



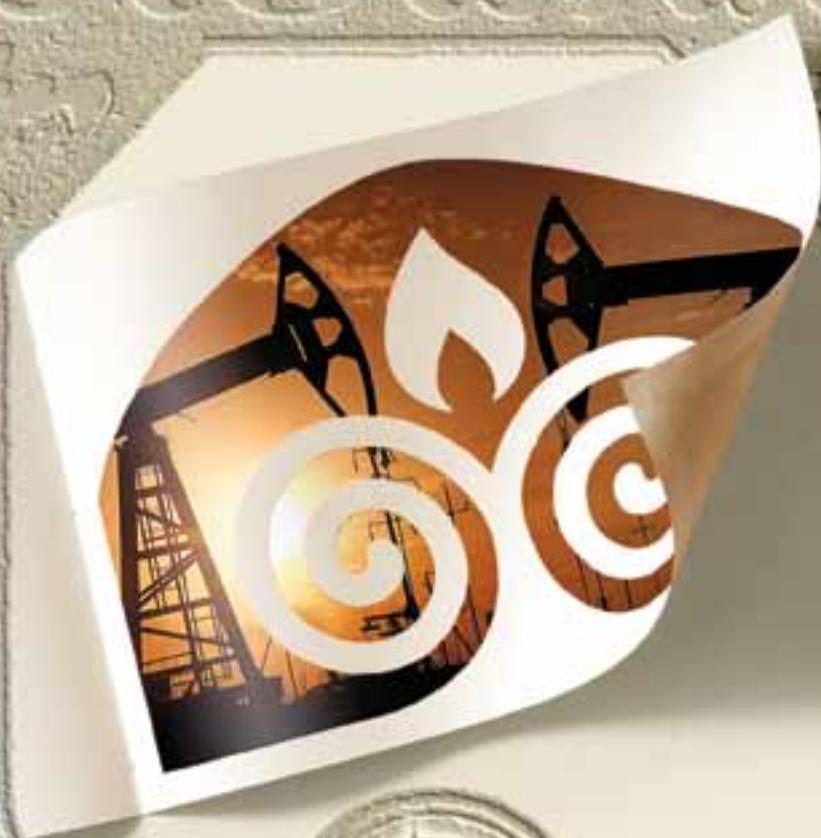
KAZENERGY

АҚПАРАТТЫҚ АНАЛИТИКАЛЫҚ ЖУРНАЛ / ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ / INFORMATION-ANALYTICAL MAGAZINE

2007

СЕНТЯБРЬ / ОКТЯБРЬ

№8-9 (11)



БУДУЩЕЕ КАШАГАНА
ИНТЕГРАЦИЯ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ
ВИЗИТНАЯ КАРТОЧКА СТРАНЫ









Құрылтайшы және шығарушы
ЖШС «DosArt» design studio

Редакциялық кеңес:
Т. Құлыбаев

KazEnergy Қауымдастығының төрағасы
Ж. Сәрсенов

KazEnergy Қауымдастығының бас директоры
Е. Қосыбаев

KazEnergy қорының президенті
К. Сағадиев

ҚР Парламент Мәжілісінің қаржы және бюджет жөніндегі комитетінің төрағасы

Б. Ақшолоқов
ҚР энергетика және
минералды ресурстар вице-министрі

Пер Эйнар Реттедал
Statoil North Caspian a.s.

компаниясының бас директоры,
Қазақстандағы Норвегия

королдігінің құрметті консулы
Мартин Ферстл

Shell Kazakhstan Development B.V.
басқарушы директоры

Бас редактор
М. Намазбеков

Шығарушы редактор
Ғ. Ботбаев

Талдау бөлімінің редакторы
А. Устименко

Талдаушылар:
Б. Бақұмбаева, А. Қарыбаев,

М. Ермекбаева
Авторлар:

В. Алесин, Д. Рой Чаудхури, Б. Султанов, Л. Музапарова,
Б. Лохман, А. Татаева, Г. Рахматулина

Дизайн, беттеу, басуға дайындау
Gagarin Gallery

Арт-директор
Д. Қасымов

Дизайнер
Ә. Сүлейменов

Суретші
С. Есентаев

Аудармашы
И. Ақишева

Әдеби редактор:
Р. Тленшиева

Менеджерлер:
Н. Молдахметова, Ә. Құсайынова

Учредитель и издатель
ТОО «DosArt» design studio

Редакционный совет:

Т. Кулибаев,
председатель ассоциации KazEnergy

Д. Сәрсенов,
генеральный директор ассоциации KazEnergy

Е. Косубаев,
президент Фонда KazEnergy

К. Сағадиев,
председатель Комитета по финансам
и бюджету мажилиса парламента РК

Б. Ақчулаков,
вице-министр энергетика и
минеральных ресурсов РК

Пер Эйнар Реттедал,
генеральный директор
компанияи Statoil North Caspian a.s.,

почетный консул Королевства
Норвегия в РК

Мартин Ферстл,
управляющий директор
Shell Kazakhstan Development B.V.

Главный редактор
М. Намазбеков

Выпускающий редактор
Г. Ботбаев

Редактор аналитического отдела
А. Устименко

Аналитики
Б. Бакумбаева, А. Карыбаев,

М. Ермекбаева
Авторы

В. Алесин, Д. Рой Чаудхури, Б. Султанов, Л. Музапарова,
Б. Лохман, А. Татаева, Г. Рахматулина

Дизайн, верстка, допечатная подготовка
Gagarin Gallery

Арт-директор
Д. Қасымов

Дизайнер
А. Сүлейменов

Фотограф
С. Есентаев

Переводчик
И. Ақишева

Литературный редактор
Р. Тленшиева

Менеджеры:
Н. Молдахметова, А. Кусаинова

Адрес редакции:
050059, Республика Казахстан, г. Алматы,

ул. Тайманова, 208
тел./факс +7 (327) 263 55 48

е-mail: magazine@kazenergy.com
www.kazenergy.com

«Print Com» баспаханасында басылды
Алматы қаласы, Ш. Уәлиханов көшесі, 137, кеңсе 13
Таралымы 3 000 дана

© KAZENERGY, 2007

Founder and Publisher
«DosArt» design studio LLP

EDITORIAL BOARD

T. Kulibayev

Chairman of KazEnergy Association

J. Sarsenov

General Director of KazEnergy Association

E. Kosubayev

President of KazEnergy Fund

K. Sagadiyev

Chairman of Finance and Budget Committee of

Parliament Mazhilis of the RK

B. Akchulakov

Vice-Minister of Energy and Mineral Resources of
the RK

Per Einar Rittedal (Norway)

General Director of Statoil North Caspian a.s., Hon-

orary Consul of the Kingdom of Norway in the RK

Martin Ferstl (USA)

Managing Director of Shell Kazakhstan Develop-

ment B.V.

Editor-in-chief

M. Namazbekov

Managing editor

G. Botbayev

Analytical department editor

A. Ustimenko

Analysts

B. Bakumbayeva, A. Karybayev, M. Yermekbayeva

Authors

Vladimir Alesin, Dipanjan Roy Chaudhury, Bo-

lat Sultanov, Leila Muzaparova, Bodo Lohman, Asel

Tatayeva, Gulnur Rakhmatulina

Design, layout, pre-press

Gagarin Gallery

Art-director

D. Kasymov

Designer

A. Suleimenov

Photographer

S. Esentayev

Translator

I. Akisheva

Script editor

R. Tlenshiyeva

Managers:

N. Mulдахметова, A. Kussainova

The Magazine is registered by the Ministry of

Culture, Information and Social Consensus of the

Republic of Kazakhstan. Registration Certificate No.

6640-Ж, dated November 28, 2005.

Any reproduction of the materials or their extracts is

only with written permission of the editors.

The editors are not responsible for the contents of

the advertisements.

The editors' opinion may not coincide with the

opinions of the authors.

Distributed in Kazakhstan and CIS.

Monthly edition

Address of the editorial office:

050059, 208 Taimanova Str.,

Almaty, Republic of Kazakhstan

Tel/fax: +7 (327) 263 55 48

e-mail: magazine@kazenergy.com

www.kazenergy.com

Printed by PrintCom

137 Valikhanov Str., office 13, Almaty

Circulation – 3 000 copies

© KAZENERGY 2007



С Днем Республики!

*Желаем всем Вам
доброе здоровья, мира,
счастья, благополучия,
успехов в созидательной
деятельности во имя
процветания нашего
Отечества!*



KAZENERGY

СОДЕРЖАНИЕ

2007



KAZAKHSTAN

ГЛАВНЫЕ НОВОСТИ

- 8 Зарубежное турне Нурсултана Назарбаева

ФОРУМ KAZENERGY

- 12 II Евразийский Энергетический Форум «KazEnergy»
15 К. Масимов. Приветственное слово участникам форума KazEnergy
17 Т. Кулибаев. Приветственное слово участникам форума KazEnergy
18 В. Школьник. Перспективы энергетики Казахстана в свете мировых тенденций энергетического развития
23 М. Тажин. Энергетическая безопасность – ключевой фактор стабильности международных отношений
26 Тэд Этчисон. К энергетической безопасности через партнерство
30 Льюис Аффлек. Новые импульсы в развитии и конкурентоспособности Казахстана
35 А. Сыргабекова. Роль национальной нефтегазовой компании в обеспечении конкурентоспособной экономики
40 А. Саткалиев. Системные вопросы развития электро-энергетической отрасли

СОБЫТИЕ

- 46 Мажилис парламента РК и АО «НК «КазМунайГаз»: новый формат взаимодействия
76 Новые перспективы диалога
109 Мгновения радости от Би Джи...

АКТУАЛЬНО

- 48 Будущее Кашагана

НОВОСТИ

- 52 Казахстан
96 Мир

ЧЛЕНЫ KAZENERGY

- 54 Energy now and for the future & Kazakhstan Energy Industry Reputation Management
88 «КазМунайГаз - Сервис». Современная сервисная компания

ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ

- 58 Казахстан и актуальные проблемы безопасности в Центральной Азии
62 Многостороннее сотрудничество как путь к стабильности и безопасности в Центральной Азии
66 Интеграция Центральной Азии: проблемы и решения
70 Экономическое сотрудничество в Центральной Азии: проблемы и перспективы

ИННОВАЦИИ

- 80 Bentley Systems в Казахстане
100 Новый петрофизический лабораторный комплекс
104 Инновационные проекты как инструмент стимулирования международного экономического сотрудничества

HUMAN RESOURCES

- 84 Система управления эффективностью персонала: опыт России и Казахстана

ТРАНЗИТ

- 90 Tri-nation gas pipeline aims to address India's growing energy demands

ПЕРСОНА

- 112 Он был среди нас Первым...

ART KAZENERGY

- 121 Визитная карточка страны
124 Услышанные ритмы мироздания
132 Путешествие из Актау в Атырау

Зарубежное турне Нурсултана Назарбаева





В течение середины сентября 2007 года во внешней политике Казахстана доминировал центральноазиатский вектор, что было связано с визитами главы государства в Туркменистан и Таджикистан.



12 сентября 2007 года Президент Нурсултан Назарбаев совершил официальный визит в Туркменистан, экономическое взаимодействие Казахстана с которым в течение последнего времени значительно активизировалось. В частности, за первые шесть месяцев текущего года объем казахстанско-туркменского торгового оборота уже превысил \$300 млн, что более чем в два раза выше результатов первого полугодия 2006 года.

В течение двусторонних переговоров Главы Казахстана и Туркменистана среди приоритетных направлений взаимодействия выделили совместные транспортные проекты, нефтегазовое сотрудничество на туркменском шельфе Каспия, а также развитие межбанковской кооперации.

Нурсултан Назарбаев напомнил, что в ходе государственного визита Президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухаммедова в Астану 28-29 мая этого года Главы государств договорились о расширении экономического сотрудничества между Казахстаном и Туркменистаном, в частности, о реализации взаимовыгодных проектов в области транспортной инфраструктуры.

Именно тема расширения двустороннего транзита стала одной из главных в рамках прошедших переговоров. Стоит напомнить, что Казахстан, Россия и Туркменистан в мае 2007 года уже договорились построить газопровод, техническое обоснование которого будет готово в ближайшее время.

По итогам этого визита Казахстан и Туркменистан совместно с Ираном намерены проложить и новую железнодорожную ветку от Казахстана до Персидского залива, которая откроет новые возможности по экспорту казахстанского энергетического сырья.

Согласно имеющейся информации уже в следующем году стороны приступят к строительству, причем казахстанский участок железной дороги стоимостью \$350 млн, начинающийся от станции Узень, составит 130 км.

В течение переговоров были затронуты вопросы расширения взаимодействия в энергетической сфере. В связи с этим были обсуждены вопросы транзита туркменского газа по территории Казахстана на внешние рынки, участия казахстанских компаний в разведке и разработке месторождений углеводородного сырья в Туркменистане.

Кроме того, по итогам переговоров стороны заключили ряд соглашений. В частности, подписан меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве между столицами Казахстана и Туркменистана, а Нурсултан Назарбаев поручил проработать вопрос о поставках в Туркменистан казахстанского зерна.

В целях определения перспективных направлений взаимодействия, разработки конкретных совместных проектов Главы двух государств поручили правительствам Казахстана и Туркменистана провести в ближайшее время второе заседание Казахстанско-Туркменской межправительственной комиссии по экономическому сотрудничеству.



13 После посещения Туркменистана 13 сентября этого года состоялся визит Главы государства в Таджикистан, который фактически стал прорывным с точки зрения дальнейшего развития торгово-экономических контактов между двумя государствами.

По итогам 2006 года товарооборот между двумя странами составил лишь чуть более \$200 млн, который вовсе не соответствует потенциалу двух стран. С начала текущего года объем торговли по сравнению с аналогичным периодом прошлого года вырос на 57%, а новые межгосударственные договоренности, достигнутые в ходе визита, могут значительно усилить эту динамику.

Главным итогом переговоров между Нурсултаном Назарбаевым и Эмомали Рахмоном стало то, что Казахстан и Таджикистан договорились о

создании в ближайшем будущем казахстанско-таджикского инвестиционного фонда с уставным капиталом \$100 млн. Фонд будет финансировать проекты, реализуемые на территории Таджикистана. Предполагается, что такими проектами могут стать проекты строительства, прежде всего, малых ГЭС, а также автодорог и развитие горнорудной промышленности в Таджикистане.

Напомним, что Казахстан уже довольно хорошо представлен на внутреннем таджикском рынке, в частности, активно осуществляют свою деятельность казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук», Казкоммерцбанк, Банк ТуранАлем, АТФ Банк, который не так давно приобрел в собственность местный Сохибкорбанк. Кроме того Инвестиционный фонд Казахстана рассматривает вопрос участия в строительстве малых ГЭС в Таджикистане, а ФУР «Казына» планирует приступить к финансированию строительства Нурабадской ГЭС.

Оценивая данные договоренности, можно предположить, что Казахстан уже в течение ближайших нескольких лет может стать одним из важнейших инвесторов в развитие энергетического сектора Таджикистана, который обладает наиболее значительным потенциалом гидроэнергии в масштабах Центральной Азии. Таким образом, все четче просматриваются контуры новых региональных позиций Казахстана как государства, обеспечивающего реальное инвестиционное содействие развитию экономик других государств Центральной Азии.

В рамках визита были подписаны документы, направленные на комплексное развитие казахстанско-таджикского сотрудничества, в том числе совместное заявление Президентов Казахстана и Таджикистана, а также межправительственные соглашения о воздушном сообщении, о сотрудничестве в области культуры и искусства, о сотрудничестве в области технического и профессионального образования, о сотрудничестве в области агропромышленного комплекса и меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве в области инвестиций и торговли. Глава государства выступил и на бизнес-форуме деловых кругов Республики Казахстан и Республики Таджикистан, который собрал заинтересованных представителей экономической элиты двух государств.

По итогам переговоров с Эмомали Рахмоном Президент Казахстана предложил создать Высший межгосударственный совет и Совет министров иностранных дел Республики Казахстан и Республики Таджикистан. Данная структура позволит на высоком уровне координировать и оперативно решать принципиальные вопросы двустороннего сотрудничества, определять его стратегические направления. Показательно, что Президент Казахстана еще раз подтвердил необходимость создания Центральноазиатского экономического союза, который будет содействовать углублению взаимовыгодных экономических контактов между всеми странами региона.



-28 сентября состоялся первый визит Нурсултана Назарбаева в Латинскую Америку, а именно в крупнейшее государство региона – Бразилию.

Главным аспектом переговоров явилось потенциальное расширение двустороннего экономического взаимодействия. Несмотря на позитивную динамику внешнеторговых связей между Казахстаном и Бразилией, экономические контакты далеки от желаемых. По официальным данным, товарооборот в 2006 году составил лишь \$196,9 млн против 170,5 млн в 2005 году. По мнению Президента Казахстана, высказанному в процессе переговоров на высшем уровне, сотрудничество между государствами особенно сильно может развиваться в таких областях, как энергетический и горнодобывающий секторы, сельское хозяйство, в том числе производство биоэтанола, авиакосмическая сфера. Причем, принимая во внимание инновационную направленность развития экономик двух государств, именно технологические отрасли экономики могут обеспечить наиболее заметные результаты экономической кооперации.

Среди наиболее перспективных направлений взаимодействия Нурсултан Назарбаев и бразильский президент Лула да Силва выделили сотрудничество в области энергетики. Причем Казахстану мог бы быть полезен именно опыт бразильских нефтеперерабатывающих компаний в сфере буровых работ на больших глубинах.

Стоит напомнить, что в мае этого года Казахстан посетила делегация бразильской нефтегазовой компании Petrobras во главе с директором компании по азиатским странам С. Ауадом. Во время визита представителями Petrobras было заявлено о намерении компании, имеющей опыт глубоководного бурения, участвовать в разработке казахстанской нефти в Каспийском регионе. Ранее казахстанские компании «Казфосфат» и «КазМунайГаз» уже высказывали свою заинтересованность в кооперации с бразильской компанией Comexport по экспорту минеральных удобрений и энергетического сырья.



В рамках визита Президент Казахстана и сопровождающая его делегация предпринимателей обсудили возможность реализации совместных проектов с представителями деловых кругов крупнейшей страны Латинской Америки. Другой важной практической темой переговоров Президента Казахстана стал экспорт зерна, принимая во внимание факт, что Бразилия



– один из крупнейших импортеров пшеницы. Кроме того, Н. Назарбаев посетил корпорацию Embrara, занимающуюся с 1973 года разработкой и внедрением новых технологий в аграрный сектор.

В рамках визита заключен ряд двусторонних соглашений, в частности, Декларация о принципах взаимоотношений между Республикой Казахстан и Федеративной Республикой Бразилия, межправительственные согла-

шения о торгово-экономическом сотрудничестве, об освобождении владельцев дипломатических и служебных паспортов от визовых требований. Кроме того, подписаны протоколы о политических консультациях между внешнеполитическими ведомствами двух стран и о намерениях правительств Казахстана и Бразилии по техническому сотрудничеству в области сельского хозяйства.

В преддверии вступления во Всемирную торговую организацию Казахстан также подписал с Бразилией протокол о завершении двусторонних переговоров по доступу на казахстанский рынок товаров и услуг.

KAZENERGY

e-mail: forum@kazenergy.com
www.kazenergy.com

Форум

KAZENERGY

II ЕВРАЗИЙСКИЙ
ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ
ФОРУМ
«KAZENERGY»

6 и 7 сентября 2007 года в Астане прошел Второй евразийский энергетический форум KazEnergy, целью которого явилось обсуждение актуальных вопросов развития нефтегазовой и энергетической отраслей, выработка предложений и рекомендаций, согласование единых подходов к созданию эффективных законодательных механизмов и практических инструментов деятельности ключевого сектора экономики Казахстана.



Форум был проведен казахстанской ассоциацией организаций нефтегазового и энергетического комплекса KazEnergy при поддержке и участии Администрации Президента РК, Министерства энергетики и минеральных ресурсов РК, Министерства охраны окружающей среды РК, Министерства промышленности и торговли РК, АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук», АО НК «КазМунайГаз», «Шеврон Мунайгаз Инк.», других компаний и организаций.

Работу форума открыли премьер-министр Республики Казахстан Карим Масимов и председатель ассоциации KazEnergy Тимур Кулибаев.

Республика Казахстан, как полноправный участник мировой экономики, является одним из центров устойчивого и стабильного развития, в том числе в энергетической сфере, заявил в приветственном слове к участникам форума премьер-министр Республики Казахстан, Карим Масимов.

Говоря о развитии нефтегазовой отрасли, премьер-министр упомянул о проблемах, связанных с освоением месторождения Кашаган. Карим Масимов подчеркнул, что «правительство Казахстана готово вести открытый диалог, направленный на скорейшее решение вопросов по проекту, при этом открыто хочу заявить: мы будем жестко пресекать незаконные действия тех, кто пытается нарушать нормы казахстанского законодательства и пренебрегает национальными интересами нашей страны».

Ситуация с Кашаганским проектом рассматривается правительством как частный случай, законные интересы потенциальных и фактических инвесторов в Казахстане не пострадают. Казахстан остается надежным и стабильным партнером, соблюдающим контрактные обязательства и выступающим за их стабильность. Казахское правительство скорректирует свою позицию лишь в отношении тех, кто не способен исполнять взятые на себя обязательства, заявил премьер-министр.

Председатель ассоциации KazEnergy Тимур Кулибаев в своей приветственной речи акцентировал внимание на деятельности ассоциации, а также дальнейших путях ее развития.

В частности, Тимур Кулибаев отметил, что и в дальнейшем «ассоциация видит свою миссию в том, чтобы создавать условия для наиболее эффективного и динамичного развития отрасли, которая остается основой казахстанской

экономики». Одна из основных целей ассоциации будет заключаться в обеспечении поэтапного продуктивного общения между государственными органами, иностранными и отечественными компаниями, научными и аналитическими институтами, крупными потребителями и широкой общественностью.

Первый рабочий день форума начался с обсуждения стратегических вопросов развития нефтегазовой и энергетической отраслей.

В ходе пленарного заседания прозвучали доклады заместителя руководителя Администрации Президента РК Владимира Школьника, министра энергетики и минеральных ресурсов РК Сауата Мынбаева, министра иностранных дел РК Марата Тажина, акима Мангистауской области Крымбека Кушербаева, заместителя управляющего директора Chevron International Exploration and Production Тэда Этчисона, старшего директора департамента энергетики Центра стратегических исследований США Эдварда Чоу и президента BG International Ltd. Kazakhstan Луиса Аффлекса.

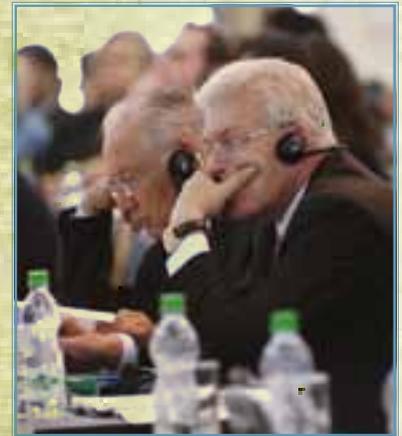
Форум продолжился работой секций «Главные тренды развития нефтегазовой отрасли»; «Социальные и экологические аспекты развития нефтегазовых и энергетических проектов в РК»; «Современное состояние и перспективы развития энергетики Республики Казахстан». Были заслушаны доклады первых руководителей Министерства транспорта и коммуникаций РК, Министерства сельского хозяйства РК, Министерства труда и социальной защиты РК, Министерства образования и науки РК, акима Кызылординской области, Фонда устойчивого развития «Казына», представительств Всемирного банка и Еврокомиссии, глав крупнейших иностранных и отечественных компаний, зарубежных финансовых, аналитических и научных учреждений.

По итогам II Евразийского энергетического форума был подписан меморандум о создании Каспийской информационной инициативы. Меморандум предполагает взаимовыгодный обмен информацией между участниками инициативы; создание диалоговой площадки по обсуждению вызовов, стоящих перед регионом; поддержку контактов и расширение сфер взаимодействия между СМИ, общественными организациями и коммерческими компаниями государств Каспийского региона.



II ЕВРАЗИЙСКИЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ФОРУМ KAZENERGY

6-7.10.2007



II ЕВРАЗИЙСКИЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ФОРУМ KAZENERGY

6-7.10.2007



II ЕВРАЗИЙСКИЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ФОРУМ KAZENERGY

6-7.10.2007



Карим Масимов,
премьер-министр
Республики
Казахстан

Photo:

©

ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО



нефтегазовый и энергетический комплекс является одной из базовых составляющих национальной экономики и основой для ее дальнейшей диверсификации.

Республика Казахстан, являясь полноправным участником мировой экономики, продолжает занимать позицию регионального лидера и одного из центров устойчивого и стабильного развития, в том числе в энергетической сфере.

Казахстан был и остается надежным и ответственным участником системы обеспечения международной энергетической безопасности, его роль в мировой нефтегазовой отрасли неуклонно растет.

Если в целом за последние 15 лет объем добычи нефти в мире возрос на треть, то в Республике Казахстан – почти в 2,5 раза. На заре независимости Казахстан добывал ежегодно более 26 млн т нефти. В этом году ожидается, что будет добыто 67 млн т, а к 2015 году, с учетом освоения каспийских месторождений, мы можем выйти на уровень добычи в 140 млн т нефти в год. Наряду с ростом добычи растет и инвестиционная привлекательность нефтегазовой и энергетической отраслей Казахстана. Так, валовой приток прямых иностранных инвестиций в экономику страны за период с 1993 года составил свыше \$ 50 млрд, и почти половина из них приходится на нефтегазовый и энергетический секторы. Причем на долю крупнейших инвесторов экономики Казахстана – США, Россию, Китай, Великобританию, Нидерланды, Францию, Италию и Японию – приходится почти три четверти совокупного объема.

Правительство Казахстана по-прежнему намерено строить свои взаимоотношения с иностранными инвесторами на основе заложенной ранее эффективной и понятной формулы взаимовыгодного сотрудничества. Ее главный принцип – предоставление возможности выгодного и неограниченного участия в освоении перспективных месторождений полезных ископаемых, в первую очередь нефти и газа, в обмен на инвестиции, новые технологии, передовой опыт и доступ на мировые рынки.

Обеспечение стабильности поставок углеводородного сырья является одним из приоритетов энергетической политики нашей страны. Имеющийся транзитно-транспортный потенциал используется с учетом многовекторности направлений и соблюдения баланса интересов основных потребителей энергоресурсов.

Наряду с имеющимися экспортными маршрутами – Атырау – Самара и КТК формируются новые. Планируется подключение к системе Баку–Тбилиси–Джейхан, важное значение уделяется направлению Казахстан – Китай, мы не упускаем из виду возможности транспортировки энергоресурсов на юг Азиатского континента. Расширение присутствия национальной нефтегазовой компании в Европе также подтверждает стремление Казахстана внести свой вклад в поддержание стабильных поставок энергоресурсов на всем евразийском пространстве (речь идет о приобретении «КазМунайГазом» компании «Ромпетрол»).

Мы построили открытое и демократическое государство, функционирующее строго в рамках правового поля, основанного на общепринятой в мире практике.

Выбранный нами курс остается неизменным – мы готовы работать на основе достигнутых соглашений, вне зависимости от колебаний цены на нефть, политической конъюнктуры или накопленного в мире опыта использования «энергетической дубинки».

Вместе с тем в развитии национальной энергетической отрасли имеются определенные проблемы. В частности, это касается неспособности отдельных иностранных инвесторов выполнить ранее взятые на себя обязательства, в результате чего национальным интересам страны наносится значительный ущерб.

Вы понимаете, что я говорю о ситуации с реализацией проекта Кашаган. Непонятные для нас действия, предпринимаемые участниками консорциума по его освоению, которые в последние годы принимают систематический характер, вынуждают правительство Казахстана усомниться в их приверженности исполнять условия соглашения.

Отсрочка начала коммерческой добычи кашаганской нефти и более чем двукратный рост расходов на освоение месторождения грозит Казахстану серьезными социально-экономическими последствиями. Так, действия участников консорциума привели к переносу срока окупаемости и значительному уменьшению доли республики при разделе продукции.

Казахстан не согласен и не будет нести экономическое бремя из-за громадных перерасходов, вызванных неадекватным управлением проектом подрядчиками. Правительство Казахстана готово вести открытый диалог, направленный на скорейшее решение вопросов по проекту, при этом хочу открыто заявить: мы будем жестко пресекать незаконные действия тех, кто, пользуясь предоставленными экономическими и правовыми льготами и преференциями, нарушал и нарушает нормы казахстанского законодательства, наносит ущерб и пренебрегает интересами национальной безопасности нашей страны.

Ситуация с Кашаганским проектом расценивается нами как частный случай. Вне зависимости от того, как она разрешится, законные интересы потенциальных и фактических инвесторов в Казахстане не пострадают. Казахстан остается надежным и стабильным партнером, соблюдающим контрактные обязательства и выступающим за их стабильность.

Казахстанское правительство скорректирует свою позицию лишь в отношении тех, кто не способен исполнять взятые на себя обязательства.

Надеюсь, работа форума будет успешной и плодотворной, а выработанные по его итогам рекомендации как правительству, так и частному сектору будут предметом обсуждения, в том числе в рамках созданной по итогам работы Первого Евразийского энергетического форума Межведомственной комиссии при Правительстве Республики Казахстан.

Желаю всем нам плодотворной работы и успехов на благо общего развития и процветания.

Welcoming speech

Prime-minister of the Republic of Kazakhstan
Karim Massimov

Oil-&gas and energy complex is one of the main components of the national economy being along with it a basis for its further diversification.

Republic of Kazakhstan, being a full actor of the world economy, continues to be in a position of the regional leader and one of the nodes of sustainable development, including energy sphere. Kazakhstan secures its role as a stable and responsible participant of the system of international energy security, and its influence within the frame of world oil-&-gas industry grows constantly.

The Government of Kazakhstan is still eager to build its interaction with foreign investors on the basis of effective and understandable formula of mutually beneficial cooperation, which has been elaborated during previous years.

Its main principle is providing opportunities for beneficial and unlimited participation in a development of perspective fields, containing mineral resources, oil and gas first of all, in exchange for investments, new technologies, advanced experience and access to global markets.

We've built open and democratic society, which functioned in strict frames of law, based on the common practice, generally accepted in the world. The course that we have taken continues to be unchanged, that is to say we are ready to cooperate on the basis of achieved agreements, which not depend on oil prices fluctuations, political conjuncture or experience of using of «energy club», consolidated in the world scale.

But there are some problems in the process of the development of national energy sector. Especially it concerns an inability of some of the foreign investors to fulfill liabilities assumed previously that inflicts a threat to the national interests of the country.

You understand that I'm speaking of the situation around the realization of Kashagan project. Consortium participants' actions for its development, which are inapprehensible for us, take systematic character and force the Government of Kazakhstan to challenge their compliance to fulfill the terms of the Agreement.

The Government of Kazakhstan is ready to carry an open dialogue, centered on urgent solution of all project's matters. But I want to allege openly that we will strictly suppress illegal actions of those who, using given economic and law preferences, violated and still violates norms of Kazakhstan legislature, inflicts damage to and disregards interests of the national security of our country.

(excerpt)



Тимур Кулибаев,
председатель
ассоциации
KazEnergy

ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО



то второй форум, который проводится под эгидой ассоциации KazEnergy, и судя по тому живому интересу, который он вызвал у самых широких кругов общественности – от официальных представителей государства до профессионалов-практиков нефтегазовой и энергетической отрасли форум KazEnergy обещает стать событием не только традиционным, но также значимым и полезным для продвижения страны в число мировых лидеров.

Свою миссию ассоциация видит в том, чтобы создавать условия для наиболее эффективного и динамичного развития отрасли, которая остается основой казахстанской экономики.

Одна из основных целей ассоциации заключается в обеспечении продуктивного общения между государственными органами, иностранными и отечественными компаниями, научными и аналитическими институтами, крупными потребителями и широкой общественностью.

Именно для достижения этой цели год назад, на Первом Евразийском энергетическом форуме, была выдвинута инициатива о создании Межведомственной комиссии по развитию нефтегазового сектора и энергетики. Эта инициатива недавно была утверждена постановлением правительства.

Теперь у нас есть орган, в котором участвуют представители всех министерств, государственного холдинга «Самрук» и ассоциации KazEnergy. Разумеется, создание комиссии – это лишь первый шаг на пути к достижению наших общих целей, и главная работа в данной сфере у нас впереди.

Для реализации поставленных задач в ассоциации сформированы и действуют координационные советы по пяти основным направлениям: имиджевой политике, поддержке предпринимательства и развитию казахстанского содержания, по законодательным инициативам, подготовке кадров и по реализации Инициативы прозрачности в добывающих отраслях.

Ассоциация принимает активное участие в разработке законопроектов в области государственных закупок, налогообложения, недропользования, энергосбережения, трансфертного ценообразования. Она выступает инициатором обсуждения многих актуальных вопросов, связанных с развитием нефтегазовой отрасли.

Много усилий прилагается ассоциацией и для вовлечения крупных компаний в процесс диверсификации экономики, развития системы транспортировки углеводородов, в частности: расширение нефтепровода КТК, строительство нефтепровода Казахстан – Китай, создание систе-

мы транспортировки нефти по маршруту Актау – Баку – Тбилиси – Джейхан.

Особое внимание мы уделяем развитию социальной инфраструктуры нефтедобывающих регионов, т.к. интенсивное развитие нефтяной отрасли потребует привлечения дополнительной рабочей силы, что вызовет значительную миграцию трудоспособного населения.

Для улучшения стандартов жизни населения нефтегазодобывающих регионов разрабатывается комплекс системных мер по улучшению условий труда, развитию сферы услуг, строительству развитой инфраструктуры и обеспечению здравоохранения, образования, транспорта, связи, водо- и энергоснабжения жителей регионов.

Значительный рост занятости в нефтедобывающей отрасли, особенно с началом разработки месторождений в Казахском секторе Каспийского моря, требует системного подхода к подготовке и обучению квалифицированных кадров.

Комплекс мер должен прорабатываться с учетом мирового опыта, существующей в республике образовательной базы и первоочередных потребностей отрасли в специалистах. Ведь даже при высоком уровне профессиональных навыков персонала к нему постоянно будут предъявляться все новые и новые требования.

Также проводится активная работа в рамках Инициативы прозрачности, к которой наша ассоциация присоединилась в июне текущего года. Ассоциацией была проведена аналитическая работа на основе изучения опыта стран, опубликовавших отчеты, и анкетирования внутри нашей ассоциации по уплате налогов.

В заключение хотел бы отметить возросший авторитет Евразийского энергетического форума как открытой диалоговой площадки бизнеса, общества и власти для обсуждения ключевых вопросов социально-экономического развития, что является показателем развитого конкурентоспособного общества.

Позвольте пожелать всем нам плодотворной работы и выразить уверенность в том, что подготовленные участниками форума рекомендации и предложения будут способствовать решению стратегических задач, поставленных перед нашей отраслью и экономикой на благо казахстанского общества!

Welcoming speech

Timur Kulibayev,
Chairman of KazEnergy
Association

One of the main aims of KazEnergy Association is providing a productive interaction between state bodies, foreign and domestic companies, research and analytical institutions, large customers and general public.

Just for achieving that aim the Initiative for creation of Inter-agency commission for development of the oil-&gas and energy sector was proposed during the First Eurasian Energy Forum, one year ago. That Initiative has been recently approved by the special Resolution of the Government. Now we have the body where representatives of all ministries, state holding Samruk and KazEnergy Association take an active part. Though, the creation of the Commission is just the first step for achieving of our aims and the core activity is ahead.

For realization of objectives set previously, coordinating councils for 5 main directions were created by the Association, among them coordinating councils on image policy, entrepreneurship support and local content, taxation and legislation, educational issues and realization of Transparency initiative.

The Association actively participates in the elaboration of legislative bills in the sphere of state purchases, taxation, resources management, energy saving, transfer pricing. It is an initiator of discussions on a great deal of topical matters, which are connected with the development of oil-&gas industry.

A special attention is accented on the development of the social infrastructure of oil-extracting regions, because intensive progress in oil industry leads to the necessity of a use of the additional work force that creates massive migration of the fit-to-work population. Also a substantial activity is centered on Transparency initiative while the Association joined to it previous June.

In conclusion it is necessary to note a grown authority of the Eurasian Energy Forum as an open dialogue body for a business, society and authorities for discussion of key matters of socio-economic development that is a real indicator of competitive society.

(excerpt)

Перспективы энергетики Казахстана в свете мировых тенденций энергетического развития



Perspectives of the energy complex of Kazakhstan in the frame of global tendencies of energy development

Deputy Head of the Administration of the President of the Republic of Kazakhstan
Vladimir Shkolnik

Energy is the most important impetus of global economic progress nowadays and it exerts direct influence on well-being of billions of people.

According to experts' opinions, strict deficiency of hydrocarbon fuels for energy production will be traced in two decades. On this stage only nuclear energy can suffice constantly growing global demands of humanity for energy for thousands of years, without additional emission of greenhouse gases that have global consequences for planet's climate and which are closely linked with hydrocarbon fuels.

Development of the nuclear energy is an inevitable process in the perspective if not for all but for a majority of countries of the world. But another question is when, in what tempo and scale a certain country should develop its nuclear energy.

An analysis of world tendencies shows gradual but sustainable transition to nuclear energy. It is quite clear that



энергетика сегодня является важнейшей движущей силой мирового экономического прогресса, и от ее состояния напрямую зависит благополучие миллиардов жителей планеты.

Энергопотребление в начале XXI века демонстрирует устойчивую тенденцию роста во всех регионах и странах мира. За тридцать пять лет (с 1971 по 2006 год) энергопотребление выросло более чем в 2 раза, лишь за последние 10 лет оно увеличилось на 11%.

Если посмотреть на структурные составляющие мировой энергетики, то можно видеть, что на 86,8% потребности обеспечиваются за счет полезных ископаемых энергоносителей – угля, нефти, газа и урана, и только 13,2% приходится на долю альтернативных энергоносителей.

При этом тенденции изменения в составе энергетических ресурсов на глобальном уровне развиваются крайне медленными темпами. Так, с 1980 г. доля нефти в общей структуре энергоресурсов снизилась с 46 до 35%. По расчетам МЭА, к 2030 году доля нефти в общей структуре потребления энергоресурсов снизится всего лишь на 1%.

В отдельных странах структура потребления энергоресурсов может меняться и более быстрыми темпами, что является следствием проводимой государством стратегии, изменений в запасах природных ископаемых, реакцией на изменение цен на энергоносители. Так, например, предприняты Францией и Бельгией

меры по развитию атомной энергетики позволили заметно снизить долю потребления нефти и угля. Во многих странах открытие залежей природного газа и завершение строительства международных трубопроводов (например, Германия и Великобритания) также привели к снижению потребления нефти и угля в общей структуре энергопотребления в этих странах.

Вместе с тем, по оценкам экспертов, уже через два десятилетия будет остро ощущаться нехватка углеводородных топлив для производства энергии в мире. На этом этапе только атомная энергетика способна удовлетворить всевозрастающие глобальные потребности человечества в энергии на тысячелетия без создания характерной для углеводородных видов топлива выбросов парниковых газов, что оказывает глобальные негативные последствия на климат планеты.

Развитие атомной энергетики – неизбежный процесс в перспективе если не для всех, то для большинства стран мира. Другой вопрос: ко-гда, какими темпами и в каких масштабах должна та или иная страна развивать свою атомную энергетику.

За прошедшее время ядерная энергетика достигла высоких технических и экономических показателей. В настоящее время в мире эксплуатируется 442 энергоблока АЭС, сооружается 30 энергоблоков. Установленная мощность всех указанных энергоблоков составляет около 370 ГВт(э), при этом эксплуатационный опыт составляет 12 тысяч реакторо-лет.



Владимир Школьник,
заместитель
руководителя
Администрации
Президента РК

Photo:

©

В 2002 году на АЭС было наработано 2574,2 млрд квт.ч электро-энергии, что составляет 17% от всей вырабатываемой электроэнергии в мире. В 16 странах доля ядерной энергетики превышает 25%. Во Франции же она составляет около 80%.

Таким образом, анализ мировых тенденций развития мировой энергетики показывает, что имеет место постепенный, но устойчивый переход к атомной энергетике.

Вполне очевидно, что и развитие казахстанской энергетики рано или поздно пойдет по этому пути. К этой необходимости приведут не только истощение со временем невозобновляемых энергоресурсов, не-смотря на их громадные запасы, но и экологическая составляющая, связанная с ограничениями по парниковым выбросам и соблюдением международных стандартов по охране окружающей среды.

При этом в перспективе будет расти потребность в электроэнергии, что создает жесткий баланс ее потребления и может быть связано с тенденцией к устойчивому дефициту.

Как показывает анализ современного состояния электроэнергетики страны, в настоящее время уже сегодня преобладающей в структуре электропотребления Северной и Западной зон является промышленность (около 70%). В структуре электропотребления Южной зоны доля промышленности составляет 38%, доля коммунально-бытового потребления – 37%. При этом велики потери и в электрических сетях, которые сегодня составляют 10% от выработки электроэнергии.

Вместе с тем огромную и возрастающую нагрузку на энергетику Казахстана уже сегодня накладывает задача диверсификации экономики и ускоренного развития ее обрабатывающего сектора.

Еще одним фактором возрастания нагрузки на энергетику является проблема выживания и развития малых городов, которых в Казахстане насчитывается около 60. И главная проблема здесь – их электро- и теплоснабжение.

Малые города, удаленные от топливных и энергетических источников, имея стратегическую демографическую значимость, сталкиваются с целым рядом проблем:

- отсутствие энергетических ресурсов для обеспечения устойчивого социально-экономического развития;
- необходимость ежегодных бюджетных дотаций для проведения отопительного сезона;
- ухудшение социально-экономической ситуации при снижении объемов производства или остановке градообразующих предприятий.

Все это существенно ухудшает демографическую ситуацию в этих городах, вызывает нерегулируемую миграцию.

Таким образом, хотим мы того или нет, но мы стоим перед альтернативой в лице атомной энергетики. При этом анализ показывает, что атомная энергетика имеет ряд преимуществ.

Во-первых, это принесет снижение экологической нагрузки. Так, например, замена угольной ТЭС мощностью 2000 МВт на эквивалентную АЭС с водоохлаждаемыми реакторами приво-

дит к сокращению потребления угля на 11,5 млн тонн в год; выбросов золы – на 3,6-4,9 млн тонн в год, CO₂ – на 24,2-28,9 млн тонн в год, SO_x – на 115 тыс. тонн в год, NO_x – на 210 тыс. тонн в год и естественных радионуклидов - в 40 раз.

Во-вторых, по оценкам ОЭСР, атомная электроэнергия заметно дешевле электроэнергии, выработанной на нефти, а также на угле и газе при высоких затратах на их добычу и транспортировку. При сопоставлении ядерного топлива с углем и газом, при низких затратах на добычу и транспортировку органического топлива, цена электроэнергии примерно одинакова.

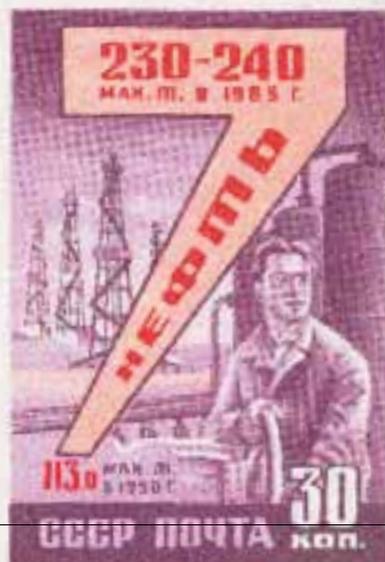
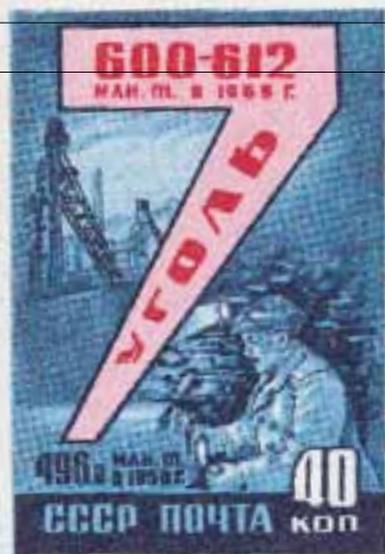
Важнейшим преимуществом ядерной энергетики является стабильность цен на электроэнергию в течение длительного периода времени. Структура затрат на производство электроэнергии в атомной энергетике существенно отличается от структуры формирования цен в других видах энергетики. Это связано с тем, что себестоимость атомной электроэнергии определяется в основном капитальными вложениями в строительство АЭС, а не топливными затратами, в отличие от нефти, газа и угля. Топливная составляющая в общей стоимости электроэнергии, вырабатываемой АЭС, не более 25%, а для ТЭС, работающих на органическом топливе, на уровне 50-80%. Данное обстоятельство приводит к повышенной устойчивости цены на атомную электроэнергию по отношению к колебаниям цены на топливо. Так, двукратное увеличение стоимости топлива (газ, уголь, уран) для себестоимости электроэнергии, вырабатываемой на этих энергоисточниках, приводит к увеличению себестоимости электроэнергии на АЭС на 9%, на угольных ТЭС – на 31%, на газовых – на 66%.

В-третьих, на базе атомной энергетики можно решить и проблему малых городов. Обеспечение устойчивого развития малых территориальных образований может быть осуществлено за счет предоставления им высоконадежных и эффективных, практически не зависящих от колебаний цен на топливо, региональных источников тепло- и электро-снабжения на базе малых АТЭС, способствующих ускоренному развитию предприятий местного малого бизнеса.

С точки зрения развития энергетики реализация такой программы означала бы ввод в эксплуатацию атомных энергоисточников суммарной тепловой мощностью 3-4 ГВт, что позволяет рассматривать строительство атомных станций малой мощности как существенную составляющую программы развития атомной энергетики Казахстана.

Каковы предпосылки для развития атомной энергетики в Казахстане? Они имеются и весьма весомы:

- в Казахстане сосредоточено около 21% мировых разведанных запасов урана;
- развитая уранодобывающая и перерабатывающая промышленность по производству уранового концентрата, диоксида урана и топливных таблеток для энергетических реакторов;



- высококвалифицированные кадры с опытом выполнения работ по эксплуатации и декомиссии реактора БН-350 (национальная атомная компания «Казатомпром»);
- инфраструктура для проведения фундаментальных и прикладных исследований в области ядерной энергетики и ядерной физики, в том числе выполнения работ в обоснование безопасности атомной энергетики, испытаниям перспективного топлива для ядерных реакторов, разработки проектов объектов ядерной техники. Высококвалифицированные специалисты с опытом выполнения работ по эксплуатации исследовательских реакторов. (Национальный ядерный центр РК);
- интегрированная в МАГАТЭ национальная система ядерной и радиационной безопасности;
- принятая в 2002 году «Концепция развития урановой промышленности и атомной энергетики на 2002-2030 годы», определяющая основные направления и принципы развития ядерно-энергетической отрасли республики;
- законодательная и нормативная база, регулирующая основные аспекты деятельности по мирному использованию атомной энергии.

В соответствии с концепцией в перспективе до 2030 года предполагается строительство АЭС в Казахстане с легководными водо-водяными реакторами поколения III, III+. При этом в Западном Казахстане оптимальная электрическая мощность энергоблока может составлять 300 МВт, в Южном Казахстане – 600 МВт.

Возможно строительство на юге Казахстана энергоблоков мощностью 1000 МВт, для чего необходимо наличие 2 линии электропередачи Север-Юг по 500 кВ.

В целом же необходимая суммарная электрическая мощность станций для покрытия дефицита в выработке электроэнергии в Казахстане к 2030 году составляет 3,6-4 ГВт.

Покрытие дефицита по выработке электроэнергии на юге и западе Казахстана может быть осуществлено путем строительства ядерных энергоисточников:

- на юге РК – Балхашской АЭС суммарной мощностью ~2700 МВт (от 5 до 3 энергоблоков по 600-1000 МВт, для 1000 МВт необходимо наличие 2 линий электропередач Север-Юг по 500 кВ));
- на западе РК - Западно-Казахстанской АЭС суммарной мощностью ~ 900 МВт (3 энергоблока по 300 МВт).

Для решения проблемы теплоснабжения малых городов Казахстана возможно осуществление строительства в Курчатове опытно-демонстрационной двухблочной АС ММ с тепловой мощностью 78 МВт.

После начала опытной эксплуатации АС ММ в г. Курчатове создание производственных комплексов на базе АЭС ММ в 40 малых городах суммарной тепловой мощностью 3-4 ГВт.

В перспективе возможна разработка и реализация проекта АЭС с реакторами типа ВТГР.

В целом можно сказать, что последовательный перевод традиционной энергетики на ядерно-

энергетические технологии принесет заметный синергический эффект, связанный:

- с обеспечением диверсификации энергетической отрасли;
- с осуществлением интеграции промышленных предприятий в международную кооперацию производителей оборудования для АЭС;
- с отказом от импорта электроэнергии и энергоносителей, изменением структуры экспорта в направлении увеличения доли высокотехнологичной продукции – электроэнергии и реакторного топлива, а в перспективе и новых АЭС;
- с внедрением наукоемких технологий;
- с вводом в эксплуатацию комплекса по обращению с РАО, в том числе с ОЯТ;
- с исключением дополнительных вредных выбросов в атмосферу и обеспечением принятых международных обязательств в решении глобальных экологических проблем;
- с улучшением экологической ситуации в регионах и снижением уровня риска для населения, устойчивым экономическим развитием регионов Казахстана.

В целом ядерная энергетика имеет значительные перспективы для Казахстана, и ее развитие существенно поднимет потенциал всей энергетической отрасли.



development of Kazakhstan energy also will move in that way. That need will be formed not only with a depletion of nonrenewable energy resources in spite of their huge reserves but also ecology component, closely linked with restrictions of greenhouse emissions and ecology standards of environment protection.

What are preconditions of development of the nuclear energy in Kazakhstan? They are quite reasonable:

- Kazakhstan has nearly 21% of proven world reserves of uranium;
- developed uranium industry, including production of uranium concentrate, uranium dioxide and fuel tablets for energy reactors;
- highly qualified personnel with working experience in exploitation and decommission of BN-350 reactor (National nuclear company «KazAtomProm»);
- infrastructure for carrying fundamental and applied researches in the sphere of nuclear energy and nuclear physics, including nuclear energy security, testing of perspective fuel nuclear reactors, development of projects of nuclear energy technologies. Highly qualified specialists with working experience in exploitation of research reactors (National nuclear center of the Republic of Kazakhstan);
- national system of nuclear and radiation security, integrated into IAEA;
- «Conception of the development of uranium industry and nuclear energy in the period between 2002 and 2030», approved in 2002, that defines main directions and principles of a development of the nuclear-energy sector of the republic;
- legislative and regulatory framework, that regulates main aspects of activities in the sphere of peaceful use of the nuclear energy.

As a result, in accordance with the Conception it is planned to build nuclear energy stations with lightwater reactors of 3 and 3+ generation in Kazakhstan until 2030. Along with that an optimal electric power of a power unit for Western Kazakhstan can be 300 MW, for South Kazakhstan – 600 MW. It is possible to build power units with 1000 MW capacity in Southern Kazakhstan, that will require two power lines North-South with capacity 500 kW.

In common, total electric capacity of power stations, needed for liquidation of the energy production deficiency in Kazakhstan, equals to 3,6-4 GW until 2030.

(excerpt)



Марат Тажин,
министр
иностраннных
дел РК

Photo:

©



Энергетическая безопасность – ключевой фактор стабильности международных отношений



Современная система международных отношений в условиях обострения глобальной конкуренции, усиления взаимозависимости стран и регионов оказалась менее стабильной и потому более восприимчивой к нарастающим угрозам глобального и регионального характера.

Наряду с поиском эффективного ответа на традиционные и новые вызовы международной стабильности и безопасности в новом столетии многократно повысилась значимость обеспечения глобального энергетического баланса. Энергоресурсы имеют критически важное значение для улучшения качества жизни и расширения возможностей для всех государств. Поэтому обеспечение эффективного, надежного и экологически безопасного энергоснабжения по ценам, отражающим фундаментальные принципы рыночной экономики, признается одним из важнейших вызовов для всего мирового сообщества.

Не случайно проблематика энергетической безопасности была главной темой прошлогоднего саммита «большой восьмерки» в Санкт-Петербурге и получила свое развитие в ходе саммита этого года. Как отмечено в декларации лидеров «восьмерки», принятой в немецком Хайлигендамме, «для решения проблемы энергетической безопасности потребуются беспрецедентное международное сотрудничество в нескольких областях, включая транспарентность рынков, повышение энергоэффективности, диверсификацию источников энергии, а также разработку и внедрение новых технологий». Признанием возрастающей роли нашей страны в международном энергодialoge стало приглашение Президента Нурсултана Назарбаева для участия в петербургском саммите «большой восьмерки».

Энергетическая составляющая становится все более весомым аргументом в глобальном геополитическом раскладе.

В целях недопущения напряженности необходимо добиваться стабильности и безопасности в этой сфере в рамках всеобъемлющего и скоординированного международного подхода.

В последнее время можно наблюдать и определенную смену акцентов в трактовке самого понятия энергетической безопасности. Если раньше под энергобезопасностью понималось исключительно стабильное снабжение основных потребителей углеводородными ресурсами, то теперь она трактуется значительно шире и включает в себя добычу, транспортировку и продажу на мировых рынках. Соответственно, не только страны-поставщики, но и транзитные государства, потребители, а также транснациональные энергетические корпорации, то есть представители всех звеньев энергетической цепи, должны нести свою долю солидарной ответственности.

Казахстан, будучи одним из динамично развивающихся экспортеров энергетических ресурсов, роль которого в перспективе будет неуклонно возрастать, в полной мере осознает свою ответственность в сфере поставок углеводородов на мировой рынок.

Энергетическая безопасность как ключевой фактор международной стабильности является одним из важнейших политико-экономических приоритетов Казахстана. Наша страна является важным элементом глобальной энергетической инфраструктуры, поэтому существенная составляющая внешней политики Казахстана направлена на решение задачи обеспечения стабильных и безопасных маршрутов экспорта отечественного углеводородного сырья.

В основе нашей энергетической стратегии лежит принцип экономической целесообразности и минимизации техногенного воздействия энергетики на окружающую среду. Мы и в дальнейшем будем придерживаться позиции диверсификации путей

Energy security as a key factor of stability of international relations

Minister of Foreign Affairs of the Republic of Kazakhstan
M. Tazhin

Modern structure of international relations in conditions of strengthening of a global competition and an intensification of interdependence between countries and regions seems to be less stable and, that is why, more susceptible to growing threats of global and regional scale.

Along with the search for effective response to traditional and new challenges to international stability, the significance of a security of a global energy balance has immensely grown in new century. Energy resources have key significance for improving of living standards and widening of opportunities of all states. That is why securing of effective, sustainable and ecologically safe energy supplies under prices that reflect fundamental principles of the market economy considers to be one of the most important challenges for world community.

Energy component becomes more and more substantial argument in the global geopolitical balance. It is necessary to achieve stability and security in that sphere in the frame of comprehensive and coordinated international approach to avoid tensions.

Energy security as a key factor of the international stability is one of main politico-economic priorities for Kazakhstan. Our country is an important element of global energy infrastructure, that is why considerable part of the foreign policy of Kazakhstan concentrated on solution of problems of stable and safe export directions of domestic hydrocarbon resources.

The basis of our energy strategy is formed on the principle of an economic expedience and minimization of the techogenic impact on environment. We will adhere to follow the position of diversification of ways of transportation of hydrocarbons to world market and highly effective use of pipeline systems.

(excerpt)

транспортировки углеводородов на мировой рынок и максимально эффективного функционирования трубопроводных систем.

Залог международной энергетической стабильности не только в сочетании интересов потребителей и поставщиков ресурсов, но и в гармонизации подходов глобальных геополитических игроков, а также транснациональных энергетических корпораций.

Присутствие в нашем нефтегазовом секторе крупнейших энергетических компаний США, Европы, России и Китая выводит задачу экспорта энергоресурсов на уровень широкого международного сотрудничества.

Географическое положение Казахстана обуславливает необходимость строительства сети экспортных трубопроводов через территории сопредельных государств. Эффективное функционирование трубопровода КТК и работа по расширению его мощности, введение в эксплуатацию тысячекилометрового нефтепровода Атасу - Алашанькоу, присоединение Казахстана к проекту Баку - Тбилиси - Джейхан, а также проработка других возможных вариантов являются свидетельством интенсивной работы, проводимой Казахстаном по развитию новых экспортных маршрутов, и отражает сбалансированный внешнеполитический курс нашего государства.

Интересы многовекторной энергетической и трубопроводной политики Казахстана определяют направления сотрудничества с нашими ключевыми партнерами – Россией, Китаем, США, странами ЕС и соседями по Центральной Азии.

Казахстанско-российское взаимодействие в энергетической сфере динамично развивается в духе традиционного партнерства, на взаимовыгодной и доверительной основе. Следует отметить совместную разработку месторождений на Каспии, а также создание на паритетных началах СП по переработке газа Карачаганакского месторождения на Оренбургском газоперерабатывающем заводе.

Таким образом, Россия получает стабильный источник импортного сырья, а Казахстан – доступ к активам крупного российского энергопредприятия.

Не секрет, что привлекательность Казахстана и Центральной Азии, в том числе для Европейского союза, сегодня во многом определяется наличием в регионе значительных запасов углеводородов.

В этом году впервые Евросоюзом была принята среднесрочная региональная стратегия в отношении государств Центральной Азии, где вопросы энергетики и охраны окружающей среды занимают видное место. Отрадно заметить, что при разработке этого документа были учтены предложения Казахстана и других центральноазиатских стран. Для нас это стало еще одним доказательством готовности европейской стороны к равноправному диалогу по углублению сотрудничества. Мы, в свою очередь, будем отдавать предпочтение тем странам и компаниям, которые обеспечивают нам равный доступ на европейские рынки.

Казахстан расширяет энергопартнерство с Китаем, и мы отмечаем встречную заинтересованность китайских коллег. У нас огромный потенци-

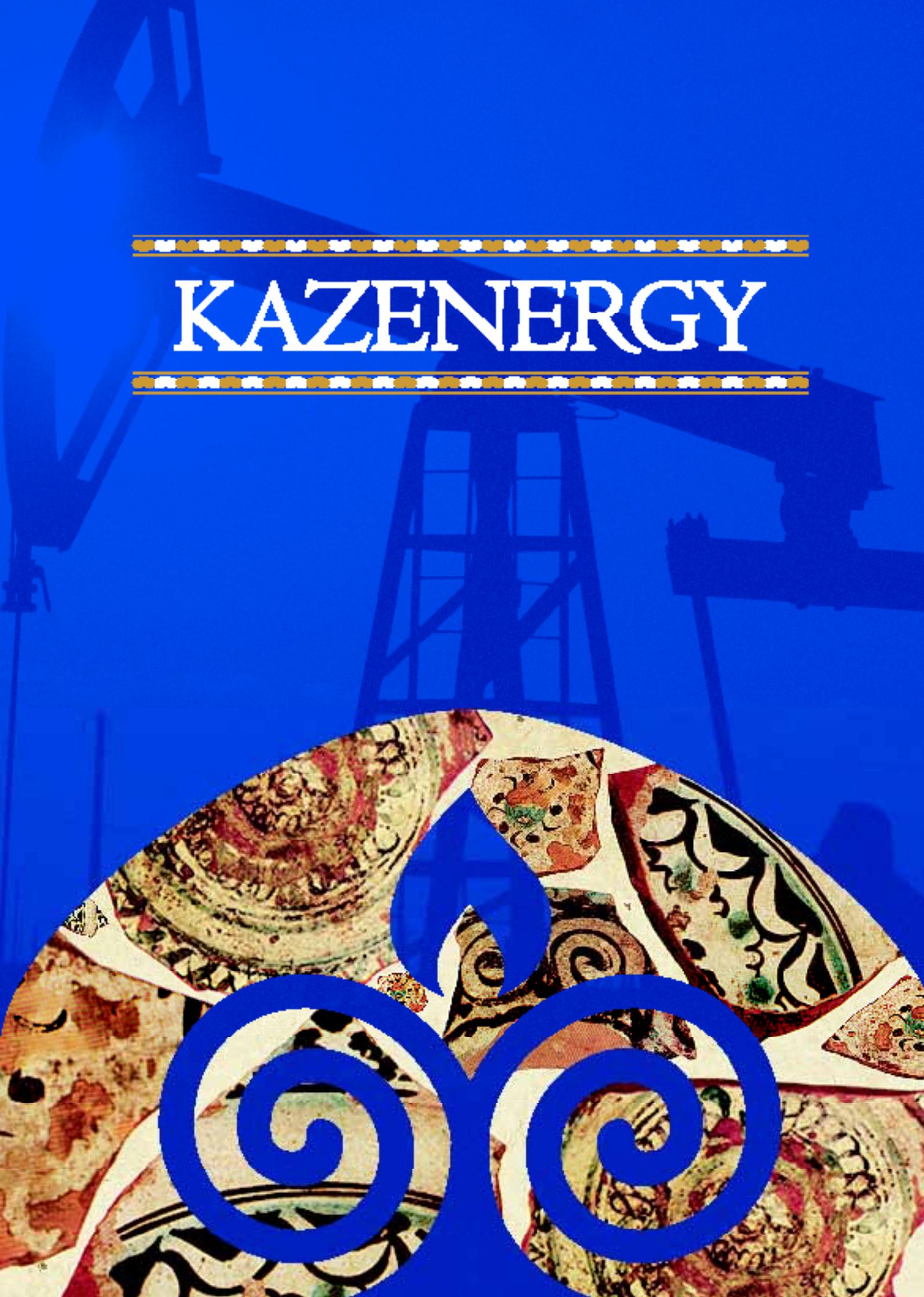
ал взаимодействия, что подтверждается результатами последних встреч на высшем уровне. Достаточно упомянуть проекты по расширению трубопровода Атасу - Алашанькоу, возведения его второй очереди, а также прокладку магистрального газопровода по территории Казахстана в Китай. Важную роль в процессе интеграции республики в международную энергетическую инфраструктуру сыграло казахстанско-американское сотрудничество. Компании из США — первые инвесторы казахстанского нефтегазового комплекса, внесшие в него новые знания, инновации и технологии. Треть инвестиций, привлеченных в казахстанскую экономику, главным образом в нефтегазовый сектор, – американские.

В рамках расширения нашего энергопартнерства определяются перспективы сотрудничества по развитию ядерной энергетики. Наш многолетний плодотворный опыт сотрудничества с США в сфере нераспространения в полной мере этому способствует.

С точки зрения энергетической безопасности важным решением стало участие Казахстана в реализации российской инициативы по созданию под контролем МАГАТЭ Международного центра по обогащению урана. Речь идет о создании инфраструктуры, которая может позволить многим заинтересованным государствам реализовать право на недискриминационный и гарантированный доступ к благам атомной энергетики. При этом будет укрепляться и международный режим ядерного нераспространения.

Приоритетным направлением внешней политики Казахстана является расширение взаимодействия в рамках Шанхайской организации сотрудничества, в том числе в сфере энергетики. ШОС объединяет крупнейших мировых производителей углеводородов, а также ведущих импортеров энергоресурсов. В связи с этим сторонами обсуждается идея формирования в рамках Шанхайской организации единого энергетического рынка. Важным условием сотрудничества государств-членов ШОС в этом направлении должны стать координация стратегий освоения ресурсов и реализация эффективных транспортных маршрутов. Таким образом, можно с уверенностью заявить, что Казахстан с полной ответственностью относится к своей новой роли в обеспечении международной энергетической стабильности и безопасности. Нами активно прорабатываются крупные инфраструктурные проекты, которые позволят диверсифицировать и обеспечить устойчивость каналов поставок энергоресурсов Казахстана на мировые рынки.

В заключение хотел бы призвать руководителей отечественных компаний активнее взаимодействовать с Министерством иностранных дел в продвижении казахстанских интересов за рубежом. МИД, со своей стороны, готов оказать дипломатическое сопровождение вашей экономической деятельности, направленной на укрепление авторитета Казахстана как ответственного и надежного партнера, диверсификацию нашей экономики и повышение ее конкурентоспособности в мире.

The background of the entire page is a solid blue color. Overlaid on this background is a dark blue silhouette of an oil pumpjack (oil rig) structure, positioned in the upper half of the image. The rig's frame, including the derrick and the walking beam, is clearly visible against the blue background.

KAZENERGY





Тэд Этчисон,
заместитель
управляющего
директора евразийского
подразделения «Шеврон
Интернэшнл Эксплорейшн
энд Продакшн»

Photo:

©

К энергетической безопасности через партнерство



Компания «Шеврон» очень рада участвовать в программе конференции KazEnergy. Спонсорская помощь, оказываемая нашей компанией ассоциации KazEnergy, свидетельствует о приверженности «Шеврона» помогать Казахстану в полной реализации его природного и человеческого потенциала.

Данное обязательство было взято почти 15 лет назад, когда «Шеврон» стал первой западной нефтяной компанией, начавшей работать в Казахстане после обретения им независимости.

Мы очень серьезно относимся к нашим обязательствам перед Республикой Казахстан и ее народом. Сегодня я бы хотел рассказать о том, как сотрудничество между Казахстаном и «Шевроном» укрепляет глобальную энергетическую безопасность.

Мы в «Шевроне» убеждены, что энергетическая безопасность является одной из самых важных проблем, стоящих на сегодняшний день перед мировым сообществом.

В связи с ожидаемым ростом населения мира на 1,4 миллиард людей в последующие 20 лет прогнозируется и повышение потребности в энергии на 50 процентов за этот же период времени.

Удовлетворение потребностей в надежной, доступной энергии потребует серьезных и скоординированных ответных действий от всех участников всемирной энергетической цепи – производителей, потребителей и политиков.

А это будет нелегко, так как данный процесс будет происходить не только на фоне роста потребностей, но и при все более усложняющейся геополитической обстановке во всем мире, а также в новых, более сложных с технической точки зрения условиях – таких, как глубоководные участки, территория Арктики, высокое давление, разработка нефтегазовых месторождений с высоким содержанием серы и проекты расширения здесь, в Казахстане.

Современные энергетические рынки сложны и тесно взаимосвязаны. Надежные и доступные запасы для последующего роста и благосостояния не могут быть достигнуты, если только потребители, производители, правительство и наша отрасль, неправительственные организации и международные нефтяные компании не будут работать сообща – в партнерстве.

Итак, все понимают, что нам необходима энергетическая безопасность. Но что же это такое – энергетическая безопасность? Понятие энер-

гетической безопасности имеет разный смысл для разных людей.

Потребители определяют ее как обеспечение надежности поставок. Производители понимают ее как обеспечение потребности. Ответ, конечно же, включает в себя оба определения, а стабильность и надежность являются общим знаменателем.

И производители, и потребители одинаково хотят стабильности цен. И обе стороны хотят надежности – потребители со стороны снабжения, а производители – со стороны рынка.

Фактически балансирование нужд производителей и потребителей является сутью глобальной энергетической безопасности и одним из сложнейших вызовов нашего времени.

Для решения данной задачи нам необходимо думать об энергии как о большом портфолио запасов, которые должны быть разработаны в мире, который становится все более взаимосвязанным и взаимозависимым.

В то же время мы должны признать, что в мире нефть и газ будут оставаться основным источником энергии в обозримом будущем, что напрямую связано с Казахстаном и с Каспийским регионом.

Обладая обширными энергетическими ресурсами и поставленной целью – стать одной из 50 самых конкурентоспособных стран, Казахстан готов сыграть ведущую роль в достижении миром надежности в энергоснабжении.

«Шеврон» уверен, что катализатором для достижения этой лидерской роли является партнерство. «Шеврон» работает в 180 странах по всему миру, а основанием нашего успеха в этих странах является партнерство.

Я бы хотел поделиться с вами тремя уроками успешного партнерства, которые были извлечены из нашего опыта.

Первый урок – это уважать различия

Все партнерские отношения требуют концентрации на общих целях. Но настоящий успех основан на инновациях, а инновации, в свою очередь, требуют сотрудничества – духа открытости для других людей и их идей.

Вот почему нашим первым и самым главным уроком партнерства должно быть уважение, признание и понимание различий.

Партнерство между «Шевроном» и Казахстаном является наглядной иллюстрацией к данному уроку. На протяжении многих лет у нас были

различия и даже сегодня наша дорога не является идеально ровной.

Но мы всегда уважали, ценили и понимали наши различия. Мы разработали единое видение успеха... мы определили и сплотились вокруг общих нужд... и мы подходим к решению конфликтов с позиций открытого диалога и уважения.

Второй урок партнерства – это обмен знаниями

Обмен знаниями – это прямой результат сотрудничества, фундаментальное требование любого успешного партнерства.

Успех Тенгизского, Королевского и Карачаганакского месторождений сегодня не был бы возможен без приверженности казахстанцев, которые работали там многие годы бок о бок с западными специалистами, делясь знаниями и опытом. Казахские пионеры-нефтяники открыли эти огромные запасы и осуществили первые шаги по их разработке. Такие компании, как «Шеврон» и другие партнеры, смогли объединиться с Казахстаном, и, делясь своим накопленным мировым опытом, технологиями и навыками работы международного уровня, достигли такого уровня управления и разработки нефтегазовых месторождений Казахстана, который во всем мире признан передовым.

Третий урок сотрудничества – это то, что надо разделять риски и вознаграждения

Кроме уважения и знаний, партнеры должны делиться рисками и вознаграждениями. Стремление достичь высочайших уровней работы должно найти отклик у всех акционеров. Как партнеры мы должны обеспечить как можно более широкое распределение выгод и возможностей.

Долгосрочное партнерство «Шеврона» с Казахстаном помогло нам оценить уникальные качества казахстанского руководства как основы для стабильного развития и экономического роста в Центральной Азии.

Чуткое руководство Президента Назарбаева, стабильная политическая обстановка в Казахстане, экономические реформы и квалифицированный персонал создали прочный фундамент для партнерства.

Казахстан был привлекателен для инвесторов перспективными и последовательными эконо-

Energy Security through Partnership

Ted Etchison,
Deputy Managing Director
- Eurasia Chevron International
Exploration and Production
Company

Chevron is delighted to participate in this year's KazEnergy program. Our sponsorship reflects Chevron's commitment to helping Kazakhstan fully realize the benefit of its natural and human resources. This commitment goes back almost 15 years, when Chevron became the first Western oil company to begin operations in Kazakhstan after independence.

We take our commitment to Kazakhstan and its people very seriously. Today I'd like to talk about how partnerships like the one between Kazakhstan and Chevron strengthen global energy security.

Meeting the demand for reliable, affordable energy will take a strong, coordinated response from all parties in the global energy value chain – producers, consumers and policy-makers. And it will not be easy. It must take place not only in the face of increasing demand, but also in increasingly complex geopolitical environments around the world - as well as in challenging new technical frontiers – such as deep water, the Arctic, and challenging high pressure, high H2S oil and gas field developments and expansions here in Kazakhstan.

Today's energy markets are complex and highly interconnected. Reliable, affordable supplies for future growth and well-being cannot be accomplished unless consumers and producers, government and industry, NOCs and IOCs, work together - in partnership.

Now, everyone agrees that we need energy security. But what, exactly, is energy security?

Energy security means different things to different people. Consumers define energy security as supply. Producers see it as security of demand. The answer, of course, is that energy security is both, with stability and reliability as common denominators.

Both producers and consumers alike want stability in prices. And both want reliability – consumers on the supply side and producers on the market side. In fact, balancing the needs of producers and consumers is at the heart of global energy security – and it is one of the great challenges of our time. To meet this challenge, we need to think of energy as a broad portfolio of sources that must be developed in a world that is becoming more connected and more interdependent than ever before.

I'd like to share with you three lessons about successful partnerships that we have learned over the years.

The first lesson is to respect differences.

The second lesson of partnership is to exchange knowledge.

The third lesson of partnership is to share risk and rewards.

We believe that economic growth and prosperity and human progress will flourish in Kazakhstan if we continue to build and strengthen the partnership that has delivered it.

(excerpt)

мическими реформами, начиная с конца 1990-х. Особенно важным является обещание Президента Назарбаева уважительно относиться к инвесторам.

«Шеврон» и другие компании захотели взять на себя риск инвестировать и работать в этом регионе. Казахстан взял на себя риск принять чужестранцев и сотрудничать в совместных предприятиях. Все партнеры должны полностью выполнять свои обязательства самым наилучшим способом. Разделяя риски, важно делиться плодами.

Видение Президентом Назарбаевым будущего Казахстана в росте и модернизации энергетического сектора страны и создании экономического благополучия полностью совпадает с целью «Шеврона» помогать Казахстану в полном развитии потенциала его энергетических ресурсов. Могу твердо заверить вас, что «Шеврон» привержен будущему Казахстана и нашему партнерству.

Например, наши проекты Второго поколения (ПВП) и Закачки сырого газа (ЗСГ) на Тенгизе близки к завершению в ближайшие месяцы. Прогнозируется, что это многомиллиардное по стоимости расширение позволит повысить производительность и генерировать значительные дополнительные доходы, создавать рабочие места, местные товары и услуги, предоставит возможности обучения и будет способствовать развитию Казахстана.

Усиление взаимосвязей между казахстанскими месторождениями разведки и добычи, переработки и транспортировки энергоносителей на мировые рынки также создает экономические и социальные возможности для Казахстана и в то же время оказывает помощь в удовлетворении мировой потребности в энергии.

Каспийский трубопроводный консорциум, партнерами которого являются «Шеврон» и Республика Казахстан, позволяет транспортировать казахскую нефть на мировые рынки и реализовать ее по мировым ценам. Что, в свою очередь, вызывает уважение и восхищение Казахстаном в мировом сообществе и помогает укреплять энергетическую безопасность. Расширение этого трубопровода и другие транспортные альтернативы предоставляют прекрасные возможности в будущем благодаря надежному партнерству.

Помимо производства энергии, партнерство, возникшее для поддержки данной отрасли, имеет ряд и других преимуществ: обучение, образование и работа для десятков тысяч местных жителей.

Более 80 процентов сотрудников «Шеврона» являются гражданами Казахстана, и все более возрастающее число казахстанцев занимают руководящие должности. Управленческие должности и должности специалистов в «Шевроне» помогают казахстанцам стать высококонкурентоспособными специалистами не только в Евразии, но и в мире.

Наше партнерство приносит выгоды и за пределами добычи нефти и газа. Например, «Шеврон» построил завод полиэтиленовых труб в Атырау, коллектив которого состоит только из казахстанцев. Он производит полиэтиленовые

трубы высокой плотности, в том числе для экспорта в другие страны региона, и ярко демонстрирует тот мультипликативный эффект, который могут оказать иностранные инвестиции.

Наше партнерство насчитывает еще много примеров установления устойчивого экономического прогресса, включая нашу крепкую поддержку образовательной системы, сферы здравоохранения и обслуживания, искусства и культуры Казахстана.

Уважение различий... обмен знаниями... разделение рисков и вознаграждений – это три урока партнерства, полученные из опыта «Шеврона». Мы уверены, что экономический рост и благополучие, прогресс общества будут развиваться в Казахстане, если мы продолжим укреплять партнерство, которое, в свою очередь, дало толчок этим благоприятным процессам.

В заключение хотелось бы сказать, что, так как мы работаем над укреплением энергетической безопасности, то недостаточно лишь делиться полученными уроками. Мы должны им следовать. Мы должны воплощать слова в дела.

Я уверен, что наша отрасль и Казахстан смогут пройти это испытание... что мы сможем продолжать учиться друг у друга и расти друг с другом... что Казахстан, основываясь на своем впечатляющем прогрессе, будет развиваться дальше и расти в глазах мирового сообщества... и что мы, как партнеры по нефтяной индустрии, будем также процветать.

15 - и летнее сотрудничество «Шеврона» с Казахстаном прошло испытание временем, и мы надеемся на тесное партнерство и в последующие десятилетия.

Призываю всех работать совместно для того, чтобы предоставить лучшие возможности для будущих поколений Казахстана, Евразии и всего мира, так как наше партнерство крепит энергетическую безопасность всего мира.

Новые импульсы в развитии и конкуренто- способности Казахстана

Льюис Аффлек,
президент
«Биджи Казахстан»



Компания Биджи гордится своим членством в KazEnergy и возможностью внести наш вклад в дискуссии, касающиеся энергетического сектора, в рамках этого форума. Я не сомневаюсь, что все согласятся с тем, что эта организация становится важной движущей силой в развитии нефтегазового сектора Казахстана, а также и в более широком спектре вопросов энергетики в регионе. Я хотел бы поздравить председателя Kazenergy Тимура Кулибаева и его превосходную команду, что эта организация стала столь влиятельной силой в столь короткий срок.

Энергетическая Политика и Инвестиционные Инициативы

Тема моего доклада «Новые импульсы в развитии и конкурентоспособности Казахстана» не случайно несет двойную смысловую нагрузку. На протяжении многих лет экономическая сила Казахстана и потенциал иностранных инвестиций определялись в основном энергетическим сектором. Но, с другой стороны, он также является устойчивой платформой, на которой начинает базироваться диверсификация экономики. Казахстан щедро наделен огромными природными ресурсами, и благодаря таким гигантским разведанным месторождениям, как Тенгиз, Карачаганак и Кашаган, Республика занимает одиннадцатое место в мире по запасам нефти. И при этом Казахстан – это еще не до конца разведанная страна. Поэтому именно сейчас, когда новых запасов углеводородов становится все меньше, а их разведка все более усложняется и дорожает, Казахстан находится в оптимальных условиях для дальнейшей разведки и роста.

Начиная с 2000 года рост НВП никогда не был ниже 9% в основном за счет поступлений от нефтегазового сектора и эффективного управления экономикой. Ожидается, что этот феномен будет продолжаться в течение некоторого времени, при этом по прогнозу на текущий и 2008 год НВП превысит 8%.

И хотя первоочередными приоритетами республики являются диверсификация и укрепление экономики, было бы справедливо отметить, что в плане освоения углеводородов, будущее обещает быть блестящим.

С моей точки зрения выдающиеся достижения Казахстана можно отнести на счет двух основных факторов.

Первый – это наличие богатых запасов нефти и природного газа в западном регионе страны и в



офшорной зоне Каспийского моря, что привлекло прямые иностранные инвестиции в размере \$40 млрд с 1991 года. Именно эти инвестиции сыграли ключевую роль в экономическом буме в Казахстане.

Второй – это тот здоровый прагматизм, с которым Президент Назарбаев руководит переходом общественного строя страны к светскому и капиталистическому, при этом не допуская раскола в обществе.

Это два основных фактора, способствующие республике в текущей диверсификации экономики, что, в свою очередь, дает истинные преимущества в конкурентоспособности.

Богатство за счет энергетического сектора, развитие и диверсификация экономики

Невзирая на огромный потенциал освоения запасов в будущем, цены на нефть будут продолжать колебаться. Я считаю, что для смягчения последствий таких колебаний и обеспечения стабильного роста необходимо, чтобы экономика и общество базировались на максимально широкой платформе.

Именно поэтому иностранные инвесторы, такие, как Биджи Групп, горячо приветствуют предпринимаемые премьер-министром Каримом Масимовым шаги по диверсификации и углублению казахстанской экономической базы. Разумеется, на пути, ведущем к этой цели, будет много трудностей, но и на сегодняшний день достигнуто уже немало.

Признавая важность иностранных инвестиций, необходимо также отметить, что, помимо денег, потребуется еще многое. Речь идет о повышении экономики. Что, в свою очередь, требует прозрачности и строгого соблюдения принципа господства права.

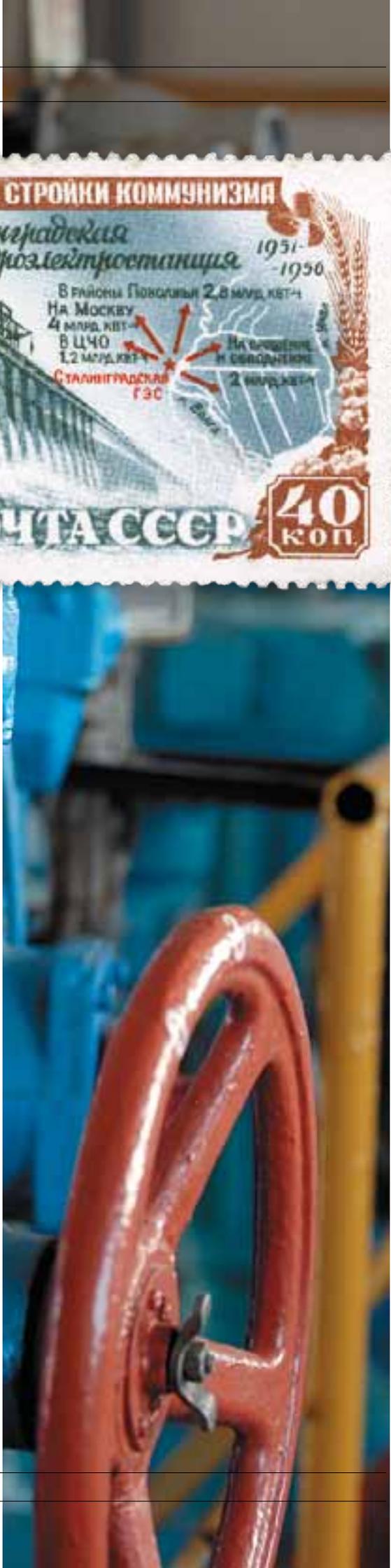
Укрепление правового фундамента и приверженность принципам открытости посредством таких механизмов, как Инициатива по развитию прозрачности в добывающих отраслях промышленности, являются красноречивыми свидетельствами, и неуклонно укрепляют уверенность в том, что Казахстан – это страна, где компании могут вести бизнес.

В последние годы стало очевидно, что Казахстан стал активной геополитической силой в регионе. При этом, параллельно с поддержанием многовековой дружбы с Россией, республика делает все более ощутимый упор на развитие связей с Китаем, Соединенными Штатами и Европой. Это критически важно для того, чтобы Казахстан занял свое место наравне с более зрелыми нациями и экономиками.

Одним словом, чем больше стабильности, тем выше уровень иностранных инвестиций. Это особенно актуально для освоения запасов углеводородов, где требуются массивные авансовые инвестиции, и годы для того, чтобы начать пожинать их плоды. В таких обстоятельствах вопрос о неприкосновенности контрактов является особенно важным для инвесторов.



НЕВЗИРАЯ НА ОГРОМНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ОСВОЕНИЯ ЗАПАСОВ В БУДУЩЕМ, ЦЕНЫ НА НЕФТЬ БУДУТ ПРОДОЛЖАТЬ КОЛЕБАТЬСЯ. ДЛЯ СМЯГЧЕНИЯ ПОСЛЕДСТВИЙ ТАКИХ КОЛЕБАНИЙ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТАБИЛЬНОГО И УСТОЙЧИВОГО РОСТА НЕОБХОДИМО, ЧТОБЫ ЭКОНОМИКА И ОБЩЕСТВО БАЗИРОВАЛИСЬ НА МАКСИМАЛЬНО ШИРОКОЙ ПЛАТФОРМЕ.



Роль Иностранных Инвесторов

Какую же роль иностранные инвестиции могут сыграть в развитии конкурентоспособности Казахстана?

Как я уже отметил, прямые иностранные инвестиции означают нечто большее, чем деньги. Практически это означает импорт навыков, технологий, рабочих процедур и опыта, что в совокупности характеризует наилучшую форму внутренних инвестиций. И компании делают все это не просто из соображений угодить политике правительств тех стран, где они работают. Компании делают это также и потому, что это имеет коммерческий смысл.

Такие зарекомендовавшие себя инвесторы, как Биджи, несут долгосрочные обязательства перед Казахстаном. Наш первоочередной и наиболее важный вклад в экономику – это налоги и поступления в бюджет за счет добычи. Однако посредством наших инвестиций мы не только привносим самые передовые технологии и опыт, но также и поддерживаем развитие местной экономики на уровне международных стандартов за счет создания рабочих мест и обогащения навыками на местах.

Для Биджи наилучший пример вышесказанного – наше участие в гигантском месторождении Карачаганак. В ноябре этого года мы будем отмечать десятилетие подписания Окончательно соглашения о разделе продукции для освоения гигантского месторождения Карачаганак, где у Биджи есть доля участия.

Как и большинство казахстанских нефтегазовых месторождений, Карачаганак – это технически сложное месторождение. Вместе с ENI мы эксплуатируем уникальную систему обратной закачки высокосернистого газа под высоким давлением в 550 атмосфер. Это первое и единственное в своем роде достижение в мире. Помимо масштаба месторождения, еще одним фактором, усугубляющим технические сложности, являются огромные сезонные колебания температур.

Мы также используем передовую технологию для освоения тех зон месторождения, которые ранее не осваивались, но богаты жидкими углеводородами. Суточные дебиты скважин на сегодняшний день в среднем составляют 10 тыс. баррелей, и порой достигают 13 тыс. баррелей, что более чем в два раза превосходит показатели старых скважин.

Как известно, мы готовимся к началу крупного многомиллиардного проекта расширения Карачаганака. Что касается рабочих мест, на сегодняшний день Карачаганак обеспечивает занятость приблизительно 5 тыс. местных жителей. Предполагается, что, когда мы перейдем к следующему этапу освоения проекта, появятся более чем 12 – 15 тыс. дополнительных рабочих мест и сотни рабочих мест после внедрения проекта.

Для наших казахстанских сотрудников мы предоставляем программы профподготовки и повышения квалификации для обучения на местах и усовершенствования профессиональных навыков.

На сегодняшний день более чем 700 казахстанских компаний также принимают участие в проекте. Все они удовлетворяют международным стандартам по качеству, ценам и производственным показателям для работы на объекте. Нам потребуется гораздо большее число местных подрядчиков и поставщиков, когда мы начнем этап строительства.

Но инвесторы должны продолжать играть свою роль, позволяющую им приносить пользу и за рамками своей профильной хозяйственной деятельности. Карачаганакское предприятие уже финансировало ряд проектов, направленных на улучшение жизни и будущего населения Западно-Казахстанской области на общую сумму свыше \$140 млн. Улучшенное среднее образование, более высокие экологические стандарты, улучшенная система водопровода и канализации, более надежная электросетевая сеть – вот всего лишь несколько примеров.

Итак, мы импортируем технологии и опыт, развиваем местные профессиональные кадры, предоставляем новые возможности – и все это в дополнение к нашей профильной хозяйственной деятельности. И именно благодаря такой комбинации, а также нашему партнерству с республикой нам удалось сделать этот проект производством мирового класса.

Развитие взаимовыгодного партнерства с иностранными инвесторами непросто воспроизвести. Именно в этом – то и заключается один из примеров истинного преимущества, обеспечивающего конкурентоспособность.

И, наконец, я хотел бы отметить, что экономическая диверсификация потребует крупных государственных инвестиций в инфраструктуру. Транспортные проекты – дороги ли это, железные дороги или трубопроводы – будут являться важной частью этой инфраструктуры. На этом фронте был достигнут определенный прогресс, примерами тому являются заключенные недавно соглашения с Россией и Туркменистаном, Оренбургское СП и расширение КТК. Но сделать еще предстоит многое. Национальная экономика ощутит преимущества только если будет расширен доступ к мировым рынкам.



Energising Kazakhstan's Development and Competitiveness

Lewis Affleck,
President BG Kazakhstan

The energy sector has for many years been the key definer of Kazakhstan's economic strength and foreign investment potential. But, it is also the solid platform from which economic diversification is being allowed to take place.

Kazakhstan is blessed with an abundance of natural resources and the giant discoveries at Tengiz, Karachaganak and Kashagan have placed the country eleventh in terms of worldwide oil reserves. Yet, Kazakhstan is still a country that remains relatively under-explored. So, at a time when new hydrocarbon resources are scarce and exploration is becoming more difficult and costly, the country is ideally placed for further exploration and growth.

Kazakhstan's excellent performance to date can be attributed to two main factors:

The first is the rich oil and natural gas reserves in the west of the country, and offshore in the Caspian Sea, which have attracted some \$ 40 billion in foreign direct investment since 1991. It is this investment which has been instrumental in inspiring Kazakhstan's economic boom.

The second is the pragmatic manner in which President Nazarbayev has overseen the country's transition towards a secular, capitalist society, whilst maintaining broad social cohesion. These two principle factors position the country well for ongoing economic diversification and, importantly, the development of a competitive advantage.

Despite the strength of future resource development, oil price volatility will remain. In mitigating the effects of this and creating stable and sustained growth, it's essential to build economies and societies on as broad a base as possible. While foreign direct investment is important, it is about much more than money. It is about developing sustainable capability in the economy.

And this, is underpinned by transparency and the robust application of the rule of law. The strengthening of the legal framework and the commitment to openness through mechanisms like the Extractive Industries Transparency Initiative are sending powerful messages and in turn, steadily boosting the confidence in Kazakhstan as a country where companies can do business.

Established investors, like BG, have a long-term commitment to Kazakhstan. First and foremost we contribute to the economy through production revenues and taxes. Through our investment though, we not only bring state-of-the-art technology and expertise, but we also support local capability building to international standards through job creation and local skills transfer.

(excerpt)



Асия Сыргабекова,
управляющий
директор
АО НК «КазМунайГаз»

Photo:

©

Роль национальной нефтегазовой компании в обеспечении конкурентоспособной экономики



момента создания перед Национальной компанией «КазМунайГаз» была поставлена задача – стать стратегически важным национальным оператором по разведке, добыче, переработке и транспортировке углеводородов, а также представлять интересы государства в нефтяной промышленности Казахстана.

В своем Послании народу Казахстана Президент Республики Казахстан Нурсултан Назарбаев определил основные шаги, направленные на повышение конкурентоспособности экономики страны.

В связи с этим мы осознаем, что повышение конкурентоспособности является ключом к успешной интеграции Казахстана в мировую экономику, а также ускоренному продвижению республики в сообщество 50 наиболее конкурентоспособных стран мира.

Конкурентоспособность страны складывается за счет целого ряда факторов, в их числе – степень развития различных отраслей экономики и крупных национальных бизнес-субъектов.

В современных условиях роста конкуренции за энергоресурсы эффективное использование сырьевого потенциала является одним из ключевых факторов устойчивости развития экономики страны в долгосрочной перспективе.

«КазМунайГаз» намерен уделить особое внимание комплексу направлений своего развития,

позволяющих повысить уровень конкурентоспособности экономики. В их числе:

- формирование вертикально интегрированной нефтегазовой компании;
- укрепление позиций компании на внешних рынках;
- содействие развитию туристического кластера страны и развитию человеческих ресурсов.

Формирования вертикально интегрированной нефтегазовой компании

С учетом мировой практики, нами осуществлен комплекс мероприятий, которые позволили завершить процесс формирования «КазМунайГаза» как вертикально интегрированной нефтегазовой компании, осуществляющей полный производственный цикл от добычи углеводородов, их транспортировки и переработки до оказания специализированных сервисных услуг.

«КазМунайГаз» прагматично и взвешенно определяет и использует свои реальные и перспективные конкурентные преимущества на всех стадиях процесса производства. В части максимизации экономических выгод ключевыми параметрами деятельности компании являются развитие ресурсного потенциала, рост пока-



зателей добычи углеводородов, их транспортировки и переработки.

В части повышения ресурсного потенциала необходимо отметить, что за последние два года «КазМунайГаз» приобрел более восьми процентов долевого участия в Северо-Каспийском проекте, 50% — в СП «КазГерМунай», 33% — в «ПетроКазахстан».

В настоящее время КМГ обладает ресурсами в 615 млн т, что обеспечивает возможность добычи на текущем уровне в течение 30 лет. Учитывая, что с каждым годом возрастает доля трудноизвлекаемых ресурсов, нам необходимо находить новые месторождения.

В связи с этим нашей компанией продолжают геолого-разведочные и исследовательские работы, как на суше, так и на шельфе Каспийского моря. Сегодня мы участвуем в четырех разведочных проектах на суше и в семи действующих морских проектах в качестве недропользователя или полномочного органа правительства страны.

На этапе добычи углеводородов Компания заняла ведущие позиции в общереспубликанской структуре. Сегодня консолидированный удельный вес «КазМунайГаза» составляет четвертую часть общего объема добычи нефти и газоконденсата в Казахстане. Объем добычи нефти и газоконденсата в прошлом году достиг 9,5 млн т. В сравнении с 2002 годом совокупный (накопленный) рост составил 29 %.

Системная реализация всего комплекса производственных планов вкпе с благоприятной ценовой конъюнктурой позволили заметно улучшить финансово-экономическое состояние «КазМунайГаза». За 2006 год доходы компании достигли более 812 млрд тенге и увеличились по сравнению с 2002 годом более чем в два раза.

Ожидаемые результаты: суммарные плановые объемы добычи в проектах, в которых принимает участие «КазМунайГаз», должны составить к 2014 году более 75% от суммарных объемов добычи РК (свыше 100 млн. т).

Все большее значение для страны приобретают вопросы транспортировки углеводородов на мировые рынки.

В настоящее время «КазМунайГаз» проводит активную работу по проектам развития существующих и формирования новых транспортных систем. Принимая во внимание важность и перспективность развития трубопроводного транспорта, «КазМунайГаз» опирается на политику многовекторности выбора направлений экспорта и максимальной эффективности использования систем трубопроводов.

Наряду с расширением пропускной способности по существующим направлениям (Атырау — Самара, КТК, Средняя Азия — Центр) компанией принимаются меры по открытию новых транспортных маршрутов. В 2006 году началась коммерческая эксплуатация нефтепровода Атасу — Алашанькоу, являющегося первым этапом масштабного трубопроводного проекта «Казахстан-Китай». Сегодня мы работаем над строительством последнего участка Кенкияк — Кумколь с тем, чтобы обеспечить ввод в строй всего нефтепровода до Китая в 2009 году.



Принимаются меры по формированию казахстанской Каспийской транспортной системы, обеспечивающей присоединение к проекту Баку - Тбилиси - Джейхан.

Совместно с Россией и Туркменией рассматривается проект строительства Прикаспийского газопровода. Мы намерены самым эффективным образом использовать транзитно-транспортный углеводородный потенциал республики.

КМГ уделяет большое внимание развитию инфраструктуры поддержки морских операций. Формирование принципиально нового для страны сектора морских нефтегазовых операций сопровождается развитием необходимой сервисной инфраструктуры.

В порту Баутино Мангистауской области сдан в эксплуатацию причал для погрузки стройматериалов для искусственных островов. Проектная мощность пирса составляет 3 млн т сыпучих материалов в год.

Осуществляется строительство базы поддержки морским нефтяным операциям в порту Баутино и станции заправки морских судов мощностью 50 тыс. м³ ГСМ в год на восточном побережье Тупкараганского залива.

Построен специальный полигон для утилизации отходов и захоронения бурового шлама емкостью в 130 тыс. т.

Национальная морская судоходная компания «КазМорТрансФлот» является единственным поставщиком услуг перевалки нефти танкерами по морю и осуществляет свою успешную деятельность в условиях жесткой международной конкуренции со стороны прикаспийских государств.

Помимо этого, «КазМунайГазом» планируется участие в проекте расширения морского порта Актау, а также строительство северокаспийской базы по реагированию на разливы нефти, которая будет предоставлять сервисные и стивидорские услуги компаниям, ведущим морские нефтяные операции.

Важным синергетическим элементом функционирования «КазМунайГаза» является развитие нефтепереработки и нефтехимии. В данном контексте с участием «КазМунайГаза» реализуется программа правительства по развитию нефтехимической промышленности РК.

В 2006 году завершена реконструкция Атырауского нефтеперерабатывающего завода. После модернизации завода освоен выпуск широкого спектра высококачественной продукции стандарта «Евро» с высокой добавленной стоимостью.

В числе других мероприятий развития нефтехимии в Казахстане — проект производства дорожных битумов, создание полных комплексов по производству ароматических углеводородов (бензола, параксилола, этилбензола).

Выработка подходов в развитии отечественной нефтехимии предшествовала долгая кропотливая работа. Сегодня мы начали переход к стадии непосредственной реализации проектов.

В условиях предстоящего вхождения РК в ВТО основным прямым инструментом государственного регулирования рынка нефтепродуктов может стать розничная сеть АЗС «КазМунайГаз».



Құрметті

УЗАҚБАЙ СУЛЕЙМЕНҰЛЫ!

*Биылғы белес –
60 жасыңыз құтты бол-
сын! Осынау шаттыққа
толы айтулы күні
– шынайы әрі ыстық
ықыласпен жолдаған
құттықтауымды
қабыл алыңыз!*

*Сізге зор денсаулық,
ұзақ ғұмыр, қажымас
қайрат, көңіліңізге шуақ,
отбасыңызға береке-бір-
лік және ортаймас ырыс
тілеймін. Ел алғысы Сізге
демеу болсын және барлық
жақсылық қасыңыздан
табылсын дей отырып ізгі
тілегімізді білдіреміз!*

*Ел игілігі жолындағы
атқарған еңбегіңіз жемісті
болсын, құрметке бөлене
беруге жазсын. Сарқылмас
шығармашылық
шабыт, сәттілік, барлық
жақсылық қасыңыздан
табылсын.*



Поэтому с целью обеспечения равного доступа к нефтепродуктам по стабильным ценам к 2010 году по всей территории РК будет развита сеть из 500 АЗС. Предполагаемая доля рынка должна составить около 16%.

Инвестиционный проект по развитию собственной розничной сети находится на стадии реализации. К концу 2007 года общее число АЗС превысит 300 АЗС под маркой «КазМунайГаз».

Укрепление позиций компании на внешних рынках

Вхождение «КазМунайГаза» в состав холдинга «Самрук», а также наличие в составе директоров признанных международных экспертов в области корпоративного управления позволяет нашей компании более успешно продвигать свои интересы на международном уровне.

Компания фокусирует свою деятельность и организацию работы в соответствии с международными стандартами. Очевидным свидетельством наших достижений в этом направлении является то, что компания сертифицирована по международным стандартам ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001.

Кроме того, в 2007 году были получены рейтинги от международных рейтинговых агентств S&P и Fitch на уровне «BBB-» и «BBB» соответственно. Присвоение данных рейтингов свидетельствует о повышении эффективности и прозрачности деятельности «КазМунайГаза».

В части выхода капитала отечественных компаний на зарубежные рынки, можно отметить сделку по приобретению «КазМунайГазом» активов Тбилгази в Грузии. Здесь мы намерены применить наработки компании по организации газоснабжения и дистрибуции в рыночных условиях.

Кроме того, в декабре 2006 года «КазТрансОйл» завершена сделка по созданию совместного предприятия на базе Батумского нефтяного терминала с объемом перевалки до 15 млн т в год, что стало первым зарубежным нефте-транспортным активом республики, открывающим Казахстану выход в Мировой океан через черноморский порт.

Продолжается работа по созданию совместного предприятия на базе Оренбургского ГПЗ на основе договоренностей президентов Казахстана и России.

В августе текущего года «КазМунайГазом» осуществлено приобретение 75% акций румынской компании «Ромпетрол Групп». Данная сделка позволит «КазМунайГазу» удвоить свои нефтеперерабатывающие мощности благодаря получению доступа к двум НПЗ в Румынии и существенно расширяет свою розничную инфраструктуру на европейских рынках благодаря доступу к 630 АЗС в семи странах Европы. «КазМунайГаз» рассматривает данное приобретение как платформу для роста и экспансии в европейский/средиземноморский регион.

Приобретение нефтеперерабатывающих активов приведет к удлинению цепочки добавленной стоимости и достижению дополнительной экономической прибыли от реализации нефте-

продуктов конечным потребителям, минимизации влияния от изменения мировых цен на энергоносители, оптимизации логистики и сокращения транспортных издержек по перевалке и транспортировке нефти и нефтепродуктов. Осенью прошлого года успешно проведено IPO (первичное размещение акций) нашей дочерней организации «Разведка Добыча «КазМунайГаз»». В результате размещения акций и глобальных депозитарных расписок на отечественном и зарубежном фондовых рынках привлечено более \$2,3 млрд. Высокие котировки акций АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» — еще одно свидетельство того, что наша компания добилась признания как высокоэффективная компания международного типа.

Необходимо отметить, что данная сделка способствовала не только привлечению средств для реализации инвестиционных проектов, но и созданию эффективно работающего фондового рынка в Казахстане, так как это способствовало привлечению средств населения страны к инвестированию своих сбережений в ценные бумаги посредством пенсионных фондов.

Все вышеуказанные сделки позволят усилить позиции «КазМунайГаза» во всех процессах производственного цикла, повысят добавленную стоимость за счет синергетического эффекта, что в конечном счете будет способствовать повышению уровня конкурентоспособности Компании в мировой иерархии.

Содействие развитию туристического кластера и человеческого потенциала

На сегодняшний день в Казахстане действует государственная программа развития туризма на 2007 - 2011 годы, так как туристический кластер является одной из семи приоритетных не сырьевых отраслей для создания индустриальной основы повышения конкурентоспособности и диверсификации экономики.

В связи с этим ввиду наличия у компании достаточного количества объектов туристической направленности, таких, как гостиница бизнес-класса «Думан», оздоровительный комплекс «Сункар», дом отдыха «Малиновый Мыс», лечебно-оздоровительный комплекс «Кооператор», семейно-оздоровительные комплексы Ак-Булак (Талгар), Алтын-Булак (Сырыагаш), и другие, мы нацелены на позитивное развитие туристического потенциала Казахстана и в особенности ее столицы Астаны.

В данном вопросе основную задачу мы видим в улучшении финансово-экономических показателей деятельности туристических объектов с целью их дальнейшей передачи в конкурентную среду. Углубление диверсификации экономики за счет развития туристической отрасли является для нас определяющими в выборе стратегии развития социально-культурных объектов компании.

Нашим ориентиром может служить пример Объединенных Арабских Эмиратов, где уровень доходов, получаемых от туризма, не уступает доходу от экспорта углеводородов.

В дополнение хотела бы отметить, что все успешные современные государства, активно интегрированные в систему мирохозяйственных связей, сделали ставку на так называемую «умную экономику». А для ее создания следует, прежде всего, развивать собственный человеческий капитал. В этом плане «КазМунайГаз» ведет активную работу по подготовке и переподготовке технических специалистов отрасли, административного и управленческого персонала. За счет собственных средств компания ведет работу по созданию технополиса «Наукоград», аналогичного крупнейшим учебным центрам мира, который объединит три отраслевых центра знаний: инжиниринг, образование и науку и позволит получить синергетический эффект от развития науки, высоких технологий и практического применения научных исследований и разработок. Данный проект заложит фундамент для дальнейших академических исследований и развития казахстанской науки.



АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» (РД КМГ) было создано путем слияния АО «Узбекинефтегаз» и АО «КазМунайГаз» в мае 2004 года.

ЕДИНСТВО

РАЗВИТИЕ

РД КМГ стала крупнейшей нефтяной добычей в мире после приобретения в апреле 2007 года 50 процентной доли в ЮКОС СП (эквивалентная).

РД КМГ разрабатывает 14 месторождений в Заводном Казахстане. Крупнейшим из них является Устюртское, добыча на котором началась в 1965 году.

МОЩЬ

По состоянию на конец 2006 года компания в среднем запасом нефти обладает 203 млн. тонн (1,5 млрд. баррелей).

ПОТЕНЦИАЛ

ОПЫТ

РД КМГ имеет столетний опыт добычи нефти в Казахстане.

АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»
Республика Казахстан, 000000
город Астана, ул. Тәуелсіздік, 2
Тел: +7 (7172) 977 428
Факс: +7 (7172) 977 426



Энергия,

www.kmgor.kz
движущая вперед.

Системные вопросы развития электроэнергетической отрасли

Алмасадам Саткалиев,
президент
АО «KEGOC»



Высокие темпы развития экономики Казахстана (рост ВВП на 9-10% в год) сопровождаются соответствующим ростом объемов электропотребления – прирост 5-6% в год.

Потребление электроэнергии к 2015 году, по прогнозным данным, увеличится на 60% и составит 124,5 млрд. кВт.ч. В то же время технологическое оборудование действующих электростанций позволяет увеличить производство электроэнергии только до 80 млрд. кВт.ч в год. В данных условиях задачей отрасли является обеспечение необходимых объемов расширения, модернизации, строительства новых объектов электроэнергетики, которые должны обеспечить не только покрытие потребности потребителей Республики Казахстан, но и создание экспортного, транзитного потенциала, резервов мощности.

Достижение этих целей невозможно без соответствующего уровня государственной поддержки по созданию благоприятной инвестиционной среды в отрасли.

Согласно «Плану мероприятий по развитию электроэнергетической отрасли Республики Казахстан на 2007-2015 годы», разработанному правительством с привлечением АО «Холдинг «Самрук», АО «KEGOC», предприятий энергетики, отраслевых научных и проектных институтов и утвержденному 31 мая текущего года



распоряжением премьер-министра Республики Казахстан, предполагается следующее:

- утверждение прогнозного баланса электроэнергетики и мощности ЭЭС Казахстана на 2007-2015 годы;
- подготовка перечня объектов электроэнергетики, подлежащих реконструкции, модернизации и расширению, а также строительство новых энергетических объектов;
- повышение инвестиционной привлекательности отрасли;
- стимулирование энергосберегающих технологий и рационального использования энергоресурсов;
- развитие и вовлечение в энергобаланс страны возобновляемых источников энергии;
- создание основ и определение основных направлений развития атомной энергетики.

Во исполнение данного «Плана мероприятий...» Министерством энергетики и минеральных ресурсов составлен и утвержден «Перечень объектов электроэнергетики, подлежащих реконструкции, модернизации и расширению, а также строительство новых энергетических объектов на 2007-2015 годы», согласно которому предполагается электросетевое строительство и ввод новых генерирующих мощностей общей мощностью 8100 МВт, из них за счет нового строительства 5400 МВт, за счет расширения станций 2700 МВт.

В числе генерирующих источников планируются:

- на Экибастузской ГРЭС-1 восстановление энергоблоков №1, №2 и №8 мощностью 500 МВт каждый с вводом в работу в 2009-2015 годы;
- на Экибастузской ГРЭС-2 ввод в работу 3-го и 4-го энергоблоков мощностью 500 МВт каждый в период с 2011 по 2015 годы;
- строительство Балхашской ТЭС до 2015 года с мощностью на первом этапе 1300 МВт;
- строительство Мойнакской ГЭС мощностью 300 МВт;
- строительство Булакской ГЭС мощностью 80 МВт, что позволит увеличить располагаемую мощность Шульбинской ГЭС на 470 МВт;
- всего 54 объекта на сумму \$13 млрд;

В числе объектов Национальной электрической сети планируются:

- строительство второй ЛЭП 500 кВ транзита Север-Юг Казахстана;
- строительство межрегиональной ЛЭП 500кВ Северный Казахстан – Актюбинская область;
- модернизация Национальной электрической сети, II этап;
- строительство ПС-500кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500-220 кВ;
- строительство объектов схемы выдачи мощности Мойнакской ГЭС;
- всего 7 объектов на сумму \$1,6 млрд.

В секторе передачи и распределения электроэнергии в краткосрочной перспективе наиболее проблемный участок – реабилитация региональных электрических сетей, износ которых сегодня превышает 65%. Необходима комплексная модернизация распределительных сетей с привлечением \$7 млрд.

Таким образом, для реализации намеченных мероприятий необходимо привлечение в электроэнергетическую отрасль до 2015 года инвестиций в объеме более \$21 млрд/

Все это требует от государства взвешенной ценовой политики и обеспечения комплекса стимулирующих мер по повышению инвестиционной привлекательности отрасли.

На основании проведенного Министерством энергетики и минеральных ресурсов анализа определено, что отпускная цена электроэнергии на шинах энергоисточников для обеспечения возврата вложенных инвестиций в генерирующие активы в Казахстане должна быть на уровне 3,5 цента США/кВт.ч без НДС для действующих энергоисточников и 5-6 центов США/кВт.ч для вновь сооружаемых.

В соответствии с «Планом мероприятий...» разработаны предварительные прогнозные уровни цен на производство, транспортировку и поставку электроэнергии потребителям по регионам и в целом по стране. Учитывая, что выполнение мероприятий данного «Плана...» главным образом зависит от повышения цен и тарифов на электроэнергию, с 1 января 2008 года на величину, обеспечивающую выполнение реконструкции, расширения и строительства энергетических объектов, целесообразно соответствующим государственным органам учитывать новые уровни цен и тарифов на электроэнергию в планах экономической и социальной политики, в прогнозах экономических показателей на 2008-2015 годы.

Потребуется также государственная поддержка непосредственно предприятий электроэнергетической отрасли в виде целевых трансфертов, увеличения уставных капиталов государственных холдингов и национальных компаний (в том числе из средств Национального фонда), государственных гарантий и поручительств для привлечения займов и кредитов, реализация проектов на принципах государственно-частного партнерства.

В целях повышения инвестиционной привлекательности электроэнергетической отрасли «Планом мероприятий...» предусмотрена проработка вопроса по внесению изменений и дополнений в Налоговый кодекс, Земельный кодекс и Закон Республики Казахстан «Об инвестициях».

По данному мероприятию Казахстанской электроэнергетической ассоциацией были выработаны следующие предложения:

1. Снятие ограничений на сверхнормативные потери субъектов естественных монополий как по корпоративному подоходному налогу, так и по НДС.
2. Возврат НДС, уплаченного поставщикам и подрядчикам, для организаций, осуществляющих инвестиции в создание новых производств, в том числе в электроэнергетической отрасли, в целях недопущения отвлечения оборотных средств в капиталоемких производствах.
3. Предоставление налоговых преференций в виде освобождения от уплаты корпоративного подоходного налога для действующих производств электроэнергетической отрасли (по действующему законодательству освобождение



НАИБОЛЕЕ ПЕРСПЕКТИВНЫМ НЕТРАДИЦИОННЫМ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫМ ИСТОЧНИКОМ ЭНЕРГИИ ЯВЛЯЕТСЯ ВЕТРОВАЯ ЭНЕРГИЯ. ДАННЫЕ ПО ПОТЕНЦИАЛУ ВЕТРОВОЙ ЭНЕРГИИ ПОКАЗЫВАЮТ, ЧТО ПРАКТИЧЕСКИ ВСЯ ТЕРРИТОРИЯ КАЗАХСТАНА ПРИГОДНА ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА ВЕТРОЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ.

предоставляется только вновь созданным организациям).

4. Увеличение сроков предоставления преференций по земельному налогу и налогу на имущество до 10 лет (по действующему законодательству 5 лет).

5. Увеличение сроков предоставления преференций по корпоративному подоходному налогу на срок окупаемости проекта, предусмотренного технико-экономическим обоснованием, прошедшим государственную экспертизу;

6. Освобождение от уплаты таможенных пошлин на импортируемые в рамках инвестиционных проектов материалы. В настоящее время согласно статье 17 Закона «Об инвестициях» освобождение от таможенных пошлин предоставляется только для оборудования и комплектующих, ввозимых для реализации инвестиционного проекта.

Учитывая, что при реализации инвестиционных проектов помимо замены старого или установки нового оборудования требуется использование соответствующих материалов, логично распространить действие указанной статьи и на материалы, ввозимые для реализации инвестиционных проектов.

В связи с тем, что инвестиции в электроэнергетику носят инертный характер, обусловленный большим сроком строительства объектов (до 7 лет) и большим периодом окупаемости (более 10 лет), данные меры необходимо предпринять в ближайшее время.

В рамках реализации «Плана мероприятий по развитию электроэнергетической отрасли» разрабатывается новая редакция Закона «Об энергосбережении», предусматривающая определение административных мер ответственности за превышение нормативов энергопотребления и утверждение механизма стимулирования рационального потребления энергоресурсов. Разработка законопроекта необходима в целях стимулирования эффективного использования электроэнергии, внедрения в энергетическую отрасль наукоемких, энергосберегающих технологий.

По опыту индустриально развитых стран, внедривших и развивающих механизм энергосбережения и рационального использования энергоресурсов, планируется создание с участием международных и отечественных институтов развития Фонда энергосбережения, который станет реальным рабочим инструментом стимулирования энергосбережения, источником финансирования перспективных научно-технических разработок, пропаганды идеологии энергосбережения, обучения кадров.

В 2008 году планируется разработка нормативов энергопотребления на единицу продукции, соответствующих ГОСТам и СНИП.

Рост электропотребления и экологические последствия при широком использовании органического топлива для генерации, повышение цен на энергоносители уже сегодня ставят вопросы вовлечения в энергобаланс Казахстана нетрадиционных возобновляемых источников электроэнергии.

В настоящее время в структуре установленной мощности генерирующих источников преобладают тепловые электростанции (ТЭС) – 88%, доля гидроэлектростанций (ГЭС) составляет всего 12%. Доля ТЭС в общем объеме вредных выбросов предприятий Казахстана составляет около 20-25%.

По предварительным оценкам, потенциал нетрадиционных возобновляемых источников энергии в Казахстане, технически возможный для использования в производстве электроэнергии, существенно превышает электропотребление в стране и составляет 337 млрд.кВт.ч/год, в том числе:

– ветровая энергия – 322 млрд.кВт.ч/год;

– солнечная энергия – 4 млрд.кВт.ч/год;

– малые ГЭС – 11 млрд.кВт.ч/год.

Наиболее перспективным нетрадиционным возобновляемым источником энергии является ветровая энергия. Данные по потенциалу ветровой энергии показывают, что практически вся территория Казахстана пригодна для строительства ветроэлектростанций. Наибольшим потенциалом обладают ветровые площадки в районе Джунгарских ворот и Шелекского коридора Алматинской области.

Вопросы практического и эффективного использования нетрадиционных источников в настоящее время не решены, что связано в основном с неконкурентоспособностью вырабатываемой ими электроэнергии. Так, например, себестоимость производимой электроэнергии в мире составляет:

– для крупных ветроэлектростанций, имеющих наилучшие технико-экономические характеристики – 4-6 центов США/кВт.ч;

– для электростанций на базе фотоэлементов – 20-30 центов США/кВт.ч.

С учетом затрат на передачу электроэнергии стоимость электроэнергии у потребителя может возрасти на 3 цента США/кВт.ч и более.

Однако в данных условиях ветроэнергетические установки неконкурентоспособны в сравнении с традиционной электроэнергетикой. Учитывая это, развитие ветроэнергетики в первую очередь необходимо осуществлять в районах, не имеющих централизованного электроснабжения.

С целью развития возобновляемых источников энергии в настоящее время разработан и направлен на рассмотрение Межведомственной комиссии по законопроектной деятельности законопроект «О поддержке использования возобновляемых источников энергии», определяющий механизмы материального стимулирования данного направления энергетики.

В целях определения перспектив развития возобновляемых источников энергии в долгосрочном периоде необходима разработка прогнозного энергобаланса страны до 2030 года по структуре генерации с определением плановых объемов производства электроэнергии ветровыми, солнечными электростанциями, малыми ГЭС. Необходимо также в перспективной структуре генерации определить значение и атомных электростанций.

Более того, в своем последнем Послании Президент страны определил задачу по созданию

основ атомной энергетики. Развитие атомной энергетики должно быть увязано с развитием электроэнергетической отрасли в целом. Необходимы технико-экономические исследования в части интегрирования атомной энергетики в энергетическую систему Казахстана с учетом необходимого объема сетевого строительства и обеспечения требуемых режимных условий.

В заключение, обобщая вышеизложенное, необходимо отметить:

1. Развитие электроэнергетической отрасли на данном этапе невозможно без государственной поддержки.

2. Необходимо проведение сбалансированной ценовой и тарифной политики.

3. Реализация намеченного плана мероприятий обеспечит не только покрытие перспективных нагрузок в Казахстане, но и:

– диверсификацию энергобаланса по ресурсной базе путем развития возобновляемых источников электроэнергии;

– экспортный потенциал в объеме 1100 МВт и транзитный потенциал в объеме 5000 МВт;

– создание предпосылок для размещения на территории Казахстана энергоемких экспортно ориентированных производств в рамках глобальной конкуренции.

30 октября - 1 ноября 2007

Казахстан, Алматы, КЦДС "Атакент"



6-я КАЗАХСТАНСКАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА И КОНФЕРЕНЦИЯ

ЭНЕРГЕТИКА И ОСВЕЩЕНИЕ



ОРГАНИЗАТОРЫ:



Тел.: +7 (727) 2583434; Факс: +7 (727) 2583444; E-mail: power@tcei.kz; Gulzara.akhmetova@tcei.kz

ОФИЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА:



Министерство Энергетики и
Международных Relations
Республики Казахстан



KEGOC



Алият
Г.Алиева



Сеть Международных
энергетических
Республики Казахстан



Сеть
Международных энергетических
Республики Казахстан



*Смелость имеет в себе
решим, силу и волшебство.
Только прими
за дело, и твой ум
разорвется. Навни,
и дело будет завершено.*

*Уоран Вольфрам
Теме*



КАЗАКСТАН 30.00
KAZAKHSTAN 30.00



Ахмет Байтұрсынұлы

Ахмет Байтұрсынұлы

Ахмет Байтұрсынұлы (1873-1937)
Ағартушы, ғалым, мемлекет
және қоғам қайраткері

1998



Мажилис парламента РК и АО НК «КазМунайГаз»: новый формат взаимодействия

11 октября 2007 года прошло выездное заседание Комитета по экономическим реформам и региональному развитию мажилиса парламента Республики Казахстан, в рамках которого депутаты провели открытый конструктивный диалог с руководством АО НК «КазМунайГаз». Более двух часов стороны говорили о самых актуальных вопросах отрасли, начиная от перспектив роста компании и всего энергетического комплекса республики и заканчивая социальными и экологическими аспектами.



важнейшее место в ходе встречи заняло выступление президента АО НК «КазМунайГаз» Узакбая

Карабалина, затронувшего практически каждый аспект деятельности компании.

По словам Узакбая Карабалина, деятельность компании базируется на трех основных составляющих: динамичный рост ключевых показателей; формирование запаса прочности и новых импульсов к развитию через реализацию крупных перспективных проектов; обеспечение синергического эффекта через развитие сопутствующих отраслей, внедрение современных стандартов управления и социальной ответственности бизнеса. В результате АО НК «КазМунайГаз» уже в ближайшем будущем в состоянии выйти на качественно новый уровень развития.

КМГ сейчас добывает примерно четверть нефти и газоконденсата Казахстана, транспортирует 80% нефти и 100% газа, обеспечивает 50% нефтепереработки. Однако «КазМунайГаз» изначально был ориентирован на формирование вертикально интегрированной компании, стремящейся занять ведущие позиции по всем связанным с углеводородами сферам деятельности как минимум на уровне страны. А в перспективе цель – стать крупным международным игроком», – заявил Узакбай Карабалин.

Он напомнил, что «КазМунайГаз» был создан на базе двух компаний – «КазахОйл» и «Транс-

порт нефти и газа». «Уже тогда был задан импульс многопрофильности нашей компании, широкому спектру наших функциональных направлений. И на то были веские причины», – подчеркнул президент компании.

Ведь ключевая мировая тенденция в мировом нефтегазовом сообществе – значительное наращивание доли национальных компаний в совокупном объеме добычи углеводородов. Если, например, в 70-е годы двадцатого столетия удельный вес национальных компаний в мире составлял только 6%, то в начале XXI века этот показатель вырос до 50%, то есть, по мнению У. Карабалина, «крупные конкурентные игроки в отрасли характеризуются охватом всего перечня связанных с углеводородами направлений работы».

Развивая тему, Узакбай Карабалин отметил, что за последние два года «КазМунайГаз» приобрел 8,33% долевого участия в Северо-Каспийском проекте, 50% – в СП «КазГерМунай», 33% – в «ПетроКазахстан». Также завершаются переговоры по условиям приобретения прав на продолжение разработки месторождения Каражанбас. Все это позволило довести объем извлекаемых запасов нефти и газоконденсата в целом по компании до 615 млн т и, в свою очередь, позволяет поддерживать планку добычи на текущем уровне как минимум в течение 35 лет.

По словам президента компании, во многом это стало возможным благодаря депутатскому корпусу. В частности, он напомнил, что в прошлом году обеспечено принятие нормы о приоритетном праве государства на реализуемые нефтегазовые активы.

Депутаты позитивно отнеслись к намерениям компании по закреплению на внутреннем рынке сбыта нефтепродуктов и автомобильного бензина в частности. Как отметил руководитель компании, с целью расширения доступа к нефтепродуктам по стабильным ценам реализуется проект по формированию в стране к 2010 году сети из 500 АЗС под брендом «КазМунайГаз». Целью является охват не менее 16-20% рынка для того, чтобы удержать в стране стабильный уровень цен, не регулируемых компанией, государством, правительством. «Учитывая предстоящее вхождение Казахстана в ВТО, значимым инструментом государственного регулирования отечественного рынка нефтепродуктов может стать розничная сеть автозаправочных станций», – заключил глава «КазМунайГаза».

У. Карабалин заверил депутатов, что коллектив «КазМунайГаза» и его «дочек» осознает ответственность перед страной и народом Казахстана за эффективную и стабильную работу компании.

По словам Узакбая Карабалина, с момента создания консолидированные доходы «КазМунайГаза» выросли более чем в 2,5 раза, а в минувшем году объемы платежей компании в бюджет страны превысили 237 млрд тенге, или чуть меньше десятой части от объема доходов страны. Стоит отметить, что официально доля «КазМунайГаза» в ВВП республики составляет около 6%, а соотношение доходов от реализации продукции и услуг с ВВП Казахстана превышает

11%. И это произошло несмотря на то, что проекты в нефтегазовой отрасли характеризуются масштабностью вложений и долгим сроком окупаемости.

В контексте озвученных данных средний темп ежегодного роста добычи АО НК «КазМунайГаз» нефти и газоконденсата за период 2000-2006 годов составляет почти 7%, в то время как в мире среднегодовой темп прироста добычи – около 2%. То есть, возвращаясь к сухим цифрам, если в 2002 году добывалось 10,6 млн т нефти и газоконденсата, то в 2006-м данный показатель составил 14,5 млн т, а в текущем году ожидается около 17 млн т. Причем доля КМГ в общереспубликанском объеме добычи достигла 25% по сравнению с 22,5% в 2002 году.

Узакбай Карабалин подчеркнул значимость увеличения казахстанского содержания и заверил, что «АО НК «КазМунайГаз» будет продолжать содействовать увеличению казахстанского содержания в крупных нефтегазовых проектах». Представленные им данные красноречивы: если по итогам 2002 года объем казахстанского содержания в абсолютном выражении составлял \$827 млн, то в 2006-м достиг \$2,4 млрд. По мнению У. Карабалина, «надо стремиться к максимально полному доминированию казахстанской составляющей в названных проектах» (Северо-Каспийский, Тенгизский и Карачаганакский).

Особое место Узакбай Карабалин отвел анализу существующего положения и перспектив нефтегазового транзита. Он авторитетно заявил, что «КазМунайГаз» ведет активную работу по расширению уже существующих маршрутов и формированию новых направлений. Неуклонно растут и показатели транспортировки углеводородов. Так, по сравнению с 2002 годом прошедший год характеризуется ростом объемов транспортировки нефти магистральными нефтепроводами более чем на 40%. Объемы перевозок нефти танкерным флотом возросли почти в 1,5 раза, а транспортировки газа – на 10%.

Президент АО НК «КазМунайГаз» напомнил, что летом текущего года были проведены успешные переговоры с азербайджанской компанией ГНКАР по проекту каспийской системы транспортировки нефти, в частности, была достигнута договоренность о дальнейшей работе по эффективному присоединению Казахстана к маршруту Баку – Тбилиси – Джейхан. Также, в соответствии с договоренностями глав государств – Казахстана, России и Туркменистана, продолжается активная работа по подготовке проекта строительства Прикаспийского газопровода. В ближайшее время будут завершены необходимые процедуры согласования по основным позициям проекта.

Кроме того, в прошлом году начата коммерческая эксплуатация нефтепровода Атасу – Алашанькоу протяженностью 962 км, являющегося первым этапом масштабного трубопроводного проекта «Казахстан – Китай». «Сегодня мы работаем над строительством последнего участка Кенкияк – Кумколь, с тем чтобы обеспечить ввод в строй всего нефтепровода до Китая в 2009 году», – отметил глава «КазМунайГаза».

По словам Узакбая Карабалина, руководство компании рассматривает целесообразность и возможность присоединения к таким международным проектам, как Бургас – Александруполис, Транскаспийский газопровод и другим.

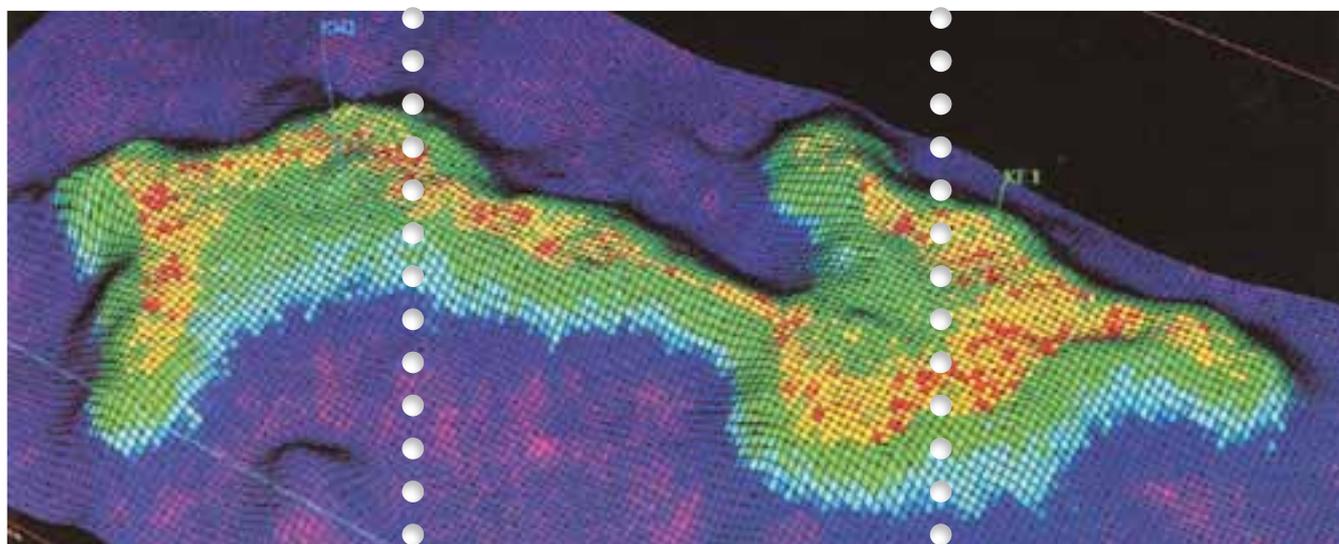
Руководитель КМГ не обошел своим вниманием и экологическую проблему: он подчеркнул, что необходимо провести независимый экологический мониторинг проектов. Как он пояснил, «мы, нефтяники, заинтересованы в этом, потому что когда еще не начали работу на месторождении и гибнут тюлени, все это очень легко списать на нефтяников. Это всегда «глотается», и мы в таких ситуациях выступаем в роли мешка, мимо которого нельзя пройти, чтобы его не пнуть». «Мы бы хотели, чтобы реально оценивалась сегодняшняя ситуация и каждое движение любого недропользователя независимые эксперты отслеживали», – заключил У. Карабалин.

Депутаты мажилиса парламента Республики Казахстан в целом остались довольными подобной формой диалога и результатами знакомства с работой национальной компании, поддержав идею о регулярном формате таких встреч. Ведь именно такие плодотворные дискуссии дают возможность расширить рабочее взаимодействие и обеспечить достижение нового уровня сотрудничества в целях поступательного развития казахстанской экономики.



Будущее Кашагана

Маулен Намазбеков,
Артем Устименко



Реализация проекта Кашаган, одного из крупнейших нефтяных месторождений в мире, приостановлена как минимум на три месяца.

Виной всему задержка ввода Кашагана в промышленную эксплуатацию, которая была объявлена разрабатывающим его консорциумом. В данной статье аналитическая группа журнала KazEnergy совместно с Экспертным бюро Energy Focus попытается представить

Вашему вниманию общий обзор сложившейся вокруг Кашагана ситуации и ее возможное влияние на общее макроэкономическое развитие Казахстана.



ынешняя ситуация вокруг Кашагана была вызвана очередным срывом международным консорциумом Agip КСО сроков начала промышленной эксплуатации данного месторождения. Состав участников Agip КСО выглядит следующим образом: Eni, Total, ExxonMobil, Royal Dutch Shell Plc имеют по 18,52% долевого участия, ConocoPhillips – 9,26%, Inpex и АО НК «КазМунайГаз» – по 8,33%, причем последний вошел в состав только в мае 2005 года.

Согласно представленному компанией-оператором Eni новому плану предусматривались, прежде всего, перенос сроков начала добычи на Кашагане на два года, то есть до конца 2010 года, а также удвоение стоимости первого этапа проекта (добыча 300 тыс. баррелей нефти в день) с \$10 до \$19 млрд. Полная оценочная стоимость проекта увеличилась с \$57 до \$136 млрд, что определяет Кашаган в разряд самых дорогостоящих производственных проектов за всю мировую историю и что влечет за собой его относительно низкую рентабельность, по сравнению с аналогичными проектами, реализуемыми в других государствах.

Согласно Соглашению о разделе продукции консорциум Agip КСО должен был приступить к промышленной разработке месторождения в 2005 году. Поскольку к этому сроку условия ранее заключенного контракта выполнены не были, в феврале 2004 года консорциум достиг договоренностей с правительством Казахстана о переносе срока начала промышленной разработки Кашагана с 2005 года на 2007-2008 годы. При этом, согласно подписанным сторонами документам, Agip КСО обязался выплатить Казахстану в общей сложности \$150 млн в качестве компенсации за отсрочку начала промышленного освоения месторождения.

В качестве ответного шага на срыв сроков начала эксплуатации 27 августа 2007 года Министерство охраны окружающей среды Казахстана приняло решение как минимум на три месяца приостановить действие разрешения на природопользование разрабатывающего нефтяное месторождение Кашаган консорциума Agip КСО во главе с итальянской Eni в связи с экологическими нарушениями с его стороны. Итогом переговоров между Правительством РК и представителями консорциума стало то, что в течение 60 дней стороны должны представить предложения по преодолению возникших разногласий.

Более того, Министерство финансов Казахстана инициировало возбуждение уголовных дел

против ряда сотрудников Agip КСО в связи с уклонением от уплаты таможенных пошлин при импорте двух гражданских вертолетов общей стоимостью \$4,9 млн.

Также стоит отметить, что вместе с генеральным директором Eni Паоло Скарони в Казахстан для переговоров по Кашагану был приглашен комиссар по энергетике Европейской комиссии Андриис Пиебалгс, который в конце августа 2007 года заявил о полной поддержке ЕС позиции Eni. В дополнение к этому Казахстан в начале октября этого года посетит и премьер-министр Италии Романо Проди.

То есть фактически вопросы разработки месторождения Кашаган выводятся на политический уровень. Понятно, что это фактически неизбежно в рамках столь большого проекта и, в свою очередь, значительно затрудняет возможности по прогнозированию дальнейшего развития обстановки вокруг рассматриваемой проблемы.

Большинство экспертов склоняются к тому, что компания-оператор проекта сама спровоцировала недопонимание, так как после обретения в 2001 году права осуществлять реализацию проекта она наобещала больше, чем могла сделать в установленные договорными обязательствами сроки.

Самое главное, не были должным образом учтены обстоятельства, связанные с трудностями освоения Кашагана, которые можно свести к следующему: отсутствие отдельной трубопроводной системы по перекачке сырья с месторождения; особенности шельфовой добычи в Сев. Каспии, прежде всего в контексте неблагоприятных погодных условий, необходимости возведения масштабных и дорогостоящих инженерных сооружений (искусственные острова), а также глубины залегания нефти (4-5 км); крайне высокое содержание сульфида водорода, который обуславливает необходимость поддержания дополнительных мер безопасности на месторождении; дефицит специализированных кадров и персонала; высокие экологические требования ввиду природоохранного статуса Сев. Каспия.

В результате первоначальная смета расходов и план освоения месторождения Кашаган были подготовлены со значительными упущениями, основанными на неподтвержденных предположениях и оценках, которые привели к полному срыву процесса реализации проекта. Кстати, подобная ситуация сложилась и вокруг Северо-Астраханского месторождения, находящегося в России, которое также управляется Eni.

Взгляд на зарубежные

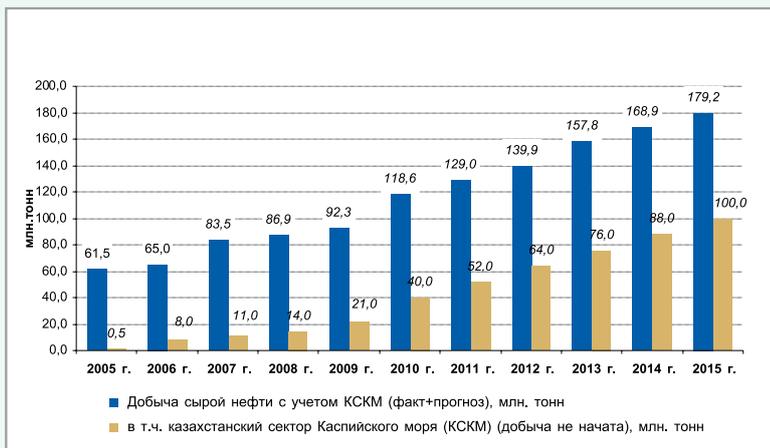


Диаграмма 1.
Прогноз нефтедобычи, включая казахстанский сектор Каспийского моря (согласно данным Экспертного бюро Energy Focus)

**ДЛЯ КАЗАХСТАНА
ВАЖНО СКОРЕЙ-
ШЕЕ ВВЕДЕНИЕ
КАШАГАНА В ПРО-
МЫШЛЕННУЮ ЭКС-
ПЛУАТАЦИЮ, ПРИ
ПОЛНОМ УЧЕТЕ
НАЦИОНАЛЬНЫХ
ИНТЕРЕСОВ И ЦЕ-
ЛЕЙ ЭКОНОМИЧЕС-
КОГО РАЗВИТИЯ.**

«аналогии»

Многие эксперты проводят некоторые параллели между спором вокруг Кашагана и развитием ситуации по поводу российского проекта «Сахалин-2» в 2006 году, который осуществлял консорциум во главе с Royal Dutch Shell Plc. Напомним, в результате конфликта вокруг проекта «Сахалин-2» АО «Газпром» выкупило контрольный пакет оператора проекта Sakhalin Energy (50% и одну акцию) за \$7,45 млрд. Причем никаких особых последствий для экономики России это решение не повлекло, за исключением некоторого осложнения отношений с Великобританией.

За рубежом наблюдались гораздо более серьезные прецеденты, о чем большинство аналитиков часто забывают, к примеру, в отношении Саудовской Аравии, Алжира, Кувейта, ряда других ведущих акторов глобального энергетического рынка.

В частности, Саудовская Аравия, крупнейший производитель углеводородного сырья в мире, еще в 1975 году полностью национализовала нефтегазовую отрасль под контролем государственной компании Saudi Aramco. Лишь несколько лет назад, в 2001 году, ряд крупных иностранных компаний были вновь допущены к разработке некоторых нефтяных и газовых месторождений в рамках партнерства с Saudi Aramco. При этом их деятельность подвержена широкому комплексу налоговых и законодательных ограничений.

Подобное «нефтегазовое открытие» Саудовской Аравии привело летом 2003 года к масштабному кризису в отношениях между Эр-Риядом и иностранными инвесторами газовых проектов, деятельность которых пошла вразрез с саудовскими национальными интересами. В результате давления правительства ExxonMobil, которая согласно рамочному соглашению должна была стать оператором двух

проектов, объявила о своем выходе из них, а вслед за этим об аналогичных шагах сообщили и другие американские участники «Газовой инициативы», а также BP.

Лишь после достижения согласия со стороны иностранных компаний о сохранении прав на переработку и реализацию газа у саудовских компаний, а также, снижении стоимости освоения месторождений Шейбах и Кидан в 2,5 раза – с \$5 до \$2 млрд – было заключено новое соглашение с участием Royal Dutch Shell Plc., Total и Saudi Aramco, в рамках которого саудовцы оставили у себя 30% проекта.

Кстати, в сентябре этого года алжирская государственная компания Sonatrach в одностороннем порядке разорвала контракт с Repsol и Gas Natural по разработке газовых месторождений на юге Алжира. Главной причиной этого стало системное невыполнение данными операторами проекта условий заключенного в 2004 году соглашения и, прежде всего, отсрочка промышленной добычи газа с 2009 года на конец 2012 года.

Что значит Кашаган для Казахстана?

В то же время, в отличие от России, Алжира и Саудовской Аравии, Кашаган важен для Казахстана именно в макроэкономическом плане. Ведь согласно заявлениям представителей Agip KCO, извлекаемые запасы нефти Кашагана оцениваются как минимум в 12,5-13 млрд баррелей в случае применения технологии закачки газа в пласт, а общие геологические запасы нефти этой нефтеносной структуры – в 38 млрд баррелей.

В частности, на Втором Евразийском энергетическом форуме KazEnergy, прошедшем в начале сентября 2007 года, Премьер-министр К. Масимов заявил, что Казахстан к 2015 году все-таки будет добывать 140 млн т в год (в 2006 году – 65 млн т). Таким образом, как ранее неоднократно заявлял президент Нурсултан Назарбаев, объем добычи должен, как минимум, удвоиться. Однако данные прогнозы напрямую зависят от успешности и сроков освоения проекта Кашаган.

Стоит отметить, что план освоения Кашагана предполагает разработку месторождения в 3 фазы. В рамках первой (4 года) предусмотрен выход на уровень 22,4 млн т, второй (3 года) – 44,8 млн т в год, третьей (5-6 лет) – выход на пик добычи, 59,7 млн т в год. Ранее предполагалось, что именно в 2015 году будет достигнут пик добычи на Кашагане, что явилось главной причиной риторики казахстанских властей. Примечательно, что фактически Кашаган должен был обеспечивать около 40% всей нефтедобычи республики к указанному сроку.

Однако задержки в осуществлении проекта освоения Кашагана фактически ставят указанные прогнозы под сомнение.

Нужно учесть, что на 2010 год уже не рассчитывают и сами власти Казахстана. Так, в конце мая 2007 года вице-министр энергетики и минеральных ресурсов Ляззат Киинов заявил, что Министерство энергетики и минеральных ресурсов планирует начало добычи на Кашагане

лишь в 2011-2012 годах. Если эти ожидания совпадут с реальностью, то к 2015 году не будет завершена даже первая фаза разработки Кашагана, а отставание от проектных объемов составит около 35-40 млн т ежегодно. В результате Казахстан сможет добывать к указанному сроку лишь около 100 млн т нефти в год.

Задержка с вводом месторождения в действие может быть критична и для общих макроэкономических показателей развития Казахстана ввиду значительного сокращения возможных финансовых поступлений в государственный бюджет. Принимая во внимание важность нефтегазового сектора для экономики республики, а также объективный факт роста государственных расходов и внешних заимствований частным, и прежде всего финансовым, сектором, долгосрочная отсрочка вывода Кашагана на проектную мощность в состоянии ограничить жизнеспособность текущих стратегий развития государства, прежде всего в периоде между 2010 и 2013 годами.

Всего, согласно Государственной программе освоения Казахстанского сектора Каспийского моря, за период 2005-2015 годов должно быть добыто 474,5 млн т нефти. А общая прогнозная добыча нефти по Казахстану за указанный период оценивается в 1283 млн т, то есть из них 37% придется на долю Казахстанского сектора Каспийского моря. Начиная с 2012 года, уже более половины годовой добычи нефти должно

обеспечиваться за счет разработки каспийских месторождений республики.

С учетом освоения Казахстанского сектора Каспийского моря нефтяная промышленность будет развиваться в среднем по 10% в год, соответственно, без учета каспийской добычи темпы производства нефти по республике упадут до 1-2% в год.

В 2006 году нефтяные компании с каждого доллара от реализованной нефти уплатили в бюджет 30 центов в виде налогов и платежей. Средневзвешенная цена поставленной на экспорт нефти составила \$59,3 за баррель (\$433 за тонну). Взяв за основу сложившиеся показатели налоговой нагрузки по сектору, среднюю цену реализации и прогнозные объемы экспорта каспийской нефти, можно экспертно оценить суммы налогов, которые не поступают в бюджет из-за задержки добычи.

Несложные подсчеты показывают, что налоговый потенциал может оцениваться от \$1 до \$10 млрд в год. По объемам это равняется затратам государственного бюджета текущего года на здравоохранение, образование, соцобеспечение, культуру, спорт, информационное пространство, вместе взятым. Конечно, здесь не берутся в расчет «налоговая отсрочка» с момента начала добычи до погашения убытков недропользователя, стоимость потоков во времени, размер долгосрочной цены и прочие нюансы.

Но это несильно изменит оценку, так как ряд платежей носит текущий характер (налоги с зарплат, таможенные платежи и др.), да и сам механизм СРП в итоге стремится к тем же суммам, но только позже во времени. В большей мере налоговая отдача зависит от того, как будут меняться цены на нефть и как скоро начнется коммерческая добыча.

Подводя итог, следует отметить главное: для Казахстана важно скорейшее введение Кашагана в промышленную эксплуатацию при полном учете национальных интересов и целей экономического развития.

	Факт						Прогноз									Итого по КСКМ	
	2000 г.	2001 г.	2002 г.	2003 г.	2004 г.	2005 г.	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.		2015 г.
Добыча сырой нефти - всего, млн. тонн	35,3	40,1	47,3	51,5	59,5	61,5	65,0	83,5	86,9	92,3	118,6	129,0	139,9	157,8	168,9	179,2	-
Казахстанский сектор каспийского моря (КСКМ) (добыча не начата), млн. тонн	-	-	-	-	-	0,5	8,0	11,0	14,0	21,0	40,0	52,0	64,0	76,0	88,0	100,0	474,5
в т.ч. Поставки на НПЗ из ресурсов НДК (КСКМ), млн. тонн	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	1,2	2,8	3,9	5,2	6,6	7,9	9,1	10,4	11,6	11,9	71,2
КСКМ на экспорт, млн. тонн	-	-	-	-	-	-	6,8	8,2	10,1	15,8	33,4	44,1	54,9	65,6	76,4	88,1	403,3
Экспортная цена казахстанской нефти, долл./баррель	21,0	18,0	17,6	21,7	29,8	45,5	59,3	59,3	59,3	59,3	59,3	59,3	59,3	59,3	59,3	59,3	-
Стоимость экспорта сырой нефти и газового конденсата (КСКМ), млн. долл.	-	-	-	-	-	-	2 939	3 543	4 360	6 851	14 431	19 084	23 741	28 395	33 052	38 103	174 499
Коэффициент налоговой нагрузки на нефтяной сектор (КНН), в %	-	21,4	16	20,4	21,1	25,4	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	-
Ожидаемые поступления налогов в бюджет в ценах 2006 года, млн. долл.	-	-	-	-	-	-	882	1 063	1 308	2 055	4 329	5 725	7 122	8 519	9 916	11 431	52 350

Таблица 1.

Оценка поступления налогов и платежей от освоения казахстанского сектора Каспийского моря (КСКМ) (Расчет произведен в ценах и условиях 2006 года на основе данных приведенных в Указе Президента РК от 16.05.2003г. №1095 «О государственной программе освоения казахстанского сектора



Казахстан и Афганистан выразили готовность к совместному освоению нефтегазовых ресурсов

Казахстан и Афганистан выразили готовность к совместному освоению нефтегазовых ресурсов Исламской Республики Афганистан. Как сообщает Kazakhstan today, об этом говорится в подписанном в ходе первого заседания казахстанско-афганской межправительственной комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству протоколе.

Стороны выразили готовность к совместному изучению и освоению нефтегазовых ресурсов Исламской Республики Афганистан. В частности, в протоколе уточняется, что «казахстанская сторона выразила готовность осуществлять разведывательную и исследовательскую работу полезных ископаемых, месторождения нефти и газа, угля, металла с целью их эксплуатации, а также подтверждает, что будет осуществлять инвестиции в этих сферах».

Казахстан и Беларусь намерены расширить сотрудничество в области энергетики

Казахстан и Беларусь намерены расширить со-



трудничество в области энергетики. Как передает Gazeta.kz, об этом на пресс-конференции после переговоров с премьер-министром Беларуси Сергеем Сидорским сообщил глава казахстанского правительства Карим Масимов. «Казахстану очень интересен опыт Беларуси в реформировании электроэнергетической сферы и реализации программы энергосбережения. Мы сегодня обменялись мнениями по этому вопросу, и я думаю, Казахстан может перенять опыт Беларуси в этом отношении» - сказал

премьер-министр Казахстана. К. Масимов уточнил, что «в области углеводородного сырья Казахстан заинтересован в транзите энергоресурсов и частичной их переработке на территории Беларуси».

В свою очередь глава белорусского правительства сообщил, что в рамках переговоров особое внимание уделялось вопросам реализации прорывных проектов Казахстана в сфере электроэнергетики. «Мы внимательно обсудили вопросы, которые сегодня поставил глава Казахстана перед правительством в реализации этих проектов, и договорились о том, что будет рассмотрена возможность участия белорусской стороны в реализации казахстанских проектов по строительству и реконструкции ТЭЦ, линий электропередачи», - сказал он.

Казахстан планирует резко увеличить производство



биотоплива

Казахстан планирует к 2010 году обеспечить производство биотоплива в объеме до 1 млрд литров. Об этом в ходе II Евразийского энергетического форума KazEnergy сообщил директор департамента стратегии развития агропромышленного комплекса и аграрной науки Министерства сельского хозяйства Республики Казахстан Берик Оспанов.

Использование только низкокачественной пшеницы, идущей на корм скоту, что составляет примерно 1 млн т, и свободного остатка зерна - 1,9 млн т - позволит на первоначальном этапе к 2010 году производить до 1 млрд литров биоэтанола. Б. Оспанов добавил, что впоследствии «возможно вовлечение залежных земель, что дополнительно даст возможность производить 2,1 млрд литров экологически чистого топлива».

СNPC инвестировала в Казахстан более \$6,5 млрд

Китайская национальная нефтегазовая корпорация СNPC за последние 10 лет инвестировала в Казахстане более \$6,5 млрд.

«Суммарный объем инвестиций СNPC на территории Казахстана за 10 лет превысил \$6,5 млрд. Новый Жанажолский газоперерабатывающий завод, нефтепровод Кенкияк - Атырау, газопровод Жанажол - КС-13, железная дорога Жжем - Жанажол, первая очередь казахстанско-китайского нефтепровода,

бизнес-центр «Пекин-Палас» стали крупными объектами капиталовложений», - говорится в распространенном сообщении компании «СNPC-Актобемунайгаз».

В пресс-релизе также указывается, что за этот период СNPC инвестировала в развитие АО «СNPC-Актобемунайгаз» свыше \$2 млрд, в том числе в 2006 году - \$429 млн. В настоящее время «СNPC-Актобемунайгаз» по основным показателям входит в пятерку ведущих нефтегазовых операторов республики.

Казахстан предлагает принять евразийский пакт стабильности энергопоставок

Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев высказался за необходимость принять Евразийский пакт стабильности энергетических поставок, предполагающий обязательства и гарантии как для потребителей, так и для поставщиков. Данное заявление было сделано в рамках участия главы государства в работе сессии Генеральной ассамблеи ООН.

Президент подчеркнул, что Казахстан в полной мере осознает свою ответственность за обеспечение глобального энергетического баланса. «Каспийский регион, частью которого является Казахстан, играет все возрастающую роль на международном энергетическом рынке. На сегодняшний день Казахстан занимает 7-е место в мире по запасам нефти, 6-е по запасам газа и 2-е место по запасам урана. К 2017 году Казахстан войдет в десятку крупнейших производителей нефти в мире», - заявил Назарбаев.

Он также предложил лидерам государств-членов ООН разработать глобальную энергоэкологическую стратегию, с тем чтобы вынести ее на обсуждение Всемирного саммита по устойчивому развитию в 2012 году.

«КазМунайГаз» увеличит мощность газопровода Средняя Азия-Центр

В рамках расширения и развития существующих газотранспортных мощностей АО НК «КазМунайГаз» ведет работы по пропускной способности магистрального газопровода Средняя Азия-Центр (САЦ) с существующих 54,8 млрд до 100 млрд м³ в год. Об этом, выступая на Евразийском энергетическом форуме KazEnergy, заявил исполнительный директор по транспортировке нефти и сервисным проектам АО НК «КазМунайГаз» Арман Дарбаев.

В настоящее время основными газотранспортными маршрутами являются трубопроводы САЦ, Оренбург - Новопсков, Союз, Бухара - Урал, Бухарский газосный район - Ташкент - Бишкек - Алматы (БГР - ТБА). В частности, газопровод САЦ предназначен для транзита среднеазиатского газа и транспортировки казахстанского газа на экспорт. Оренбург - Новопсков и Союз осуществляют транзит российского и экспорт казахстанского газа. Бухара - Урал

предназначен для транзита среднеазиатского газа, а БГР - ТБА обеспечивает импорт природного газа из Узбекистана.

Парламент Казахстана одобрил поправки в Закон «О недрах и недропользовании»

27 сентября текущего года сенат парламента Республики Казахстан утвердил изменения в Закон «О недрах и недропользовании», ужесточающие требования к недропользователям. Несколько ранее данные поправки были одобрены мажлисом парламента Республики Казахстан.



В частности, закон наделяет правительство страны правом требовать от недропользователя изменения и (или) дополнения условий контракта с целью восстановления экономических интересов Казахстана в случаях, когда действия недропользователя и проведение операций по недропользованию приводят к существенному изменению экономических интересов Казахстана или создают угрозу национальной безопасности.

Документ также расширяет перечень оснований для расторжения контрактов на недропользование и дает право властям страны отказаться в одностороннем порядке от исполнения контракта на недропользование при возникновении угрозы национальной безопасности Казахстана из-за действий недропользователя. Принятые к закону поправки придадут обратную силу ранее заключенным контрактам на добычу или совместную разведку и добычу в отношении участков недр (месторождений), имеющих стратегическое значение.

В соответствии с республиканским законодательством закон вступит в силу после подписания Президентом и опубликования в официальных СМИ.

Chevron намерен завершить проект расширения производственных мощностей на Тенгизе

Корпорация ChevronTexaco Corp. намерена в течение 2008 года полностью завершить проект расширения производственных мощностей на Тенгизском месторождении. Как передает Kazakhstan today, об этом на брифинге после встречи с Президентом Нурсултаном Назарбаевым сообщил председатель правления и главный исполнительный директор корпорации Chevron Дэвид О'Рэйли.



«В течение ближайших нескольких месяцев завершится первый этап расширения производственных мощностей на Тенгизском месторождении. В течение 2008 года этот проект на Тенгизе будет полностью завершен», - сообщил Д. О'Рэйли.

Председатель правления корпорации также отметил, что «Президент Казахстана высказал глубокую удовлетворенность деятельностью компании на Тенгизском месторождении». «Во время нашей встречи и Президент Казахстана, и премьер-министр высказали свою поддержку деятельности нашей компании и, в частности, на Тенгизском месторождении», - сказал он, подчеркнув, что глава Казахстана назвал «Тенгизский проект отличным примером того, как успешно могут работать правительство и иностранный инвестор», - подчеркнул Д. О'Рэйли.

Председатель правления корпорации также отметил, что «Президент Казахстана высказал глубокую удовлетворенность деятельностью компании на Тенгизском месторождении».

«Во время нашей встречи и Президент Казахстана, и премьер-министр высказали свою поддержку деятельности нашей компании и, в частности, на Тенгизском месторождении», - сказал он, подчеркнув, что глава Казахстана назвал «Тенгизский проект отличным примером того, как успешно могут работать правительство и иностранный инвестор», - подчеркнул Д. О'Рэйли.

МНОГОПРОФИЛЬНАЯ
ПОЛИКЛИНИКА

MedExa



для ВАС
И ВАШИХ
БЛИЗКИХ

г. Алматы, Орбита-1, ул. Навои, 310
(между ул. Фрунзе и ул. Аль-Фараби)
тэл: +7 (727) 229-39-39, 220-86-86

Energy now and for the future & Kazakhstan Energy Industry Reputation Management



Martin Ferstl,
Shell Kazakhstan CCh





Well as you might have guessed from the title of my speech, I would like to cover two topics:

Firstly that of what Shell calls the Energy Challenge, our view on the challenges facing the current energy system and how business and government can work together to ensure the objectives for an energy system are met.

Secondly, what role the reputation of an industry plays in helping to deliver on this energy challenge and what each of us can do to build and protect a positive reputation for the energy industry in Kazakhstan.

I know to many of you this may sound like quite a leap between topics. However, I hope to prove you wrong!

Energy Now & For the Future:

The world economic system, regions, nation states, cities and individuals all require security of energy supply, at an affordable price, and without sacrificing our shared environment. This is the simple truth and addressing these three, often competing, objectives is a challenge for every one of us. Indeed, in the decades ahead three fundamental factors will underpin how, and if, we can meet these objectives.

Firstly, global energy demand is accelerating. Energy use in 2050 may be at least twice as high as it is today. The main causes are population growth, from six to more than nine billion people, and higher levels of prosperity. Today the average American uses 32 times more electricity than someone in Sub-Saharan Africa. The average European uses 15 times more. Around the world, two billion people don't have access to adequate energy supplies. Large parts of the world are understandably more intent on obtaining enough energy to lift themselves out of poverty today than securing enough energy for the first world's homes, cars, and factories tomorrow. China and India are entering the energy-intensive phase of their development. This is the point when people buy their first television or car, or board a plane for the first time, and start to consume much more transport fuel and electricity,

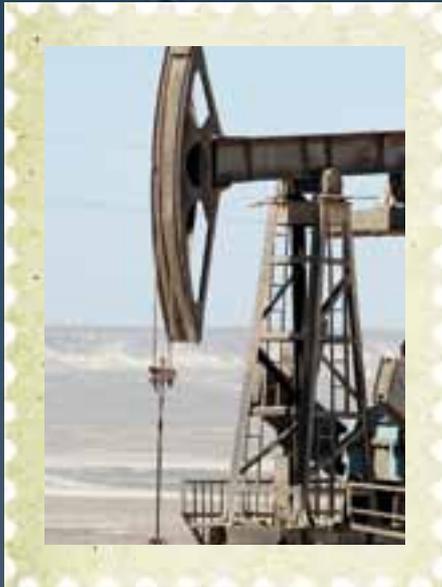
And most people in China and India have never boarded a plane, yet!

The second factor is that the growth rate of supplies of "easy oil", conventional oil and natural gas that are relatively easy to extract, will struggle to keep up with accelerating demand. Just when energy demand is surging, many of the world's conventional oilfields are going into decline. The problem is not the availability of resources as such. Overall, the International Energy Agency believes that there could be roughly 20 trillion barrels oil equivalent of oil and natural gas in place. In theory, this is enough to keep us going for about 400 years at the current rate of consumption. In practice, though, less than half can be recovered with existing technology. The world now produces 135 million barrels oil equivalent a day of oil and natural gas. We could still raise that number with new technologies, but only gradually and certainly not indefinitely. On balance, from the perspective of energy security, we would be wise to broaden the global energy mix as quickly as we can, including more unconventional oil and gas, alternative energy, coal and nuclear energy.

The third factor is that the predicted increase in conventional burning of coal will cause higher CO2 emissions, possibly to levels we deem unacceptable. The IEA believes that coal use could grow by around 60 per cent in the next 20 years. The main reason that countries turn to coal is energy security. China and India will continue to exploit their domestic coal reserves to be less dependent on oil and gas imports. So will the United States, which even now generates more than half its electricity with coal. But burning coal for electricity generates twice as much CO2 as burning natural gas...

The role of governments

The three factors I have just mentioned are creating, and forcing, change within the established energy system. Rapid change and nontransparent change can discourage investment and hamper the optimal functioning of national, regional and the global economy. We can mitigate at least some of this new uncertainty through clear and stable regulatory frameworks. The technologies and the



**ON BALANCE,
FROM THE PER-
SPECTIVE OF EN-
ERGY SECURITY,
WE WOULD BE
WISE TO BROAD-
EN THE GLOBAL
ENERGY MIX AS
QUICKLY AS WE
CAN, INCLUDING
MORE UNCONVEN-
TIONAL OIL AND
GAS, ALTERNATIVE
ENERGY, COAL
AND NUCLEAR
ENERGY.**

economic instruments are available. And markets will direct resources to the most efficient solutions. However, markets need regulations and incentives to change, especially when new technologies cannot yet economically compete with the established ones and in many cases have not yet been fully proved. This is where governments have a crucial role to play.

Governments, not industry, decide the energy mix of their societies. They determine how to balance energy security against the economic, environmental and social interests, using laws, taxes and incentives. What I would wish for is a Kazakhstan which is seeking to provide a regulatory framework to encourages and protect investment, drive the development of technology and enables the use and development of national skills and the local supply-chain.

We should recognise that in major resource holding nations such as Kazakhstan there is an additional challenge. That being how to manage and maximize the social good from the return from hydrocarbon extraction while avoiding the risk of economic overheat and Dutch Disease. Like many of its international counterparts Kazakhstan has gone a long way to avoiding this risk by investing in education, seeking to diversify the economy and the establishment of a managed national oil fund.

Industry Reputation

While the reputation of individual companies can be financially measured, tracked through surveys such as "Fortunes most admired companies" and has a clear impact of share price, the value of a positive reputation for an industrial grouping or economic sector is slightly harder to quantify. However, despite this it is clear that the international standing of a countries energy sector can have significant impacts on the ability of that sector to deliver on its commitments and to attract both domestic and international investment.

Where a sector represents a significant percentage of a countries GDP the economic performance of that country can depend, to a degree, on the reputation of an industrial sector, and the reputation that the sectors regulatory authority has developed in managing and supporting the sector. Kazakhstan is a good example of this.

While a negative reputation can discourage investment, and lead to stagnation and potentially decline, a positive industry level reputation can delivers value to industry participants and the host nation in a number of ways.

Firstly, it enables it helps attract high quality national and international staff to work in the industry. In the energy industry where there is a limited skilled labour pool and where constant technological innovation is vital to success, attracting and retaining quality employees with the right skills to do the job is vital. This challenge is becoming more difficult as Kazakhstan's economy diversifies and there are emerging industrial sectors competing for the same limited resources.

Secondly, due to the importance of natural resources to the economic growth of Kazakhstan the reputation of the extractive industry is one fact that





is reviewed by external agencies such as WTO, OSCE and other national governments. Ensuring a energy industry reputation built on transparency, openness along with legal and environmental compliance will help Kazakhstan in its international relations and ambitions.

Finally, many of Kazakhstan hydrocarbon reserves, such as the giant Kashagan field, are located in challenging and often potentially dangerous conditions. In order to ensure the optimal and safe extraction of what are some of the most challenging fields in the world the Kazakh energy industry needs to draw on the expertise of partner companies from across the world. A strong industry image will help attract these foreign partners, who will in turn use and develop the local supply chain and recruit local staff.

Where are we now:

As some of you will know Shell was asked to support KazEnergy in understanding the combined activities and contributions of KazEnergy members and, via external research, reviewing the reputation standing of our industry. Following this first phase of work, and depending on our findings, lead the development of a plan to help improve the image of the energy industry. This is a project which Shell was happy to accept.

The assessment phase of this project is now complete and I am delighted to be able to share some highlights of the findings with you today:

Following the conclusion of our intra company research let me present you with some baseline facts around KazEnergy members:

Over 50% of the industrial production output of the Republic comes from KazEnergy Members (in KZT bln).

Members of KazEnergy paid KZT 860 billion in the form of taxes and other mandatory payments, which is 40% national government budget expenses.

Members of the Association employ about 80 thousand people. This represents approximately 11% of all salaried industrial employees in the Republic.

In 2006 Member companies of KazEnergy accounted for 43% of export revenues from the Republic totalling \$16.5 bln.

From our external market research the people of Kazakhstan told us a number of positives around their perceptions of energy industry activities:

Increase in per capita wealth in the hydrocarbon producing regions.

Tax to local oblast budgets promotes revenue spending on local needs.

Of those surveyed in the Western Region 75.4% believe oil companies make a positive social and economic contribution.

AGIP KCO is perceived as the oil company which is socially contributing the most to Mangistau and Atyrau.

The majority of those surveyed believe oil companies will significantly increase their social contributions in the short-term.

The same research participants also told us a number of not so positive things around how individuals perceive our industry:

In all regions over 80% of those surveyed believe oil companies have a detrimental effect on the local environment.

The oil industry is creating significant upward pressure on house prices and the cost of living.

Only 20% of those surveyed believe oil companies are using technology to overcome environmental issues.

In the West Region of Kazakhstan 18% believe local companies are not sufficiently involved in the oil industry supply chain.

It is how we together seek to maximise the positives and reduce the negative perceptions of our industry which I will now turn.

How would you build an Industry Image

Building a strong industry reputation is not just a derivative of our combined external communication and advertising activities, it is also a result of how member companies do and the way we are seen to act. From the reputational research I shared with you earlier today a number of themes can be identified where we can work together to bridge the gap between where the reputation of our industry is now, and where we would hope for it to be in the future.

The technical and environmental challenges industry members face and how we are overcoming them – real stories from real people

What the industry can do for Kazakhstan and how Kazakhstan can help the industry thrive – highlighting mutual benefits and social performance

The need to build trust and be transparent

- transparency of income and use of funds from oil&gas, Kazakhstan must implement EITI initiative;
- social responsibility of oil companies to nation of Kazakhstan.

Within the industry reputational enhancement project Shell is drawing on expertise and experience from the activities of energy industry organisations from around the world, including the Middle East, Europe and the United States. This has led to the drafting of a KazEnergy Reputation Improvement Plan.

In conclusion, I would hope that with the combined national and international expertise of the KazEnergy membership, much of which is represented in this room today we will be able to further develop both the reputation of our industry and reap the benefits this will provide.



Казахстан и актуальные проблемы безопасности в Центральной Азии

Булат Султанов,
директор КИСИ
при Президенте РК



Прежде всего хотелось бы уточнить, что является сегодня предметом нашего исследования – Центральная Азия с участием Афганистана, СУАР КНР и Монголии, или собственно Средняя Азия, состоящая из пяти новых независимых республик – Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана, Туркменистана и Узбекистана.

Актуальность этому вопросу придает активизация сторонников концепции Большой Центральной Азии и интеграции стран в БЦА со странами Южной Азии.



В последнее время идет дискуссия о том, можно ли рассматривать страны Средней Азии как регион, имеются ли здесь собственно региональные интересы и, следовательно, предпосылки для экономической и политической интеграции. В связи с этим ряд экспертов обосновывают необходимость развития двусторонних отношений стран Средней Азии как между собой, так и с другими странами, в первую очередь мировыми и региональными державами.

Мы исходим из того, что Средняя Азия представляет собой единый обширный регион, включающий в себя страны со схожими экономическими, географическими, историческими, религиозными, культурными чертами.

Как известно, региональная стабильность и безопасность имеют следующие уровни:

- внутри каждой страны;
- в рамках региона в целом;
- в сопредельных с регионом странах.

Первым и наиболее важным уровнем безопасности является обеспечение безопасности и стабильности в каждой отдельно взятой стране. В первую очередь – в сфере создания конкурентоспособной экономики, активной социальной политики, своевременных политических реформ, укрепления общественного согласия, межэтнического и межконфессионального мира.

Здесь у каждой страны свои рецепты. Мы в Казахстане пошли по пути политического транзита, учитывающего наши реалии. Характерными чертами этого пути, по словам Президента Н.А. Назарбаева, являются: сохранение президентской формы правления; поэтапность реформ; сбалансированность принимаемых решений; общенациональный диалог; консолидация основных политических сил. В результате проведенных экономических, социальных и политических реформ в 2007 году ВВП на душу населения составил \$6700 (в 1994 году этот показатель равнялся \$700).

Проведенные экономические реформы позволили увеличить расходы на социально-гуманитарные нужды, которые в 2007 году составят \$6,5 млрд. В рамках второго уровня, а именно отдельного региона, ни одна стра-

на не имеет достаточно сил и средств обеспечить безопасность как в экономической, политической, социальной, экологической областях, так и в сфере борьбы с традиционными и нетрадиционными угрозами и вызовами. Поэтому Казахстан предлагает создать Союз центральноазиатских государств. Учитывая разный уровень социально-экономического и политического развития стран региона, Казахстан выступает за эволюционный путь интеграции – от зоны свободной торговли к таможенному союзу, единому экономическому пространству.

По мнению главы Казахстана, развиваясь как единое пространство, страны Средней Азии смогут создать «пояс экономического благополучия», который будет надежной преградой международному терроризму, религиозному экстремизму, наркотрафику и нелегальной миграции.

В свою очередь Казахстан готов оказывать мощную экономическую и гуманитарную помощь соседним государствам региона. Мы исходим из того, что общий экспорт капитала из Казахстана за последние 2,5 года составил более \$20 млрд. И, по мнению главы Казахстана, часть этих средств можно будет направить для развития экономик соседних государств, что, в свою очередь, будет способствовать их стабильности, а значит, и безопасности региона.

Сегодня имеются возможности для реализации крупных совместных проектов в сфере энергетики, сельского хозяйства, транспорта и, конечно, сбалансированного потребления водных ресурсов трансграничных рек.

Но для этого необходимо осмысление общих для региона проблем, их единства и взаимосвязи. К сожалению, пока это не наблюдается. Каждая республика решает свои проблемы самостоятельно.

И, наконец, третий уровень безопасности. В настоящее время наблюдается значительный экономический подъем России, Китая и Индии. Это не может не отразиться на расстановке стратегических сил в мире, эволюции геоэкономической ситуации, смещении приоритетов в политике мировых и региональных держав, в том числе в Средней Азии.

Учитывая, что экономика Китая, Индии, других государств будет испытывать нарастающий дефицит в углеводородах, стратегических металлах, уране и других видах сырья, будут изменяться отношения между странами, располагающими этими запасами, и странами, их потребляющими.

Экономический рост России, Китая, Индии будет способствовать их политическим амбициям. В связи с этим будет усиливаться противостояние между Западом и Востоком. Поскольку Средняя Азия находится на стыке Запада и Востока, это противостояние неминуемо отразится на регионе в целом. В связи с этим для Казахстана резко возрастает необходимость поддержания на высоком уровне стратегического партнерства с соседними державами – Россией и Китаем.

Одновременно возрастает значение сотрудничества стран Средней Азии в рамках СНГ, ОДКБ, ЕврАзЭС, ШОС. Особую актуальность будет сохранять сотрудничество с ООН, ЕС, АСЕАН, ОБСЕ.

На наш взгляд, в складывающихся новых условиях для стран Средней Азии необходимо осознание необходимости совместных действий по обеспечению и отстаиванию общих интересов региона на мировой арене. Поэтому надо уже сегодня приступать к поэтапному сотрудничеству на уровне Казахстана, Кыргызстана и Таджикистана.

Из нетрадиционных угроз наибольшую опасность для каждой страны региона, в том числе для Казахстана, представляют: терроризм, религиозный экстремизм и наркотрафик.

Терроризм

В конце 2006 года в Казахстане была пресечена деятельность ячеек запрещенной в Казахстане религиозно-экстремистской организации «Хизб-ут-Тахрир». На 1 марта 2007 года под арестом находятся 36 членов данной организации. 88 человек явились с повинной, заявив о выходе из этой организации, добровольно сдав большое количество литературы и листовок. Кстати, всего было изъято несколько десятков тысяч листовок, сотни экземпляров литературы антиконституционного содержания, современное типографское оборудование.

Хотя идеи «Хиз-ут-Тахрира» не находят широкой поддержки среди верующих и остальной части населения, тем не менее идеология экстремизма и терроризма целенаправленно привносится извне в нашу страну.

Наркотрафик

Объем производства опиумного мака в Афганистане в 2006 году достиг рекордного уровня – 6100 т. Поскольку часть наркотиков из Афганистана идет транзитом через Казахстан, наркоситуация в нашей стране продолжает оставаться весьма сложной. Положение усугубляется тем, что в Казахстане имеется собственная наркосырьевая база – Чуйская долина.

О размерах наркотрафика свидетельствуют следующие факты: в 2006 году правоохранительными органами Казахстана было изъято 255 т различных наркотиков, из них более 555 кг

героина. Было выявлено 10,5 тыс. наркопреступлений, изобличено 4,5 тыс. наркоторговцев.

В настоящее время в РК на учете состоит более 54 тысяч наркоманов, из них почти половина – потребители инъекционных наркотиков. Среди наркоманов – 4,5 тыс. несовершеннолетних, более 5 тысяч женщин. По данным газеты «Время», в 2006 году от передозировки в РК умерли 526 чел., их средний возраст – 30 лет.

Вместе с тем необходимо отметить, что наркотики из Средней Азии идут не только в Россию, но и из России, стран ЕС. В частности, отмечены крупные поставки в Казахстан синтетических наркотиков, таких, как ЛСД, экстази.

Вызывающим беспокойство фактором является отсутствие эффективности в борьбе с наркотрафиком. Для сравнения: в Иране за последние 10 лет в борьбе с наркомафией погибло более 3 тысяч сотрудников правоохранительных органов.

У нас же ведется борьба в основном с рядовыми наркокурьерами, а не с наркомафией. Но даже схваченные с поличным наркокурьеры отделяются легким испугом. Так, из 2 453 фактов сбыта наркотиков в особо крупных размерах в 2006 году в РК только 3 человека были осуждены к 8 годам лишения свободы; 27 преступников – к 5 годам, остальные получили от 1 до 3 лет либо получили условное наказание.

Главной причиной является то, что действия перевозчиков и хранителей наркотиков в особо крупном размере суды квалифицируют как хранение наркотиков без цели их сбыта, хотя эти лица не являются наркозависимыми и не состоят на учете.

Поэтому МВД РК выступает за ужесточение наказания – вплоть до смертной казни. Но такая мера, даже на стадии обсуждения, вызывает негативную реакцию в казахстанском обществе.



В СКЛАДЫВАЮЩИХСЯ НОВЫХ УСЛОВИЯХ ДЛЯ СТРАН СРЕДНЕЙ АЗИИ НЕОБХОДИМО ОСОЗНАНИЕ НЕОБХОДИМОСТИ СОВМЕСТНЫХ ДЕЙСТВИЙ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ И ОТСТАИВАНИЮ ОБЩИХ ИНТЕРЕСОВ РЕГИОНА НА МИРОВОЙ АРЕНЕ. ПОЭТОМУ НАДО УЖЕ СЕГОДНЯ ПРИСТУПАТЬ К ПОШАГОВОМУ СОТРУДНИЧЕСТВУ НА УРОВНЕ КАЗАХСТАНА, КЫРГЫЗСТАНА И ТАДЖИКИСТАНА.

ДУМАН



ГОСТИНИЧНЫЙ КОМПЛЕКС



БИЗНЕС-ЦЕНТР • ФИТНЕС-КЛУБ • РЕСТОРАНЫ • КАФЕ • КИНОЗАЛЫ • БОУЛИНГ • БИЛЬЯРД • НОЧНОЙ КЛУБ

многофункциональный павильон для проведения конференций

КАЗАХСТАН • АСТАНА

Многостороннее сотрудничество как путь к стабильности и безопасности в Центральной Азии



Владимир Алесин,
полномочный представитель
Республики Казахстан в Постоянном
совете при Организации Договора
о коллективной безопасности,
кандидат политических наук



В настоящее время в связи с глобализацией пересматривается традиционная концепция безопасности. Многие угрозы приобретают трансграничный характер. К ним, в первую очередь, можно отнести международный терроризм, трансграничную преступность, незаконный оборот наркотиков и психотропных веществ, незаконную миграцию. Отсюда возникает необходимость сотрудничества в рамках международных и региональных структур в борьбе с данными угрозами.

Поэтому с первых дней независимости Казахстан последовательно выступал за развитие интеграционных процессов как на постсоветском пространстве, так и в Центральной Азии, тем более что от развития ситуации в регионе и от взаимоотношений Казахстана с южными соседями зависит решение таких жизненно важных для национальной безопасности вопросов, как обеспечение южных районов страны водными ресурсами и электроэнергией, борьба с наркотрафиком и незаконной миграцией, экспортом религиозного экстремизма.

С другой стороны, страны Центральной Азии являются зоной жизненно важных интересов Казахстана, поскольку представляют собой потенциальный рынок сбыта казахстанской продукции, являются местом проживания большого количества этнических казахов, а значительная часть товарооборота этих стран с другими государствами осуществляется путем транзита через казахстанскую территорию.

В настоящее время сложились достаточно серьезные предпосылки для расширения сотрудничества в регионе. В первую очередь это вызвано тем, что страны Центральной Азии в своем большинстве преодолели кризисные явления и выходят на ступень устойчивого развития, приходит понимание, что многие проблемы региона можно решить только совместными усилиями заинтересованных государств.

В последние годы в Центральной Азии приоритетными были вопросы формирования общего энергетического рынка, взаимодействия транспортных комплексов и развития транзитного потенциала, эффективного использования водных ресурсов, повышения продуктивности орошаемого земледелия и внедрения современных технологий в сельском хозяйстве.

Решение указанных проблем предполагалось, прежде всего, через проведение государствами региона согласованной политики в рамках организации Центрально-Азиатского сотрудничества (ЦАС). Тем не менее, появившись (с несколько другим названием) одной из первых на постсоветском пространстве, эта структура в

настоящее время прекратила свое существование. По мнению Президента Н.А. Назарбаева, высказанному на встрече глав государств ЦАС в Ташкенте 21 апреля 2000 года, «Центрально-Азиатское экономическое сообщество ни экономически, ни организационно не стало тем инструментом, который бы обеспечивал условия взаимовыгодного сотрудничества».

Как представляется, процессами, приведшими к распаду ЦАС, можно считать следующее.

Во-первых, отсутствие единой политической воли к интеграции. По многим решениям выделялась позиция Узбекистана, крупнейшего и ведущего наравне с Казахстаном государства в Центральной Азии.

Во-вторых, существенное влияние на распад ЦАС оказали межличностные отношения между лидерами государств региона, их различия во взглядах на региональные и мировые проблемы, а также позиция правящих элит государств. В-третьих, наличие определенной конкуренции на интеграционном поле. Государства региона входят в более успешное объединение ЕврАзЭС, где решают схожие задачи с более высоким уровнем интеграции. Кроме того, все государства ЦАС являются членами Шанхайской организации сотрудничества, также со схожими функциями.

В-четвертых, по современным масштабам рынок ЦАС оказался крайне узким, а производство слабо диверсифицировано. В то же время рынки ЕврАзЭС, и особенно Шанхайской организации, на этом фоне, как представляется, имеют значительно большие возможности.

В-пятых, по ряду экспортных позиций государства-члены ЦАС выступали конкурентами на мировых рынках, что не способствовало развитию взаимовыгодного сотрудничества. В-шестых, имела место неурегулированность достаточно широкого круга проблем в регионе, касающихся обустройства границ, совместного водопользования, решения транспортных вопросов и др.

В-седьмых, отсутствие сильных стимулов к интеграции, поскольку большинство участников ЦАС являлись членами более успешных интеграционных объединений, а также несовпадение интересов сторон по ряду ключевых проблем.

Следует также иметь в виду различный уровень экономического развития стран Центральной Азии, что также являлось сдерживающим фактором в углублении интеграционного развития стран-членов ЦАС. Другими основными причинами, сдерживающими развитие отношений государств Центрально-Азиатского региона, являлись различия в

темпах реализации рыночных преобразований экономик этих стран, в уровне государственного регулирования производственно-хозяйственной и финансовой сферы. Это касается и реформирования политических структур. По сути, уровни политического и экономического развития государств в первое десятилетие своего независимого существования существенно отличались, что способствовало неоднородности региона. В результате к началу нового тысячелетия уже можно было говорить о существенных различиях в политической и экономической сферах сформировавшихся государств, что только усугубило нестабильность в регионе и вокруг него. Перечисленные факторы стали основополагающими в числе причин сначала «вялотекущей интеграции» в рамках объединения, а затем и прекращения деятельности самой организации ЦАС.

Понятно, что распад ЦАС не способствовал стабильности. Лидеры государств лишились возможности совместно обсуждать комплексные проблемы региона, переведя свои контакты в формат двусторонних встреч.

Тем не менее потребность в развитии интеграционных процессов не отпала. Тем более что практически все страны Центрально-Азиатского региона к этому времени имели необходимые условия и желание для устойчивого развития, формирования в перспективе общего рынка товаров и услуг и успешного вхождения в мировое сообщество.

Однако сложность заключалась в том, что многие чувствительные проблемы, которые накопились в рамках ЦАС, так и не нашли своего решения в этой организации. По-прежнему вызывает тревогу, что до сих пор Кыргызстан, Таджикистан и Узбекистан не завершили юридическое оформление государственных границ, непостоянная ситуация сложилась в вопросах совместного водопользования, формирования энергетического консорциума, развития транспортного потенциала региона. Следует учитывать нестабильную военно-политическую обстановку в Афганистане, где процесс восстановления управленческих структур и органов в центре и на местах идет очень медленно и крайне противоречиво. В результате возникла острая необходимость в практическом взаимодействии по ликвидации угроз, исходящих от международного терроризма, трафика наркотиков, людей, других транснациональных проблем.

Отсюда как никогда стало необходимым объединение усилий государств по решению накопившихся проблем в регионе, преодолению новых угроз и вызовов. Необходимым услови-

ем реализации указанных целей является углубление интеграционного взаимодействия центральноазиатских государств, координация экономических и политических интересов, совместное противодействие негативным последствиям глобализации.

Новый этап интеграции после распада ЦАС характеризуется переориентацией интеграционных приоритетов в деятельности государств региона на другие интеграционные объединения, такие, как Евразийское экономическое сообщество (ЕврАзЭС), Организация Договора о коллективной безопасности (ОДКБ) и Шанхайская организация сотрудничества (ШОС).

Этот этап характерен участием в этих объединениях в разной конфигурации России и Китая, которые являются важными игроками на евразийском пространстве. Это вполне объяснимо, поскольку нестабильность в регионе повышает уровень уязвимости каждого из центральноазиатских государств, что заставляет их расширять круг своих друзей и партнеров. Это вовсе не означает, что они не в состоянии самостоятельно реализовывать свои национальные интересы. Речь в данном случае идет о сотрудничестве и поддержке как внутри региона, так и за его пределами в целях стабильности и устойчивого развития.

Следует признать, что участие России и Китая в евразийских интеграционных структурах существенно повысило уровень сотрудничества в Центральной Азии. В настоящее время необходимо отметить стойкое совпадение интересов центральноазиатских государств, а также России и Китая в отношении обеспечения безопасности в регионе.

Наряду с проблемами энергоресурсов также заметно прослеживается заинтересованность США в стабильности и безопасности в регионе, расположенном в непосредственной близости к потенциальным очагам конфликтов, включая Афганистан и Ирак.

Такая сбалансированная ситуация является лучшей из возможных для центральноазиатских государств. Глобальная война с терроризмом повысила значимость региона и привела к увеличению поступающих в него потоков финансовой и военной помощи. США, Россия и Китай поддерживают усилия лидеров стран региона по сдерживанию религиозного экстремизма и тем самым поддерживают стабильность в регионе.

Все это позволяет сделать вывод, что такое сочетание общих интересов и заинтересованности в развитии интеграционных процессов в Евразии в целях обеспечения безопасности в регионе предоставляет центральноазиатским государствам более широкое поле для маневров в продвижении собственных приоритетов во внешней политике.

Политика Казахстана направлена на обеспечение стабильности и устойчивого развития через единое оборонное и экономическое пространство, но без политического объединения и ущемления суверенитета. С учетом этого участие Казахстана одновременно в СНГ, ОДКБ, ШОС, СВМДА не является противоречивым. Эти структуры с различной конфигураци-

ей участников и разными формами деятельности взаимно дополняют друг друга в части обеспечения безопасности.

Можно констатировать, что формируемая в настоящее время система евразийской безопасности носит многоярусный характер. Каждый из ее сегментов выполняет определенную роль в поддержке и защите от угроз и вызовов. Участие большинства стран региона в Организации Договора о коллективной безопасности помогает решать проблемы военно-политического характера, что является одной из гарантий предотвращения военных угроз. В рамках Шанхайской организации сотрудничества удалось снять проблемы на границах Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана, России и Китая – от Памира до берегов Тихого океана, создать систему мер доверия, прежде всего в военной области.

В рамках процесса СВМДА разрабатывается пакет мер доверия в Азии. В Алматинском акте СВМДА, принятом в 2002 году, приоритетным названо устранение угроз, связанных с распространением оружия массового уничтожения.

Вопросы противодействия международному терроризму и экспорту религиозного экстремизма решаются в рамках сложившейся договорно-правовой базы Организации Договора о коллективной безопасности, антитеррористических центров СНГ и ШОС.

Участие Казахстана в региональных объединениях решает еще одну исключительно важную задачу – обеспечение экономической безопасности государства. Как известно, экономическая безопасность любого государства представляет собой весьма сложную и многоплановую конструкцию. Будучи составной частью общей системы национальной безопасности, она одновременно составляет ее базис, основу для формирования и функционирования всех остальных входящих в ее структуру элементов: военной, технологической, производственной и экологической безопасности. Опыт самостоятельного развития Казахстана показывает, что только надежная и эффективная система обеспечения экономической безопасности может служить в качестве реальной силы, гарантирующей суверенитет и независимость страны, ее стабильное и устойчивое социально-экономическое развитие.

Быстрый экономический рост и сильная банковская система дают Казахстану возможность для масштабных инвестиций в экономику стран региона. Продвижение демократических реформ при сохранении социально-политической стабильности, сохраняющееся межнациональное и межконфессиональное согласие не только обеспечивают Казахстану достойное место в международной системе, но и наглядно демонстрируют преимущества казахстанской модели общественного развития.

Тем не менее в этих условиях важно иметь в виду, что сложившиеся благоприятные условия для Казахстана и реализация поставленных амбициозных планов по вхождению в число 50 наиболее конкурентоспособных стран могут быть достигнуты только при условии обеспечения стабильности в регионе, которая долж-

на стать главным приоритетом для всех стран Центральной Азии.

Как представляется, стабильность и безопасность могут стать общерегиональной идеей в условиях трансформации Центральной Азии, которая вступает в новую эпоху перемен. Можно ожидать, что эти перемены коснутся, в первую очередь, самих центральноазиатских государств, национальным интересам которых будет отвечать не поддержание нынешнего статус-кво, а необходимость выстраивания «нового регионального порядка» в свете актуализирующихся угроз безопасности, как внешних, так и внутренних. В связи с этим каждым государством, по-видимому, будут приложены усилия по «упорядочиванию» своего международного сотрудничества как на двусторонней основе, так и в региональном формате. Усовершенствование коллективной системы безопасности в Центральной Азии – одна из основных задач в этом свете.

В целом очевидно, что при всем разнообразии и многовекторности своей внешнеполитической деятельности интеграционные объединения в Центральной Азии заняли важное место в арсенале внешнеполитических инструментов центральноазиатских государств. В силу определенных причин сложилась такая ситуация, в которой названные страны вынуждены придавать чрезвычайно большое значение региональной интеграции, поставив ее в число приоритетов своей внешней политики. Причина этого во многом кроется в области безопасности и обеспечения стабильности в регионе, а также в вакууме или недостатке силы, которая могла бы гарантировать, прежде всего, военно-политическую безопасность в Центральной Азии.

Поэтому такие региональные объединения, как ЕврАзЭС, ОДКБ и ШОС, в разных конфигурациях компенсируют этот недостаток силы и имеют реальную возможность стать системообразующими элементами в области обеспечения стабильности и безопасности в Центральной Азии. Таким образом, исходя из геополитической ситуации в регионе и шире – на континенте Евразии, вполне закономерно возникла потребность в формировании интеграционных структур, которые бы представляли всех основных региональных игроков и тем самым в разных форматах служили бы механизмом многосторонних консультаций и соглашений. Также логично, что основное предназначение этих структур заключается в обеспечении региональной безопасности и стабильности – главных предметов озабоченности, которую представляет для мирового сообщества Центральная Азия с ее углеводородными запасами и большой перспективной ролью в геополитике и геоэкономике Евразии.



2-ая Казахстанская технологическая конференция по нефти и газу



www.oiltech-kazakhstan.com



OILTECH

10-11 апреля 2008
Атырау, Казахстан

Организаторы:



ИТЕС (Алматы)
ИТЕС (Атырау)
ITE (Lundun)
CMAA (Frankfurt)

Тел.: +7 (727) 258 34 34 / 43
Тел.: +7 (727) 258 61 51 / 50
Тел.: +44 (0) 20 7996 30 75
Тел.: +49 (0) 40 333 24 201

Факс: +7 (727) 258 34 44
Факс: +7 (727) 258 61 51 / 50
Факс: +44 (0) 20 7996 31 06
Факс: +49 (0) 40 333 24 410

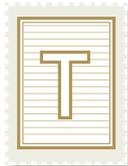
E-mail: olga.melnikova@ites.kz
E-mail: marina.sambichova@ites.kz
E-mail: info@ite-ach.kz
E-mail: backmann@itma.de



Интеграция Центральной Азии: проблемы и решения

Гульнур Рахматулина,
к. э. н., главный научный сотрудник КИСИ
при Президенте РК





екущее развитие интеграционного сотрудничества государств Центральной Азии свидетельствуют о наличии серьезных проблем в их взаимодействии в энергетической сфере:

1. Наличие неэффективной системы таможенного контроля межгосударственных перетоков электроэнергии.

Действующий в настоящее время порядок таможенного контроля перетоков электроэнергии не способствует эффективному функционированию энергосистем в параллельном режиме. Так, при обмене сторонами регулирующей мощностью и транзите электроэнергии осуществляется таможенное оформление перетоков электроэнергии без учета величины сальдо-перетока. Кроме того, в некоторых странах Центральной Азии (в частности, в Казахстане) осуществляется декларирование регулирующей мощности. (Регулирующая мощность не является товаром. Это услуга по поддержанию в энергосистемах стандартной частоты. В связи с этим данная мощность не должна декларироваться.) Декларирование регулирующей мощности в Казахстане в определенной степени является негативным фактором в развитии энергетического сотрудничества стран ЦАР и функционировании энергосистем в параллельном режиме.

2. Отсутствие единых подходов по формированию тарифов на транзит электроэнергии.

Проведение государствами ЦАР несогласованной тарифной политики в области электроэнергетики в определенной степени сдерживает развитие транзитного потенциала стран ЦАР.

3. Несогласованность в использовании топливно-энергетических и водных ресурсов.

В соответствии с указанным выше соглашением об использовании водно-энергетических ресурсов бассейна реки Сырдарья государства Центральной Азии ежегодно заключают межправительственные соглашения, согласно которым Казахстан и Узбекистан принимают обязательства по гарантированным поставкам в Кыргызстан угля, топочного мазута и газа. Кыргызстан, в свою очередь, обязуется обеспечивать в вегетационный период хозяйства этих государств водными ресурсами.

Однако из-за невыполнения Узбекистаном и Казахстаном в полном объеме обязательств в соответствии с заключенными межправительственными соглашениями тепловые электростанции Кыргызстана, в свою очередь, не могут обеспечить заданных электрических нагрузок,

что приводит к дополнительной нагрузке ГЭС Нарынского каскада, увеличению пропуска воды из Токтогульского водохранилища и уменьшению его объема. Если практика срывов поставки энергоносителей будет продолжаться и в дальнейшем, то это приведет к снижению уровня Токтогульского водохранилища до критического, так называемого «мертвого объема». Подача воды из Токтогульского водохранилища (в Кыргызстане), в свою очередь, сопровождается выработкой электрической энергии, которая в соответствующем объеме должна быть принята в энергосистемы Казахстана и Узбекистана, что обуславливает необходимость углубления взаимодействия энергосистем государств ЦАР и проведения согласованной политики энергоснабжения потребителей.

Данные принципы создания электроэнергетического рынка отражены в важнейших международных договорах: Европейской энергетической хартии от 17 декабря 1991 года и Договоре к Энергетической хартии (ДЭХ) от 17 декабря 1994 года.

Отраслевые проблемы и их решение

В нефтегазовой сфере основной проблемой является недостаточное развитие нефтегазотранспортной инфраструктуры в государствах ЦАР.

а) в Казахстане, например, многие крупные газовые месторождения не имеют доступа к экспортным газопроводам, в том числе месторождения Тенгиз, Жанажол и Уритау. В связи с этим актуальное значение для Казахстана (так же как и для других государств ЦАР) имеет расширение интеграционного сотрудничества со странами СНГ и прежде всего с Россией, а также с другими третьими странами (например, с Китаем) в направлении развития существующей транспортной инфраструктуры и формирования новых маршрутов экспортных поставок нефтегазовых ресурсов;

б) в Туркменистане и Узбекистане также серьезно ощущается дефицит экспортных маршрутов и коммуникаций для транспортировки энергоносителей.

В Туркменистане значительную активность в поиске и создании новых маршрутов для транспортировки энергоресурсов из республики проявляют зарубежные компании и финансовые институты, готовые инвестировать и уже инвестирующие средства в создание энергоэкспортной инфраструктуры республики.

В Узбекистане, который является крупнейшим транзитным центром экспорта газа из Туркме-



ТРАНСПОРТНАЯ СИСТЕМА РЕГИОНА ДОЛЖНА РАЗВИВАТЬСЯ НА ОСНОВЕ СОЗДАНИЯ СКВОЗНЫХ МАГИСТРАЛЕЙ В НАПРАВЛЕНИИ ЕВРОПА – ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ – СТРАНЫ АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКОГО РЕГИОНА.

нистана в Россию, а также его поставщиком в Казахстан, Кыргызстан, Россию и Туркменистан, экспортные возможности по газу пока ограничены единственным газопроводом, соединяющим ЦАР с Центральной Россией и другими республиками СНГ.

Таким образом, одним из важнейших приоритетов экономической политики стран Центральной Азии должно стать эффективное использование их транзитного потенциала путем создания новых транспортных систем и реконструкции действующих, предназначенных для увеличения экспортных потоков нефти и газа на внутренний и мировой рынки.

Основной проблемой угольной промышленности в государствах ЦАР является низкий уровень развития углеобогащительных производств, физический и моральный износ горношахтного и горнотранспортного оборудования, высокий уровень железнодорожных тарифов на поставки и транзит угля. Решение указанных выше проблем энергетического взаимодействия стран Центральной Азии представляется путем развития взаимовыгодных связей государств ЦАР в отраслях топливно-энергетического комплекса и формирования в перспективе общего энергетического рынка, что предполагает реализацию следующих направлений:

1. Совместную разработку компетентными органами стран Центральной Азии общего топливно-энергетического баланса (ТЭБ).

Данный баланс позволит определить оценки потребности и производства энергоресурсов, возможные объемы экспортных и транзитных поставок. Его реализация будет способствовать проведению согласованной транзитной и экспортной политики поставок энергетических ресурсов на внутренний и внешний рынки.

В связи с этим на межправительственном уровне целесообразно разработать и принять соответствующее соглашение, в котором должен быть определен порядок формирования и реализации общего ТЭБ государств ЦАР.

2. Разработку оптимальной схемы транспортировки энергоресурсов в рамках ЦАР, создание новых транспортных систем и реконструкцию действующих, предназначенных для наращивания экспортных потоков энергетических ресурсов стран ЦАР.

3. Формирование согласованных принципов тарифной, налоговой и таможенной политики в области энергетики в странах ЦАР.

▪ В области тарифной политики целесообразно:

- разработать общие методологические подходы расчета тарифов на транзит энергоресурсов (электроэнергии и нефтегазовых ресурсов) и принять соответствующие соглашения;
- оптимизировать железнодорожные тарифы на поставки и транзит угля в рамках ЦАР и в третьи страны и принять соответствующее соглашение, в котором будут определены единые подходы к формированию тарифной политики.

▪ В области налоговой политики целесообразно:

- принять меры по упрощению действующей в энергетическом секторе налоговой системы, повышению ее гибкости и адаптивности;
- унифицировать перечень подакцизных товаров.

▪ В области таможенной политики необходимо:

- разработать соответствующие нормативно-правовые документы, упрощающие процедуру таможенного оформления поставок энергоресурсов в рамках ЦАР и в третьи страны (и в том числе перетоков электроэнергии в режиме параллельной работы энергосистем с учетом объема сальдо-перетока);
- в части межгосударственных перетоков электроэнергии на межправительственном уровне принять соглашение о таможенном контроле и оформлении межгосударственных перетоков электроэнергии по электрическим сетям государств ЦАР.

4. Создание финансово-промышленных групп и совместных предприятий по производству и транзиту энергоресурсов, производству энергетического оборудования.

Важным фактором формирования энергетического рынка является расширение торгово-экономических связей государств в области энергетики. Примером тому может служить развитие взаимовыгодного российско-казахстанского сотрудничества в энергетическом секторе, результатом которого стали создание СП «Экибастузская ГРЭС-2», ЗАО «Каз-РосГаз», нефтепроводной системы Каспийского трубопроводного консорциума (КТК) для экспорта казахстанской нефти, заключение контрактов между российскими и казахстанскими энергетическими компаниями по разработке и освоению экибастузских угольных разрезов «Северный», «9-е поле», разреза Богатырь, восстановление параллельной работы энергосистем России и Казахстана, обеспечивающей транзит электроэнергии по электрическим сетям Казахстана из России в Россию, Центральной Азии в Россию.

Развитие такого взаимовыгодного сотрудничества способствует привлечению в отрасль инвестиций, внедрению современных стандартов управления, обмену опытом, обновлению технологической базы.

5. Создание энергетической биржи в рамках ЦАР.

Формирование общего рынка энергоресурсов предполагает создание энергетической биржи, база данных которой должна отражать информацию о спросе и предложении энергоресурсов, наличии пиковых и резервных мощностей, ценах на реализуемые энергоносители.

В состав энергетической биржи должны быть включены электроэнергетическая, нефтяная, газовая и угольная биржи.

Функционирование данной биржи будет способствовать покрытию потребностей потребителей в энергоресурсах, созданию на рынке нормальной конкурентной среды, формированию равновесных цен на энергетические ресурсы и определению ценовых ориентиров, задаваемых самим рынком на обозримую перспективу.

Порядок и форма создания биржи должны быть отражены в соответствующем соглашении.

6. Создание общего финансового рынка.

В финансовой сфере необходимо:

а) унифицировать механизмы валютного регулирования и контроля, основные виды налогов и их размеры, методологию и нормативные акты по ценообразованию, меры по обеспечению взаимной конвертируемости национальных валют;

б) обеспечить свободу движения капитала;

в) создать условия для развития национальных фондовых рынков и их интеграции в перспективе.

7. Формирование общего рынка товаров и услуг.

В части формирования общего рынка товаров целесообразно оценить общий объем товарных ресурсов и производственного потенциала, провести балансовые расчеты спроса и предложения по номенклатуре товаров, разработать механизм достижения сбалансированности потребительского рынка стран Центральной Азии, выработать общие принципы регулирования межгосударственного товарообмена.

В области создания общего рынка услуг необходимо:

а) создать условия для полной либерализации взаимной торговли услугами;

б) проводить согласованную политику в отношении третьих стран.

8. Создание общего энергетического рынка (основные направления по его формированию представлены выше).

9. Создание Единого транспортного пространства.

Транспортная система региона, на наш взгляд, должна развиваться на основе создания сквозных магистралей в направлении Европа – Центральная Азия – страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

В целях развития транзитного потенциала необходимо разработать Генеральную схему развития транспорта. Предполагается, что в данном документе должен быть определен механизм:

а) углубления взаимодействия транспортных комплексов стран Центральной Азии;

б) проведения государствами согласованной тарифной политики на транспорте.

Кроме того, в документе должны быть определены приоритетные маршруты сквозных транспортных коридоров, программа по выпуску и ремонту техники, строительству и эксплуатации дорог.

10. Формирование общего аграрного рынка.

Важным фактором создания общего аграрного рынка является проведение государствами согласованной политики развития сельского хозяйства.

Представляется целесообразной разработка концепции формирования общего взаимодополняющего аграрно-промышленного комплекса стран Центральной Азии.

В данном документе, на наш взгляд, необходимо предусмотреть механизм:

а) повышения продуктивности земледелия и животноводства;

б) увеличения урожайности сельскохозяйственных культур;

в) специализации и кооперации государств для формирования ресурсов взаимопотребления;

г) изменения структуры посевных площадей, сортов и видов сельхозкультур с учетом уровня обеспеченности населения продовольствием и промышленным сырьем;

д) создания инфраструктуры по хранению и транспортировке овощей и фруктов;

е) внедрения прогрессивных технологий и создания совместных предприятий по переработке сельхозпродукции;

ж) обеспечения условий для развития прямых рыночных связей, создания товарных бирж;

з) создания сети фирменного ремонта и технического обслуживания сельхозтехники.

11. Развитие машиностроения.

В машиностроительном комплексе основными направлениями могут стать:

а) расширение интеграции в сфере самолетостроения на базе Ташкентского авиационного завода и ресурсных возможностей Казахстана (Тургайские бокситовые рудники и электроэнергия экибастузских ГРЭС);

б) создание аэрокосмического комплекса на базе космического центра Байконур;

в) развитие кооперации в автомобильной промышленности, размещение производства деталей и узлов для автомобилей «УзДЭУавто».

12. Создание свободных экономических зон.

Актуальное значение имеет создание свободных экономических зон с необходимой производственной инфраструктурой. Целесообразно для этих зон установить льготный налоговый режим.

В рамках свободных экономических зон можно успешно развивать агропромышленную сферу, химическую и нефтехимическую промышленность, цветную и черную металлургию, выпуск товаров народного потребления – кожаных, меховых и шерстяных изделий, производство строительных материалов.

Возможно создание таких зон в Актау, Ташкентской, Шымкентской, Андижанской и Ошской областях.

Реализация указанных направлений интеграционного сотрудничества стран Центральной Азии будет способствовать их устойчивому развитию, повышению качества экономического роста государств ЦАР и устранению существующих транснациональных угроз.

ОДНИМ ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ПРИОРИТЕТОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ СТРАН ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ ДОЛЖНО СТАТЬ ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИХ ТРАНЗИТНОГО ПОТЕНЦИАЛА ПУТЕМ СОЗДАНИЯ НОВЫХ ТРАНСПОРТНЫХ СИСТЕМ И РЕКОНСТРУКЦИИ ДЕЙСТВУЮЩИХ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫХ ДЛЯ УВЕЛИЧЕНИЯ ЭКСПОРТНЫХ ПОТОКОВ НЕФТИ И ГАЗА НА ВНУТРЕННИЙ И МИРОВОЙ РЫНКИ.





Экономическое сотрудничество в Центральной Азии: проблемы и перспективы

Лейла Музапарова,
заместитель
директора ИМЭП

В условиях тесной взаимозависимости экономического развития стран Центральной Азии и динамичного процесса глобализации особенно важным становится развитие экономического сотрудничества и интеграция на региональном уровне.



Возрастающая экономическая и политическая роль Центрально-Азиатского региона обусловлена многими факторами. Во-первых,

Центральная Азия – сегодня один из самых динамично развивающихся регионов мира. Так, в 2006 году экономический рост в регионе составил 12,4%, а на 2007 год прогнозируется 10,3%. Это один из самых высоких показателей среди всех регионов мира.

Во-вторых, активно развивающаяся Центральная Азия имеет стратегическое значение с точки зрения глобального энергетического рынка. Богатство природных ресурсов в Центральной Азии обуславливает повышенный интерес со стороны многих государств к этому региону. В частности, сосредоточение в Центральной Азии углеводородного сырья привлекает повышенное внимание к региону со стороны мировых держав. Причем последними преследуются конкретные геополитические цели, так как контроль за топливно-энергетическими ресурсами и путями их транспортировки дает возможность непосредственного влияния на ситуацию в регионе и конъюнктуру мирового рынка. Как сказал Президент Н. Назарбаев на 63-й сессии ЭСКАТО, прошедшей в Алматы, «этот огромный интерес крупнейших государств мира мы должны превратить в интерес для развития, а не в поле для конфронтации. Это должно служить интересам населения всего нашего региона».

В-третьих, новая геополитическая роль Центрально-Азиатского региона обусловлена его расположением в центре Евразийского континента, которое имеет стратегическое значение с точки зрения его влияния на безопасность и стабильность значительной части Евразии. Поэтому развитие ситуации в каждом из центральноазиатских государств и в регионе в целом по тому или иному сценарию во многом может определить перспективу баланса сил на всем евразийском пространстве.

В-четвертых, Центральная Азия находится на стыке евроазиатских транспортных коридоров и обладает широкой транспортно-коммуникационной сетью. Через Иран страны региона имеют выход к Персидскому заливу, через Афганистан и Пакистан – к Индийскому океану, через Китай – в Юго-Восточную Азию и Тихоокеанский регион.

Все перечисленные факторы диктуют необходимость осуществления экономического сотрудничества и интеграционных процессов и наращивания экономико-политического потенциала стран Центрально-Азиатского региона в целом.

Проблемы экономического сотрудничества и интеграции в Центральной Азии

Вместе с тем в Центрально-Азиатском регионе существует ряд проблем, мешающих экономическому сотрудничеству и интеграции.

Во-первых, хотя некоторые страны региона и достигли быстрого экономического роста в последние годы, они по-прежнему испытывают значительные трудности в своем развитии. Странам Центральной Азии необходимо продолжить экономические реформы для создания развитой рыночной экономики. А многим из них необходимо диверсифицировать свои экономики, базирующиеся на использовании природных ресурсов.

В то же время существующий бизнес-климат в странах региона не способствует взаимопроникновению инвестиций и развитию интеграции. Различия в темпах реализации рыночных преобразований экономик стран региона, в уровне государственного регулирования производственно-хозяйственной и финансовой сферы являются одной из основных причин, сдерживающих развитие торгово-экономических отношений центральноазиатских государств.

Во-вторых, одна из главных проблем касается внешнеторговых барьеров, таких, как не одинаковые таможенные пошлины и высокие транспортные расходы, которые препятствуют перемещению товаров между пятью странами региона. Кроме того, в регионе ограничен взаимный доступ промышленного, торгового, финансового и страхового капитала на рынки стран-партнеров, в силу этого снижается эффективность экономических связей, внедрения более глубоких форм и механизмов интеграции. В связи с этим интеграция наших стран в мировую экономику, их участие в многосторонних торговых системах, включая присоединение к ВТО, на наш взгляд, должна быть ускорена.

Третья важная проблема касается миграции рабочей силы из более бедных стран в относительно более богатые страны. Примерно 2 млн. неквалифицированных рабочих и мелких торговцев из Кыргызстана, Таджикистана и Узбекистана зарабатывают себе на жизнь в России и Казахстане. Денежные переводы этих работников-мигрантов и торговцев образуют важный сегмент теневой экономики в Центральной Азии. Однако многие из этих



работников-мигрантов официально не учтены и вынуждены давать взятки, чтобы иметь возможность пересечь границу.

В-четвертых, обширные углеводородные и гидроэнергетические энергоресурсы региона способны стать «двигателями роста», но эти ресурсы должны использоваться более эффективно и распределяться более справедливо, чем сегодня.

Одной из главных задач региона в сфере природных ресурсов является повышение эффективности управления его водными ресурсами. Так, Таджикистан и Кыргызстан, которые контролируют верховья двух главных рек Центральной Азии – Амударьи и Сырдарьи, имеют множество разногласий с расположенными ниже по течению Казахстаном, Туркменистаном и Узбекистаном по таким вопросам, как плата за использование водных ресурсов и содержание плотин и водохранилищ. Как известно, Аральское море – крупнейший водоем в Центральной Азии – сильно обмелело вследствие отвода воды из впадающих в него рек. По оценкам, Центральная Азия ежегодно теряет приблизительно \$1,7 млрд, или 3% своего ВВП, в результате неэффективного управления водными ресурсами, которое снижает урожайность сельскохозяйственных культур. Еще одной проблемой центральноазиатских стран является их внутриконтинентальное положение. Статус стран Центрально-Азиатского региона, как стран, не имеющих выхода к морю, и серьезные экологические проблемы значительно усложняют их усилия по достижению устойчивого и быстрого экономического и социального развития в целом.

Как справедливо отметил заместитель Генерального секретаря ООН Ким Хак Су на упомянутой 63-й сессии ЭСКАТО, «несмотря на то, что стратегическое месторасположение Центральной Азии на перекрестке между Азией и Европой имеет потенциальные преимущества для торговли, отсутствие выхода к морю – это серьезная проблема, учитывая, что на сегодня морской транспорт является наиболее экономически эффективным. Поэтому для обеспечения конкурентоспособности предприятий Центрально-Азиатского региона на мировых рынках чрезвычайно важно наличие эффективных процедур торговли и транспортировки».

Надо отметить, что наша страна, будучи крупнейшим в мире по территории государством, которое не имеет выхода к морю, заинтересована в реализации различных транзитно-транспортных проектов и готова их поддерживать.

Кроме того, многие страны Центрально-Азиатского региона сталкиваются с пробле-

мой относительно небольшого размера рынка и сильной зависимости экспорта от ограниченного спектра сырьевых товаров. В связи с этим именно интеграция и региональное сотрудничество дают возможность бороться с этими проблемами. Поэтому задача нашего региона заключается в том, чтобы максимально воспользоваться возможностями, предлагаемыми интеграцией и региональной кооперацией, и обеспечить экономически, социально и экологически устойчивое развитие наших стран.

Трансграничные экономические связи, торговля, инвестиции и инфраструктура являются ключевыми факторами для создания конкурентоспособного регионального рынка. Открытость и либерализация – это единственный путь к диверсификации, так как они снижают риски зависимости от ограниченного спектра сырьевых товаров. Когда-то Центрально-Азиатский регион уже был перекрестком всемирной торговли (в бытность Великого Шелкового пути). Правильная политика может снова превратить его в важную составную часть мировой торговли. Страны Центральной Азии унаследовали от прошлого другие тяжелые проблемы, такие, как последствия ядерных взрывов на Семипалатинском полигоне, катастрофическое положение Аральского моря. Как следствие – высокий уровень смертности среди населения, включая детей, нехватка питьевой воды и другие социальные проблемы. К этим проблемам в последнее время добавилась необходимость противодействия новым вызовам и угрозам, таким, как международный терроризм и экстремизм, наркотрафик и нелегальная миграция. Эти проблемы также требуют конструктивного регионального сотрудничества. Однако проекты, требующие региональной координации, не могут быть реализованы до тех пор, пока лидеры наших стран не убедятся в их ценности.

Таким образом, региональная экономическая интеграция является ключом к устойчивому человеческому развитию в пяти центральноазиатских республиках – Казахстане, Кыргызстане, Таджикистане, Туркменистане и Узбекистане. В Казахстане и других странах Центрально-Азиатского региона хорошо понимают, что в свете глобализации ни одна страна в мире не способна в одиночку бороться с новыми вызовами и угрозами современности и решать свои экономические проблемы. Именно поэтому казахстанский Президент предложил идею создания Союза центральноазиатских государств. Интеграцию центральноазиатских государств Казахстан рассматривает как объективный и естественный процесс, обусловленный национальными интересами каждой из стран. Ведь

государства Центральной Азии объединяют не только общие границы, история и культурная идентичность, но и взаимодополняемость экономик и наличие развитой транспортной инфраструктуры.

В целом система регионального экономического сотрудничества и интеграции в Центральной Азии, на наш взгляд, должна включать в себя пять основных компонентов:

- 1) совместное использование водно-энергетических ресурсов;
- 2) дальнейшее улучшение транспортной инфраструктуры;
- 3) установление общих таможенных и торговых тарифов;
- 4) создание совместных систем охраны окружающей среды, взаимопомощи во время стихийных бедствий и устранения их последствий;
- 5) формирование международной трансграничной туристической сети.

Позитивная реализация казахстанской инициативы предполагает эволюционный переход от зоны свободной торговли без изъятий и ограничений к таможенному союзу и в дальнейшем к единому экономическому пространству.

Надо сказать, что в силу своих возможностей в настоящее время Казахстан принимает меры по оказанию экономической и гуманитарной помощи своим соседям по региону. В частности, Казахстаном неоднократно оказывалась экономическая гуманитарная помощь правительствам Таджикистана и Кыргызстана. Казахстан сегодня уже стал экспортёром капитала, общий экспорт капитала за последние 2,5 года составил более \$20 млрд. Наша страна намерена направить их на рост экономики всего региона, на стабилизацию экономической и политической ситуации во всей Центральной Азии.

Сегодня Казахстан может стать «локомотивом» экономического развития региона. Поэтому Казахстан намерен выступить в роли полюса интеграции стран региона и принимать активное участие в формировании динамичного рынка во всем регионе.

В заключение хочу отметить, что у стран Центральной Азии на сегодня альтернативы вовлечению в процессы регионального сотрудничества не существует.

7-9 ноября 2007

Актау, Казахстан

Областной выставочный комплекс



MANGYSTAU OIL & GAS

2-я Региональная выставка

НЕФТЬ И ГАЗ

Организаторы:



Воса (Актау): тел.: +7 7292 300310 факс: +7 7292 300317 e-mail: aktau@iteca.kz

Воса (Атырау): тел.: +7 7122 586181, факс: +7 7122 586160, e-mail: retella.maidalova@iteca.kz

Воса (Алматы): тел.: +7 727 2683434, факс: +7 727 2683444, e-mail: oil-gas@iteca.kz

ITE (Лондон): тел.: +44 (0)20 7696 5000 факс: +44 (0)20 7696 5100; E-mail: julia.romarinho@ite-exhibitions.com

www.mangystau.iteca.kz

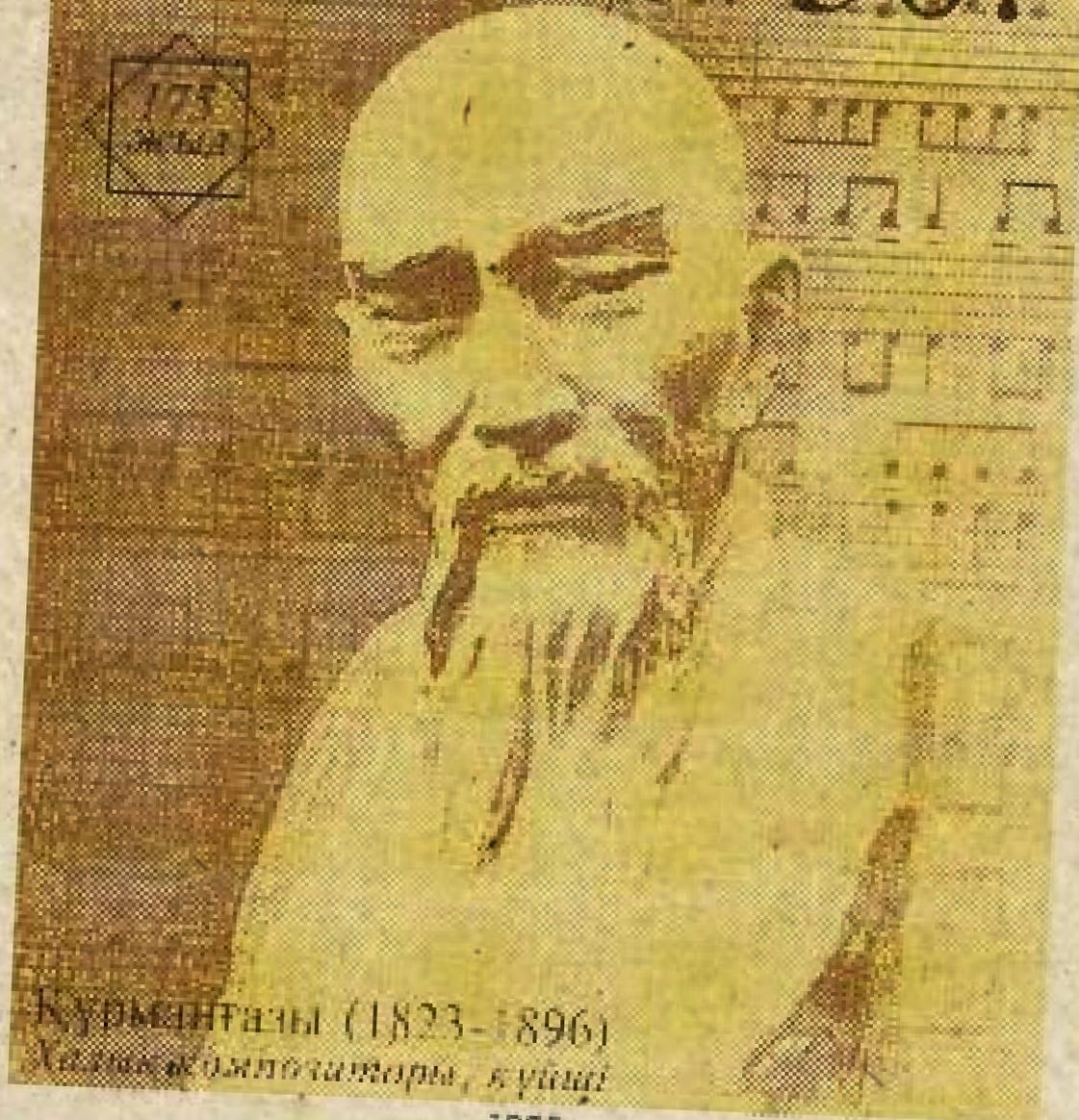


*Национальность - не гордость.
Национальность - это дань
сохранить в себе и передать
своим детям язык и культуру
своих дедов и прадедов.*

Роберт Нилматуллин,



КАЗАКСТАН 30.00
KAZAKHSTAN 30.00



Курмангазы (1823-1896)

Халық аспапшысы, күйші

1998





Новые перспективы диалога

30 августа этого года завершилась работа Второго центрально-азиатского фестиваля Business Weekend-2007, который проходил с 28 августа в центре отдыха «Зерен» национального природоохранного парка «Кокшетау».





Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса KazEnergy выступила генеральным спонсором и соорганизатором данного меро-

приятия, целью которого являлось предоставление неформальной и максимально открытой площадки для конструктивного общения между представителями крупного казахстанского бизнеса, финансовых институтов, госсектора и деловых СМИ.

Организаторы Business Weekend-2007 – информационно-аналитический центр Business Resources Central Asia и ОФ KazMediaIndustry – обозначили тему фестиваля: «Партнерство общества, государства и бизнеса. Повышение эффективности топливно-энергетической отрасли как отражение экономических реформ. Инновационный менеджмент и технологии».

Хвойный запах леса Зерена и неожиданно теплый день не отвлекли участников от интересных дискуссий по предложенным темам и обсуждения выступлений. Участники форума, отметив высокий уровень комфорта, предоставленный спонсорами и осенней природой, обсудили множество аспектов – от разработки Каспийского моря и Инициативы прозрачности до проблем макроэкономики и риторических вопросов «что же будет с курсом доллара и с нами».

Выступления вызвали оживленный интерес, и докладчикам пришлось отвечать на множество вопросов. Открывая фестиваль, президент Национальной ассоциации телерадиовещателей Арманжан Байтасов призвал сделать более открытым для прессы нефтегазовый сектор. «Именно открытость отрасли делает ее более интересной для инвесторов», – отметил он. С приветственным словом выступил генеральный директор ассоциации KazEnergy Джамбулат Сарсенов, отметивший возрастающую роль ассоциации в диалоге государства и бизнеса и в развитии нефтегазового и энергетического комплекса. Отвечая на вопрос о присоединении компаний к Инициативе прозрачности, г-н Сарсенов обозначил позицию KazEnergy, согласно которой Казахстан, обладая продвинутыми информационными системами и хорошим опытом, уже находится на той стадии развития, чтобы самому оказывать донорскую помощь странам, внедряющим ее.

О том, что такое Инициатива прозрачности и как происходит ее внедрение в Казахстане, подробно рассказал вице-министр энергетики и минеральных ресурсов РК Болат Акчулаков. О коммуникационной «паутине» электронного правительства в общих чертах поведal Азамат Абды-

момунов, председатель правления национального научно-технического холдинга «Самгау».

Интересную информацию о работе ассоциации KazEnergy по улучшению имиджа нефтегазовой отрасли и о слагаемых репутации нефтяников и отрасли, а также об экономических достижениях и социальной ответственности дал Мартин Ферстл, управляющий директор Shell Kazakhstan Development, председатель координационного совета ассоциации по имиджевой политике. Каспийская нефть – трудная нефть, залегает она глубоко, перенасыщена серой, и ее добыча требует самых передовых технологий, в том числе экологически чистых, отметил он.

Конечно, журналисты не могли обойти вниманием вопрос о работе консорциума Агур КСО. Удовлетворив свое профессиональное любопытство, участники перешли к вопросам повышения прозрачности нефтяных компаний для медиа, отметив трудности при получении каких-либо цифр по нефтянке и подчеркнув, что информационное взаимодействие пока оставляет желать лучшего. «Кто ищет – тот всегда найдет, что не нашли – спрашивайте», – не согласился директор экспертного бюро Energy Focus, т.к., по его мнению, сегодня именно правительству принадлежит инициатива информационной открытости, что мы и видим на примере создания электронного правительства, а также много экономической информации на сайтах, созданы законодательные предпосылки для запросов и получения информации из госорганов.

На фестивале, как и в прошлом году, присутствовали председатель правления Нацбанка Анвар Сайденов и его заместитель Данияр Акишев. Глава Нацбанка поделился планами по поддержанию стабильности отечественной финансовой системы и дал оценку ситуации на финансовых рынках.

Пока финансисты в докладах противопоставляли всевозможным кризисам наши внушительные валютные резервы, из Астаны пришло известие о резком росте курса доллара в обменных пунктах (напомним, это был конец августа). Специалисты тут же окрестили эти колебания спекулятивными, в том числе и по причине отсутствия каких-либо фундаментальных предпосылок, а также сошлись во мнении, что с окончанием праздников, когда заработают биржа и Национальный банк, ситуация с курсом стабилизируется и, возможно, даже не потребуются масштабные интервенции. Так впоследствии и вышло.

Много докладов и дискуссий было на тему корпоративного управления и, в частности, работы независимых директоров. Интерес вызвали



приведенные российским докладчиком данные исследований о том, как грамотно выстроенное корпоративное управление влияет на показатели прибыльности компании. Особенно в странах, где его принципы пока еще не очень широко распространены. Так, в России за компанию, в которой успешно внедрены стандарты корпоративного управления, инвесторы готовы платить в среднем на 38% больше, чем за аналогичное предприятие, не соблюдающее принципы корпоративного управления. И, видимо, такая ситуация справедлива и для Казахстана. Различные аспекты повышения конкурентоспособности Казахстана и сложности вступления в ВТО освещали Серикбек Елшибеков, заместитель руководителя аппарата АО НК «КазМунайГаз», и Бауржан Баймуханов, вице-президент Торгово-промышленной палаты РК. Обсуждение коснулось таких актуальных для отрасли и всей экономики страны вопросов, как развитие казахстанского содержания в инвестиционных сырьевых проектах (Димаш Нурахметович Бижанов, директор департамента по импортозамещению АО НК «КазМунайГаз»), корпоративное управление как инструмент повышения капитализации (Аяжан Жаксыбай, корпоративный секретарь АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»), корпоративная социальная ответственность (Арман Абдыкалыков, вице-президент компании «ПетроКазахстан»), а также затрагивались многие другие темы.

По итогам фестиваля состоялась дискуссия участников конференции по вопросам взаимодействия в треугольнике «СМИ – государство

– бизнес». Участники конференции выработали критерии информирования СМИ и пришли к выводу, что повышение качества информации зависит от трех факторов: открытости участников коммуникации, партнерских отношений медиа-структур и бизнеса, повышения качества работы PR-служб в госструктурах и бизнесе.

«Поскольку организация информационно-аналитической, просветительской и издательской работы, а также взаимодействие со средствами массовой информации входят в число приоритетных направлений деятельности ассоциация KazEnergy, мы и впредь намерены поддерживать и выступать инициаторами подобных открытых встреч между представителями государственных, частных и общественных организаций и СМИ», – резюмировал Джамбулат Сарсенов, генеральный директор ассоциации.

Одним из необходимых элементов успешной экономики является устойчивая коммуникативная связь между медиа, государством и бизнесом. Business Weekend раскрывает широкие возможности для новых деловых контактов, обмена опытом и мнениями по актуальным темам. В том числе и в неформальном формате общения, к чему располагала и курортная обстановка, и вечерние посиделки у костра с песнями под гитару в последние дни лета в преддверии нового бизнес-сезона.



e-ticket

**электронный
билет** 

Авиакомпания "Трансаэро" постоянно совершенствует обслуживаемые процедуры, вводя новые современные технологии путешествия. Теперь, приобретя электронный билет, Вам нет необходимости приезжать в офис продаж для получения бумажного авиабилета.

Электронный билет или e-ticket:

- это электронная версия бумажного авиабилета;
- это безопасно - он хранится в электронном виде, поэтому он не может быть забыт, потерян или украден;
- может быть оплачен любым способом - банковской картой, наличными или по безналичному расчету.

Самый удобный способ приобретения электронного билета - это покупка его на сайте авиакомпании "Трансаэро" - www.transaero.ru.

МОСКВА: тел. (495) 788 88 80, 8 800 200 23 78
(круглосуточная справочная служба)

www.transaero.ru

Генеральное представительство авиакомпании
в Республике Казахстан

АСТАНА: тел. (3172) 31 83 80, 31 70 48, 31 84 87
ул. Дружбы, д. 7

АЛМАТЫ: тел. (327) 292 50 02, 273 96 26
ул. Фурманова, д. 83



Bentley Systems в Казахстане

География Bentley





В очередной раз группа компаний Казахского института нефти и газа на деле продемонстрировала приверженность к усилению инновационной составляющей своей деятельности, приступив к внедрению передовых технологий и систем автоматизации проектных работ, разработанных Bentley Systems Inc.



Партнером Казахского института нефти и газа в процессе практического внедрения решений Bentley Systems выступила компания EGS Solutions, которая является крупнейшим казахстанским системным интегратором в области систем автоматизированного проектирования, технологической подготовки производства, документооборота и геоинформационных систем. Подобная заинтересованность Казахского института нефти и газа в технологических решениях Bentley Systems не случайна. Ведь применение информационных технологий качественно изменило традиционное производство и сферу услуг. Современное производство, нацеленное на постоянный рост, невозможно без использования информационных технологий, так как информация – это один из основных активов компании, особенно если ее бизнес стратегически важен для государства. К таким стратегическим направлениям, безусловно, относится добыча и переработка природных ресурсов. Фактически потребность в автоматизации деятельности предприятия возникает в связи с резким увеличением объемов работ по проектированию и сопровождению построенных объектов. С ростом количества реализованных проектов, помимо автоматизации проектирования, на первое место встает задача создания системы хранения документации и оперативного управления проектами. Возможности для

разрешения этой проблемы предоставляют решения Bentley Systems, используемые во всем мире для выполнения нефтегазовых проектов различной сложности – от ограниченных реконструкций до полномасштабного проектирования и строительства крупных промышленных предприятий.

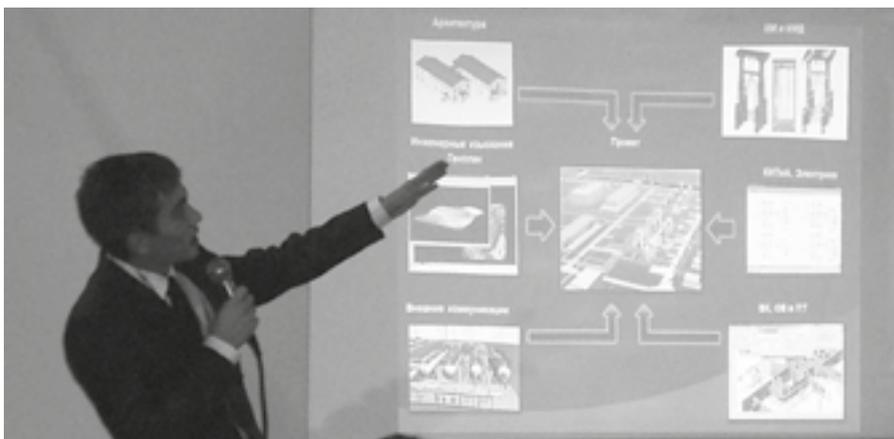
Крупнейшие мировые нефтегазовые компании – BP, ConocoPhillips, Chevron, Shell, Total, Statoil, их инженерно-строительные фирмы активно используют решения Bentley Systems для реализации собственных проектов и расширения бизнеса. 9 из 10 крупнейших в мире проектных фирм из списка ENR500 используют программное обеспечение Bentley Systems.

Внедряя технологии Bentley, казахстанские компании, в частности пионер в этой области – Казахский институт нефти и газа, таким образом выходят в число передовых компаний мира. Показательно в связи с этим, что в 2007 году появился официальный представитель Bentley в Казахстане – специализированная ИТ-компания IPG Software, которая делает особый акцент именно на внедрении линейки продуктов Bentley. А концептуальные разработки Bentley Systems, представленные компаниями EGS Solutions и IPG Software, вызвали большой интерес среди участников KIOGE-2007.

Промышленные, а также проектные и инженеринговые компании используют решения Bentley для поддержки своей деятельности на всех стадиях:



КРУПНЕЙШИЕ МИРОВЫЕ НЕФТЕГАЗОВЫЕ КОМПАНИИ - BP, CONOCO PHILIPS, CHEVRON, SHELL, TOTAL, STATOIL И ИХ ИНЖЕНЕРНО-СТРОИТЕЛЬНЫЕ ФИРМЫ ИСПОЛЬЗУЮТ РЕШЕНИЯ BENTLEY. ВНЕДРЯЯ ТЕХНОЛОГИИ BENTLEY, КАЗАХСТАНСКИЕ КОМПАНИИ, В ЧАСТНОСТИ, ПИОНЕР В ЭТОЙ ОБЛАСТИ - КАЗАХСКИЙ ИНСТИТУТ НЕФТИ И ГАЗА, ТАКИМ ОБРАЗОМ ВЫХОДЯТ В ЧИСЛО ПЕРЕДОВЫХ КОМПАНИЙ МИРА.



- функциональное, физическое и концептуальное проектирование предприятий, решение задач анализа и сопровождения строительства;
- управление данными и документами;
- интеграция систем, управление изменениями и контроль технологических процессов;
- непрерывное сопровождение и эксплуатация предприятия.

Более того, использование продуктов Bentley Systems дает возможность компаниям и предприятиям эффективно управлять рисками и максимизировать прибыль. Ведь комплексные ИТ-решения Bentley Systems по автоматизации деятельности нефтегазовых предприятий, начиная с разведки месторождений и проектирования объектов обустройства и заканчивая планированием и управлением ресурсами предприятия, управлением активами и документооборотом, позволяют вывести деятельность компании на качественно новый уровень.

В целом линейка передовых продуктов Bentley Systems, которая может быть использована казахстанскими компаниями, включает следующие компоненты:

во-первых, это программное обеспечение для проектирования предприятий (Bentley Plant); во-вторых, проектирование зданий (Bentley Building), начиная с разработки проекта, строительства и заканчивая эксплуатацией и реконструкцией;

в-третьих, это так называемое проектирование инженерных сооружений Bentley (Bentley Civil), которое включает инфраструктуру, проектирование дорог и планирование местности;

в-четвертых, направление Bentley GeoSpatial: картография и ГИС, кадастр, решения для муниципальных служб;

в-пятых, базовые технологии (Bentley Foundation), то есть собственно MicroStation, PowerDraft, система управления проектами и инженерными данными ProjectWise. Особо стоит выделить Bentley DigitalPlant – интегрированное решение для эксплуатирующих предприятий, проектных и строительных организаций.

DigitalPlant дает возможность решать широкий круг вопросов, в том числе использование интеллектуальных технологических схем предприятия и масштабируемых реляционных баз данных, 3D параметрическое моделирование оборудования, использующее объектно-

ориентированную технологию, 3D проектирование трубопроводов, коробов и кабелей, расчет и анализ напряженно-деформированного состояния трубопроводов и элементов несущих конструкций, проектирование металлоконструкций в 3D и многое другое.

В результате при содействии группы компаний Казахского института нефти и газа на рынке Казахстана появилась передовая в мировом масштабе линейка продуктов по автоматизированному проектированию и технологическому документообороту, которая, без сомнения, обеспечит казахстанским предприятиям дополнительные проектные и производственные преимущества и будет способствовать инновационному развитию экономики государства.





KAZAKHSTAN



KAZAKHSTAN



KAZAKHSTAN

Ассоциация KazEnergy поздравляет руководящий и преподавательский состав, студентов Казахстана института менеджмента, экономики и прогнозирования со знаменательной датой - пятнадцатилетием со дня основания.

По историческим меркам 15 лет – это относительно короткий срок, однако КИМЭП изначально зарекомендовал себя в качестве ведущего казахстанского образовательного центра, готовящего высококлассных и конкурентоспособных на мировом уровне специалистов для всех отраслей экономики.

КИМЭП – это признанный и устоявшийся бренд, имидж и значимость которого подкреплена практическими результатами. Ведь КИМЭП – это alma mater многих известных ученых, экономистов, бизнесменов и политиков, причем не только в Казахстане, но и за рубежом.

Главными условиями подобного успеха явились высокие стандарты и критерии, предъявляемые к каждому элементу процесса обучения и подготовки кадров, выдающийся преподавательский состав, стремление к постоянному совершенствованию.

Ассоциация KazEnergy желает Вам достижения новых высот, процветания и дальнейших свершений на благо Республики Казахстан.



Система управления эффективностью персонала: опыт России и Казахстана

8–9 ноября 2007 года в Астане состоится Третья казахстанская конференция по управлению человеческими ресурсами на тему: «Конкурентоспособность персонала как фактор эффективности компании. Состояние и перспективы», в работе которой примут участие руководители и представители крупных международных и казахстанских компаний, руководители заинтересованных министерств и ведомств, консалтинговых компаний, а также эксперты в области управления персоналом. На конференции будут рассмотрены актуальные вопросы управления человеческими ресурсами, практического использования разнообразных HR-инструментов, направленных на повышение конкурентоспособности и эффективности персонала.





ля предприятий крупного и среднего бизнеса важным шагом на пути реализации стоящих перед республикой целей может стать

внедрение комплексной системы управления эффективностью деятельности персонала (СУЭ). Внедрение СУЭ позволяет на всех уровнях улучшить систему управления предприятия и повысить эффективность его деятельности. Интенсивный экономический рост, бурное развитие деловой активности, благоприятная внешнеэкономическая конъюнктура, рост благосостояния населения Республики Казахстан открывают перед казахстанскими предприятиями новые возможности, но одновременно и предъявляют к ним новые высокие требования. На апрельской встрече с представителями крупного бизнеса Президент Республики Казахстан Нурсултан Назарбаев поставил задачу вхождения Казахстана в число 50 наиболее конкурентоспособных стран мира. По мнению Президента, именно Казахстан может стать экономическим и финансовым центром Центральной Азии. Достижение этой цели невозможно без системной целенаправленной работы предприятий Казахстана по повышению эффективности управления и увеличению отдачи от деятельности персонала.

Какие задачи позволяет решить Система управления эффективностью?

Задача-минимум, которую решает любая компания — удержание кадров. В условиях возрастающей конкуренции за квалифицированных специалистов как в Казахстане, так и в России эта задача становится все более важной и актуальной, но далеко не единственной.

Сразу за ней возникает другая, еще более сложная задача — воспитание лояльности сотрудников. В сильной преуспевающей компании люди должны не просто работать, но идентифицировать себя с организацией, разделять ее ценности, принципы, цели. Однако лояльность вовсе не означает, что сотрудник будет результативно работать.

Поэтому третья, самая сложная задача, которая стоит перед предприятием, нацеленным на развитие и рост, связана с повышением эффективности персонала. Оптимальным инструментом решения этой задачи является создание целостной системы управления эффективностью, которая представляет собой комплекс процессов и инструментов, позволяющий повысить эффективность компании за счет человеческого фактора.

Как строится СУЭ?

Шаг 1. Создание четких стандартов эффективной работы. Отдельно необходимо выстроить (или упорядочить) стандарты результативности путем разработки ключевых показателей эффективности (КПЭ) позиций. Также важно четко задать стандарты компетентности — наиболее оптимальным инструментом для решения этой

задачи является модель компетенций ① ② (см. структуру СУЭ).

Шаг 2. Регламентация процессов целеполагания и оценки (аттестации) — процессов управления эффективностью. Создание простых и прозрачных механизмов постановки амбициозных целей и управления процессом их достижения (мониторинг эффективности) — одна из важнейших задач, решением которой заняты все лидирующие компании ③

Шаг 3. Упорядочивание и налаживание правил вознаграждений и инвестиций в персонал: монетарная мотивация и развитие персонала. Задавая правила формирования и распределения премиальных фондов, мы формируем управленческую культуру, определяем баланс коллективной и индивидуальной мотивации, баланс «предпринимательского» и должностного подхода. Правильно определяя направления развития персонала, мы оптимизируем расходы на персонал, повышаем мотивацию работников, создаем долгосрочные предпосылки для повышения эффективности их работы ④ ⑤.

Отдельным «сквозным шагом» построения и внедрения СУЭ является изменение навыков и установок менеджеров: «управляй не локальными заданиями, а путем долгосрочного целеполагания», «зарабатывай, не завоевывая симпатию своего шефа, а выполняя КПЭ по планке «вызов», и др.

Какие выгоды приносит применение СУЭ?

Система управления эффективностью помогает совместить интересы компании и работника. Компания лучше контролирует основные показатели своей деятельности, добивается более правильной постановки целей перед сотрудниками. Сотрудник получает четкие правила игры — он знает, что от него ждет компания, понимает, как он может повысить свой доход.

Почему становится проще управлять?

Базовые требования к сотрудникам и результатам их труда, оформленные в виде КПЭ и компетенций, позволяют легко оценивать эффективность сотрудников, что дает возможность сосредоточить усилия менеджеров на решении задач, уникальных для каждого проекта или каждой бизнес-ситуации.

Каждому сотруднику становятся известны цели его деятельности, отраженные в персональных КПЭ, что позволяет фокусировать его внимание в первую очередь на решении тех задач, которые ведут к достижению цели. Внимание сотрудников сосредотачивается на наиболее приоритетных вопросах стратегического и операционного характера.

Зависимость существенной части дохода, выраженной в переменной части оплаты труда, от достижения поставленных целей и результатов по КПЭ заставляет сотрудников концентрироваться на достижении результатов, инициативно искать способы преодоления барьеров на пути к цели и повышают мотивацию на достижение необходимого компании результата.



НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ БОЛЕЕ СОТНИ РУКОВОДЯЩИХ СОТРУДНИКОВ РД КМГ ПРОШЛИ ОБУЧЕНИЕ НАВЫКАМ РАБОТЫ С НОВОЙ СИСТЕМОЙ УПРАВЛЕНИЯ. МЕНЕДЖЕРЫ НАУЧИЛИСЬ РАЗРАБАТЫВАТЬ И ИСПОЛЬЗОВАТЬ В РАБОТЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ (КПЭ), ПОЛУЧИЛИ НАВЫКИ РУКОВОДСТВА В СЛОЖНЫХ СИТУАЦИЯХ, ОСВОИЛИ ИНФОРМАЦИЮ ОБО ВСЕХ ЭЛЕМЕНТАХ КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.



Почему становится проще работать?

Понятная, прозрачная система вознаграждения за достижение целей и ключевых показателей эффективности однозначно указывает, на что необходимо расходовать рабочее время сотрудникам компании, какие задачи должны решаться в первую очередь, быстро и качественно.

Базовые требования к результатам труда (цели и КПЭ) и рабочему поведению (компетенции) позволяют однозначно понимать, каким образом следует подходить к решению возникающих вопросов и преодолению трудностей.

Регулярное общение с руководителем в рамках процесса планирования, мониторинга и оценки достижений сотрудника позволяет постоянно корректировать его рабочее поведение и приоритеты решаемых задач с учетом изменяющейся бизнес-ситуации, не затрачивая на это много времени, но добиваясь согласованного понимания ожидаемых от конкретного сотрудника результатов.

Опыт внедрения

За последние несколько лет комплексные системы управления эффективностью были разработаны и внедрены (или находятся на стадии

внедрения) в таких различных компаниях, относящихся к различным сферам бизнеса, как:

- ОАО «Федеральная сетевая компания ЕЭС России» – электроэнергетика;
- ОАО «НК «Роснефть» – нефтяная и газовая промышленность;
- ОАО «Уралкалий» – химическая промышленность;
- сервисная компания «Тюменьпромгеофизика» – геофизическая отрасль;
- ОАО «АК БАРС» Банк – банковская отрасль.

Ярким примером внедрения системы управления эффективностью в Республике Казахстан является компания АО «РД «КазМунайГаз». Внедрение СУЭ началось в РД КМГ в 2007 году. Партнером РД КМГ в проекте внедрения СУЭ выступили Единый центр развития персонала, АО НК «КазМунайГаз» и российская консалтинговая компания «ЭКОПСИ Консалтинг» – один из лидеров в области управленческого и кадрового консалтинга России.

Каких результатов удалось достичь в процессе совместной работы консультантов «ЭКОПСИ Консалтинг», руководства РД КМГ и ЕЦРП? На сегодняшний день более сотни руководящих сотрудников РД КМГ прошли обучение навыкам работы с новой системой управления. Менеджеры научились разрабатывать и использовать

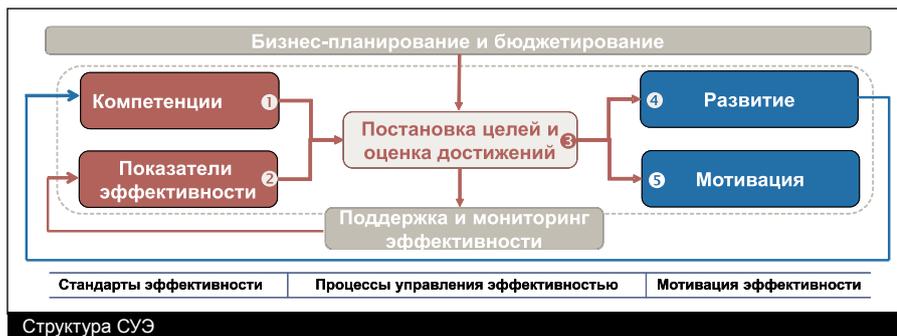
в работе Ключевые показатели эффективности (КПЭ), получили навыки руководства в сложных ситуациях, освоили информацию обо всех элементах комплексной Системы управления эффективностью деятельности.

Теперь руководящие сотрудники РД КМГ больше вовлечены в управление компанией, глубже понимают, как выполнение их ежедневной работы связано с достижением стратегических целей компании. Это не просто повышает мотивацию менеджеров, а нацеливает их на достижение высоких результатов в рамках стратегии всей компании.

Сейчас в компании проходит внедрение новой системы премирования, основанной на КПЭ. Такая система позволяет:

- безошибочно оценивать вклад каждого менеджера в достижение целей компании;
- сфокусировать усилия менеджера на тех факторах, задачах, областях деятельности, которые ведут к повышению эффективности собственной работы и компании в целом;
- в полной мере оценить эффективность работы менеджера за отчетный период и его вклад в реализацию целей компании;
- сравнивать результативность менеджеров различных функциональных направлений;
- проводить политику справедливого вознаграждения сотрудников за результаты работы.

Как показывает практика, внедрение СУЭ возможно вне зависимости от области деятельности компании и численности ее персонала. Внедрение СУЭ позволяет сделать значительный шаг на пути реализации стратегии компании в области повышения эффективности управления и роста производства.





ТРЕТЬЯ
КАЗАХСТАНСКАЯ
КОНФЕРЕНЦИЯ
ПО УПРАВЛЕНИЮ
ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ
РЕСУРСАМИ

**«Конкурентоспособность
персонала как фактор
эффективности компании.
Состояние и перспективы»**

**8-9 ноября 2007 г.
Президент - Отель «Rixos»,
Астана**



Всю информацию Вы можете получить в
Едином центре развития персонала
АО НК «КазМунайГаз»

Мухтарова Анель +7 (7172) 975753
a.mukhtarova@ecrp.kz

Муканова Гульмира +7 (7172) 97 5764
mukanova@ecrp.kz

ТОО «КазМунайГаз-Сервис», без сомнения, является лидирующей компанией Казахстана по предоставлению комплексных сервисных услуг в нефтегазовом секторе. Компания, при этом, продолжает активно развиваться дальше и закреплять свое присутствие в целевых сегментах рынка, в частности в сфере туризма, обеспечения транспортных услуг и других. О достигнутых успехах и дальнейших перспективах развития компании мы попросили рассказать генерального директора ТОО «КазМунайГаз-Сервис» Серика Жеткергеновича Кеулимжаева.



КазМунайГаз-Сервис

**Современная
сервисная компания**

– В начале нашей беседы хотелось бы, чтобы Вы вкратце раскрыли перед читателями журнала историю создания и целевое назначение ТОО «КазМунайГаз-Сервис»

– «КазМунайГаз-Сервис» является товариществом с ограниченной ответственностью, которое создано 23 апреля 1999 года на основании решения правления ЗАО «ННК «Казахойл» от 19 апреля 1999 года. Целевое назначение нашей компании заключается в осуществлении широкого спектра сервисного обслуживания объектов АО НК «КазМунайГаз» в целях создания оптимальных условий быта и работы его сотрудников, а также предоставление профильных услуг ряду других заинтересованных казахстанских предприятий и организаций. ТОО «КазМунайГаз-Сервис» по праву считается лидером в своей сфере деятельности и ставит перед собой задачи постоянного увеличения объемов предоставляемых услуг в различных сферах. При этом отношения с нашими партнерами и подрядными организациями строятся на основных принципах ведения бизнеса: ответственности, взаимного доверия и взаимовыгодности.

– Не могли бы Вы рассказать об общих итогах деятельности Вашего предприятия в текущем году

– ТОО «КазМунайГаз-Сервис» является одним из основных предприятий сервисного обслуживания в нефтегазовом секторе, которое стремится к расширению клиентуры, спектра оказываемых услуг и увеличению их объемов, как уже и было отмечено. При этом акцент делается именно на усилении конкурентоспособности услуг, то есть достижения не только количественных показателей, но и высоких качественных результатов деятельности компании. С этой целью нами активно внедряются новые методы управления и контроля качества предлагаемых услуг, решаются задачи по оптимизации затрат, привлечению современных технологий и ноу-хау, автоматизации бизнес-процессов и внедрению современных информационных технологий и систем. Отмечу, что ТОО «КазМунайГаз-Сервис» оказывает услуги по широкому спектру направлений, начиная от обслуживания административных и жилых комплексов вплоть до туризма и предоставления надежных транспортных услуг. Данные услуги оказываются АО «НК «КазМунайГаз», его дочерним организациям и подразделениям. Компания активно работает и над привлечением ведущих мировых брендов и компа-

ний в сферу сервисных услуг. К примеру, ТОО «КазМунайГаз-Сервис» активизирует сотрудничество с «Compass CAMEA» LLC в рамках предоставления комплексных сервисных услуг нефтяным компаниям на территории Республики Казахстан.

Принимая во внимание необходимость расширения потенциала компании, до конца года планируются значительные капитальные вложения, которые позволят обеспечить поступательность и системность развития. При этом, до конца 2007 года запланировано увеличение количества работников Товарищества в связи с ростом объемов работ и предоставляемых услуг по важнейшим направлениям деятельности.

Подводя итог, следует отметить, что наше Товарищество намерено активизировать свое присутствие на казахстанском рынке нефтегазовых и смежных услуг, что является определяющим фактором для выстраивания дальнейшей стратегии развития ТОО «КазМунайГаз-Сервис».

– Одним из направлений деятельности ТОО «КазМунайГаз-Сервис» стало присутствие в сфере строительства и модернизации, в частности туристических и рекреационных объектов. Чем обоснован подобный интерес?

– Действительно, ТОО «КазМунайГаз-Сервис» рассматривает присутствие на рынке строительных услуг как внутри Казахстана, так и за рубежом в качестве одного из наиболее перспективных направлений своей деятельности. На данном этапе большая часть проектов связана со строительством или модернизацией туристических и рекреационных комплексов. Одним из показательных шагов в этом направлении, к примеру, стало приобретение нами в апреле 2006 года уникального лечебно-профилактического и оздоровительного комплекса «Боржоми-Ликани», находящегося в Грузии, главной природной ценностью которого является всемирно известная минеральная вода «Боржоми», скважина которой расположена непосредственно на его территории. Непосредственно после его приобретения наша компания приступила к его глубокой модернизации, используя передовые наработки и технологии. После полной реконструкции и модернизации в целях достижения стандартов 4-5 «звезд», внедрения новых принципов менеджмента «Боржоми-Ликани» будет претендовать на роль ведущего рекреационного центра в масштабах Закавказья.

Показательно, что в столице Казахстана ТОО «КазМунайГаз-Сервис» завершает строительство крупного гостиничного центра «Думан», ко-

торый включает все необходимое для жителей и гостей Астаны.

Затрагивая дальнейшие перспективы, отмечу, что мы планируем продолжить активную деятельность в сфере предоставления строительных услуг как внутри Казахстана, так и за его пределами. В частности, ТОО «КазМунайГаз-Сервис» примет непосредственное участие в создании и развитии туристического кластера в Мангистауской области – уникальной зоны отдыха «Кендерли», которая в состоянии стать одним из крупнейших центров отдыха в Казахстане.

– ТОО «КазМунайГаз-Сервис» имеет на своем балансе оздоровительное детское учреждение. Каковы итоги сезона каникул? Каковы планы на будущее?

– Наша компания с большой ответственностью относится к необходимости поддержания здоровья подрастающего поколения. Именно поэтому на балансе Товарищества имеется оздоровительный комплекс «Сункар», который располагается на берегу живописного озера Зерендинское, на территории национального заповедника «Кокшетау».

Активная часть программы пребывания детей в оздоровительном комплексе включает увлекательные походы по живописным местам Зерендинского района и экскурсии по историческим местам Акмолинской области, таким как «Бурабай», «Ставка Абылай-хана», культурно-массовые и спортивные мероприятия.

В течение уже шести лет на базе данного оздоровительного комплекса в период летних каникул организовывается летний семестр «Моя Родина – Казахстан». Ежегодно около 1200 детей, в том числе дети из западных регионов Республики Казахстан, из Республиканской школы «Жасулан» и школы-интерната пос. Зеренды являются участниками летнего семестра, спонсором которого выступает АО НК «КазМунайГаз» и его дочерние организации.

В будущем планируется поэтапное улучшение программы пребывания детей в оздоровительном комплексе «Сункар» с целью оздоровления подрастающего поколения посредством активного отдыха и занятий физической культурой, познания ребенком окружающего мира, укрепления у детей чувства патриотизма и любви к Родине.

Беседовал Артем Устименко



Tri-nation gas pipeline aims to address India's growing energy demands

Natural gas has emerged as the most preferred fuel due to its greater efficiency, environment friendliness and cost effectiveness.

Dipanjn Roy Chaudhury,
analyst on strategic and security issues



The demand for natural gas has sharply increased in the last two decades at the global level. It has been termed as the «Fuel of the 21st century» and has gained importance in India. India has been exploring the option of Transnational pipelines in view of its rising energy needs. India is strategically located to meet its natural gas requirements through trans-national pipelines as it is flanked by large gas reserves to its East, North-West and West. These include world's leading supply sources in terms of proven gas reserves in Central Asia, West Asia including Iran and Myanmar on the Eastern border.

The Iran-Pakistan-India gas pipeline, also known as the Peace pipeline, is a proposed 2,775 km gas pipeline project to deliver natural gas from Iran to Pakistan and India. The project is expected to take three to five years to complete and would cost \$7 billion. The project is expected greatly benefit India to meet its rapidly increasing domestic demand for energy. India is predicted to require 400 million cubic metres of gas per day by 2025, up from 90 million cubic metres per day in 2005.

The project was conceptualised in 1989 by India's energy expert Dr R K Pachauri in partnership with Ali Shams Ardekani, former Deputy Foreign Minister of Iran. Dr Pachauri proposed the plan to both Iranian and Indian governments in 1990. The Government of Iran responded positively to the proposal. At the annual conference of the International Association of Energy Economics, 1990, Dr Ardekani backed Dr Pachauri's proposal. The pipeline is proposed to start from Asalouyeh stretching over 1,100 kms in Iran itself. In Pakistan, it will pass through Balochistan and Sind. The pipeline from Iran's South Pars gas field will initially carry around 60 million standard cubic meters per day of gas. To take deliveries of gas at Iran-Pakistan border, India and Pakistan will sign separate agreements with source nation Iran, while India will have a separate pact with Pakistan for transporting gas through its territory. Global consultants Ernst and Young and Britain's ILF, who were appointed by the Indian government for consultations, have already found the project to be feasible.

India has set up two sets of separate Secretary-level bilateral Joint Working Groups (JWGs) with Pakistan and Iran for the purpose. Three meetings of India-Iran Special JWG (SJWG) have been held, the last meeting being on December 28 & 29, 2005. Five meetings of India-Pakistan JWG have been held - the last meeting was held on June 27 & 28, 2007 in New Delhi. A tripartite Joint Working Group (JWG) of Iran, Pakistan and India has been formed. Six meetings of the trilateral JWG have been held so far, the last meeting being held in New Delhi on June 28 & 29 this year.

At the 4th tripartite meeting held in Tehran on January 24 & 25, 2007, a gas pricing formula regarding pricing of gas at Iran-Pakistan border was agreed between Iran and Pakistan, subject to approval from the respective Governments. The Indian side agreed to respond to the pricing

formula. India conveyed to the Iranian side that the total price payable for the gas at India-Pakistan border would also depend on transportation cost and transit fees payable by India to Pakistan for passage of gas through Pakistan. Subsequently, Iran demanded introduction of provision for a price revision, in the 5th Tripartite JWG meeting held at Tehran during May 27-30, 2007, which both India and Pakistan disagreed with. At the sixth Tripartite meeting in New Delhi on June 28 & 29, 2007, the issue of gas price review clause was discussed amongst the participating countries. It was decided to carry forward the discussions to the next round of meetings for resolution of this and other important issues.

During the 5th India-Pakistan JWG meeting held in New Delhi on June 27 & 28, 2007, the issue of transportation tariff for passage of gas through Pakistan was discussed. It was agreed that it should be based on cost of service to be achieved through International Competitive Bidding (ICB). However, there is no agreement yet on the transit fees to be payable by India to Pakistan for the passage of natural gas through Pakistan. Pakistan had earlier sought a transportation tariff of \$0.70-0.75 per million British thermal unit (mBtu) while India was willing to pay \$0.55 per mBtu. On transit fee, Islamabad is demanding \$0.493 per mBtu while New Delhi is willing to pay \$0.20 per mBtu.

Talks on peace pipeline talks are in final level where the technical aspects are being looked into. At present, the gas pipeline has a capacity of 110 billion cubic metres, of which 50 million cubic metres are for local consumption and around 60 million cubic metres are set for export. About 40 to 50 per cent of the phase one construction is done and Iran is hopeful to complete the project within the one-year limit. The pipeline would initially carry 60 million cubic metres of gas daily to Pakistan and India, half for each country. In the second phase, an additional 90 million cubic metres of gas will be supplied to the two countries with the delivery point at the Iran-Pakistan border. Under the plan, the pipeline's capacity would be increased to 150 million cubic metres at a later date. Pakistan is yet to begin on a 1,000 km stretch of the pipeline to link Iran with India. Tehran hopes to start supplying gas to India and Pakistan, which need to tie up fuel supplies for their energy-hungry economies, by 2011 through the pipeline.

However, the final agreement on the gas pipeline is likely to be delayed by few months, as India and Pakistan have opposed Iran's last minute changes in gas pricing formula. Iran has been rigid to insert a clause for revision in the agreed pricing formula every three years. India and Pakistan had agreed in February this year to pay Iran \$4.93 per million British thermal units for its gas. Both India and Pakistan have sought the price to remain unchanged for 25 years, the time span for the supply contract. This seems to be the last remaining obstacle to the signing of an agreement and hopefully will be addressed by the three Oil Ministers.

Every deal is quite different from the last, depending on all manner of different circumstances ranging from the political relationship between the contracting parties to the state of the market. India, which imports more than 70 percent of its energy needs and seeking new supplies of oil and gas from abroad, based the pipeline supply price on the basis of the rates of natural gas prevailing in Japan, which currently accounts for the world's half natural gas consumption and has a relatively steady energy market. International consultants have recommended linking the gas price to the average of the six-month Japanese crude, preceding the month of delivery. India wants a lower price, with the pricing based on a five-year average, as against Iran's offer of a ten-month average.

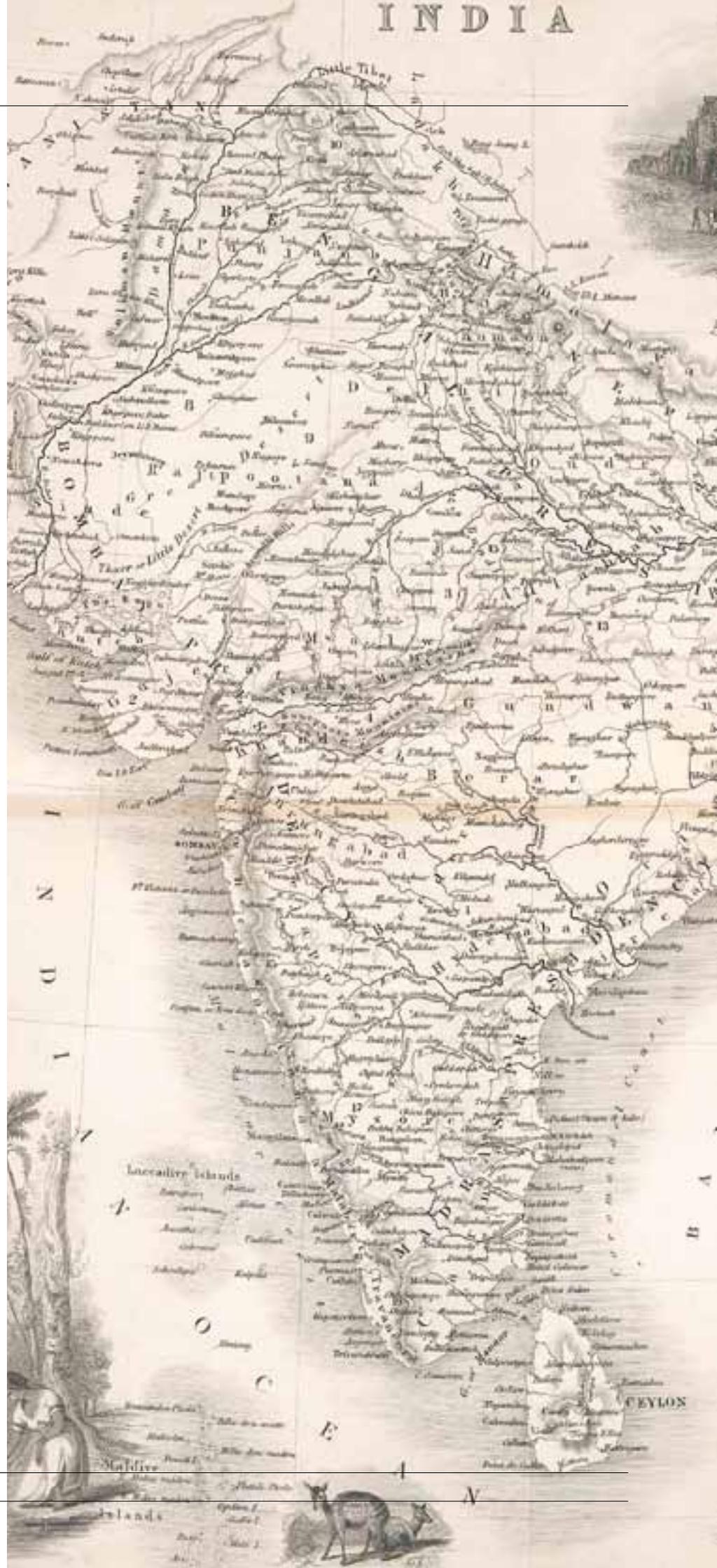
Another hurdle on the way of the pipeline is Washington's opposition to New Delhi's any business with Tehran. However, India's stand to go ahead with the deal comes as a rebuff to the Bush administration. US Energy Secretary Samuel Bodman's had claimed during his India visit few months back that the pipeline project would encourage Tehran's nuclear weaponisation programme. Having the world's second-largest proven natural gas reserves, Iran is keen to exploit this resource as a source of revenue and therefore pursuing gas export deals with a number of countries.

One of the biggest potential customers so far is India, and negotiations for a pipeline stretching across Pakistan have been going on since the mid-1990s. Iran and India signed an agreement for an overland natural gas pipeline in 1993, and in 2002 Iran and Pakistan signed an agreement on a feasibility study for such a pipeline.

Since the discovery of natural gas reserves in Iran's South Pars fields in 1988, the Iranian government began increasing efforts to promote higher gas exports abroad. Two pipeline routes are being considered - Iran-Armenia-Georgia-Russia-Ukraine or Iran-Armenia-Georgia-Black Sea-Ukraine. Other countries that have signed gas-related memoranda or at least discussed the topic with Tehran include Austria, Bulgaria, China, Greece, Italy, and Turkey. But the prospects for profit are especially high in India and Pakistan, where natural gas reserves are low and energy demand exceeds energy supply.

In 1995, Pakistan and Iran signed a preliminary agreement for construction of a natural gas pipeline linking the Iranian South Pars natural gas field in the Persian Gulf with Karachi, Pakistan's main industrial port located at the Arabian Sea. Iran later proposed an extension of the pipeline from Pakistan into India. India had initially suggested the development of a deep sea pipeline where no threat to security of resources could exist from extremist elements in Pakistan, but later agreed for the overground pipeline.

India has a huge and growing market for natural gas. Natural gas use is projected to reach 34 billion cubic meters in 2010 and 45.3 billion cubic meters in 2015. New Delhi is looking to other countries to fulfill its requirements. Myanmar could also be a source of natural gas but rigidity by erstwhile Khaleda Zia government in Bangladesh





has delayed the possibility. Oil and Natural Gas Corporation and Gas Authority of India Limited owns equity in Burmese natural gas reserves, and Myanmar officials have indicated an interest in running a pipeline to West Bengal in India. India is planning to route the pipeline from Myanmar through Mizoram instead of Bangladesh. Qatar, with the world's third-largest natural-gas reserves, is another player for the Indian market.

The pipeline also needs a security guarantee. The situation within Pakistan and Islamabad's track record in counter-terrorism, poses a threat to the safety of the pipeline and is a cause for major worry to New Delhi. Pakistan is currently experiencing a civil-war like situation with the civil society and political parties up against President Pervez Musharraf's draconian policies. Security situation in both Balochistan and North West Frontier Province (NWFP) are far from normal. Coupled with this is the existence of anti-India extremist groups, which enjoy a free run on the Pakistani soil and yet to be reined in by Islamabad, despite promises. Therefore a guarantee from Islamabad to New Delhi on the safety of the pipeline passing through its territory is imperative.

The area of the Balochistan-Punjab border where the pipeline will pass through is one of Pakistan's poorest areas and its most restive province. In recent years it has been a battleground of Baloch tribes and government forces. After the killing of Baloch nationalist leader Nawab Akbar Bugti last year by Pakistani forces, situation has worsened. Frequent armed clashes resulted in attacks against water pipelines, power transmission lines and gas installations.

The province is, however, strategically important due to its large reserves of oil and gas. Over the years Islamabad has failed to share the oil and gas wealth with the Baloch tribes. 45 percent of the population in the province lives below the poverty line. There is rising resentment in the province that despite the fact that its natural gas generates \$1.4 billion annual revenue, the government returns only \$116 million in royalties back to the province. The possibility of sabotage on the proposed Iran-Pakistan-India pipeline by anti-India militant and extremist groups in Pakistan is becoming increasingly feasible on the patterns of such attacks in Iraq. If Pakistan wants to earn revenue from the project, it should assure India that it could ensure security and stability along the pipeline route. Combating militancy within Pakistan is imperative for smooth functioning of the tri-nation project.

The export of natural gas from Iran to India through Pakistan is a venture, which may change the face of regional politics in South Asia. It is a study in how economic collaboration possesses the power to engender as well as transform social and political discourse between countries. For many years, India has been looking for ways to access the vast quantities of gas available in Central Asia. However, geographical realities are the biggest hurdle before India to tap the natural gas resources from Central Asia. Some initial thinking on a pipeline through Afghanistan had to be given up because of instability there. The tri-nation pipeline deal would be a triumph of economic diplomacy for

New Delhi. In future this could also be extended to harness the vast gas deposits of Central Asia and Russia.

For Iran, India 's participation in the project is of paramount importance. Iran hopes to gain political support from India as it is facing strong international pressure to terminate its nuclear program. Therefore conclusion of the deal with India is potentially very important for Iran, because it will curtail some of its political isolation and will earn it a place in the international gas market. But Tehran 's pricing policies and Washington 's opposition continue to be the biggest roadblocks.

THE PIPELINE ALSO NEEDS A SECURITY GUARANTEE. THE SITUATION WITHIN PAKISTAN AND ISLAMABAD'S TRACK RECORD IN COUNTER-TERRORISM, POSES A THREAT TO THE SAFETY OF THE PIPELINE AND IS A CAUSE FOR MAJOR WORRY TO NEW DELHI.





*Народ умирает,
когда становится населением.
А населением он становится
тогда,
когда он забывает
свою историю.*

Дегер Абрамов



КАЗАКСТА

2000



ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ
ПОЧТА МЕН ҚОҒАМ АРНАУЫ



ОАЭ покупают долю в Cosmo Oil

Компания International Petroleum Investment Co. из ОАЭ покупает 20,85% акций крупнейшей японской нефтеперерабатывающей компании Cosmo Oil Co.

Когда принадлежащая IPIC инвестиционная компания Infinity Alliance Ltd. заплатит 89,2 млрд иен (\$777 млн) за 175 млн акций Cosmo, Абу-Даби станет крупнейшим акционером Cosmo. Infinity Alliance контролирует южнокорейскую компанию Hyundai Oilbank Co.

Примечательно, что, как сообщает «К2Капитал», к 2011 году Cosmo Oil планирует удвоить экспорт нефтепродуктов. В ближайшем будущем, кроме дизельного топлива, компания начнет поставлять в США, Австралию, Чили, Китай еще и авиационный керосин и мазут. В прошлом году объемы японского экспорта нефтепродуктов выросли на 7,1%.

Ливия с 2008 года будет предоставлять иностранным компаниям новые месторождения

Ливия готовится к тому, чтобы заключить соглашения с зарубежными компаниями на разработку нетронутых месторождений, поскольку повышение стоимости энергоресурсов сделало это экономически выгодным, сообщил Bloomberg.

Начиная с 2008 года будут предоставляться контракты на месторождения, которые ранее не разрабатывались из-за их незначительности или высокой сложности, заявил глава ливийской нефтяной госкомпании National Oil Corp. (NOC) Шокри Ганем. К этой категории относятся около 300 месторождений, они могут повысить запасы нефти Ливии на 4-5 млрд баррелей. Стоимость этих резервов составляет по крайней мере \$300 млрд в текущих ценах, в шесть раз превышая ВВП страны.

Стоит напомнить, что Ливия владеет крупнейшими запасами нефти в Африке, при этом она занимает второе место по объему добычи в регионе после Нигерии.

Расходы на добычу в Ливии являются одними из минимальных в мире, иногда составляя всего \$1 на баррель. За последние два года правительство выдало более 50 разрешений на поисково-разведочные работы более чем 40 компаниям. Ливия хочет увеличить производ-

ственные мощности до 3 млн баррелей в сутки к 2013 году с нынешних 1,8 млн баррелей.

Китай планирует увеличить стратегические запасы нефти

Китай планирует к 2010 году увеличить своих стратегических запасов нефти с нынешних 2-3 млн т до 12 млн т, что эквивалентно месячному объему поставок нефти в Китае. К 2020 году Китай надеется увеличить свои нефтяные резервы до уровня трехмесячных поставок, как это рекомендуется Международным энергетическим агентством. Такую информацию опубликовала на своих страницах газета Shanghai Securities News со ссылкой на вице-председателя Комиссии КНР по национальному развитию и реформам Чэна Дэмина.

Напомним, что создавать свои стратегические запасы нефти Китай начал чуть более года назад. Прежде китайские нефтяные компании располагали резервами, которые могли обеспечить поставки в течение 10-30 дней, но государственных запасов не создавалось. Теперь же их создание поставлено на уровень государственных приоритетов.



«Роснефть» планирует увеличить переработку нефти

Объем переработки нефти компанией «Роснефть» с учетом вновь приобретенных активов в 2007 году составит 38-39 млн т, сообщил вице-президент компании Дмитрий Богданов на пресс-конференции, согласно сообщению РИА «Новости».

По его словам, за первое полугодие компания переработала на собственных мощностях 15 млн т, во втором полугодии «Роснефть» планирует переработать до 25 млн т с учетом приобретенных компаний, в том числе пяти НПЗ. В 2008 году за счет приобретения новых мощностей переработка может составить 48-50 млн т. Основной задачей компании в настоящее время он назвал модернизацию приобретенных активов. Отвечая на вопрос о возможных новых приобретениях «Роснефти», Д. Богданов еще раз подчеркнул, что в настоящее время для компании приоритетной задачей является вывод существующих и приобретенных предприятий на более высокие мощности переработки.



Royal Dutch Shell и Dow ведут переговоры о строительстве нефтехимического завода в Ираке

Англо-голландская нефтяная компания Royal Dutch Shell и американская химическая корпорация Dow Chemical ведут переговоры о строительстве нефтехимического завода в Басре на юге Ирака. По предварительным оценкам, стоимость проекта составит приблизительно \$2,1 млрд. В качестве сырья на заводе планируется использовать продукцию местных нефтедобывающих заводов, совокупная мощность которых составляет 120 тыс. баррелей в день.

Решение о строительстве завода обусловлено намерением поддержать ослабленную нефтехимическую отрасль страны. В настоящее время в Ираке наблюдается снижение показателей нефтедобычи, что негативно отражается на деятельности предприятий нефтехимического сектора.

В сентябре-октябре в Ираке ожидается принятие закона, согласно которому парламент разрешит возобновить разработку примерно двух третей нефтяных запасов страны, мощность которых оценивается в 112 млрд баррелей.

Потребление нефти в мире возрастет менее существенно

Потребление нефти в мире в 2007 и 2008 годах возрастет, но менее существенно, чем прогнозировалось ранее, как следует из доклада Международного энергетического агентства (МЭА), опубликованного в Париже, передает РБК.

Так, в 2007 году потребление нефти в мире увеличится по сравнению с предыдущим годом на 1,7% и достигнет 85,9 млн баррелей в день. В 2008 году потребление увеличится еще на 2,4% и достигнет 88,0 млн баррелей, сообщает в докладе МЭА. Напомним, что в августе эксперты МЭА прогнозировали рост потребления нефти мировой экономикой до 86,0 млн баррелей в 2007 году и до 88,2 млн баррелей в 2008 году. Снижение прогноза было вызвано ослаблением в июне и июле спроса на энергоносители в странах ОЭСР как следствие высоких цен на нефть и нефтепродукты. Возможное влияние ситуации на мировых финансовых рынках на рынок нефти эксперты МЭА пока не берутся прогнозировать.

Videocon Industries планирует инвестировать \$1 млрд в поиск нефти

Индийская компания Videocon Industries Ltd., известная больше как производитель бытовой электроники, но также добывающая нефть в партнерстве с австралийской Oilex NL, сообщила о намерении потратить \$1 млрд на поиск нефтяных запасов на Ближнем Востоке, в Индонезии и Австралии. По словам председателя совета директоров Videocon Венугопала Дхута, его компания добывает 50 тыс. баррелей нефти в день, и ее прибыль от нефтяного бизнеса достигает \$120 млн в год. А инвестиции, которые Videocon планирует осуществить в течение 5 лет, позволят ей значительно увеличить объемы добычи нефти, а, значит, и финансовые показатели.

Так, к 2012 году Videocon рассчитывает за счет поглощения зарубежных конкурентов и расширения нефтяного промысла увеличить свои годовые доходы до \$10 млрд. Для сравнения: за финансовый год, который завершился 30 сентября 2006 года, Videocon отчиталась в прибыли в размере 9 млрд рупий при доходах в 77 млрд рупий (\$1,9 млрд).

Химики назвали превращение соленой



воды в топливо открытием века

Химики из Пенсильванского государственного университета подтвердили, что инженеру Джону Канзиусу действительно удалось создать аппарат, позволяющий сжигать соленую воду, сообщает Pittsburgh Post-Gazette.

Доктор Растум Рой, известный специалист по наукам о материалах, высоко оценил изобретение Канзиуса и назвал его «самым значительным открытием в науке о воде за последние столетия».

В аппарате Канзиуса вода подвергается воздействию радиоволн, которые ослабляют связи между ее компонентами и высвобождают водород. При наличии искры водород воспламеняется и горит ровным пламенем, температура которого, как показывают эксперименты, может превышать 1600 градусов Цельсия. Канзиус подчеркивает, что процесс высвобождения водорода не является формой электролиза, имеет место другое явление. Воду не надо подвер-

гать никакой специальной очистке, годится любая соленая вода (хотя разная соленость и разные дополнительно растворенные вещества влияют на температуру и окраску пламени), в том числе взятая непосредственно из моря.

Если эксперименты подтвердят, что аппарат Канзиуса энергетически выгоден (получаемая энергия превышает энергию, затрачиваемую на генерацию радиоволн) и может использоваться для приведения в действие достаточно тяжелой техники, например, автомобилей, то это открывает большие перспективы перед топливной отраслью.

«Газпром» планирует к 2030 году добывать на Штокмановском



месторождении до 100 млрд м³ газа в год

ОАО «Газпром» планирует к 2030 году довести объемы добычи на Штокмановском месторождении до 100 млрд м³ в год, сообщил зампред «Газпрома» Валерий Голубев на восьмой международной конференции по освоению ресурсов нефти и газа российской Арктики и континентального шельфа стран СНГ, передает РИА «Новости».

По его словам, к 2013 году «Газпром» планирует добывать на Штокмане 23-24 млрд м³ в год. На этом этапе газ будет поставляться в трубопроводную систему и идти на внутренний рынок РФ.

С 2014 года «Газпром» планирует часть газа, добываемого на Штокмановском месторождении, поставлять на зарубежные рынки.

Штокмановское месторождение, лицензией на разработку которого владеет «Севморнефтегаз» (структура «Газпрома»), расположено в центральной части шельфа российского сектора Баренцева моря, его запасы составляют 3,7 трлн куб. м газа и более 31 млн т газового конденсата. В середине июля этого года «Газпром» подписал с французской Total рамочное соглашение по основным условиям сотрудничества при разработке первой фазы Штокмана, которая предполагает добычу 23,7 млрд м³ природного газа в год.

Самая большая в мире солнечная батарея заработала в Испании



Испанской компанией Avanzalia Solar была представлена солнечная батарея, ставшая самой большой в мире по количеству вырабатываемой электроэнергии, сообщает РИА «Новости». Солнечная батарея построена в городе Саламанка.

Батарея состоит из 70 тыс. модулей, расположенных на площади в 36 га, и в конечном счете ее мощность будет доведена до 25 мегаватт. Как говорится в пресс-релизе компании, «на данный момент она вырабатывает электроэнергию в размере 13,8 мегаватт – этого достаточно для снабжения 5 тыс. жилых помещений». В нем отмечается, что такое количество электроэнергии превышает рекорд в 12 мегаватт, принадлежавший до этого немецкой компании Erlasee/Arnstein, чья солнечная батарея находится в городе Бавиера (Baviera) в Германии. Вырабатываемая батареей электроэнергия позволит сэкономить около 3 тыс. 800 т нефти в год и таким образом ограничит на 6 тыс. 100 т количество выбрасываемого в атмосферу углекислого газа.

КТК увеличил прокачку нефти

Каспийский трубопроводный консорциум (КТК) в январе-августе 2007 года увеличил объем от-

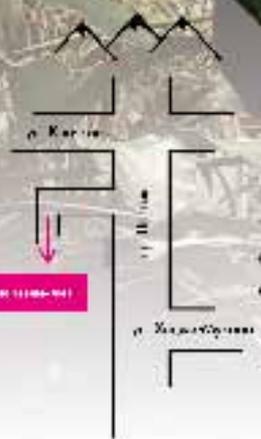


грузки нефти на экспорт на терминале «Южная Озерейка-2» (порт Новороссийск) на 6,6% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Согласно информации, размещенной на сайте КТК, объем отгрузки нефти в январе-августе составил 22,083 млн т по сравнению с 20,711 млн т в прошлом году. При этом в августе отгрузка увеличилась почти на 4% по сравнению с июлем и составила 2,812 млн т нефти, что на 0,2% выше уровня августа 2006 года.

Нефтепровод КТК Тенгиз – Новороссийск общей протяженностью 1580 км соединяет место-

- фитодизайн интерьеров
- зимние сады, флорарии
- флористические композиции и букеты



Алматы
 пр. Достык, 248Б
 тел. +7 (3272) 588 965
 факс +7 (3272) 588 942
 e-mail: florissele-art@ru.kz

рождения Западного Казахстана с российским побережьем Черного моря. В 2006 году объем прокачки по КТК составил 31,121 млн т.

В прошлом году в ходе визита в Москву Президента Казахстана Нурсултана Назарбаева было достигнуто соглашение о доведении мощности КТК до 67 млн т нефти, то есть до проектной мощности. Однако российские власти сомневаются в рентабельности проекта и экономической эффективности схемы его финансирования.

Imperial Energy планирует значительные инвестиции в Россию

Британская компания Imperial Energy планирует инвестировать в 2008 – 2010 годах в разработку и добычу нефти на территории России 9,1 млрд рублей. В 2008 году инвестиции Imperial Energy в России составят не менее \$240 млн. В 2007 году объем капитальных вложений запланирован на уровне \$245,1 млн.

Инвестиции в 2007 году, а также частично в 2008 году будут обеспечены за счет привлеченного компанией в марте этого года кредита на \$200 млн. К 2010 году компания планирует довести добычу до уровня 1,6 млн т нефти в год, причем повысить уровень добычи планируется в основном за счет трех крупных месторождений Imperial Energy в Томской области – Фестивального, Майского и Снежного. Кроме того, зимой 2007-2008 годов компания планирует начать буровые работы на Киев-Еганском месторождении.

Венесуэла инвестирует в нефтехимию \$20 млрд

Венесуэла начала широкомасштабную программу развития нефтехимической промышленности, которая предусматривает капиталовложения в размере \$20 млрд. Планируется, что до конца 2013 года в Венесуэле будет построено 7 крупных нефтехимических комплексов и в общей сложности 52 предприятия отрасли. В 2013 году прогнозируется вывод Венесуэлу на первое место в Западном полушарии по производству удобрений и в лидеры в Латинской Америке по производству полимерных материалов и изделий из пластмассы. Объем производства отрасли, в которой будет занято 700 тыс. человек, должен вырасти с 11 млн до 32 млн т в год, что в стоимостном выражении составит \$100 млрд.



ГНКАР начнет строить НПЗ в Джейхане

Государственная нефтяная компания Азербайджана (ГНКАР) планирует приступить к строительству комплекса по переработке азербайджанской нефти в Джейхане (Турция) в начале 2008 года, заявил президент ГНКАР Ровнаг Абдуллаев.

В настоящее время готовится проектная документация. Уже поставлен вопрос о передаче 1 тыс. га земли в Турции. «Мы сейчас готовим отчет об оценке воздействия на окружающую среду. В начале следующего года планируем решить все вопросы и приступить к строительству», – сказал Р. Абдуллаев. Он отметил, что на первом этапе предполагается создание нефтеперерабатывающего комплекса, на втором – нефтехимического. Проектная мощность завода составит 10-15 млн т переработки нефти в год, стоимость проекта, по предварительной оценке, – \$4 млрд, сказал Р. Абдуллаев.

В декабре 2006 года ГНКАР и турецкая Turgas создали совместную компанию Soca&Turgas Enerji A.S., которая будет заниматься продажей азербайджанского газа и нефтепродуктов в Турции, а также строительством НПЗ. В компании ГНКАР принадлежит 51% акций, Turgas – 49%.





первые в Казахстане, эксклюзивное предложение от Народного Банка Казахстана, самый элитный международный продукт платежной системы VISA - платежная карта Visa Infinite



СИМВОЛ ПРЕСТИЖА



Visa Infinite предоставляет Вам самую высокую услугу во всех существующих картах Visa. Во всем мире она является символом исключительности, привлекательности во владении и эксклюзивному кругу. В какой бы точке мира Вы ни находились, карта Visa Infinite скажет много о том, кто Вы и как много Вы добились в жизни.

Держатели элитной карты Visa Infinite подключены к эксклюзивной программе, что позволяет им получать скидки и специальные привилегии по всему миру: в отелях высшего класса, эксклюзивных магазинах, галереях искусства, ресторанах, пунктах проката автомобилей, клубе, выставках и во многом другом!

Выбрав карту Visa Infinite Вы получаете доступ к услугам премиум-службы по всему миру (полеты в премиальных классах, бронирование автомобилей, восточные билеты на территории России и странах СНГ, доступ в бизнес-залы, отели и т.д.), к клубу обслуживания клиентов International SOS - (медицинская и юридическая поддержка, экстренная медицинская помощь с любой точки мира, страховка на сумму 1 000 000 долларов США от несчастных случаев во время путешествия).

Для удобства и комфорта, для держателей карт Visa Infinite Вы можете представлять персональный менеджер.

CALL CENTER:

+8 327 259 07 77 (для города Алматы)

+8 8000 8000 59 (по Казахстану звонок бесплатный)





НОВЫЙ ПЕТРОФИЗИЧЕСКИЙ ЛАБОРАТОРНЫЙ КОМПЛЕКС

ТОО НИИ «Каспиймунайгаз» -
дочерней организации
АО «Казахский институт нефти и газа»



оиск, разведка месторождений и добыча нефти в наше время неизбежно связаны с бурением. При бурении любой скважины: параметрической, поисковой, разведочной, эксплуатационной обязательно планируется отбор керна как единственного источника информации о геологическом строении месторождения, составе и свойствах пород-коллекторов, условиях осадконакопления, о наличии или отсутствии нефти в толщах недр. Только таким путем мы можем проникнуть в недра земли до нужной глубины, отобрать оттуда куски горных пород для визуального и инструментального исследования.

Керн – это порода, отобранная с разных глубин вскрытого бурением разреза, интервалы которой выбуриваются специальным долотом, соединенным с керноотборником, и в нужный момент поднимается на поверхность. Керн для нефтяников – это своеобразный путеводитель в поиске и разработке месторождения. К керну обращаются до тех пор, пока существует и разрабатывается месторождение. По нему определяют стадию разработки и выверяют дальнейшую тактику. Важность отбора кернового материала напрямую связана с лабораторными исследованиями, выполняемыми на образцах керна.

В Казахстане после обретения независимости стали появляться лаборатории рутинного анализа породы. Это в основном совместные предприятия с ведущими зарубежными компаниями, такими, как КОРЛАБ, ШЛЮМБЕРЖЕ и др. Крупные фирмы, такие, как ТШО Аджип КСО, КПО «Карачаганак» и др. пользуются услугами этих лабораторий, заказывая небольшой объем исследований керна в основном для литолого-геохимического изучения породы и фильтрационно-емкостных свойств пород-коллекторов в стандартных условиях. Это биостратиграфические, петрографические, геохимические анализы, пористость, проницаемость породы в стандартных условиях.

Полученные результаты биостратиграфического анализа позволяют провести корреляцию вскрытого разреза, что очень важно в первую очередь для поискового этапа, когда на базе материалов бурения первых скважин и сейсмике 3Д создается структурная модель резервуара. В дальнейшем данная модель подвергается корректировке по мере получения новых геологических материалов, однако, как показывает опыт работ, первая модель оказывается наиболее достоверной.

Дальнейшая начинка резервуара базируется на данных петрографических и геохимических анализов породы, которые воссоздают условия осадконакопления данного района и являются

основными базовыми источниками для разработки седиментационной модели.

Свойства и состав пород-коллекторов изучаются в меньшей степени. И это понятно. На лабораторные исследования керна уходит большое количество времени и затрат, поэтому данное направление, можно сказать, находится в начальной стадии развития. Выполняемые уже имеющимися лабораториями анализы ФЕС-пород проводятся в стандартных условиях, что характеризует свойства и состав породы в поверхностных условиях. Данные результаты используются для определения литологии вскрытого разреза, выбора типа коллектора – «терригенный или карбонатный», получения гранулометрического состава породы и др. Но надо отметить тот факт, что данные исследования проводятся крайне редко.

А вот изучение свойств пород-коллекторов в пластовых условиях в Казахстане вообще не проводится. Все иностранные компании вывозят керновый материал за границу и исследуют его в зарубежных лабораторных базах Абердина, Хьюстона и др. Это связано с отсутствием в Казахстане своей лабораторной базы, где бы проводились данные исследования в стандартных и, в особенности, пластовых условиях.

Проводимые работы по разработке проектных документов, таких, как проекты поисков и разведки перспективных структур, оценка запасов углеводородов на разных этапах изучения месторождений, проектов разработки, выполняемых для недропользователей, показывают острую необходимость создания в Казахстане своего петрофизического лабораторного центра.

На базе Казахстанского института ТОО НИИ «Каспиймунайгаз» в городе Атырау начато строительство нового лабораторного комплекса, который будет проводить специальные петрофизические исследования кернового материала. Техническое оснащение лаборатории проводится при помощи известной зарубежной фирмы КОРЛАБ, которая специализируется на разработке лабораторного оборудования, выполняющего петрофизические анализы керна. Согласно бизнес-плану работы по строительству лабораторного центра будут завершены в конце 2007 года.

Комплексные лабораторные исследования керна будут проводиться по передовой технологии, реализованной в ведущих мировых исследовательских центрах, и решать следующие задачи:

- профильные исследования (лабораторный гамма-картаж; цифровое фотографирование керна, профиль проницаемости);
- стандартные петрофизические исследования (рутинный анализ керна) (газопроницаемость, пористость, минералогическая плот-





ПРИБОР TPGL-300

ность; остаточная водо- и нефтенасыщенность);

- минералогия и седиментология пород-коллекторов (электронная микроскопия, рентгеновская дифрактометрия, ИК-спектрометрия;
- поляризационная микроскопия прозрачных шлифов, гранулометрический состав, содержание карбонатов
- специальные петрофизические исследования (относительные фазовые проницаемости, капилляриметрия, пластовый коэффициент, петрофизические показатели экспонент a , b , m и n коэффициенты вытеснения нефти разными рабочими агентами).

В новом лабораторном комплексе для каждого направления приобретено специальное оборудование.

Для определения основных петрофизических свойств пород при атмосферных условиях (при рутинном анализе керна будут использованы следующие приборы):

Прибор – TPGL-300, автоматический лабораторный гамма-регистратор для общего гамма-каротажа керна, проводит следующие виды исследования: суммарный гамма-каротаж, количественное определение гамма-активности в ед. API, плотностной каротаж, уточнение глубины отбора керна, определение участков с глинистыми минералами.

Для получения цифровых изображений керна будет проводиться фотографирование аппаратом ДС1-400 при ультрафиолетовом свете для определения нефтенасыщенных интервалов.

Насыщение образцов рабочей жидкостью (моделью пластовой воды) производится на установке-сатураторе. Установка позволяет производить предварительное раздельное вакуумирование насыщающей жидкости и образцов керна, пропитку образцов вакуумированной жидкостью и последующее их донасыщение под давлением.

Измерение открытой пористости ($K_{по}$) будет производиться на воздушно-сухих образцах на гелиевом порозиметре UltraPore-300 и коэффициента абсолютной газопроницаемости ($K_{пр}$) методом стационарной фильтрации на установке UltraPerm-600. Будут определены газопроницаемость и пористость при атмосферных условиях, а также минералогическая плотность породы.

Остаточная нефтеводонасыщенность ($K_{нво}$) определяется путем экстрагирования образцов керна в аппаратах Сокслета и Дина-Старка. В результате исследования проводится очистка порового пространства от остатков углеводородов, удаляются соли. Проводится количественная оценка остаточной водно- и нефтенасыщенности.

Карбонатность (объемное содержание кальция, доломита и нерастворимого минерального остатка) определяется при обработке 6%-ным водным раствором соляной кислоты с помощью карбатометра с расчетом концентрации карбонатов по измеренным значениям давления газа с учетом температуры.

Фракционный состав и распределение частиц проводится на лазерном анализаторе с оптической системой методом рассеяния света.

Состав породы определяется методом XRD на дифракторе рентгеновских лучей.

Для петрографического и биостратиграфического изучения породы будут использованы специальные поляризационные микроскопы Leica DMLM, программное обеспечение для анализа и архивации изображений, компьютеры, которые позволят определить вещественный состав, структуру порового пространства породы, а также стратиграфический возраст керна и др.

Исследование пород в условиях, приближенных к пластовым (специальные анализы керна)

Данная группа исследований включает в себя определение физических свойств горных пород при барических или термобарических условиях, приближенных к пластовым. Отличие выполняемых лабораторных исследований керна по изучению фильтрационно-емкостных свойств в пластовых условиях от поверхностных состоит в том, что здесь учитываются истинные параметры породы. В результате выполненных анализов будут получены петрофизические зависимости, которые будут использованы для интерпретации материалов ГИС, данные фильтрации в пластовых условиях, необходимые для технологических расчетов вариантов разработки месторождения, являющиеся основой для выполнения работ по подсчету запасов углеводородов и проектов разработки.

Специальный анализ керна включает в себя статические и фильтрационные исследования.

Статические исследования

Удельное электрическое сопротивление и критические капиллярного давления определяются на полностью насыщенных и частично насыщенных образцов путем измерения электрического сопротивления исследуемого образца горной породы по двух- и четырехэлектродной схеме, частичное насыщение образцов достигается методом вытеснения насыщающей жидкости воздухом в кернодержателе при барических условиях (установка PLS-200) или пластовой нефти при термобарических условиях (установка серии RCCP-300).

Для построения кривых капиллярного давления «воздух/вода» низкопроницаемых образцов применяется высокоскоростная центрифуга (ACES-100 или автоматическая ACES-200).

Определяемые параметры:

коэффициент сопротивления породы F (отношение УЭС образца керна, 100% насыщенного моделью пластовой воды, к УЭС пластовой воды R_w); параметр насыщения n (определяет зависимость УЭС керна от коэффициента насыщения Sw , как $R_I = (Sw)^n$) кривые капиллярного давления.

Определение акустических и прочностных характеристик пород в пластовых условиях служит для калибровки результатов акустического каротажа скважин и для определения механических свойств пород (модуль Юнга, коэффициент Пуассона). Эти данные позволяют определить корреляцию между скоростями пробега



АППАРАТ ДС1-400



УСТАНОВКА-САТУРАТОР



АППАРАТ СОКСЛЕТА И ДИНА-СТАРКА



КАРБАТОМЕТ



ПРИБОР - ULTRAPERM 600



ПРИБОР - ULTRAPORE 300

акустических волн и пористостью образца, механических свойств от объемной плотности образца.

Сжимаемость пород. Изменение объема порового пространства в зависимости от горного и порового давлений может быть измерено как функция нагрузки.

Фильтрационные исследования

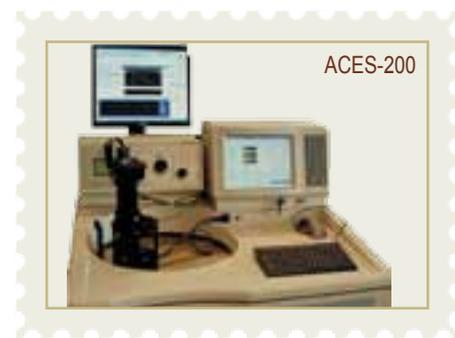
Изучение остаточной нефтенасыщенности и коэффициентов вытеснения путем моделирования заводнения. Определяются на установке LXRS-301V с рентгеновским модулем определения профиля насыщения. Производятся в атмосферных и термобарических условиях. Позволяют определять коэффициенты вытеснения нефти водой, относительные проницаемости «вода/нефть», «газ/нефть» в условиях нестационарных потоков. Также позволяют производить эксперименты по оценке влияния фильтратов буровых растворов, жидкостей закачивания и глушения на ухудшение (повреждение пласта) и ПАВ, слабокислотных растворов и щелочей на восстановление коллекторских свойств пород, тесты на совместимость жидкостей, закачиваемых в пласт, с породами.

Относительные проницаемости: 2-фазные проницаемости «газ/вода», «нефть/вода», «газ/нефть», 3-фазные проницаемости «газ/вода/нефть» при стационарной фильтрации при термобарических условиях.

Заключение

Данный петрофизический лабораторный комплекс должен закрыть все вопросы, касающиеся исследований кернового материала в пластовых и поверхностных условиях. Выполненные лабораторные анализы керна позволяют

квалифицированно подойти к разработке структурной, седиментационной, геологической, геостатической, гидродинамической моделей, которые необходимы при выполнении проектных документов: проектов разведки, доразведки перспективных площадей, структур, при оценке запасов углеводородов месторождений и проектов разработки.



ACES-200



УСТАНОВКА СЕРИИ RSCP-300



ПОЛЯРИЗАЦИОННЫЙ МИКРОСКОП



**Инновационные проекты как
инструмент стимулирования
международного
экономического
сотрудничества**

Бодо Лохман,
Д. э. н., профессор,
ректор Казахстанско-
Немецкого
университета



настоящее время много пишется и говорится о необходимости экономической интеграции центральноазиатских стран. Существует достаточно большое количество документов и деклараций по этому поводу. И действительно, на практике реализуется ряд проектов, прежде всего в сфере технической инфраструктуры. Это необходимо и полезно для всех, участвующих в них.

Взаимный товарооборот, напротив, находится на крайне низком уровне, что обусловлено отсутствием конкурентоспособных товаров.

Так, доля экспорта Казахстана в 2006 году в Кыргызстан от общего объема экспорта составила 0,7%, в Таджикистан – 0,4%, в Узбекистан – 1% и в Туркменистан – 0,1%.

Заметная доля товарообмена в регионе имеет место только между центральноазиатскими странами и Российской Федерацией.

Экономическая ситуация в центральноазиатских странах сильно различается как по количественным, так и по качественным параметрам. Так, например, ВВП на душу населения колеблется в пределах \$1–6 тыс. За этими макроэкономическими цифрами кроется ряд существенных различий по многим экономическим вопросам, включая экономическую стратегию и политику.

Известен тот факт, что чем больше различий по основным экономическим показателям, условиям жизни и по политическим структурам, тем, естественно, труднее найти и организовать совместные проекты в сфере производства. Кроме того, слишком большая дифференциация стран легко может привести к дестабилизации общей социальной и политической ситуации. В настоящее время, к примеру, усиливаются миграционные процессы и особенно их нежелательная часть. На примере Европейского союза можно изучить ряд проблем интеграции, возникающих в результате слишком большой степени дифференциации уровней экономического и политического развития.

Все центральноазиатские страны, в последнее время и Туркменистан, на разных встречах выражают свою принципиальную политическую волю к углублению интеграционных процессов в Центрально-Азиатском регионе. Дискуссионным, на наш взгляд, является вопрос, откуда должны исходить основные импульсы для ускорения интеграционного процесса стран, которые только недавно стали национально независимыми. Можно, конечно, надеяться на рыночный механизм, т.е. на своего рода автоматическое действие хозяйствующих субъектов. Это был бы наиболее желаемый, а в долгосрочном плане и эффективный вариант. Однако в связи с актуальной политической спецификой стран, с учетом сложившегося менталитета большинства людей, по нашему мнению, необходимо стимулировать начальные интеграционные процессы сверху. На макроуровне – это нормальный и необходимый процесс, а на микроуровне – далеко не всегда. Но на данный момент, по нашим наблюдениям, другого выхода,

чем инициирование интеграционных проектов на микроуровне сверху, нет.

Следовательно, речь идет об организации конкретных совместных производственных проектов, в реализации которых участвуют фирмы всех заинтересованных центральноазиатских стран. В мире, правда, есть далеко не убедительный опыт эффективности такого «принудительного» варианта. Большинство придуманных «сверху» международных микроэкономических проектов по разным причинам не стали конкурентоспособными, часто они даже не дожили до стадии выпуска какого-либо изделия и прекратили свое существование с большими убытками для налогоплательщиков. Конечно, есть и отдельные успешные проекты, например, такой известный, как европейский консорциум AIRBUS.

Для того чтобы централизованно придуманные и организованные проекты имели бы шанс на экономический успех, их надо очень тщательно подготавливать. Сюда входят такие вопросы, как своевременное вовлечение инновативных предпринимателей в разработку соответствующих проектов и зарождение кооперативного и соревновательного духа в процессе разработки связанных с ними концепций. Государственные структуры должны участвовать лишь в качестве модератора и ко-финансиста, при этом не вмешиваясь в содержательную сторону проекта.

По каким же направлениям, в каких отраслях следует искать обещающие рыночный успех совместные проекты в сфере производства? В центральноазиатских странах уже существующие производства отличаются обычно тем, что в них недостаточно развита или изношенная техническая база, обычно отсутствуют конкурентоспособные изделия и инновационные инфраструктуры, с помощью которых можно было бы создать такие продукты. Кроме того, производственный ассортимент отличается традиционностью производимых изделий, т.е. они по критериям потенциальных покупателей, как правило, морально устарели. А для таких изделий рынки сбыта, как правило, уже перенасыщены или уже вообще не существуют. Следовательно, надо найти возможности в сфере инновативных изделий. В этой сфере все центральноазиатские страны находятся на более или менее низком и более или менее равномерном исходном уровне. Это, конечно, с одной стороны, не очень благоприятный фактор совместного старта, но зато здесь имеет место такое преимущество, как наличие более равных исходных баз. На наш взгляд, в данное время еще есть определенные шансы найти совместные инновационные проекты, по которым пока во всех названных странах отсутствует разноразвитая техническая и другие базы.

На что следовало бы обратить внимание при отборе таких совместных инновационных проектов?

Для этого есть хотя бы две центральные предпосылки:

- 1) все страны имеют определенный опыт в одной и той же сфере, т.е. должна существовать определенная начальная научная база;
- 2) потенциальные проекты должны отличаться длительной перспективностью сбыта созданных изделий на внутренних и внешних рынках.

Этим двум условиям в данное время особенно отвечают проекты по созданию технических средств для использования возобновляемых энергоносителей и для мероприятий по энергосбережению. Имеется в виду не использование возобновляемых энергоносителей для энергоснабжения страны (хотя это тоже очень важный народнохозяйственный аспект), а производство соответственного оборудования и материалов для его изготовления, которые можно продавать на разных рынках.

Возобновляемые энергоносители, как относительно новая сфера обеспечения стабильного, эффективного и экологического энергоснабжения, отличаются рядом важных преимуществ. Они:

- в отличие от углеводородов более равномерно распределены по странам. Следовательно, их использование снижает и возможность политических конфликтов из-за ограниченности запасов нефти и газа;
- легкодоступны и неисчерпаемы;
- чисты, т.е. в процессе превращения первичной энергии в полезную энергию не образуются вредные отходы (продукты сгорания, парниковые газы и т.д.);
- позволяют диверсифицировать энергоснабжение тех стран, которые импортируют большую долю энергоресурсов. Это означает снижение зависимости от импорта энергоресурсов и, следовательно, повышение политической и экономической международной стабильности.

Почему нам представляется целесообразной работа именно в этой сфере?

Это объясняется хотя бы тремя причинами.

Во-первых, во всех центральноазиатских странах есть обширный опыт использования классических энергоносителей. Следовательно, имеет место базовый ноу-хау в сфере генерирования и перераспределения энергии, а также использования сложного энергооборудования. Во-вторых, имеются хорошие природные условия для полевых испытаний новых технических средств. Так, по количеству солнечного излучения и наличию, постоянству и силе ветра регион положительно отличается, например, от европейских условий. Там при значительно менее выгодных природных условиях уже широко используется соответствующая техника. Кроме того, имеет место большая отдаленность населенных пунктов от центральных источников энергоснабжения, особенно в Казахстане и Узбекистане, что создает хорошие предпосылки для установки децентрализованных источников энергоснабжения, базирующихся на возобновляемых энергоносителях.

В-третьих, – и это, на наш взгляд, самый важный момент, – перспективность данной тенденции развития. XXI век будет отличаться интен-

сивным переструктурированием генерирующих мощностей с целью поэтапного отхода от односторонней зависимости от углеводородных энергоносителей и повышения энергобезопасности и стабильности энергоснабжения.

Под влиянием шокирующих данных о состоянии климата и быстрого роста цен на классические углеводородные энергоносители промышленно ведущие страны и регионы (ЕС, США, Япония и др.), а также быстроразвивающиеся народные хозяйства (Китай, Индия) принимали соответствующие общенациональные программы. Конечно, предвидимый переход от классических энергоносителей к возобновляемым займет длительное время, по разным оценкам, не менее 80-100 лет. Следовательно, речь идет о долгосрочной тенденции или «длинной войне», по Кондратьеву. Многие серьезные ученые уже говорят о «третьей промышленной революции».

Надежное энергоснабжение – элементарный и важный фактор стабильного развития любой страны. Энергетика является базовой отрас-

логия скоро сможет развиваться без государственных или других субсидий.

Об огромном рыночном потенциале «зеленого» энергоснабжения свидетельствуют данные таблицы 1.

В Германии, например, в данное время работают уже 19 000 ветроустановок, которые вырабатывают около 7% электроэнергии. На предприятиях машиностроения для изготовления данной техники было создано более 100 000 новых рабочих мест, примерно столько же рабочих мест было создано в сфере обслуживания этой техники. В последнее время, кроме того, очень бурно развивается экспорт этих машин. Производители в данное время не поспевают за спросом. Подобная ситуация сложилась в сфере использования солнечной энергии и биомассы.

Далее, каждый год в области использования возобновляемых энергоносителей генерируется несколько тысяч изобретений, имеющих, как правило, значение для многих отраслей народного хозяйства.

Несмотря на низкий исходный уровень иннова-

- чистейшие исходные материалы (например, кремний – для создания микрочипов);
- системы дистанционного контроля и управления;

- специальные трубы и кабели.

Создание новых производств сопровождается появлением новых перспективных рабочих мест, прогрессивными структурными сдвигами народного хозяйства, стабилизацией долгосрочного экономического роста и его диверсификацией.

По оценкам экспертов, до 2020 года представленный рынок достигнет объема не менее чем 2200 млрд евро, т.е. по сравнению с данным временем он вырастет в 2,5 раза.

Очень важным для центральноазиатских стран преимуществом в производстве возобновляемых энергоносителей является возможность получения международной помощи для ее использования в реализации поставленных задач в рамках Киотского протокола. Как известно, этот протокол предусматривает совместные меры по снижению выброса парниковых газов в атмосферу. Западные фирмы, работающие в странах с более высоким уровнем энергоэффективности и меньшим количеством выбрасываемых в атмосферу вредных веществ, заинтересованы в реализации технических мероприятий в таких странах, где те же самые затраты дают более высокий экологический эффект. Киотский протокол предусматривает возможность получения финансовой помощи для реализации инновационных проектов, снижающих загрязнение окружающей среды. А финансовые потоки всегда сопровождаются передачей современных ноу-хау. На данный момент европейские фирмы, например, уже заключили более 300 контрактов с индийскими фирмами по налаживанию производства энерготехники, которая позволит в целом снизить объем вредных выбросов.

Таблица 1.

Объемы рынков продаж «экологической» техники и доля немецких фирм в них в 2007 г.

Сфера применения	Объем мирового рынка (млрд. евро)	Доля немецких фирм на мировом рынке (%)
Повышение энергоэффективности	450	10
Устойчивое водоснабжение	190	5
Устойчивая мобильность	180	20
Энергопроизводство	100	30
Эффективное использование сырья и материалов	40	5
Переработка мусора	30	25

лю, от эффективной работы которой во многом зависит и развитие народного хозяйства в целом. Специфика энергетики как отрасли народного хозяйства в том, что она требует очень больших капиталовложений, созданные энергетические объекты обычно функционируют не менее 30-40 лет, при этом они оказывают существенное влияние на состояние окружающей среды. Процесс строительства энергетических объектов длится долго. Изменение структуры энергопроизводства – это медленный, длительный процесс, который не позволяет гибко реагировать на меняющуюся ситуацию. Однажды созданную структуру генерирующих и использующих энергию объектов невозможно изменить за короткие сроки.

Технологии, позволяющие использовать возобновляемые энергоносители, в основном прошли стадию исследований и испытаний и перешли в стадию технической зрелости. Не все эти технологии на данный момент являются конкурентоспособными в сравнении с технологиями использования традиционных источников энергоснабжения. Правда, в использовании энергии ветра в ближайшие пять лет ожидается изменение существующей ситуации, т.е. эта техно-

нической деятельности в центральноазиатских странах, эта долгосрочность процесса переструктурирования мирового энергетического хозяйства создает принципиально благоприятные условия для успешного участия в активном использовании возникающих здесь огромных рыночных потенциалов. Другими словами, и через 10 или 30 лет можно еще найти привлекательные производственные ниши, так как уже в данное время начался интенсивный процесс по занятию этого привлекательного рынка.

Для изготовления технических средств по использованию возобновляемых энергоисточников и техники по энергосбережению нужен очень широкий диапазон изделий, что создаст большие возможности для организации производства разнообразного и широкого ассортимента как конечных изделий, так и поставок компонентов для производства конечных продуктов. К нужным для использования этой новой техники изделиям относятся, например,

- высокопрочные металлы различного состава;
- пластмассы для различных целей;
- коробки передач в металлических корпусах высокой прочности;

ОГОНЁК

КАЗАХСТАН

Нам светит
«ОГОНЁК»!



Жансегит университет — источник знания. А ИВ ДОХАРОВ
Стр. 3

Как лечить...

№7 12-18 февраля 2012 КАЗАХСТАН

ПОСЛАНИЕ ПРЕЗИДЕНТА:
список благодарений
Стр. 7

№10 1-11 марта 2012 КАЗАХСТАН

предлаг

№11 12-18 апреля 2012 КАЗАХСТАН

Джурат Османов:
алжирский самолет
прошел в 30 метрах... Стр. 8

Сейчас
выставка

№12 19 апреля 2012 КАЗАХСТАН

НАУРЫЗ КУТТЫ
БОЛСЫН!
Казахстан встречает
приход весны
Стр. 3

№13-14 19 апреля 2012 КАЗАХСТАН

Самат Смаков:
- О победе надо
поскорее забыть!
Стр. 70





«Би Джи Энерджи Чаллендж» (BG Energy Challenge) – международное спортивное командное мероприятие компаний

энергетического сектора – проводится компанией «Би Джи Групп» с 1996 года. Это ежегодное мероприятие на сегодняшний день проходит в 6 странах – Великобритании, Бразилии, Египте, Омане, Тринидаде и Тобаго. Начиная с 1996 года, в рамках проекта «Би Джи Энерджи Чаллендж» на благотворительные цели было собрано более 3 млн фунтов стерлингов.

Этот проект стартовал в Казахстане в прошлом году и, надеюсь, продолжится не один год. Цель соревнований – собрать средства в фонд национального Паралимпийского комитета Казахстана. В прошлом году сумма составила более \$50 тыс. В нынешнем сезоне проект собрал около \$100 тыс. Напомним, годовой бюджет Паралимпийского комитета – \$70 тыс. Это значит, казахстанские спортсмены смогут пройти хорошую подготовку и достойно выступить на международных Паралимпийских играх в Пекине, которые намечены на 2008 год.

По сравнению с прошлым годом число команд в этом году увеличилось почти в два раза. Команды имели равные возможности продемонстрировать и совершенствовать свои лучшие качества командной работы.

Скажу честно, нынешний сезон был не из легких. Наша команда ассоциации KazEnergy принимала участие впервые, но мы упорно сражались с опытными участниками.

Всего было пять этапов. С самого начала мы выполняли их с упорством и с энтузиазмом. Нам приходилось переплывать озеро Зерен, ехать по бездорожью на велосипедах, решать логические задания, ориентироваться в лесной местности ночью. Преодолевая все эти этапы, мы чувствовали себя настоящими спортсменами.

Одним из последних заданий было найти путь к газовому месторождению и добраться до него. Команда, добравшаяся до пункта назначения в кратчайшее совокупное время всех пяти этапов, сложное вместе, стала победителем 2007 года.

По итогам двух дней были определены победители в следующих номинациях: победителем в общем зачете стала команда Agip KCO 1 – Tulpag. Лучшая женская команда – Worley Parsons Team 2, очаровательные пять девушек бились за победу из последних сил, а лучшая мужская команда – Worley Parsons Team 3. Лучшая смешанная команда – Deloitte, а представители Kaztransgas – KTG Gooses получили приз за лучший командный дух.

А также был присужден специальный приз команде, собравшей больше всего средств на благотворительность. Его получила команда КРО В.В.



B G E N E R G Y C H A L L E N G E



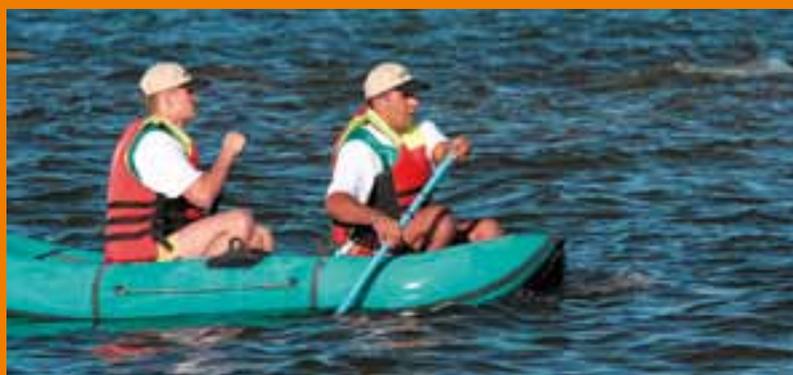
B G E N E R G Y C H A L L E N G E



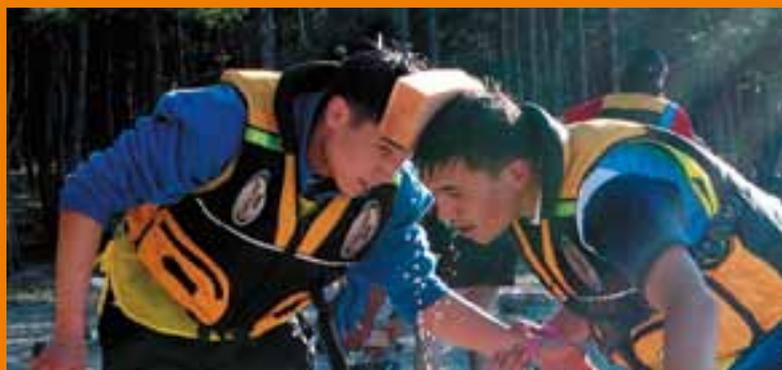


КАЗАХСТАН

BG ENERGY CHALLENGE



BG ENERGY CHALLENGE



BG ENERGY CHALLENGE

Не обошли стороной это мероприятие и средства массовой информации. Создав сборную, они участвовали в соревнованиях и следили за событиями в Зеренде в качестве альтернативного жюри. И, в свою очередь, учредили собственные номинации.

Газета «Бизнес&Власть» вручила приз «За выдержку» команде BG – KGK UK, в номинации «Суперстратег» призером стала команда Worley Parsons Team 3. «Самой сплоченной командой», по мнению газеты «Новое поколение», была команда Kaztransgas Gooses, а журнал «Эксперт Казахстан» определил победителя в номинации «За взаимовыручку» – им стала команда Heineken.

Хотя испытывались физические способности, самое главное – это сочетание командной работы, инициативности и решительности. Все участники соревнований показали свою сплоченность, которая является основой успешного бизнеса. Проявили и совершенствовали свои лучшие лидерские качества, продемонстрировали командный дух, а также выявили наилучшие качества каждого участника команды.

Нельзя не заметить, что интерес к проекту неизменно растет, и все больше молодых, уверенных в себе и в своих коллегах профессионалов своего дела хотят внести свой вклад в дело благотворительности.

Некоммерческая организация, призванная развивать паралимпийский спорт и воодушевлять казахстанских атлетов на достижение междуна-



BG ENERGY CHALLENGE

КАЗАХСТАН

родного уровня спортивного мастерства, с благодарностью принимает средства, собранные участниками спортивно-благотворительного проекта, и направляет их на подготовку и участие паралимпийцев в международных соревнованиях в различных точках мира. Спонсорами проекта выступили Air Astana, Кокшетауминводы, рекрутинговые агентства CAPS и Fircroft.

BG Energy Challenge – это одновременно соревнование и сотрудничество, общение и инициативность, планирование и адаптация к меняющимся условиям, следование инструкциям и проявление инициативности. Это налаживание контактов и совместная работа. Укрепление командного духа и моральная поддержка. Испытание и эмоциональный всплеск, а также выявление наилучших качеств каждого участника команды. Но самое главное – это сбор средств на благотворительность.

Хотелось бы выразить огромную благодарность организаторам этого мероприятия. Вы открыли в нас тягу к спорту, желание бороться в команде, быть едиными во всем. Большое спасибо вам за заботу во время соревнования, так как, к сожалению, не обошлось без жертв, но ушибы были незначительными.

Это волнующее и незабываемое мероприятие, которое мы будем ждать с нетерпением и в следующем году, чтобы снова окунуться в мир радостных эмоций...

Баян Бакумбаева



BG ENERGY CHALLENGE



BG ENERGY CHALLENGE

Он был среди нас Первым...

Сабит Жаданов,
региональный
координатор Фонда,
заслуженный
экономист
Казахстана,
персональный
пенсионер
союзного
значения.





Завершился земной путь Марабаева Насибкалия Абугалиевича. Ушел из жизни великий наш земляк, Человек, Гражданин, Патриот. Это случилось в Лондоне 19 августа 2007 года. Именно сюда, в столицу туманного Альбиона, последние 10 с лишним лет он приезжал на обследование и лечение от тяжелого недуга, который пока не удается обуздать человеческому гению... И этот плановый проезд к знаменитым английским врачам, с которыми он успел подружиться, не предвещал ничего плохого... Но, несмотря на все старания врачей, любимой супруги и детей, которые не отходили от него все это время, сердце его не выдержало.



Трагическая новость из Лондона поразила всех. Поразила неожиданностью, своей несправедливостью.

Близкие, товарищи по работе знали: тяжелой болезнью он страдал давно. Но, мужественный по характеру, волевой Марабаев и виду не показывал – работал, работал и работал. Если в год один раз исчезал на недельку другую, все знали – он с семьей и детьми на отдыхе. О бюллетене по болезни Насибкалий Абугалиевич и раньше слышать не хотел, а позже – тем паче.

Хоронили его всем миром, всей республикой. Президент страны Н.А. Назарбаев, который давно лично знал Н.А. Марабаева по работе и уважал его за смелые поступки, прислал семье искренние соболезнование. Соболезнование семье выразили также председатель сената парламента республики К.К. Токаев, премьер-министр Республики Казахстан К.К. Масимов. В траурном мероприятии участвовали члены правительства, депутаты парламента, руководители национальных компаний, представители многих регионов Казахстана, городов и районов области, сотни друзей, соратников, ученики, ветераны-нефтяники, – все те, кто знали Насибкалия Абугалиевича по работе и жизни. До сих пор поток соболезнований не иссякает. Выражают соболезнование не только соотечественники, но и иностранные компании, для прихода которых в Казахстан так много сделал Марабаев в начале девяностых годов.

Думаю, всех их объединила не только неожиданная смерть близкого человека, скорее, дань уважения к его личности за те великие дела, которые он совершал при жизни, за неизгладимый след, который он оставил на земле, за все то добро, что он делал многим из нас, ныне живущим, за то, что он дал казахстанской нефти и родной республике.

20 декабря этого года ему исполнилось бы 70 лет!

Чем заслужил всеобщее уважение простой нефтяник, выходец из бедной многодетной семьи Н.А. Марабаев?

В своем прощальном слове его товарищ, друг, сокурсник по Московскому нефтяному институту им. академика И.М. Губкина, сегодняшний его преемник, исполнительный директор общественного фонда «Мунайшы» Беркин Изтелеуов вспоминал: «Он, Насибкалий, был среди нас всегда первым. Первый в школе, которую окончил с медалью, первым был в институте. Обходительный, веселый, он был заводилой на всех студенческих вечеринках. Обскакал он нас и в женитьбе. В институтских стенах умудрился найти свою любовь – Ляйля Окановну. Пятидесятилетний юбилей совместной жизни с единственной и любимой, который мы планировали отметить в этом году. Там же, в Москве, родился их первенец сын Ермек, которого мы, студенты, нянчили по очереди, по графику».

Вот это лидерство, продиктованное не самовыпячиванием или какой-то особой исключительностью, а целеустремленностью, осознанием большой ответственности за порученное дело, тем, что в силу своего характера и знаний раньше других мог просчитывать ход событий, сохранилось за ним на всю жизнь. Неумный, вечно придумывающий что-то новое там, где вроде бы все давно известно, Н.А. Марабаев не любил плестись в хвосте, он был всегда ведущим, и за ним шли. Ибо он никогда и никого за свою жизнь ни в работе, ни в быту не подводил. А его задумки, планы и проекты всегда оправдывались и воплощались в жизнь! Этому он отдавал всего себя.

Так было, когда ему, еще молодому для такого назначения человеку, доверили возглавить Узеньское управление буровых работ, крупнейшее в Союзе. Это было в годы наиболее интенсивного освоения подземных богатств полуострова Мангышлак.



ЕГО УВАЖАЛИ ЗА ЕГО СМЕЛОСТЬ, ГРАНИЧАЩУЮ С «САМОУБИЙСТВОМ» В ПОЛИТИЧЕСКОМ СМЫСЛЕ, И ТВЕРДОСТЬ В ОТСТАИВАНИИ СВОИХ ПОЗИЦИЙ.

Его незаурядный организаторский талант и высокая компетентность особо проявились, когда он возглавлял нефтегазодобывающее предприятие союзного значения – производственное объединение «Мангышлакнефть».

Это были годы, когда миру, в том числе Советскому Союзу, угрожал энергетический кризис. Тюмень только осваивалась, а запасы нефти в традиционных регионах нефти – в Азербайджане, Татарстане и Башкирии – сокращались. Большая страна нуждалась в казахстанской нефти. Шла буквально битва за скорейшее освоение мангистауской нефти. Во главе этой битвы стоял и Н.А. Марабаев

В то время руководящие органы республики зорко следили за кадрами. Образованных и толковых руководителей ценили, их было не так много.

Трудолюбие и целеустремленность Н.А. Марабаева не остались незамеченными. Его направляют на ответственную партийно-советскую работу. В 1980-1995 гг. он секретарь Мангышлакского обкома Компартии Казахстана, председатель Мангышлакского облисполкома, инспектор ЦК КП Казахстана, первый заместитель председателя Комитета народного контроля республики. Здесь он сформировался как видный государственный и общественный деятель. Руководители советского периода всех рангов работали в условиях жесткого диктата со стороны руководящих органов. Наряду с производственными показателями ценились покорность, единомыслие руководителей.

Н.А. Марабаев в силу своего характера и убежденности плохо подходил под этот стандарт.

Его уважали за смелость, граничащую с «самоубийством» в политическом смысле, и твердость в отстаивании своих позиций. Еще свежи в памяти и исторические документы вчерашнего дня, которые хранят свидетельство о его мужественном поступке в «битве» за сохранение Мангистауской области как самостоятельной территориальной единицы в составе республики. Он единственный осмелился тогда бро-

сить в лицо всевластному Первому секретарю ЦК Компартии Казахстана Колбину возражения, что нельзя расформировывать эту нефтяную быстрорастущую область, что это ошибка. За что и поплатился должностью. Как теперь выясняется, не только должностью, но и здоровьем... Трудно было в ту эпоху не только возражать, спорить, доказывать, а тем более обвинять самого главного человека в республике, да еще присланного в Казахстан с большим мандатом – навести порядок в «националистической» республике.

Но правда восторжествовала, в том числе и правда Марабаева Н.А. С приходом к власти Н.А. Назарбаева область восстановили, и ныне Мангистауская область превращается в один из быстроразвивающихся мощных регионов Казахстана.

Уже одним этим мужественным поступком Н.А. Марабаев заслужил уважение своих соотечественников, особенно своих земляков – мангистаусцев.

Феномен Марабаева Н.А. особо раскрылся с обретением республикой независимости, с приходом рыночной экономики. Нельзя утверждать, что он воспринял новые реалии в экономике, в том числе в нефтяной отрасли, с открытыми объятиями. Но, будучи крупным специалистом в нефтегазовом секторе и талантливым организатором крупных коллективов, он в первые годы бешеной капитализации сделал многое, чтобы смягчить удары от не всегда умной реорганизации, чтобы максимально облегчить участь простых нефтяников, отрегулировать взаимоотношения с иностранными инвесторами, новыми хозяевами.

Его богатый опыт оказался востребованным и в новых условиях хозяйствования. Он – советник президента вновь созданной (вместо Министерства) государственной холдинговой компании – ГХК «МунайГаз», позже преобразованной в нефтяную национальную компанию – НК «Казахойл».

Особенно продуктивной была его работа в качестве советника генерального директора «Карачаганак Петролеум Оперейтинг Компани». Как известно, Карачаганакское месторождение нефти, газа и конденсата вместе с Тенгизским месторождением входит по своим запасам в первую десятку месторождений мира и составляет основу топливно-энергетической мощи Казахстана.

Выступивший на траурном митинге в Актау президент акционерного общества «Национальная компания «КазМунайгаз» Узакбай Карабалин особо подчеркнул роль Насибкалия Марабаева в отстаивании и налаживании государственно-рыночной структуры управления нефтегазовой отраслью в первые годы независимости и призвал нынешнее поколение менеджеров полнее использовать опыт старшего поколения. Это они создавали основу нынешней нефтяной индустрии, это они оставили и передали нам более 200 открытых и освоенных месторождений. На примере карачаганакской компании через Н.А. Марабаева руководители отрасли отработывали взаимоотношения с другими крупнейшими иностранными компаниями, что давало возможность изыскивать более оптимальные формы сотрудничества с ними, в особенности социальных аспектов, вовлечения национальных кадров, услуг и материалов, а так же бонусных платежей в регион. Ведь это сейчас наши менеджеры набрались зарубежного опыта, знают языки и обучены многому, а тогда все держалось на таких старых кадрах, как Насибкалий Марабаев.

К началу 2000 года структура руководства нефтяной отрасли в стране приобрела нынешние контуры. Добыча нефти в стране из года в год растет, инвесторы не убывают. И в личном плане все обстоит хорошо. Два сына и две дочери пошли по стопам отца, успешно работают в разных компаниях на благо нефтяной отрасли независимого Казахстана, чему посвятил всю свою жизнь отец.

В 69 лет можно было бы и о себе подумать, тем более что подрастали внуки, на горизонте маячили правнуки. Было кому и что наследовать, передавать.

Но это – не про Н.А. Марабаева. Он видел, в какое бедственное положение попали старые нефтяники, геологи, геофизики, пенсионеры отрасли, открывавшие известные всему миру месторождения нефти и газа. Из-за прихода новых хозяев, в результате конечной реструктуризации и реорганизации отрасли ветераны остались предоставлены самим себе, оказались отторгнутыми от своих родных предприятий, куда-то исчезли их профсоюзы, люди лишились былых заслуг и льгот! Единственным источником их существования были пенсии в 5-7 тысяч тенге. И это при том, что их ученики, дети нефтяников, получали в 5-10 раз больше них. Государство в то время не могло им помочь. В это непростое время, когда в нефтяных регионах назревало социальное недовольство, а кое-где и социальные взрывы, трое известных в республике людей из патриотических побуждений решили прийти на помощь и государству, и ветеранам нефтегазовой отрасли, с тем чтобы об-



легчить решение их социально-бытовых проблем. Это бывший первый секретарь Гурьевского обкома Компартии Казахстана, известный государственный и общественный деятель республики Аскар Кулибаев, знатный геолог, лауреат Государственной премии Орал Ақчулаков и прославленный буровик, крупный организатор отрасли Насибкалий Марабаев. Они впервые в республике создали по отраслевому принципу общественный гуманитарный фонд и назвали его «Мунайшы». В эпоху первых лет рыночной экономики под видом гуманитарных создавалось много различных фондов-«однорядков», плодами которых пользовались, в основном, сами учредители. До тех, ради кого они, якобы, создавались, эта помощь не всегда доходила. Эти фонды, как правило, прослужив какое-то время своим создателям, вскоре «лопались».

Учредители общественного фонда «Мунайшы», будучи людьми обеспеченными, с самого начала преследовали благотворительную цель – во-едино собрать от всех тех, кто может и желает помочь нефтяникам старшего поколения, нуждающимся ветеранам и их семьям, спонсорскую помощь и адресно помочь действующим нуждающимся ветеранам, пенсионерам отрасли. По объективным причинам многие отечественные и особенно иностранные компании напрямую не могли это осуществить, поэтому со временем общественный фонд «Мунайшы» стал их социальным партнером и удобной формой концентрации средств, законным каналом оказания прямой благотворительной помощи конкретным ветеранам.

Но это пришло не сразу. Зарегистрировав в январе 2004 года свой фонд, трое учредителей столкнулись с определенными трудностями, связанными с несовершенством законодательства, а также, отчасти, из-за новизны задач, поставленных перед фондом, созданным впервые по отраслевому принципу. Надо было определить, кого отнести к категории ветеранов вообще и к категории ветеранов-нефтяников в частности. Без этих критериев сложно было определить как количество ветеранов, так и размер предстоящей помощи. На запрос исполнительного директора фонда Марабаева Н.А. Министерство юстиции и Министерство труда и социальной защиты РК официально ответили, что в их базе данных определения «ветеран» и «ветеран отрасли» не значатся.

Вот здесь и пригодился опыт Н.А. Марабаева и членов попечительского совета фонда во главе с А.А. Кулибаевым, куда входят знатные нефтяники-ветераны и бывшие руководители отрасли. При его непосредственном участии был разработан ряд нормативно-правовых документов, регулирующих деятельность фонда. В частности, были сформулированы критерии отнесения работников нефтегазовой отрасли к категории «ветерана-нефтяника», критерии определения принадлежности к категории «нуждающегося ветерана». Ведь всем семи тысячам пенсионеров отрасли, значащимся в банке данных, фонд просто физически был не в состоянии оказать помощь. Для определения численности ветеранов-нефтяников во всех нефтяных областях: Атырауской, Ман-



гистауской, Актюбинской, Кызылординской и Западно-Казахстанской – были созданы региональные комиссии из числа заслуженных ветеранов края во главе с региональными координаторами. При исполнительной дирекции фонда создана центральная комиссия, тоже из числа старейшин отрасли, для координации работ региональных комиссий.

Основная задача фонда, разумеется, заключается в оказании адресной благотворительной помощи за счет средств отечественных нефтяных компаний. Но Марабаев умудрился через временные творческие коллективы, созданные из числа трудоспособных опытных ветеранов, и с привлечением партнеров из коммерческих структур зарабатывать солидные средства от предпринимательской деятельности. И было время, когда до 60% этих собственных средств направлялось также на благотворительность.

Но не хлебом единым жив человек, рассуждал Н.А. Марабаев. Одной из не менее важных задач фонда, считал он, должно стать увековечение имен и славных дел ветеранов в истории нефти и в истории республики.

Чтобы как-то восполнить пробелы, допущенные из-за спешки в выпуске к 100-летию казахстанской нефти первой Нефтяной энциклопедии Казахстана 1999 года, по его инициативе в 2005 году был выпущен дополнительный и переработанный вариант этой энциклопедии. Ценность издания, помимо других достоинств, и в том, что в нем опубликованы автобиографии 2500 нефтяников, создававших основу нефтяной индустрии Казахстана, начиная с 1909 года. С благодарностью воспринята эта энциклопедия ветеранами.

Но Н.А. Марабаеву этого оказалось мало. Энциклопедии издаются с периодичностью в десятки лет. А нам до молодежи сведения о подвигах и труде их отцов надо донести сегодня. И

он основал издание многосерийного, многолетнего труда по типу серии «Жизнь замечательных людей», задумал выпуск серии книг, посвященных жизни и деятельности знатных нефтяников – «Казак мунайынын ардақтылары» («Знатные нефтяники земли казахской»). Он создал редакционную коллегию по выпуску серии КМА («Казак мунайынын ардақтылары») из числа ветеранов-журналистов, пишущих на нефтяные темы.

В 2006 году в этой серии вышло 10 книг, посвященных корифеям отрасли: 97-летнему Утебаеву С., лауреатам Ленинской премии Имашеву Н.О., Узбекгалиеву Х.Ж., Досмухаметову Д., Токареву В.Т., первооткрывателям Тенгиза Балгимбаеву М. и Сагингалиеву Б. и др. В текущем 2007 году будет выпущено 12 книг. Уже вышли в свет книги, посвященные Кулибаеву А.А., Исенову М.А., Бекбосынову Н., Ундасынову Н.Д., Атчибаеву А. На 2008 год запланирован выпуск 11 книг.

Значение этих книг для поднятия имиджа труда нефтяника и передачи опыта старшего поколения нефтяников неоценимо. В них в доходчивой форме через фактические материалы и фотографии, через автобиографии героев восстанавливается история освоения, развития нефтяной отрасли, история казахстанской нефти, личный вклад героев-нефтяников.

Н.А. Марабаев внешне не сентиментальный человек. Он был открытым и общительным, любил людей, старался помочь им, поддержать каждого в трудную минуту, был очень внимательным к их малейшим обращениям.

Вокруг исполнительной дирекции из ветеранов-нефтяников, живущих в Алматы, образовался своего рода клуб старейшин, нештатных советников, средний возраст которых составлял примерно 80 лет. И они всегда были желанными гостями всех наших торжеств, участниками всех





наших мероприятий и делили общую заботу о ветеранах, были благодарны за то, что их не забывают и в нынешней ситуации. Для каждого из них Насибкалий Абугалиевич находил нужные им слова.

Н.А. Марабаев был не только принципиальным, но и жестким человеком, когда дело касалось справедливости. В 2005 году двум нашим «китам» – Карачагану и Тенгизу – исполнилось 25 лет со дня их открытия. Н.А. Марабаев решил воспользоваться этими юбилейными датами, чтобы привлечь внимание нынешних хозяев этих нефтегазодобывающих предприятий к нуждам первооткрывателей и основателей этих месторождений. С генеральным директором КПО Компелли Паоло он договорился без особых сложностей, поскольку был советником компании и пользовался у него большим уважением. А вот генеральный директор ТШО господин Александр Корнелиус заартачился. Мол, какие 25, нашей компании только 10 лет, и мы, дескать, эту дату отметили. Оказывается, иностранный инвестор ведет отсчет от дня подписания контракта.

Если бы вы видели в тот момент Н.А. Марабаева! Вот тогда-то я впервые увидел гнев адайца, возмущенного тем, что оскорбляют не столько его самого, а его историю, его вчерашний день, его род, имеется в виду «род» нефтяников. Он не мог допустить, чтобы пришедший на эту землю на 49 лет богатый иностранец вычеркнул из истории казахстанской нефти труд целого поколения.

Авторитет Насибкалия Марабаева сделал свое дело. Оба юбилея – и в Уральске, и в Атырау – провели как задумали, с приглашением первооткрывателей и первоосвоителей этих гигантов, да еще преподнесли им премии по миллиону тенге. Эти два общественно значимых для нефтяников события – празднование 25-летия

Карачаганана и Тенгиза в 2005 году – не только подняли дух ветеранов отрасли, но и вселили в них надежду, что есть кому в республике о них заботиться.

Аким Мангистауской области К.Е. Кушербаев в своей речи на траурном митинге на площади перед драматическим театром г. Актау выразил благодарность за то, что за короткое время их сотрудничества Н.А. Марабаев успел сделать для региона многое, он был надежным советником и помощником. К.Е. Кушербаев дал обещание сделать все, от него зависящее, чтобы достойно увековечить имя и дела этого славного сына народа.

Общественный фонд «Мунайшы» – детище Н.А. Марабаева. Его друзья и коллеги – учредители фонда А.А. Кулибаев и О. Акчулаков, отдавая должное первому исполнительному директору, решают вопрос о присвоении фонду его имени.

Буллат Окуджава написал в одном из своих стихотворений золотые слова: «Совесть, благородство и достоинство – вот оно, святое наше воинство». Думаю, эту фразу с полным основанием можно отнести к жизни и деятельности Н.А. Марабаева.

Дела и поступки Н.А. Марабаева надолго сохранятся в памяти людской... А человек жив, пока жива память о нем!





НЕУЕМНЫЙ, ВЕЧНО ПРИДУМЫВАЮЩИЙ ЧТО-ТО НОВОЕ ТАМ, ГДЕ ВРОДЕ БЫ ВСЕ ДАВНО ИЗВЕСТНО, Н.А. МАРАБАЕВ НЕ ЛЮБИЛ ПЛЕСТИСЬ В ХВОСТЕ, ОН БЫЛ ВСЕГДА ВЕДУЩИМ, И ЗА НИМ ШЛИ. ИБО ОН НИКОГДА И НИКОГО ЗА СВОЮ ЖИЗНЬ НИ В РАБОТЕ, НИ В БЫТУ НЕ ПОДВОДИЛ. А ЕГО ЗАДУМКИ, ПЛАНЫ И ПРОЕКТЫ ВСЕГДА ОПРАВДЫВАЛИСЬ И ВОПЛОЩАЛИСЬ В ЖИЗНЬ! ЭТОМУ ОН ОТДАВАЛ ВСЕГО СЕБЯ.



1 мая 1840 года в Англии увидела свет первая почтовая марка с изображением королевы Виктории. Название этой марки «Черный Пенни». Именно она положила начало эффективной работе почты, рождению филателии и, спустя 167 лет, представляет собой музейную ценность и стоит целое состояние.

С того дня в мире было выпущено более 5 миллионов марок. Число их ежегодно растет. Марку по-прежнему называют «визитной карточкой страны», а среди коллекционеров ей присвоено звание «Королевы хобби».

История казахстанской марки сравнительно молода. В марте этого года ей исполнилось 15 лет. За эти годы есть достижения, о которых рассказывает начальник отдела филателии АФ «Алматинский почтамт АО «Казпочта» Молдабекова Валентина Базыловна.



Визитная карточка страны



– Вы были у истоков казахстанской марки. Как все начиналось?

– В годы СССР мы были полностью зависимы от Москвы. Тогда была единственная в стране фабрика «Госзнак», где выпускались все советские марки. После обретения Казахстаном суверенитета возник вопрос о выпуске своих марок. Это было принципиально важно, поскольку почтовые марки являются визитной карточкой любой страны, и номинал каждой марки оценивается в национальной валюте. Решением правительства республики была создана группа,

которой необходимо было в кратчайшие сроки наладить процесс выпуска отечественных марок. Процесс выпуска собственных марок был нелегким. Нужны были профессиональные специалисты и, в первую очередь, художники, способные на маленьком клочке бумаги воссоздать все, что требовалось. Во-вторых, необходимо было определиться с типографией, где было бы специальное для производства марок оборудование. Кроме того, нужно было точно определить тематику, поскольку это имеет большое значение для филателистов.

ART KAZENERGY

ПОЧТОВАЯ МАРКА — знак, свидетельствующий об оплате почтовых услуг, прежде всего пересылки и доставки корреспонденции (например, писем, открыток). Традиционно марки выпускаются почтовыми ведомствами в виде бумажных полосок, предназначенных для наклеивания на конверты и содержащих напечатанный текст и изображения. Служат для облегчения уплаты сборов за совершаемую по почте пересылку предметов. Как правило, помимо номинала стоимости оплаченной услуги на марках указывается государственная принадлежность почтовой службы, печатаются также декоративные элементы.

Почтовые марки являются также предметом коллекционирования (филателии).



ФИЛАТЕЛИСТИЧЕСКАЯ ЦЕННОСТЬ

Практически во всех странах значительная часть марок выпускается с изначальной целью их продажи коллекционерам, что позволяет государству получать значительные доходы, не связанные напрямую с почтовыми услугами. Такие государства и территории, как Лихтенштейн, Тринидад и Тобаго, Джерси и многие другие, рассматривают средства оплаты почтовых отправлений (марки, конверты, открытки) как один из инструментов при формировании доходной части бюджета.



ИНТЕРЕСНЫЕ ФАКТЫ

- В 1840-х годах в лондонской газете «Таймс» было размещено объявление неизвестного молодого человека, желавшего оклеить свою спальню гашеными марками. Благодаря помощи друзей он уже имел 16 000 марок, но этого количества было все-таки недостаточно.
- Марками оклеивали также галстуки, шляпы, автомобили. В середине XX века в США, в Балтиморе, подвенечное платье одной невесты было украшено 30 000 чистых (негашеных) марок, а в Калифорнии коллекция некоего пастора итальянского происхождения, в которой имелось 149 242 марки, была расклеена на стенах и потолке двух его комнат. Марки на потолке одной из комнат образовывали американский флаг, в котором полосы составляли итальянские марки, а звезды — американские двухцентовые. Эта коллекция собиралась пастором 30 лет и стоила немалых денег.



Я считаю, что со всеми этими задачами мы справились. 20 марта 1992 года в свет вышла первая казахстанская почтовая марка «Золотой воин» номиналом 50 тьин. Те люди, которые приняли решение выпустить именно эту марку, не ошиблись. Золотой воин стал символом нашей страны.

— Что сделано за эти 15 лет?

— Марку также называют фирменным знаком почтовой администрации страны. И по ней можно судить об уровне этой администрации. На мой взгляд, мы работаем достаточно плодотворно, и никто не сможет упрекнуть нас в чем-то. Технологический процесс отлажен. Мы четко знаем на несколько лет вперед, какие марки будут выпущены, более того, мы изучили потребности коллекционеров. На сегодняшний день в нашем каталоге уже более 600 марок. Каждая из них интересна по-своему. Я бы сказала, что наши марки по качеству не уступают маркам развитых стран.

— Не могли бы вы назвать наиболее распространенные и востребованные темы?

— В почтовое обращение за время независимости Республики Казахстан выпущены марки по более чем 21 теме. И они отражают все стороны жизни Казахстана. Назову лишь некоторые: официальные серии — «Первый Президент Республики Казахстан», «Государственная символика и награды Республики Казахстан», «Памятные даты», «Выдающиеся деятели»; историко-художественные — «Батыры», «Прикладное искусство», «Памятники древней и современной архитектуры», «Живопись Казахстана»; ежегодная серия «Флора и фауна», марки на тему «Берегите природу», «Жемчужины Казахстана», «Космос», «Европа» и т.д. Марки, посвященные 1500-летию Туркестана, выпускались как в Казахстане, так и в Турции. По этому случаю проводился даже телемост. Из международных проектов был опыт выпуска специальных марок с КНР.

— Каждая марка — произведение искусства. Какие художники работают над ними?

— Когда мы начинали, приглашали многих казахстанских художников. Например, есть се-

рия «Ханы». В этой серии две марки «Абылай хан» и «Абылхайр хан». Их рисовал художник Дюзельханов. В 1996 году, когда было решено выпустить серию «Арал», приглашались художники с именем. Но не каждый сумел работать в миниатюре. Поэтому одним из постоянных художников, с кем мы сотрудничаем, является Данияр Мухамеджанов. Я помню выпуск марок, посвященных встрече нового тысячелетия. И на одной из них использован рисунок 12-летнего мальчика. На этом рисунке его видение будущего Казахстана.

— Интересно, насколько большой тираж марок и где они производятся?

— Тираж каждой марки зависит от номинальной стоимости, которая, в свою очередь, зависит от тарифов, действующих по Казахстану, СНГ, дальнему зарубежью. Самый маленький тираж составляет 30–50 тыс. экземпляров. И это художественные марки. Стандартные марки выпускаются миллионными тиражами. Что касается производства, отмечу, что каждая марка должна иметь защиту. А для этого требуется специальное дорогостоящее оборудование. Соответственно, полноцветные марки производятся пока за рубежом, в то же время выпуск стандартных одноцветных марок налажен внутри страны. А это можно назвать большим достижением, и мы этим гордимся. Не каждая страна имеет такую возможность, и даже в Финляндии нет своей фабрики по выпуску почтовых марок.

— Часто ли бывает брак при выпуске марок?

— Возможно, вы удивитесь, но если в любой другой отрасли брак — это брак, то в филателии брак — это раритет, ценность. Естественно, мы все живые люди, поэтому иногда допускаются ошибки. Конечно, мы вовремя стараемся все исправить. Но бывает такое, когда идет многомиллионная партия, и все коробки, все листы невозможно просмотреть. И где-то в области филателист покупает марку и обнаруживает брак. Эта марка сразу же помечается в его коллекции, потому что есть основание считать, что через некоторое время она станет раритетом. Помню, в 1994 году мы выпускали серию, посвященную нашему первому казахстанскому космонавту Тохтару Аубакирову. Тогда мы печат-

тали марки в Норвегии. В процессе мы отправляли им по факсу информацию, а они представляли нам эскизы с ошибками. В результате бракованным оказался весь тираж. К счастью, мы вовремя это обнаружили. А причина была в том, что у них не было нашего казахского шрифта. Соответственно, специфические буквы казахского языка не использовались. Поэтому получилось такое непонимание друг друга. А те, у кого в руках остались марки с бракованного тиража, думаю, очень счастливы.

– Говорят, что в филателии существует своя шкала ценности марок. Вот, например, бракованная продукция, как выяснилось, в цене. А еще?

– Гашеные марки – это те марки, которые были наклеены на конверты и прошли почту. Их отрывают с конверта и собирают. Есть чистые марки, которые никогда не потеряют своей ценности. Кроме того, есть марки, гашеные специальным штемпелем. То есть, когда выпускается марка, она наклеивается на специальный конверт, и на самой марке специальный штемпель первого дня. При этом на конверте и на штемпеле должны быть рисунки, которые есть на марке. Этот штемпель действует только один день. И это уже представляет ценность. А если этот набор пропустят через почту, то ценность становится выше. Когда вышла серия «Олимпийцы Казахстана», на одной из марок был изображен олимпийский чемпион Жаксылык Ушкempiров. Он оставил автограф на некоторых конвертах. И, соответственно, обладатели этих марок считают, что в их коллекциях есть суперценность. Но мне бы хотелось пояснить читателям журнала, что марка может стать раритетной независимо от того, художественная она или стандартная. Так, например, мы точно знаем, что марки, выпущенные ограниченным тиражом, будут покупать филателисты не только из нашей страны, но и из-за рубежа. Но может получиться и так, что марка, выпущенная миллионным тиражом, расходуется и вдруг становится редкой, хотя на вид простая и невзрачная. Т.е. те, кто занимаются этим хобби долгое время, прекрасно знают, что ценность каждой марки растет ежегодно. И чем больше времени проходит со дня ее выпуска, тем она ценнее. По нашим прогнозам, уже в ближайшие годы возрастет цена на марку «Золотой воин» и серию «Первый казахстанский космонавт Тохтар Аубакиров».

– Филателия всегда была популярной. Как обстоит дело в Казахстане?

– Среди коллекционеров марку называют «Королевой хобби» или «Хобби королей». Самая большая коллекция у королевы Англии, во Всемирном почтовом союзе. Во всем мире известно, что этим хобби занимается Анатолий Карпов. И такие имена, конечно, делают рекламу этому хобби. В нашей стране известным филателю является актер Минтай Утепбергенов. У него большая коллекция на такие темы, как «Живопись» и «Кино».

Мы уделяем большое внимание развитию этого вида коллекционирования. В последние годы компьютеризация сильно влияет на интересы молодежи. Если в годы СССР в одном Алматы было более тысячи филателистов, то сейчас их чуть больше ста. Многие из заядлых коллекционеров марок, к сожалению, уехали в Израиль, Германию, Россию. Новое поколение граждан недостаточно расположено к этому виду хобби и этому бизнесу. Большинство интересуется сиюминутной выгодой. А марка – это терпение, это время. Их надо собирать. Кроме того, через марку познается история страны, это особый способ приобщения к миру искусства, литературы, метод воспитания человека, повышения его интеллекта и эрудиции. Вот, например, вышла марка «Курмангазы». И сразу вопрос: кто он такой? Или «Байтурсынов». Кем был он?

Мы каждую среду собираем филателистов нашего города, делимся информацией, происходит обмен мнениями, обсуждаются новые марки. Мы очень часто организуем выставки частных коллекций. В скором времени, надеюсь, будет открыт музей казахстанской марки. И такая работа проводится практически во всех областных центрах страны.

– По вашим наблюдениям, какие из выпущенных серий наиболее популярны?

– Прежде всего это «Флора и фауна Казахстана», «Космос». Они вне конкурса. Огромный интерес также и к таким сериям, как «Архитектура», «Живопись». Эти серии ежегодно пополняются. Но мы не обольщаемся и стараемся расширить этот список.

– Не думаете ли вы, что с появлением новых технологий упадет потребность в выпуске марок?

– В таком случае все филателисты станут мультимиллионерами. (Смеется). А если серьезно, не будем скрывать, что почтовые переводы и отправления в нашей стране в последние годы снизились. Такая тенденция наблюдается и в других странах. Этот вопрос часто обсуждается на различных международных конференциях. И большинство уверены, что филателия продолжает жить. Несмотря ни на что, многие развитые страны получают большой доход от выпуска марок. И если учесть, что наша страна развивается в цивилизованном направлении, то можно полагать, что так называемое затишье – это лишь временное явление. Марка – это визитная карточка каждой страны. Так что ее время и второе рождение еще впереди.

Беседу вел Габды-Рашид Ботбаев

КЛАССИФИКАЦИЯ МАРОК

1. Официальные почтовые марки — знаки почтовой оплаты, выпущенные государственной почтовой службой и используемые в качестве оплаты различных почтовых отправлений. Их можно разделить на 3 категории:

- Марки, поступающие в свободную продажу для оплаты почтовых отправлений.
- Предназначенные для внутренних нужд или потребностей определенных заведений. Обычно не попадают в продажу.
- Для оплаты некоторых налогов.

2. Полуофициальные марки — выпущенные непочтовыми учреждениями или организациями, используемые для оплаты дополнительных почтовых сборов.

3. Неофициальные марки — марки, выпущенные общественными, частными организациями или лицами.

4. Марки частных почт — к этой категории относятся марки частных городских и гостиничных почт.

В прошлом во многих странах, кроме марок для пересылки простых писем, существовали специальные марки:

- для пересылки печатных произведений, главным образом газет, употребляли газетные марки;
- для служебных пакетов — служебные марки;
- для взыскания платежа по нефранкированным или недостаточно оплаченным письмам — так называемые доплатные марки или порто-марки;
- для заказных писем — заказные марки;
- для пакетов — пакетные марки и т. д.

Кроме почтовых знаков в некоторых странах существо-



вали еще телеграфные, податные, штемпельные марки, но для этих целей часто употребляли и почтовые марки. Так, в Англии двойственная цель марки обозначалась надписью «Postage and Revenue», в Испании — «Correos y Telegrafos» и т. д.

Практически во всех странах значительная часть марок выпускается с изначальной целью их продажи коллекционерам, что позволяет государству получать значительные доходы, не связанные напрямую с почтовыми услугами. Такие государства и территории, как Лихтенштейн, Тринидад и Тобаго, Джерси и многие другие, рассматривают средства оплаты почтовых отправлений (марки, конверты, открытки) как один из инструментов при формировании доходной части бюджета.



Услышанные ритмы мироздания

Сакральное искусство любой культуры несет в себе свойственное для нее духовное видение, которое находит свое отражение в особом формальном языке.



Асель Татаева,
научный сотрудник
центра классического
зарубежного
искусства ГМИ
им. А. Кастеева,
кандидат
философских наук



Сюзано. Фрагмент. Узбекистан. Конец XIX в. Вышивка



ложное переплетение и сочетание объективных и субъективных, внутривидовых и социокультурных факторов, а также действующих внутри них собственных ритмов непременно приводит к сложению особой формулы каждой эпохи, ее культурной парадигмы, которая всегда одинаково значима как для отвлеченно-умозрительной, научной, философской деятельности, так и для творческого развития художественных форм. Каждая эпоха выступает носителем присущего ей качества бытия.

Поэтому всякое сакральное искусство основано на науке форм или, иными словами, на присущей формам символике. Конечная цель сакрального искусства – это не пробуждение чувств и не передача впечатлений. Оно является символом и находит вполне достаточными

равнозначность форм, выступающих в рельефе и вырезанных и таким образом «обратно аналогичных», – все способствует этому эффекту. «Так, при виде искрящихся волн или листья, трепещущей на легком ветерке, душа отделяет себя от своих внутренних привязанностей, от «идолов» страсти, и погружается, внутренне вибрируя, в чистое состояние бытия».

В украшении мечетей художники не изображали живых существ, зато они охотно и часто обращались к мотивам деревьев, листьев и цветов, придавая им, однако, стилизованный характер и тем приближая к абстракции. Декоративное искусство, философия, религия оставили нам обилие материала для анализа, расшифровки и толкования растительного орнамента.

Растительные мотивы являются древнейшими символами плодородия. Растения, воплощение



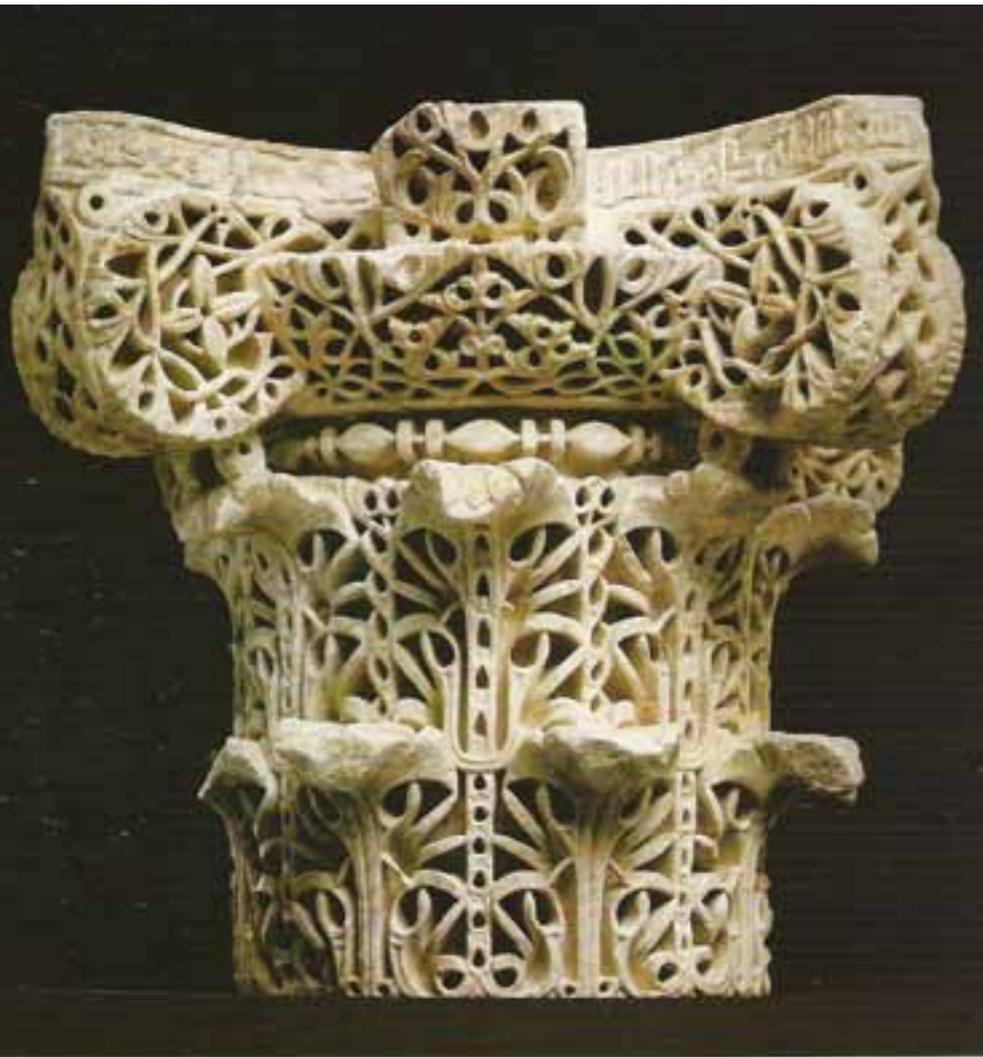
Блюдо, Турция. XVIII в. Фаянс

простые и исконные средства. Например, орнамент. Отображая в различной форме степень развития художественной культуры, орнамент в то же время может служить ценным источником в познании мировоззрения народа. Орнамент развивался постепенно, в течение многих веков и в процессе развития претерпевал ряд изменений, от простой формы – к усложненной, и в результате возникла целая система символов, свой художественно-выразительный язык. Специфика орнаментального искусства заключается в отражении мира в целом, мира как целого, когда отражающий мир субъект как бы не существовал, никак и ничем не выделяясь из предметов отражения.

Повторение идентичных мотивов в арабеске, «цветистое» движение линий и декоративная

и символы солнечной энергии сочетают в себе символику воды, земли и воздуха. Они являются отражением космических явлений. Во всех культурах – основной символ живой земли и циклической природы рождения, смерти и возрождения.

Растительный орнамент впервые появился на палеолитических амулетах. Деревья, кроны, семена, цветы, бутоны часто заполняют формы украшений, ковров, керамики. Графическое представление растения целиком, с корнями не могло являться рисунком визуальное воспринимаемого растения: ведь корни скрыты под землей. Это изображение растения не как такового, а священного объекта, сущностными составляющими чертами которого являются корни и листва.



Capital
Carved marble
Spain (probably from Madinat al-Zahra', near Cordoba), dated 362 AH/AD 972-73
Height 38 cm 1 NS 2.5



© Artglobe, Thomson, Koenig, Dill & Werner

Например, в абрисе дерева подчеркнуты корни, развесистая крона. Оно являло собой мироздание. Корни – символ подземного мира, ствол соответствует земному, а крона – небо. Дереву придаются антропоморфные черты. Огромное дерево, с корнями во всю ширь земли, с ветвями во все небо, с небесными светилами на ветвях отражено в декоративном искусстве ислама.

Образ космического дерева, как и олицетворяемое им представление о трехъярусности мироздания – общечеловеческий миф. Многочисленные сказания повествуют о гигантском дереве – связующем звене между небом и землей (как лестница или радуга), по которому некоторые персонажи поднимаются до уровня богов. Вселенское древо жизни с двенадцатью видами фруктов соответствует циклическому обновлению и символизирует центр духовности. Кроме того, ветвистое дерево отождествляется с человеком. Иногда образ дерева несет знак тотема; мифического предка рода, рода вещи. Корни – предок, ствол – сам род, листья – дети, обреченные на умирание в отличие от бессмертия корней и ствола. Остатки тотемического отношения к дереву можно найти в культурах разных народов.

Трехчастные композиции, передающие деление мира на три части, обозначались именно растительным орнаментом. Источник бурной жизни, растение, чья густая листва покрывается плодами и бутонами, является символом плодородия. Ствол или стебель, устремленный к небу, это воплощение силы и могущества. Корни, уходящие в землю, где погребены мертвые, напоминают об эфемерности физической стороны жизни.

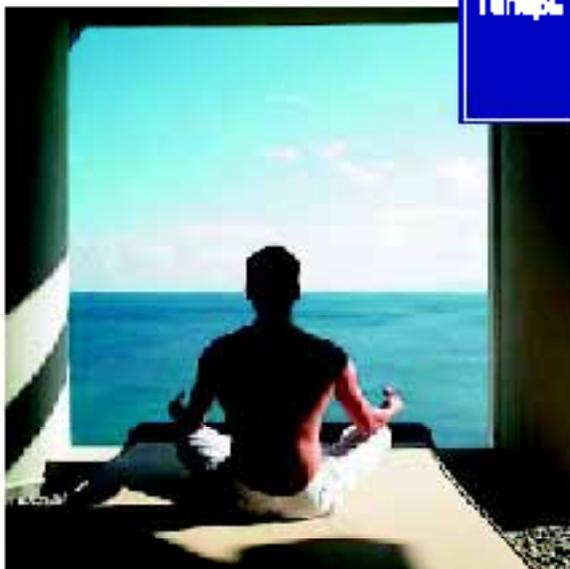
Стены некоторых мечетей, покрытые глазурованной керамической мозаикой или плетением изящных арабесок в ступе, напоминают о символике ковра, покрывала. Согласно изречению Пророка, Бог скрывает себя за 70 тыс. покровов света и тьмы: «Если бы они были удалены, все, чего достигает Его Взор, было бы испепелено молниями от Его лика». Покровы сотворены из света, в котором они скрывают Божественный «мрак», и из тьмы, в том смысле, что они вуалируют Божественный Свет.

В ковроделии и ткачестве, как и во всяком произведении искусства, отражается духовный мир человека. Ковер – это переплетение нитей, а нить – это непрерывность во времени и в пространстве, связь, судьба – символика, всегда относившаяся к тонкой материи человеческой жизни. То же самое можно сказать и о ткачестве. Ткачество – это древний символ космического творения, представленный как непрерывный процесс, в котором преходящие события – нити, вплетенные в вечно меняющийся рисунок на неизменной основе. Ткацкий станок – это инструмент сотворения вселенной, приспособление, на котором ткется судьба людей.

Ткань – древний символ. В мистическом восприятии феноменального мира ткань служит знаком покрывала, скрывающего истину. Разделение, тайна, скрытность, защита, скромность, уход, жертвенность. Занавесь отмечает границу между материальным и духовным уровнями



Комплексный
Тагерь в Бодруме!



Комфорт и роскошь по новому...

В Бодруме, столице отдыха Турции, появилась отель первого класса, Комплексный в элитном Барбаросе. Неосвоенной красоты вид на Эгейское море и самый настоящий СПА. Шестое Чувство в новом отеле Бодруме можно увидеть своими глазами.

Получайте удовольствие.



Kempinski Hotel
Barbaros Bay
BODRUM • TURKEY

Malaga City • Overseas World • Yedigöller 4040 • Bodrum • Turkey • Tel: +90 282 811 0600 • Fax: +90 282 811 0800
www.kempinski.com • www.kempinski-turkey.com





Алаиша (безворсовый ковер). Казакстан
Конец XIX — начало XX в. Ткачество.

бытия, землей и небесами. В мистицизме покрывало часто используется как метафора иллюзорного мира материального существования или скрывает абсолютную реальность, сплещивая Божественный Свет. Как мы уже упоминали, по исламской традиции семьдесят тысяч занавесей из света и тьмы скрывают лицо Аллаха. Фата невесты и покрывало вдовы символизируют их переходное состояние. Представление о смерти как безусловном переходе из одного состояния в другое отразилось в выражении за «покровом смерти». Древние называли небо «покрывалом богов». Покрывало служит также символом облачения, завертывания, т.е. материи явленности, покровом, прикрывающим природные силы.

Генон видит в ткачестве эквивалент вертикали и горизонтали космического креста, или «креста материи», т.е. Духа, вовлеченного во время и пространство, где вертикаль означает различные ступени бытия, а горизонталь — степень развития этих ступеней. Вертикаль также ото-

ждествляется с мужским, а горизонталь — с женским принципами. Ткань жизни состоит из сплетения смертного с бессмертным. Единую ткань судьбы отдельных людей сплетает богиня судьбы.

Ткань связана с идеей паутины. В разных культурах пауки часто предстают как спутники богинь луны или даже как создатели мироздания. Образ паука, который тклет паутину, а закончив работу, обрывает нить, близок богиням судьбы. В такой трактовке пауку приписывается роковая сила, а паутина (замысловатая бесконечная сеть) символизирует Космос и сокровенные основы бытия. По преданию, когда Пророк спасался от преследователей, Он спрятался в пещере паутины, и преследователи пробежали мимо. Эта история находит свое отражение и в одном из ковров паласного типа — арабы килем — дословно ковер арабский с паукообразным узором «арменши». У узбеков арабы килем



Паласный ковёр «Арменши» (паукообразный узор) — Казакстан
Конец XIX — начало XX в. Ткачество.



Паласный ковёр «Арменши» (паукообразный узор) — Казакстан
Конец XIX — начало XX в. Ткачество.

★★★★



COMFORT HOTEL ASTANA



У НАС - КАК ДОМА

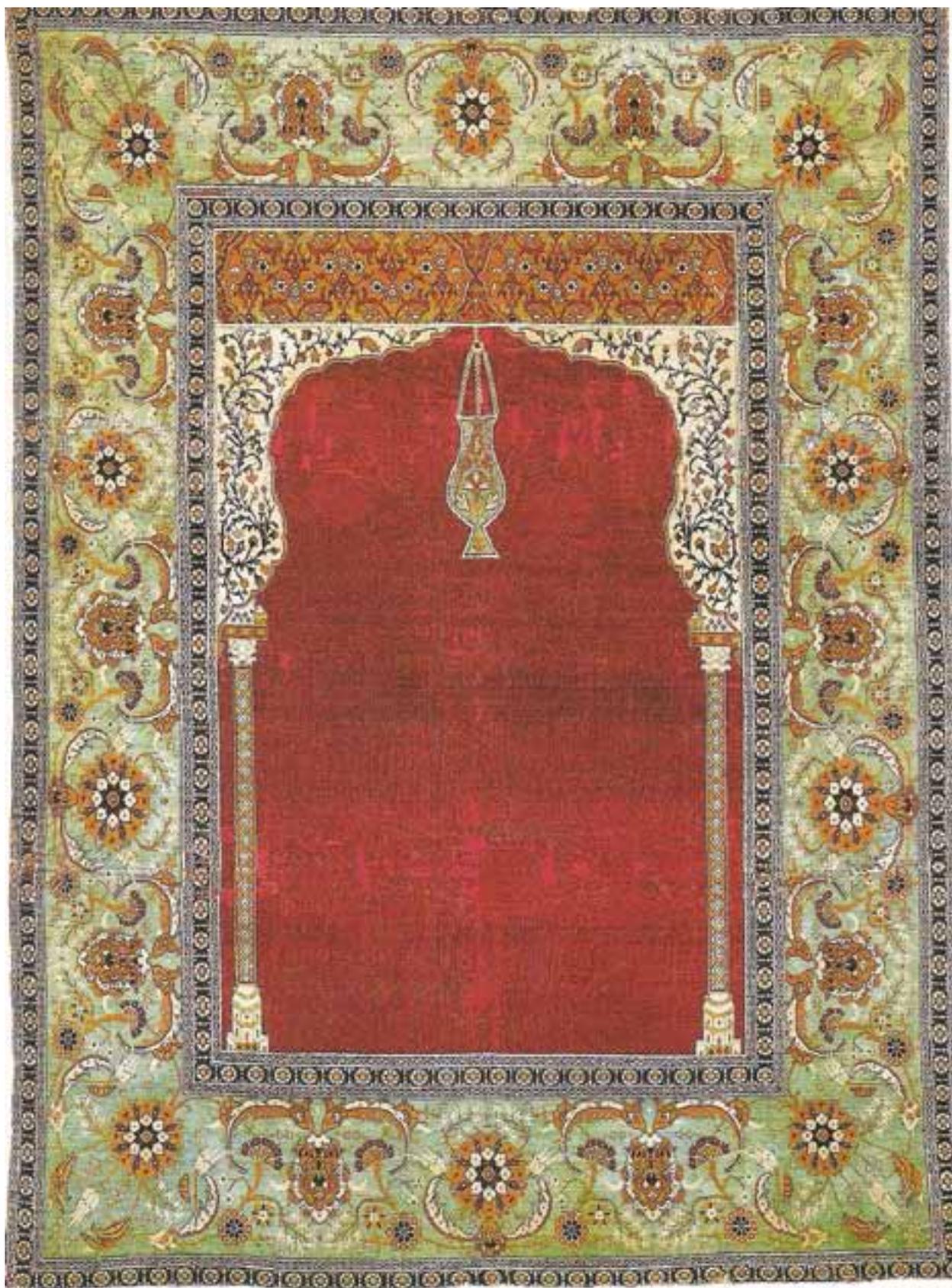
*Уникальное сочетание
швейцарского качества обслуживания
и казахстанского гостеприимства
приятно Вас удивит.*

ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ!

Система менеджмента качества соответствует требованиям международного стандарта ISO 9001:2000

Астана, Казахстан. Микрорайон "Чубары", ул. Космонавтов, 60. Тел.: +7 (7172) 22 10 22, факс: +7 (7172) 22 10 30
Clubary Microdistrict, Kosmonavtov str., 60, Astana, Kazakhstan. Tel.: +7 (7172) 22 10 22, fax: +7 (7172) 22 10 30

www.comforthotel.kz
e-mail: info@comforthotel.kz



Prayer rug
Wool, cotton and silk
Turkey, probably Bursa, late sixteenth century AD
Length 172 cm LNS 29 R

назывался девичьим ковром и входил в приданое невесты.

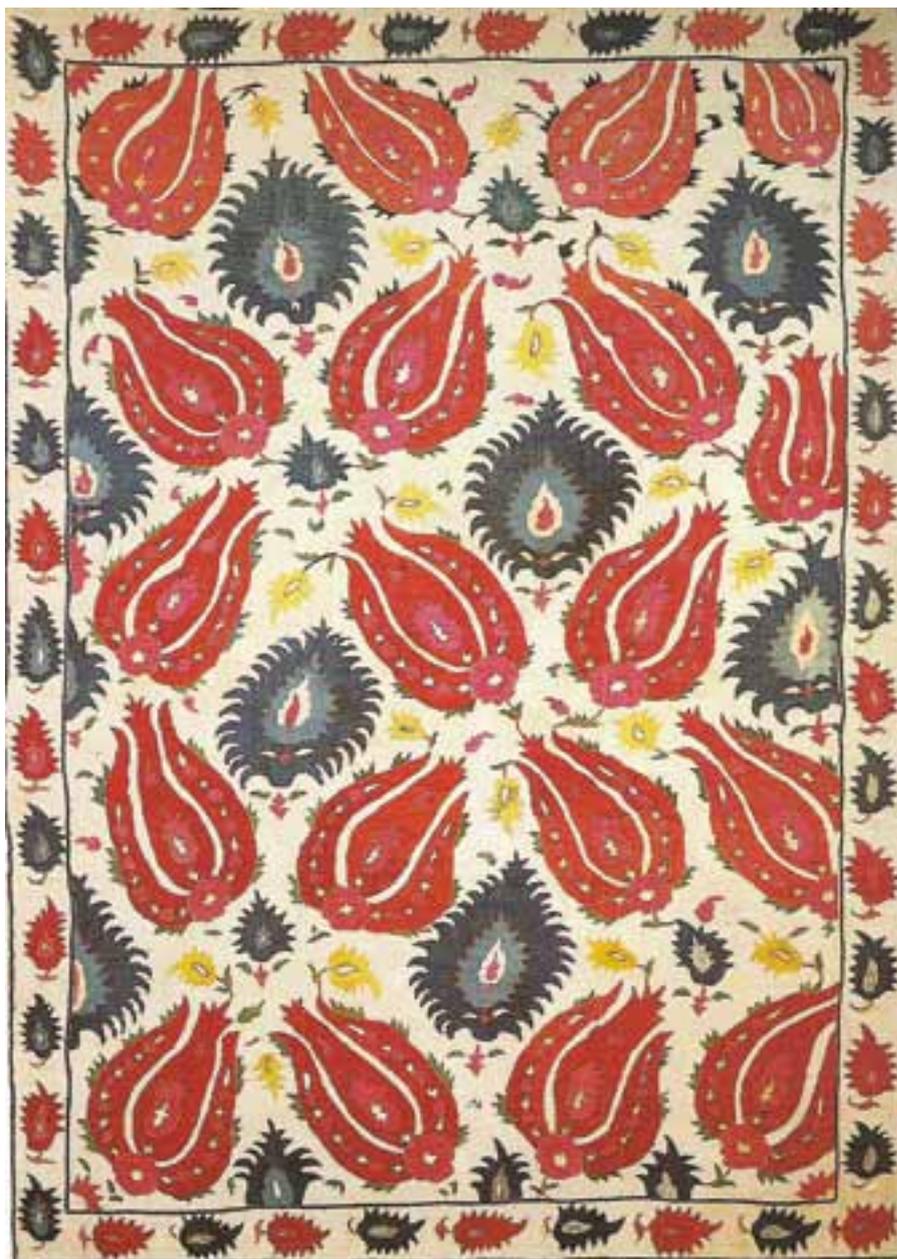
Паутина – символ иллюзии, связанный с фатальностью человеческого существования. Широко распространены ассоциации паука с удачей, богатством или дождем. Паутина блестит на солнце как радуга – радостный символ связи неба и земли, знак благоволения неба к земле. В ее спиралевидной форме прочитывается идея творения. Древние видели творение как сеть переплетающихся сил.

Известно несколько способов тканья, каждый из которых обуславливает стилистическое и символическое своеобразие изделия. Самой распространенной техникой тканья является техника, которая у казахов называется «терме». Именно в технике терме изготавливаются составные части паласа – алаша. Название паласа производное от названия цвета, который у казахов обозначался как «ала» – пестрый, полосатый, многоцветный. Он обозначает не определенный цвет, а цветовую гамму, символизируя всю цветовую гамму мира и таким образом являясь объединяющим цветом, что свидетельствует о гармонии мира. Поэтизация цвета «ала» в песнях связана с любовью к этому миру красок, которых нет в ином мире – мире смерти и которыми нужно наслаждаться и восхищаться сейчас, пока человек жив.

Возможно, семантика «ала» перекликается с семантикой радуги, которая символизирует мост между сверхъестественными и естественными мирами. В Центральной Азии ленты цветов радуги помогали в шаманских обрядах в путешествии на небо. В исламской традиции цвета радуги суть отражения божественных качеств. Радуга во многих традициях – это дорога в рай.

Животные, птицы, деревья и геометрические формы, вытканые на коврах и тканях, придавали им мистический смысл. Аналогичным образом молитвенный коврик стал священным предметом для верующих. Он стал атрибутом молитв в мусульманской традиции, – на нем молятся. Согласно верованиям ковер может поднять верующих на более высокий уровень мироздания. Ковер, важный носитель визуального символизма повсюду в тюркском искусстве и волшебное средство для перемещения из одного места в другое. Например, ковер-самолет в сказках – полет над действительностью, преодоление реального.

Для мусульманина декоративное искусство – не просто возможность искусства без сотворения образов. Это непосредственный способ постепенного исчезновения, растворения образов или того, что соответствует им в ментальном плане, точно так же, как ритмическое повторение определенной коранической формулы растворяет фиксацию ума на объекте желания.



Panel
Cotton with silk embroidery
Turkey, eighteenth century AD
Height 190 cm LWS 98 T



One of three border tiles
Composite body, opaque white glaze, underglaze painted
Turkey, Iznik, 15th AD
Width 33,6 cm LWS 29 C



Путешествие из Актау в Атырау

Сакен Калкаманов



подернутый маревом горизонт скрывает потрясающей красоты пейзажи, которым позавидовала бы и огненно-красная поверхность Марса, и безжизненно-белая ледяная пустыня Антарктики.

Несметны и духовные богатства Мангистау. Недаром его называют землей тысяч святых. Именно здесь, как нигде в Казахстане, много материальных свидетельств начала исламской эры. А погребальная архитектура, воплощенная в тысячах разбросанных по пустыне некрополей, поразительна по своей красоте и еще до конца не изведена.

Компания «Разведка Добыча «КазМунайГаз» посчитала своим долгом поведать о богатствах прикаспийской степи. Для этого 4 июля 2006 года два фотографа, дизайнер, режиссер, оператор, координатор, руководитель и присоединившийся в Актау гид отправились в экспедицию протяженностью более 3 тысяч километров.

Даже с высоты в несколько тысяч метров горизонт кажется таким же недосыгаемым. С одной стороны, становится не по себе, когда представишь, какой путь предстоит проделать, с другой – испытываешь восторг от понимания, сколько нового ты откроешь для себя и для всего мира.

Старт

Актау встретил нас ласковым морским бризом, чистой улицей и улыбками на лицах горожан. По словам местных жителей, погода в начале июля балует. Для этого времени обычны невыносимая жара и высокая влажность. Для себя члены экспедиции благосклонность актауской погоды расценили как знак свыше и 5 июля выехали в северном направлении. Путь пролегал вдоль берега Каспийского моря. Утреннее солнце только начало пригревать. Обычные для Северного Казахстана пастухи со стадами домашних животных в Мангистау редкость. На обочине неторопливо щиплют колючку верблюды. И только с приближением машин медленно отрываются от своего занятия, чтобы проводить железный караван взглядом больших глаз. Лошади больше были похожи на североамериканских мустангов. Только тамга на бедре говорила о существовании хозяев. Табуны разной величины то мирно паслись в придорожных канавах, то, пытаясь обогнать автомобили, долго неслись по ведомому только им одним делу. Нашему гостю из Англии фотографу Джулиану Абрамсу эти обыденные для казахстанцев сюжеты были в диковину. Стремительный полет импортных внедорожников по хорошему шоссе, к большому сожалению водителей, то и дело прерывался просьбой восторженного иностранца остановиться. Несколько кадров с разных ракурсов, и дальше в путь до очередного: «Sorry! Saken, stop please! It's beautiful».

Кошкар-ата

Через час после старта – первая остановка. Некрополь Кошкар-ата. Справа от трассы – белый забор, а за ним бесчисленное множество надгробий. По словам сопровождающего нас научного сотрудника Мангистауского историко-культурного заповедника Мурата Калменова,

первые захоронения относятся к X-XII векам. На территории кладбища – древние мазары. Очень простые и гениально законченные. Нескольких поставленных на торец камней образуют прямоугольник. Возможно, на одном из них древние мастера выгравировали имя и прощальное слово усопшему, но соленый ветер не пощадил древнее творение рук человеческих. Борьба со временем безуспешна. Лишнее доказательство бренности бытия.

Тем не менее более поздние захоронения уже демонстрируют благосостояние родственников усопшего. Украшенные резьбой по камню сандыктасы попадаются в нескольких местах обширного захоронения. В центре древней части некрополя на пьедестале – надгробие в виде барана. Именно это захоронение дало название аналогичным памятникам кочевой архитектуры. Стилизованные под животных надгробия ученые называют кошкар тасы. Достоверных сведений о времени этого захоронения, кто был похоронен и в связи с чем был воздвигнут столь отличающийся от других памятник, у ученых нет. Предположительно это могила знатного воина-батыра, о чем свидетельствуют выгравированные на боковой стороне памятника боевая секира, сабля, булава.

Баран являлся для древних казахов сакральным, тотемным животным. Тем более он олицетворял силу и власть. Очевидно, поэтому ученые считают, что это захоронение вождя племенного союза. Захоронение столь значительной в степи фигуры повлекло за собой рост некрополя. На кладбище встречаются памятники каждого столетия. Если расшифровать затейливые переплетения узоров, символов и арабской вязи, можно было бы прочесть историю жизни как человека, так и его эпохи. Все это требует тщательного изучения и внимания официальной науки.

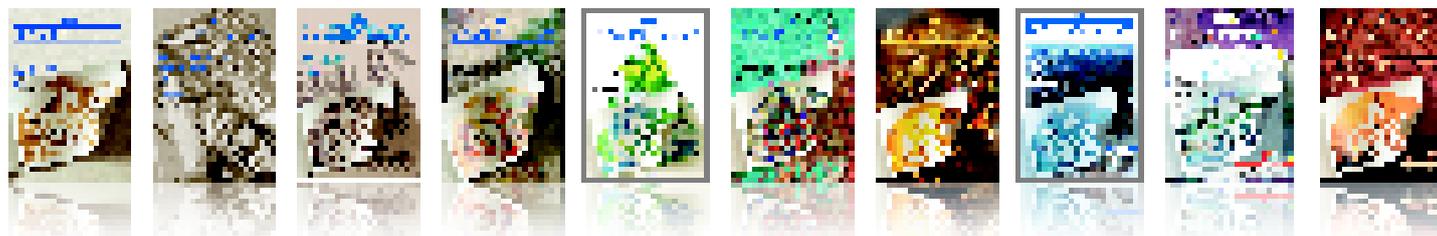
Современные захоронения занимают периферию некрополя. Меловые мавзолеи поражают своей затейливостью. Мастерам, сохранившим единый стиль, в каждом отдельном случае удавалось внести что-то свое, неповторимое. Белые купола, орнамент, обязательная гравировка имени, племени, времени жизни, а в некоторых случаях и слова потомков подчеркивают неповторимость захоронений Западного Казахстана. Возможно, объяснением этому может послужить обилие легко поддающегося обработке материала в данной местности. Может быть, оказало влияние прочно укоренившееся в этих краях суфистское течение ислама, может, присутствует заимствование персидской роскоши погребальных захоронений – не специалисту рассуждать сложно.

Тем не менее сейчас это место считают святым. На кладбище есть шырақшы – хранитель. Почитая дух батыра, путник не вправе проехать мимо не остановившись. Обязательны молитва с просьбой о легкой дороге, символическое жертвоприношение, и можно отправляться дальше...



Испещренная паутиной грунтовых дорог, под фюзеляжем самолета проплывала мангистауская земля. Через несколько дней по одной из них творческая группа из 9 человек отправится в сердце полуострова через сотни километров, чтобы увидеть и запечатлеть уникальные памятники кочевой архитектуры. Удивительно, как щедро одарил Всевышний этот ничем не примечательный на первый взгляд край. Недра этой земли полны полезных ископаемых, а

ПОДПИСКА 2007



НАШ ПОДПИШНОЙ ИНДЕКС

75467

СКОЛЬКО ПОЛУЧИТЕ:

30 журналов 30 рубль в год
 6 месяцев 18 рубль в год

Содержание журналов полностью соответствует вашему региону

1. В журналы входят все публикации
 2. Цена подписки самая низкая

Для всех регионов действует единая цена и условия доставки и обслуживания клиентов:
 4000 руб. с доставкой по территории России
 4500 руб. с доставкой по территории Украины
 и по территории СНГ (за исключением Грузии)

Для иностранных клиентов действует единая цена доставки по территории Украины

и по территории СНГ (за исключением Грузии и Казахстана)

КУПИТЬ

Имя и фамилия

Ваш адрес Дом Город

Почтовый индекс Районный центр

ИНН

Корреспондент

Место работы и телефон

Муж Жен

Адрес

Итого

Имя Фамилия

ИНН Место работы

Содержание журналов полностью соответствует вашему региону
 и полностью соответствует вашему региону (за исключением Грузии)

Пока есть уголок, говорящий о тебе



LLADRÓ[®]

Re-Cyclos Magical
by Beds Sparkle



HERMITAGE

г. Алматы, пр. Ала-Шарбап, 90, БЦ «Нурлы Тау», 1-б, 4 этаж
Тел: +7 (327) 295-39-50

г. Астана, пр. Абыл, 43, бұрыш 205, ТД «Мерей Интерьерс»
Тел: +7 (3172) 490 802

г. Шымкент, ПЦ «Али-Фараби», бұрыш 110
Тел: +7 777 296 1171



BLANCPAIN. НОВАТОРСКИЕ ТРАДИЦИИ. С 1735 ГОДА.



"Летучий" микротурбийон
состоит из 88 отдельных деталей

Человек-мастер фирмы Blancpain освоил конструкцию «летучего» турбийона, который способен вращаться и протрясти. Эти часы отличаются не только тем, что отличаются наличием 88 индивидуальных деталей турбийона, но и тем, что механизм "Летучий Турбийон" (Ref. 6025-30-22-803) является самым тонким в своей категории и обладает 7-дневным запасом хода. Уникальные часы созданы по чертежам мастера-орлов и Лю Брандана.

Heritage
SWISS WATCHES