікті өзін-өзі басқарудың негізі болады, ал ауыл әкімдері мемлекеттік істерді атқарумен бірге, жергілікті өзін-өзі басқару міндеттерін жариялы түрде шешеді де, құқықтық жұмыстармен айналыспайды. Ауылдық округтердің әкімдерімен кездескенімде, адамдармен жұмыс істеп жүрген бастапқы буынға осындай көзқарас үшін олар ризашылықтарын білдірді. Жергілікті өзін-өзі басқарудың тағы бір жаңа құрылымын, соған қоса аппаратты да жасақтаудың, шенеуніктердің көбейтудің ешқандай қажеті жоқ, деді ауыл әкімдері. Мәжілісті жасақтаудың жаңа қағидаты - Қазақстанның демократиялық дамуындағы үлкен прогресс. Әңгіме шынайы парламентаризм жөнінде болып отыр. Өйткені, жеңіске жеткен партиялар елдің заңнамалық органында халықтың басым бөлігінің мүдделерін білдіруге және тиімді қорғауға мүмкіндік алады.

Сайлауға тек қана партия атынан түсу - елдегі саяси күштердің танымалдық деңгейі мен ықпалы, халық арасындағы беделін нақты сараптауға мүмкіндік береді. Демек, саяси партиялар өз қызметтерін жандандыруға, ашық та әділ саяси күреске түсуге, түйіндей айтқанда, демократиялық талаптарға сай әрекет етуге ұмтылатын болады. Халықтың сеніміне ие болғысы келетін саяси күштер күнделікті өмірде сайлаушыларды алаңдатып жүрген өзекті мәселелердің мәнін жеткілікті түсінуге, атап айтқанда ұлттық, әлеуметтік жағдай, мемлекеттік тіл, мәдениет, рухани-



ят саласына жеткілікті назар аударып, зиялы қауымның, қоғамның көрнекті өкілдерін қатарына тарта алмаса, табысқа жетуі қиын болуы әбден ықтимал.

Бүгінгі таңда жүріп жатқан және болашақта белгіленген саяси жаңарудың басты бағыттарының бірі - мемлекет пен қоғам өмірінде саяси партиялардың рөлін айтарлықтай күшейту. Елдің ірі саяси партияларының бірігуі - бұл заңды және объективті құбылыс. Ірі қуатты партияны құру бірнеше қажеттіліктен туындап отыр.

Үкімет депутаттар алдында жеңіп шыққан партиялар бекіткен бағдарламалардың жүзеге асырылуы үшін есеп беретін болады. Әрине, бұл саяси реформаның алтын діңгегі, басты арқауы - Парламенттегі түбірлі өзгерістерге, Сенаттың рөлі мен мәртебесін айтарлықтай күшейтетініне арнайы назар аударғым келеді. Бұдан былай жоғарғы палата Мәжіліс болмаған кезде бүкіл Парламент өкілеттігіне ие болады. Дүниежүзілік тәжірибеге сүйенсек, қос палаталы парламент жүйесі әлемнің орнықты даму жолына түскен, өркениетті елдерінде берік қалыптасқан. Өйткені, әдетте жоғарғы палата ымыраға бастаушы, тұрақтандырушы рөлін атқарады. Еліміздің парламентаризмі тарихында да мұндай дәстүр берік қалыптасты және жаңа өзгерістерге сәйкес Сенатта партиялық фракциялардың болмайтыны - жоғарғы палатаның жалпыұлттық, елдік, мемлекеттік мүдделер үшін еркін қызмет жасауын қамтамасыз етеді. Мұның өзі елдің ішкі тұрақтылығын сақтау, әлеуметтік, ұлттық, ғылыми және рухани өрлеуді жүзеге асыруды көздейтін Елбасының жүргізіп отырған парасатты, сарабдал саясатына толық сай келеді.

Қазақстан халқы Ассамблеясы және қоғамның басқа да елеулі құрамынан өкілдік етуші 8 сенатор сайланатын болады. Сенатқа заң шығарушылықтың тиімді үдерісін және елдегі саяси тұрақтылықты қамтамасыз етуге айрықша жауапкершілік жүктелді. Қазақстанды қоныстанған көп ұлтты халқымыздың азаматтық, ашық, зайырлы, демократиялық саяси-экономикалық жағынан тәуелсіз қоғам орнатуға бір кісідей жұмылған біртұтас Қазақстан халқының толеранттылығын, конфессияаралық және ұлтаралық келісімін, туысқандық бірлігі мен достығын одан әрі дамытып, нығайтуды көздеген Қазақстан халқы Ассамблеясы өз алдына қойған мақсаттарын абыройлы атқаруда. Оны біз бүгінгі таңдағы еліміздің экономикасының қарыштап дамуы мен елдегі саяси тұрақтылықтан және Қазақстанда мекен ететін барлық ұлыстар мен ұлттардың бір кісідей жұмылып оны әлемнің дамыған зайырлы мемлекеттері қатарына қосуға деген ұмтылыстарынан байқаймыз.

Тұжырымдай келгенде, еліміздегі саяси жүйе түбірлі өзгерістерге ұшырады. Ол жоғарыдан төмен қарай елдің бүкіл ауқымында биліктің ауыл, аудан, облыс деңгейіндегі өкілетті тармағының, Парламенттің беделін нығайтуға бағытталған. Мемлекетіміздің ұзақ мерзімге орнықты дамуын қамтамасыз ететін теңгермелі билік құрылымы жасалды.

ҚАЗАҚСТАН БҰРЫНҒЫ ТОТАЛИТАРЛЫҚ ҚЫСПАҚТЫҢ ЫЗҒАРЛЫ САЛДАРЫНАН СЕНІМДІ ТҮРДЕ АЗАТ БОЛЫП, БҮГІНГІ ЖАҢА НАҚТЫЛЫҚТАРЫНА ЛАЙЫҚТЫ БЕЙІМДЕЛЕ БІЛГЕН ЫҚПАЛДЫ ЕЛ РЕТІНДЕ ДҮНИЕ ЖҮЗІНЕ ТАНЫЛДЫ. ӘЛЕМ ДАМУҒА ТӘН «ҚАЗАҚСТАН ЖОЛЫ» ТУРАЛЫ АЙТА БАСТАДЫ.

Резюме

Данная статья посвящена проводимой в нашей стране политическим реформам. Общественная программа политических реформ дала старт всенародной дискуссии по вопросам дальнейшей демократизации нашего общества. Плодотворно закончила свою работу Государственная комиссия по разработке и конкретизации программ демократических реформ. Конкретным результатом деятельности Госкомиссии стал ряд принятых мер по развитию демократических процессов в стране в рамках действующей Конституции. Реализация Общественной программы политических реформ позволила Казахстану достичь широкого общественного консенсуса по основополагающим ценностям демократизации и политической модернизации Казахстана. Программа политических преобразований и разработка конституционной реформы, как одна из ее важнейших составляющих, стала приоритетным вектором нашего движения вперед.

★★★★



COMFORT HOTEL ASTANA



У НАС - КАК ДОМА

*Уникальное сочетание
швейцарского качества обслуживания
и казахстанского гостеприимства
приятно Вас удивят.*

ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ!

Астана, Казахстан. Микрорайон «Чубары», ул. Космонавтов, 60. Тел.: +7 (3172) 22 10 22, факс: +7 (3172) 22 10 30
Chubary Microdistrict, Kosmonavtov str., 60. Astana / Kazakhstan. Tel.: +7 (3172) 22 10 22, fax: +7 (3172) 22 10 30

www.comforthotel.kz
e-mail: info@comforthotel.kz



*Дверь открыла песня для
тебя,*

*Песня провожает в земную
прах, скорбя.*

*Песня – вечный спутник
радости земли,*

*Так внимай ей чутко и цени,
любя.*

Абай Кунанбаев





Динамика цен на нефть

ОБЗОР СИТУАЦИИ НА
МИРОВОМ РЫНКЕ НЕФТИ

Маулен Намазбеков



Динамика нефтяных котировок (сорта нефти Light, Sweet Crude Oil и Brent) на протяжении мая-июля 2007 года отличалась стремлением к повышению и относительно невысокой степенью волатильности. К концу отчетного периода котировки нефти обоих сортов фактически «восстановили» утраченные максимальные позиции после значительного снижения в течение осени 2006 и зимы 2007 годов.

В начале мая 2007 года была отмечена относительная стабилизация нефтяных котировок в ценовом диапазоне 61,47-63,68 для сорта нефти Light, Sweet Crude Oil (NYMEX) и 64,44-68,11 для Brent (ICE). Наиболее низкая цена сложилась на торгах 7 мая, когда стоимость сорта нефти Light, Sweet Crude Oil составила \$61,47, а Brent – \$64,44.

На мировом рынке нефти сложилась интересная ситуация, когда нефть сорта Brent, которая обычно стоит дешевле нефти сорта Light, Sweet Crude Oil, превышает по стоимости нефть, торгуемую в Нью-Йорке. Такой дисбаланс сложился в связи с тем, что цены на эти сорта нефти в настоящее время зависят от разных факторов. Нефть марки Brent в целом растет в связи с возможностью срыва поставок из Нигерии и Ирана, а нефть WTI дешевет из-за недостатка нефтехранилищ.

Ценовая динамика в начале мая стала следствием, в первую очередь, усилившейся уверенности трейдеров и аналитиков, что США обладают достаточными запасами нефти для удовлетворения спроса со стороны нефтеперерабатывающих заводов. Так, по данным Министерства энергетики США, в начале мая товарные запасы нефти в стране выросли на 5,6 млн баррелей – до 341,2 млн баррелей.

Однако товарные запасы автомобильного бензина в начале мая увеличились лишь до 193,5 млн баррелей и впервые за 16 лет находились на 15 млн баррелей ниже средней годовой нормы, что обеспечивало сдерживающий эффект на дальнейшее падение котировок в течение указанного временного диапазона. Кроме того, 13 мая было объявлено о закрытии нефтеперерабатывающих заводов в штатах Техас и Делавэр и о закрытии компанией Total SA нефтяного месторождения в Конго в связи с необходимостью устранения последствий произошедшего там пожара.

Котировки нефти начали активно дорожать с 14-16 мая благодаря увеличению спроса со стороны нефтеперерабатывающих заводов, которые приступили к наращиванию производства бензина. Кроме того, аналитики опасались срывов поставок нефти из Африки, прежде всего из Нигерии, где после президентских выборов резко ухудшилась внутриполитическая обстановка, что и имело место на протяжении середины мая. В частности, добычу нефти в Нигерии значительно сократила компания Royal Dutch Shell Plc.

Росту котировок способствовала и приостановка рядом американских нефтеперерабатывающих компаний производства в связи с поломками и непредвиденными обстоятельствами. В частности, компания Valero Energy Corp., крупнейший производитель нефтепродуктов в США, временно остановила производство бензина на НПЗ в Хьюстоне из-за технических проблем.

В результате котировки на нефть на торгах 21 мая достигли следующих величин: для Brent – \$70,46, для Light, Sweet Crude Oil – \$66,27.

В течение нескольких последующих торгов наблюдалось некоторое снижение стоимости

нефти, которое было обусловлено фиксацией прибыли и ожиданиями увеличения пропускной способности предприятий нефтеперерабатывающей отрасли США, что позволило бы заметно увеличить поставки бензина на рынок перед началом в стране летнего автомобильного сезона, начавшегося 28 мая. Трейдеры фактически проигнорировали сообщение о технических проблемах, которые привели к сокращению нефтедобычи на месторождении Прадхо-Бей на Аляске, принадлежащем компании British Petroleum Plc.

Начиная с торгов 30 мая нефть начала стабильно дорожать. Прежде всего это объяснялось неожиданным сокращением запасов нефти в США. При этом, согласно отчету Министерства энергетики США, спрос на топливо в Соединенных Штатах увеличился до 20,9 млн баррелей в день, а розничные цены на бензин на 11% превышали соответствующие показатели прошлого года. Правда, страны ОПЕК, включая Алжир и ОАЭ, в конце мая 2007 года несколько повысили уровень добычи, компенсируя падение добычи в Нигерии. Десять стран-членов этой организации (исключая Ирак и Анголу) достигли среднесуточного уровня добычи 26,76 млн баррелей, что на 110 тыс. баррелей выше апрельской среднесуточной добычи.

Данная динамика прослеживалась до 7 июня, когда Brent достиг \$71,22, а Light, Sweet Crude Oil – \$66,93, когда на рынок оказали дополнительное воздействие задержки в отгрузке нефти из Омана ввиду тропического циклона и снижения объемов производства бензина на американских нефтеперерабатывающих заводах.

Однако торги 8 июня закрылись со значительным снижением, т.к. возникли опасения насчет замедления темпов экономического роста на фоне резкого падения стоимости американских казначейских облигаций и роста их доходности. Котировки на нефть достигли следующих величин: для Brent – \$68,6, для Light, Sweet Crude Oil – \$64,76.

Однако данное снижение носило временный характер, и уже на следующих торгах стоимость нефти начала повышаться, что было спровоцировано отчетом Министерства энергетики США о снижении производительности американских нефтеперерабатывающих заводов, производственные мощности которых упали до 89,2% (самый низкий июньский показатель за прошедшие 15 лет) и нервозностью трейдеров по поводу отказа Ирана приостановить свою ядерную программу.

В середине июня котировки нефти имели тенденцию к дальнейшему росту, достигнув девятимесячного максимума из-за опасений срыва поставок нефти из Нигерии в результате забастовки работников нефтедобывающей отрасли этого государства.

Но ввиду увеличения запасов нефти и нефтепродуктов в США рост стоимости нефти носил ограниченный характер. Кроме того, сенат США принял энергетический законопроект, который предусматривает, в частности, увеличение к 2020 году экономичности автомобилей

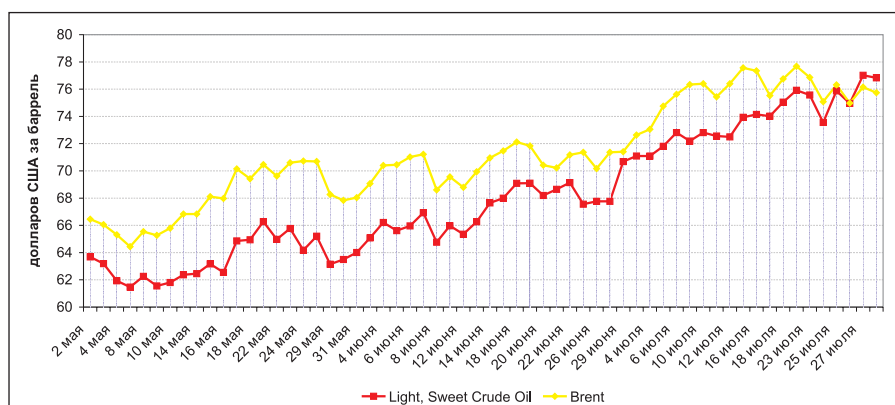


Диаграмма 1. Динамика изменения цен на сорта нефти Light, Sweet Crude Oil и Brent (май-июль 2007 года)

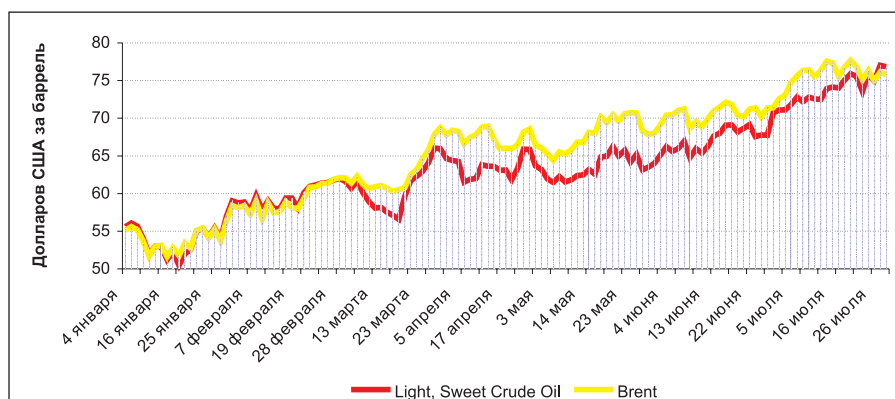


Диаграмма 2. Динамика изменения цен на сорта нефти Light, Sweet Crude Oil и Brent (январь-июль 2007 года)

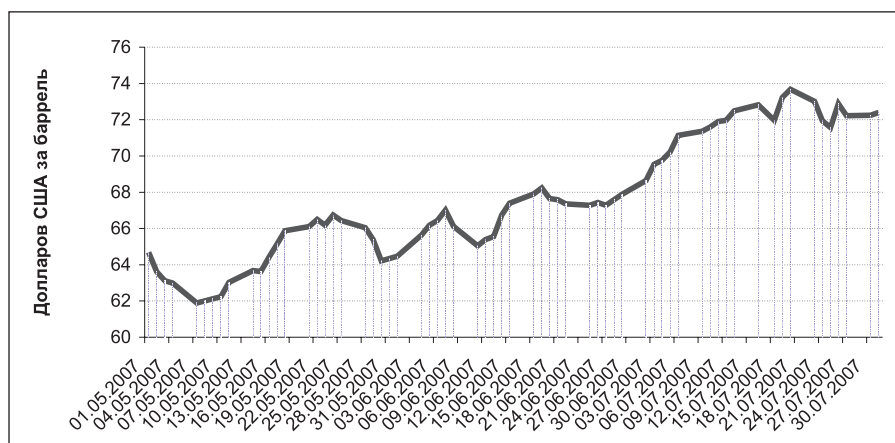


Диаграмма 3. Динамика изменения цен на «корзину» ОПЕК (май-июль 2007 года)

на 40% (до 6,75 л на 100 км пробега), а также резкое увеличение производства этанола наряду с вводом наказания за необоснованное повышение цен на топливо.

К концу июня цены на нефть продолжали держаться на высоком уровне, несмотря на прекращение забастовки в Нигерии. Основными факторами, вызывавшими беспокойство аналитиков и трейдеров, являлись национализация нефтедобывающих предприятий в Венесуэле и низкая производительность американской нефтеперерабатывающей отрасли. С начала июля был отмечен резкий и устойчивый рост на протяжении 7 торговых сессий стоимости нефти на фоне прогнозов о падении запасов топлива в США в связи с высоким спросом в разгар автомобильного сезона и

угрозой террористических актов в Великобритании и США. Котировки на нефть 10 июля достигли следующих величин: для Brent – \$76,4, для Light, Sweet Crude Oil – \$72,81 за баррель.

Незначительное снижение было отмечено на торгах 11 июля, которые закрылись со снижением, несмотря на сокращение запасов нефти в США, но при увеличении запасов автомобильного бензина, недостаток которого вызывает нервозность трейдеров.

Уже 16 июля стоимость барреля нефти взлетела до 11-месячного максимума, прежде всего ввиду прогнозов Международного энергетического агентства, свидетельствующих об увеличении спроса на углеводородное сырье по всему миру в течение 2008 года. Стоимость сорта Brent достигла \$77,35, а Light, Sweet Crude Oil – \$74,15. Рост продолжился и на торгах 18 июля, когда на Нью-Йоркской товарной бирже августовский контракт на поставку нефти сорта WTI взлетел до \$75,05 за баррель, а на Лондонской межконтинентальной бирже сентябрьские фьючерсы на нефть сорта Brent увеличились до \$76,76 за баррель.

Этому способствовало уменьшение товарных запасов нефти в США – снижение на 500 тыс. – на 2,3 млн баррелей до 203,3 млн баррелей, а также заявление французской нефтяной компании Total SA о сокращении поставок углеводородного сырья из Анголы в связи с техническими неисправностями. Компания объявила о форс-мажорных обстоятельствах после того, как поломка вызвала падение объемов добычи на 50%: с 240 тыс. до 120 тыс. баррелей в день.

В течение нескольких следующих сессий котировки нефти имели тенденцию к некоторому снижению, причинами чего стали прогнозы об увеличении запасов нефти и автомобильного бензина в США и возможная готовность ОПЕК увеличить добычу нефти. Уже 25 июля котировки резко выросли: Brent достиг \$76,32, а Light, Sweet Crude Oil – \$75,88 за баррель. Цены начали расти, прежде всего, после публикации очередного еженедельного отчета Министерства энергетики США, согласно которому запасы нефти в стране сократились.

К концу июльских торгов нефть сорта Brent стабилизировалась на отметке \$75,74, а Light, Sweet Crude Oil – \$76,83 за баррель.

В результате котировки цен на нефть полностью отошли от резкого спада, наблюдавшегося на протяжении осени 2006 – зимы 2007 годов и вновь достигли максимального уровня, зафиксированного на протяжении лета 2006 года. По всей видимости, данная тенденция к увеличению цен на нефть будет иметь место на протяжении последующих нескольких месяцев и в состоянии резко усилиться из-за потенциально возможных крупных кризисных ситуаций на мировом рынке углеводородного сырья.

ҚАЗАҚСТАНМЕН БІРГЕ
ОНЫҢ БОЛАШАҒЫ ҮШІН



**ВМЕСТЕ С
КАЗАХСТАНОМ
ЗА ЕГО БУДУЩЕЕ**

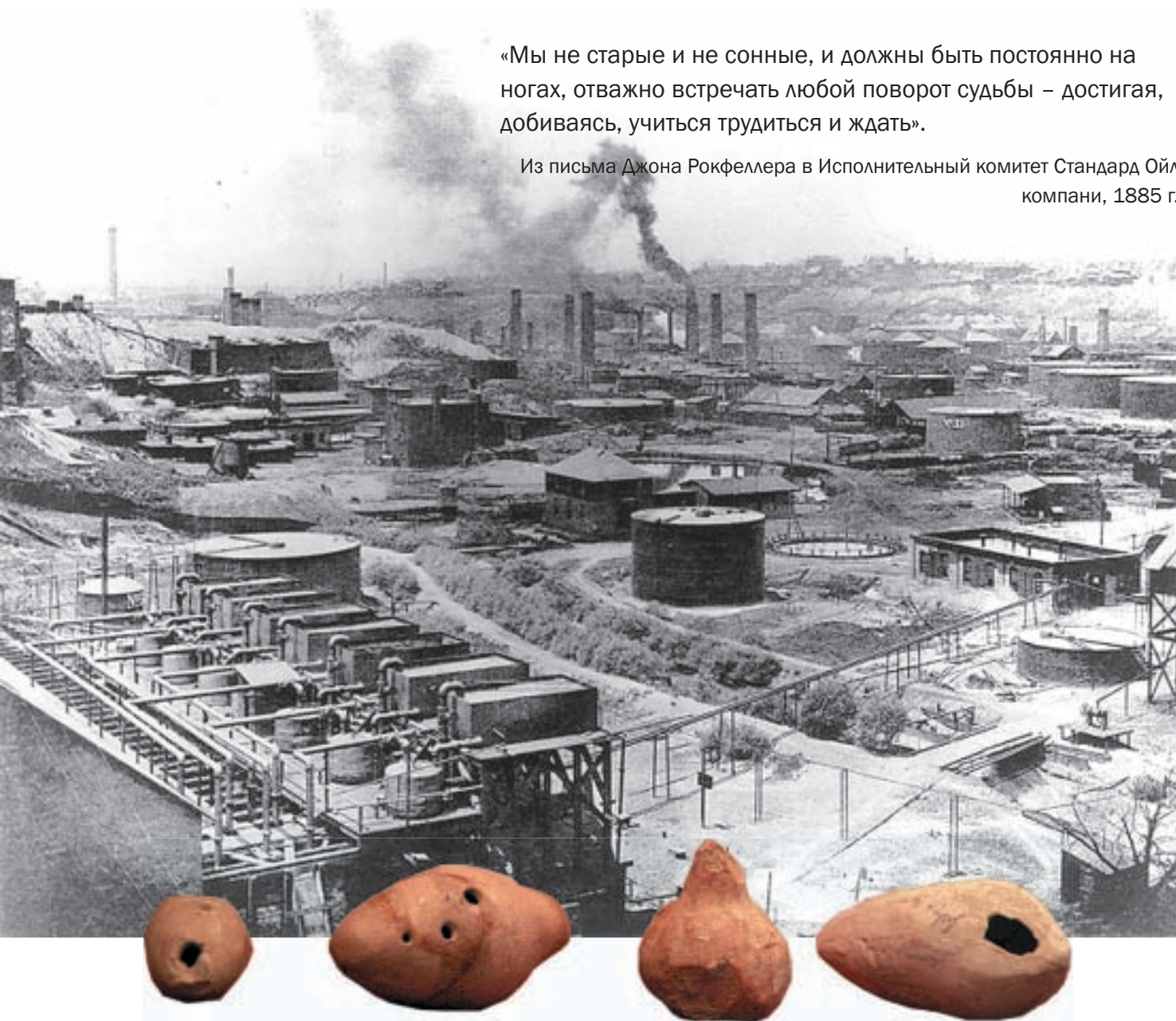


**HAND IN HAND
FOR THE FUTURE
OF KAZAKHSTAN**



«Мы не старые и не сонные, и должны быть постоянно на ногах, отважно встречать любой поворот судьбы – достигая, добиваясь, учиться трудиться и ждать».

Из письма Джона Рокфеллера в Исполнительный комитет Стандард Ойл компании, 1885 г.



Роль компании «Стандард Ойл» в развитии мировой нефтяной индустрии

Кыз-Жибек Ибрай,
аналитик компании «КазПетроМаш»



Конец Гражданской войны в 1865 году открыл в Америке эпоху масштабной индустриальной экспансии, стремительной и беспринципной спекуляции и жесткой конкуренции, приводившей к созданию альянсов и монополий. Рост многих предприятий шел рука об руку с технологическими новшествами. Интенсивная иммиграция и открытие Запада привели к стремительному росту рынков. Действительно, три с половиной десятилетия уходящего девятнадцатого века в Америке были временем настоящего и неповторимого времени бизнеса, и к этому магниту притягивались амбиции, энергия и умы молодых американцев. Все они вовлекались в то, что Рокфеллер называл тогда «большой игрой» – в борьбу за осуществление и строительство всевозможных предприятий с неуголимой тягой к деланию денег как ради них самих, так и ради измерения достигнутого успеха.

Конец Гражданской войны, бурный расцвет американской промышленности. В городе Кливленд, штат Огайо, процветавшем благодаря нефтяному буму, февральским утром 1865 года состоялся интересный аукцион. Два старших партнера одной из самых преуспевающих нефтеперерабатывающих компаний города возобновили долгий спор о том, какие шаги им следует предпринимать для расширения своей деятельности. В результате партнеры приняли решение устроить между собой частный аукцион, с тем чтобы предложивший большую цену стал полноправным владельцем компании. Аукцион провели безотлагательно, прямо в конторе.

Партнер, который предложил самую высокую ставку, был Джон Рокфеллер, и ему перешло все дело. Спустя столетия Рокфеллер говорил: «Я всегда указываю на этот день как на начало того успеха, которого я добился в жизни».

Создание Джоном Рокфеллером в 1870 году «Стандард Ойл компании» положило начало современной нефтяной индустрии, куда был принесен определенный порядок. Четкая организационная структура и распорядок внутри компании, идеологом которой был Джон Рокфеллер, позволили компании вырасти в предприятие мирового масштаба и занять господствующее положение на рынке торговли нефтью. Компания открыла новую эпоху трансформации компаний в сильные и крупные транснациональные корпорации современного типа и положила начало процессу укрупнения и объединения (M&A) по всему миру.

Компания действовала беспощадными методами и изменила роскошное лицо капитализма конца прошлого века. Она открыла новую эпоху, поскольку выросла в одну из самых сильных и крупных транснациональных корпораций в мире. Компания высокомерно презирала здоровую конкуренцию и в погоне за господством и лидерством не гнушалась методами и приемами, которые позже назовут неконкурентными или нерыночными. Стратегия «скупаем все, что можно» привела к росту империи Рокфеллера, который контролировал 90% нефтяной отрасли США, и его власть стала сравнимой с властью конгресса. Но кто мог предположить, что на авансцене появится Айда Тарбел (Aid Tarbell), которая бросила компании «Стандард Ойл» и ее основателю вызов, опубликовав книгу «История Стандард Ойл компании» в журнале «Макклюрс» в 1902-1904 годах. Она предала широкой огласке не только принципы роста и методы борьбы этой компании, но и оказала непосредственное влияние на бизнес компании. Возможно, ею двигали личные мотивы, ведь когда-то Джон Рокфеллер разорил ее отца, и семье пришлось жить в нужде долгое время.

Венцом борьбы с самой крупной корпорацией мира стало решение Верховного суда США в 1911 году о роспуске «Стандард Ойл траст», где согласно антитрестовскому закону Шерма-

на 1890 года, компанию обвинили в заговоре с целью ограничения свободы торговли.

Компания «Стандард Ойл» начала свою коммерческую деятельность как партнерство между Джоном Д. Рокфеллером, его братом Вильямом Рокфеллером, Генри Флеглером, химиком Самуэлем Юндрюсом, а также со Стефаном Наркнессом, но Джон Рокфеллер всегда оставался «мотором» и лидером «Стандард Ойл». Рокфеллер был единственной наиболее важной личностью, заложившей основы нефтяной промышленности и индустриального развития Америки благодаря его способности быть «методичным до крайности». Вызывая у одних восхищение своим гением управления и организации, он в то же время был самым ненавистным и презираемым дельцом в глазах других – отчасти вследствие своей безжалостности, отчасти – из-за своего успеха.

По мере того, как прогрессировал нефтяной бум, Рокфеллер, целиком отдавшийся этой большой игре, продолжал вкладывать прибыль и заемные средства в нефтепереработку. Рокфеллер целиком посвятил себя укреплению своего дела, расширяя сферу бизнеса, повышая качество и одновременно тщательно контролируя расходы. Он предпринял первые шаги в интеграции процесса организации поставок и дистрибуции внутри своей организации, стремясь обезопасить все свои операции на шатком, подверженном перепадам рынке и укрепить свои позиции по сравнению с конкурентами. Рокфеллер установил один принцип, которому с религиозным рвением следовал всю свою жизнь, – выстроить и удерживать сильную финансовую позицию. В самом начале своей коммерческой деятельности ему удалось аккумулировать достаточные финансовые ресурсы, чтобы его компания не была в зависимости от банкиров, финансистов и спекулянтов в такой степени, в какой находились тогда железнодорожные компании и другие участники нефтяного бизнеса. Финансовый капитал не только защищал компанию от банкротства и экономических кризисов, от чего страдали их конкуренты, но также позволял извлекать немалую выгоду из сложных экономических ситуаций.

Уже здесь проявляется один из главных талантов Рокфеллера: он всегда видел, к чему идет его собственная компания и вся индустрия в целом, и в то же время не прекращал ни на минуту контролировать каждодневные операции, вдаваясь в самые мелкие подробности. «Я начинал мой бизнес как бухгалтер, – говорил он позднее. – И я научился уважать цифры и факты независимо от того, насколько они малы». Рокфеллер лично погружался в детали и различные аспекты бизнеса, даже в самые неприятные и рутинные. В результате такой работы к концу шестидесятых годов Рокфеллер владел самой крупной в мире нефтеперерабатывающей компанией.

К 1867 году к Рокфеллеру примкнул молодой человек Генри Флеглер, чье влияние на создание «Стандард Ойл» едва ли было меньшим, чем влияние самого Рокфеллера.



АЙДА ТАРБЕЛ, ЛЮБИТЕЛЬНИЦА СЕНСАЦИОННЫХ РАЗОБЛАЧЕНИЙ И ПЕРВАЯ ВЕЛИКАЯ АМЕРИКАНСКАЯ ЖУРНАЛИСТКА, БЕССТРАШНО РАСКРЫВШАЯ ТАЙНЫ «СТАНДАРД ОЙЛ». ДЖОН Д. РОКФЕЛЛЕР, КОТОРЫЙ СЛУЖИЛ ГЛАВНОЙ МИШЕНЬЮ ЕЕ НАПАДОК, НАЗЫВАЛ ЕЕ «МИСС БОЧКА ДЕГТЯ».

Ему предстояло стать самым приближенным сотрудником Рокфеллера, а также одним из самых его близких друзей. Его отношения с замкнутым Рокфеллером послужило основанием для одного афоризма: «Дружба, основанная на бизнесе, лучше бизнеса, основанного на дружбе». Энергичный и целеустремленный Флеглер нашел общий язык со сдержанным, осторожным Рокфеллером, который был рад получить партнера, полного «изобретательности и напора». Через много лет, сколотив огромное состояние, Флеглер построит железные дороги, ведущие к восточному побережью Флориды, дабы открыть то, что он называл «Американской Ривьерой», а также ему было суждено открыть Майами и Вуэст Палм-Бич.

Именно Флеглер придумал тот порядок взаимоотношений с транспортниками, который сыграл ключевую роль в успехе «Стандард Ойл». Без опыта и агрессивности Флеглера в этой области, быть может, и не было бы такой «Стандард Ойл», какой она стала впоследствии известна миру. Именно этот порядок дал компании неоспоримое преимущество перед конкурентами, и именно на его основе было выстроено могущество компании. Но именно этот порядок в будущем станет предметом разоблачений, которые нанесут серьезный ущерб компании.

Хотя для большинства жителей Америки Джон Рокфеллер был олицетворением зла, бессердечности, жестокости, он был уверен в том, что «Стандард Ойл» была инструментом совершенствования человечества, превращающим хаос и легкомыслие в устойчивость, делающим возможным общественный прогресс. Рокфеллер построил свое состояние, поставив на молодую, дику, непредсказуемую и ненадежную отрасль, неустанно превращая ее, в соответствии со своей логикой, в высокоорганизованный, масштабный бизнес, удовлетворяющий потребность многих людей в качественных услугах и товарах.

Структура компании

Талант системной организации и концептуализации Рокфеллера выразился в создании треста и стратегии развития «Стандард Ойл». В начале своей деятельности юридически «Стандард Ойл» не владела напрямую множеством компаний и не контролировала их, так как только держатели акций «Стандард Ойл», а не сама компания так таковая владели акциями других фирм. Акции держались в доверительном управлении, но не в интересах «Стандард Ойл», а в интересах акционеров этой корпорации.

Джон Д. Рокфеллер и его друзья настойчиво формировали нефтяной бизнес в единое целое. В 1875 году Рокфеллер разделил страну на районы и создал обширную сеть по сбыту продукции, уничтожив независимых оптовиков и розничных торговцев. Фактически Рокфеллер создал новую форму организации общественного труда — трест, позволявшую легко управлять дочерними предприятиями. Со временем «Стандард Ойл» превратилась в

огромную империю, и ее нужно было держать спаянной воедино.

Юридически концепция треста была усовершенствована и формализована трастовым соглашением «Стандард Ойл», которое было подписано 2 января 1882 года. Трест позволял сделать вопросы собственности ясными и определенными, не оставив места будущим дебатам и судебным разбирательствам. Был создан попечительский совет, который управлял акциями отдельных компаний для соблюдения интересов 41 владельца акций треста: 14 предприятий в полном владении и 26 — в частичном. Трастовое соглашение сделало возможным центральному офису координировать действия своих предприятий. Это стало насущной задачей в связи с растущими масштабами бизнеса.

Была разработана система управления новой структурой и координации предприятий, входивших в трест, при помощи комитетов. Возникли комитеты, курирующие различные виды деятельности треста: Комитет внутренней торговли, Экспортный комитет, Комитет по производству, Комитет по персоналу, Комитет по трубопроводам и прочие. Но высшим органом, осуществлявшим руководство всей корпорацией, был Исполнительный комитет, который состоял из руководителей верхнего звена и определял общую политику и направления развития. В каждом штате были открыты офисы компании, осуществлявшие контроль над предприятиями, которые там находились.

Стратегия компании

В 1885 году трест переехал в новую штаб-квартиру — девятиэтажное административное здание на Бродвее, 26, в Нижнем Манхэттене, которая стала вскоре образцом для подражания. Отсюда осуществлялось руководство всей корпорацией со стороны Исполнительного комитета. Единственное, что заботило Рокфеллера, это идея роста и объединения. Основная стратегия, которой руководствовалась «Стандард Ойл» в семидесятых годах, стала еще более ясной и определенной в восьмидесятых — быть производителем с самой низкой себестоимостью. Это требовало эффективности действий, контроля над ценами, стремления к масштабности, постоянного внимания к технологиям, непрерывных усилий по расширению рынков.

В целях эффективности была объединена нефтеперерабатывающая деятельность. К середине восьмидесятых годов всего лишь три предприятия «Стандард» — в Кливленде, Филадельфии и Байоне, штат Нью-Джерси — давали почти четверть всех мировых поставок керосина. Используя свои превосходные коммуникации, компания всегда имела преимущества для расширения своего бизнеса. Компания также использовала уникальную корпоративную систему расследований и шпионажа для сбора сведений о конкурентах и состоянии рынка.

Компания Рокфеллера, которую он основал и вел к беспримерному богатству, продол-

жала развиваться в течение восьмидесятых и девяностых годов. Научные исследования стали частью бизнеса. Огромное внимание уделялось как качеству продуктов, так и аккуратности и чистоте операций – от переработки до местной дистрибуции. Развитие системы рынка – вниз к конечному потребителю – было крайне важной задачей. Компании нужны были рынки, соответствующие ее огромным возможностям, и это заставляло ее агрессивно завоевывать «самые отдаленные рынки, где бы они ни находились». Стремясь дойти до потребителя, «Стандард Ойл» старалась развивать маркетинг. К середине восьмидесятых годов она контролировала почти восемьдесят процентов рынка переработки и сбыта, но тактика завоевания такой огромной доли рынка была безжалостной. «Стандард» вводит ряд новшеств, чтобы сделать свою систему маркетинга более эффективной и обеспечить ее низкую себестоимость. Компания первая ввела понятие «галлон». Одним из новшеств стала железнодорожная цистерна, которая исключала надобность нагромождать бочки в товарные вагоны.

Излюбленным приемом Рокфеллера в конкурентной борьбе была тайно проводимая скидка на железнодорожные перевозки – грозное оружие промышленной войны.

Во время кризиса 1873 года Рокфеллер сумел приобрести в Нью-Джерси погрузочно-перевалочные средства на конечном пункте железной дороги «Эри». После этого каждый баррель нефти, направленный на Восток его конкурентами, проходил через его руки, давая сведения о том, что производят соперники на своих нефтеперегонных заводах и кому они продают продукцию. Железным дорогам насильно было навязано сложное соглашение о фрахтовых ставках, которое предусматривало отмену платы за перевоз сырой нефти от скважины до нефтеперегонного завода.

Размеры, эффективность работы и финансовая устойчивость организации Рокфеллера позволили ей добиваться скидок в отношении тарифов на железнодорожные услуги, что в итоге вело к снижению транспортных расходов, а это, в свою очередь, давало преимущество над конкурентами в вопросах цены и прибыли.

Но «Стандард Ойл» не остановилась на скидках. Она стала использовать свое положение для того, чтобы ввести практику «уступок». Конкурирующая фирма могла платить перевозчику доллар за баррель нефти, отправленной в Нью-Йорк. А железнодорожная компания, обернув эти деньги, выплачивала двадцать пять центов с этого доллара ее конкуренту – «Стандард Ойл»! Конечно, это давало огромную финансовую поддержку «Стандард Ойл», которая и так платила по более низким расценкам. Получалось, что конкуренты, сами того не ведая, субсидировали «Стандард Ойл». Мало что из остальных приемов, практикуемых «Стандард Ойл», вызывало такую бурю протеста у публики, как эти самые уступки, по мере того как они постепенно становились известными.

В самом конце семидесятых годов, именно в тот момент, когда Рокфеллер предполагал, что объединение уже завершено, независимые производители впервые в мире апробировали трубопровод большой длины под названием «Прибрежный трубопровод». Это было весомым технологическим достижением и открыло новый этап в истории нефти. Это обстоятельство не только застало «Стандард Ойл» врасплох, но и означало, что контроль над отраслью последней может быть утерян. «Стандард Ойл» вступила в сражение, построив за короткий срок четыре трубопровода из Нефтяного района (Пенсильвания) до Кливленда, Нью-Йорка, Филадельфии и Буффало. Далее «Стандард Ойл» частично выкупила пакет акций «Прибрежного трубопровода» и заключила соглашения об объединенных доставках, целью которых было ограничение конкуренции.

Если объединение нефтеперерабатывающей отрасли завершилось, то развитие этих трубопроводов означало следующую важную стадию в интеграции нефтяной индустрии под эгидой «Стандард Ойл». К 1878 году Рокфеллер захватил весь трубопроводный бизнес в стране. Частично исключая «Прибрежный трубопровод», «Стандард» контролировала почти каждый дюйм трубопровода, входящего и исходящего из Нефтяного района.

Рокфеллер считал, что нефтегазовый бизнес передан в его руки божественным предначертанием, и поэтому без сострадания разорял конкурентов. Благожелательный к его карьере Аллам Невино в своем исследовательском труде писал: «По обочинам дороги, где прошел Рокфеллер, разбросаны разоренные люди и покинутые заводы. Он получал неоспоримый контроль над огромным источником богатства».

Но у «Стандард» отсутствовала одна из решающих сторон бизнеса – добыча нефти. Рокфеллер взвешивал все «за» и «против» принятия последнего великого стратегического решения – немедленно заняться добычей нефти. В то время процесс разведки и добычи нефти не был рационально организованным и управляемым бизнесом. Это было рискованно, так непостоянно, так спекулятивно, так как отсутствовали прогрессивные технологии добычи нефти, позволяющие оценить дебит скважины и проводить каротажные работы на высоком техническом уровне.

Признаки истощения запасов в Пенсильвании стали явными, и открытие нефти в регионе, известном под названием Лайма-Индиана, почти пополам разделенном границей штатов Индиана и Огайо, было весьма кстати. Новые открытые месторождения были такими изобильными, что Рокфеллер взвешивал все положительные и отрицательные моменты принятия великого стратегического решения – немедленно заняться добычей нефти. Многие его коллеги из Исполнительного комитета были против такого решения. В нем самом, не меньше, чем в его коллегах, жило отвращение к нефтедобытчикам, которые вели себя, как



ТАРБЕЛ ПРОДОЛЖАЛА НАПАДКИ НА «СТАНДАРД ОЙЛ», НАПИСАВ УНИЧТОЖАЮЩИЕ ЗАМЕТКИ О САМОМ РОКФЕЛЛЕРЕ В 1905 ГОДУ.



Standard Oil Company, Richmond, California, 1913

алчные старатели во время золотой лихорадки.

«Стандард Ойл» представился случай установить контроль над сырьем в особо крупных масштабах, внедрить оптимальные методы нефтедобычи, сопоставить поставки, запасы и нужды рынка. Одним словом, «Стандард Ойл» имела возможность в значительной степени



Standard Oil tanks, Bakersfield, California, 1910

РОКФЕЛЛЕР ВЫСТРОИЛ СТРУКТУРУ ТАКИМ ОБРАЗОМ, ЧТО ВМЕСТЕ С ПРИОБРЕТЕНИЕМ ПРЕДПРИЯТИЯ РУКОВОДСТВО И АКЦИОНЕРЫ ЭТИХ КОМПАНИЙ ВХОДИЛИ В УПРАВЛЕНИЕ КОМПАНИИ. ЭТО БЫЛИ ВОЛЕВЫЕ, НАСТОЙЧИВЫЕ ИНДИВИДУАЛИСТЫ, УДАЧЛИВЫЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ, КОТОРЫМ С РОСТОМ КОМПАНИИ БЫЛА ПРЕДОСТАВЛЕНА ВОЗМОЖНОСТЬ РОСТА ПО ИЕРАРХИЧЕСКОЙ ЛЕСТНИЦЕ «СТАНДАРД ОЙЛ»

защитить себя от колебаний и непостоянства нефтяного рынка.

Рокфеллер решил, что это было направление, в котором должна пойти «Стандард Ойл», но было сложно сломать упрямство многих его коллег. Но тут проявился один из талантов Рокфеллера – умение находить компромиссное соглашение между членами руководства, и не только высшего звена.

Рокфеллер выстроил структуру таким образом, что вместе с приобретением предприятия руководство и акционеры этих компаний входили в управление компании. Это были волевые, настойчивые индивидуалисты, удачливые предприниматели, которым с ростом компании была предоставлена возможность роста по иерархической лестнице «Стандард Ойл». «Это не самая простая задача – заставить решительных, сильных людей прийти к согласию», – говорил позже Рокфеллер.

Нефть Лаймы отличалась качеством от нефти из Пенсильвании: у нее имелся весьма неприятный серный запах, похожий на запах испорченных яиц. В то время не знали способа устранения этого неприятного запаха. Но в 1888 и 1889 годах химик, работавший на «Стандард Ойл», сделал открытие, что если сырую нефть перегонять в присутствии окиси меди, сера испаряется, ликвидируя проблему запаха испорченных яиц. Рискованная затея Рокфеллера с нефтью из Лаймы оказалась вполне стоящим делом.

Рокфеллер привел компанию к заключительному шагу – скупке большого количества добывающих мощностей. Нефтедобытчики были самыми грубыми и неорганизованными участниками новой отрасли, и соответствующим образом они обращались со своими месторождениями. Здесь был шанс внедрить более дисциплинированную, более устойчивую структуру. К 1981 году «Стандард», фактически не имевшая несколько лет назад собственной добычи, владела четвертью всей американской сырой нефти.

Кроме того, возник вопрос о цене на товар как таковой. В течение многих лет цены прямо зависели от лихорадочной торговли нефтяными сертификатами на различных биржах в Нефтяном районе и Нью-Йорке. В 1895 году был положен конец этой бессистемной торговле нефтью.

«Стандард» стала определять цену на сырую американскую нефть в границах, основанных на спросе и предложении.

Масштабы деятельности «Стандард Ойл» были впечатляющими – 85% доли рынка. Рокфеллер создал вертикально интегрированную нефтяную компанию. По мнению Рокфеллера, «Стандард» обеспечивала капитал, организа-

цию и технологию и брала на себя большой риск, необходимый, чтобы создать и обслуживать глобальный рынок. Насколько он мог судить, успех «Стандард Ойл» был значительным шагом в будущее. «Стандард Ойл», – говорил он, – была одним из величайших, возможно,

самым великим из «строителей», которые когда-либо существовали в этой стране».

«Стандард Ойл» была безжалостным конкурентом, и ее хозяин стал богаче всех. Но в Соединенных Штатах общественное мнение и политики с возмущением отвернулись от объединения в монополии, и происшедшее будет рассматриваться как неприемлемая надменность и недопустимое поведение в бизнесе.

Компании – преемницы «Стандард Ойл» – после роспуска компании в 1911 году согласно решению Верховного суда США:

- **Стандард Ойл оф Нью-Джерси**, или Esso, позже переименованная как Exxon, в настоящее время часть ТНК «ExxonMobil».
- **Стандарт Ойл оф Нью-Йорк** – **Soco**ny после объединения с Vacuum стала именоваться как Mobil, сейчас часть ТНК «ExxonMobil».
- **Стандард Ойл оф Калифорния** позже переименована в Chevron.
- **Стандард Ойл оф Индиана**, переименованная в Amoco, сейчас часть BP.
- **Стандартс Атлантик** и независимая компания **Richfield** объединились и создали компанию Arco, которая сейчас является частью BP.
- **Стандард Ойл оф Кентукки** была приобретена Chevron.
- **Континентал Ойл** компани, или Socomo, сейчас часть компании SocomoPhillips.
- **Стандард Ойл оф Огайо**, или Sohio, сейчас часть BP.
- **Огайо Ойл** компани известна сейчас как Marathon Oil Company.


LLADRÓ®

фотография Вероник Виаль для Lladro

Пока есть чудеса



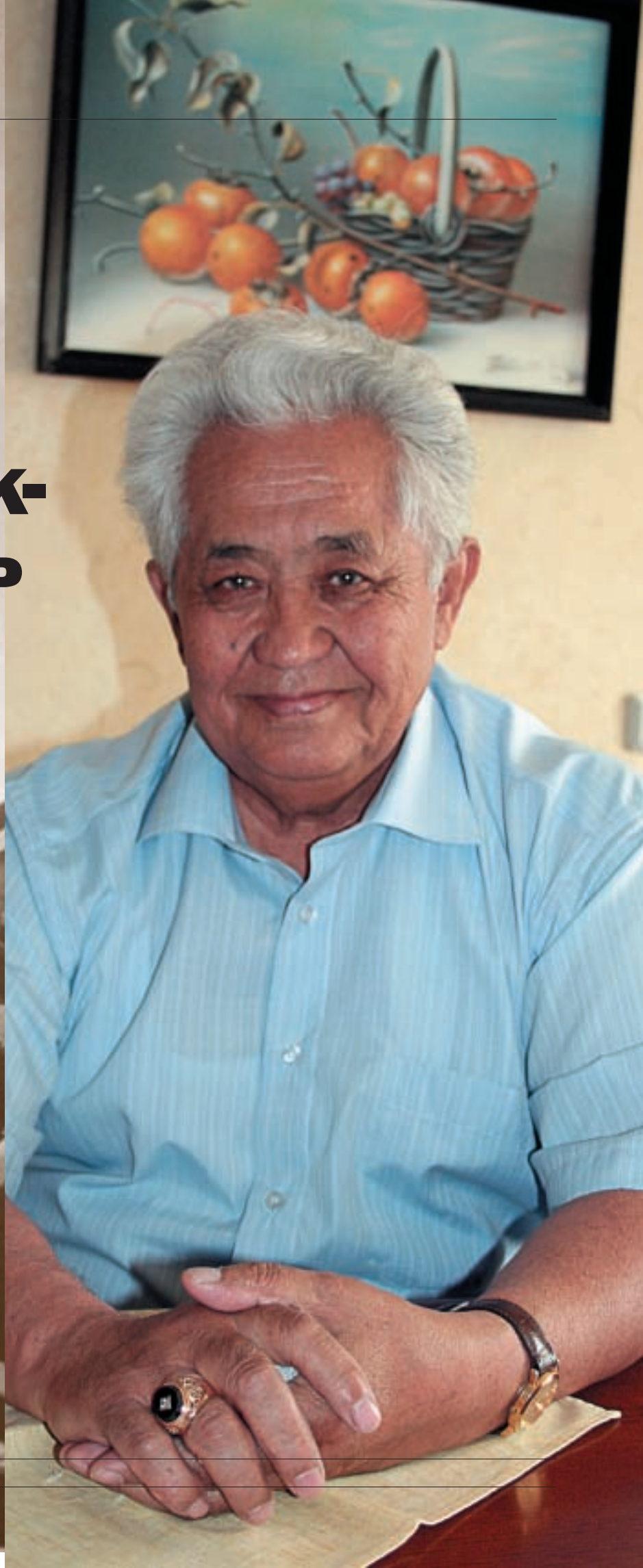
г. Алматы, пр. Аль-Фараби, 94
БЦ «Нурлы Тау», 1-Б, 4 офис,
Тел: +7 (327) 295-39-50

г. Астана, пр. Абая, 45, бутик 205,
ТД «Мерей Интерконтинент»
Тел: +7 (3172) 390 802



Нефтяник-строитель Узакпай Адилов

Наталья Задерецкая



Узакбай Хайруллин-
вич Адилов – один из
почетных в Казахстане
нефтяников-строителей.
За трудовые успехи он
награжден орденом
«Знак Почета», множест-
вом юбилейных медалей
и премий. Но самыми
памятными он считает
награды за ввод объек-
тов. Для того, чтобы услы-
шать фразу «объект сдан
в эксплуатацию», от зари
до зари трудились строи-
тели не покладая рук. И
сегодня, когда возраст
перевалил за 70-летний
рубеж, есть что вспомнить
и что рассказать детям и
внукам.

Еще в школе Узакбай Адилов ре-
шил, что вырастет и обязательно
построит большой дом, в котором
найдется место его родителям,
друзьям и близким. Сегодня он с увереннос-
тью говорит, что свою детскую мечту осуществ-
вил, построил дом, и не один.

Узакбай Хайруллинович вспоминает, что после окончания института его просто завербовал возглавлявший в то время Гурьевский Совнархоз Сафи Утебаевич Утебаев. В те годы быстрыми темпами шла разработка нефтяных месторождений. Как грибы росли поселки нефтяников. Обустройством месторождений, строительством поселков занимался трест «Казнефестрой». Для развивающегося предприятия требовались квалифицированные специалисты. Узакбай был принят на работу в СМУ-7 сначала мастером. Через полгода был переведен на должность прораба.

Один за другим сдавались объекты, день ото дня увеличивались объемы строительных работ. И все это несмотря на устаревшее оборудование, которое оставляло желать лучшего: старые ЗИСы, которые строители между собой называли «урал-дрова», краны «Пионер», называемые в народе «подъемная палка». При всем этом объекты сдавались своевременно, по всем правилам и соответствовали государственным стандартам. О качестве строек тех лет бывалые строители сегодня вспоминают с белой завистью.

Молодому специалисту Узакбаю на значимые объекты строительства просто «везло». Можно сказать, что его профессионализм рос и развивался вместе с городом. Руководство, зная его ответственность и принципиальность, доверяло Узакбаю самые важные стройки, которые вошли в историю Атырау с эпитетом «первые». К примеру, в 1961 году ему довелось воздвигать первый пятиэтажный дом-гостиницу, который до сих пор украшает проспект Сатпаева. В 1969 году он участвовал в строительстве первого семиэтажного здания администрации города, а через год приступил к воздвижению первого в регионе девятиэтажного жилого дома.

В 1974 году Адилову было доверено управление трестом «Эмбанефестрой». Трест занимался строительством как элитных жилых домов, так и обустройством нефтяных месторождений не только Гурьевской области, но и всего Западного Казахстана. Бок о бок он работал с нефтяниками, в течение многих лет занимался обустройством нефтегазовых месторождений западного региона Казахстана, выполняя строительные работы. Трудно

счесть, сколько на своем веку он построил жилых поселков для нефтяников. Ему довелось поработать и директором домостроительного комбината, правда, недолго. Будучи партийным работником, У. Адилов с энтузиазмом брался за выполнение любой задачи, поскольку родина требовала новых свершений.

Мангышлак

Первый секретарь горкома партии г. Шевченко (Актау), он же заместитель управляющего трестом «Мангышлакнефтегазстрой» (МНГС) Нурлыхан Бекбусынов давно хотел видеть в числе своих помощников Адилова. Не раз он ходатайствовал перед вышестоящим руководством о переводе Узакбая на Мангышлак. В 1980 году так и произошло. Трест «Мангышлакнефтегазстрой», выполняющий большие объемы работ, ежегодно давал хорошие производственные показатели – по 50 млн. рублей в государственную казну. Это предприятие занималось обустройством и строительством месторождения и города Узень, которые являются детищем этого треста.

Адилову доверили руководство подразделением «МНГС», строительного управления №7, которое занималось обустройством месторождения Каражанбас. Под его руководством здесь велось строительство цеха переработки нефти, магистрального трубопровода, сопутствующих объектов.

Вскоре строительное управление было переведено из Узень в Шевченко (Актау). Первым делом СУ занялось сносом строений-временок на месте сегодняшнего 22-го микрорайона. Не случайно этот район города назывался «Железка». Во-первых, потому, что здесь проходила железная дорога, во-вторых, жилые строения напоминали свалку железных конструкций. Затем началась застройка этой территории пятиэтажными домами – общежитиями для строителей и нефтяников. Дома строились по узеньскому проекту.

Через год Узакбай был переведен руководителем «Мангышлаксельстроя», который занимался строительством объектов соцкультбыта. Передвижная механизированная колонна работала на строительных объектах Бейнеу, Форт-Шевченко, Ералиево, станции Мангышлак.

В 1984 году Адилов был назначен управляющим треста «МНГС», того самого, с которого начал свой трудовой путь на Мангышлаке. Министр строительства предприятий нефтяной и газовой промышленности КазССР Чирсков благословил заслуженного строителя и в дру-





МОЛОДОМУ СПЕЦИАЛИСТУ УЗАКБАЮ НА ЗНАЧИМЫЕ ОБЪЕКТЫ СТРОИТЕЛЬСТВА ПРОСТО «ВЕЗЛО». МОЖНО СКАЗАТЬ, ЧТО ЕГО ПРОФЕССИОНАЛИЗМ РОС И РАЗВИВАЛСЯ ВМЕСТЕ С ГОРОДОМ. РУКОВОДСТВО, ЗНАЯ ЕГО ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ПРИНЦИПИАЛЬНОСТЬ, ДОВЕРЯЛО УЗАКБАЮ САМЫЕ ВАЖНЫЕ СТРОЙКИ, КОТОРЫЕ ВОШЛИ В ИСТОРИЮ АТЫРАУ С ЭПИТЕТОМ «ПЕРВЫЕ».

жеской беседе сказал: «Наконец, Узакбай, ты возвратился в родные пенаты».

Тресту было доверено выполнять строительные работы по обустройству месторождений Северные Бузачи, Каламкас, Тенгиз. Адилов вспоминает, как, будучи работником «Эмба-мунайгаза», не раз слышал о перспективах Тенгиза. Но и представить не мог, что когда-нибудь придется заниматься обустройством именно этого месторождения. На этот объект перекинули мангышлакскую автоколонну, на базе которой было организовано автоуправление, затем – участок механизированных работ Мангышлака, вскоре ставший базой для создания строительного-монтажного управления на Тенгизе. Эти подразделения послужили основой для создания предприятия «Прикаспийский нефтестрой» (управляющий Х. Богатырев).

Многие трудности были по плечу Узакбаю Хайруллиновичу. Супруга Самиха Кабиевна всегда понимала его и поддерживала во всех его начинаниях. Они познакомились, обучаясь в одном институте. Вместе работали в строительных организациях. В начале супружеской жизни они распределили обязанности и договорились, что муж будет строить дома, а супруга – поддерживать уют родного очага. Узакбай всегда знал, что у него дома есть надежный и преданный друг.

В 1988 году главком Министерства нефтегазового строительства СССР направил Адиловых в Народную Демократическую Республику Йемен на строительство нефтяного трубопровода от Сахары до Аденоского залива. В строительстве трубопровода от СССР участвовали 600 человек, и лишь двое, супруги Адиловы, – из Казахстана. В Йемене велось строительство жилых поселков на протяжении всего трубопровода. Много воспоминаний у супругов Адиловых связано с этой страной. Эта чета всегда была душой

компании. Еще бы! Узакбай превосходно играет на таких музыкальных инструментах, как мандолина, домбра и фортепиано. Его супруга великолепно поет и пишет стихи. В Йемене они были активными участниками самодеятельного ансамбля «Кум и кумушки». Надо сказать, по сей день, будучи в почтенном возрасте, Адиловы предпочитают активное организованное времяпрепровождение. Умеют организовывать досуг себе и своим близким. Этому научили и своих детей.

В 1990 году они вернулись на Мангышлак. Узакбай Хайруллинович устроился заместителем директора концерна «Сфинкс». Через два года по приглашению Кенеса Дюсенталиевича Жоломанова был назначен заместителем директора АО «Каражанбасмунай». Оттуда и ушел на заслуженный отдых. Но можно ли говорить об отдыхе, если Узакбай Хайруллинович продолжает заниматься любимым делом – строить? Три года назад однокашник Насипкали Марабаев пригласил его на работу в общественный фонд «Мунайшы», и сегодня Узакбай Хайруллинович является членом попечительского совета фонда, а также руководителем организованного фондом строительного предприятия «Мунайшы-комек», созданного на базе мангыштауского филиала ОФМ.

В строю

Два года назад в Макатском районе Атырауской области произошло стихийное бедствие. В результате сильного ливня, который продолжался пять часов, были затоплены многие дома. Жители 90-летнего поселка Доссор остались без крова.

Попечительский совет общественного фонда вышел с инициативой помочь пострадавшим жителям и принять участие в ремонте разрушенных строений. АО «Казмунайгаз» поддержало эту инициативу, профинансировав строительные-монтажные работы. В результате было восстановлено семь домов и отремонтированы крыши десяти домов. Была оказана и безвозмездная помощь жителям домов, в которых проживают пенсионеры, хотя ремонт этих домов не был учтен проектом. Строительно-монтажную бригаду, в составе которой в основном работали ветераны-строители, возглавил Узакбай Хайруллинович. Работой остались довольны как жители поселка, так и сами ветераны-строители, которые поняли, что еще многое могут сделать для страны и рано их списывать «в запас».

Это была одна из первых поддержек, оказанных «Мунайшы-комек». Ветераны договорились и впредь участвовать в строительных работах, оказывать посильную помощь в улучшении благосостояния населения страны.

Еще один серьезный проект, осуществленный ветеранами в прошлом году, это строительство рабочей столовой на 200 мест для нефтяников РИТС-4 (подразделение НГДУ-2).

Для Узакбая Хайруллиновича Адилова важно продолжать вносить свою лепту в поддержание престижа благотворительного общественного фонда ветеранов-нефтяников.

ОГОНЁК

КАЗАХСТАН

Нам светит
«ОГОНЁК»!





Дамели Алим

Едва коснувшись струн...





«И знуренный сражениями с врагами и длинной дорогой, батыр по пути в аул решил отдохнуть. Присев в тени у оврага, он вырезал кусок дерева, натянул на него конский волос и попытался извлечь из этой самоделки звуки. Но инструмент молчал. Положив его рядом с собой, батыр заснул. Его разбудили звуки инструмента. Взяв его в руки, батыр с удивлением заметил у головки грифа небольшой деревянный порожек, кем-то подложенный под струны, и решил, что это проделки шайтана. С тех пор верхний порожек и носит название «шайтан тиек». Так появилась домбра», – гласит народная легенда. Название этого национального инструмента по сегодняшний день связано с представлениями о самом народе. Сейчас домбра – самый популярный, усовершенствованный казахский народный инструмент. О древнем происхождении домбровой музыки свидетельствуют археологические раскопки древнего города Хорезма. По мнению ученых, терракотовые статуэтки музыкантов, играющих на щипковых двухструнках, бытовали не менее двух тысяч лет назад. Именно эти хорезмийские двухструнки имеют типологическое сходство с казахской домброй и были одним из распространенных инструментов ранних кочевников, живших на территории Казахстана. Еще в средневековую эпоху Абунасыр аль-Фараби описывает щипковый инструмент типа домбры, называя его «тамбур». И если многие другие древние инструменты изначально имели практическую значимость, выполняли бытовую функцию и использовались в лечебных целях, во время охоты, детских игр и т.д., то домбра была предназначена в основном для любительского и профессионального музицирования. Это универсальный инструмент, игрой на котором равно владели мужчины и женщины, в то время как в традиционном обществе каждый половозрастной клан имел определенный набор музыкальных инструментов. Половозрастная градация отражалась также на разделении вокальных и инструментальных традиционных жанров, исполнительских форм, репертуара. Универсальность домбры послужила одним из факторов ее усовершенствования. При этом





Ансамбль казахских народных инструментов под руководством Б.Ш. Сарыбаева



во время исполнения песен, сказаний, эпосов домбра могла быть аккомпанирующим инструментом и одновременно инструментом для сольного, «концертного» исполнения кюев.

В XIX веке казахская музыка начинает развиваться как самоценное художественное творчество. Этот период музыковеды называют «духовным ренессансом нации». Именно в это время в области инструментальной музыки профессиональные күйиш-композиторы (Курмангазы, Даулеткерей, Таттимбет, Казангап и др.) создают неповторимые шедевры домбровой музыки. Складываются различные направления, целые исполнительские школы, которые развивают самобытные традиции различных регионов Казахстана. Домбровая музыка развивается в западном и восточном регионах республики. Так появляются традиции «тоқпе» (западная) и «шертпе» (восточная). Күйи, созданные представителями этих двух школ, исполняются на разных домбрах. К примеру, основными отличительными чертами домбр западных регионов являются: большие размеры, овальная форма корпуса, тонкий гриф, большее количество навязных ладов. Подобное строение инструмента способствовало развитию виртуозной техники игры, что было неприменимо при исполнении на домбре с плоским корпусом, так как гриф последней значительно шире и на нем меньше ладов. К восточному типу этого инструмента была близка трехструнная домбра, которая в наше время сохранилась только в Восточно-Казахстанском регионе.

Традиционная домбра выдалбливалась из цельного куска дерева так же, как и кылкыбыз. Согласно народным преданиям казахский смычковый инструмент кылкыбыз был изобретен «праотцем тюркской музыки», философом, шаманом, ясновидящим Коркытом предположительно в VIII-IX веках. В народных преданиях им же сочинена первая мелодия для этого инструмента. Кылкыбыз относится к древнейшему виду смычковых инструментов, который сохранился у народов Сибири, Средней Азии, Поволжья, Закавказья и других. У каждого народа такие смычковые имеют свое название, но они похожи строением, волосяными струнами, настройкой, способами игры. Строение кылкыбыза олицетворяло свойственную шаманским представлениям трехуровневую модель вселенной (верхний, средний и нижний миры). Согласно народным поверьям, играя на этом инструменте, баксы (шаман) мог свободно путешествовать во вселенной, перемещаясь с одного уровня на другой. Шаманский инструмент выглядел весьма необычно: головка венчалась перьями филина, была обвешена различными металлическими пластинками в виде роговых завитков, фигур птиц, которые звенели в такт музыке; на дне чаши помещалось зеркало. Это знаки-символы, которые, согласно древним поверьям, вызывают духов-помощников шамана, отражают потусторонний мир и отпугивают злых духов. С исчезновением практики баксы в середине XIX века постепенно забывается и сам инструмент кылкыбыз. И вместе с ним исполнительская традиция, күйи для кылкыбыза. В XX веке



УНИВЕРСАЛЬНОСТЬ ДОМБРЫ ПОСЛУЖИЛА ОДНИМ ИЗ ФАКТОРОВ ЕГО УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ. ПРИ ЭТОМ ВО ВРЕМЯ ИСПОЛНЕНИЯ ПЕСЕН, СКАЗАНИЙ, ЭПОСОВ ДОМБРА МОГЛА БЫТЬ АККОМПАНИРУЮЩИМ ИНСТРУМЕНТОМ И ОДНОВРЕМЕННО ИНСТРУМЕНТОМ ДЛЯ СОЛЬНОГО, «КОНЦЕРТНОГО» ИСПОЛНЕНИЯ КЮЕВ.



на смену старинному инструменту приходит кобыз, который был адаптирован под современные оркестры народных инструментов. Этот четырехструнный вид кобыза был максимально приближен к скрипке. Тем самым кобыз теряет свою самобытность, уникальное звучание и необычный тембр. К концу XX века вновь возрождаются древние кобызовые традиции, реконструируется исконно народный вариант кобыза, в музыкальных школах республики открываются специальные классы, в которых детей обучают игре на священном инструменте.

«Семь поющих струн» – так переводится название следующего инструмента – «жетіген». Его появление описывается в следующей легенде.

В глубокой древности в одном ауле жил старик. Было у него семь сыновей. Однажды холодной зимой из-за суровой зимы и массового падежа скота люди остались без еды, и в доме старика поселилось горе. Смерть одного за другим унесла всех сыновей. После смерти старшего сына Кании убитый горем старик выдолбил кусок иссохшего дерева, натянул на него струну, поставив под нее подставку, и исполнил кюй «Қарағым» («Родной мой»), после смерти Тореалыма старый отец натягивает вторую струну и импровизирует кюй «Қанат сынар» («Разбитое крыло»), третьему сыну Жайкелды он слагает кюй «Құмарым» («Любимый мой»), четвертому – Бекену – посвящает кюй «От сәнер» («Погасшее пламя»), пятому сыну Хауасу сочиняет «Бақыт көшті» («Утерянное счастье»), шестому сыну Жулзару – «Күн тұтылды» («Затмившееся солнце»). После утраты последнего, младшего сына Кияса, старик натягивает седьмую струну и исполняет кюй «Жеті баламнан айрылып құса болдым» («Горе от утраты семи сыновей»). Извлекая из инструмента звуки, полные скорби, исполнитель в различных по характеру мелодиях показывает образы своих детей. Эти импровизированные мелодии получили дальнейшее развитие и дошли до нас в форме кюев под общим названием «Жетігеннің жетеуі» («Семь кюев жетыгена»).

Жетыген исчез из музыкальной практики еще в середине XIX века. Лишь благодаря трудам известного ученого, собирателя казахских музыкальных инструментов профессора Болат Сарыбаева, наше поколение узнало о существовании этого инструмента, который на первый взгляд похож на гусли или, как описывали русские путешественники, «лежачую арфу». Болат Сарыбаев в процессе реконструирования жетыгена определил, что на этом инструменте не было колков. Под струны с двух сторон ставились бабки («асыки»), путем передвижения которых настраивался инструмент. Чтобы повысить высоту звука, асыки сближали, раздвижением их звук понижали. Сейчас во многих фольклорных ансамблях применяют модернизированный жетыген. Он также является солирующим инструментом. Описанные инструменты – лишь малая часть того количества народных инструментов, которые были обнаружены Болатом Сарыбаевым.



Профессор А.С. Шохин и Б.Ш. Сарыбаев



В коллекции ученого, представленной в Президентском центре культуры, насчитывается свыше 300 экспонатов. Ученый посвятил 10 долгих лет своей жизни поиску и восстановлению народных инструментов. Совместная работа с музыкальными мастерами Оразгазы Бейсембаевым и Абузаром Аухадиевым не была безрезультатной. Общими усилиями они воссоздали более двадцати видов древних инструментов. Для их восстановления использовались глина, камыш, рога и кости животных, древесина различных пород. Для мембран, смычков и струн использовались кожа, жилы животных, а также конский волос. Перед исследователем и мастерами стояли большие задачи, предстояло выполнить огромный объем работы. Необходимо было восстановить прототип по этнографическим описаниям, снимкам, старинным музейным образцам, а также по экземплярам, найденным у населения или в археологических раскопках; изучить принципы звукоизвлечения, традиционного исполнительства, приемов игры; восстановить традиционный репертуар; улучшить звучание инструментов, расширить их исполнительские возможности.

Это неполный перечень задач, решением которых предстояло заняться ученому и мастерам. В начале 80-х инструменты, изготовленные Оразгазы Бейсембаевым и Абузаром Аухадиевым, экспонировались на Постоянной выставке музыкальных инструментов Ленинградского государственного института театра, музыки и кинематографии в доме-музее П.И. Чайковского (Алапаевск) и в коллекции самого Сарыбаева. Экспериментальные работы проводились в лаборатории музыкальных инструментов Центрального проектного конструкторско-технологического бюро в Алма-Ате и в лаборатории Института языка и литературы имени М.О. Ауэзова при Академии наук Казахской ССР. Эталонные образцы инструментов из глины были изготовлены с помощью Алма-Атинского экспериментального завода художественной керамики.

В 1969 году автора монографии командировали в Ленинград на фабрику щипковых музыкальных инструментов. В лабораториях фабрики была предоставлена возможность провести ряд экспериментов с использованием акустического оборудования. Показания акустического прибора – спектрометра «Конна» – помогли в определении строя дек, которые изготовлены для домбры из высокогорной ели.

Инструменты из тростника (камыс сырнай, сыбызгы), а также глины (саз сырнай, үскірік и тастауық) автор изготавливал в домашней лаборатории. Экспериментирование над древними инструментами проходило одновременно с практическим их освоением. Были освоены такие национальные инструменты, как сыбызгы, домбыра, қылқобыз, саз сырнай, үскірік, шаңқобыз, тастауық, қамыс сырнай. Дальше необходимо было опробовать усовершенствованные инструменты в ансамблевом созвучии. С этой целью в Алма-Ате и нескольких городах республики были созданы

Б.Сарыбаев среди собранной коллекции музыкальных инструментов



фольклорные ансамбли. Необычная тембровая окраска древних инструментов обогатила композиции популярных в те годы вокально-инструментальных ансамблей, таких, как «Дос Мұқасан», «Гүлдер», «Айгүл», «Алтын дән», «Жетіген».



Габды-Рашид Ботбаев

Музыкант с большой буквы

Она относится к категории тех известных людей, которые мало общаются с журналистами, редко дают интервью. Да и вообще, они достаточно скромно оценивают свои заслуги и поэтому никогда не стараются быть на виду. При этом их заслуги перед обществом действительно огромные, а их талант и авторитет вызывают только восхищение. Ее имя известно не только в нашей стране. В большинстве европейских государств много почитателей ее таланта. Там ее знают не как народную артистку Республики Казахстан. Скорее, как профессора музыки и просто как замечательную и выдающуюся пианистку Гульжамиллю Кадырбекову.



Наша встреча состоялась в Алматинской государственной консерватории им. Курмангазы. Гульжамилля Ихсановна говорит, что вот уже на протяжении 30 лет она практически каждый день приходит сюда. Здесь ее любимая работа, здесь ее жизнь. Дни летних каникул для народной артистки РК являются, пожалуй, единственным периодом в году, когда появляется возможность посвящать время своему творчеству. В начале нашей беседы на вопрос, считает ли она себя совершенным музыкантом, Гульжамилля ответила: «Как человек разумный я понимаю, что не начинаю с нуля, но я всегда начинаю с нового этапа, когда иду к новой цели. Каждый раз, когда я начинаю разучивать новое произведение, я – как студентка. Поэтому я никогда не скажу, что добилась чего-то высочайшего. Это невозможно. Я постоянно учусь. И этот процесс мне нравится». На становление Гульжамилли как музыканта повлияла семья. И в первую очередь ее мама Нурхан Батишевна. Гульжамилля рассказывает, как ее мама после окончания рабфака в Оренбурге приехала в Москву, где окунулась в цивилизацию. В те годы о себя заявляли многие музыканты. Нурхан не пропускала ни одного концерта. И вскоре у нее появилась мечта, чтобы кто-нибудь из ее детей стал прославленным музыкантом. Позже был куплен трофейный рояль старинной марки, который сразу же заворожил маленькую Гульжамиллю. В знаменитой байсеитовской школе преподаватели сразу заметили талант юной девочки. И уже тогда ей пророчили большое будущее. Педагог Людмила Ивановна Ошкукова вспоминает, что Гульжамилле достаточно было один раз показать, как нужно исполнять тот или другой фрагмент произведения, и на следующем уроке она все делала идеально. Именно в сте-

нах школы будущей прославленной пианистке привили трудолюбие и любовь к музыке. «Помню моменты, – вспоминает Гульжамилля, – когда хотелось выйти на улицу и поиграть с друзьями, побегать, почитать книги или просто куда-нибудь убежать и повеселиться. Но приходилось заниматься, заниматься и заниматься». Уже тогда девочка понимала, что значит много работать. Конкуренция была самая высокая. И неспроста, ведь теперь большинство ее одноклассников – видные музыканты с мировыми именами. «Из нашего класса вышли мощные пианисты и скрипачи. Это Евгений Вангелер. Он сейчас возглавляет одну из кафедр в консерватории во Франкфурте и является очень известным концертмейстером в Германии. Алма Кунанбаева сейчас профессор Стэнфордского университета. Она известна своими работами и замечательными лекциями по казахской музыке. Асия Ибрашева была очень известным музыковедом. Сергей Горбенко работал скрипачом в оркестре у Дмитрия Китаенко, потом уехал в Мексику». Быть первооткрывательницей – неофициальное кредо пианистки. Так, например, в истории своей школы она осталась как первая пианистка, выступившая в выпускной год в сопровождении Государственного симфонического оркестра.

После окончания школы Гульжамилля поехала поступать в Московскую консерваторию. Русская школа славилась во всем мире. На вступительных экзаменах она показала великолепную технику игры и музыкальность и попала в класс известного педагога Аксельрота Глеба Борисовича.

О своем учителе в консерватории Гульжамилля рассказывает с особой теплотой: «Глеб Борисович до последнего момента сохранил цельность музыканта, он как гражданин в музыке. Понятия «совесть» и «профессионализм»

La finalissima di martedì alla Sala Dugentesca

Gouljamilla Kadyrbekova è la migliore pianista del "Concorso Viotti 1980,"

Con la laurea il premio Rotary Club di Vercelli e dieci concerti - Due secondi e due terzi premi ex aequo e tre al quarto posto - Applausi irrefrenabili del pubblico - Gradita la ripresa della Rete Tre; ma ha suscitato segni di insoddisfazione nella Giuria



Le Giurie ed i vincitori della Sezione pianoforte del Concorso «Viotti»
(Honorarium) Balza

Maestro Ed ha speso le sue tranquille abitudini del momento per venire, in un'occasione, a fare un "concerto" in persona. Il maestro ha perduto la sua "sua" vita. Si è dato tutto al servizio degli italiani, di placare i loro istinti, di farli dimenticare l'oppressione di una vita che decide di occuparsi di una delle sue passioni manifestando il mondo intero, del fatto che si può soddisfare il suo cuore con l'ha fatto.

Ma, per meglio rendersi conto, in pratica diventa un'isola di immunità politica al 31° Congresso Vattel. Otto i socialisti, ma essi, che riprendono, dai francesi, un'idea. Ottenuto hanno invece il 2 per cento ma, in seconda lettura l'ormai instancante popolo, a Cuba, sono stati con-

depois de ser feita a avaliação
a partir de:

Alle 21.30, quando Irene Mizzi anticipa il primo viaggio di Francesco Pirelli Colletti, il Duemila sembra un cavaliere del mare nella ciurma a San Sisto.

Giusto il Gillet. E' vestito tutto in nero, alla Zorro, il suo preferito, alla Mares (De Sisti, America con lago una Saffia di Rachele), poi afferra un possibile Chaptal per penderci un po' in Bach e per ritrovare, con Adalberto impigliato, nella settimana Sonno di Pachelbel. Applausi correnti, non musicali.

Adesso tocca alla Gorgjani-
la Kashchekova, vincitrice
peruviana, l'eda, educata
locale, con un paio di impos-
sibili scarpette argentate. An-

swains. La gente li guarda perplessa, alcuni giurati ironicamente. Poi ecco che scoppia un'altra banda della sala in un'ondata di applausi che si ripete in quella. Come nei manifesti comunisti di Elly Gagliardini: «... non si può essere soli».

Beatificato

stazioni, anche spacciate come
ossessive (come a volte di car-
paccio). E' il pensiero Viani, l'at-
tento, commovente, duro? In-
col? E' il pensiero di fa ad atten-
dere, scrutando che parlano-
tanza. I suoi tanti. Conoscere
conoscere, frequentare, conoscere
la bella baracca e l'innanzi
che si trova a scendere una cre-
sta di pietra, e di un altro, e di
un altro, e di un altro, e di un
altro, e di un altro, e di un altro,
della stanza le impalide
colori sfavanti e fanno sulla Ap-
parazione di un'immagine, che
scende solo in parte con
l'ombra, non soprattutto con
l'ombra, forse, si gioca in
una vetrina che in molti
dei suoi, e di un altro, e di un
altro, e di un altro, e di un altro,
che si avvicina alle altre
che si avvicina.

Difetti: la gara (Massimo Villa, Orazio Colli, Jean Michel, Lucette Desnoes, Fanny Stier, Takashi Yamazaki, Karl Helm Pick, Bruno Moissona, Lia De Herberto, Yorgina Karmarichian) e Joseph Robison decide come primo premio: assegno a Giuliana Kadrobocka (500 lire offerte dal Rotary Club di Vienna) più una scrittura per due anni, con tutti i materiali da scrivere, e 500 lire per la seconda migliore del Venti d'oro 1979. Un Ughli il malgrado: uno Volf Giovanni ad il tedesco Claudio Frenzi. Terzo: per a pari merito (500 lire) tra diviseri il francese François Chouhary e la nipponica Asoko Inaraki (che avevano iniziato al postergio). Quarto, (500 lire, tre punti) che si dividono le 500 lire che vince la polka della Yoshiko Inoue, il francese Pascal e due coreane del Giappone: la giapponese Kikiko Kuro e Talita acrobata Sara Luce, pure di Mosca.

E. D. M.

L.D.M.

Beatificato domenica 26 ottobre



Самые близкие люди Гульжамили:
Т. Каплан, Н. Кадырбекова (вверху)
Л. Ошкукова, Г. Аксельрот,
И. Кадырбеков (внизу).



Гульжамиля с отцом

Il concerto al Conservatorio
**La Kadyrbekova
merita il «Viotti»**



TORINO — La stampa dei comunisti dell'editrice C.A.M. rende conto con la collaborazione di Giuseppe Berni, che il partito abate sarà ad annunciarci un avvenimento d'eccezione nel concerto della platea socialista. Giustamente Kadyshchko, laureato nei grandi corsi di ricerca internazionale di Vercelli, Dina Vercelli, Anna Dina (Repubblica dei Kuznetsov) deve essere integrato al Comunisti. Giustamente Kadyshchko si è arrivato a Vercelli per ricevere la comunista pianificatrice di un'impresa. Non si tratta di un'impresa prodotta, ha infatti come primo obiettivo la sua partecipazione all'Unione Sovietica. Il futuro di un po' di tempo per un'azione internazionale.

Nel frattempo, con la mediazione di un interprete, che in quella lontana città deve negli anni della guerra viaggiare e lavorare in condizioni di guerra, si sta attuando un processo industriale, che ci ha fatto i suoi anni di più proficui contatti col perfezionamento al Convegimento di Milano, che ha una sede permanente per Maurizio Mazzoni e per Benedetto Micheluzzi e che il pubblico italiano è di gran lunga ignorante di un servizio veramente di un servizio. Quando volta, aggiungendo tra le molte altre cose della traduzione dell'interprete, per quella qualche parola, si italiani che solo ad esprimere il suo entusiasmo per la sua attività, che avrebbe fatto il punto di partenza per una grande carriera.

Le qualità per un'interazione di lunga interazione, questa arte di attrarre le persone, è probabilmente, in lui, il temperamento istintivo più rilevante della grande tradizione del nostro paese. Quel senso di «non dire che che si sa», la più completa assenza di quanto ha prodotto la storia del nostro paese, consegnato alle mani attraverso la tradizione di Sallustio e di Seneca, l'aridità di Cicerone, l'aridità di Livio e di Tacito, e, soprattutto quella di Petronio, una tradizione di «parola di fuoco che ha reso originali più emblemi di Cicerone».

Conservatorio permettono di accorgere facilmente soltanto di esercizi, ma in sistemi inusabili. Le pagine di Bach e di Mozart sono in aperta di programma musicale una capacità di penetrazione della forma musicale ed un senso delle proporzioni che nascono da una ridotta complessità della forma. Si capisce benissimo che per l'incursione ogni dettaglio ha un senso e una collocazione precisa, come in un mosaico perfettamente riuscito.

[illegible][illegible]



Ученики Г. Кадырбековой с Н.А. Назарбаевым и С.А. Назарбаевой после концерта. Ноябрь, 1999 г.

были слиты в нем воедино. В свое время он гремел как лауреат конкурсов в Праге, Лиссабоне, Париже. Он очень много играл. Его игру отличал рафинированный профессионализм. Это дух той русской школы, который он впитал через своего педагога Григория Гинзбурга. Это абсолютно точное прочтение текста. Не просто погружение в замысел, а точное погружение. Он знал конечную цель композитора. Его профессионализм был настолько отточен, что он мастерски мог извлечь из рояля максимум звучания. И слушатель забывал, что перед тобой сидит невысокого роста человек. К сожалению, эти качества сейчас начинают теряться».

Все самое лучшее от педагога передалось Гульжамиле. И в 1980 году она решилась послать заявку на участие в Международном конкурсе пианистов имени Жана Батиста Витотти в Италии. Это один из самых престижных конкурсов, за которым внимательно следит вся музыкальная общественность.

В конкурсе участвовали 123 пианиста из 50 стран мира. В музыкальном марафоне надо было выдержать четыре сольных тура. Интересно, что четыре года подряд до этого никто не мог занять первое место. Поэтому музыканты мира внимательно следили за происходящим на конкурсе.

Гульжамиле вспоминает: «Я не надеялась что-то занять, тем более победить. Я просто хотела выразить то, что во мне накопилось. И я хотела это донести до зрителя. И в один из моментов я почувствовала кайф, когда поняла, что могу владеть залом».

И это был триумф. Кадырбекова стала абсолютной победительницей конкурса, первой казахстанской пианисткой, ставшей лауреатом на столь престижном форуме. Итальянская пресса писала тогда: «Высокий уровень профессионализма, реалистическая трактовка произведения в сочетании с блестящей техникой и одухотворенностью исполнения – вот качества, благодаря которым пианистка удостоена высшей награды», «...она играла возвышенно, но без патетики – искренне и просто. Однако за этой простотой – огромная художественная воля и богатая творческая

фантазия», «...она открывала слушателям красоту человеческих чувств».

Победа на конкурсе могла много поменять в жизни пианистки. Концертный тур по городам Италии прошел на ура. Тогда она получала много заманчивых предложений работать за рубежом. Но Гульжамиле все же решила остаться на родине.

Концертная деятельность в течение долгих лет была, безусловно, завораживающей. И это несмотря на то, что пианистка не получала сумасшедших гонораров. Большая часть денег уходила в компании, которые организовывали ее выступления. Тем не менее общение с публикой всегда нравилось Гульжамиле. И она никогда не позволяла себе играть вполсилы. «Я помню, – говорит пианистка, – концерт на одном из заводов. Это было выступление, организованное Госконцертом. Поначалу публика была вялой, и несколько человек, сидящих в первых рядах, громко беседовали между собой и жевали пирожки. На пианино не было некоторое время те самые, жующие пирожки, вдруг замолчали и стали слушать. И для меня это была маленькая победа. Я считаю, если ты просто ставишь цель сыграть блестяще и услышать браво, то лучше не надо».

Один из последних своих концертов она посвятила Глебу Аксельроту. Опять же впервые в Казахстане пианистка исполнила сложный «Концерт ре-мажор для левой руки» Равеля. Редко когда женщины берутся за это произведение. Бытует мнение, что этот концерт могут исполнять только мужчины. Гульжамиле Ихсановна говорит, что к этому произведению шла 12 лет. Она долго вынашивала эту идею. Все эти годы слушала записи, просматривала ноты. И в прошлом году практически за два месяца смогла окончательно подготовиться к его исполнению. «Я была удовлетворена тем, что хотя бы несколько человек в зале меня поняли. Для меня это самый главный критерий. Технические, музыкальные потери были, безусловно, ведь не было самой главной опоры – правой руки. И когда я учила, то поняла, что не в опоре дело. Суть не в этом. А в звукоизвлечении, когда нужно полифонически не-



«КАЖДЫЙ РАЗ, КОГДА Я НАЧИНАЮ РАЗУЧИВАТЬ НОВОЕ ПРОИЗВЕДЕНИЕ, Я КАК СТУДЕНТКА. ПОЭТОМУ Я НИКОГДА НЕ СКАЖУ, ЧТО ДОБИЛАСЬ ЧЕГО-ТО ВЫСОЧАЙШЕГО. ЭТО НЕВОЗМОЖНО. Я ПРОСТО УЧУСЬ. И ЭТОТ ПРОЦЕСС МНЕ НРАВИТСЯ».



Лауреат международных конкурсов пианистов Майя Стёпп с матерью Гульжамилей Кадырбековой



Диплом победительницы конкурса пианистов имени Жана Батиста Виотти в Италии Г. Кадырбековой. 1980 г.

сколько голосов одной левой рукой выразить. Я практически «превратилась» в одну руку. И на репетиции я поняла, что играю не только одной левой. Правой тоже. Т.е. работали и уши, и голова. И я уже забывала, что играла только одной рукой».

По мнению критиков, музыкантов и слушателей, концерт был сыгран блестяще. Публика в зале долго не отпускала исполнительницу. Многие сетовали на то, что Кадырбекова редко дает концерты. А ведь аудитории так их не хватает. Этот концерт лишний раз убедил всех, что она – музыкант высшего класса, который умеет заставить публику слушать.

Что касается педагогической деятельности Гульжамилы Кадырбековой, необходимо отметить, что она у нее достаточно бурная и счастливая. За 30 лет в ее классе училось более 100 учеников и студентов. Подопечные отмечают, что она, как педагог, требует от своих учеников многого, и прежде всего научиться прочувствовать глубину произведения и осознать тот смысл, который был вложен в него автором. Она учит читать материал между нот. Она заставляет прослушивать каждую ноту тщательным образом. Несмотря на то, что Кадырбекова строга, как учитель она никогда не подавляет в своих учениках индивидуальность

и старается, чтобы они были полноправными партнерами. Она дает шанс реализовать свои способности, в ней сочетаются авторитарный и либеральный методы преподавания. Все ее ученики – самостоятельные личности. И практически каждый из них стал полноправным музыкантом. Гульжамилы Ихановна говорит, что ей повезло с учениками, и добавляет: «Я считаю, что ученика надо воспитывать. Никто никогда тебе готовый материал не даст. Получить суперученика, я считаю, большая педагогическая беда. Если он будет готовый, то с ним нечего будет делать. Нужно найти сырой материал, и тогда ты сам становишься педагогом. Потому что этот материал превращается в бриллиант».

Из ста учеников Гульжамилы Кадырбековой девять стали лауреатами престижных международных конкурсов. Для педагога это большое достижение, потому что, по ее словам, успех достался потом и кровью.

Когда речь заходит о личной жизни, Гульжамилы Ихановна старается обойти эту тему. Ее личная жизнь – это семья: мама, сестра, брат и дочь. Ее бывший муж – эстонский скрипач Як Стреп – сейчас работает в Финляндии. Дочь Майя – тоже музыкант. Сейчас она студентка Московской государственной консерватории.

Начальное образование получила у своей мамы и в разные годы становилась победительницей республиканских и международных конкурсов. Великая пианистка говорит, что надеется на большие успехи своей дочери и хочет, чтобы Майя реализовала все то, что не смогла сделать Гульжамилы. В связи с этим сам собой возник вопрос – что же не было реализовано? Подумав, наша героиня ответила, что категорически рано говорить о расставании с любимой профессией, порох в пороховнице есть, есть желание творить, играть, давать концерты, поражать своих слушателей мастерством, есть желание постигать новое, изучать новые произведения. При этом всегда быть верной принципам музыканта, быть гражданином и не терять совести в искусстве. Ее называют поистине народной артисткой. За свои заслуги Гульжамилы Кадырбекова удостоена высокой правительственной награды «Құрмет». Оглядываясь назад, она подчеркивает: «Если бы мне предложили прожить жизнь заново, то мой путь обязательно бы повторился. Моим девизом всегда был «Через тернии – к звездам». Я знаю, что эти звезды не пушу по рукам, но важно, чтобы эти звезды всегда были передо мной».



«ЕСЛИ БЫ МНЕ ПРЕДЛОЖИЛИ ПРОЖИТЬ ЖИЗНЬ ЗАНОВО, ТО МОЙ ПУТЬ ОБЯЗАТЕЛЬНО БЫ ПОВТОРИЛСЯ. МОИМ ДЕВИЗОМ ВСЕГДА БЫЛ «ЧЕРЕЗ ТЕРНИИ – К ЗВЕЗДАМ». Я ЗНАЮ, ЧТО ЭТИ ЗВЕЗДЫ НЕ ПУЩУ ПО РУКАМ, НО ВАЖНО. ЧТОБЫ ЭТИ ЗВЕЗДЫ ВСЕГДА БЫЛИ ПЕРЕДО МНОЙ».



Мавзолей Айша-биби

Гульмира Ильясова



Неподалеку от города Тараза расположен мавзолей Айша-биби. Шедевр древнего зодчества стоит уже 10 столетий, привлекая внимание многочисленных паломников, ученых и просто любознательных туристов. Архитектурное послание из прошлого, возможно, не сражает наповал своей красотой, но заставляет поразмышлять о многом – о мастерстве предков-строителей, о человеческих судьбах, о безжалостном течении времени, и кто его знает, о чем может думать человек, прикасаясь к этой сдержанной средневековой монументальности. Сегодня ученые с уверенностью могут говорить только о возрасте мавзолея Айша-биби. А вот о первоначальном его виде практически ничего неизвестно. До сих пор не обнаружено ни одного древнего рисунка мавзолея или его письменного описания. То, что верующие и туристы видят сегодня, – это результат реставрационных работ. Почти не изменившись, до нас дошла лишь красивая история о девушке Айше, которая во имя любви отправилась в далекий и последний для себя путь.

Часто применительно к мавзолею Айша-биби можно услышать определение «уникальный памятник архитектуры». Чем он этого заслуживает? Ученый мир, например, давно не перестает удивляться свойствам терракотовых кирпичей, из которых воздвигли последнее пристанище юной Айши. Как говорят сотрудники Государственного историко-культурного заповедника-музея «Памятники древнего Тараза», средневековые терракоты почти вечные, они не реагируют ни на влагу, ни на солнце, ни на другие природные явления. Но великая тайна об оригинальном составе кирпичей ушла вместе с древними мастерами. Современные ученые до сих пор разводят руками – вроде материал много раз подвергался анализам, но до конца разгадать древние технологии пока не удастся. Еще в советские годы предпринимались попытки реставрировать памятник, рассматривались десятки проектов по восстановлению, но ни один из них так и не был осуществлен, в том числе из-за того, что не удавалось воспроизвести материал, который использовался древними строителями. Нынешние реставрационные кирпичи – это лишь приближенные к древним терракоты. Кстати, если эти древние терракотовые кирпичи такие крепкие, почему же памятник все-таки со временем разрушился почти полностью? Тысячелетним возрастом сегодня обладает только западная стена и небольшие фрагменты остальных стен мавзолея. Как ни прискорбно, свою негативную роль в этом сыграл в первую очередь человек. Говорят, что в 20-х годах прошлого века рядом с архитектурным памятником располагалась военная база. Среди местных жителей до сих пор можно услышать истории о варварских обстрелах детища средневековых зодчих. К счастью, уже к 50-м годам мавзолей почитался как святое место.

У мавзолея есть еще одна уникальность – декоративное оформление. Его стены – сплошь резные узоры. Причудливые, с растительно-геометрическими мотивами, они практически не повторяются. Число вариаций этих узоров доходит почти до семидесяти. Архитектор Т.К. Басенов называл мавзолей Айша-биби «своего рода музеем, в котором сосредоточены основные орнаментальные сокровища архитектуры Казахстана, и который содержит ключ к пониманию традиционных форм, принципов эволюции и сочетания отдельных орнаментальных мотивов». Как и древние мастера, современные реставраторы в течение нескольких лет воссоздавали узоры исключительно вручную.

Вообще, реставрация мавзолея – это большая история. Многочисленные попытки восстановить наследие средневековых архитекторов по разным причинам до конца не доводились. Был 20-летний период, когда древняя усыпальница простояла под саркофагом, превратившись в малопонятное сооружение. Был трудный для реставраторов момент определения, какой именно формы должен быть купол мавзолея. Как уже было сказано, письменных

источников или рисунков мавзолея не было. Споры не прекращались десятилетиями. В итоге был выбран научно аргументированный вариант конусообразного купола. Важный шаг был сделан в 2002 году: на восстановление архитектурного памятника из госбюджета было выделено 100 миллионов тенге. Группа опытных реставраторов к празднованию 2000-летия Тараза успела снять стеклянный колпак, укрепить фундамент, переделать три стены. А новость о завершении реставрационных работ разлетелась в конце 2004 года. Не имеющий аналогов в архитектурно-строительной культуре Казахстана и Средней Азии мавзолей Айша-биби заблистал во всей своей сдержанной красоте. Жизнь его была продлена для будущих поколений, а особое место этого объекта в мировой культуре признано на уровне ЮНЕСКО.

С трепетом относятся к древнему памятнику и простые люди – гости и жители Жамбылской области. Многие местные женщины верят, что дух степной красавицы помогает тем, кто просит у нее личного счастья и радости материнства. Посещение этого мавзолея стало негласной свадебной традицией таразцев. Восточная красавица Айша умерла почти тысячу лет назад, и с тех пор имя ее стало символизировать преданность и любовь. Согласно легенде девушка погибла по дороге к своему возлюбленному – доблестному воину Карахану. Она хотела разделить с любимым горечь военных поражений и радость побед, однако путь ее прервался здесь, у древнего города Тараза. Смертельное действие змеиного яда – так объясняет кончину молодой девушки легенда. Убитый горем Карахан приказывает воздвигнуть над могилой любимой мавзолей.

История любви Айши и Карахана закончилась по-своему красиво. После смерти Карахан был погребен недалеко от могилы любимой. Рядом с Айшой навеки осталась и ее верная спутница – няня Бабаджа хатун. Все три мавзолея сегодня относятся к особо ценным достопримечательностям Республики Казахстан.



У МАВЗОЛЕЯ ЕСТЬ ОДНА УНИКАЛЬНОСТЬ – ДЕКОРАТИВНОЕ ОФОРМЛЕНИЕ. ЕГО СТЕНЫ – СПЛОШЬ РЕЗНЫЕ УЗОРЫ. ПРИЧУДЛИВЫЕ, С РАСТИТЕЛЬНО-ГЕОМЕТРИЧЕСКИМИ МОТИВАМИ, ОНИ ПРАКТИЧЕСКИ НЕ ПОВТОРЯЮТСЯ. ЧИСЛО ВАРИАЦИЙ ЭТИХ УЗОРОВ ДОХОДИТ ПОЧТИ ДО СЕМИДЕСЯТИ.





Туркменская юрта.

РИХАРД КРУТЦ.
«СРЕДИ КИРГИЗОВ И ТУРКМЕН»

ТУРКМЕНЫ И КИРГИЗЫ

Ералы Оспанулы



Юрта для почетных гостей.



Полуостров Мангышлак известен своими неисчерпаемыми природными богатствами. В первую очередь нефтью.

Но этот край знаменит не только природными ресурсами. Он славится и своей историей. Знаменитый путешественник Рихард Крутц побывал здесь в 1903 году и после написал книгу «Среди киргизов и туркмен». Мы продолжаем публиковать главы из этой книги, автор которой знакомит читателей с историей этого края, людьми, населявшими эти места, их бытом и традициями.

Кто видел туркмен Мервского оазиса, тот будет сильно разочарован их соплеменниками на Мангышлаке. Ни в одежде и украшениях, ни в устройстве их кибитки он не найдет печати той своеобразной, отличающейся зажиточностью и оригинальностью культуры, которая привлекла его в Мерве. Даже физический облик туркмена кажется здесь иным: благодаря неблагоприятному влиянию ухудшихся экономических условий в связи с усиленным притоком тюрко-татарской крови. Туркмен потерял здесь характерную смесь достоинства и эластичности и значительную долю своей красоты, особенно в складе лица и форме глаз. На мужчинах это больше заметно, чем на женщинах, которые здесь, по-видимому, сохраняют свой тип более чистым. Потеря внешнего достоинства туркмен также значительно ускорилась под современным влиянием русской эры и прежде всего татарства. Когда я спрашивал, почему не носят уже больше прежних красивых высоких шапок, мне отвечали: «Татары носят маленькие и высмеивают нас, когда мы появляемся в наших больших шапках, а мы не хотим заводить ссоры». Из этого самооправдания, впрочем, видно, насколько туркменская нация потеряла здесь свою устойчивость, хотя главную причину этого молчаливого признания превосходства татарина нужно искать в понятном различии между городом и деревней.

Татарское влияние модифицирует не меньше и халат, который в своей красивой хивинской форме так же, как и высокая шапка, здесь встречается редко. Он здесь короче, до колен, а затем окончательно уступает место татарскому бешмету. Летом мужчины часто обходятся без халата, довольствуясь рубашкой и штанами. Женщины носят башмаки, штаны, платье, напоминающее рубашку, и еще короткий плащ, который накидывается на голову. При этом край, обрамляющий лицо, делается более плотным и образует над лицом что-то вроде зонтика. Туркменка никогда не расстается с этим плащом. Волосы заплетаются в косы, к которым в виде украшений подвешиваются цепочки и монеты, а иногда вещи, имеющие практическое значение, как, например, ключ от сундука, в котором хранятся деньги, украшения, платье или кусочек сахара, испытанное средство привлечь к себе любовь ребенка. Дети, по большей части, носят только рубашку, на которую иногда надевается еще короткая курточка, вышитая по спине. Мальчики до трех-четырех лет обычно бегают нагишом.

Из украшений я видел дорогие шейные или налобные бляхи или повязки, подобные тем, какие носят в Мерве. В сундуках, быть может, еще хранятся разные фамильные сокровища, которые надевают в особых случаях. У детей я встречал ожерелья из овечьих позвонков. Здесь их называют «мончак» (бусы). Поначалу я принял их за амулеты. Но мне объяснили, что эти бусы не имеют никакого специального значения.

Туркмены обладают стройной фигурой, хотя и не столь красивой и сильной, как их южные соплеменники. Среди женщин часто попадаются

красивые лица с тонкими чертами, отличающиеся в юности миловидной мягкостью, а в старости импонирующие своей суровой важностью. Здешные туркмены принадлежат к двум родам игдир и абдал, названных именами прежних военачальников или святых, первоначальная организация которых распалась. Раньше, еще лет пятьдесят тому назад, каждый род, состоявший не менее чем из пятнадцати кибиток, имел своего начальника, «бека», который, кроме своего патриархального влияния, пользовался еще правом районного государя и взимал с чужих дань за разрешение проживать или кочевать в его округе. Я встретил одну из семей, гордившуюся своими четырнадцатью поколениями. Титул «бек» удержался и по сегодняшнюю пору и прибавляется к имени старейшего в роде, не связывая, впрочем, с собою каких-либо других прерогатив, кроме полагающихся вообще главе аула, так как ему и вообще оказывается личный почет, у него останавливаются приезжие гости и т. п.

По месту жительства и по условиям жизни можно различать прибрежных и степных туркмен. Первые, по преимуществу рыбаки, живут весь год на одном месте и только зимою передвигают для большей защиты от ветра свои кибитки вплотную к склону плато. Они ловят рыбу костяными и собственного производства железными удочками и забрасывают сети, к которым весною привязывают каменные грузила, осенью же, напротив, оставляют плавать на поверхности. Туркмены также и птицеловы. Для приманки больших птиц они держат у себя маленьких птичек, которых ловят при помощи разбрасываемых кусочков мяса. Этих птичек привязывают к шнуру и сажают под натянутую на кольях сетку, которую можно опускать, дергая за шнурок. Сам птицелов прячется за каменную ограду и высматривает добычу. Подражанием птичьим голосам они сманивают с гор крупную птицу и тотчас накидывают сеть, как только она нападает на маленькую птичку. На лисиц и волков они ставят ловушки из каменных плит.

Наконец, туркмены занимаются и скотоводством, держат нескольких верблюдов, овец и коз, дающих молоко, мясо и шерсть.

Женщины по обычаю старины изготовляют ковры. Под навесом, который подпирается кольями, веслами или решетками от кибиток, горизонтально натягивается на земле основа, нити для которой сучатся из верблюжьей или козьей шерсти. Четыре женщины садятся с поджатыми ногами перед основой в ряд. Они берут каждый раз по две нитки основы, одну верхнюю и одну нижнюю, кладут их перед собою на ладонь, затем обводят цветную ворсовую нить сначала петлюю вокруг левой нити основы, потом кладут в петлю правую нить основы и затем затягивают петлю. Это делается с такой быстротой, что почти невозможно уследить за руками, и только ловкость, с которой перерезается при помощи ножа в правой руке нитка в тот самый момент, как петля затянута, может конструировать с нею. Время от времени через основу проводятся три *точные* нити, две тонкие и одна толстая. Они сучатся исключительно из верблюжьей шерсти и плотно прибавляются при

**ТУРКМЭНЫ МАН-
ГЫШЛАКА ПРИНА-
ДЛЕЖАТ К ДВУМ
РОДАМ ИГДИР И
АБДАЛ, НАЗВАН-
НЫХ ИМЕНАМИ
ПРЕЖНИХ ВОЕНА-
ЧАЛЬНИКОВ ИЛИ
СВЯТЫХ, ПЕРВО-
НАЧАЛЬНАЯ ОРГА-
НИЗАЦИЯ КОТО-
РЫХ РАСПАЛАСЬ.**

помощи распространенного по всей Передней Азии и Северной Африке гребневидного берда. При этом женщины развивают такую силу, что нужно самому это видеть, чтобы понять прочность так называемых настоящих ковров. Бердо высоко заносится и затем со всей силой со свистом опускается вниз на уточные нитки, и это продолжается в равномерном такте минут пять, десять. Затем сработанная часть ковра низко подстригается ножницами, и работа идет дальше. Мне никогда не приходилось слышать при этом рабочих песен, потому что их, говорят, не существует.

Над изготовлением ковра около трех метров длиной и полутора метров шириной четыре женщины работают месяц, и он оценивается теперь значительно выше, чем прежде, — от восьмидесяти до ста рублей.

Кроме ковров, которые ткются по верхней стороне и низко подстригаются, изготавливаются еще и другие, без ворса. У них нитки вяжутся снизу и оставляются длинными, так что узор образуется по всей длине гладко натянутых нитей. Такие ковры (паласы) служат для повседневных надобностей, как обыкновенные настилки в юртах. Кроме того, женщины изготавливают сумки для стены и двойные дорожные сумки, которые перекидываются поперек лошади.

Внутри страны, где туркмены, как было уже упомянуто, не переходят к востоку за пределы узкой полосы, они главным образом скотоводы (по примеру киргизов), держат овец, коз, верблюдов и лошадей и кочуют от одного колодца к другому, смотря по содержанию в них воды и по состоянию трав. Земледелие едва может быть принято в расчет. Если жители аула на своем пути встретят местность, где дождь оставил в почве достаточный запас влаги, то они, конечно, посеют просо или пшеницу, которые поспевают в течение одного, двух месяцев. После жатвы аул отправляется дальше. Поля не становятся собственностью ни аула, ни отдельного лица. Кто первый явился, тот и стал хозяином поля. Туркмены, по-видимому, не отличаются способностями к земледелию. Мне рассказывали, что хлеба часто погибают, и это обстоятельство заставляет многих отказываться от обработки

земли. Зерно для посева получают из Хивы или Красноводска.

Остатки примитивного собирательного хозяйства — традиция хранить, используя детей, которые выкапывают съедобные корни. Для детей это служит больше спортом и забавой, чем потребностью. Конечно, может случиться, что голодные времена заставят взрослых вспомнить детство, и собирание корней и клубней из забавы превратится в горькую нужду. Но обычно здесь обходятся продуктами скотоводства, и влияние киргизов сказалось благотворительно. Болгарский ёгурт всегда был знаком всем тюркским народам, у туркмен он употребляется под тем же именем, киргизы называют его «айраном». Киргизы употребляют айран также в сухом виде под названием «курт». Скисшее овечье или коровье молоко скатывают в комки величиною в кулак и высушивают на солнце, разложив на циновки. В дороге курт незаменим; разведенный водою, он служит одновременно напитком и едой. Его приготавливают приблизительно с марта по май из овечьего молока, которое немного вываривается, затем охлаждается до шестнадцати градусов, смешивается с небольшим количеством старого молока и накрывается теплее. В течение ночи молоко бродит и становится густой массой, которую едят ложкой. Ёгурт был всегда известен туркменам, кумыс же, кислое молоко, они переняли, как я полагаю, у киргизов. В пользу этого предположения говорит то обстоятельство, что кумыса нет ни на юге, ни на востоке. Т. е. ни в оазисах, ни в политическом и религиозном центре туркмен — Хиве. Его не пьют муллы, если они набожны, тем более что в оазисах запрещено конское мясо, тогда как на Мангышлаке оно дозволено, и поэтому в ходу поговорка, что «киргиз на Мангышлаке употребляет кумыс как пищу, туркмен — для утоления жажды». Таким образом, на Мангышлаке на стороне киргизов было не только право сильного, но и влияние их как национальности, более способной к окружающей среде.

Поэтому гораздо больший интерес по сравнению с туркменом представляет для этнографа киргиз. То, что в крови киргиза слились восток и запад, написано на его лице, хотя буквы этого «письма» не везде одинаковы и распределены неравномерно. В общем мне кажется, что женщина сохранила монгольский характер в более чистом виде и играет здесь ту же роль, как и туркменка по отношению к туркменскому типу. Мне приходилось видеть плоские лица и косые глаза почти такого же резко выраженного типа, как у калмыков, узкий разрез глаз при высокой спинке носа, широко расставленные глаза при вдавленной переносице, сильно развитые и бросающиеся в глаза даже там, где в остальном лицо поражает скорее кавказским складом. Встречаются, однако, и отступления от монгольского типа, заставляющие забывать одежду и среду и способные даже опытному антропологу представить затруднения при определении расы или национальности. Среди мужчин мы встречаем те же градации, хотя крайности монгольского типа попадаются реже. Сами киргизы отлично сознают эти отклонения



Школа в степи.



от чистого типа. Мой проводник, указав на охранявшего верблюдов, с широкой головой чело- века, сказал: «Это чистый киргиз». Тем самым он желал указать на отличие его от своей соб- ственной семьи, которая была нечистой крови. Женщины отличаются небольшим ростом. Сре- ди них коренастые так же часты, как и стройные. Мужчины в общем от среднего до большого роста, крепкого сложения, с великолепной мус- кулатурой и сильной шеей и затылком. Встре- чаются, впрочем, среди женщин отдельные случаи непомерной тучности, но на это не об- ращается особого внимания. О толстяке здесь говорят: «Этот человек съел много баранины и ездил много верхом». В понятии киргиза и то, и другое нераздельно. Если хочешь быть силь- ным, то к толщине относятся индифферентно, без порицания или насмешки. Кожа у киргизов в общем светлая, часто даже белая, волосы черные, борода редкая, рот большой, челюсть безукоризненная в отношении расположения, цвета и неиспорченности зубов.

Мужчины бреют голову, причем, как в целом на Востоке, не употребляют мыла, а лишь усиленно трут водой. Над губами волосы под- стригаются, а на подбородке, под мышками и на остальных местах тела их вырывают. Девоч- кам протыкают уши серебряной иглой, которую либо оставляют в мочке уха, либо заменяют шелковинкой, пока не зарубцуются края ранки. Это делается между третьим и двенадцатым годом. Прибегают к этому раньше лишь в тех случаях, когда мать долго остается бездетной и уже перестает рассчитывать на пополнение се- мейства, когда, следовательно, ребенком осо- бенно дорожат и надеются, что эта процедура хорошо повлияет на его здоровье и обеспечит ему жизнь. Протыкание ноздри в этих местах не практикуется.

Одежда у обоих полов состоит из высоких са- пог, штанов, всунутых в сапоги, рубашки и ха- лата, который летом и в кибитках снимается. В дороге же опоясываются вокруг талии шалью, а у мужчин также украшенным серебром ко- жаным поясом. Женская рубашка шьется боль- шей частью из пестрой материи, имеет впереди длинный разрез, открывающий грудь, доходит

до пят и стягивается шарфом вокруг талии только при работах вне дома или при особых случаях, как празднества. Все реже попадаетея превосходный халат восточных киргизов, сши- тый из узких домотканых полос из верблюжь- ей шерсти, по краскам и прочности делающий честь их женам. Не видать уже почти на муж- чинах и шапки наподобие шлема, придающей такой воинственный вид их соплеменникам на востоке от Аральского моря и так поразительно напоминающей своей остроконечной формой античные изображения скифских варваров. Из- редка лишь попадают шапки с разрезанными наподобие крыльев полями, халаты из сшитых вместе овчин (прежде из лошадиных шкур) и кожаные штаны. Редки также здесь на западе и высокие сапоги с необычайно высокими и острыми каблуками, какие, подобно форме, как и в прежние века, продаются еще и поныне на восточных базарах. Девушки обматывают вок- руг головы сложенный шалью красный платок, женщины повязывают голову в виде тюрбана, длинным белым платком, который от затыл- ка идет вниз через уши, закрывая переднюю часть шеи и обрамляя таким образом лицо. Кроме того, встречается головной убор, плотно облегающий голову и переходящий сзади на затылке в широкий платок, а спереди в узкую полоску, идущую под подбородком. Такие голо- вные уборы попадают редко, мне пришлось встретить их только два раза, и мне сказали, что это самый старинный убор, относящийся еще к тому времени, когда соблюдался запрет показывать свои волосы. Едва ли в этом при- ходится сомневаться, так как, просматривая рисунки в сочинениях прежних писателей, мы встречаем подобные уборы на изображениях киргизских женщин. Однако сходство ограни- чивается только плотно прилегающей к голове формой, на самом же деле это лишь туго обмо- танный вокруг головы платок, а не упомянутый убор. Относительно происхождения последнего я ничего не могу сказать; он придает лицу что- то монашеское, и в обоих случаях, когда я его видел, это были молодые и красивые женщи- ны, которым эти головные уборы были к лицу. Волос при этом не видно. Обыкновенно же их

заплетают в две свободно висащие косы, кото- рые удлиняют еще подвешиванием ремешков, украшенных монетами.

Уход за телом совершается в пределах, обус- ловливаемых излишком песка, недостатком воды и особенностями кочевнической жизни. Но он далеко не всегда в пренебрежении. Об этом заботятся предписания ислама. Многие, когда представляется к тому случай, купаются, все содержат в чистоте руки и ноги. Обычай выдергивать на теле волосы предупреждает загрязнение. Когда я подарил одному малень- кому мальчику перочинный ножик и стал на- блюдать, что он с ним будет делать, то первое, что я увидел, было то, что он начал чистить свои ноги, а затем уже принялся стругать де- рево. Это характеризовало, конечно, взрослых, которых этот мальчик копировал. Когда роди- тели нянчатся со своими детьми и чистят их, *ищут у них в волосах и под мышками*, то они вычищают им также глаза, рот и нос.

Тот, кто режет животное, нарезает и делит гото- вое мясо, моет, как и всякий другой, до и после еды свои руки. Но то, что вытирание, следую- щее за этим умыванием, уничтожает все его следы, киргизу не приходит на ум. При этом нужно заметить, что стряхивание после умы- вания капель воды с рук считается неприлич- ным и оскорбительным для хозяина. «Ничто не должно пропадать» — здешняя аксиома. Киргиз остерегается сполоснуть остатки молока, пока пальцами можно добыть еще хоть что-нибудь, или завязать мех с кумысом прежде, чем губы не спасли последней драгоценной капли, а после еды руки моются не раньше, чем будут приложены все старания втереть в сапог или башмак прилипшее к пальцам сало, чтобы оно таким образом не пропало даром.

О загрязнении песком можно составить себе по- нятие, если принять во внимание сквозную ре- шетчатую постройку юрты. В ветре в степи нет недостатка: иногда ветер переходит в вихрь и с яростью налетает на аул, и тогда все начина- ют метаться, набрасывают веревки, к которым подвешивают камни, и затем крепко затягивают их. Внутри кибитки наливают на пол вдоль стен воду для того, чтобы задержать пыль, которая несется целыми тучами или в виде смерча и вдувается в кибитку.

Формой хозяйства киргизов на Мангышлаке является скотоводческое кочевничество. Зем- леделие практикуется лишь в ограниченных размерах, большею частью бедняками. Его не считают почетным занятием. Далее на востоке земледелие среди киргизов встречается все чаще, как указывают Радлов и Шварц, хотя и там оно им в сущности чуждо и привилось лишь благодаря туркестанским народам, готовыми полями которых они воспользовались и от ко- торых через пленных получили земледельчес- кие познания. На Мангышлаке земледелие про- цветает скудно и приносит разве лишь столько, чтобы прибавить немного крупы к молоку. Если вас угощают хлебом — у зажиточных или в бе- реговой области, — то зерно или муку, уж, на- верное, купили в Александровском форте или получили из Хивы, куда с этой целью время от

времени аулы посылают своих предводителей, собирающихся в караваны.

Такую же второстепенную роль играет и охота, которая отчасти направлена против животных, угрожающих стадам, отчасти служит развлечением, как и у нас. На лисиц и волков ставятся ловушки из наложенных друг на друга камней в виде небольших помещений. В ловушки кладется приманка, и как только животное коснется ее, опускается камень, который запирает животному выход. Чтобы привлечь дичь, подражают голосам животных. Так, например, чтобы заманить лисицу, проводят по натянутому конскому волосу куском бумаги или чем-нибудь в этом роде, подражая писку мыши. Лисиц и зайцев травят собаками, кроме того, на зайцев и различных птиц охотятся с соколами. Последних ловят еще птенцами, откармливают в кибитке мясом, живыми тушканчиками и приручают к человеку, после чего их постепенно дрессируют для охоты. Голова покрывается известной кожаной шапочкой, которую снимают перед самым взлетом, когда дичь уже на виду. Иногда киргиз охотится с ружьем за голубями, орлами, всевозможными водяными птицами и дикими козами. Против этих последних пускается в ход иногда и хитрость: охотник надевает на себя мех для того, чтобы незаметно подкрасться поближе к козе.

Само собою, чтобы у веселых, болтливых, любящих пошутить киргизов дело не обходится и без охотничьих небылиц. У них есть даже нечто вроде охотничьего языка, но мне удалось относительно этого узнать лишь немного. Если кто-нибудь встретит волка, он говорит, что видел дурной рот, а зайца в лежке называют «сильным ртом».

В связи с охотой — хотя она сюда в строгом смысле и относится — упомянем об «оружии» пастухов, о праще из шерсти, из которой мечутся камни, и о длинной шерстяной веревке, служащей для отпугивания волков, для чего пастух раза два кружит ею над головою и затем с силой ударяет в сторону, как кнутом, причем получается громкий, резкий, как из пистолета, звук.

Главным же занятием и, собственно, источником дохода является скотоводство: стада составляют для киргизов их капитал и доход, их гордость, радость, счастье и несчастье. Да, и несчастье. Поскольку, как одностороннее исключительное занятие скотоводством, ставить, в некотором роде, все на одну карту, а вместе с этим и все существование киргиза в непредвидимую зависимость от случая. Моры, недостаток корма, холода губят стада. О плохих временах киргиз обыкновенно не думает и не запасается на случай нужды. Все, что мне удалось узнать относительно этого, это то, что некоторые туркмены запасаются верблюжьим и лошадиным пометом, как топливом, на зиму, как я это видел несколько лет тому назад у киргизов по Сыр-Дарье. Кормом для скота также не запасаются, что иногда ведет к значительной убыли, а иногда и к полной потере скота и, следовательно, и к окончательному обеднению. Ужасно то, что оно наступает всегда неожиданно. Если у обедневших имеются зажиточные

родственники, то они могут взять у них несколько животных взаймы и таким образом положить основание новому благосостоянию. Скот и благосостояние — нераздельные понятия для киргиза. Использовать заработанные деньги на что-либо другое — не в традициях киргиза. Ста-



Туркменская гробница.

до дает необходимое для его существования припасы, оно же наполняет, главным образом, его внутреннюю жизнь, дает ему положение и влияние. Оно делает из него человека. Поэтому каждый стремится прирачивать этот важный в материальном и в социальном отношении капитал. Правда, здесь дело не заходит так далеко, как в некоторых частях Африки, где скорее будут терпеть голод, чем убьют животное. Однако и жадный к мясу киргиз щадит свое стадо, не давая пропадать втуне не только больному, но и околевавшему скоту. Сами киргизы отрицали не раз, что едят околевших животных, признаваясь только в том, что убивают животное незадолго перед его смертью и уж, конечно, кладут в котел. При нужде киргизы жертвуют также и здоровым животным, особенно когда дело касается гостеприимства. В этом случае не знают никаких ограничений, диктуемых скупостью. Заколоть барана — первый долг, как только появится в гости чужой.

Итак, принцип накопления господствует еще и в настоящее время на Мангышлаке. Туркмены выражают его следующим образом: «Богатый охотнее платит деньгами, чем скотом, кредитор охотнее берет скот, чем деньги, а если кто-нибудь получит деньги, то он старается купить на них поскорее скот». Золото, к которому мы стремимся и которым мы дорожим, здесь — скот. Серебряный рубль отправляется скорее в косы женщин, чем в сундук, в плавильник странствующего ювелира, делающего из него кольца, пояса, веретена, скорее, чем в кошель мужчины. Но новая эра захватывает и эту сторону киргизской жизни, как и остальные. Кибиточный налог заставляет копить деньги, а в последнее вре-

ФОРМОЙ ХОЗЯЙСТВА КИРГИЗОВ НА МАНГЫШЛАКЕ ЯВЛЯЕТСЯ СКОТОВОДЧЕСКОЕ КОЧЕВНИЧЕСТВО. ЗЕМЛЕДЕЛИЕ ПРАКТИКУЕТСЯ ЛИШЬ В ОГРАНИЧЕННЫХ РАЗМЕРАХ, БОЛЬШЕЮ ЧАСТЬЮ БЕДНЯКАМИ. ЕГО НЕ СЧИТАЮТ ПОЧЕТНЫМ ЗАНЯТИЕМ.

мя, благодаря развитию промышленности на Каспии, поднимается также и экспорт степной области. Наплыв наличных денег должен вызвать здесь к жизни новое денежное хозяйство, хотя бы большая часть доходов и шла покуда на приобретение того же скота.

Я упомянул выше о случайностях, которым подвержено скотоводство в степи. Из болезней главным образом указывали на воспаление легких у лошадей, верблюдов и овец. Здесь в ходу кровопускание, для чего ножом делается разрез под глазом, у лошадей, кроме того, еще на нёбе и на ухе. Другой тяжелой стороной здешнего хозяйства является недостаток воды и зависимость от колебаний количества воды в искусственных колодцах. После дождя вода в этих последних обильна и хорошего вкуса, после же продолжительной засухи ее бывает мало, причем она мутная и горькая. Значение дождя для киргиза, всецело зависящего от урожая трав, характеризуется его ответом на вопрос «Был ли здесь дождь?» Он отвечает: «Нет, земля промокла только на два пальца в глубину» или «Да, земля промокла на четыре пальца в глубину». Колодцы вырубаются в мягком камне, от половины до трех четвертей метра в диаметре и от восьми до десяти и более метров в глубину, и временами так наполняются, что уровень воды достигает от двух до трех метров над дном. Для выбора места не руководствуются, по-видимому, никакими определенными сведениями относительно свойства почвы, просто следуют совету стариков и копают наудачу. Колодцы во избежание засоривания покрываются по возможности камнями, хотя предостеречь колодец от загрязнения трудно. Поэтому принято приблизительно через каждые три месяца чистить их. Конечно, я не хочу сказать, что такие периоды правильно соблюдаются или что для этого имеются специальные люди. Я хочу только сказать, что в такой период времени колодцы обыкновенно уже настолько загрязнены, что расположившиеся у такого колодца аулы, чтобы иметь возможность пользоваться водою, вынуждены бывают взять на себя эту работу. Очищение колодца происходит следующим образом: человек спускается в колодец, затыкает тряпкой дыру величиною в два кулака, через которую притекает вода, и после того, как вся вода с помощью ведра вычерпана, очищает дно колодца от грязи, глины, песка и т. д. После этого тряпка удаляется, и колодец снова начинает наполняться.

Большей частью пастухи, девушки, словом, те, кто поят скот, расставив широко ноги, спускают на веревке ведро в колодец и, подняв его наверх наполненным, хватаются за ручку, чтобы удобнее вылить из него воду в стоящее рядом корыто. В окрестностях форта над более глубокими колодцами устраивают приспособление, состоящее из двух балок, укрепленных камнями, или из одного раздвоенного на верхнем конце столба с подвешенным колесом, имеющим по периферии желобок, по которому скользит веревка ведра. Свободный конец этой веревки привязан к седлу лошади, чтобы вытянуть наполненное ведро. Седок отъезжает рысью от колодца, останавливается затем на известном

расстоянии, пока воду из ведра выливают, и затем медленно возвращается, следуя за движением веревки, которая с ведром скользит обратно в колодец.

Хозяйствономада регулируется безводностью степи и зависимостью от колодцев. Стадо не может оставаться на каком-либо месте дольше, чем там имеется трава и вода. Как только и того и другого становится мало, скотовод вынужден отправляться дальше. При этом в пределах известного района господствует полная свобода, каждый может переходить куда хочет, и из колодца поит тот, кто первый пришел. Никаких отмежеванных пастбищ не существует. Однако, если взять всю обширную степную область как географическую единицу, то известные разграничения имеются. Мангышлакские киргизы номадизируют от Уральска на севере до Красноводска на юге, от восточного берега Каспия до западного берега Аральского моря или от Форта до Хивы и не переходят за эту линию. О тургайской степи, которая начинается по ту сторону этой линии и по которой кочуют между Оренбургом, Тургаем и Аму-Дарьей другие роды, здесь имеются лишь самые смутные представления.

Предмет киргизского скотоводства составляют овцы, козы, лошади и верблюды. Рогатого же скота, равно как и ослов, здесь не держат. Ослы можно встретить у южных туркмен, на севере же они попадаются мало. Благодаря туркменам ослы служат иногда пастухам для верховой езды. Как домашних животных держат для защиты аулов и стада собак, но далеко не в таком количестве, как у бедуинов. Здесь также заводят кошек против мышей и охотничьих соколов, о которых уже шла речь.

На первом плане стоит овца, истинный источник жизни киргизов, отдающая все с себя и себя своему господину. Она доставляет ему мясо, навоз для топлива, шкуры для одежды и утвари, кости для орудий, игрушек и амулетов, шерсть для войлока, шнурков, поясов. Ее желудок служит в качестве сосуда для воды и молока. Словом, у овцы не остается ничего, чего бы не использовал человек и что бы он мог заменить другим.

Овец пасут одних или вместе с козами, большими стадами, принадлежащими часто различным владельцам, отмечающим своих животных особыми клеймами. Киргизы, благодаря приспособленности к окружающей среде и к формам своего хозяйства, приобрели отличный глаз и узнают своих животных также и без всякого клейма, особенно лошадей и верблюдов. На берегу Бузачи очень часто целыми месяцами верблюды остаются без присмотра, и мне говорили, что хозяева всегда узнают своих животных даже без клейма, хотя для большей верности клеймо обыкновенно накладывается. Овцам с этой целью вырезают из ушей треугольные куски, у лошадей на ушах делают зубцы различной формы, а у верблюдов выжигают на щеках или ногах кружки или дугообразные линии.

Пастухи по большей части красивые, веселые мальчишки, все достояние которых состоит в лохмотьях короткого платья, разорванных сандалиях из шкуры, сумочки для корана, тростни-

ковой флейты или глиняной окарине и в неизбежной палке, служащей в одно и то же время оружием для защиты, календарем и записной книжкой, так как на ней пастухи вырезают число рабочих дней. Не раз я любовался живописной картиной, полной настроения, когда они пасли в диких ущельях свои стада, наполняя мирную идиллию своего счастливого уединения трогательными мотивами, которым редко может противостоять душа в час вдохновения. Один или два раза они гонят свои стада к аулу, чтобы женщины и девушки могли подоить их. Последнее совершается таким образом. Животных выхватывают из стада, весело гоняясь за ними. Это представляет оживленную картину. Затем держат их за рога, пока происходит доение. В большинстве же их привязывают, при этом на туго притянутых веревках к кольям, вбитым в землю позади кибиток. Там их ставят в два ряда головами друг к другу, а женщины с наружной стороны этих рядов переходят от животного к животному, присаживаясь перед ними на корточки, чтобы подоить. Таким же способом привязывают молодых животных для того, чтобы они не бегали за матками на пастбище и не высасывали там молока. Само собою, последние протестуют против такого ограничения своей сыновней любви и свободы и поднимают жалобные крики. У верблюда эти крики переходят в хриплый, однообразный вой, напоминающий скрип несмазанной двери или оси колеса, дерущий уши и наполняющий собою степь.

С той же целью на маленьких верблюдов надевается род намордника, препятствующий им сосать матку, и состоящий из четырех палочек, защемляющих переднюю часть головы.

Для больших стад овец и коз в ауле не хватает веревок для того, чтобы держать молодых животных подальше от маток и этим обеспечить молочное хозяйство. Стада поэтому разделяются, молодые животные отправляются на пастбище отдельно, и только вечером, по окончании доения, их отпускают к маткам. Эти встречи сопровождаются далеко разносящимися бурными изъятиями радости и подчас трогательны. Разными тонами, с различным темпераментом все тут мычит и блеет навстречу друг другу в желанном обмене долго сдерживаемых ощущений. Уже издали узнают друг друга мать и дитя, зовут, спрашивают, отвечают, бегут один к другому, насколько их несут их тонкие ножки, встречаются в блаженной радости и издают короткие счастливые взвизгивания. Мать принимает нужное положение со всем наслаждением своего призвания и отдается кормлению. Взвизгивание становится все реже и тише, пока не замрет в охватившем степь вечернем покое. Все стадо вместе спокойно и умиротворенно выступает обратно в степь навстречу оранжевой полосе, в которую последние отсветы солнца окутывают исчезающие в голубоватой дымке вершины холмов.

«Овладение культурным наследием – это основа исторической памяти народа, без которой, в свою очередь, не бывает истинного патриотизма. Преодоление этой инерции исторического беспамятства особенно важно для воспитания подрастающего поколения. На мой взгляд, мы сегодня можем наблюдать важные изменения в массовом сознании, подтверждающие, что наличие мощного исторического и культурного базиса реально способствует росту гражданственности и патриотических ценностей».

Нурсултан Назарбаев
Астана, 13 апреля 2007 г



От древности – к современности

Сакен Калкаманов

июля в АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» стартует уникальный проект. Компания взяла на себя ответственность достойно представить на мировой и казахстанской культурной арене уникальные памятники кочевой архитектуры.

«Во все времена Западный Казахстан играл роль пограничного буфера между цивилизациями Средней Азии и Восточной Европы. При этом мангистауская земля оставалась географически изолированной территорией, – пишет заведомо археологии Мангистауского историко-культурного заповедника А. Астафьев. – Пустынное пространство бескрайнего и труднопроходимого Устюртского плато отрезало полуостров Мангышлак от путей великих переселений народов и, следовательно, существенно тормозило развитие экономических навыков, культурных и духовных традиций. Благодаря этой неблагоприятной для современного понимания ситуации земля Мангистау сохранила массу реликтовых, давно утраченных на других территориях, моментов истории и духовных традиций Евразии».

АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», являясь одной из крупнейших компаний, представленных на западе Казахстана, не может быть отделена от духовной жизни этого региона. Край, богатый неповторимыми природными уголками, полезными ископаемыми, может стать еще и наиболее притягательным местом в плане мирового этнокультурного достояния, считает руководство РД КМГ. Поддерживая государственную программу «Культурное наследие», которая нашла свое продолжение в отраслевой программе Министерства культуры и информации на 2007-2009 годы, РД КМГ начинает уникальный проект по поддержке культурного наследия Западного Казахстана. Не секрет, что КМГ с момента своего основания вкладывал немалые деньги в восстановление и реставрацию памятников истории и культуры, расположенные на территории Атырауской и Мангистауской областей. Среди них такие культовые сооружения, как Акмешит, Бекет-ата, Шопан-ата, некрополи Темир-баба, Байбакты-ата и другие. Целью этого проекта является изучение, документальная архивация и популяризация объектов историко-культурного наследия.

Для фото-, видеосъемки и детального изучения определены только самые знаковые архитектурные памятники Атырауской и Мангистауской областей, которые и до нашего проекта вызвали неподдельный интерес научного мира. Несмотря на ограниченность финансирования научно-исследовательских работ в области, каждый новый памятник занимает свое почетное место в анналах не только истории Казахстана, но и общечеловеческой культуры. Это средневековые городища Ушкан-ата, Сарайшик, культово-погребальные комплексы Сейсем-ата, Карашунгуль, Кангабаба, подземные мечети Шакпак-ата, Шопан-ата, Бекет-ата, огромный комплекс погребальных некрополей средневековья и нового времени.

Возможно, результатами первого этапа проекта – экспедиции – станет пополнение списка памятников истории, археологии и архитектуры новыми уникальными объектами. Памятники Мангистау – бездонный колодец знаний о древних системах верований и обычаев, традиционно сохраняемых казахами до настоящих дней.

С сожалением необходимо констатировать, что «современное состояние культурного наследия региона характеризуется посильным обеспечением комплекса мер по сохранению и дальнейшему развитию многовековых традиций, открытием новых памятников истории и культуры, реставрации мавзолеев, старинных мечетей, древних городищ, созданием на их базе новых историко-культурных музеев-заповедников. В настоящее время в регионе насчитывается более 7 тысяч недвижимых памятников истории, – отмечается в программе «Культурное наследие» на 2004-2006 годы по Мангистауской области. – Сложившаяся ситуация в сфере сохранения и развития культурного наследия региона требует принятия безотлагательных комплексных мер по дальнейшему развитию и активизации деятельности в этом направлении».

Многие исторические, археологические и архитектурные объекты, представляющие огромное значение для национальной истории региона, нуждаются в неотложной помощи. Среди них такие уникальные памятники истории и культуры, как некрополь «Сисем-ата», мечеть «Шакпак-ата». Многие памятники до сих пор не защищены от разрушения и уничтожения вследствие урбанизации, индустриализации и технократизации. Процесс этот неумолим и неизбежен. Еще несколько лет, и без должной работы по сохранению и восстановлению эти объекты будут навсегда потеряны для будущих поколений.

Поэтому в целях воспитания подрастающего поколения в духе казахстанского патриотизма и восполнения пробелов в полноценном изучении исторического, культурного наследия, а также обобщения многовекового духовного опыта казахского народа становятся особо актуальными вопросы создания развернутых исторических, художественных, научных изданий.

В своем выступлении на расширенном заседании общественного совета по реализации государственной программы «Культурное наследие» глава государства отметил, что важнейшей задачей на сегодняшний день является перевод историко-культурного наследия в сферу общественного знания и массовой информации, доступных широким слоям населения. Оно должно стать элементом повседневной жизни и кругозора казахстанцев. Цель этой популяризации – формирование устойчивых национальных образов в мировосприятии граждан республики. Этого можно добиться средствами художественной литературы, кинематографа, печати и телевидения, с помощью музейных экспозиций, выставок. Следующее направление – активная презентация исторического и культурного наследия Казахстана за рубежом. Это распространенная мировая практика, активно влияющая на имидж страны.

Второй проект по поддержке культурного наследия Западного Казахстана призван сохранить для потомков хотя бы документальные подтверждения существования памятников кочевой архитектуры. В связи с этим предусмотрено создание фотоальбомов на трех языках и семи документальных фильмов по итогам экспедиции.

Завершит проект демонстрация фильмов по центральному телевидению и фотовыставка в Лондоне и Астане.





Рабочий – это звучит гордо!

Алексей Банцикин

Поднять престиж рабочего человека, вернуть ему гордое имя и – обеспечить предприятия ТЭК необходимыми кадрами. Такую задачу ставит перед собой Ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса Республики Казахстан KazEnergy.

Вопросы подготовки кадров стали темой обсуждения на очередном заседании координационного совета ассоциации. В его работе приняли участие члены и партнеры KazEnergy – АО «НК «КазМунайГаз», Statoil, Shell, АО «КазТрансОйл», АО «КазТрансГаз», АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», АО «Интергаз Центральная Азия», АО «KEGOC», АО «КазМунайТениз», ТОО «КазахТуркМунай», Единый центр развития персонала, ТОО «КазМунайГаз-Сервис», ОЮЛ «Союз инжиниринговых компаний РК», представители Министерства образования и науки РК.

«Кадры решают все!» – на смену этому советскому лозунгу давно пришел более прагматичный – «Деньги делают люди». Однако, как показывает практика, именно вопросам подготовки людей – кадрового резерва из числа технического персонала – долгое время не уделялось должного значения.

– Одна из основных проблем развития системы технического и профессионального образования заключается в потере механизмов определения потребности в кадрах на среднесрочной и долгосрочной основе, – определил главную проблему вице-министр образования и науки Фархад Куанганов. – С изменением

структуры экономики, ее разгосударствлении прежние механизмы определения потребности не работают.

Проблема в том, что власти утратили контакт с производителями. Данные о численности технического персонала, представляемые центральными и местными исполнительными органами, характеризуют в основном текущую потребность в рабочей силе.

Прогнозирование же на среднесрочную перспективу с учетом будущего развития отраслей экономики, открытия новых производств в соответствии с инвестиционными проектами и программами ими попросту не ведется. То же касается работодателей, рекрутирующих рабочую силу по мере надобности.

Но, несмотря на предпринимаемые меры, средние учебные заведения не обеспечивают в полном объеме растущий спрос на высококвалифицированные кадры. Между тем, как явствует из доклада министра, почти треть занятых в экономике страны являются неквалифицированными рабочими.

А рынок требует все новых рабочих рук! На промышленных предприятиях страны высоким спросом пользуются квалифицированные рабочие. В дефиците специальности технического и обслуживающего труда: газосварщики, мастера сельскохозяйственного производства (фермеры), слесари сельхозтехники, слесари-сантехники, мастера по отделке зданий, дорожные строители, монтажники стальных и железобетонных конструкций, кровельщики, стропальщики, токари и прочий мастеровой люд.

Но проблему с дефицитом кадров работодатели решают очень просто – завозят иностранных специалистов.

Министерство образования намерено переломить негативные тенденции на рынке труда и совместно с отраслевыми министерствами, органами труда и занятости, работодателями наладить действенную систему определения потребности в рабочей силе и специалистах среднего звена.

Однако усилия министерства пока не выходят за рамки эмпирического анализа. Члены ассоциации KazEnergy предлагают пойти дальше. А именно – создать в Казахстане базу данных о требованиях к квалификации технического и обслуживающего персонала предприятий нефтегазового комплекса – членом ассоциации и их подрядчиков.

Об этом в своем выступлении на заседании координационного совета заявил исполнительный директор KazEnergy Габит Толкимбаев.

– Необходимо определить потребности рынка труда энергетической отрасли в кадрах и спрогнозировать эту потребность на долгосрочную перспективу, – считает Габит Толкимбаев.

– Необходимо также шефство компаний над одним или несколькими учебными заведениями, готовящими кадры для отрасли. Шефство должно предусматривать обновление материальной базы.

Кроме того, по мнению исполнительного директора KazEnergy, необходимо наладить

прямые контакты между компаниями и образовательными учреждениями для прохождения практики и стажировок с целью отбора учащихся для последующего трудоустройства. Также участники и партнеры KazEnergy могут устанавливать рейтинги учебных заведений нефтегазового и энергетического профиля.

Между тем, несмотря на растущий спрос на рабочие кадры в топливно-энергетическом комплексе, сегодня из 830 учебных профтехучреждений республики только в 75 ведется подготовка кадров по специальностям, востребованным в отрасли. Здесь обучается 16 120 человек, что составляет лишь три процента (!) от общего количества учащихся всей системы профтехобразования.

Немного лучше ситуация в вузах. Из 176 высших технических учебных заведений подготовка 26 000 будущих энергетиков и нефтяников осуществляется в сорока одном.

– Недостаточное финансирование государственных учреждений, нехватка квалифицированных преподавателей, практики учащихся – таков, по мнению исполнительного директора KazEnergy, круг проблем этих вузов.

Но вопрос о подготовке рабочих кадров имеет и другую сторону медали. Необходимо развернуть широкий фронт пропагандистских мероприятий, цель которых – популяризация рабочих профессий.

С развернутым докладом по этой тематике выступила директор департамента управления персоналом АО «НК «КазМунайГаз» Раушан Райсханова. Перечень мер воздействия на целевую аудиторию, сформулированный в рамках программы мероприятий «Год человека рабочей профессии», обширен и разнообразен. Он включает в себя создание социально привлекательного имиджа группы компаний «КазМунайГаз», выработку стандартов работы, определение критериев лучших индивидуальных и коллективных показателей работы производственного персонала.

«Точечная» работа HR-менеджеров предполагает не только оценку уровня профессиональных знаний, умений и навыков рабочих кадров, но и выработку рекомендаций по созданию системы поощрения талантливых работников, мотивацию и вовлечение производственного персонала в активную деятельность по распространению и закреплению передового опыта.

Особое внимание было уделено обеспечению преемственности и воспитанию молодых специалистов, повышению квалификации работников нефтегазовой отрасли в соответствии с требованиями международных стандартов.

Круг мероприятий по пропаганде рабочих профессий нефтегазовой отрасли среди молодежи включает в том числе организацию и проведение профориентационной работы в средних школах, учебных заведениях начального и среднего профессионального образования (ПТШ, лицеев, колледжей), а также участие молодых работников группы компаний «КазМунайГаз» в конкурсах «Лучший по профессии».

Большая работа запланирована в сфере разработки стандартов работы. Здесь было принято решение заимствовать опыт советского времени. В частности, предполагается разработка критериев оценки и проведение конкурсного отбора по номинациям «Передовик производства» в группе компаний «КазМунайГаз». Конкурс будет приурочен к профессиональному празднику – Дню нефтяника.

Серьезным вопросом станет разработка единых подходов к организации корпоративного обучения рабочих кадров с учетом требований международных стандартов и анализ деятельности существующих учебных центров группы компаний «КазМунайГаз».

Деятельность по повышению квалификации рабочих кадров нефтегазовой отрасли предполагает организацию обучения рабочих компьютерной грамотности в рамках реализации Государственной программы по снижению информационного неравенства в Республике Казахстан на 2007-2009 годы. Параллельно будет вестись подготовка и переподготовка кадров из числа выпускников ПТШ, технических лицеев и колледжей в учебных центрах группы компаний «КазМунайГаз».

Как известно, новое – это хорошо забытое старое. Отдавая дань традициям, руководство компании «КазМунайГаз» рассматривает институт наставничества как эффективный инструмент повышения квалификационного потенциала молодых рабочих. Здесь программа «Года человека рабочей профессии» предполагает вовлечение производственного персонала в деятельность по распространению и закреплению передового опыта и создание школы наставников из числа опытных работников группы компаний «КазМунайГаз». Ветераны отрасли будут привлечены к участию в конкурсном отборе по номинациям «Передовик производства» и «Лучший по профессии», а также в проведении профориентационной работы среди молодежи.

Стимулом для мотивации молодых рабочих станет следующая поощрительная мера: приглашение «лучших из лучших» в Астану – на встречу с руководством компании или на корпоративные мероприятия.

Также специалистами HR-менеджмента группы компаний «КазМунайГаз» был презентован развернутый доклад, посвященный корпоративному обучению рабочих и формированию кадрового пула в рамках программы «Выбор команды». С рядом рекомендаций выступил генеральный директор «Статойл» Пер Эйнар Реттедалл.

Заслушав выступления, координационный совет ассоциации KazEnergy рекомендовал своим членам и партнерам изучить положительный опыт и рассмотреть возможность его распространения в целях поддержки системы образования и подготовки конкурентоспособных кадров для нефтегазового и энергетического комплекса.

ПОДПИСКА 2007



НАШ ПОДПИСНОЙ ИНДЕКС

75467

СТОИМОСТЬ ПОДПИСКИ:

12 месяцев	36 000 тенге
6 месяцев	18 000 тенге
3 месяца	9 000 тенге
1 месяц	3 000 тенге

В стоимость подписки
включены доставка
по Казахстану и НДС

Оформить подписку на журнал KazEnergy можно двумя способами:

1. В любом отделении «Казпочты»
2. Через редакцию журнала.

Для этого необходимо заполнить купон и отправить его в конверте по адресу:
050059, г. Алматы, ул. Тайманова, 208 или по факсу 8 (327) 263-55-48
и по электронной почте kazenergy@inbox.ru

Для корпоративных подписчиков (свыше 3-х экземпляров) **предусмотрены скидки**

КУПОН

Подписка на журнал **KAZENERGY**

Вид платежа _____ Дата _____ Сумма _____

Количество номеров _____ Количество экземпляров _____

РНН

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Расчетный счет

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Наименование банка _____

БИК

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

 Код

--	--	--	--

Адрес _____

Индекс

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Компания _____ Должность _____

ФИО _____ Подпись плательщика _____

Подписка на текущий номер журнала через редакцию возможна с любого числа любого месяца. Оплата и оформление подписки в любой удобной для вас форме.