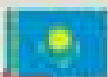




№ 3 (32-34) октябрь-декабрь 2009

KAZENERGY

АҚПАРАТТЫҚ-САРАПТАМАЛЫҚ ЖҰРНАЛ / ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ / INFORMATION-ANALYTICAL MAGAZINE

**КАЗАХСТАН
НОРВЕГИЯ:** 
сотрудничество расширяется

**ТАМОЖЕННЫЙ
СОЮЗ**
ОЦЕНКА ВОЗМОЖНОСТЕЙ



Project
Kashagan

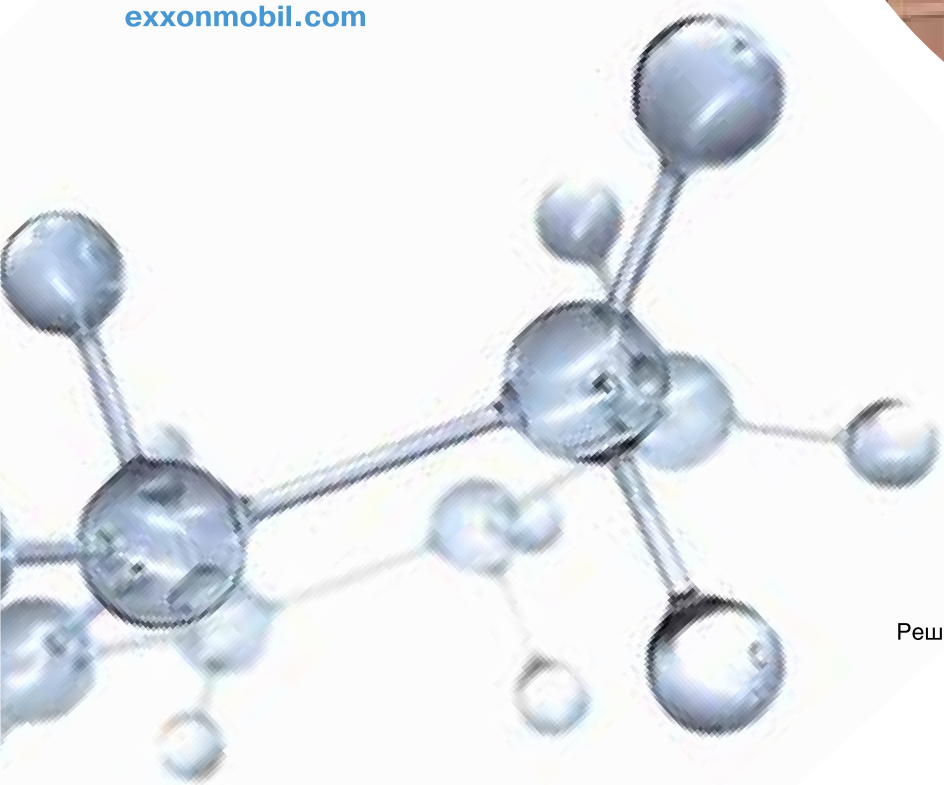
new operational model, new opportunities



нефтегазовая компания, которая инвестирует в учащуюся молодежь сегодня, помогает генерировать идеи для завтра.

«ЭксонМобил» гордится своей поддержкой Республиканской специализированной физико-математической средней школе-интернату. Мы верим, что школьники – наш самый многообещающий природный ресурс и ключ к будущему. Наша задача – придать им импульс для становления завтрашних лидеров.

exxonmobil.com



ExxonMobil

Решая самые сложные задачи мировой энергетики.™

Әр жыл сайын планета тұрғындарының саны 70 миллионнан астам адамға көбейеді.

Бұл не: шешімін күткен проблема ма, әлде дамуға серпін берер мүмкіндік пе?

Бұл планетаны өмір сүретіндерінің санының өсуіне қарамастан, жер бетіндегі өмір сүру деңгейі күннен-күнге өсіп келеді. Тұрғын санының өсуі деңгейінің өсуіне қарамастан, жер бетіндегі өмір сүру деңгейі күннен-күнге өсіп келеді. Тұрғын санының өсуі деңгейінің өсуіне қарамастан, жер бетіндегі өмір сүру деңгейі күннен-күнге өсіп келеді.

Осы мәселенің шешімі өмір сүру деңгейінің өсуіне қарамастан, жер бетіндегі өмір сүру деңгейі күннен-күнге өсіп келеді. Тұрғын санының өсуі деңгейінің өсуіне қарамастан, жер бетіндегі өмір сүру деңгейі күннен-күнге өсіп келеді.

Бұл мәселенің шешімі өмір сүру деңгейінің өсуіне қарамастан, жер бетіндегі өмір сүру деңгейі күннен-күнге өсіп келеді. Тұрғын санының өсуі деңгейінің өсуіне қарамастан, жер бетіндегі өмір сүру деңгейі күннен-күнге өсіп келеді.

Бұл мәселенің шешімі өмір сүру деңгейінің өсуіне қарамастан, жер бетіндегі өмір сүру деңгейі күннен-күнге өсіп келеді. Тұрғын санының өсуі деңгейінің өсуіне қарамастан, жер бетіндегі өмір сүру деңгейі күннен-күнге өсіп келеді.

Сонымен бірге, жер бетіндегі өмір сүру деңгейінің өсуіне қарамастан, жер бетіндегі өмір сүру деңгейі күннен-күнге өсіп келеді. Тұрғын санының өсуі деңгейінің өсуіне қарамастан, жер бетіндегі өмір сүру деңгейі күннен-күнге өсіп келеді.



Human Energy

chevron.com

Құрылтайшы және шығарушы
ЖШС ENERGY FOCUS

Редакциялық кеңес:
Т. Құлыбаев

KazEnergy Қауымдастығының төрағасы

Ж. Сәрсенов

KazEnergy Қауымдастығының бас директоры

Е. Қосыбаев

KazEnergy қорының президенті

Б. Ақшолоақов

«Самұрық-Қазына» (ҰАҚ) Басқарушы директоры

Кемпбел Кеир

«Шелл Казахстан Девелопмент Б.В.»

компаниясының басқарушы директоры

Патриция Грэхем

ExxonMobil Kazakhstan Inc. компаниясының Аста-

на қаласындағы өкілетігінің директоры

Одд Магне Инстефьорд

Қазақстан Республикасындағы Statoil Nors

Caspian AS компаниясының бас директоры

Бас редактор

М. Намазбеков

Талдау бөлімінің редакторы

А. Устименко

Талдаушылар:

Б. Бақұмбаева, Ә. Тастенов

Авторлар:

Е. Сергазин

Дизайн, беттеу, басуға дайындау

Murphy Design Studio

Арт-директор

Ә. Сүлейменов

Суретші

С. Есентаев

Журнал 2009 жылы 11 тамызда Қазақстан Республикасы мәдениет, ақпарат және қоғамдық келісім министрлігінде тіркеліп, № 10285-Ж куәлігі берілген

Басылымға байланысты барлық ұсыныстар, тілектер мен ескертпелерді KAZENERGY журналының редакциясына жолдаңыз. Журналда жарияланған кез-келген материалдар мен фрагменттерді көшіріп басуға редакцияның жазбаша рұқсаты керек. Редакция жарнамалық материалдардың мазмұнына жауап бермейді. Мақала авторы пікірінің редакция көзқарасын білдіруі міндетті емес. Қазақстан және ТМД аймақтарына тарайды. Айына бір рет шығады

Редакцияның мекен-жайы:

050059, Қазақстан Республикасы, Алматы қ., Тайманов көшесі, 208
Тел./факс + 7 (727) 263 55 46
+7 (7172) 97 93 92
e-mail: info@kazenergy.com
www.kazenergy.com

«Pride Print» баспаханасында басылды
Алматы қ., Мирзоян, к-сі., 13-15
тел. +7 /727/ 318 80 06
Таралымы 7 000 дана

© KAZENERGY, 2010

Учредитель и издатель
TOO ENERGY FOCUS

Редакционный совет:

Т. Кулибаев

Председатель ассоциации KazEnergy

Д. Сәрсенов

Генеральный директор ассоциации KazEnergy

Е. Косубаев

Президент Фонда KazEnergy

Б. Акчулаков

Управляющий директор ФНБ «Самрук-Казына»

Кемпбел Кеир

Управляющий директор компании «Шелл Казах-

стан Девелопмент Б.В.»

Патриция Грэхем

Директор представительства ExxonMobil

Kazakhstan Inc. в г. Астана

Одд Магне Инстефьорд

Генеральный директор компании Statoil Nors

Caspian AS в Казахстане

Главный редактор

М. Намазбеков

Редактор аналитического отдела

А. Устименко

Аналитики

Б. Бақұмбаева, А. Тастенов

Авторы

Е. Сергазин

Дизайн, верстка, допечатная подготовка

Murphy Design Studio

Арт-директор

А. Сүлейменов

Фотограф

С. Есентаев

Журнал зарегистрирован Министерством культуры, информации и общественного согласия Республики Казахстан. Свидетельство № 10285-Ж от 11 августа 2009 г.

Все предложения, пожелания и замечания по изданию направляйте в редакцию журнала KAZENERGY. Любое воспроизведение материалов или их фрагментов возможно только с письменного разрешения редакции. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение редакции не обязательно совпадает с мнением авторов. Распространяется на территории Казахстана и СНГ. Выходит один раз в месяц

Адрес редакции:

050059, Республика Казахстан, г. Алматы, ул. Тайманова, 208
тел./факс +7 (727) 263 55 46
+7 (7172) 97 93 92
e-mail: info@kazenergy.com
www.kazenergy.com

Отпечатано в типографии «Pride Print»
г. Алматы, ул. Мирзоян, 13-15
тел.: +7 /727/ 318 80 06
Тираж 7 000 экземпляров

© KAZENERGY, 2010

Founder and Publisher
ENERGY FOCUS LLP

EDITORIAL BOARD

T. Kulibayev

Chairman of KazEnergy Association

J. Sarsenov

General Director of KazEnergy Association

E. Kosubayev

President of KazEnergy Fund

B. Akchulakov

Managing Director NWF "Samruk-Kazyna"

Campbell Keir

Managing Director of Shell Kazakhstan Development B.V.

Patricia Graham

Director of Representative Office in Astana, ExxonMobil

Kazakhstan Inc.

Odd Magne Instefjord

General Director Statoil Nors Caspian AS in Republic of

Kazakhstan

Editor-in-chief

M. Namazbekov

Analytical department editor

A. Ustimenko

Autors

E. Sergazin

Design, layout, pre-press

Murphy Design Studio

Art-director

A. Suleimenov

Photographer

S. Esentayev

The Magazine is registered by the Ministry of Culture, Information and Social Consensus of the Republic of Kazakhstan. Registration Certificate No. 10285-Ж, dated August 11, 2009.

Any reproduction of the materials or their extracts is only with written permission of the editors.

The editors are not responsible for the contents of the advertisements.

The editors' opinion may not coincide with the opinions of the authors.

Distributed in Kazakhstan and CIS.

Monthly edition

Address of the editorial office:

050059, 208 Taimanov Str.,
Almaty, Republic of Kazakhstan
Tel/fax: +7 (727) 263 55 46
+7 (7172) 97 93 92
e-mail: info@kazenergy.com
www.kazenergy.com

Printed by «Pride Print»

13-15, Mirzoyan str., Almaty
tel.: +7 /727/ 378 80 06

Circulation – 7 000 copies

© KAZENERGY, 2010

REPSOL



Let's invent the future



СОБЫТИЕ

- 10 Казахстан и Норвегия: сотрудничество расширяется
- 12 Королевство Норвегия и Республика Казахстан: развивая партнерство
- 16 Kingdom of Norway and the Republic of Kazakhstan: developing partnership

АКТУАЛЬНО

- 22 Россия и Туркменистан: окончилась ли «газовая война»?
- 26 Realization of opportunities and risk minimization through strategic partnership
- 32 Банк развития Казахстана как основной финансовый институт реализации антикризисной программы в Казахстане

МЕСТНОЕ СОДЕРЖАНИЕ

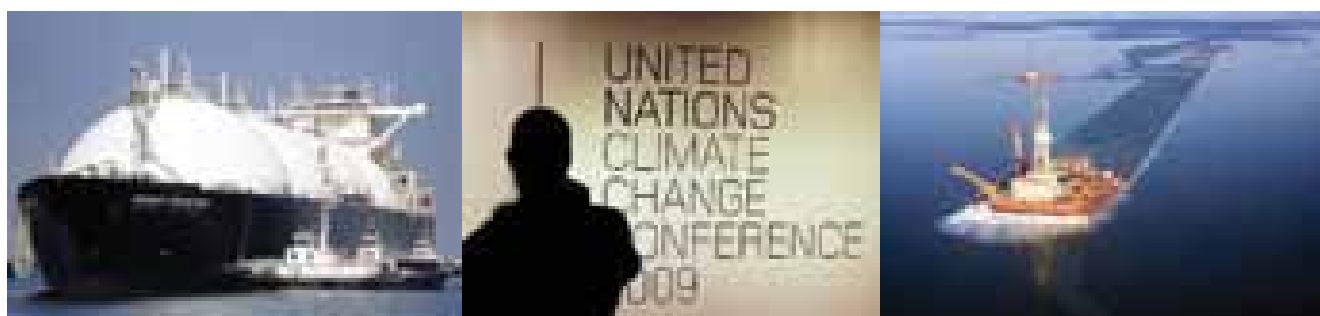
- 36 Активизация механизмов государственного регулирования развития казахстанского содержания в контрактах на недропользование
- 44 ExxonMobil global strategy on local content
- 52 Role of Local Content Regulations in Driving Competitiveness:
- 52 International Experiences
- 54 Роль местного содержания для повышения конкурентоспособности:
- 54 Международный опыт

ФИНАНСЫ И ИНВЕСТИЦИИ

- 58 Alternative sources of financing of energy projects
- 62 Finance processes in oil and gas sector in global context

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА

- 66 Развитие электроэнергетической отрасли в текущих условиях
- 74 Создание и развитие атомной отрасли Республики Казахстан





СОБЫТИЕ

73 «Золото» за качество

ТРАНЗИТ

78 ККСТ: на пути к созданию

ПРОЕКТ

84 Kashagan project: new operational model, new opportunities

88 Перспективы Кашагана

92 World Class Operational Excellence at TengizChevroil

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

96 Доллар: опасные тренды

102 Таможенный союз: оценка возможностей

104 Государство и управление экономикой: новые акценты

ЭКОЛОГИЯ

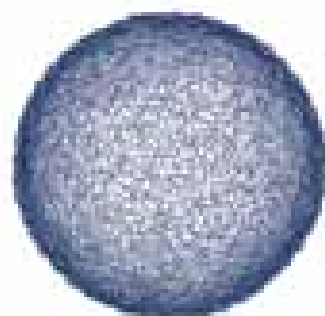
108 Копенгагенская конференция: как изменится климат?

СПОРТ

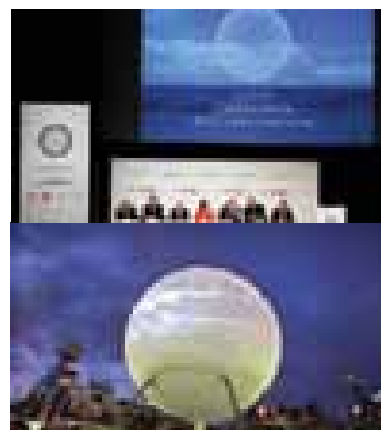
112 Бокс. Перегрузка...

116 Серик Сапиев: Чувствую в себе силы, азарт и злость

118 бокс конгресс АИБА



**COP15
COPENHAGEN**
CONFERENCE OF THE PARTIES (COP) TO THE UNITED NATIONS FRAMEWORK CONVENTION ON CLIMATE CHANGE (UNFCCC)





ҚҰРМЕТТІ ХАНЫМДАР МЕН МЫРЗАЛАР!

Барыс жылы мемлекетіміз үшін өте жауапты да мәртебелі істермен басталды. Еліміз биыл ЕҚЫҰ-на басшылық етеді. Бұл елімізге жүктеліп отырған зор міндет пен зор сенімнің нышаны. Тәуелсіздік алған аз мерзім ішінде Қазақстанды күллі әлем танып, жаһандағы беделі артып келеді. Отандық экономика күшейіп, халықтың әлеуметтік тұрмысы да түзелді. Оған баршаңыз сүбелі үлес қосып, ыждаһатты еңбек еттіңіздер!

Оның сыртында 2010 жылы - «KazEnergy» қауымдастығының құрылғанына 5 жыл толады. Қауымдастық мүшелерінің осы уақыт аралығында атқарған барлық істеріне қорытынды жасалып, лайықты бағасы берілуі тиіс. Әлбетте, дәстүр сақтап, мұнай-газ компанияларының халықаралық форумын өткізбек ниетіміз бар. Себебі, біз мұнай-газ, энергетика саласының қарқынды дамуына мүдделіміз. Ал, ол үшін әлемдегі беделді сарапшылардың басын қосып, тәжірибе алмасу, отандық мамандардың кәсіби біліктілігін жетілдіру ауадай қажет. Әріптестеріміздің белсенділігін арттырып, қызу пікір-талас тудыруға мүмкіндік жасаймыз. Мұнай өңдеу, шикізаттың бағасын қалыптастыру, оны тасымалдау амалдары мен қиындықтары сияқты сан алуан мәселені пысықтадық. Қауымдастық отандық өндіріс орындарына қажет кәсіби білікті мамандар даярлау ісіне де үлес қосты. Себебі, оқу-ағарту ісі - мемлекетімізді бәсекелестікке төтеп берер озық елдер қатарына қосатын негізгі амалдардың бірі. Экология тақырыбы да көпшілікті алаңдатып жүр. Табиғатты қорғау мәселесін ұдайы пысықтап, халықаралық талаптарға лайық, заңдық негізі берік құқықтық құжаттар дайындалып жатыр.



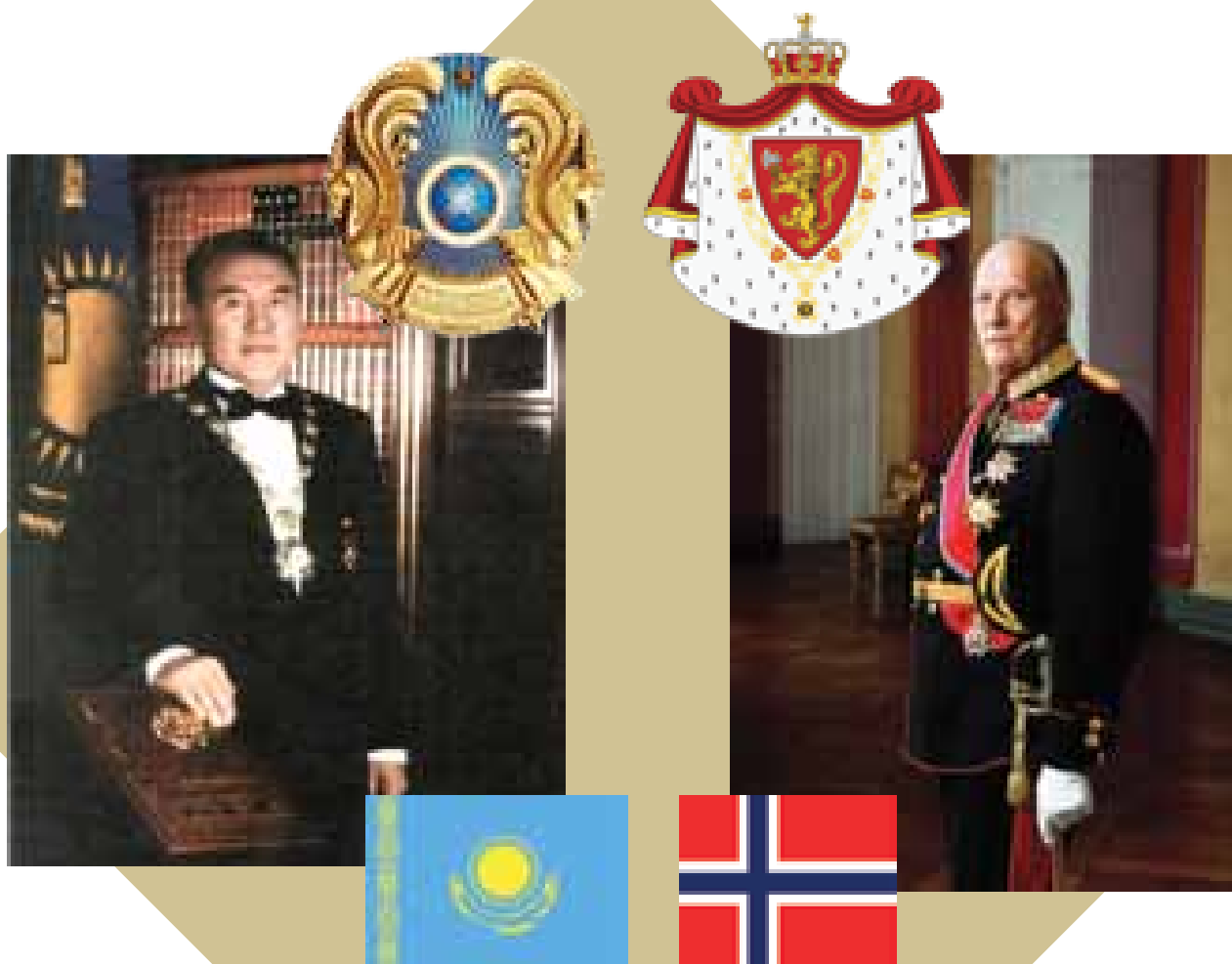
Қысқасы, атқарған азды-көпті еңбегіміз экономиканың дамуына серпін берер күш деп білемін. Журнал оқырмандарын жаңа жылмен құттықтаймын. Ескі жыл есіркеп, жаңа жыл жарылқасын баршамызды. Атқарылар маңызды шаруалар әлі де көп. Сиыр жылы өте салмақты да, салиқалы жыл болды. Айтар бар тілегім, тәуелсіз мемлекеттің берекесін жарастырып, отанымыздың қарыштап дамуына үлес қосар азаматтар әрқашан аман болсын!

Ізгі тілекпен,
Т.А. Құлыбаев
«KazEnergy» Қауымдастығының төрағасы



ДАМУ ҚУАТЫ
ЭНЕРГИЯ ЕДИНСТВА
UNITED ENERGY

www.kazenergy.com



Казахстан и Норвегия: сотрудничество расширяется

Межгосударственные отношения между Республикой Казахстан и Королевством Норвегия с момента установления дипломатических отношений 5 июня 1992 года обладают значительным потенциалом развития двустороннего сотрудничества, особенно в нефтегазовой сфере, при этом характеризуются отсутствием разногласий по большинству вопросов международной политики.

Определяющий импульс развитию двусторонних отношений придал состоявшийся 2-4 апреля 2001 года официальный визит Президента Республики Казахстан Н.Назарбаева в Королевство Норвегия. В ходе визита Глава государства встретился с Королем Харальдом V, Премьер-министром Й.Столтенбергом, Президентом Стортинга (Парламента) Х.Росьордом,

Официальный визит Главы государства позволил поднять казахстанско-норвежские отношения на качественно новый уровень и заложить фундамент долгосрочных партнерских отношений. Были подписаны Конвенция об избежании двойного налогообложения и предотвращении уклонения от уплаты налогов на доходы и капитал, а также Совместное заявление о дальнейшем развитии дружественных отношений и сотрудничества между РК и Норвегией.

15 апреля 2002 года в Астане состоялись казахстанско-норвежские межведомственные консультации МИД, в ходе которых стороны обсудили вопросы двусторонних отношений, а также взаимодействия в рамках ОБСЕ, ООН и других международных организаций. Рассмотрены формы участия норвежской стороны в экологических проектах по реабилитации Семипалатинского региона и предупреждению нефтяных разливов на Каспии.

Дополнительный импульс развитию двусторонних отношений придал состоявшийся 25-26 мая 2004 года визит Премьер-министра К.Бондевика в Казахстан, в ходе которого прошли политические переговоры на высшем уровне, подписаны двусторонние документы об углублении сотрудничества в политической и экономической сферах, а также состоялся ряд мероприятий, включая бизнес-форум с участием представителей деловых кругов и церемонию открытия Почетного консульства Норвегии в Астане.

9-10 октября 2006 года в Алматы и Астане находился с визитом Государственный секретарь МИД Королевства Норвегия Кьетил Скогранд с целью обсуждения перспектив развития казахстанско-норвежских отношений, приоритетов внешней политики РК, ситуации в Центральной Азии. Он принял участие в Конференции по вопросам нераспространения оружия массового уничтожения и выполнению резолюции ГА ООН 1540, а также был принят руководством МИД, МЭМР и МООС РК.

В период с 27 ноября по 1 декабря 2006 года в Казахстане по линии парламентской Ассамблеи ОБСЕ находилась с визитом делегация Стортинга Норвегии в составе вице-президента Одельстинга (нижняя палата) О.Балло, депутатов Т.Хеллеланда, М.Хоглунда, С.Хансена. Норвежская делегация встретилась с Государственным секретарем РК, Председателем Комитета по социально-культурному развитию Сената Парламента РК, Заместителем министра иностранных дел РК Р.Жошубаевым. Предметом обсуждения стали вопросы расширения двустороннего сотрудничества, в том числе, межпарламентских связей.

В марте и мае 2007 года Астану дважды посетил член Стортинга Норвегии и по совместительству глава норвежской делегации в Парламентской Ассамблее ОБСЕ М.Хоглунд. Во время встреч с Председателем Сената Парламента РК К-Ж.Токаевым и другими казахстанскими коллегами М.Хоглунд объявил о создании парламентской группы друзей Ка-

захстана в Стортинге Норвегии. В парламентскую группу друзей вошли представители 5 из 7 политических партий, представленных в Стортинге.

Казахстан и Норвегия приступили к активному взаимодействию и в рамках ОБСЕ после начала председательства РК в этой ведущей международной организации.

Взаимовыгодное торгово-экономического и инвестиционное сотрудничество между нашими странами, которое получило важный импульс после визита Президента Казахстана Нурсултана Назарбаева в Норвегию в 2001 году, является основой двусторонних отношений, при этом партнерство в нефтегазовой отрасли выступает движущей силой всего комплекса экономического сотрудничества

Показательным аспектом акцентированного развития сотрудничества является, к примеру, то, что товарооборот по итогам 2008 года составил \$743,1 млн (экспорт - \$48,1 млн, импорт - \$695 млн), в то время как

2007 году товарооборот находился на уровне лишь \$128,1 млн. (экспорт - \$24,6 млн, импорт - \$103,4 млн).

В конце января 2006 года вступила в силу Конвенция об избежании двойного налогообложения и предотвращении уклонения от уплаты налогов на доходы и капитал между Казахстаном и Норвегией. В августе 2006 года казахстанская и норвежская стороны по дипломатическим каналам подписали заключительные документы по доступу на казахстанский рынок услуг, что стало завершающим шагом в переговорном процессе с Норвегией по вступлению Казахстана в ВТО.

В частности, показательно развитие плодотворных связей между национальными нефтегазовыми компаниями «КазМунайГаз» и «СтатойлГидро». Новая стратегия их более тесного сотрудничества, предполагающая совместную работу не только на Каспии, но и в других странах, а также обмен технической, правовой, коммерческой и технологической информацией и совместное ими владение, заслуживает особого внимания и поддержки.

При этом 3 октября 2007 года в Алматы было проведено Первое заседание казахстанско-норвежской рабочей группы по энергетике. Основными вопросами повестки дня заседания стали сотрудничество в нефтегазовом секторе, в частности, в области технологий, а также в области разведки и добычи; обмен информацией в отношении управления нефтяными доходами; сотрудничество по повышению квалификации персонала, задействованного в сфере нефти и газа, а также вопросы защиты окружающей среды.

Помимо нефтегазовой сферы Казахстан открыт для норвежских инвестиций практически во всех сферах экономики, включая высокотехнологичные проекты в области электроники, программирования и коммуникаций. Кроме «СтатойлГидро», в Казахстане представлены около 10 норвежских фирм, среди которых «Акер Кварнер», «ДНВ», «Теленор Интернешнл», «Акер-Маритайм», «Нера АСА», «Пи-Джи-ЭС».

Уже в ближайшем будущем можно ожидать значительного роста взаимного инвестиционного сотрудничества и создания крупных совместных проектов во всех отраслях экономического взаимодействия.

**ПОМИМО
НЕФТЕГАЗОВОЙ
СФЕРЫ КАЗАХ-
СТАН ОТКРЫТ ДЛЯ
НОРВЕЖСКИХ ИН-
ВЕСТИЦИЙ ПРАК-
ТИЧЕСКИ ВО ВСЕХ
СФЕРАХ ЭКОНОМИ-
КИ, ВКЛЮЧАЯ ВЫ-
СОКОТЕХНОЛОГИЧ-
НЫЕ ПРОЕКТЫ В
ОБЛАСТИ ЭЛЕКТРО-
НИКИ, ПРОГРАММ-
МИРОВАНИЯ И
КОММУНИКАЦИЙ.**



Королевство Норвегия и Республика Казахстан: развивая партнерство

Даг М.Халворсен,
Посол Королевства Норвегии в
Республике Казахстане



Кронпринц Королевства Норвегии Хокон с супругой

– Королевство Норвегия и Республика Казахстан продолжают активно развивать двустороннее политическое и экономическое сотрудничество. Как Вы оцениваете достигнутые результаты и дальнейшие перспективы отношений между нашими государствами?

– Добрые отношения между нашими странами были установлены Президентом Республики Казахстан Нурсултаном Назарбаевым в ходе его визита в Норвегию в 2001 году и Премьер-министром Норвегии, на тот период Кьелл Магне Бондевик, который посетил Астану в 2004 году. Совместная Декларация, которая была подписана в 2004 году, представляет отличные рамки для нашего сотрудничества. Я надеюсь, что визит Е.К.В. Кронпринца Хокона положит начало новой главе в отношениях между нашими странами, где наша дружба и добрые политические отношения сумеют осуществить практическое и взаимовыгодное сотрудничество в отраслях торговли и инвестиций.

– В начале февраля текущего года Республику Казахстан посетит Его Королевское Высочество, Кронпринц Королевства Норвегии Хокон. Данный визит будет, безусловно, знаменательным событием для активизации двустороннего сотрудничества. Какие главные вопросы будут затрагиваться в ходе визита, и что Вы лично ожидаете от него?

– Визит Е.К.В. Кронпринца Хокона 5 февраля подчеркнет важность для Норвегии отношений с Казахстаном. Е.К.В. официально откроет Норвежское Посольство в Астане и встретиться с Президентом Нурсултаном Назарбаевым. С

нашей стороны, мы надеемся, что визит заложит основу для сотрудничества в широком спектре.

Самым важным является взаимовыгодное сотрудничество в сфере нефти и энергетики. Норвегия и норвежские компании располагают богатым опытом, так как мы начали разведку и добычу нефти и газа на нашем шельфе в 60-ые и 70-ые годы.

Нефть обеспечила экономическое процветание Норвегии, норвежские компании активны и, в техническом отношении, являются самыми развитыми в секторе. Таким образом, мы решили организовать Энергетический Семинар в Астане, который будет открыт Кронпринцем. Наш Министр Иностранных Дел и Заместитель Министра Нефти и Энергетики выступят с речью. Энергетический Семинар будет фокусирован на местное содержание, так как Норвегия располагает непосредственным опытом в привлечении местных и национальных компаний в индустрию.

Кронпринц даст лекцию на тему «Цели Тысячелетия ООН» студентам Евразийского Национального Университета и откроет центр трудоустройства в Астане, которому Норвегия помогла с финансированием. Норвежская организация SYSLAB разработала методику для возвращения людей к работе. Это система имеет огромный успех во многих странах и уже подтвердила свою ценность в Алматы и Шымкенте. Вечером, Е.К.В. будет присутствовать на Приеме, сопровождающимся выступлением лучших молодых джазовых музыкантов Норвегии, во Дворце Мира и Согласия.

Норвежский Министр Иностранных Дел, г-н Йонас Гар Стере будет участвовать в двусторонних консультациях в Министерстве Иностранных Дел Республики Казахстан. Я ожидаю, что ОБСЕ станет важной темой на повестке дня ввиду председательства Казахстана. Также, обе страны задействованы в вопросах разоружения и нераспространения. Заместитель Министра Нефти и Энергетики г-н Робин Косс вместе с его казахстанским коллегой г-м Кииновым возглавят двустороннюю рабочую группу по энергетическому сотрудничеству. Данная рабочая группа создаст канал для обмена мнениями в энергетических вопросах, включая местное содержание.

– Королевство Норвегия и Республика Казахстан являются важными партнерами в энергетической сфере. По Вашему мнению, по каким направлениям возможно усиление потенциала двустороннего сотрудничества в указанной сфере?

– На данном этапе, я считаю, что самые высокие возможности для развития сотрудничества в энергетической сфере.

Компания Статойл присутствует в Казахстане с 1992 года. Если бы Статойл смог стать оператором нефтяного блока, в рамках стратегического сотрудничества с КазМунайГаз, это бы стало большим шагом вперед. Я знаю, что руководство обеих компаний обсуждает это на протяжении некоторого времени, и я уверен, что оффшорный опыт компании Статойл, в сочетании с ресурсами КМГ, могли бы принести огромную пользу обеим компаниям и, таким образом, населению наших обеих стран.

Мы уже присутствуем в сервисной индустрии. Компания Акер Солюшнз выполняет колоссальную работу в подготовке инфраструктуры для добычи нефти на месторождении Кашаган. Эта работа является одним из ключевых факторов в обеспечении «первой нефти» на месторождении Кашаган.

Обе компании Акер Солюшнз и Статойл задействованы в тренинге и обучении местных работников, обеспечивающие передачу Казахстану норвежских и международных знаний и компетенции. Со временем это существенно повысит местное содержание в нефтегазовом секторе и в дальнейшем улучшит налоговые поступления и условия жизни в Казах-

стане. Конечно, мы понимаем, что необходимо время на развитие навыков, на достижение которых зарубежные компании потратили декады, но работа уже начата.

Конечно, мы должны развивать сотрудничество и в других сферах. Я думаю, что одной из них является рыбное хозяйство. Как известно, Норвегия поставляет 40% от общего импорта морепродуктов в Казахстан. У нас хорошо развита рыбная индустрия; возможно, Казахстан так же заинтересуется развитием этого сектора. Более того, я думаю, Казахстан мог бы привлечь норвежских туристов, которые находятся в постоянном в поиске новых открытий.

Энергетические вопросы также существенно связаны с тем, какие меры мы предпринимаем в отношении глобального изменения климата. Драматичные последствия изменения климата уже видны. Нам нужно использовать энергию более эффективно, мы больше нуждаемся в возобновляемой энергии, и нам нужна более чистая энергия. Эти сферы являются приоритетными для обеих наших стран, и в них могут быть возможности для сотрудничества. Существует много того, что должно быть сделано в области энергетической эффективности, снижении выбросов углекислого газа и т.д.

– Как Вы оцениваете экономическое развитие Казахстана, в частности, предпринятые антикризисные действия правительством страны? Можно ли провести аналогии с норвежским опытом обеспечения экономического прогресса в целом?

– Я думаю, Казахстан встретил проблему финансового кризиса соответствующим образом. Обе страны Казахстан и Норвегия имеют существенные валютные запасы от нефтяных доходов. Национальный нефтяной фонд был создан наподобие Норвежского Пенсионного Фонда. Много лет назад, обе страны приняли разумное решение о том, чтобы не расходовать и раздавать все доходы, а сохранить часть из них в резерве. Благодаря этому стало возможным смягчить влияние кризиса.

Сорок лет назад, когда Норвегия входила в нефтяной век, нам нужно было найти решение для похожих проблем, с которыми столкнулся Казахстан сегодня. Нам необходимо было привлечь инвесторов и в то же время строить свою собственную промышленность и профессиональный опыт. В то же время, нам нужно было помнить о том, что бы и другие секторы экономики могли преуспевать и развиваться.

Мы должны были избежать проблем, с которыми столкнулась Испания после открытия золота в Южной Америке. Однако Норвегия была уже достаточно самостоятельной страной с высоко развитой промышленностью, квалифицированными трудовыми ресурсами, научными институтами и соответствующим законодательством до того, как началась «нефтяная сказка» в начале 70-х. Это позволило нам найти пути использования энергоресурсов для пользы всего населения и продвижения устойчивого развития. Положение Казахстана после обретения независимости было намного труднее. Была необходимость в закладке основ нового государства, проведении экономических реформ и развитии международных отношений. С тех пор Казахстан достиг впечатляющих результатов, но всё еще остается проблема развития инновационной экономики, основанной на нефтегазовом секторе. Наша модель сотрудничества между правительствами и нефтегазовыми компаниями для развития технологий могла бы быть интересной Казахстану.

– Насколько важен Казахстан для Норвегии с точки зрения инвестиционного сотрудничества? Какие совместные двусторонние проекты, включая инве-



“МЫ ВЕРИМ, ЧТО ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВО КАЗАХСТАНА ДАСТ ОБСЕ УНИКАЛЬНУЮ ВОЗМОЖНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАТЬ ЕГО ДОЛГИЙ И ОБШИРНЫЙ ОПЫТ ДЛЯ УКРЕПЛЕНИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА И ПОСТРОЕНИЯ ДОВЕРИТЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ, КАК С ЗАРУБЕЖНЫМИ СТРАНАМИ, ТАК И ВНУТРИ САМОЙ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ, И ДАЖЕ РАСШИРИТЬ ЕГО ДАЛЕЕ”.

стиционные, могут быть реализованы в ближайшем будущем?

– На сегодняшний день, Казахстан не является главной страной инвестирования из Норвегии. Однако мы надеемся, что наше посольство здесь поможет поставить Казахстан на карту для инвестиций в будущем. Также, если такие крупные норвежские компании как Акер Солюшнз и Статойл смогут дать позитивные отзывы об условиях для ведения бизнеса здесь в Казахстане, я убежден, что это окажет значительное влияние на ответственных лиц в промышленности Норвегии. Следовательно, для нас очень важно убедиться в том, что компании, которые уже находятся здесь, имеют положительное впечатление о ведении бизнеса здесь.

– Республика Казахстан является Председателем ОБСЕ с начала 2010 года. Какие ожидания связывает Норвегия с этим событием в отношении развития международного сотрудничества в континентальном масштабе.

– Сейчас впервые ответственность за председательство взяла на себя неевропейская страна, и это открыло новую страницу в истории ОБСЕ. Это показывает, что основополагающие принципы ОБСЕ о безопасности и сотрудничестве действительно являются общими ценностями и краеугольным камнем в наших обществах и базой для развития добрых отношений на всем пространстве ОБСЕ. Мы верим, что председательство Казахстана даст ОБСЕ уникальную возможность использовать его долгий и обширный опыт для укрепления сотрудничества и построения доверительных отношений, как с зарубежными странами, так и внутри самой Центральной Азии, и даже расширить его далее. Таким образом, мы поддерживаем стремление сосредоточить особое внимание на Афганистане в целях оказания помощи афганскому народу в переходе от вооруженной конфронтации к производительному обществу.

Норвегия согласна с председательством в том, что человеческий аспект остается ключевым вопросом в программе ОБСЕ и рада заметить, что председательство будет продолжать работу в этой области.

– 5 февраля текущего года в Астане пройдет представительный Норвежско-казахстанский энергетический семинар с участием Его Королевского Высочества, Кронпринца Королевства Норвегии Хокона. Какова главная цель Семинара и ожидаемые результаты?

– Данный семинар будет сосредоточен на взаимодействии в энергетическом секторе, развитии отрасли и привлечение передовых технологий, росте потенциала для устойчивого развития. Семинар завершится панельной дискуссией по правительственным мерам и местному содержанию. Как я уже выделил, Норвегия на протяжении последних 40-50 лет изучила многое об управлении нефтяными ресурсами. В то же время норвежские компании имеют опыт и знания, которые делают их мировыми лидерами в некоторых областях и сильными конкурентами в других. Для некоторых из этих компаний прийти сюда и встретить возможных клиентов и партнеров на новом рынке в секторе, который они знают, - это отличная возможность. Я вполне оптимистично настроен, и думаю, что нынешний семинар поможет создать новые контакты и сотрудничество между компаниями из обеих стран.



Kingdom of Norway and the Republic of Kazakhstan: developing partnership

Dag M. Halvorsen,
Amdassador, Royal Norwegian Embassy
in Republic of Kazakhstan



HM The King, The Crown Prince,
and Princess Ingrid Alexandra

– Kingdom of Norway and the Republic of Kazakhstan continue an active development of bilateral political and economical cooperation. How do you evaluate common results achieved previously and further perspectives of relations between our countries?

– The foundations for the good relations between our two countries were laid by President Nursultan Nazarbayev during his visit to Norway in 2001 and by Norway's Prime Minister at the time, Kjell Magne Bondevik, who visited Astana in 2004. The Joint Declaration that was signed in 2004 provides an excellent framework for our cooperation. I hope that the visit of HRH Crown Prince Haakon will mark the beginning of a new chapter in the relations between our two countries, where our friendship and good political relations can evolve into practical and profitable ties in the fields of trade and investment.

– In the beginning of February the Republic of Kazakhstan will be visited by His Royal Highness Crown Prince Haakon. Without doubts, the given visit will be a considerable event for activation of the bilateral cooperation. Which main questions will be covered during it, and what are your personal expectations?

– HRH Crown Prince Haakon's visit 5th February will highlight the importance Norway attaches to the relations with Kazakhstan. HRH will officially open the Norwegian embassy

in Astana and meet with President Nursultan Nazarbayev. From our side we hope that this visit will lay a foundation for further cooperation in a broad range of areas.

The most important is the co-operation for mutual benefit in the oil and energy sector. Norway and Norwegian companies have a lot of experience in this sector since we started searching for and extracting oil and gas on our shelf in the sixties and seventies. Petroleum has been a major factor in ensuring the economic prosperity for Norway as a country, and Norwegian companies are active and considered among the technically most advanced in the sector. Thus we have decided to organize a Energy Seminar in Astana which will be opened by the Crown Prince. Our minister of foreign affairs and our deputy minister for petroleum and energy will give speeches. This Energy Seminar will have local content as a major point of focus, as Norway has firsthand experience from engaging local and national companies in the industry.

The Crown Prince will give a lecture on the UN Millennium Goals to students at the Eurasian University and open an employment centre in Astana which Norway has helped finance. A Norwegian organization, SYSLAB, has developed a methodology for getting people back into work. This system has had great success in many countries and has already proven its worth in Almaty and Shymkent. In the evening, HRH will be present at a great reception in the Palace of Peace and Reconciliation with a jazz performance from some of Norway's best young musicians.

The Norwegian Minister of Foreign Affairs, Mr. Jonas Gahr Støre, will have bilateral consultations in the Ministry of Foreign Affairs of the Republic of Kazakhstan. I expect that the OSCE will be high on the agenda in view of the presidency of Kazakhstan. Also, both countries are strongly involved in disarmament and non-proliferation issues. The Deputy Minister for Petroleum and Energy, Mr. Robin Kåss together with his Kazakh counterpart, Mr. Kiinov, will lead a bilateral working group on energy co-operation. This working group will serve as a channel for exchanging views on energy issues, including local content.

– The kingdom of Norway and the Republic of Kazakhstan are important partners in energy sphere. In your opinion, in what directions the process of strengthening of bilateral cooperation is possible?

– At the present stage, I think that the greatest opportunities for furthering the co-operation are in the field of energy.

Statoil has been present in Kazakhstan since 1992. If Statoil could become the operator of an oil block within the framework of a strategic partnership with KazMynaiGaz, it would be a great step forward. I know that the management of the two companies have discussed this for some time, and I am convinced that the offshore experience in Statoil combined with the resources of KMG would be of great value to both companies and thus also the people of our two countries.

But we already have an important presence in the supply industry. Already Aker Solutions are doing a tremendous job preparing the infrastructure for the oil production on Kashagan. This work is one of the key factors in ensuring the "first oil" from Kashagan.

Both Aker Solutions and Statoil are involved in training and education of local workers, ensuring that knowledge and competence that we have managed to acquire over time in Norway and internationally can be transferred to Kazakhstan as well. This will in time greatly increase local content in the oil and gas sector and will further improve tax revenues and living conditions in Kazakhstan. We of course understand that it will

take time to develop skills that companies abroad have spent decades to acquire, but the work has been started.

But of course, we should develop the contacts also in other areas. I believe that one possibility is fisheries. Already now, Norway supplies 40% of the sea food imported to Kazakhstan. Norway has a well-developed fish farming industry; Kazakhstan might also be interested in developing this sector. Also I think that Kazakhstan might attract Norwegian tourists, who are always in search of new discoveries.

Energy issues are also intrinsically linked to how we address global climate change. The dramatic consequences of climate change are already visible. We need to use energy more efficiently, we need more renewable energy, and we need cleaner energy. These are areas that both our countries are giving priority to, and where there may be opportunities for cooperation. There is a lot to be done in the field of energy efficiency, reduction of carbon dioxide emissions etc.

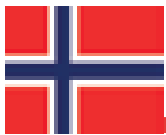
– How do you evaluate the economical development of Kazakhstan, including anticrisis measures taken by the government of the country? Is it possible to find analogues with Norway's experience of economical progress in common?

– I think Kazakhstan has met the challenge of the financial crisis in an adequate way. Both Kazakhstan and Norway had substantial monetary reserves from oil revenues. The National Oil Fund was inspired by the Norwegian Pension Fund. Both countries made wise decision many years ago not to spend or distribute all the revenues, but to keep part of them as a reserve. In this way it was possible to soften the impact of the crisis.

Forty years ago, when Norway was entering the oil age, we had to find solutions to the same kind of problems that Kazakhstan is facing today. We had to attract investors while at the same time building up our own industry and expertise. At the same time, we had to keep in mind that other sectors of the economy must be able to thrive and develop. We had to avoid the resource curse, as exemplified by Spain after discovering gold in South-America. However, Norway was quite an affluent country already before our petroleum fairy tale started in the early seventies, with a highly developed industry, a qualified work force, research institutes and adequate legislation. This allowed us to find a way of utilizing energy resources that benefits the entire population and promotes sustainable development. Kazakhstan had a much more difficult start after independence. It was necessary to lay the foundations of a new statehood, reform the economy and develop international relations. Since then, Kazakhstan has achieved impressive results, but it is still a challenge to develop an innovation-led economy based on the oil and gas sector. Our model for cooperation between the government and oil and gas companies to develop technology could be of interest to Kazakhstan.

– How important is Kazakhstan for Norway in investment cooperation point of view? Which joint bilateral projects, including investment ones, may be put into realization in a close future?

– As of today, Kazakhstan is not a major country of investments from Norway. We hope, however, that our embassy here will help put Kazakhstan on the map for future investments. Also, if large Norwegian companies like Aker Solutions and Statoil can send back positive signals about the business environment here in Kazakhstan, I am convinced that will have a significant impact on decision makers in the Norwegian industry. Therefore it is essential that we make sure



WE BELIEVE THAT KAZAKHSTAN'S CHAIRMANSHIP GIVES THE OSCE A UNIQUE OPPORTUNITY TO USE ITS LONG AND VAST EXPERIENCE TO SOLIDIFY COOPERATION AND CONFIDENCE BUILDING WITH AND IN CENTRAL ASIA AND TO EXTEND IT EVEN FURTHER.



that the companies already here have a positive impression of doing business here.

– The Republic of Kazakhstan is a Chairman of OSCE since the beginning of 2010. What expectations are linked by Norway with that event considering improvement of international cooperation and security in continental scale?

– A new page in the history of the OSCE is being turned when a non-European country now has taken on the chairmanship responsibility for the first time. It shows that the OSCE principles of security and cooperation are indeed common values and cornerstones of our societies and the basis for developing good relations throughout the entire area. We believe that Kazakhstan's chairmanship gives the OSCE a unique opportunity to use its long and vast experience to solidify cooperation and confidence building with and in Central Asia and to extend it even further. Thus, we support the intention to focus particular attention on Afghanistan, in order to assist the Afghan people in transforming their world of armed confrontation into a productive society.

Norway agrees with the chairmanship that the human dimension remains a key theme on the agenda of the OSCE and is pleased to note that the chairmanship will continue the work in this field. Without democracy, full respect for human rights, including fundamental freedoms and rule of law, there will be no lasting security and stability. We welcome the intention of Kazakhstan to make tolerance and intercultural dialogue a major priority.

– High-ranked Norway-Kazakhstan energy seminar with participation of His Royal Highness Crown Prince Haakon will take place in Astana, February 5. What are main objectives of the Seminar and its expected results?

– The seminar will focus on interaction in the energy sector, field development and cutting edge technology, capacity building for sustainable development. The Seminar will be concluded by a panel discussion on government incentives and local content.

As I have already pointed out, Norway has through the last four-five decades learned a lot about managing petroleum resources. At the same time Norwegian companies have gathered experiences and expertise that make them world leading in some fields and very good contenders in other. For some of these companies to come here and meet possible clients and partners in a new market in a sector that they know is an excellent opportunity. I am quite optimistic that the seminar will help create new contacts and cooperation between companies from both countries.



ҚазМұнайГаз
NATIONAL COMPANY ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ

ҚҰРМЕТТІ «KAZENERGY» ЖУРНАЛЫНЫҢ
ОҚЫРМАНДАРЫ!
ҚАДІРЛІ АССОЦИАЦИЯ МҮШЕЛЕРІ,
ДОСТАР, ӘРІПТЕСТЕР!

Баршаңызды «ҚазМұнайГаз» ұлттық компаниясы және өз атымнан Жаңа - 2010 жылмен құттықтаймын! Бұл - бәріміз асыға күтіп, үнемі жақсылық пен жаңалық ала келеріне үміт артатын игі мереке.

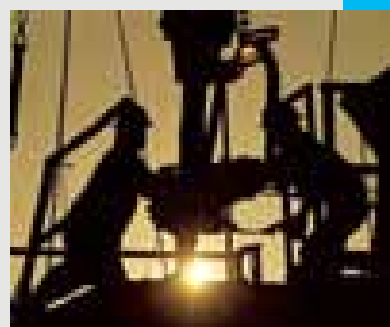
Қиыншылығы болғанмен де өткен жылға өкпе жоқ. «ҚазМұнайГаз» ҰК АҚ барлық жоспарланған көрсеткіштерге қол жеткізді. 2008 жылмен салыстырғанда мұнай өңдеу 104 пайызға жетті. Инвестициялық стратегияны жүзеге асыру аясында «ҚазМұнайГаз» «Маңғыстаумұнайгаз» АҚ, «Павлодар МХЗ» ЖШС, «The Rompetrol Group» (Румыния) компанияларының жалпы құны 540 миллиард теңге болатын қосымша активтерін иеленді.

Бірқатар инфрақұрылымдық жобаларды жүзеге асырдық. «Қазақстан-Қытай» газ құбырының бірінші кезегі іске қосылды. Осылайша, біз дағдарыс жағдайында өндірістік әлеуетті сақтап қалдық және келешекте де дамуымыз үшін активтерді ұлғайттық.

2010 жыл да Сіздердің барлық істеріңіз бен бастамаларыңызға ақ жол ашып, мол табыс жаңа жетістік, отбастарыңызға қуаныш әкелсін.

Ал «KazEnergy» ұжымына шығармашылық биіктен көрініп, еліміздің үміт артып отырған мұнай-газ саласының өркендеуін айшықтап көрсете беруін тілеймін. Дәйім оқырмандардың көңілінен шығып, бедел биігінен табыла беріңіздер! «ҚазМұнайГаз» ұлттық компаниясы мен «KazEnergy» басылымы биыл да шығармашылық ынтымақтастығын одан әрі жалғастырады деген сенімдемін.

Құрметпен,
Қ.Қабылдин
«ҚазМұнайГаз» ҰК АҚ Басқарма төрағасы





ҚазМұнайГаз

NATIONAL COMPANY ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ

ЛИДЕР НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ



"ҚазМұнайГаз" - национальная нефтегазовая компания, осуществляющая полный цикл работ и услуг по разведке, разработке, добыче, переработке, транспортировке и реализации углеводородов.

"ҚазМұнайГаз" представляет интересы государства в нефтегазовом секторе Республики Казахстан.

Сегодня "ҚазМұнайГаз" представляет более чем 100-летнюю историю развития нефтегазовой отрасли Казахстана.

посетите наш сайт: www.kmg.kz

Россия и Туркменистан: окончилась ли «газовая война»?

Статья подготовлена Экспертным бюро «Energy Focus»

СИТУАЦИЯ ВОКРУГ ВОЗОБНОВЛЕНИЯ ЭКСПОРТА ТУРКМЕНСКОГО ГАЗА НА РОССИЙСКОМ НАПРАВЛЕНИИ ОСТАЕТСЯ НЕОПРЕДЕЛЕННОЙ, ОСОБЕННО В КОНТЕКСТЕ ВЕРОЯТНЫХ ОБЪЕМОВ ПОСТАВОК И СТОИМОСТИ СЫРЬЯ, А ТАКЖЕ ВОЗМОЖНОСТИ ЕГО РЕЭКСПОРТА РОССИЙСКОЙ СТОРОНОЙ. ПО ВСЕЙ ВИДИМОСТИ, ПОСТАВКИ СЫРЬЯ, КОТОРЫЕ БЫЛИ ВОЗОБНОВЛЕНЫ 9 ЯНВАРЯ 2010 ГОДА, БУДУТ ОСУЩЕСТВЛЯТЬСЯ НА УСЛОВИЯХ РОССИЙСКОЙ СТОРОНЫ.

Реальной причиной прекращения поставок туркменского газа в течение минувшего года стала их нерентабельность для российской стороны, в условиях снижения спроса на европейском направлении и резком падении стоимости природного газа. Для поставок на внутренний российский рынок туркменский газ слишком дорогой, а экспортируемый взамен его российский газ при отказе от реэкспортной схемы будет облагаться экспортной пошлиной в размере 30%.

Проблема для Туркменистана заключается в том, что в расчете на обозримую перспективу отказ от российско-го направления транзита природного газа представляется малореальным. Даже после ввода в строй газопровода Туркменистан-Китай (40 млрд куб. м) и расширения экспорта в Иран (14 млрд куб. м), Туркменистан при учете роста добычи природного газа столкнется со значительными экспортными излишками, при оптимистичном для Туркменистана сценарии – начиная от 20 млрд куб. м и выше в год.

Особенно сложная ситуация при консервации газовой напряженности с Россией может сложиться в 2010 году, когда альтернативные маршруты экспорта туркменского газа не смогут быть задействованы в полном объеме по технологическим причинам, а экспортные излишки могут превысить 35-40 млрд куб. м в зависимости от уровня добычи. С апреля 2009 года из-за остановки поставок на российском направлении Туркменистан ежемесячно терял около \$1 млрд, и, по всей видимости, вынужденно сократил добычу природного газа.

Возможность повторения подобного сценария в 2010 году представляется крайне неблагоприятной для Туркменистана с финансовой точки зрения.

При этом ценовая характеристика экспорта по российскому направлению представляется для Туркменистана более благоприятной по сравнению с экспортом в Китай и Иран.

В частности, наиболее вероятный диапазон закупочных цен, на который будет, по всей видимости, ориентироваться Россия – выше \$220 за 1 тыс. куб. м. В то время как контрактная стоимость поставок туркменского газа в Китай не превысит \$195-200 за 1 тыс. куб. м, причем предоставленные Китаем кредиты и совместные СРП, которые обеспечивают около 17 млрд куб. м поставок в Китай, фактически лишают Ашгабад возможности оказывать эффективное влияние на формирование коридора цен на китайском направлении. В случае нормализации «ценовой политики» с Россией, у туркменской стороны в переговорах с Тегераном и Пекином появляется отправная точка в определении цены и объемов поставок газа.

Необходимо отметить, что российская сторона довольно эффективно использовала ситуацию с падением цен и уровня потребления природного газа в Европе для расшатывания позиций Туркменистана и выторговывания более благоприятных условий. Косвенным фактором заинтересованности Туркменистана в российском направлении является и дальнейшая поддержка расширения газопровода Средняя Азия-Центр.

Вместе с тем можно предположить, что после 2011-12 годов, особенно в случае конкретизации ситуации вокруг Набукко и участия в данном проекте Туркменистана, позиция Ашгабада в переговорах с Москвой по вопросам газового экспорта может значительно ужесточиться. Пока что Туркменистан постарается пойти на временные уступки России.

При этом, при восстановлении докризисного спроса на природный газ в Европе и его последующего увеличения, Россия без поставок туркменского газа будет не в состоянии самостоятельно обеспечить выполнение взятых на себя контрактных обязательств перед конечными европейскими странами-потребителями, ввиду недостаточных объемов добычи и ее прироста непосредственно в России. Однако, нельзя полностью исключать того, что Россия в своих действиях в отношении к Туркменистану может ориентироваться на возможные кулуарные договоренности с Китаем по «обмену рынками» в целях обеспечения газопровода Туркменистан-

рамках визита было достигнуто политическое решение о возобновлении поставок. Позднее «Газпром» также объявил о готовности возобновить закупки туркменского природного газа, но в гораздо меньших объемах и по более дешевой цене.

В частности, согласно подготовленному компанией операционному прогнозу на 2010-2012 годы, «Газпром» намерен закупать у Туркменистана не более 10,5 млрд куб. м газа в год, при этом к 2012 году планируется увеличить закупки у Узбекистана до 14,5 млрд куб. м, что на 2% больше, чем в 2008 году. За 1 тыс. куб. м туркменского газа «Газпром» зафиксировал эффективную цену в \$222, которая за вычетом

В 2010 ГОДУ ПОСТАВКИ ТУРКМЕНСКОГО ГАЗА В РОССИЮ МОГУТ ДОСТИГНУТЬ ДО 30 МЛРД КУБ. М, ПРИ ЭТОМ ВЕРОЯТНЫЙ ЦЕНОВОЙ КОРИДОР БУДЕТ НАХОДИТЬСЯ В ПРЕДЕЛАХ \$220-240 ЗА 1 ТЫС. КУБ. М.

Китай достаточной ресурсной базой, в обмен на определенные политические и экономические уступки с китайской стороны, а также блокирования участия Туркменистана в проекте Набукко.

В 2009 году «Газпром» должен был закупить у Туркменистана 50 млрд куб. м газа, причем по контракту этот объем мог быть по предварительному согласованию снижен на 20%. Стоит напомнить, что с начала 2008 года Россия согласилась на увеличение цены туркменского газа до \$130 за 1 тыс. куб. м, с начала второго полугодия 2008 года цена увеличилась до \$150, а с начала 2009 года Россия согласилась приобретать туркменский газ по европейским ценам.

Необходимо отметить, что, действительно, выручка «Газпрома» по итогам минувшего года снизится вследствие падения экспортных цен на газ, которое было незначительно компенсировано ростом выручки от реализации нефти «Газпром нефти», а также восстановлением экспортных объемов по сравнению с началом 2009 года. При этом улучшение рентабельности ожидается главным образом благодаря именно прекращению объема закупок туркменского газа, которые представляли значительную статью расходов «Газпрома» – 47% в структуре совокупных операционных расходов компании в первом квартале 2009 года.

Официально поставки газа были прекращены в ночь с 8 на 9 апреля 2009 года в результате взрыва на отрезке между газоперекачивающими станциями Ильялы и Дарьялык, в котором Россия и Туркменистан до сих пор обвиняют друг друга. По версии «Газпрома», Туркменистан был заранее предупрежден о сокращении забора газа, тогда как Туркменистан заявляет об обратном.

Трубопровод был восстановлен в кратчайшие сроки, однако «Газпром» в одностороннем порядке отказался от закупок обговоренных объемов туркменского газа по прежней цене и, фактически, от выполнения своих контрактных обязательств. Туркменистан в свою очередь не согласился на предложение резко снизить объемы поставок или их цену, и потребовал от «Газпрома» полного соблюдения финансовых обязательств.

В результате, с апреля 2009 года стороны вели фактически безрезультатные переговоры о снижении цены и/или объемов поставок газа, однако Ашхабад до последнего времени придерживался необходимости выполнения условий контракта, подписанного в конце 2008 года, где цена на газ составляла более \$300 за 1 тыс. куб. м. При этом «Газпром» на данный момент поставляет природный газ европейским потребителям продает газ в Европе по \$250-280 за 1 тыс. куб. м, а в Украину и Беларусь – по еще более низким ценам.

В целях улаживания конфликта президент России Д.Медведев посетил в сентябре 2009 года Туркменистан, в

расходов на транзит она будет примерно соответствовать европейской.

Первоначально предполагалось, что возобновление поставок природного газа будет осуществлено в октябре 2009 года.

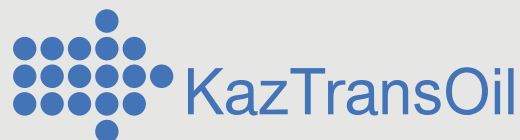
Однако стороны не смогли согласовать взаимоприемлемую стоимость природного газа и покупаемый Россией объем. Ситуацию резко обострило решение Туркменистана, озвученное в середине октября минувшего года, о введении запрета на реэкспорт туркменского газа, что фактически сделало его поставки невыгодными для России в любом объеме при закупочных ценах выше \$150-160 за 1 тыс. куб. м.

Однако состоявшиеся в конце ноября и в декабре 2009 года неформальные встречи президентов России и Туркменистана позволили сблизить позиции.

В частности, стороны сошлись на том, что Россия будет закупать туркменский газ на шесть лет дольше подписанного в 2003 году 25-летнего соглашения, но по цене, формируемой «Газпромом». Как следствие цена туркменского газа будет рассчитываться исходя из стоимости «корзины нефтепродуктов», как это делается в большинстве контрактов «Газпрома», что представляется значительной уступкой Туркменистана России, особенно учитывая готовность Ашхабада разрешить реэкспорт газа российской стороной.

Согласно имеющимся данным, в 2010 году поставки туркменского газа в Россию могут достигнуть до 30 млрд куб. м, при этом вероятный ценовой коридор будет находиться в пределах \$220-240 за 1 тыс. куб. м. В принципе, озвученные цифры представляются реальными, однако вполне вероятно, что в 2010 году экспорт туркменского газа в Россию может не превысить 10-12 млрд куб. м, что отражает корпоративную стратегию «Газпрома».

Однако достигнутые между сторонами договоренности представляются крайне нестабильными и в состоянии привести к дальнейшей стагнации переговорного процесса и поставок газа. В частности, даже в случае устойчивого возобновления газовых поставок из Туркменистана на российское направление, стороны постараются продолжать давление друг на друга в целях обеспечения для себя более благоприятных условий и позиций, что может привести к повторному газовому кризису.



От имени коллектива АО «КазТрансОйл» искренне поздравляю читателей журнала «KazEnergy» с наступившим 2010 годом!

В 2010 году трубопроводному транспорту Казахстана исполняется 75 лет. Для Акционерного Общества «КазТрансОйл», в котором сегодня трудятся свыше 7 тысяч работников, это действительно знаменательная дата. С момента основания нашей компании в 1997 году, мы стремились создать по-настоящему высокоэффективную и конкурентоспособную компанию по транспортировке нефти, которая могла бы успешно претворить в жизнь все поставленные государством задачи. И сегодня, думаю, нам действительно есть чем гордиться.

По итогам 2009 года объем транспортировки нефти по системе магистральных нефтепроводов компании впервые превысил уровень в 50 миллионов тонн и составил 50 млн. 885 тыс. тонн. Грузооборот нефти достиг показателя в 33 млрд 513 млн тонн км и увеличился, по сравнению с показателем 2008 года, на 1 млрд 247 млн тонн км. В прошедшем году мы запустили в эксплуатацию магистральный нефтепровод Кенкияк - Кумколь. Этот участок соединил западный регион Казахстана с восточной частью Китая и тем самым открыл прямой доступ ресурсовладельцам западного региона на перспективный рынок КНР. 2 ноября по участку Атырау - Самара экспортного нефтепровода Узень - Атырау - Самара была транспортирована 400-миллионная тонна нефти с момента запуска в эксплуатацию в 1971

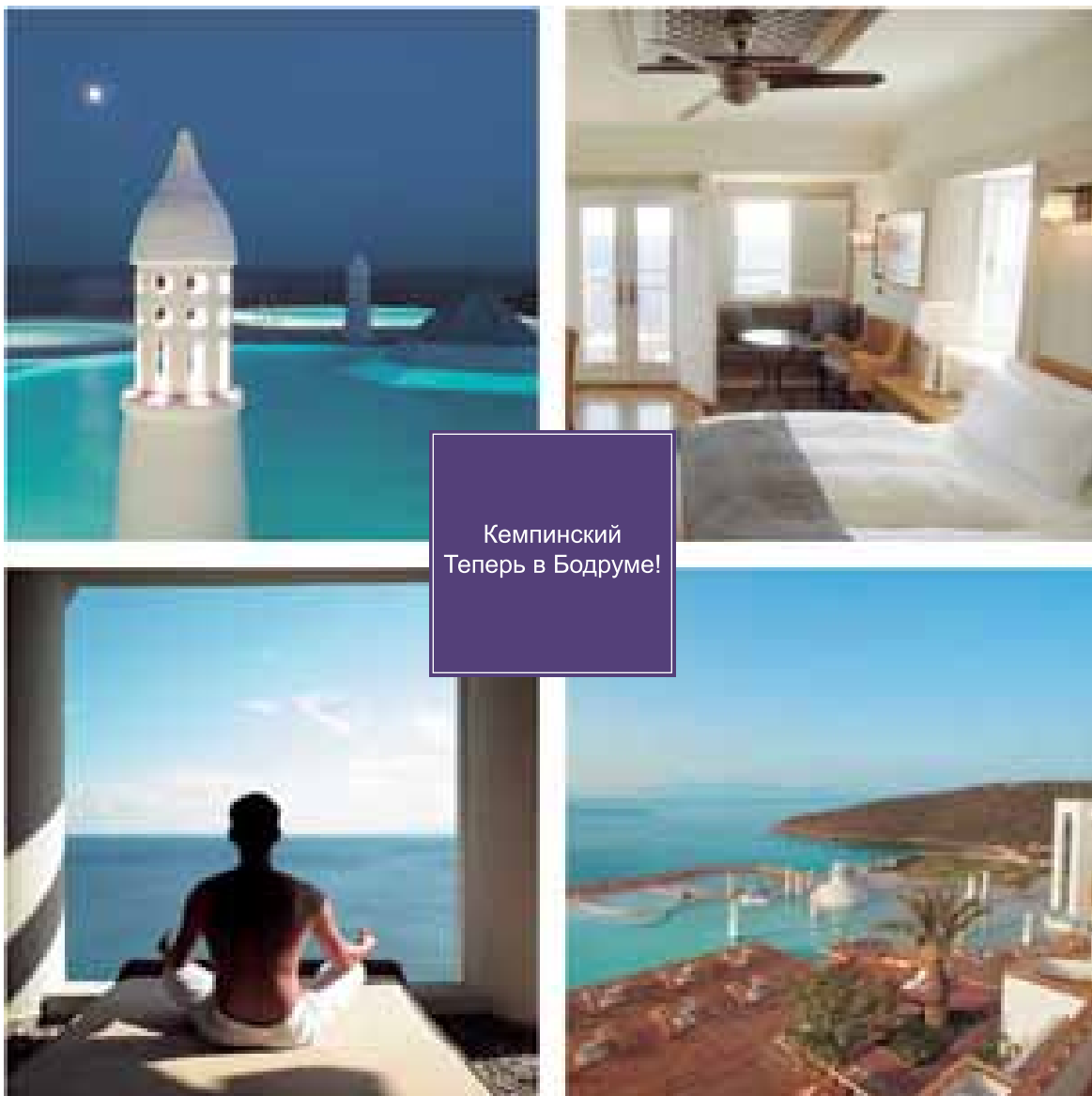
году. Более того, 21 декабря по этому же участку был прокачан рекордный годовой показатель для данного нефтепровода за всю историю его эксплуатации - 17 миллионов тонн нефти. По результатам 2009 года по Атырау - Самара было прокачено 17,5 млн тонн нефти - именно эту задачу АО «КазТрансОйл», совместно с российской трубопроводной компанией ОАО «АК «Транснефть», в начале 2009 года зафиксировали в подписанном Протоколе по вопросу транзита нефти. Таких позитивных результатов нам удалось добиться благодаря профессионализму и сплоченности всего многотысячного коллектива АО «КазТрансОйл».

Как передовая и прибыльная компания по транспортировке нефти с современной диверсифицированной трубопроводной инфраструктурой, соответствующая международным стандартам безопасности производственной деятельности, мы планируем удерживать установленную высокую планку и в настоящем году. Для этого у нас есть все возможности, в частности, уникальный опыт в сфере эксплуатации системы магистральных нефтепроводов и высокий технический и кадровый потенциал. Все это дает нам основание уверенно смотреть в будущее.

Желаю всем работникам нефтегазовой отрасли республики реализации намеченных планов, крепкого здоровья, семейного благополучия и дальнейшей плодотворной деятельности на благо народа Казахстана!

Н. Сұлтан,
Генеральный директор
АО «КазТрансОйл»





Кемпинский
Теперь в Бодруме!

Комфорт и роскошь по новому...

В Бодруме, столице отдыха Турции, появился отель первого класса, Кемпинский в заливе Барбаросса. Необыкновенной красоты вид на Эгейское море и самое настоящее СПА Шестое Чувство в новом отеле Бодрума нужно увидеть своими глазами.

Почувствуйте разницу.



Kempinski Hotel
Barbaros Bay

BODRUM • TURKEY

Kızılağaç Koyu • Gerenkuyu Mevkii • Yalıçiftlik 48400 • Bodrum • Türkiye • Tel +90 252 311 0303 • Fax +90 252 311 0300
reservations.barbaros@kempinski.com • www.kempinski-bodrum.com

Kempinski
HOTELIERS SINCE 1897

 global hotel alliance



Philip Wolfe,
Global Head of Oil and Gas,
Resources & Energy Group,
Investment Banking, HSBC



Realization of opportunities and risk minimization through strategic partnership



HSBC KAZAKHSTAN USES HSBC GROUP'S INTERNATIONAL CAPABILITIES TO SUPPORT DOMESTIC COMPANIES AS WELL AS INTERNATIONAL COMPANIES AND FINANCIAL INSTITUTIONS.

In Global Banking and Markets HSBC strategy is “emerging markets focused and finance led” and this reflects our global footprint particularly in the fast growing emerging markets as well as the strength of our financing capabilities as the world’s largest bank, one of the world’s largest banks. The title of my presentation today is “Capturing opportunities and mitigating risks through strategic partnerships and joint ventures and it is the prospective from the financial community. I think it is pertinent to this conference in Kazakhstan, since the most successful developments here, have almost certainly involved strategic partnerships and joint ventures. I think it need to say the oil and gas industry is very much a team sport no one company will do this on their own.

Before I get into the body of my presentation I am going to very briefly introduce HSBC –in general, in oil & gas and in Kazakhstan.

HSBC is one of the strongest financial institutions in the world and we have maintained this position through the course of the Credit Crunch. In terms of market cap today we are close to where we were pre-Lehman in August 2008. Our success has been based upon our global network and helping clients in cross border transactions. We marketed as “The world’s local bank”. We serve over 128 million customers worldwide through around 10,000 offices in 83 countries. Most important of the business that I am involved, we have 22 investment banking offices with over 450 dedicated investment and bankers globally.

Within the oil and gas sector, HSBC is particularly strong cross border transactions involving Emerging Markets. Focus in differentiated strength when we work for national oil

companies, Asia and Middle East players, emerging market independence. And at the same we really focus on cross border where emerging market deals.

HSBC in Kazakhstan provides corporate and institutional banking, investment banking, trade, global banking, personal banking, custody and clearing services. We established a rep of this area in 1997 and it was converted into HSBC Bank Kazakhstan, a wholly owned subsidiary in 1999 ten years ago. We one of the few international banks to have a full commercial bank operation in Kazakhstan. Over the last two years we have continued to expand our presence in Kazakhstan opening branches in Almaty, Astana, Atyrau and Aktau. At present we have more than 200 employees in Kazakhstan.

HSBC Kazakhstan uses HSBC Group’s international capabilities to support domestic companies as well as international companies and financial institutions. We have invested in many flagship projects and we are seeking further investment opportunities. There are some of the relevant transactions we have been involved in Kazakhstan on the slide.

So, apologize for advertisement. Moving on to the discussion which is capturing opportunities and mitigating risks through strategic partnerships and joint ventures

So, what is strategic partnership and joint venture?

I have consulted English dictionary. First of all, what is strategic? It is something that essential in relation to a plan of action; highly important to an intended objective.

What is a partnership? It involves two or more participants, each furnish a part of the capital and the labour,



**THE FSU
IS ONE
OF THE
MOST RE-
SOURCE
RICH
REGIONS
OF THE
WORLD
AND KA-
ZAKHSTAN
IS ABSO-
LUTELY
CRITICAL
IN THAT
WITH ITS
SUPPLY
FAR EX-
CEEDING
ITS DE-
MAND.**

whereas share of the costs and the share of the profits; it is mutual cooperation to achieve a goal.

And a joint venture is a partnership to share risk or expertise. So, what does it take, next slide please, transaction, to make a venture happen?

First, you need identify the "Business Opportunity" and gain access to it.

Second, then we need to have the "Expertise & Experience" which is labour and technology and track record, so that you can craft that opportunity.

Finally, you need to put a capital in to take that forward.

And bringing these three elements together puts the partners in a position to realize the objectives and generate returns from the venture.

You can see a supply methods on this slide, reminds you who we are. So, let's take these elements one by one.

In the oil & gas industry it is quite simple – you need to get access to the hydrocarbons and/or the consumers.

Oil & gas companies the challenges are follows: extracting the hydrocarbons and turning it to consumable products and getting it to the consumer that is the key. As you can see on this slide, national oil companies control over the world's 80% of oil reserves and a faster-growing share of demand and as such have the lion's share of the access to the opportunities.

The FSU is one of the most resource rich regions of the world and Kazakhstan is absolutely critical in that with its supply far exceeding its demand.

If we look specifically at the Caspian region, it is particularly interesting, very substantial resources of both oil & gas in three key countries (Kazakhstan, Turkmenistan and Azerbaijan). The key challenge is getting the oil & gas from this landlocked region.

However, the consuming markets are in multiple directions and someone said the other day, we are in Kazakhstan you are jessant to three of the brick countries. The existing pipelines for both oil & gas have greatly opened up this opportunity, but there is so much more to be done. The technical, political and financial challenges are very considerable and will not be solved by any one party or just one country.

Technology is key, especially in increasing challenge environment where oil is getting more difficult. Projects are larger and more complex, including offshore deep water, harsher environments, heavier oil and more remote reserves of both oil & gas and this requires considerable project management skills and engineering expertise. And finally, lo-

cal knowledge there should never be underestimated if you want to get things done in a foreign market.

Moving into the next point, the third of the elements, and today capital and financing is a relatively scarce. Up until about 18 months ago capital was freely available and anyone could provide it or source it. It has become a bit more challenging and it is now a scarce commodity. When we think about financing, it is first of all, the sources of equity. This is the IOCs, the NOCs, increasingly the sovereign wealth funds, and financial investors. From the debt side you got the banks (syndicated loans), bonds, export credit agencies.

It is nearly always necessary to access multiple equity providers and various sources of debt in order to fund today's ever growing projects. Often the capital structure needs to be sliced and diced with differing risks and returns allocated to each tranche of debt and equity. Each equity investor has their own return hurdle and these will likely vary based upon the type of investment opportunity and their perception of the risks involved. It worth noting that the right combination of equity investors and project sponsors greatly supports both the financability and the amount of the debt finance.

Let's look into where capital is needed in the future and where its likely to come from. This is a global prospective. Significant capital is required here in FSU, Middle East, Africa, Brazil and Canada.

So, where are the sources of capital? Big IOCs are increasingly important as financial strength matters. The three big US IOCs have a combined market cap of half a trillion USD. The big four European IOCs have a combined market cap of the same half a trillion USD. And in the large Russian IOCs have about US\$350bn, although, much of their capital needs to go into their domestic market. But the national oil companies and sovereign wealth funds are even bigger.

Middle Eastern national oil companies have an estimated combined value of \$2,000bn. I think it is under estimation, there probably 3 or 4. Middle Eastern sovereign wealth funds have an estimated combined value today of \$1,600bn. Asian national oil companies which are increasingly important have an estimated combined value of \$600bn and Asian sovereign wealth funds have further US\$600bn. There is no doubt, that many NOCs require a lot of capital, but others may be the direct or indirect source of capital for the global oil & gas industry in the future.

If we look at these 3 categories (access, expertise and capital) and compare IOCs and NOCs it is clear that strengths and weaknesses differ between these groups. IOCs have some limited access to hydrocarbons, some access to consumers, but that is mostly in the mature markets. There relative strength in technology and access to capital. NOCs are more complicated, and there are two categories.

There are the net producers, such as KMG. That have unrivalled access to hydrocarbons and there is the net consumers you have access to customers but it very short in hydrocarbons.

To summarise, I think the IOCs are somewhat homogenous, but NOCs vary considerably in terms of their relative strengths and weaknesses.

The key challenge is to aligning partners' interests. If all companies were the same the only opportunity would be economies of scale. But the difference is to create challenges that must be solved, but that really opportunities.

What do NOCs and IOCs have to contribute to a joint venture and what do they want in return? Also what is the fiscal regime?

Critically it must be fair and stable, so there is both incentive and predictability. And the key is balance. So long

as the relationship between all these parties is balanced and equitable, you can create win situations and create value.

To create a balanced and fair partnership there must be complete clarity as to what each partner contributes and what each partner takes out in return. Balanced partnerships and joint ventures generally last a long time.

So key success factors for JVs: firstly, fiscal stability, and this is the responsibility of the host government or national oil company. Secondly, local access which may be from private local partners or state related entities. Thirdly, financing is likely to come from a combination of IOCs, NOCs, domestic or international banks, export credit agencies and other financial institutions. And it finally, technical expertise may be delivered by IOCs or international or local service companies. In summary many different partners bring different value added to create successful partnerships and JVs.

Very quickly looking at some case studies in upstream oil & gas sector from various continents and in other emerging markets. All of these are cross border cooperation and involve both NOCs and IOCs. First one I want to highlight is Dragon Oil. Dragon Oil has been active in Turkmenistan since 1998. It has worked collaboratively with the State Agency in Turkmenistan for over 10 years. Dragon has delivered the expertise and the capital (with the support of its majority shareholder ENOC).

And Today Dragon produces 42,000 bpd of oil and has gross 2P reserves of 645 million barrels of oil. In addition it has very significant gas resources of over 3 tcf which has very strategic value as we have heard in other presentations last few days.

Cannot say too, but HSBC is acting as joint Financial Advisor and Rule 3 Advisor to the Independent Committee of the Board of Dragon Oil in relation to the approach by the Emirates National Oil Company who are looking to acquire the remaining shares in Dragon Oil that it does not own.

The next case study is quite a unique one. HSBC was very honoured to be retained by the Saudi Ministry of Petroleum in relation to the partition neutral zone concession. The PNZ was started in 1949 when the Saudis granted Getty Oil a concession to jointly operate this area on its behalf of the Saudi government working with the Kuwait Oil Company.

Chevron is the successor company to Getty and its 60-year concession was due to expire in February of this year. Based upon a long relationship and mutual respect the Ministry Working Team and Chevron successfully negotiated a 30-year extension that is win-win for both parties.

Chevron will be able to book significant proven reserves and continue to produce approximately 130,000 bpd net from the PNZ. This represents almost 5% of Chevron's global oil and gas production. The Concession is the last remaining oil exploration and production concession in either the Kingdom of Saudi Arabia or Kuwait, there is operated by a foreign firm. Chevron has also committed to explore for and develop both conventional and the heavy oil reserves. And importantly it is undertaking a steam-flood pilot to produce from the heavy oil.

The next case study is in Brazil. The pre-salt fields are huge discoveries and will require significant expertise and capital to development.

Tupi alone is apparently the largest, but it is larger than the entire UK North Sea. Prior to the late 1990s foreign oil companies could not compete with Petrobras. But, in the second rounds, licensing rounds in 2000 and 2001 BG, Shell, Repsol, Petrogal successfully partnered with Petrobras to win these very prospective licenses.

Interestingly Hess which initially won its license on its own but farmed out later to both Petrobras and Exxon mobile. There is no doubt that Petrobras will be better placed

to deliver multiple projects through its various partnerships with major IOCs and other IOCs who bring both technical and management expertise as well as significant access to capital.

Last case study, Ghana is another exciting upstream province that has been successfully explored through win-win partnerships. Kosmos Energy, a well financed management team with specific technical expertise partnered with a local Ghanaian group and the state to win the West Cape Three Points Block in 2004.

Tullow and Anadarko entered Ghana in 2006 and were subsequently awarded the Deepwater Tano Block in partnership with a local Ghanaian group and the state. Tullow has been fantastically successful and I think it is particularly strength. It has been track record in Africa and its project management skills. Of late it has almost, also demonstrated a strong financing capability through its successful US\$2 bn reserve based landing facility as well as a US\$565 million rights offering.

The two Blocks have now been unities as the Jubilee field which is a huge success, based upon a number of powerful partnerships amongst small/ medium sized IOCs, local players and the Ghanaian National Petroleum Company the future very bright.

So to conclude, partnerships and joint ventures are critical to realize many of today's major projects in both upstream and the downstream. They often involve one or more NOCs and one or more energy market. Successful partnerships are built on mutual understanding of partners' relative strengths, clarity of respective objectives. But, also balanced contributions and sharing of risks and returns between all partners and providers of finance. HSBC has an "emerging market focused and finance led" bank is ready to provide advice and capital to our core clients and we hope to work with it all in Kazakhstan going forward.

**TODAY
DRAGON
PRODUCES
42,000
BPD OF OIL
AND HAS
GROSS 2P
RESERVES
OF 645
MILLION
BARRELS
OF OIL. IN
ADDITION IT
HAS VERY
SIGNIFI-
CANT GAS
RESOURCES
OF OVER 3
TCF WHICH
HAS VERY
STRATEGIC
VALUE AS
WE HAVE
HEARD IN
OTHER PRE-
SENTATIONS
LAST FEW
DAYS.**



DEAR READER!

Let me wish you a happy and prosperous 2010! Last year was challenging but very interesting and made all of us busy. We are now looking forward to even greater times in 2010 when the 5th Jubilee year of Eurasian Energy Forum will take place. From a professional standpoint I wish your companies all the best of outstanding performance and great creativity. From a personal standpoint, I wish you all and your families all the best of good health, peace and happiness!

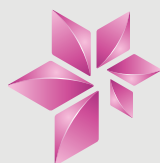
Best wishes from
Odd Instefjord
General Director of Statoil in Kazakhstan



УВАЖАЕМЫЙ ЧИТАТЕЛЬ!

Позвольте пожелать Вам счастливого и процветающего 2010 года! Прошлый год был трудным, но очень интересным и насыщенным в плане работы. Мы с удовольствием ждём ещё более интересных времён в 2010 году, когда будет отмечаться 5й юбилейный Евразийский энергетический форум. С профессиональной точки зрения, я желаю Вашим компаниям выдающихся профессиональных достижений и творческого вдохновения. С личной точки зрения, я желаю вам и Вашим семьям крепкого здоровья, мира и счастья!

С наилучшими пожелания,
Одд Инстефьорд
Генеральный директор Статойл в Казахстане



Statoil

Air temperature
-27°C

Wind speed
105 kph

Another day
at the office

The Barents Sea. It's hard to imagine a more hostile working environment. But this is our territory. At Melkøya, Norway, 70° North, Statoil has been producing liquefied natural gas since 2007. Here, transfer and processing take place under extreme climatic conditions. The demands upon people and technology are extraordinary. But we make it work. Every day. However, this environment doesn't encourage complacency. If there's one lesson we've learnt, it's that Nature commands respect.

Go a little deeper at www.statoil.com





Гали Искалиев,
Председатель
правления
Банка развития
Казахстана

Банк развития Казахстана как основной финансовый институт реализации антикризисной программы в Казахстане

Мировой опыт показывает, что во времена экономических и финансовых потрясений особенно возрастает значимость национальных банков развития как агентов государства, призванных стимулировать производственную и инвестиционную активность в приоритетных секторах экономики. Многие из ныне успешных зарубежных банков развития были основаны с целью преодоления последствий экономических кризисов или послевоенного восстановления инфраструктуры страны.

Последствия мирового финансового кризиса для Казахстана продемонстрировали всю важность диверсификации экономики для обеспечения устойчивого роста и независимости от влияния внешних экономических шоков.

Поэтому одним из пяти ключевых направлений главного антикризисного документа Казахстана, Плана совместных действий Правительства, Национального Банка и АФН по стабилизации экономики и финансовой системы на 2009-2010 годы, определено финансирование крупных инновационных, промышленных и инфраструктурных проектов в стране.

В условиях ограниченного предложения на мировых рынках капитала, необходимо обеспечить денежные средства для финансирования крупных проектов.



УЧИТЫВАЯ СТРАТЕГИЧЕСКУЮ РОЛЬ БАНКА, ГОСУДАРСТВОМ ОКАЗЫВАЕТСЯ ПОДДЕРЖКА ПУТЕМ ПОДДЕРЖАНИЯ СИЛЬНОЙ КАПИТАЛИЗАЦИИ БАНКА И ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ЛЬГОТНЫХ БЮДЖЕТНЫХ РЕСУРСОВ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ КОНЕЧНЫХ СТАВОК КРЕДИТОВАНИЯ.

Как вы знаете, Казахстан по примеру других стран, создал в 2000 году Национальный стабилизационный фонд, где аккумулируются сверхдоходы нефтегазового сектора. Правительство страны приняло решение о выделении в 2009 году из средств Национального фонда около \$1 млрд, которые будут влиты в экономику через кредитование Банком развития Казахстана. Также подписано соглашение о привлечении масштабных инвестиций от наших китайских банков-партнёров.

Кроме того, в рамках стабилизационной программы Правительства Банк осуществляет рефинансирование займов коммерческих банков. На сегодняшний день Банк рефинансировал 17 проектов на сумму свыше \$330 млн и намерен продолжить работу по поддержке коммерческих банков.

Банк является главным инвестиционным финансовым институтом в структуре Фонда «Самрук-Казына». Учитывая стратегическую роль Банка, государством оказывается поддержка путем поддержания сильной капитализации Банка и предоставления льготных бюджетных ресурсов для снижения конечных ставок кредитования.

В июле 2009 года акционером Банка было принято решение о пополнении уставного капитала Банка на 167 млрд тенге или свы-

ше \$1,1 млрд для реализации Банком задач антикризисной программы Правительства и задач предстоящей пятилетки форсированной индустриализации. Увеличение уставного капитала позволит привлечь дополнительные внешние заимствования с сохранением финансовой устойчивости Банка, увеличить масштабы кредитования приоритетных отраслей, откроет возможность кредитования наиболее крупных проектов, что особенно актуально в свете возросшей значимости Банка для реализации стратегических инфраструктурных проектов.

С целью эффективной реализации поставленных задач, на основе изучения опыта ведущих зарубежных банков развития, БРК расширяет спектр предлагаемых инструментов финансирования от традиционных кредитных операций до финансовых услуг, характерных для институтов развития и инвестиционных банков.

В 2009 году расширен кредитный инструментарий Банка. В результате, Банк получил право финансировать пополнение оборотного капитала, предоставлять мезонинное финансирование, участвовать в капитале юридических лиц для реализации инвестиционных проектов. Банк также получил право осуществлять прием депозитов юридических лиц в целях обеспечения ликвидности Банка.

Начиная с 1 января 2010 года Казахстан приступает к реализации пятилетнего плана форсированного индустриально-инновационного развития страны.

С целью обеспечения ускоренной индустриализации страны, Правительство до конца 2009 года определит конкретные направления развития несырьевого сектора экономики в следующих отраслях:

- агропромышленный комплекс;
- строительная отрасль и производство строительных материалов;
- нефтепереработка и инфраструктура нефтегазового сектора;
- металлургия и производство готовых металлических продуктов;
- химическая и фармацевтическая промышленность;
- энергетика, включая развитие чистой энергетики;
- транспортная и промышленная инфраструктура.

Соответственно Банк будет концентрировать свои ресурсы на

ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ УДЕЛЯЕТСЯ БАНКОМ ПРОЕКТАМ В ОТРАСЛИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ. ПО ОЦЕНКАМ ЭКСПЕРТОВ, ДЕФИЦИТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В КАЗАХСТАНЕ В БЛИЖАЙШИЕ ГОДЫ СОСТАВИТ ПОРЯДКА 3 МЛРД КВТ-Ч, ЧТО ТРЕБУЕТ СОЗДАНИЯ НЕ МЕНЕЕ 4 ТЫС. МВт ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ МОЩНОСТЕЙ.



реализацию инвестиционных проектов в выбранных Правительством страны приоритетных направлениях.

Особое внимание уделяется Банком проектам в отрасли электроэнергетики. По оценкам экспертов, дефицит электроэнергии в Казахстане в ближайшие годы составит порядка 3 млрд кВт-ч, что требует создания не менее 4 тыс. МВт дополнительных мощностей. Поэтому Банком осуществляется кредитование ряда энергетических проектов, направленных на расширение энерго мощностей регионов, снижение межрегионального дисбаланса в обеспеченности электроэнергией и развитие Национальной электрической системы.

Банк уже участвует в реализации таких проектов как «Вторая линия электропередачи 500 кВ транзита Север-Юг Казахстана» компании АО «KEGOC», «Строительство Мойнакской гидроэлектростанции мощностью 300 МВт», модернизация теплоэлектростанции в Восточно-Казахстанской области, строительство газотурбинных станций в Западно-Казахстанской (на 54 МВт) и в Кызылординской (на 87 МВт) областях.

Вместе с тем, на сегодняшний день мы видим несколько проблем, стоящих на пути привлечения инвестиций в энергетику, например:

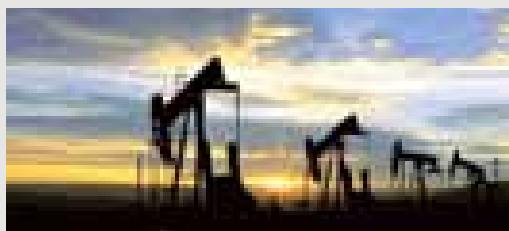
1. проблемы тарифных рисков. Высокие тарифы позволяют быстрее окупить вложения в генерацию и привлечь инвестиции, но чреваты социальным напряжением и препятствуют развитию отечественной промышленности. Вместе с тем, сохранение низких тарифов не позволяет привлечь достаточно новых инвестиций, что может привести к долгосрочному дефициту мощностей в ситуации, когда большая часть генерации страны не получала необходимых для обновления инвестиций около 20 лет. Для решения этой дилеммы мы предлагаем государству применить субсидии для строящихся новых станций в части финансирования и производства, как это сделано в ряде быстрорастущих стран, либо позволить им продавать энергию по более высоким тарифам на рынок как это делается в России.

2. Наличие долгосрочных контрактов между потребителями и производителями могло бы стаби-

лизировать потоки наличности и снизить риски в новых проектах до приемлемого уровня. Однако национальный оператор «КЕГОК» не может дать контракт на будущую энергию. В данном случае считаем необходимым рассмотреть вопрос платежей за резервную мощность, как это практикуется в Великобритании, Россия, США и в скором будущем Турции. Тогда инвестор может рассчитывать на возмещение части расходов, если спрос на электроэнергию резко упадет.

В целом Банк развития хотел бы довести до присутствующих, что мы заинтересованы в финансировании проектов в области электроэнергетики, готовы рассмотреть любые предложения, любые проекты совместного финансирования.

Уверен, что обсуждение проблем развития энергетики на таком представительном форуме, поможет выбору оптимальных решений и приведет к конкретным результатам. Пользуясь случаем, приглашаем компании к совместной реализации инвестиционных проектов как на территории Казахстана.



Дорогие читатели журнала KAZENERGY!
Уважаемые члены Ассоциации, друзья и коллеги!

2009 год был во многом нелегким для всех представителей нефтегазового бизнеса - годом больших усилий и сложных решений. Но пройдя этот отрезок нашего пути, мы должны идти к новым рубежам и высотам, используя приобретенный опыт, навыки и деловые контакты.

Несмотря на все трудности РД КМГ удалось не только удержаться на ранее достигнутых позициях, но и сделать значимые шаги в расширении бизнеса, увеличить производственную базу и реализовать ряд крупных социальных проектов в регионах деятельности.

Минувший год помог всем нам осознать необходимость стратегического взаимодействия для достижения намеченных целей. И мы планируем продолжить эффективное сотрудничество с профессионалами нефтегазовой отрасли для совместного решения поставленных задач.

Пусть 2010 год будет для всех щедрым на хорошие события и радостные минуты, позволит открыть новые возможности профессионального и личностного роста! Искренне желаю вам стабильности и процветания, удачи во всех начинаниях, крепкого здоровья и благополучия!

Кенжебек Ибрашев
Генеральный директор
АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»





Узакбай Карабалин,
Председатель координационного Совета
Ассоциации «KazEnergy»,
Генеральный директор
Казахского института нефти и газа



Активизация механизмов государственного регулирования развития казахстанского содержания в контрактах на недропользование

Изучение опыта освоения месторождений Северного моря и других регионов показывает, что, пожалуй, ни одна нефтедобывающая страна в новейшей истории не избежала бурных обсуждений вопроса местного содержания, поскольку этот предмет весьма чувствителен для участников нефтяных проектов.

Это обусловлено тем, что со стороны Правительств стран, предоставляющих недра, есть естественное желание получить максимальное количество рабочих мест как в самих проектах, так и в сфере обслуживания, а также достичь наибольшего объема поставок местных товаров, материалов и услуг. С другой стороны, подрядчики, выполняющие нефтяные операции, хотят иметь максимальную возможность использования товаров, материалов и услуг от известных на рынках поставщиков, привычно и надежно обслуживающих их в течение длительного времени.

Как правило, контракты на недропользование, заключаемые в Казахстане, содержат строгое и справедливое требование к подрядчикам - недропользователям по соблюдению технологий и методов ведения нефтяных операций на самом высоком уровне, соответствующим мировым стандартам. Конечно же, эти требования предполагают соответствующий мировой уровень поставок. К сожалению, мы вынуждены констатировать, что пока далеко не все казахстанские товары и услуги соответствуют такому уровню. Особенно это касается поставок на месторождения с высоким уровнем сероводорода и аномально высокими пластовыми давлениями, где требуется особое качество оборудования и материалов.

Таким образом, компании-недропользователи становятся перед дилеммой: как обеспечить выполнение нефтяных операций в контрактные сроки на мировом уровне и одновременно выполнить требования государства о



ВОПРОСЫ ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА И РАЗВИТИЯ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ ПРИОБРЕТАЮТ ОСОБУЮ ЗНАЧИМОСТЬ В УСЛОВИЯХ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ МИРОВОГО КРИЗИСА.

привлечении местных производителей. Это очень трудный вопрос. Но как показывает опыт других стран и опыт компании, о которых мы имеем возможность услышать сегодня из докладов участников Форума, он может быть успешно решен, если будут выработаны и применены системные меры, а также если сторонами будет проявляться заинтересованность в решении данного вопроса.

Справедливости ради следует отметить, что ссылаясь на дилемму, о которой я сказал выше, ряд недропользователей практически игнорируют многие товары и услуги, которые могут поставлять казахстанские производители. Данные, которые привел Министр индустрии и торговли о том, что за 2008 год объем казахстанского содержания в закупе товаров в сфере недропользования составил менее 10%, конечно же, вызывает большую озабоченность у Правительства, которое в течение многих лет ведет работу по повышению казахстанского содержания. Это вынуждает его усилить административные меры для решения вопроса.

Все эти вопросы и проблемы неоднократно были предметом обсуждения среди членов Ассоциации KAZENERGY. Будучи интерактивной площадкой для обсуждения, на наших заседаниях участвовали не только компании являющиеся недропользователями, но и представители ключевых министерств и ведомств, что позволило нам всесторонне рассмотреть интересы сторон.

Вопросы поддержки предпринимательства и развития казахстанского содержания приобретают особую значимость в условиях негативного воздействия мирового кризиса. С каждым годом все, без исключения, нефтегазовые организации, входящие в Ассоциацию KAZENERGY, привлекают все большее число казахстанских сервисных компаний к выполнению работ и оказанию услуг. Однако, несмотря на общее понимание

важности и необходимости развивать «казахстанское содержание» на национальном уровне, разработка и мониторинг программ местного содержания осуществляются разрозненно на уровне отдельных операторов и в индивидуальном порядке.

В настоящее время, к сожалению, еще отсутствует единая национальная программа по развитию местного содержания в проектах недропользования, хотя необходимость в такой программе назрела давно. На наш взгляд, в такой программе должны быть указаны конкретные цели и задачи по развитию казахстанского содержания, с определением приоритетов каждой отдельной категории развития местного содержания, таких как товары, услуги, человеческие ресурсы.

На наш взгляд, необходимо выработать ясные «правила игры» и механизм взаимодействия между иностранными инвесторами и органами государственного управления по вопросам развития казахстанского содержания, принимая во внимание интересы обеих сторон.

Координационный совет KAZENERGY в ходе своих заседаний обсуждал и подготавливал предложения по законодательному регулированию развития казахстанского содержания, которые неоднократно публиковались в печати.

Относясь с уважением и пониманием к административным мерам предпринимаемым Правительством, мы считаем, что одним из действенных рычагов воздействия на увеличение казахстанского содержания является стимулирование недропользователей экономическими методами, например, предоставлением налоговых послаблений компаниям достигшим высоких показателей в казахстанском содержании.

В 2009 году в Казахстане впервые был введен налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ). Действующий налоговый кодекс

предусматривает возможность на уровне Правительства установить пониженную ставку для недропользователей, разрабатывающих обводненные, малодебитные, выработанные месторождения, месторождения высоковязких видов углеводородного сырья, а также осуществляющих деятельность по низкорентабельным контрактам. Принятие понижающих ставок для месторождений с тяжелыми геологическими характеристиками будет стимулировать наиболее полную отработку месторождений, находящихся на поздних стадиях разработки, с тяжелыми условиями добычи.

Предлагаем подобное решение применить и для стимулирования недропользователей к увеличению казахстанского содержания. Принятие пропорциональных понижающих ставок НДПИ для недропользователей, чьи достижения в казахстанском содержании выше определённого уровня (например, 50 процентов) даст недропользователям позитивный стимул к сотрудничеству с казахстанскими поставщиками и замещению иностранных кадров казахстанскими специалистами.

Компенсация налоговых сборов, по нашему мнению, произойдет за счет увеличения налогооблагаемой базы казахстанских производителей и поставщиков услуг, вследствие увеличения ими объемов выпускаемой продукции, а следовательно, и налоговых выплат. Представляется, что государство от такой политики только выиграет.

Мы также считаем, что развитие высокого казахстанского содержания должно заключаться на стадии инжиниринга, который представляет собой научно-техническое сопровождение основных производственных процессов в единой структуре жизненного цикла: ПРОЕКТ - СТРОИТЕЛЬСТВО - ЭКСПЛУАТАЦИЯ - ВЫВОД ИЗ ЭКСПЛУАТАЦИИ.

По опыту ведущих динамично развивающихся стран и госкомпаний: Норвегия (Statoil), КНР (CNPC), Бразилия (PetroBraz), Малайзия (Petronas), Венесуэла (Petróleos de Venezuela), в которых миссию централизации отраслевой научной деятельности осуществляет государство через национальные компании, считаем, что в Казахстане необходимо на базе Казахского института нефти и газа (КИНГ) Национальной компа-



ВОПРОСЫ ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА И РАЗВИТИЯ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ ПРИОБРЕТАЮТ ОСОБУЮ ЗНАЧИМОСТЬ В УСЛОВИЯХ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ МИРОВОГО КРИЗИСА.



нии КазМунайГаз предусмотреть формирование государственной инжиниринговой компании, которая должна начиная со стадии проектирования нефтяных объектов обеспечить жесткое проведение единой государственной технической политики и преемственность разработок. Государственная инжиниринговая организация будет являться плацдармом для развития и внедрения новых технологий в нефтегазовом секторе.

Эта компания обязана принять на себя функции по формированию и актуализации нормативного ландшафта технического регулирования в отрасли, главной задачей которого является формирование отраслевых нормативов, регламентов, содержащих стабильные и современные требования, ориентированные на качественный рост национальных производств.

Централизация и концентрация инжиниринговых сил отрасли позволит изыскать необходимые средства на создание обновленной лабораторной базы для проведения научных исследований, актуализировать нормативную базу отрасли и определить в основных регламентах позицию государственной инжиниринговой компании.

Для активизации развития казахстанского содержания в нефтегазовой отрасли особую значимость приобретает формирование конкурентного поля с учетом потенциала саморегулирования. Под саморегулированием, понимается «самостоятельная и инициативная деятельность, которая осуществляется субъектами предпринимательской или профессиональной деятельности и содержанием которой являются разработка и установление стандартов и правил указанной деятельности, а также контроль за соблюдением требований указанных стандартов и правил».

Новый экономический институт государственного регулирования рынка вместо устаревшего института лицензирования на наш взгляд будет способствовать развитию казахстанского содержания в нефтегазовой отрасли. Одной из негативных характеристик механизма лицензирования является отсутствие ответственности лицензирующего органа за последующие после получения лицензии действия организации, в том числе за вред или ущерб, причинен-

ный такой фирмой при осуществлении работ. Это привело к тому, что в настоящее время выдано несколько тысяч строительных лицензий, хотя число реальных инжиниринговых компаний существенно меньше. Большое количество «фирм-однодневок», не обладающих соответствующим потенциалом, способствует дестабилизации рынка и дискредитации закона о госзакупках. С введением системы саморегулирования на нефтегазовом рынке смогут работать только серьезные компании, которые будут предоставлять качественные услуги.

Таким образом, предприниматели могут объединиться по профессиональному признаку в саморегулируемые организации (далее – СРО), основной деятельностью которых и является разработка стандартов, и правил ведения предпринимательской (профессиональной) деятельности, а также осуществление контроля за соблюдением разработанных стандартов и правил. Саморегулируемая организация должна брать на себя ответственность по предоставлению права вступающему в СРО субъекту заниматься предпринимательской или профессиональной деятельностью. И поэтому СРО отвечает по обязательствам своих членов, ведет жесткий контроль за членами данного профессионального сообщества.

Главная идея института саморегулирования заключается в переносе контрольных и надзорных функций за деятельностью субъектов в нефтегазовой сфере с государства на самих участников рынка. При этом с государства могли бы быть сняты явно избыточные функции и, как следствие, снижены бюджетные расходы, а фокус собственно государственного надзора сместится с надзора за деятельностью в сторону надзора за результатом деятельности.

Хотелось бы обратить внимание, что в России с января 2010 года действие лицензий в области строительства, проектирования и инженерных изысканий прекращается. Организации создают некоммерческие партнерства, которые далее получают статус саморегулируемых организаций, определяющих в дальнейшем допуск того или иного субъекта на курируемый рынок услуг.

Jay Johnson
Managing Director
Chevron Eurasia

Джей Джонсон
Управляющий директор
Евразийского подразделения
Компании «Шеврон»



Dear friends,

On behalf of Chevron Eurasia,
let me congratulate you
on the 2010 New Year. I
wish everyone great health,
prosperity and success in your
future endeavors.

Sincerely,
Jay Johnson



Дорогие друзья,

От имени сотрудников Евразийского подразделения компании «Шеврон», позвольте мне поздравить вас с новым 2010 годом. Я желаю всем отличного здоровья, процветания и успехов во всех ваших начинаниях.

Искренне,
Джей Джонсон





Bass Strait: long history, bright future

Since 1969, ExxonMobil's offshore Australia operations have produced more than 60 percent of that nation's oil and 30 percent of its natural gas. And there's more on the way.

► This year marks the 40th anniversary of ExxonMobil's offshore oil and gas production in Australia's Bass Strait. During those years, nearly 4 billion barrels of oil and 7 trillion cubic feet of natural gas have been produced, transported ashore, processed and delivered to customers throughout much of the continent.

According to a study by the research firm Econtech, in producing nearly two-thirds of Australia's cumulative oil production and approximately one-third of its natural gas production, these operations have created some 50,000 jobs, contributed about US\$1.7 billion a year to the country's gross domestic product and generated US\$235 billion in federal government revenues (in 2006 dollars).

"We're proud of our long-term contribution to the nation's energy supply," says John Dashwood, ExxonMobil's lead country manager in Australia. "And because sea conditions in Bass Strait are so challenging, we're especially proud that we've operated there in a safe and environmentally sound manner for all these years."

Bass Strait is a 150-mile-wide channel at the southeast corner of Australia.

The strait separates the state of Victoria and the island state of Tasmania, and is renowned among mariners for strong currents, roaring winds and raging seas. Shipwrecks were a common occurrence during the 18th and early 19th centuries.

In 1964, Esso Exploration Australia Inc. and Australia's Broken Hill Proprietary Company Limited (today BHP Billiton) formed a 50-50 joint venture, with ExxonMobil as operator, to explore for oil and gas in Bass Strait. The first wildcat well was spudded late that year in the Gippsland Basin, and weeks later the partners announced the discovery of

natural gas. Additional discoveries of gas, and then oil, soon followed, transforming Australia's oil supply situation from one of almost complete dependence on imports to one of substantial self-sufficiency.

Technology drives success

Operating in Bass Strait's rough seas has always presented challenges to ExxonMobil engineers. From the initial startup in 1969, the next 20 years involved rapidly ramping up production from world-class oil fields Halibut and Kingfish, and major gas fields Barracouta and Marlin. Then came development



The steel jacket for the Barracouta platform was towed to the offshore field in the Bass Strait in 1967.

Esso archive photo

Source: the Lamp,
an ExxonMobil shareholder magazine
Story by Thomas L. Torget
Photography by John Krutop



Drilling Engineer Tim Woods,
onboard the Snapper platform.



of smaller fields such as Cobia, Tuna and Flounder, followed by development of even smaller fields Bream, Perch and Dolphin. Today, ExxonMobil's Bass Strait operations comprise 362 operating wells and 21 platforms and offshore installations, producing about 120,000 barrels of liquids and more than 700 million cubic feet of natural gas a day.

"Bringing those smaller fields into production in a cost-effective manner was especially challenging," notes Dashwood. "Our engineers took advantage of ExxonMobil technologies to design smaller platforms that could be built at relatively lower cost and still could safely withstand the harsh Bass Strait environment." These technologies – which included remote-operated facilities, gravity-based platforms and subsea well completions – enabled the company to produce more oil and gas at lower cost.

"Our engineers worked with our counterparts in America to apply technologies that allow Bass Strait platforms to withstand 75-foot waves without damage, making them safer and able to continue operating in severe weather," explains Geoff Humphreys, operations technical and surface manager. "Statistically, a 75-foot wave occurs here just once every 100 years."

Global expertise is ExxonMobil strength

Humphreys notes that such a collaborative effort is commonplace within ExxonMobil. "Worldwide, we have about 14,000 engineers and scientists, and about 1,400 of them have doctoral degrees," he says. "That's a tremendous resource of expertise that all ExxonMobil affiliates can call upon."

For example, as Bass Strait production matured, many wells began producing increasing volumes of water along with the oil. Company engineers met this challenge by developing "hydrocyclone technology" that removes residual oil from formation water after it comes out of the primary separators. Hydrocyclone technology – using high centrifugal forces in a vortex – is used today throughout the industry.

In addition, ExxonMobil drilling teams used collaborative expertise along with

The longest extended-reach well in Bass Strait history, drilled to approximately 21,200 feet, was recently completed from the Snapper platform to nearby Moonfish field.

cutting-edge drilling and completion technology to achieve outstanding results in the Bass Strait.

In 1979 and 1980, the company drilled two world-record wells. The first took 170 days and reached a depth of 17,000 feet. The second spanned 138 days and reached 18,000 feet. A few years later, ExxonMobil drilled a 16,000-foot well in just 54 days.

In 2005, the Bass Strait drilling team was among the first to use ExxonMobil's proprietary Fast Drill Process, which further lowered drilling time and costs. In 2008, the Australia team used ExxonMobil's enhanced suite of proprietary technologies to drill the longest and most complex well in the history of the Bass Strait to a total depth of around 21,200 feet in less than 32 days.

"These same ExxonMobil technologies, applied by a talented team to Bass Strait drilling programs, continue to deliver industry-leading results as we relentlessly pursue safe and environmentally sound drilling operations," says Harry Longwell III, ExxonMobil's field drilling manager in Australia.

Longford is receiving point

Bass Strait production comes ashore via a network of 325 miles of underwater pipelines that lead to the Longford Plant in Gippsland, Victoria. The complex includes three natural gas processing plants and a crude oil stabilization plant. Longford has supplied most of Victoria's natural gas since 1969. It also furnishes gas to the states of New South Wales, South Australia, Tasmania and the Australian Capital Territory.

From Longford, the oil and gas liquids move by two 135-mile pipelines to Long Island Point. There, the oil is distributed to refineries and the liquids are processed into liquefied petroleum gas and ethane for sale to customers.

More production on the way

Bass Strait production will increase substantially beginning in 2011 when the Kipper/Tuna and Turrum projects, with a combined investment of more than US\$2 billion, come online. ExxonMobil is operator and holds a 32.5 percent



New oil and gas projects continue with the combined US\$2.1 billion Kipper/Tuna and Turrum projects, expected to begin production in 2011. The Kipper field will be developed by the installation of a number of subsea wells, tied back to West Tuna Platform (pictured) and piped to existing infrastructure onshore.

interest in the Kipper resource and 50 percent interest each in the Tuna and Turrum prospects.

The combined Kipper/Tuna resource holds some 620 billion cubic feet of recoverable natural gas and 30 million barrels of gas liquids. It will be developed by installing subsea wells, and production will be piped to Longford. Fabrication began in 2008, and production is expected to begin in 2011.

The Turrum field holds about 1 trillion cubic feet of natural gas and 110 million barrels of oil and gas liquids. Development involves constructing a new platform that will be bridge-linked to an existing platform. The expanded structure will process additional oil and gas, which will be piped to the Longford

Plant. Construction began this year, with production also scheduled to begin in 2011.

With the Kipper/Tuna and Turrum fields coming online in two years, the future remains bright for Bass Strait operations. These new projects combined will provide enough energy to power a city of a million people for at least 35 years. And the company's ongoing exploration, drilling and evaluation programs continue to increase production from existing fields. "So even after 40 years of production, Bass Strait still has a long life because we continue to invest in future energy supplies," says John Dashwood. "ExxonMobil will be producing oil and gas for Australians for many more decades."

To learn more visit exxonmobil.com.au

ExxonMobil

Taking on the world's toughest energy challenges.™



Michael Crews,
Managing director,
ExxonMobil Kazakhstan Inc.

ExxonMobil global strategy on local content





OUR WORK-FORCE DEVELOPMENT IN A COUNTRY LEVEL INVOLVES RECRUITING QUALIFIED INDIVIDUALS AND DEVELOPING THEM INTO A NATIONAL WORK-FORCE TO MANAGE THE LOCAL BUSINESS AS WELL AS PROVIDED TALENT POOL FOR MEETING FUTURE GLOBAL BUSINESS NEEDS.

What I would like to do is to share with Exxon Mobil's approach to national content development that we have developed over the years experience and apply globally to our of operations. It is really a fundamental element that successful cooperation between the international oil companies and the host governments. I think you going to hear a lot of common themes from what has already been said. And I think I am hoping this will put things together for at least to reflect how Exxon Mobil views this very important topic.

We believe that national content development takes very much integrated and long term approach through success requires a balance. This is a balance between the foreign oil companies need to build and operate international competitive assets with the host governments need to maximize the expenditures for local goods and services and build their capability. Now there is a shared goal here, with the long term objective to develop a host country workforce and suppliers that can provide goods and services to the international standards and then that work force and supplier base contributes in term of economic vitality of the nations and improve standard of leaving for all of the citizens.

There are three components of our integrated components. Workforce development involves enabling people with the technical and professional skills. They need for existing operations as well as for global confidences for future business. In addition to purchase of local goods and services, supplier development involves working with local companies to form a competitive industrial base. They can deliver goods and services to international standards of safety health environment, quality and controls. Now I would offer the giving local proximity of these suppliers that they have potential for competitive cost and schedule delivery.

Strategic community investments, involves supporting the health, education and infrastructure programs. They contribute to a healthier, more highly educated and motivated workforce and thereby, really contributing sustainability of national content development.

If we may look some of these bit more detailed, with regard the workforce development. Next slide please, stakeholders have a shared responsibility to build a common understanding of the scale and timing, and the wide range of skills needed

to provide confident workforce and then work together to facilitate necessary investments and training facilities and programs from the basic level through the vacation, through the university degree research and development. So, Exxon example that with respect to the Brazil experience.

Our workforce development in a country level involves recruiting qualified individuals and developing them into a national workforce to manage the local business as well as provided talent pool for meeting future global business needs. We were very close with contractors as well in helping them promote and develop and implement their local content workforce development programs and initiatives as well.

Training and development should be designed to achieve confidence standards on the globally competitive, be they again on vocationally level or at the higher levels. And a key to building this confidence is transfer of knowledge and skills they can rally only be done on the job and is best achieve with the attentive oversight and supervision, mentoring from experience personnel and supervisors.

Now this is a significant element of the next patriot workforce responsibility and needs to be clearly reflected on their job roles and decryptions as well as their performance assessments. Their objectives should be to mentor and develop the staff for the prospective of those people with whom they working with will be replacing them in their job.

Now the host country government plays very important role in this process to reform worker programs and unencumbered access to work permits for experience that patriots is essential to developing local workforce capability.

And finally, a structured carrier development competency assessment drives discipline regulating the system and provides transparency and the way to truly steward the results.

Moving into supplier development I would like to suggest four key principles and a phase approached for a long term supplier development and again I think we saw some of these elements discussed in the Norway experience.

First, that a free market environment that encourages development quality and competition. Second, a national plant to identify and advance competitive the industries and including an assessment to define where are the existing capabilities and those that can be developed. Third, using this



**IN 2009
EXXON
MOBILE
HAS SPON-
SORED
TWO EN-
TRANTS IN
KAZAKH-
STAN IN AN
INTENSE
6 MONTH
BIO-MEDI-
CAL REPAIR
TRAINING
PROGRAM
AT MEDI-
CINE INTER-
NATIONAL
IN DALLAS,
TEXAS.**

capability assessment creation of the necessary education or development opportunities to broaden technical and business skills. Forth, leveraging the expertise from international supply companies to transfer knowledge and technology necessary to build the end country capabilities. Now, our experience is shown that these principles when coupled with phased implementation plan contribute to successful and sustainable national content development.

The diagram here represents of value creation plats impact on different industries on gross domestic product and unemployment. The colors reflect how much time and an investment is typically required, the dark blue representing the least level investment in time and then graduating out to more. And a phased approach to these areas facilitate first of all, building momentum through early success, leveraging lessons learned over the medium turn and alternatively progressing selectively in the areas regional or even in a potentially global competition. Again, we have seen experience examples of that today.

Throughout all these areas, expansion beyond the oil and gas sector an indeed a multiplier effect into supply and other service industries will indeed be same.

Industries in the dark blue are typically in place where cannot be developed in relatively short order. Here is the effort primarily focused on ensuring that there is a complete database of the available suppliers, they working to qualify them into necessary standards and also, increase their capability to expand their opportunity for contribution. Very here, pleased to hear the minister's speak of the registry and what that his team and Kazenergy will be, KSA will be stewarding, that will be most helpful.

In the medium blue area capability does not currently exist to the necessary standard, but it can be developed. Here governments and industries can focus on leveraging technology and partnerships to grow business in these higher value industrial areas.

And finally, the light blue area is typically the last phase of development and to progress to this level a nation should very selectively invest and seek international partners to build industry capable of competing at a regional or perhaps even global basis.

The third element, which we have not heard about today in the previous discussions, but one we feel fundamentally important and again part of this integrated approach is that

what we call strategic community investments. This is a systematic effort to work with the various stakeholders then identify fund initiatives that reduce barriers to development and contribute to building local capability. And these stakeholders involve the government at the national, regional and local levels, local institution, nongovernmental organization, development agencies. And while these areas are typically tailored to circumstances at the specific location, I will offer that we would consider key investment areas to be are health, education, and infrastructure. All of which again I believe, build in contribute to the sustainability of the workforce and the supplier development that I just described. So, the three go hand and hand, just a couple of examples briefly here in Kazakhstan if I may. First, the Astana Enterprise development center, was established in 2005 by Exxon Mobile and US AID enable people by Astana and nearby regions to obtain the business knowledge and skill necessary to either create, build their current businesses and since its opening, the centers provided over 7000 entrepreneurs with training and over 130 local businesses small and medium size with consulting services. We are working now to replicate this and this success in Astana through a similar initiative in Atyrau.

In 2009 Exxon Mobile has sponsored two entrants in Kazakhstan in an intense 6 month bio-medical repair training program at medicine international in Dallas, Texas. This program trains and qualifies bio-medical technicians to install, repair and maintain highly sophisticated bio-medical equipment. And here is an example where investment in the human capital and transferring high technology skills compliments the investment into physical infrastructure of hospitals, clinics and equipment. Without the people, the physical goods cannot really be used to their full potential.

In closing, vision and strong leadership drive national content development. Clarity and roles responsibilities within the context of shared objectives and balanced expectations allow development of rational plans. That ultimately contributes to long term sustainability. Now, this integrated in long term approach to national content development that I have described represents one aspect of Exxon Mobile's long term commitment to addressing the world's energy challenges providing affordable and reliable energy and opportunity for increase standard of living for all of our citizens. Investors and host government have a shared responsibility in this, where all in it together and together we can and will achieve mutual goals.



DEAR KAZENERGY READERS!

On behalf of ExxonMobil Kazakhstan Inc. let me extend my warmest congratulations on the New Year!

Last year was very busy for the industry. Even more exciting developments lie ahead as Kazakhstan races to become one of major global hydrocarbon producers and one of the most competitive nations. We look forward to contributing to that goal in 2010 and beyond.

We wish you and your families good health, success and only happy news in the New Year.



Michael Crews
Managing director,
ExxonMobil Kazakhstan Inc.

ДОРОГИЕ ЧИТАТЕЛИ
ЖУРНАЛА «KAZENERGY»!

От имени компании «ЭксонМобил Казахстан Инк.» позвольте выразить самые теплые поздравления с Новым годом!

Прошлый год был довольно интенсивным для нашей отрасли. Однако еще более интересные события ожидают нас по мере того, как Казахстан добивается поставленных задач стать одним из крупнейших мировых производителей углеводородов и одной из наиболее конкурентоспособных наций. Мы надеемся внести свой вклад в осуществление этих целей в 2010 году и после.

Желаем Вам и Вашим семьям крепкого здоровья, успехов и только хороших новостей в Новом году!

ExxonMobil



Пролив Басса: длинная история, яркое будущее

С 1969 г в результате операций компании «ЭксонМобил» в акватории Австралии было добыто более 60% нефти и 30% природного газа от валовой добычи этой страны. И еще больше предстоит добыть.

► В этом году ЭксонМобил отмечает 40-летие операций по добыче нефти и газа в проливе Басса в акватории Австралии. На протяжении этих лет было добыто, транспортировано на сушу, переработано и доставлено потребителям, представляющим большую часть континента, около 4 миллиардов баррелей нефти и 7 триллионов кубических футов природного газа.

Согласно результатам исследования, выполненного научно-исследовательской компанией «Эконтек», в процессе добычи приблизительно двух третей суммарных объемов нефти и одной трети объемов природного газа Австралии эти операции создали около 50 000 рабочих мест, вложили порядка 1,7 миллиардов долларов в год в валовой внутренний продукт этой страны, а также внесли 235 миллиардов долларов США в государственный бюджет (в долларах 2006 г).

«Мы гордимся нашим долгосрочным вкладом в энергопоставки этой страны, – говорит генеральный менеджер филиала ЭксонМобил в Австралии Джон Дашвуд. – А учитывая, что морские условия в проливе Басса достаточно суровые, у нас еще больше вызывает гордость тот факт, что на протяжении всех этих лет мы выполняли свою работу безопасным образом и с бережным отношением к окружающей среде».

Пролив Басса представляет собой канал шириной 150 миль в юго-восточной части

Австралии. Пролив разделяет штат Виктория и островной штат Тасмания и известен морякам своими сильными течениями, ревущими ветрами и бушующими морями. Корабли здесь часто терпели крушения в 18-ом и начале 19-го века.

В 1964 г компания «Эссо Эксплорейшн Австралия Инк.» и австралийская компания «Брокен Хилл Пропрайетори Компани Лимитед» (известная сегодня как «BHP Billiton») образовали совместное предприятие на равных долях, под операторством ЭксонМобил, для проведения разведки на нефть и газ. В этот же год была разбурена первая разведочная скважина в бассейне Гиппсланд, а спустя

несколько недель партнеры объявили об обнаружении залежи природного газа. Дополнительные обнаружения природного газа, а затем и нефти изменили ситуацию с поставками нефти в Австралии – если раньше страна почти полностью зависела от импорта, то теперь она могла сама удовлетворять свои потребности.

Технологии – двигатель успеха

Работа в суровых морских условиях пролива Басса всегда представляла трудную задачу для инженеров ЭксонМобил. На протяжении 20 лет с момента первой добычи в 1969 г наблюдалось значительное увеличение темпов



Фотография из архива Эссо

Опорный блок для платформы Барракута был отбуксирован на морское месторождение в проливе Басса в 1967 г.

Источник: журнал акционеров «ЭксонМобил» the Lamp
Автор: Томас Л. Торрет
Фотографии: Джон Крутон



Инженер по бурению Тим Вудс на платформе Снаппер.



добычи на нефтяных месторождениях мирового класса Халибат и Кингфиш и крупных газовых месторождениях Барракута и Марлин. Затем настала очередь разработки таких небольших месторождений как Кобия, Туна, Флаундер, после чего операции по разработке начались на совсем небольших месторождениях Брим, Перч и Дельфин. Сегодня операции ЭксонМобил в проливе Басса включают 362 эксплуатационные скважины и 21 платформу и морскую установку, при помощи которых добывается примерно 120 000 баррелей жидких фракций углеводородов и более 700 млн кубических футов природного газа в день.

«Большая задача состояла в том, чтобы довести эти небольшие месторождения до стадии добычи экономичным образом, – говорит Дашвуд. – Наши инженеры использовали технологии ЭксонМобил для проектирования небольших платформ, которые можно было бы построить при небольшом бюджете, но которые способны были бы все так же безопасно функционировать в суровых условиях пролива Басса». Эти технологии, которые включали дистанционно управляемые установки, гравитационные платформы и скважины с подводным заканчиванием, позволили компании добыть больше нефти и газа при небольшой стоимости.

«Наши инженеры работали с нашими коллегами в Америке с целью применения технологий, которые позволяют платформам в проливе Басса устоять без ущерба перед 75-футовыми (~ 23 м) волнами, сделать их более безопасными и способными функционировать в суровых климатических условиях, – объясняет менеджер по техническим и наземным операциям Джефф Хамфрис. – Хотя по статистике волны высотой в 75 футов случаются здесь раз в сто лет».

Глобальные знания – сильная сторона ЭксонМобил

Хамфрис замечает, что такое сотрудничество – это совершенно обычное явление в ЭксонМобил. «У нас работают порядка 14 000 инженеров и ученых по всему миру, из них около 1 400 человек имеют докторскую степень, – отмечает он. – Это колоссальный источник знаний, на который могут рассчитывать все филиалы ЭксонМобил».

К примеру, на поздних стадиях разработки многие скважины начали производить все большее количество воды наряду с нефтью. Инженеры компании решили эту проблему, разработав технологию «гидроциклон», которая позволяет отделять остаточную нефть от

Самая протяженная наклонно-вертикальная скважина с большим отходом в истории пролива Басса, разбуренная до отметки примерно 6 462 м, была недавно закончена с платформы Снаппер недалеко от месторождения Мунфиш.

пластовой воды после выхода из сепараторов 1 ступени. Гидроциклонная технология, использующая высокие центробежные силы в вихревом потоке, сегодня широко применяется в отрасли.

Также буровые группы ЭксонМобил использовали совместные источники знаний и передовые технологии бурения и заканчивания скважин, что позволило добиться потрясающих результатов в проливе Басса.

В 1979-80 гг компания разбурила две скважины, поставившие мировой рекорд. Первая скважина была разбурена за 170 дней и достигла глубины на отметке 5 182 м, а вторая – 138 дней и 5 486 м. Спустя несколько лет ЭксонМобил разбурила скважину глубиной 4 877 м всего за 54 дня.

В 2005 г работающая в проливе Басса буровая группа одной из первых применила собственную технологию ЭксонМобил – технологию скоростного бурения, которая позволила еще более сократить время и затраты на бурение. В 2008 г австралийская группа применила усовершенствованный пакет собственных технологий ЭксонМобил для бурения самой протяженной и самой сложной скважины в истории пролива до отметки 6 462 м меньше чем за 32 дня.

«Технологии ЭксонМобил, которые использовала талантливая группа для бурения в проливе Басса, продолжают обеспечивать лучшие в отрасли результаты в то время, как и мы неустанно продолжаем выполнять буровые работы безопасным образом с бережным отношением к окружающей среде», – утверждает Гарри Лонгвелл III, менеджер по промысловому бурению ЭксонМобил в Австралии.

Пункт назначения – Лонгфорд

Добываемые в проливе Басса углеводороды поступают на берег через морской трубопровод протяженностью 325 миль, который ведет на Лонгфордский завод, Гипсланд, шт. Виктория. Комплекс включает три завода по переработке природного газа и стабилизационную установку для нефти. С 1969 г Лонгфорд поставлял большую часть природного газа в штате Виктория. Он также снабжает газом штаты Новый Южный Уэльс, Южная Австралия, Тасмания и Территорию федеральной столицы.

Из Лонгфорда жидкие фракции углеводородов поступают в Лонг Айленд Пойнт посредством трубопроводов протяженностью 135 миль. Здесь нефть распределяется по НПЗ, и жидкие фракции перерабатываются в сжиженный нефтяной газ и этан для продажи потребителям.

Увеличение объемов добычи

Начиная с 2011 г в проливе Басса ожидается существенное увеличение объемов добычи,



Новые нефтегазовые проекты продолжаются с проектами Киппер/Туна и Туррум с суммарным объемом капиталовложений 2,1 миллиардов долларов. Начало добычи ожидается в 2011 г. Разработка месторождения Киппер будет предусматривать подводные скважины, соединенные с платформой Уэст Туна (на фотографии), а добываемые объемы будут транспортироваться по нефтепроводу до существующей инфраструктуры на суше.

когда будут введены в эксплуатацию месторождения Киппер/Туна и Туррум с суммарным объемом капиталовложений более 2 миллиардов долларов. ЭксонМобил – оператор, и доля участия компании составляет 32,5% в ресурсах Киппер и 50 процентов – в перспективных участках Туна и Туррум.

Суммарный объем ресурсов Киппер/Туна содержит около 620 миллиардов кубических футов извлекаемого природного газа и 30 миллионов баррелей широких фракций легких углеводородов. Разработка месторождения будет предусматривать подводные скважины, а добываемые углеводороды будут транспортироваться по трубопроводу в Лонгфорд. Работы по изготовлению сооружений начались в 2008 г, и по плану добыча начнется в 2011 г.

Месторождение Туррум содержит примерно 1 триллион кубических футов природного газа и 110 миллионов баррелей жидких фракций нефти и газа. Мероприятия по разработке включают строительство новой платформы с мостовым соединением с существующей платформой.

Расширенная структура будет перерабатывать дополнительные объемы нефти и газа, которые будут транспортироваться по трубопроводу в Лонгфорд. Строительство началось в 2009 году, а начало добычи запланировано на 2011 г.

Учитывая введение в эксплуатацию месторождений Киппер/Туна и Туррум через два года, операции в проливе Басса имеют яркое будущее. Эти новые проекты совместно обеспечат достаточно энергии для города-миллионика на протяжении как минимум 35 лет. И существующие программы компании по разведке, бурению и оценке продолжают увеличивать объемы добычи на разрабатываемых месторождениях.

«И даже через 40 лет добычи пролив Басса по-прежнему имеет долгосрочные перспективы, потому как мы продолжаем инвестировать в будущие энергопоставки, – говорит Джон Дашвуд. – ЭксонМобил будет добывать нефть и газ для австралийцев на протяжении многих и многих десятилетий».

[Дополнительная информация на
exxonmobil.com.au](http://exxonmobil.com.au)

ExxonMobil

Решая сложнейшие задачи мировой энергетики.™

Michael Warner,
Director, Local Content,
Contracts and Procurement, BG
Advance, BG Group



Role of Local Content Regulations in Driving Competitiveness: International Experiences

Strengthening the proportion of local content in oil and gas supply chain expenditure is a high priority for the Republic of Kazakhstan. Given the economic downturn, it is all the more important that this expenditure not only supports the employment of Kazakh nationals but also strengthens the competitiveness of the sector's local supply chain industries. There are good practices around the world of Local Content regulations that strike this careful balance between promoting local employment and supply chain opportunities in the short-term and yet also building the international competitiveness and sustainability of the country's supply chain industries in the longer-term.

Introduction

On 5th December 2008, at 20th Plenary Session of the Foreign Investors Council, President Nazarbayev directed that "increase in the local content must become the top priority to the government". Subsequently, Deputy Prime Minister Shukejev established an executive Working Group to develop a methodology to calculate and report local content. In parallel, it is the ambition of Republic of Kazakhstan Government to develop its industry to compete in international markets and 'enter the community of the world's 50 most competitive countries'.

In recognition of these dual aims, President Nazarbayev has proposed that a renewed emphasis on local content should not only be about retaining jobs in the current economic crisis, but also make a 'significant contribution to the economic development in Kazakhstan...diversifying and developing small and medium-sized businesses....to international standards'.

The coincidence of these two policy directions presents both opportunity and risk, not only for Kazakhstan but for many other countries exploiting their hydrocarbon reserves. Regulators in these countries are facing a dilemma. On the one hand they wish to drive an increased proportion of supply chain expenditure on oil and gas exploration and development towards national workers and domestic suppliers, thereby increasing employment opportunities in these difficult economic times, and supporting social cohesion. On the other hand, they wish to avoid unnecessary protectionism of their domestic industries. Regulators increasingly understand the hazard of establishing Local Content regimes that strive only for higher proportions of expenditure in the domestic economy, without sufficient account of whether local firms are able to operate to international standards of competition. Such scenarios carry risks. Capital projects can be delayed, for example due to lower productivity rates and weaker project controls; achieving cost efficiencies may become more difficult; and HSSE risks elevated. For Governments with ambitions to strengthen their national competitiveness, of concern is whether the country's domestic industry will emerge from this current global economic downturn less competitive in international markets.

These are the challenges. Yet there is growing international experience in how to formulate local content regulations that strengthen the competitiveness of domestic suppliers at the same time as driving Local Content.

Regulations that Drive Supplier Competitiveness

In Norway, until the onset of EU Directives prohibiting unfair competition, Local Content regulations (in particular the 1972 Article 54 of Royal Decree), actively encouraged international operators in the oil and gas sector to facilitate alliances between international integrated services companies and Norwegian 'specialist' suppliers.

These alliances brought substantial technology into Norway, a process strengthened through joint research and development projects with local universities and research institutions, and through incentives that included 'goodwill agreements' and a benevolent tax structure. Over a twenty year period to the mid 1990s' these tactical regulations and incentives contributed to fifty to sixty percent Local Content in supply chain expenditure by value added (80% for operations), four to five percent annual reductions in investment costs, and an emergent, internationally competitive, domestic supply and service industry, with a focus on equipment technology, e.g. for drilling and sub-sea.

In Brazil, the public sector has and continues to play a particularly important facilitating role. For example, collaboration between Petrobras and the Ministry of Mines and Energy has been instrumental in structuring and resourcing a targeted skills training programme (110,000 professionals trained over 3 yrs). Investments have also been made to support the development of supplier capabilities in particular supply chain sub-sectors, and in key infrastructure, for example in the Rio Grande shipyard.

In support of these interventions, Local Content regulations have passed through a number of iterations. Earlier concession agreements adopted global Local



A KEY SUCCESS FACTOR HAS BEEN THE ARCHITECTURE OF CONTRACT TENDERING AND MANAGEMENT. IN PARTICULAR, INCENTIVES FOR INTERNATIONAL SERVICE CONTRACTORS TO TRANSFER TECHNOLOGY AND BUILD THE COMPETITIVENESS OF DOMESTIC SUPPLIERS DURING CONTRACT EXECUTION.

Content targets and relatively simple reporting formulae. Later agreements, and additional directives, embrace more graduated targets, different for different categories of supply chain expenditure. These targets are framed by a clear industrial competitiveness strategy for the supply chain sector, and more sophisticated reporting formulae that identify actual value added to the Brazilian economy.

Between 2003 to 2008, these initiatives contributed in part to a rise in operator-reported Brazilian Content from fifty seven to seventy five percent, an estimated US\$9.3 billion to the domestic economy and 430,000 jobs.

Measuring Competitiveness

International experience in Local Content suggests there is much to be gained in a scenario of sustained public involvement in skills development and infrastructure provision to strengthen the capability of local supply chains. It also suggests that these public interventions work best when aligned with the tactical efforts of operators, their partners and international services contractors to strengthen the capability of domestic suppliers to reach international standards of productivity, schedule, cost efficiency, HSSE performance and quality. Key to achieving these outcomes is to measure the performance of major oil and gas developments in driving supplier competitiveness and sustainability. National development banks and multi-lateral agencies, such as the World Economic Forum, World Bank/ IFC, UNCTAD, EBRD, have a significant contribution to make in articulating what these metrics could be.

Conclusion

Countries successful in Local Content have built on the existing strengths of their domestic supplier industries. Through mutually beneficial alliances, they have utilised the expertise of international oil and gas companies and international services contractors. A Key success factor has been the architecture of contract tendering and management. In particular, incentives for international service contractors to transfer technology and build the competitiveness of domestic suppliers during contract execution. Most important is for Local Content regulations to be tactical, designed not only to support immediate employment and sustain the order books of local firms, but also to selectively strengthen capabilities within the domestic supply chain, aligned closely with a national competitiveness strategy for the sector.



Майкл Варнер,
Директор по развитию
местного содержания,
Отдел контрактов и поставок,
Би Джи Адванс, Би Джи Групп



Роль местного содержания для повышения конкурентоспособности: Международный опыт

Увеличение доли местного содержания в системе снабжения углеводородными ресурсами является одной из приоритетных задач для Республики Казахстан. В условиях экономического спада необходимо не только поддержать национальные казахстанские кадры, но обеспечить повышение конкурентоспособной среды в отечественной системе поставок. В мировой практике есть примеры достижения успешного равновесия между стимулированием местного содержания и системы поставок в краткосрочной перспективе и обеспечением конкурентоспособности на международных рынках и устойчивого развития отечественной системы поставок в долгосрочной перспективе.

Введение

5 декабря 2008 года на 20-ом Пленарном заседании Совета иностранных инвесторов, Президент Назарбаев сказал, что «увеличение местного содержания должно стать самой приоритетной задачей для Правительства». Впоследствии Заместитель Премьер-министра Шукеев создал Рабочую группу, целью которой стала разработка методологии определения развития местного содержания и связанной с ним отчетности. В то же время Правительство Республики Казахстан должно стремиться к развитию отечественного производства для составления должной конкуренции на международных рынках и войти в число 50 наиболее конкурентоспособных стран мира.

Для достижения указанных двойных целей Президент Назарбаев предложил акцентировать внимание не только на сохранении рабочих мест в условиях экономического кризиса, но и «внести значительный вклад в развитие экономики Казахстана ... через диверсификацию и развитие малого и среднего бизнеса... до международного уровня».

Совмещение двух направлений несет в себе как перспективы, так и риски не только для Казахстана, но и для многих других стран, развивающих углеводородные ресурсы. Регулятивные органы этих стран стоят перед

СНИЖЕНИЕ ТЕМПОВ ПРОИЗВОДСТВА И УРОВНЯ КОНТРОЛЯ МОГУТ ПРИВЕСТИ К ЗАДЕРЖКЕ В ВЫПОЛНЕНИИ КАПИТАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ; ДОСТИЖЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕНТАбельНОСТИ МОЖЕТ СТАТЬ БОЛЕЕ ЗАТРУДНИТЕЛЬНЫМ.



дилеммой. С одной стороны, они хотели бы увеличить долю затрат на развитие системы поставок в области разведки нефти и газа и развивать отечественные кадры и товаропроизводителей, предоставляя населению больше возможностей для трудоустройства в тяжелые экономические времена и способствуя, таким образом, социальной сплоченности. С другой стороны, они хотели бы избежать ненужного протекционизма отечественной промышленности. Регулятивные органы понимают опасность ориентирования политики местного содержания только на увеличение доли затрат в отечественную экономику без должного учета способности фирм конкурировать на международном рынке. Подобные сценарии могут быть рискованными. Снижение темпов производства и уровня контроля могут привести к задержке в выполнении капитальных проектов; достижение экономической рентабельности может стать более затруднительным; возрастают риски, связанные с охраной труда, обеспечением безопасности и охраной окружающей среды (ОТБООС). При преследовании амбиций по повышению национальной конкурентоспособной среды Правительства должны учитывать вероятность потери конкурентоспособности отечественной промышленности на международных рынках при выходе из существующего глобального экономического кризиса.

Это вызовы. И все же международный опыт создания регулятивной базы для управления местным содержанием, который повышал бы конкурентоспособность отечественных производителей товаров и услуг и в то же время развивал местное содержание, есть.

Регулирование конкурентоспособности производителей товаров и услуг

В Норвегии до ввода в действие Директив Евросоюза, запрещающих недобросовестную конкуренцию, постановления по развитию местного содержания (в част-

ности, Статья 54 Королевского указа от 1972 г.) активно поощряли международных операторов нефтегазового сектора создавать партнерства между интегрированными сервисными компаниями и отечественными «специализированными» компаниями-производителями.

Вслед за подобными партнерствами в Норвегию пришли передовые технологии, подкрепляемые совместными научно-исследовательскими проектами с местными университетами и научно-исследовательскими институтами через заключение соглашений «доброй воли» и предоставление налоговых послаблений. Через двадцать лет в середине 1990х гг. результатом подобных тактических регулирований и поощрений стал качественный прирост (добавленной стоимости) доли местного содержания до 50-60% в системе поставок (80% операций), 4-5% ежегодного сокращения затрат капиталовложений, зарождение отечественной конкурентоспособной системы поставок и обслуживания, отвечающей международным стандартам, с уделением особого внимания технологиям, например, в бурении и подводных операциях.

В Бразилии государственный сектор играл и продолжает играть особо важную роль. Например, сотрудничество между компанией «Петробрас» и Министерством энергетики и горнодобывающей промышленности было определяющим в структурировании и выделении ресурсов для программы профессионального обучения (110,000 специалистов обучено за 3 года). Инвестиции вкладывались в развитие возможностей компаний-поставщиков, а именно, в субсекторы системы поставок, и в ключевую инфраструктуру, например, в судоремонтный завод Рио-Гранде.

В поддержку этих мероприятий, положения по развитию местного содержания корректировались ни один раз. Более ранние концессионные соглашения предусматривали глобальные требования по развитию местного содержания, включая относительно упрощенную формулу отчетности. Соглашения, заключенные позднее, и дополнительные директивы охватывали уже более ранжированные цели в зависимости от категорий в системе поставок. Настоящие цели нашли отражение в ясной стратегии развития промышленной конкуренто-

ПОЛОЖЕНИЯ ПО РАЗВИТИЮ МЕСТНОГО СОДЕРЖАНИЯ ДОЛЖНЫ БЫТЬ ТАКТИЧЕСКИ ПРОДУМАННЫМИ И НАПРАВЛЕННЫМИ НЕ ТОЛЬКО НА НЕМЕДЛЕННОЕ СОЗДАНИЕ РАБОЧИХ МЕСТ И ПОДДЕРЖКИ ПОРТФЕЛЯ ЗАКАЗОВ МЕСТНЫХ ФИРМ, НО И НА ИЗБИРАТЕЛЬНОЕ УКРЕПЛЕНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ ПОСТАВОК,

способности системы поставок и в комплексной формуле предоставления отчетности, определяющей фактические качественные поступления в экономику Бразилии.

По сообщению оператора в период с 2003 по 2008 годы благодаря предпринятым мерам бразильское содержание выросло с 57% до 75%, в экономику страны было вложено, приблизительно, \$9,3 млрд и создано 430 тыс. рабочих мест.

Определение критериев конкурентоспособности

Из опыта стран по развитию местного содержания можно предположить, что сценарий, по которому государство целенаправленно участвует в программах развития профессиональных кадров и обустройства соответствующей инфраструктуры для укрепления отечественной системы поставок, может многое дать. Можно также предположить, что государственные меры наиболее эффективны при их согласовании с тактическими планами операторов, их партнеров и международных сервисных компаний для повышения возможностей отечественных производителей товаров и услуг с целью доведения последних до уровня международных стандартов по производительности, планированию, экономической эффективности, и качественным показателям ОТБОС. Ключевым фактором в достижении этих целей является измерение основных достижений нефтегазового сектора с целью повышения конкурентоспособности и устойчивого развития производителей. Национальные банки развития и многопрофильные организации, такие как Мировой экономический форум, Всемирный банк/Международная финансовая корпорация, ЮНКТАД, ЕБРР могут внести значительный вклад в формулирование возможных критериев подобной системы показателей.

Выводы

Страны успешно осуществившие программы развития местного содержания использовали имеющиеся мощности отечественных товаропроизводителей. Благодаря взаимовыгодным совместным предприятиям был использован опыт международных нефтегазовых компаний и международных сервисных подрядных компаний. Ключевым фактором успеха стала разработка тендерных процедур и контроля за исполнением контрактов. В частности стимулирование международных сервисных подрядных компаний с целью передачи технологий и развития конкурентоспособности отечественных товаропроизводителей во время выполнения контрактов. Положения по развитию местного содержания должны быть, самое главное, тактически продуманными и направлены не только на немедленное создание рабочих мест и поддержки портфеля заказов местных фирм, но и на избирательное укрепление возможностей отечественной системы поставок, строго согласованной со стратегией развития конкурентоспособности сектора.





Питер Дерни,
генеральный менеджер
Repsol Exploracion Kazakhstan, S.A.

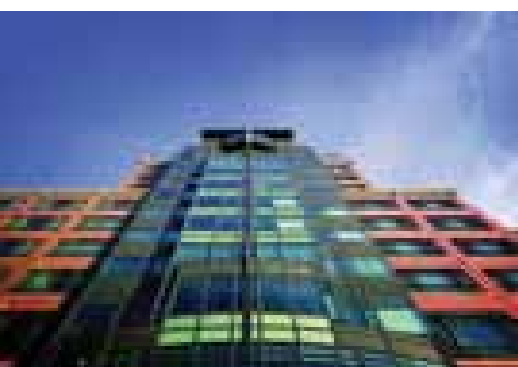
**REPSOL
YPF**



От имени компании "Репсол" и от себя лично желаю Вам и Вашим семьям счастливого 2010 года, чтоб новый год был полон радостными событиями, интересными возможностями и успехами. Желаем Республике Казахстан процветания и успеха как внутри страны, так и на международной арене, поскольку это увеличивает свое влияние в регионе и за ее пределами. Признаем, что уходящий 2009 год проверял нас на прочность, но давайте вместе смотреть с неиссякающим оптимизмом в 2010 год. Пусть все успехи Казахстана и вклад, который Вы вносите в развитие страны, принесут Вам благодарность народа и успех во всех Ваших начинаниях.



Michael Green,
Senior Banker, Natural
Resources, European Bank
for Reconstruction and
Development



Alternative sources of financing of energy projects

As the Chinese proverb might have said we are currently living in interesting times. The global economic crisis continues unabated and the previous seemingly limitless liquidity is now just a distant memory. An examination of global syndicated loan volumes in the first half of 2009 starkly illustrates this point.

I suppose if there is any good news it is that despite the general air of doom and gloom deals do continue to get done – globally there were 2,695 syndicated bank financings in the first half of 2009. This though compares with 4,201 the year before and volumes are also sharply down from \$1,700 billion to \$919 billion. This is the result of a significant change in the nature of bank lending. Banks are tending to focus on core relationship clients as they repair their balance sheets and build capital ratios.

At the same time banks are “de-risking” their balance sheets leading them to pursue higher quality, less capital-intensive assets. As a result loan structures are becoming less complex as they reflect both banks’ risk aversion and higher borrower quality, while there are very few “new money” facilities, except for top corporates. Below this tier most loans are either refinancings or restructurings.

Tenors too have been affected with loans gravitating toward the shorter end. In the first half of 2009 loans of three years or less accounted for the majority of all syndications at 68% of volumes. In 2008 the corresponding figure was 46%.

The majority of volumes were made up of loans to high quality borrowers. 80% of volumes were to Investment Grade deals in 1H09, as banks continued to be reluctant to commit capital to lower credit borrowers or non-core relationship clients. This compares to 72% Investment Grade deals in 1H08, suggesting that investor appetite for riskier transactions remains dictated by a more conservative approach to lending.

These trends have been accentuated in the EBRD’s countries of operations. Syndicated loan volumes in the region fell by 83% in 1H09 to just \$11.8 billion compared with \$ 67.7 billion in the same period of 2008. These volumes represented just 32 deals against 163 deals in the first half of 2008.

Tenors have been similarly impacted with short term one to three loan transactions constituting 80% of volumes in the

THE MAJORITY OF VOLUMES WERE MADE UP OF LOANS TO HIGH QUALITY BORROWERS. 80% OF VOLUMES WERE TO INVESTMENT GRADE DEALS IN 1H09, AS BANKS CONTINUED TO BE RELUCTANT TO COMMIT CAPITAL TO LOWER CREDIT BORROWERS OR NON-CORE RELATIONSHIP CLIENTS.

first half of 2009 with all but a handful of transactions coming in below five years. In the first half of 2008 34% of transactions achieved a tenor longer than five years. Pricing levels are up by a factor of up to ten times compared to pre-crisis although the impact on borrowers has been mitigated by current very low LIBOR and central bank lending rates.

Of interest to participants in this forum is the breakdown of these loans according to sector. Oil & Gas dominated in the first half of 2009, accounting for 30% of volumes compared to 20% the previous year. The Utility & Energy sector held steady accounting for 6% of deals done in the region.

Interestingly these deals were more frequently denominated in Euros, accounting for 57% of total volumes in the first half of this year against a figure of 26% the year before. In contrast US Dollar denominated loans went from 73% of the total to 41%, reflecting the acute crisis in US dollar liquidity and the origins of the crisis in sub-prime lending in the US.

But what about the green shoots about which certain commentators are now cautiously talking? It is true that there do appear to be some encouraging signs in the corporate bond and equity markets and we shall come to those shortly but these do not yet appear to be manifesting



themselves in the corporate debt market. If anything the credit crunch has worsened over the summer. Net lending by banks dropped again in July, as companies paid back more in loans than they took out in new loans. Loans outstanding contracted by net EUR 25 bn in July, the 5th successive month of supply shrinkage.

This has been felt in different ways by different companies. Large corporates have indicated for the first time that they have seen an improvement in credit availability, but smaller corporates continue to find that they are being penalised as banks differentiate between core and non-core relationship accounts. The danger for relatively strong and creditworthy borrowers in the EBRD region is they may find themselves being relegated to 'non-core' status due to a retrenchment on the part of banks to their home markets.

Given the discouraging situation in the commercial bank debt market what alternatives are open to Kazakh energy companies? Firstly it is worth making the distinction between corporate finance and project finance transactions. The very long term nature of project finance transactions and their long lead times does to some extent provide some



protection against short term turbulence. Project finance transactions have been completed in the Middle East this year and while the market hasn't really been tested in post-Soviet arena it is possible that landmark transactions with strong sponsors - think of a Kashagan or a KCTS project financing - might receive a favourable reception.

Another option is public debt. While commercial bank debt has been limited, borrowers have increasingly turned to the bond markets for finance. At first the trend was cautious, but the risk rally accelerated during the second quarter of this year and the bond markets appear to have opened up, including to issuers in the EBRD's countries of operations. This is illustrated by Gazprom's issue of dual tranche Eurobond offerings last month. The €850 million tranche attracted orders of €9.4 billion, with the dollar notes attracting an order book in excess of \$7 billion.

A recent transaction that shows the possibilities with both project finance and the bond markets is the very recently concluded 10 year \$4.1 billion Dolphin refinancing in the Middle East. The financing incorporated a commercial bank tranche, a SACE tranche, a project bond and shareholder loans. The commercial bank tranche was oversubscribed attracting \$3 billion pounds worth of commitments from 25 banks, however the bond drew an order book of \$4.7 billion despite being priced at effectively 100 bp below the

KAZAKHSTAN AND THE ENERGY AND NATURAL RESOURCES SECTOR ARE IMPORTANT TO THE BANK. SINCE THE EBRD WAS ESTABLISHED IT HAS INVESTED OVER €2 BILLION IN KAZAKHSTAN, INCLUDING €380 MILLION IN THE ENERGY AND NATURAL RESOURCES SECTORS

bank tranche. As a result the commercial bank tranche was scaled back to \$1.4 billion.

Whether this option has universal applicability to EMEA issuers is open to question, but it provides evidence that a major energy project financing supported by strong sponsors (namely the Abu Dhabi state-owned Mubadala, Total and Occidental) can get away when it access multiple sources of finance.

It is also true that equity markets have rebounded strongly as 2009 has progressed. The S&P and FTSE 500s are both at or near annual highs while the FTSE All World Emerging Market index has risen 89% since early March, outperforming developing markets. An example of what is possible is the state-owned Polish coal mining company, Bogdanka, which undertook an IPO in June of this year. 32% of the equity placed and despite the issue being priced at the top of the originally indicated range, applicants only received about 12% of their applications such was the demand. The shares were listed on the Warsaw Stock Exchange and raised 528 million zloty or \$160 million. The state retains a 65% interest in the company.

Of course, using new equity is appropriate only in limited circumstances but may be of relevance to state-owned entities looking to raise finance to fund their share of capital intensive projects. As we have seen with Bogdanka this does not necessarily mean the state relinquishing control of an entity but it will mean adherence to the standards of corporate governance and transparency required by the exchange involved.

Finally, I would like to return to the example of Dolphin and bring your attention to the SACE tranche. With commercial bank financing currently at a premium, International Financial Institutions and Export Credit Agencies are now back in vogue. In Kazakhstan, the European Bank for Reconstruction and Development, the International Finance Corporation and Asian Development Bank are all active, while the presence of ECAs can provide commercial banks with a pretext for going beyond strategies limiting them to home markets.

My own institution, the EBRD has reacted firmly to the current crisis determined to be part of the solution rather than the problem. Prior to the crisis the Bank was writing approximately €5 billion in new business each year. As a response to the crisis the Bank set itself at the start of the year a new target of €7 billion of business volume in 2009 and has subsequently revised this target to €8 billion. We are fully on track to achieve this objective and we expect to be set a similar target for 2010.

Kazakhstan and the energy and natural resources sector are important to the Bank. Since the EBRD was established it has invested over €2 billion in Kazakhstan, including €380 million in the energy and natural resources sectors on projects such as the Kenkiyak-Atyrau oil pipeline, the Bautino Atash Marine and Supply Base, energy efficiency improvements at the Karaganda power station and various investments at KEGOC. Going into 2010 we stand ready to support the Kazakh energy and natural resources sectors in their priority projects subject of course to our standard conditions and we look forward to advancing discussions with sector participants over the coming weeks and months.

**Dear Readers and
KazEnergy Association Members,**

On behalf of TOTAL, please accept my congratulations on New 2010 year! I have the pleasure to wish all members of KazEnergy Association and readers of the KazEnergy magazine a very Happy New Year!

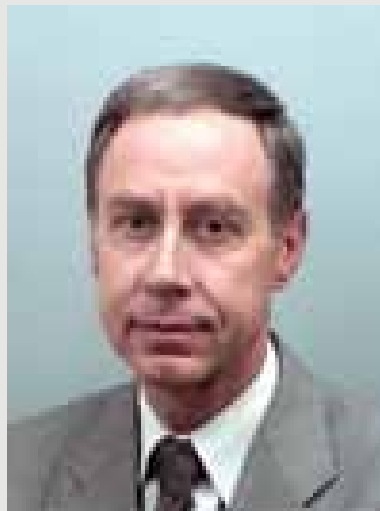
May 2010 be a very good year for all of you with success in your business, happy family life, good health and prosperity.

I am convinced that our continued cooperation will bring positive results and will move our collaboration to a qualitatively new level, fostering new growth for energy industry in Kazakhstan.

Happy New Year and Best Wishes!

Jean-Luc PORCHERON

Managing Director,
TOTAL E&P Kazakhstan

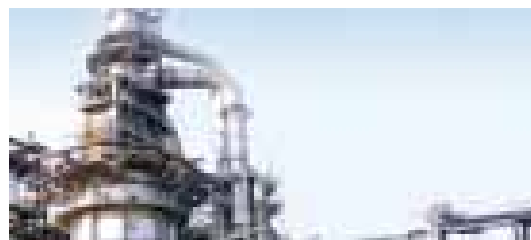




Ben Monaghan,
Managing director,
JP Morgan



Finance processes in oil and gas sector in global context



What I want it to do with the step back from some of the more specific discussion you have had a look at the context for decision making within a lot of global oil companies. To look at how do they make a decision right now and the environment which they make a decision to allocate large amounts of capital, whether that is for large projects, for new country entries, or indeed for mergers acquisitions and putting capital into acquiring other companies.

I will spare you that JP Morgan advertisement, we have got a good web site, but I will say over the last 15 years I have been in the oil and gas team at JP Morgan. We have been incredibly fortunate to be involved both in the last major wave of consolidation working for Exxon and Exxon mobile, BP and BP AMOCO and then all the way across the capital spectrum and although, different capital markets products and geographies from then until now.

I am going to focus predominantly on the listed oil majors, the western majors. I think, otherwise, the topic gets too ambitious and I am going to limit myself to five slides. So you have to stay with me. At the end I will try to look ahead in to 2010 and the environment for transaction and capital spending as we look ahead.

So, have a look the first slide, please. Can you change the slide, please? Sorry. Ok, I will do it without slides I will describe the slides if we do not have the slides. There were not even more.

The most important thing initially is the overall environment and if I could show you a chart of the broader context, what I would show you is that you look across all the different capital market products, all the different merger equities indexes, all the major economic indicators. You will see dramatic destruction in value creation. That is not the news to you, it is now the news to you as individual, and it is not news to you as people work in companies. I think what is dramatic when you look at it, is not just a peak to trough loss on some of that indexes whether it is a food see, whether it is crude oil, whether it is Dow Jones, whether it is the Kazakh indexes. But, it is the fact that despite the recovery we had in the first six month also of this year there is still absolute loss of 30%, 40%, 50% the many investors.

That does influence the psychology. We do not yet know how consumers will react to the losses they have made. That also goes to the company boards, as they make decisions. I think a lot of them have lost some extent faith in their own ability to make longer term judgments. The degree of volatility we had over the last 18 months has shaken confidence to some extent and I think that is the critical factor at the moment as boards make decisions. Hurdle rates get higher to make investments and opportunities have to pass much tougher tests.

This is of course despite of any irony that I think is most people in this industry look ahead in the face of declining production, in the face of the challenges. Most companies face with resource replacement and indeed the longer term rising demand picture over believe that the oil price that more than the environment will get better they still have to deal with short term.

\$60 BILLION OF ISSUANCE HAS EATEN UP CREDIT CAPACITY IN ALL OF THE MAJORS. THEY HAVE BEEN OPERATING FOR A LONG TIME WITH A LARGE CUSHION, LARGE CAPITAL CUSHIONS.

There are investors as well also fickle and it you look back over the last 15-20 years how investors have talked oil companies about what they should do they go hot and cold. First, they will not growth, oil companies deliver growth than they will not return on capital, and oil companies stop growth and trying to get high return on capital. Then they say, excellent, if you could go back a slide or two. Then they say they will not want to growth with returns. So, just a catch up with the slides, here is the destructions of value creation on the left oil down 75 % peak the drop, down 50% peak to now. But say the psychology of those losses is very important.

Now for the oil companies we have lost over cash flow because on the bar on the left and the falling oil price. The first thing we see amongst our clients is self-help. If you can flip to the next slide, you will see I hope we can flip to the next slide.

Ok. Let's ignore the slides again. The first thing is self-help. And the way that self-help is focused in most oil companies right now is OPEC's cost cuts. So, you see dramatic cost reduction program announced by other majors. You see reduction in capital spend and as you look back over the last 10 years capital spend has rising, rising, rising, rising and suddenly is getting flat or falling. As we look in 2010 I think would we expect to further reduction. It is a dramatic change as you see there after 10 years of almost constant growth. In all the management teams, we are trying to get back to the footprint that they had 4-5 years ago before ramping cost inflation bitten. But, in a short term these are the highest return projects for most of the oil companies is cutting cost and reducing, focusing high grading capex.

However, that is not enough. And what you will see as you look at the capital markets statistics, and really slightly contrasts with some of the statistics Michel gave you. The absolute volume of loans has fallen dramatically, but if you look what the oil majors have done in terms of issuance of capital markets products, issuance of bonds so far this year, it is a dramatic picture. What you can see on the slide there is we showing in billions of dollars bond issuance by the oil majors. So, in no year before have oil majors issued more than \$20 billion. So far this year, they have already issued \$60 billion. This is a dramatic change in the mind set amongst the majors. The chief financial officers have a lot more power than they did last year.

The other things is shows that \$60 billion of issuance has eaten up credit capacity in all of the majors. They have been operating for a long time with a large cushion, large capital cushions. Lots of space under their ratings criteria, the dramatic fall in the oil price, before the cost and capex reductions have flowed through of meant have eaten up a lot of the cushions.

So, whereas the dialog 18 month 2 years ago with the oil majors was really around how long could you hold on the access capacity and what is the best way of returning to shareholders by backing special dividend. The discussion now is much more tradeoff between paying dividends and keeping your share holders happy between maintain assessable capital structure and keeping your rating and

bound holders happy, and keeping investing in capex and keeping your equity holders happy next year. That is a very difficult conundrum and it is much harder than it has been certainly for the last ten years.

Now the cost of getting it wrong is what shown on the previous chart before I changed and previous chart so do you. What it cost, the differencing cost between AA and BB rating? The volatility that happen last year, the lack of access, the lower rated companies have you see that big spike. That puts a lot of fair into the average chief financial officer of a company that we might go back there with very little notice. The balance sheet becomes a lot more strategic than it has. It is giving out a lot less freely than it was. And the cost of capital is no longer cheaper for a just about BBB+ company. It has gone up to few notches, again very dramatic change in the cost and liquidity financing.

Now if the debts limited, the question clearly comes, why do not companies issue equity? Why do not the oil companies do what the utility companies have done and go to the markets and issue equity? One of the reasons they do not is they still feel and I guess all companies always feel this, but I think oil companies particularly feel this now. They feel dramatically undervalued. What the chart shows in blue is the net asset value so purely the proven and probable reserves of the oil companies as valued by the analyst plus the value from the downstream business.

The red circle shows roughly, where the market caps where those companies are today. So the gap under percentage is the degree of undervaluation just of the proven and probable reserves base. So, one way of looking at this is that despite the technology of these companies, the track record, the global operations, shareholders are giving no value for the resource base, for the continuing value of the company or indeed for future growth. So, one of the ways of looking at that is saying as a cooperate, as a large oil you feel extremely reluctant to issue equity at this point of the cycle.

Now, so far the rising oil price over the last 6 month has meant just about all the majors have manage to balance this difficulty equation. They have broadly avoided dividend cuts, they have broadly avoided rating downgrades, they have not yet made dramatic swinging capex cuts as a post opex cuts. Had the oil price not reason, I think we would have had a much harder environment in terms of dividend cuts an over the last six month also.

Now, if we just summarize what the impact of the financing is and forgive the sort of full box chart, but if we had looked at this 18 month ago, all you would have had what it be a vertical access. Transactions and investments would driven primarily by whether people needed to build resources in the oil industry. Financing for the large companies was not a constraint. Certainly 18 month ago people like myself and Phillip would have been running to all the major oil companies and competing to say how quickly we could offer them a \$20 billion check to go into the investment or the merger and acquisition deal they wanted. That was in a very different environment where oil prices were higher, credit capacity was greater, bank liquidity was much deeper.

Clearly very different point here, so, the major international oil companies sitting in that top right box. They have high resource enough for the moment, not enough for five years time, they have got high capital, they can survive in current environment, but sustain low oil prices that not yet in a right shape to deal with. That is why that pretty conscious right now to try and get the nominal done by one of the majors is very hard. There is a bias towards conservatism.

However, as the recovery comes back, that is changing. All the M&A teams in these companies have been studying

the same targets, the same needle moving \$20, \$30 billion targets for last 4 or 5 years. They have got their list, they have their analysis, last year and the year before they had money, but they could not make values work. Right now they clearly in an environment where the numbers work because the market caps the targets have fallen so much but the financing is not available and the risk appetite take on that to do those transactions is not available for the reasons I have said.

So, if you look at the international oils going in 2010, I think you see them doing opportunistic transactions, smaller transactions or indeed continuing to consider whether the time is right for the same way of consolidation we had ten years ago, whether the fact their equities is undervalued than acquisition still means they doing a merger with another company with similarly undervalued stock make sense, whether becoming larger is not just big for big save. But actually allows them to take greater risks, allows them to put risks to the countries of a scale otherwise they would not do and then build resource hopper for the future.

So, as you look at 2010 and 2011 I think we should all be prepared as investors, as host countries, as employees of major oil companies to look at the next wave of consolidation amongst the majors. We can all paint a scenario how is that might happen regionally, cross border, national oil to international oil but that is the more like the moves.

As you go down to the bottom right, the national oils, different set of challenges, no issue with capital given all the sovereign wealth fund money we heard about. But a real challenge in terms of accessing resource, as you look at the transactions in the sector the last six month you will see that it was national oils have done vast majority of transactions. And indeed, over the last year, it is the national oils who have got comfortable doing international mergers and acquisitions of listed companies and have grown there perpetual not just as joint venture but also the out, and out acquisition cross border.

On the left hand side of the chart, the successful mid scale oils these at ones have found something. Although, once have hopefully listed 2 or 3 years ago and now found world class oil resources. Whether it was Kosmos that Phillip mentioned in Ghana or Tullow oil they now need financing. They are the natural targets of the people on the right whether it is national or international oils. And of the bottom left you distress or four sales, the people have given capital when money was cheap, and money was easy, and money was not very discriminating and they now on the position they have not delivered on promises they made at that time and the money will not come back to them very quickly.

So, just to summarize, there has been a fundamental change in the decision making environment amongst the major oil companies and I am sure you would feel that in your day to day work. The financial pressures are real and a new and it will take a sustained increasing confidence for the oil majors to put large amounts of debt on their balance sheet in a way the role considering two years ago. In the short term, self-help, capex reductions, high grading will help, but it will not solve the long term problem of resource replenishment and ability to go to new markets. Hence, the prognoses you look further out for the broader wave of industry consolidation.



**ALL THE
M&A
TEAMS
IN THESE
COMPANIES HAVE
BEEN
STUDYING
THE SAME
TARGETS,
THE SAME
NEEDLE
MOVING
\$20, \$30
BILLION
TARGETS
FOR LAST
4 OR 5
YEARS.**



2 международная выставка-конференция
«Нефть и Газ, Казахстан 2010»

20-22 апреля, 2010

IDEA
CAP



Для бронирования стендов
и дополнительной информации:

- ☎ Tel: (Kaz) +7 7272 50 1999
- ☎ Tel: (USA) +1 703 406 0010
- 🌐 Web: www.kazakhstan-oil-gas.com
- ✉ Email: oilgas@ntdexpo.com

Организатор выставки-конференции
ООО «НТД-ЭКСПО» (ИНН 1207003001)
Юридический адрес: 120000, г. Астана, Республика Казахстан,
ул. Тимуровская, 10/1

АСТАНА. РЕСПУБЛИКА КАЗАХСТАН

Организатор:



Официальная поддержка:

Министерство Энергетики и
Нефтегазового сектора РК



Астана-Экспо



АК «Транс Казахстан»



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«АК «ТРАНС КАЗАХСТАН»



Алмасадам Саткалиев,
Первый Вице-президент
АО «КЕГОС»



Развитие электроэнергетической отрасли в текущих условиях



Электроэнергетика, являясь одной из базовых отраслей, играет важную роль в экономической, социальной сфере любого государства. Поэтому электроэнергетический комплекс определен как один из приоритетных секторов экономики Казахстана. Электроэнергетика Казахстана в настоящее время полностью обеспечивает потребности экономики страны и характеризуется:

- высокой долей производства электроэнергии на угольных электростанциях с комбинированным циклом.
- развитой схемой системообразующих линий электропередачи напряжением 220-500-1150 кВ.
- единой и вертикально организованной системой оперативного диспетчерского управления.

Производство электрической энергии в Казахстане осуществляют порядка 60 электростанций различной формы собственности. Их суммарная установленная мощность 18992,7 МВт. Основу генерирующих мощностей Казахстана составляют тепловые электростанции – 83% установленной мощности, 12% составляют гидроэлектростанции и 5 % составляют газотурбинные электростанции. Все электроэнергетические объекты, кроме западного региона, объединены в Единую электроэнергетическую систему Казахстана национальной электрической сетью напряжением 220-1150кВ. Общая протяженность сети напряжением 6кВ и выше составляет 325 тыс. км, из них протяженность сети 220-500-1150кВ – 24,4 тыс. км.



**ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЕ
ЕЭС КАЗАХСТАНА К
2010 ГОДУ
ДОЛЖНО
БЫЛО СОСТАВИТЬ 95
МЛРД КВТЧ,
А К 2015
ГОДУ – УВЕЛИЧИТЬСЯ
ДО 124
МЛРД КВТЧ.
ТАКИМ ОБРАЗОМ, К
2015 ГОДУ ПРИРОСТ
ОТНОСИТЕЛЬНО
2008 ГОДА ДОЛЖЕН
БЫЛ СОСТАВИТЬ 43,4
МЛРД КВТЧ,
ИЛИ 64%.**

ЕЭС Казахстана работает в параллельном режиме с энергосистемами Российской Федерации и стран Центральной Азии, что способствует надежности электроснабжения потребителей, а также создает технологическую основу для межгосударственной торговли электроэнергии.

Наблюдавшиеся в последние годы (до IV квартала 2008 года) высокие темпы развития экономики Казахстана (рост ВВП на 9-10% в год) сопровождались соответствующим ростом объемов электропотребления – прирост 5-7% в год. По итогам 2008 года потребление составило 80,6 млрд кВтч, что на 5,5% выше, чем за 2007 год. При этом производство электроэнергии составило 80,1 млрд кВтч, что выше на 4,9% показателя 2007 года.

Ввиду высоких темпов развития экономики в целом, перед электроэнергетикой были поставлены задачи по скорейшему наращиванию мощностей электростанций, развитию национальной и региональных электрических сетей. Согласно первоначальному прогнозируемому балансу электроэнергии, электропотребление ЕЭС Казахстана к 2010 году должно было составить 95 млрд кВтч, а к 2015 году – увеличиться до 124 млрд кВтч. Таким образом, к 2015 году прирост относительно 2008 года должен был составить 43,4 млрд кВтч, или 64%.

В тоже время мировой экономический кризис начал оказывать своё негативное влияние на отрасль. Прежде всего, это сказывается на объемах потребляемой электроэнергии, поскольку крупнейшие промышленные предприятия металлургической, строительной и дру-

гих отраслей вынуждены приостанавливать производства. Снижение электропотребления по республике наблюдается с ноября 2008 года. В настоящее время отрицательная тенденция сохраняется, при этом следует отметить – в январе текущего года снижение составило 9,6 % по отношению к аналогичному периоду 2008 года, а по итогам 8 месяцев – 6,6 %. То есть имеет место уменьшение разницы электропотребления в 2008 и 2009 годах и следует ожидать усиления данной тенденции к концу текущего года.

Рисунок 1.

Итоги работы электроэнергетической отрасли Казахстана за 8 месяцев (январь-август) 2009 года по сравнению с аналогичным периодом 2008 года (млрд кВтч)

	2008	2009	Снижение %
Потребление электроэнергии	53,38	49,86	6,6
Производство электроэнергии	52,98	50,0	5,5

В минувшем году в Министерстве энергетики и минеральных ресурсов проведено совещание рабочей группы с участием МЭМР, АО «КЕГОС», АО «Самрук-Энерго» и института КазНИПИИТЭС «Энергия» по результатам которого был скорректирован, утверждённый в июне 2007 года приказом МЭМР, прогнозный баланс электроэнергии и мощности ЕЭС Казахстана на период до 2015 года. Данная корректировка выполнена на основе анализа фактического электропотребления в период 2007-2009 годы, с учетом наблюдаемых с ноября 2008 года кризисных явлений в республике, имеющейся информации по развитию действующих и новых генерирующих источников и потребителей электроэнергии, с учетом утвержденного в 2007 году перечня объектов электроэнергетики, подлежащих реконструкции, модернизации и новому строительству.

Рисунок 2.

Скорректированный прогнозный баланс электроэнергетики ЕЭС Казахстана до 2015 года (млрд кВтч)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Потребление электроэнергии	77,80	79,33	83,19	87,64	91,79	95,95	100,50
Производство электроэнергии	78,72	79,31	83,27	87,49	92,09	96,59	103,45
Дефицит (+), избыток(-)	-0,92	0,02	-0,08	0,15	-0,30	-0,65	-2,95

Согласно прогнозному балансу, электропотребление в 2009 году ожидается на уровне 77,8 млрд кВтч, что ниже на 3,5 % по сравнению с 2008 годом. Производство электроэнергии ожидается на уровне 78,72 млрд кВтч (-1,72%).

В 2010 году электропотребление прогнозируется на уровне 79,33 млрд кВтч, по отношению к 2009 году прирост электропотребления незначительный – порядка 2%. Производство электроэнергии ожидается на уровне 79,31 млрд кВтч (+0,7 %)

На уровне 2015 года прогнозируется избыток электроэнергии в размере 2,95 млрд кВтч. Прирост потребления электроэнергии к 2015 году относительно 2008 года прогнозируется в объеме 19,9 млрд кВтч или 20 %.

Данные, полученные по результатам разработки прогнозного баланса, имеют прямую зависимость от объемов и сроков ввода мощностей по производству электрической энергии.

Прогнозный баланс до 2015 года выполнен с учетом вводов следующих мощностей:

- восстановления на Экибастузской ГРЭС-1 энергоблоков мощностью 500 МВт №8 (2013 год) и №1 (2015 год). В работе 5 блоков по 500 МВт. Нрасп.=2380 МВт при Нуст.=4000 МВт;
- на Аксуской ГРЭС – ранее выведенный из эксплуатации энергоблок №2 мощностью 325 МВт (2015 год). В работе 7 блоков по 300 МВт. Нрасп.=1965 МВт при Нуст.=2100 МВт
- Экибастузская ГРЭС 2 – расширение энергоблока №3 – 525 МВт (2015 год). В работе 2 блока по 500 МВт. Нрасп.= 905 МВт при Нуст.=1000 МВт
- ГРЭС ТОО «Корпорация Казахмыс» - расширение 55 МВт (2010 год). В работе 7 блоков. Нрасп.=608 МВт. при Нуст.=608 МВт
- ТЭЦ-2 АО "Астана-Энергия" – расширение 120 МВт (2014 год). В работе 3 блоков по 120 МВт. Нрасп.=320МВт при Нуст.=360 МВт
- Усть-Каменогорская ТЭЦ – расширение 80 МВт (2011 год). В работе 8 блоков. Нрасп.=241 МВт при Нуст.=241,5 МВт
- ТЭЦ - 2 АО «АлЭС» - расширение 120 МВт (2015 год). В работе 6 блоков. Нрасп.=388 МВт при Нуст.=510 МВт
- Балхашская ТЭС – новое строительство 1 модуля из 2 блоков по 660 МВт (до 2015 года). Нуст.=1320 МВт.
- Мойнакская ГЭС – новое строительство 300 МВт (2009-2011 годы). Нуст.=300 МВт

Указанная ранее тенденция по снижению уровня электропотребления за январь-август 2009 года в сравнении с аналогичным периодом 2008 года, а также скорректированный прогнозный баланс отчётливо указывают на наметившийся рост потребления, и по представленным прогнозам максимальный уровень потребления 2008 года будет достигнут уже к 2011 году. Соответственно мы должны быть готовы к возможному резкому скачку энергопотребления и использовать текущий мировой кризис как «передышку» для подъёма и наращивания источников генерации.

При этом необходимо отметить проблемы, связанные с большим износом технологического оборудования действующих электростанций - на начало текущего года располагаемая мощность составила 14558 МВт при установленной мощности 18992,7 МВт, разрыв мощности составил 4434,7 МВт, или 23% всей установленной мощности.

В целом, оценивая состояние электроэнергетической отрасли в текущих условиях, можно выделить следующее:

- значительный износ паркового ресурса генерирующего оборудования, что ограничивает возможность производства электроэнергии действующими электростанциями. На паротурбинных ТЭС национального значения, составляющих основу генерирующих мощностей ЕЭС РК, оставшийся парковый и индивидуальные ресурсы генерирующего оборудования составляют от 14 до 36 процентов.
- недостаточность необходимых резервов мощности на электростанциях;
- ограниченное количество маневренных источников для покрытия пиковых нагрузок (менее 12%);
- неравномерность распределения генерирующих мощностей (концентрация 42% установленной мощности ЕЭС РК в Павлодарской области Северной зоны ЕЭС РК);
- зависимость Западных областей Казахстана от поставок электроэнергии из России;
- дефицит генерирующих мощностей на Юге Казахстана;

- необходимость модернизации основного оборудования ПС НЭС и реабилитация региональных электрических сетей. К настоящему времени 31% линий НЭС Казахстана имеют срок эксплуатации 30-40 лет, срок эксплуатации 26% ВЛ превышает нормативный – 40 лет. Износ электросетевого оборудования региональных электрических сетей превышает 65%.

Ресурс, заложенный в советские годы, заканчивается. Трагедия, подобная аварии на Саяно-Шушенской ГЭС, может произойти и у нас. В настоящий момент увеличение физического и морального износа основных



фондов не остановлено, а значит, повышаются риски сбоев в работе энергосистем.

Для преодоления указанных негативных явлений и развития отрасли в целом, в 2007 году Правительством Республики Казахстан был принят План мероприятий по развитию электроэнергетической отрасли на 2007-2015 годы с определением перечня объектов электроэнергетики подлежащих реконструкции, модернизации, расширению, а также новому строительству.

В качестве источников финансирования данных проектов предлагаются собственные и заемные средства электроэнергетических предприятий, деньги республиканского и местных бюджетов, финансирование по принципу государственно-частного партнерства, а также вовлечение финансовых инструментов фондового рынка.

В числе проектов по развитию Национальной электрической сети:

1. Проект «Модернизация Национальной электрической сети Казахстана»

Реализация проекта повысит технический уровень оборудования подстанций НЭС РК, обеспечит энергоэффективность и надежность работы НЭС РК, посредством установки на подстанциях современного высоковольтного оборудования, средств автоматизации подстанций и релейной защиты, систем диспетчерского контроля, сбора данных и управления энергией SCADA/EMS, автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии (АС-КУЭ), цифровой корпоративной телекоммуникационной сети.

В 2010 ГОДУ ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЕ ПРОГНОЗИРУЕТСЯ НА УРОВНЕ 79,33 МЛРД КВТЧ, ПО ОТНОШЕНИЮ К 2009 ГОДУ ПРИРОСТ ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЯ НЕЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ – ПОРЯДКА 2%.

Модернизация НЭС реализуется в два этапа: Первый этап будет завершен в 2010 году, срок реализации Второго этапа – 2009-2016 годы. Общая стоимость проекта – \$798,4 млн. Для реализации проекта привлечены займы МБРР (\$140 млн для первого этапа) и ЕБРР (\$45 млн для первого этапа и 255 млн евро для второго этапа).

2. Проект «Строительство второй линии электропередачи 500 кВ транзита Север-Юг Казахстана».

Проектом предусмотрено сооружение линии электропередачи протяженностью – 1095 км, со строительством ПС-500кВ Шу и реконструкцией существующих ПС, расположенных по маршруту транзита. Усиление транзита позволит обеспечить электроэнергией дефицитные южные области Казахстана в объеме до 7,5 млрд кВтч, за счет увеличения пропускной способности с 630 МВт до 1350 МВт, увеличить транзитный потенциал, а также надежность и устойчивость параллельной работы энергосистем Казахстана, России и Центральной Азии.

Стоимость проекта – \$364,2 млн. Проект завершен, и, как вы знаете, 17 сентября текущего года с участием президента Казахстана Нурсултана Назарбаева данная ВЛ была включена в работу. Для реализации проекта были привлечены займы МБРР (\$100 млн), ЕБРР (\$147,8 млн) и БРК (на общую сумму 9,7 млрд тенге).

3. Также АО «KEGOC» осуществил техническое сопровождение проекта «Строительство межрегиональной линии электропередачи Северный Казахстан – Актыбинская область», который реализован АО «Батыс транзит» с использованием механизма ГЧП на основе концессионного соглашения с МЭМР РК. Реализация проекта завершена в 2008 году и позволила присоединить электрические сети Актыбинской области к ЕЭС Казахстана и обеспечила энергетическую независимость региона от импорта российской электроэнергии. Стоимость проекта составила \$165,8 млн.

В ближайшей перспективе АО «KEGOC» планирует реализацию еще двух проектов развития НЭС РК, имеющих стратегическое значение для республики:

1. Проект «Строительство ПС 500 кВ Алма с присоединением к НЭС Казахстана линиями напряжением 500 кВ, 220 кВ».

Целью проекта является обеспечение надежности электроснабжения Алматинского региона, выдача мощности первой очереди Балхашской ТЭС (1320 МВт), создание технической возможности развития городов-спутников Алматы, строительства индустриального парка г.Алматы, инфраструктуры Азиатских игр 2011 года и других прорывных проектов Алматинского региона. Стоимость проекта – 30,0 млрд тенге. Необходимый срок реализации – 2009-2014 годы.

2. Проект «Выдача мощности Мойнакской ГЭС».

Проект позволит осуществить выдачу мощности Мойнакской ГЭС в размере до 300 МВт в пиковых режимах. Стоимость проекта – 10,3 млрд тенге. Реализация проекта необходима к моменту окончания строительства Мойнакской ГЭС, ориентировочно – 2011 год.

Для реализации этих двух проектов планируется привлечение займа МБРР в размере до \$300 млн.

Объем инвестиций в Национальную электрическую сеть за период 2010- 2015 годы составит порядка \$900 млн.

Учитывая инерционность развития электроэнергетической отрасли, связанную с продолжительными сроками реализации проектов по строительству объектов электроэнергетики, наряду с обеспечением реализации Правительственного Плана мероприятий до 2015 года, уже сегодня рассматриваются планы развития отрасли в перспективе до 2030 года.

В этот период в различных регионах страны возможно строительство крупных ТЭС мощностью не менее 2000 МВт каждая (в Костанайской, Павлодарской, Алма-тинской, Мангистауской областях), при этом возможен выбор разных типов электростанций по используемому топливу (угольные или атомные электростанции). Имеющийся гидропотенциал Казахстана позволяет осуществить строительство гидроэлектростанций общей мощностью до 1450 МВт.

Развитие НЭС Казахстана в долгосрочной перспективе предполагает строительство протяженных линий 500кВ для объединения электрических сетей областей Западной зоны Казахстана с центральным и южным регионами Казахстана, обеспечение передачи мощности новых крупных электростанций в дефицитные регионы, что является частью решения вопросов энергонезависимости страны.

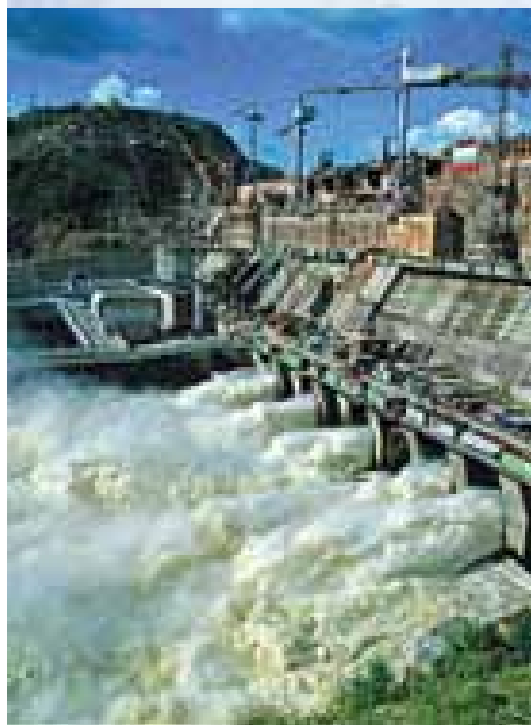
Для повышения инвестиционной привлекательности электроэнергетической отрасли Правительством с мая текущего года введена новая система тарифообразования – определения предельных цен на электроэнергию по группам электростанций, исходя из их видов по используемому сырью или значению для отрасли, так называемая динамика предельных тарифов до 2015 года, в соответствии с которыми все энергопроизводящие предприятия приняли инвестиционные обязательства на 2009 год и в настоящее время разрабатывают Программы развития по каждой электростанции до 2015 года с закреплением их инвестиционных обязательств на весь период до 2015 года

По оценке МЭМР РК обязательства по инвестированию только в 2009 году составляют около 60 млрд тенге.

Эти предельные тарифы позволяют реализовывать не только относительно массовую инвестиционную программу по действующим энергоисточникам, но и создают приемлемые условия для реализации всех вышеназванных крупных энергетических проектов. Без этих предельных тарифов инвестиционные проекты в электроэнергетики были бы не окупаемы.

Казахстан имеет четкий Правительственный План стратегического развития электро-энергетической отрасли, с определением конкретных сроков по планируемым мероприятиям и проектам, необходимым объемом инвестиций. С созданием Фонда Национального Благополучия «Самрук-Казына» увеличился ресурсный потенциал, необходимый для осуществления проектов развития электроэнергетической отрасли.

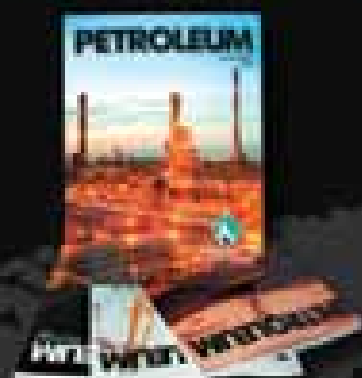
РАЗВИТИЕ НЭС КА- ЗАХСТА- НА В ДОЛ- ГОСРОЧ- НОЙ ПЕР- СПЕКТИ- ВЕ ПРЕД- ПОЛАГА- ЕТ СТРОИ- ТЕЛЬСТВО ПРОТЯ- ЖЕННЫХ ЛИНИЙ 500КВ ДЛЯ ОБЪЕ- ДИНЕНИЯ ЭЛЕКТРИ- ЧЕСКИХ СЕТЕЙ ОБ- ЛАСТЕЙ ЗАПАДНОЙ ЗОНЫ КА- ЗАХСТАНА С ЦЕН- ТРАЛЬ- НЫМ И ЮЖНЫМ РЕГИОНА- МИ КАЗАХ- СТАНА



ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ДОМ

PETROLEUM

представляет:



Журнал

Petroleum – все о казахстанской нефти

- Эксклюзивно и компетентно
- Подписка принимается с любого месяца
- Размещение рекламы и PR-кампании

Тел.: (727) 258-28-38, факс (727) 250-50-82
office@petroleumjournal.kz
www.petroleumjournal.kz



Справочник

**«Компании, работающие
в нефтегазовом комплексе Казахстана»**

Информация о 300 компаниях:

- название компании
- почтовый адрес
- телефон, факс, электронный адрес
- фамилия, имя, отчество руководителя компании
- описание деятельности компании, контрактная территория

Обновляется два раза в год

Тел.: (727) 258-28-38, факс (727) 250-50-82
office@petroleumjournal.kz
www.petroleumjournal.kz



ҚҰРМЕТТІ ӘРІПТЕСТЕР,
ҚЫМБАТТЫ ДОСТАР!

Жаңа жылдарыңызбен
құттықтаймын!
Міне 2010 жыл да басталды. Шын
жүректен осы жылдың сіздер үшін
және сіздердің отбасыларыңыз
үшін сәтті болуын тілеймін. Жаңа
жыл сізге бақыт, табыс және бере-
ке әкелсін! Өтіп бара жатқан жылдың
жетістіктері мен табыстары алдағы
жылы да жалғаса берсін. Сізге ұзақ
жылдарға зор денсаулық, бақыт,
шаттық, жұмысыңызға жаңа табы-
стар, мерекелік көңіл-күй тілеймін!

Серік Естай
"Интергаз Орталық Азия" АҚ
Бас директоры

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ,
ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!

Примите искренние поздравления с
Новым Годом! Совсем недавно 2010
год вступил в свои права. От души
желаю, чтобы он стал удачным для
вас и ваших близких. Пусть новый
год подарит вам счастье, мир и бла-
гополучие! Пусть успехи и достиже-
ния ушедшего года станут надежным
фундаментом для новых свершений
в году наступившем. Желаю вам здо-
ровья на долгие годы, счастья, радо-
сти, благополучия, новых успехов в
работе, праздничного настроения!

Серик Естай
Генеральный директор
АО «Интергаз Центральная Азия»



«Золото» за качество

В ЛОНДОНЕ АО «ИНТЕРГАЗ ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ» ПРИСУЖДЕНА МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРЕМИЯ В КАТЕГОРИИ «ЗОЛОТО» BUSINESS INITIATIVE DIRECTION.

Всегда приятно слышать о международном признании деятельности отечественных предприятий. Значимую награду получило крупное казахстанское предприятие «Интергаз Центральная Азия» (ICA) – приз International Quality Crown Award в категории «Золото» международной конвенции по качеству Business Initiative Direction (BID) в Лондоне. Тем более весомой кажется эта победа, что АО «Интергаз Центральная Азия» оказалось в числе первых в списке рейтинга мировых компаний, проявивших высочайшие лидерские качества в своей отрасли.

Компания «Интергаз Центральная Азия» входящая в состав АО НК «КазМунайГаз», является крупнейшим предприятием в Казахстане по транспортировке и хранению природного газа. Фактически ИЦА контролирует все магистральные газопроводы республики общей протяженностью более 11 тысяч километров, и благодаря постоянной модернизации их мощность постоянно возрастает. На соискание высокой награды казахстанское предприятие было выдвинуто на основании нормативных документов и критериев QC100, в основе которых – удовлетворенность клиента, бенчмаркинг, технологии, производство и продуктивность, экономические результаты, соответствие международным стандартам, стратегические коммуникации, лидерство и постоянное повышение квалификации персонала компании. В течение 10 месяцев в рамках всемирного конгресса BID, встречи которого проходили в Лондоне, Мадриде, Женеве, Париже, Франкфурте и Нью-Йорке, эксперты из 94 стран мира выбирали лучших из лучших – те компании, которые проявили высочайшие лидерские качества в своей отрасли, достигли увеличения удельного веса в обороте рынка и подтвердили устойчивость в мире бизнеса. В «золотой» топ-лист попало АО «Интергаз Центральная Азия», а это значит, что компания на все сто соответствует заявленным характеристикам. Заветную награду Генеральный директор АО «Интергаз Центральная Азия» Серик Естай получил в знаменитом зале Tower Convention Hall в Лондоне из рук Президента BID Хосе Э. Прието. Кстати, не менее известны и имена других победителей престижной премии: это и PAO «ЕЭС» (Россия), и крупнейший производитель стали Saudi Iron & Steel Company (Саудовская Аравия), и China Steel Corporation (Китай), и Qtech International (Австралия) и другие.

Следует отметить, что международная премия BID насчитывает свою историю с 1986 года и является пионером в области признания качества. Обладание этой наградой в мировом бизнес-сообществе даже более



Ген. директор АО «ИЦА» г-н Серик Естай получает награду из рук Президента BID г-на Хосе Э. Прието в Лондоне

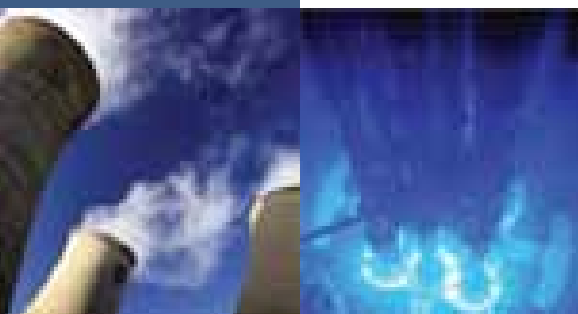
престижно, чем Malcolm Baldrige в США и EFQM в Европе. Другой передовой премией является Deming в Японии, которая начала свою деятельность в 1954 году. Но в отличие от упомянутых наград, BID расширило свое влияние до 178 стран. И это, несомненно, значимый показатель! К тому же вместе с премией BID победители получают уже зарекомендовавшую себя бизнес-модель Quality Mix, которая представляет собой необходимую информацию для модернизации управления компанией и ее конкурентоспособности и лидерства на много лет вперед. К тому же международные призы BID служат своего рода инструментом в сфере коммуникации благодаря распространению последних технологий культуры качества. BID укрепляет корпоративный имидж награжденных компаний при использовании его в сфере маркетинга, рекламы, средств массовой информации.

«Золото» от BID «Интергаз» получил не случайно, предшествовало этому событию кропотливая работа руководства и сотрудников АО. Так, моделирование системы менеджмента качества «Интергаз Центральная Азия» в соответствии с международным стандартом ISO 9001 началось в 2004 году. В течение 2005-го изучалась существующая на тот момент система качества, обучение персонала – от топ-менеджеров до рядовых инженеров, система документирования и внедрение всех элементов, необходимых для повышения качества оказываемых услуг. Закономерным итогом этой деятельности стала сертификация (в 2006 году) менеджмента качества в признанной системе DAR TGA (немецкий орган по аккредитации). Не останавливаясь на достигнутом, компания успешно сертифицировала два года назад системы менеджмента экологии и охраны здоровья и безопасности труда. В первой половине текущего года, при прохождении внешнего, повторного аудита, «Интергаз Центральная Азия» получило положительную оценку немецкого органа по сертификации «TÜV International Certification» на пригодность и адекватность существующей системы менеджмента качества на соответствие требованиям DIN EN ISO 9001:2008. Такую же высокую оценку получили системы менеджмента экологии и охраны здоровья и безопасности труда на соответствие требованиям DIN EN ISO 14001:2004 и OHSAS 18001 при проведении внешнего аудита этих систем немецким органом по сертификации «TÜV Rheinland InterCert».

Вот теперь и высокая награда BID. Престижный приз, безусловно, сыграт неплохую службу «Интергазу». Еще больше утвердит свои позиции компания как успешный «генератор» качественных и прогрессивных технологий, соответствующих мировому уровню.



Яшин Сергей,
вице-президент
АО «НАК «Казатомпром»



Создание и развитие атомной отрасли Республики Казахстан



**СЕГОДНЯ
ОСНОВНЫ-
МИ ЭНЕР-
ГОНОСИ-
ТЕЛЯМИ
ЯВЛЯЮТ-
СЯ УГОЛЬ,
НЕФТЬ И
ГАЗ, ОЖИ-
ДАЕТСЯ,
ЧТО ДОЛЯ
АТОМА В
УДОВЛЕТ-
ВОРЕНИИ
МИРОВО-
ГО ЭЛЕК-
ТРОЭНЕР-
ГОПОТРЕ-
БЛЕНИЯ К
2030 ГОДУ
ВЫРАС-
ТЕТ С 16%
В 2008
ДО 20% В
2030 ГОДУ
И МОЖЕТ
ВЫРАСТИ
ДО 35% В
2050 ГОДУ**

Разрешите представить краткую информацию о текущем состоянии урановой промышленности и атомной отрасли в Республике Казахстан, а также наши предложения по ее развитию.

Согласно Госпрограмме развития атомной отрасли РК на 2010-2020 годы, целью развития атомной отрасли РК является развитие атомной промышленности и поэтапное развитие атомной энергетики для диверсификации энергетики страны в целях устойчивого социально-экономического развития Республики Казахстан, а также для обеспечения энергетической безопасности РК путем диверсификации источников, создания конкурентоспособного на мировых рынках вертикально-интегрированного комплекса ядерно-топливного цикла, а также получения экспортно-ориентированной продукции с высокой добавленной стоимостью.

Согласно базовым сценариям прогнозных расчетов ведущих мировых энергетических агентств (Международное энергетическое агентство – OECD/IEA, Управление по энергетической информации Минэнерго США – EIA DOE, МАГАТЭ, Всемирная ядерная ассоциация и др.) мировое энергопотребление к 2030 году увеличится в 1,5 раза (с 145 млрд кВтч в 2008 до 224 кВтч в 2030).

Доля потребления электроэнергии в общем энергопотреблении составляет около 13-15%, и к 2030 году прогнозируется ее увеличение вдвое до 33,3 трлн кВтч. Рост мирового энергопотребления приведет к росту спроса на электроэнергию. При этом в Казахстане ожидается рост электропотребления более чем в два раза с 76 млрд кВтч в 2008 году до 173 млрд кВтч к 2030 году.

Несмотря на то, что сегодня основными энергоносителями являются уголь, нефть и газ, ожидается, что

доля атома в удовлетворении мирового электроэнергопотребления к 2030 году вырастет с 16% в 2008 до 20% в 2030 году и может вырасти до 35% в 2050 году (согласно последним прогнозам Агентства по ядерной энергии ОЭСР [Nuclear Energy Agency - NEA OECD]).

Это обусловлено тем, что органические виды топлива стремительно сокращаются, а их использование приводит к парниковому эффекту и уменьшению кислорода в атмосфере. В условиях роста значимости энергетической безопасности атомная энергетика, обладая возросшей экономичностью ядерных технологий, способна обеспечить гарантированные поставки электроэнергии с минимальными негативными влияниями на климат.

Ожидается, что рост мирового потребления электроэнергии и озвученные планы различных стран мира по строительству более 500 новых реакторов к 2030 году приведут к росту доли атомной энергетики в его удовлетворении с 16% в 2008 году до 20% в 2030 году (согласно базовому сценарию развития), и до 35% к 2050 году. При этом развитие мировой атомной энергетики приведет к росту количества АЭС вдвое, с 436 действующих до около 1000 реакторов к 2030 году и 1200 новых АЭС к 2050 году.

В программе развития атомной отрасли РК на 2010-2020 годы предусматривается развитие: 1) атомной промышленности РК; 2) поэтапное развитие атомной энергетики РК.

Действующая программа АО «НАК «Казатомпром» направлена на создание вертикально-интегрированной компании с участием во всех звеньях ЯТЦ для получения экспортно-ориентированной продукции с максимальной высокой добавленной стоимостью. На сегодняшний

день в РК из всех звеньев ЯТЦ имеются лишь добыча и изготовление топлива на мощностях АО «УМЗ». В таких пределах как конверсия, обогащение и реакторостроение РК пока не присутствует.

Основной целью реализации проекта по созданию в РК вертикально-интегрированного комплекса ядерно-топливного цикла является: получение максимальной прибыли с каждого килограмма добытого урана; поставки топлива в форме «полного пакета» обеспечат потребителям надежность поставок и конкурентоспособность РК на мировом ядерном рынке

В настоящее время в Казахстане из всей цепочки ЯТЦ имеется производство природного урана на рудниках и изготовление топливных таблеток на АО «УМЗ», что составляет 41% в стоимости топлива для АЭС. В результате осуществления программы создания вертикально-интегрированной компании с участием во всех звеньях ЯТЦ, стоимость конечной продукции возрастет в 3 раза. Казахстанский ядерный бизнес станет более долгосрочным и стабильным, так как поставки ядерного топлива на реакторы обычно осуществляется одним поставщиком от начала до конца эксплуатации реактора и почти не зависит от колебаний рыночных цен.

Учитывая долгосрочный сценарий развития атомной энергетики, планы наращивания добычи урана Казатомпром базируются на анализе ведущих мировых аналитических агентств. Для получения максимальной прибыли при эффективном использовании ресурсной базы РК (1 728 000 т урана) предполагается добыча урана в период наиболее высокого спроса.

Представленный план добычи природного урана основан на базовом сценарии развития атомной энергетики. Согласно базовому сценарию, планируется плавное увеличение объемов производства до 26 тыс. тонн в год к 2030 году.

Конверсионное производство является следующим шагом в движении урана от рудника к АЭС. Планируется строительство на АО «УМЗ» конверсионного завода совместно с лидером в этой области, канадской компанией Камеко (51%/49%). После выхода на проектную мощность 12 тыс. т UF₆ к 2018 году, доля Казатомпрома в мировом рынке услуг по конверсии составит не менее 10%. Собственное конверсионное производство расширит спектр предлагаемых потребителям продуктов и услуг и даст возможность не зависеть от конъюнктуры рынка конверсионных услуг.

Услуги по обогащению являются одним из наиболее высокодоходных производств. СП «Центр по обогащению урана» в г. Ангарск будет располагать самой передовой в мире и экономически привлекательной центрифужной технологией разделения изотопов. Также как и конверсия, это даст независимость в работе с конечными потребителями, а также большую диверсификацию портфеля предлагаемой продукции и услуг. Выход на производственную мощность 5 млн ЕРР в 2017 году.

Создаваемые совместно с лидерами отрасли – компаниями AREVA, Westinghouse, General Electric – СП по изготовлению топливных сборок откроют рынки топлива для реакторов западного дизайна, которые будут строиться в Китае, Индии и других странах. Около половины производимого на рудниках Казахстана урана будет продаваться не в форме сырья, а в виде топливных сборок – высокотехнологичной наукоемкой продукции конечного потребления.

Среди основных предпосылок создания основ и развития атомной энергетической отрасли РК следует выделить следующие:

- наличие значительных запасов урана;
- наличие предприятий и технологий по производству топлива для АЭС;
- наличие научных предприятий, исследовательских реакторов и установок;
- наличие высококвалифицированных кадров;
- и конечно выполнение обязательств Киотского протокола.

Казахстан присоединился к Киотскому протоколу в 2001 году и в марте 2009 года парламент РК ратифицировал Протокол (Президент РК подписал закон, который вступил в силу 17 сентября), согласно которому РК будет направлять инвестиции на создание в стране низкоуглеродной экономики и энергетики в рамках обяза-



В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ АТОМНОЙ ОТРАСЛИ РК НА 2010-2020 ГОДЫ БУДУТ ОПРЕДЕЛЕНЫ ДОЛЯ АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ В ОБЩЕМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ БАЛАНСЕ СТРАНЫ.

тельств по сокращению выбросов парниковых газов. В этой связи разрабатывается программа развития атомной отрасли РК на 2010-2020 годы.

Программа развития атомной отрасли РК предусматривает: создание конкурентоспособного производственно-технологического комплекса в мировом ЯТЦ и атомной энергетике; повышение энергобезопасности страны через диверсификацию источников энергии для обеспечения развития экономики РК; создание наукоемких высокотехнологичных производств на территории РК; устойчивый доход Казахстана от высокоприбыльного бизнеса в структуре мировой атомной энергетики.

В рамках реализации программы развития атомной отрасли РК на 2010-2020 годы будут определены доля атомной энергетики в общем энергетическом балансе страны, тип реактора, кандидатные площадки и сроки реализации, и развитие инфраструктуры для строительства АЭС.

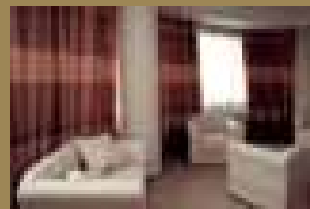
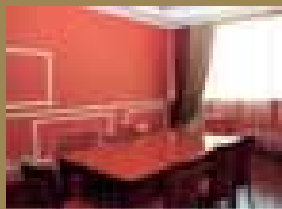
При этом, для Западноказахстанского региона (Мангистауская область, г. Актау) разрабатывается проект строительства реактора и выбран тип реактора - ВБЭР-300. На данном этапе разработано ТЭО, которое проходит госэкспертизу.

Совместно с Россией в рамках СП Атомные станции (КРКАС) будет разработан и реализован проект двухблочной АЭС с инновационной реакторной установкой ВБЭР-300 с правом владения ПСД и последующего продвижения проекта на рынки РК, РФ и третьих стран. Месторасположение реактора обусловлено имеющейся инфраструктурой в г. Актау, где на протяжении 30 лет успешно проработал быстрый реактор БН-350.

Основные характеристики реакторной установки ВБЭР-300 связаны с высоким сроком эксплуатации (60 лет), средней установленной электрической мощностью 325 МВт и тепловой 917 МВт, а годовой отпуск электроэнергии может составить 4,4 млрд кВтч в год.

ДУМАН

ГОСТИНИЧНЫЙ КОМПЛЕКС



В отеле 213 комфортабельных номеров, из них 168 стандартных номеров,
30 номеров класса люкс с одной спальней,
13 номеров класса люкс с двумя спальнями и 2 Президентских номера.

БИЗНЕС-ЦЕНТР • ФИТНЕС-КЛУБ • РЕСТОРАНЫ • КАФЕ • КИНОЗАЛЫ • БОУЛИНГ • БИЛЬЯРД • НОЧНОЙ КЛУБ
ТОРГОВЫЙ ПАССАЖ • ВЫСТВОЧНЫЙ ПАВИЛЬОН • КОНФЕРЕНЦ ЗАЛ

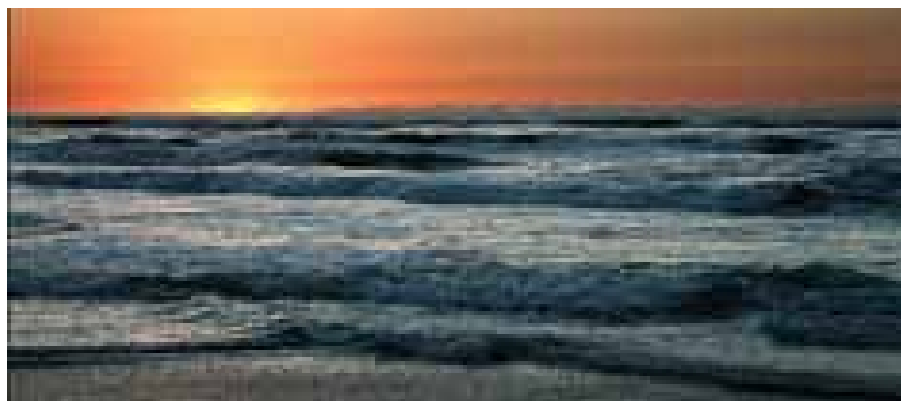
Казахстан, 010000, г. Астана, Кургальжинское шоссе, 2А.
тел.: +7 7172 79 15 00, факс: +7 7172 79 15 15
e-mail: duman_hotel@kmg-service.kz



ККСТ

**на пути к
созданию**

Маулен Намазбеков



Уже в ближайшие годы Казахстан приступит к реализации Казахстанской Каспийской Системы Транспортировки (ККСТ) – масштабного нефтетранзитного проекта, который позволит обеспечить доступ отечественной нефти к трубопроводу БТД и, далее, на новые зарубежные рынки. По сути, этим шагом Астана укрепляет свои позиции на еще одном крупном экспортном направлении, следуя традиционной политике диверсификации экспортных маршрутов.

Идея транзита казахстанской нефти через Каспийское море в западном направлении обсуждалась практически с момента обретения республикой независимости, устойчивого роста нефтедобычи и открытия ряда крупных нефтегазовых месторождений на казахстанском шельфе Каспийского моря. Ключевым обстоятельством в данном контексте являлась именно попытка диверсифицировать экспортные маршруты и обеспечить альтернативные пути доступа на глобальный рынок нефти, особенно с точки зрения снижения транзитной зависимости от России.

Однако без адекватной трубопроводной системы, которой в последствии стал Баку-Тбилиси-Джейхан, эффективно реализовать подобного рода задумки до последнего времени было практически не реально. Ввод в эксплуатацию БТД в 2006 году обеспечил ККСТ возможность практического наполнения, начав переговорный процесс, во-первых, между Казахстаном и Азербайджаном, а во-вторых, между Казахстаном и операторами основных нефтегазовых месторождений, призванных в перспективе заполнять ККСТ.

Следствием этого стало подписание 16 июня 2006 года Президентом Республики Казахстан Н.Назарбаевым и Президентом Азербайджанской Республики И. Алиевым Договора по содействию и поддержке транспортировки нефти из Республики Казахстан, через Каспийское море и территорию Азербайджанской Республики, на международные рынки посредством системы Баку-Тбилиси-Джейхан. В январе 2007 года КазМунайГаз и участники консорциума Agip KCO и СП «Тенгизшевройл» (ТШО, где ChevronTexaco Overseas принадлежит 50%, ExxonMobil Kazakhstan Ventures Inc. – 25%, КазМунайГаз – 20%, российско-американскому СП LUKArco – 5%) подписали меморандум о взаимопонимании основных принципов сотрудничества по проекту создания ККСТ.

Таким образом, активную поддержку проекту ККСТ оказало то, что ряд компаний-акционеров БТД также являлись операторами или участниками консорциумов по разработке крупнейших казахстанских нефтегазовых месторождений. Компании ENI, ConocoPhillips, Total, являющиеся участниками проектов по разработке месторождений Северного Каспия, имеют в BTC Co долю в размере 15%, а Chevron – в размере 8,9%.

Согласно договоренностям, Казахстанская Каспийская Система Транспортировки потенциально включает в себя строительство нефтепровода Ескене-Курык и создание Транскаспийской системы (порт Курык – Баку). Транскаспийская система будет состоять из нефтесливных терминалов на казахстанском побережье Каспийского моря, танкеров и судов, нефтеналивных терминалов на азербайджанском побережье Каспийского моря и соединительных сооружений до системы «Баку-Тбилиси-Джейхан». Планируется, что ККСТ в состоянии обеспечить на начальном этапе транспортировку 500 тыс. баррелей в сутки (23 млн тонн в год), с последующим увеличением 0,75-1,2 млн баррелей в сутки (35-56 млн тонн в год).

Вместе с тем, ситуация с проектом ККСТ представляется не столь гладкой, так как не разрешен целый ряд проблемных моментов, которые в состоянии значительно отсрочить его сроки реализации. Сейчас планируется, что первая фаза ККСТ может быть запущена уже к 2012 года, но это – лишь крайне оптимистический сценарий.

Ресурсная база

Ключевой дилеммой является то обстоятельство, что проект ККСТ подводится под ресурсную базу, перспективы сдачи в эксплуатацию пока еще недостаточно четко определены. Речь идет, прежде всего, о том, что ККСТ, с точки зрения полноценного использования создаваемых транзитных мощностей, ориентируется на два ключевых нефтегазовых месторождения – Тенгиз и Кашаган.

С первым ситуация более или менее стабильна и, более того, с него нефть уже как 2 года танкерами поставляется в систему БТД (100 тыс. баррелей в день). Но Кашаганский проект, который и призван обеспечивать основные объемы нефти для ККСТ, вызывает определенную озабоченность в связи с отсрочкой ввода в эксплуатацию до 2014 года – особенно в контексте своевременной сдачи ККСТ в эксплуатацию. Использование нефти Тенгиза, даже с учетом вероятного расширения производства до 1,3 млн баррелей в день к 2013 году, по всей видимости, будет не в состоянии заполнить даже половину проектного объема первой очереди ККСТ (23 млн т нефти в год),



ПОТЕНЦИАЛЬНЫЙ ВЫЗОВ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ККСТ ПРЕДСТАВЛЯЕТ ТО, ЧТО УЖЕ К 2011-2012 ГОДАМ ИЗ-ЗА РОСТА НЕФТЕДОБЫЧИ В АЗЕРБАЙДЖАНЕ ПРОПУСКНАЯ СПОСОБНОСТЬ БТД, НА КОТОРЫЙ И ОРИЕНТИРУЕТСЯ КАЗАХСТАНСКИЙ ПРОЕКТ, МОЖЕТ ДОСТИГНУТЬ СВОЕГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРЕДЕЛА.

в том числе и из-за обязательств перед другим конкурирующим трубопроводным проектом – КТК.

Можно предположить, что реализация ККСТ в целях обеспечения его рентабельности будет подводиться под сроки сдачи Кашаганского проекта в эксплуатацию, причем именно к моменту, когда месторождение будет в состоянии давать объемы нефти, близкие к его пиковому значению – 1,2 млн баррелей нефти в сутки. Об этом свидетельствуют оценки отраслевых экспертов и представителей ряда компаний, задействованных в осуществлении ККСТ. Следует отметить, что рентабельность в случае ККСТ имеет довольно серьезное значение, так как, по всей видимости, проект будет в значительной мере финансироваться иностранными нефтегазовыми компаниями, вовлеченными в разработку Тенгиза и Кашагана.

Учитывая относительно слабую активность на Кашагане и влияние экономического кризиса на формирование и финансирование процесса создания инфраструктуры данного нефтегазового проекта, существует большая вероятность того, что сроки его сдачи в эксплуатацию, а также выход месторождения на полную проектную мощность, могут быть снова пересмотрены и перенесены на более отдаленный срок. Наиболее вероятно, что Кашаган будет запущен не ранее 2015-16 годов, а выход на проектную мощность может значительно затянуться в связи с наличием геологических и технологических сложностей его разработки.

Как следствие, именно 2015-16 годы будут наиболее «актуальны» для ввода в строй первой очереди ККСТ. Данное обстоятельство позволяет предположить, что ККСТ в подобных условиях может использоваться Казахстаном в качестве предмета торга, как с иностранными инвесторами, так и на межгосударственном уровне. Стоит отметить, что Казахстан к указанному временному сроку будет добывать не более 100-105 млн тонн нефти в год – это в условиях расширения КТК и казахстанско-китайского нефтепровода резко снижает значимость ККСТ, особенно ее второй очереди.

При этом ККСТ, как и Кашаган, в связи с влиянием глобального экономического кризиса может затронуть проблема нехватки финансовых средств для его реализации. По последним данным, на создание трубопровода Ескене-Курык, который по планам должны начать строить в 2010 году, могут потребоваться инвестиции в размере около 2,5 млрд евро, полное инфраструктурное и техническое оснащение порта Курык и азербайджанского терминала – около 2 млрд евро, строительство судов – 0,4 млрд евро (6-8 крупнотоннажных танкеров). Своевременное привлечение таких средств будет крайне затруднительно для компаний отрасли, особенно в случае затягивания кризисных тенденций или же устойчивого снижения стоимости нефти на мировых рынках.

БТД и КТК

Потенциальный вызов для реализации ККСТ представляет то, что уже к 2011-2012 годам из-за роста нефтедобычи в Азербайджане, в

частности, на месторождении Азери-Чираг-Гюнешли, пропускная способность БТД, на который и ориентируется казахстанский проект, может достигнуть своего технологического предела. Фактически, речь идет о том, что запланированные даже для первой очереди ККСТ 23 млн т нефти в год, девать будет попросту некуда.

Полная проектная мощность БТД была рассчитана на прокачку азербайджанской нефти в объеме около 50-51 млн тонн в год.

Однако в январе-июле 2009 года SOCAR (Госнефтекомпания Азербайджана) по БТД транспортировала около 21 млн тонн азербайджанской нефти, а по итогам текущего года транзит может суммарно достигнуть 42-43 млн тонн. Таким образом, уже на данный момент можно констатировать формирование дефицита для ККСТ в размере 15-16 млн тонн. К 2011-12 годам транзит собственной нефти Азербайджаном через БТД в состоянии превысить 48-50 млн тонн, что практически не оставляет даже для первой очереди ККСТ какого-либо значимого экспортного диапазона. Кроме того, при существующей пропускной способности системы БТД, за счет доли компаний ENI, SopocPhillips и Total получится транспортировать не более 6,25 млн тонн казахстанской нефти в год.

Правда, за счет химических реагентов и строительства дополнительных насосных станций можно добиться увеличения пропускной способности БТД до 60-65 млн тонн. Вполне вероятно использование недозагруженных мощностей трубопроводов Баку-Супса и Баку-Новороссийск. Однако ни одно из этих решений не в состоянии покрыть, в должной мере, недостающий казахстанской стороне объем транзита. Более того, доведение ККСТ до максимальной мощности 56 млн тонн нефти в год в обязательном порядке означает создание либо параллельного БТД нефтепровода либо же создание нового экспортного маршрута.

Вопрос может быть поставлен шире – Азербайджан, как объективный региональный конкурент Казахстана в нефтегазовой сфере, может не столь явно быть заинтересованным в продвижении казахстанской нефти через свои трубопроводные системы на внешние рынки сбыта, несмотря на официальные заявления о своем благоприятном отношении к этому. Стоит учитывать, что Азербайджан получает возможность диктовать условия, учитывая свой статус транзитного хаба – европейские страны, в частности, уже озабочены ростом влияния Турции.

Вместе с тем, после достижения договоренностей в декабре 2008 года о расширении КТК к 2013 году с 28 до 67 млн тонн в год у ККСТ появился весомый конкурент. Учитывая ориентирование Тенгизского месторождения на КТК, в частности, показательно то, что в состав акционеров КТК входит Chevron Caspian Pipeline Consortium Company (15%). При этом, стоимость расширения КТК составляет \$3,5 млрд, в то время как ККСТ требует общих инвестиций около 4,9 млрд евро.



ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА МЕРОПРИЯТИЙ

- Разработка концепции и материалов конференций, форумов
- Рассылка приглашений по собственной базе данных – более 35 000 адресов
 - Инновационная система электронной регистрации он-сайт
- Профессиональные отделы продаж в городах Алматы, Лондон, Москва



США ЗАИНТЕРЕСОВАНЫ В ТОМ, ЧТОБЫ ПЕРЕОРИЕНТИРОВАТЬ ВЕСОМУЮ ЧАСТЬ ПОСТАВОК НЕФТИ ИЗ КАСПИЯ С РОССИЙСКОГО И КИТАЙСКОГО НАПРАВЛЕНИЯ НА БОЛЕЕ ИЛИ МЕНЕЕ КОНТРОЛИРУЕМЫЕ ГОСУДАРСТВА.



Следует отметить, что казахстанское участие в КТК напрямую связывается с осуществлением проекта Бургас-Александруполис, куда Казахстан, по всей видимости, должен будет поставлять 17 млн тонн нефти в год. Правда, не факт, что к 2013 году проект расширения КТК будет реализован, принимая во внимание потенциальное влияние экономического кризиса на его претворение в жизнь и политико-экономические трудности, которые ранее и тормозили переговорный процесс. Однако в случае успешности КТК и параллельной реализации КТК, Казахстану придется выбирать приоритетность одного из трубопроводов.

Споры за доли

Довольно неожиданным сдерживающим фактором для ККСТ стали трения, возникшие между Казахстаном, с одной стороны, и Chevron и ExxonMobil, с другой, по поводу окончательного распределения долей участия в будущем проекте, в частности в трубопроводе Ескене-Курык, и полномочий сторон.

Казахстан в довольно жесткой форме настаивает на том, что доля республики и НК «КазМунайГаз» должна составлять 51%, то есть Казахстан намерен получить блокирующий пакет акций в проекте. В частности, об этом заявлял министр энергетики и минеральных ресурсов РК Сауат Мынбаев.

Однако Chevron и ExxonMobil, основывая свои позиции на своей роли как главных инвесторов проекта, ориентируются на необходимость и соответствующего формирования системы позиционирования долей участия, где корпоративные инвесторы будут играть доминирующую роль. Фактически, эти иностранные инвесторы предлагают апробировать формулу участия, реализованную ранее при создании Каспийского трубопроводного консорциума.

Интересно, что в соответствии с межправительственными договоренностями, достигнутыми между Азербайджаном и Казахстаном, проект будет контролироваться только национальными компаниями – KMG и SOCAR, причем в пропорциях 50 на 50. То есть ни одна из сторон не будет обладать правом блокирования решений и должна основывать свои позиции на компромиссных вариантах, и маловероятно, что азербайджанская сторона откажется от этого принципа в пользу усиления позиций Казахстана.

По сути, данная проблема является одной из ключевых, и в состоянии значительно отдалить сроки реализации проекта, в случае неготовности потенциальных участников сближать позиции. Ведь в этом случае напрямую затрагиваются перспективы его финансирования и инвестиций, особенно со стороны иностранных компаний. При этом за интересами компаний традиционно стоят и государственные интересы ряда государств, вовлеченных в региональные процессы.

Геополитика

Безусловно, в случае ККСТ вопрос геополитики занимает довольно существенное место. Прежде всего, особое внимание нужно уде-

лить внешнему фактору, а именно позициям России и США, которые традиционно рассматриваются в качестве соперников в региональной энергетической игре. В связи с этим, Казахстан будет вынужден учитывать интересы внешних сил в процессе выстраивания новой каспийской реконфигурации транзита углеводородного сырья.

Россия традиционно, с некоторой степенью осторожности относится к появлению трубопроводных систем, которые подрывают ее возможности по привязке транзита нефти из Каспийского региона и Центральной Азии. ККСТ относится именно к этой категории, для российской стороны она полностью невыгодна.

Поэтому вполне целесообразно предположить, что Россия постарается отдалить сроки ввода ККСТ в эксплуатацию, а в лучшем для ее интересов случае, вообще нивелировать вероятность появления этого транзитного маршрута.

Вместе с тем, для России нежелательно не само появление транзитной системы, на что довольно трудно повлиять извне, а готовность Казахстана к его широкому использованию. Ряд официальных представителей российской власти уже заявляли о нежелательности появления ККСТ, руководствуясь как экологическими мотивами, так и возможностью определенных политических «санкций» со стороны России. Можно было предположить, что решение Москвы о готовности на расширение КТК связано именно с видом на ККСТ. После столь долгого неприятия данной идеи, она постарается осуществить расширение КТК в срок, опередив ККСТ.

США, в свою очередь, оказывают полную поддержку идее осуществления ККСТ.

Это обусловливается, прежде всего, геополитическими интересами, в то время как экономический фактор играет преимущественно подчиненную роль, также как и в случае газового проекта Набукко. В целом, США заинтересованы в том, чтобы переориентировать весомую часть поставок нефти из Каспия с российского и китайского направления на более или менее контролируемые государства. После ввода в эксплуатацию БТД в 2006 году это начало приобретать конкретные очертания.

В связи с этим, США постараются обеспечить как можно более масштабную политическую и финансовую поддержку ККСТ, а также соответствующим образом «сориентировать» позиции американских компаний, потенциально представленных в проекте. Показательно, что в конце августа текущего года Астану посетил специальный посланник Госдепартамента США по евразийским энергетическим вопросам Ричард Морнингстар, в целях зондирования позиции Казахстана по ККСТ. По сути, он обозначил возможность вовлечения в рассматриваемый проект таких американских финансовых агентств, как экспортно-импортный банк, а также корпорации по инвестициям за рубежом.

При этом Казахстан располагает достаточным количеством рычагов влияния на этих внешних акторов для обеспечения своих долгосрочных национальных энергетических интересов.

**Технические Симпозиумы 2010:
Основа Успешного Бизнеса - Это Ваши Личные Контакты!**



KazStimOil 2010

**6-й Международный Казахстанский
Технический Симпозиум и Выставка
Интенсификация Добычи Нефти и Газа в РК:
Новые Технологии и Проблемы
Проектирования
3-4 июня 2010
г. Алматы | The RIXOS Almaty Hotel**

Разделы Симпозиума:

- Разведка нефтяных и газовых месторождений, современные технологии
- Новые технологии бурения
- Разработка морских и сухопутных нефтегазовых месторождений
- Подготовка и переработка природного газа и конденсата
- Подземное сбережение природного газа
- Распределение природного газа, газовые сети
- Магистральный транспорт природного газа и нефти
- Трубопроводная и запорная арматура - эксплуатация, обслуживание и ремонт
- Диагностика в нефтегазовой промышленности, оценка рисков и обеспечение надежности
- Подготовка кадров в соответствии с международными стандартами



KazRefinEx 2010

**5-й Юбилейный Международный
Казахстанский Технический Симпозиум и
Выставка
"Нефтегазопереработка и нефтехимия:
новые техника и технологии"
25 – 27 марта 2010
г. Алматы | The RIXOS Almaty Hotel**

Разделы Симпозиума:

- Переработка нефти
- Оборудование для нефтегазовой промышленности
- Нефтехимия и конечный продукт нефтегазовой промышленности
- Системы экологического контроля
- Подготовка кадров в соответствии с международными стандартами
- и многое другое для профессионалов нефтегазоперерабатывающей отрасли

**Первый Клуб для профессионалов
нефтегазоперерабатывающей отрасли**

По вопросам программы и выступления, регистрации делегатов и рекламным возможностям звоните:

+7 (727) 375 93 07

По международному сотрудничеству:

+ 44 207 617 75 32

Email: enquiry@caspian-events.com

Website: www.caspian-events.com



www.caspian-events.com

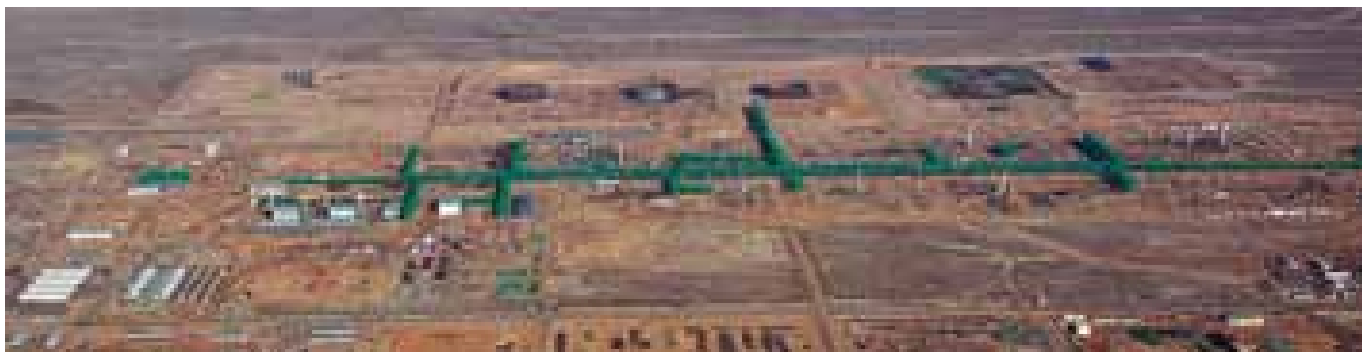




Pierre Offan,
Managing director, North
Caspian Operating Company BV



Kashagan project: new operational model, new opportunities



KASHAGAN IS ONE OF THE ONLY 5 FIELDS IN THE WORLD THAT IS EXPECTED TO PRODUCE 1.5 MILLION B/D. THIS PROJECT REPRESENTS A UNIQUE COMBINATION OF TECHNICAL COMPLEXITY, SUPPLY CHAIN AND ENVIRONMENTAL CHALLENGES.



As you might know North Caspian Operating Company is operating NCO sharing agreement between republic of Kazakhstan and consortium since January this year. Following the agreement between the republic and consortium, that made the decision upon this new operating going back to October 2008.

This North Caspian sea production sharing agreement is an area which includes the giant Kashagan field, which is by any standards the largest industrial project in the world today. In the near future, the oil and gas which will be produced from the North Caspian sea production sharing agreement area will represent the major resource supporting geographical diversification of global energy supply and will increasingly contribute to the Kazakhstan economy at full production. As the speakers already mentioned it today, Kashagan will cover approximately 10% of Europe's current daily energy demand.

With more than 10 billion barrels of equivalent reserves, Kashagan is one of the only 5 fields in the world that is expected to produce 1.5 million b/d. This project represents a unique combination of technical complexity, supply chain and environmental challenges. The deep, high pressured, high temperature reservoir which is approximately the size of the Greater London contains light crude with significant sour gas content at 15%, requiring significant precaution to manage the safety risk.

Due to sub arctic winter temperatures, very shallow waters freeze nearly 5 month per year. To ensure the protection against ice drifting drilling and production facilities have to be installed on artificial islands, making this development quite original, occasionally unique. North Caspian sea is very sensitive environmental area with abundant and diversified flora and fauna, hosting a large proportion of animal species. Finally, Caspian sea is a land locked see with limited water waste capacities only navigable six month a year, making supply and logistics aspects particularly challenging.

To manage such a complex project an original operating model has been implemented following the approval by the Republic of Kazakhstan and consortium in Aktobe 2008 and has been implemented then. All activities related to the North Caspian sea production sharing agreement now being operated by the North Caspian operating company of behalf

of the consortium made up with seven major international oil companies namely KMG, ENI, Total, Exxon mobile, Conoco Phillips, Impex, Shell. As operator NCOC defines and steers overall strategy of the joint venture and shares planning and coordination. Manage conceptual and subsurface facilities as well as all interfaces between the stakeholders and with stakeholders.

The executions of the operations are delegated to the four agents which are sharing this crop of work as following: Agip KCO is responsible for the execution of the phase 1 of the project; Shell development Kazakhstan is responsible for execution of the development phase 2 of the project except the onshore part which is still being executed by Agip KCO; Shell – KMG venture the North Caspian production operating company is in charge of the production operations of all phases; and finally Exxon mobile is in charge of the execution of the drilling operations after phase 1;

Phase 1 is currently at the completion phase and should reach 72% of completion at the end of 2009. It is designed to reach production of 450 k b/d after gas injection has been put on stream. Offshore facilities include 40 wells, 1 hub island and 4 drilling islands.

During the initial depletion phase, the gas and the liquid will be separated on offshore and the send separated onshore before the process at Bolashak plant situated 45 km east of the Atyrau city. Once the reservoir will be sufficiently depleted most of the produced gas will be re-injected within the reservoir to improve oil recovery. Oil production is expected to be exported either by highway or pipe. Phase 1 is currently employing directly in Kazakhstan 27000 workers among which 77% are Kazakhstanians which mean 22000 people.

Phase 2 is currently at the feasibility stage. The fulfill development will follow as similar development pattern as phase 1, using drilling and hub islands. Development will progress from east to central part of the field and then to the west part of the field. The fulfill development should include after full development have to 240 wells, 37 on-land drilling centers and 6 production hubs. A second onshore processing plant is planned to be build in the Eskene area close to the Bolashak plant today.

First oil is expected on 2012, so development scheme provides for total capacity the set 450 k b/d for the phase 1. Then production is expected to reach about 1 million b/d when the phase 2 will be in full stream, and the final target is 1.5 million b/d for the fulfill development. At the end of the current license that is 2041, so production is expected to be still larger than 500 k b/d oil equivalent.

Beyond the oil and gas business the North Caspian sea production sharing agreement activities of outstanding opportunities to contribute to the Kazakhstanian economy is in sustainable manner. NCOC in its role as operator of the production sharing agreement is pursuing its responsibility in meeting its corporate, social and environmental responsibilities for several key challenges.

A sustainable industrial activity means first, that all, that first means first ensuring the health and safety of all personnel and surrounding communities as well as protecting the environment. NCOC and its agents consider HES a top priority. Any business decision cannot be taken without completing rigorous HES risk assessment.

To support the economic development of the Kazakhstan, NCOC constant aim is to maximize local content, improve the capitals of the local workforce as well as a capacity of the local company in a sustainable manner. The benefits include a better knowledge of the local environment, labor cost, better external relations as well as building sustainable and stable investment climate.

Between 2003 and 2008, \$4.6 billion of contracts we are granted to local companies. In 2009 local content expenditures in goods and services represented 1/3 of total spend today. Today, more than 1600 local companies are pre qualified and including into the vendor list of the project.

Social and infrastructural projects are important part of the social and corporate responsibility of NCOC. According to the North Caspian sea production sharing agreement 1% of the capital expenditure of the project have to be devoted to build social infrastructure, projects covering education, health care, sport and culture, and other general interest infrastructure. Finances are equally split between Atyrau and Mangistau oblasts. During past years, dozens of projects including gasification, electrification and water supply, construction of house, schools, kindergartens, hospitals have been implemented in close collaboration with local authorities. Project focused on sustainable development of the local communities.

As a conclusion, I would like to say that beyond the oil and gas business North Caspian Operating Company is considering the Kashagan project as unique project for sustainable development and unique opportunity for such sustainable development combining unique technical environment, though, and societal objectives. As a Kazakhstan corporate citizen in line with the president of the republic of Kazakhstan directions, North Caspian Operating Company will handle these challenges with great determination and will contribute with its agents, co-ventures and the authority, to the economic growth of the country and to the sustainable development of its people.

**BETWEEN
2003 AND
2008, \$4.6
BILLION
OF CON-
TRACTS
WE ARE
GRANTED
TO LOCAL
COMPANIES. IN
2009
LOCAL
CONTENT
EXPENDI-
TURES IN
GOODS
AND SER-
VICES REP-
RESENTED
1/3 OF TO-
TAL SPEND
TODAY.**





ДОРОГИЕ ЧИТАТЕЛИ!

От имени всего коллектива «Норт Каспиан Оперейтинг Компани Б.В.» («НКОК») желаю вам счастливого и успешного Нового года, полного новых достижений и оптимизма!

Для меня большая честь приветствовать вас, читателей журнала «КазЭнерджи», являющегося частью Казахстанской ассоциации предприятий нефтегазового комплекса «КазЭнерджи», членами которой мы являемся. Новый год - это время, когда мы оглядываемся назад и оцениваем все то, чего мы достигли и что нам еще предстоит сделать. Для нас и наших партнеров по консорциуму 2009 год был знаменательным годом; годом в котором «НКОК» приступила к управлению крупнейшим в мире промышленным проектом.

Как Оператор первого морского проекта в Казахстане, «НКОК» уникальна - мы являемся полноценной компанией, участники которой представляют семь ведущих нефтяных корпораций мира. «НКОК» уникальна как в силу огромного масштаба операций и трудностей, перед которым она стоит, так и благодаря тому, что в ней работают высококвалифицированные профессионалы из разных стран, разного происхождения. Мы глубоко убеждены, что такое уникальное сочетание с современными технологиями и целеустремленностью сделают Кашаганский проект успешным. Мы нацелены на выполнение этой задачи и сделаем все для превращения Казахстана в одну из крупнейших энергодобывающих стран в мире.

Еще раз хочу пожелать вам и вашим семьям всего наилучшего!

С уважением,
Пьер Оффан
Председатель и управляющий директор
«НКОК»

ДОРОГИЕ ЧИТАТЕЛИ!

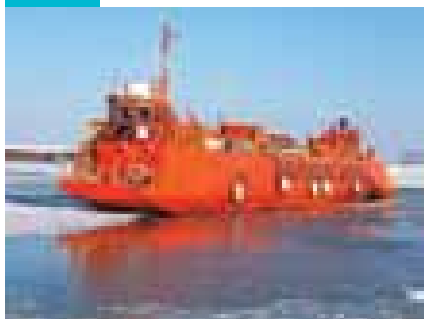
От имени всего коллектива «Норт Каспиан Оперейтинг Компани Б.В.» («НКОК») желаю вам счастливого и успешного Нового года, полного новых достижений и оптимизма!

Для меня большая честь приветствовать вас, читателей журнала «КазЭнерджи», являющегося частью Казахстанской ассоциации предприятий нефтегазового комплекса «КазЭнерджи», членами которой мы являемся. Новый год - это время, когда мы оглядываемся назад и оцениваем все то, чего мы достигли и что нам еще предстоит сделать. Для нас и наших партнеров по консорциуму 2009 год был знаменательным годом; годом в котором «НКОК» приступила к управлению крупнейшим в мире промышленным проектом.

Как Оператор первого морского проекта в Казахстане, «НКОК» уникальна - мы являемся полноценной компанией, участники которой представляют семь ведущих нефтяных корпораций мира. «НКОК» уникальна как в силу огромного масштаба операций и трудностей, перед которым она стоит, так и благодаря тому, что в ней работают высококвалифицированные профессионалы из разных стран, разного происхождения. Мы глубоко убеждены, что такое уникальное сочетание с современными технологиями и целеустремленностью сделают Кашаганский проект успешным. Мы нацелены на выполнение этой задачи и сделаем все для превращения Казахстана в одну из крупнейших энергодобывающих стран в мире.

Еще раз хочу пожелать вам и вашим семьям всего наилучшего!

С уважением,
Пьер Оффан
Председатель и управляющий директор
«НКОК»



ПЕРСПЕКТИВЫ КАШАГАНА

Артем Устименко



Ситуация, складывающаяся с Кашаганским проектом, отличается высокой степенью неопределенности, прежде всего в контексте очерчивания четких сроков начала промышленной эксплуатации месторождения, а также обеспечения достаточных транспортных возможностей для экспорта нефти на внешние рынки.



Учитывая влияние экономического кризиса, а также фактический застой в период нахождения компромисса между правительством и участниками проекта, Кашаганский проект в значительной степени отстает от реальных сроков сдачи в эксплуатацию, в том числе и ввиду планов компаний-участников по оптимизации текущих расходов.

Существует значительная вероятность переноса сроков осуществления добычи нефти на Кашаганском месторождении, и, особенно, вывода добычи на так называемый коммерческий уровень, позволяющий обеспечивать долгосрочную рентабельность добычи.

Необходимо отметить, что по условиям СРП, подписанного 17 октября 1997 года, первая нефть Кашагана должна была быть получена в соответствии со следующим графиком: этап разведки – четыре года с возможным продлением на два года, этап оценки – четыре года, то есть начало добычи планировалось в 2008 году.

Вместе с тем достигнутая за прошедший период степень готовности Кашаганского месторождения варьируется, по разным оценкам, от 20 до 25%, причем текущий подготовительный этап осуществляется крайне медленно, даже несмотря на усиление позиций в консорциуме АО «КазМунайГаз» после подписания 31 октября 2008 года Второго дополнительного соглашения к СРП.

При этом варьируется и степень готовности блоков, составляющих проект Кашаган (Кашаган с извлекаемыми запасами 1 475,5 млн т; Каламкас-море – 57 млн т; Юго-Западный Кашаган – 6 млн т; Актоты – 100 млн т; Кайран – 56 млн т). Запланированные газоперерабатывающий и нефтеперерабатывающий заводы находятся только в начальной стадии.

По сути, заявляемые на официальном уровне данные о возможности начала добычи нефти на Кашагане на протяжении 2012 года могут обозначать лишь пробный запуск проекта. Речь в данном случае может идти об ограниченных экспериментальных объемах добычи, которые в состоянии затянуться на неопределенный период в случае недостаточного учета технологических факторов разработки.

Следует напомнить, что согласно инвестпроекту, на экспериментальном этапе освоения планируется добыча 450 тыс. баррелей в день с постепенным доведением этого объема до промышленного уровня – 1,5 млн баррелей в день. При этом, первый этап освоения Кашагана делится на две очереди: первая очередь в начале этапа даст 370 тыс. баррелей в день, вторая очередь, с началом полномасштабной закачки попутного газа обратно в пласт, – 450 тыс. баррелей нефти в день.

Наиболее реальными сроками начала постоянной экспериментальной добычи на месторождении при оптимистичном сценарии можно считать середину 2013 – середину 2014 годов, выход на первую очередь первого этапа – середина 2014 – середина 2015 годов, в то время как переход на промышленную эксплуатацию может затянуться как минимум до 2018-19 годов.

Вместе с тем, существует вероятность того, что технологические трудности освоения месторождения и недостаточное финансирование проекта могут привести к очередным отсрочкам его ввода в строй.

Ключевой проблемой Кашагана являются крайне сложные условия разработки месторождения, которые не были в достаточной степени учтены в начальном проектно обосновании.

В частности, среди важнейших негативных технологических факторов, свойственных для Кашагана можно отнести: мелкую глубину моря; продолжительность ледостояния; большую глубину залегания нефтеносного пласта (5 тыс. м); высокое пластовое давление (до 800 бар); высокое содержание сероводорода и меркаптанов (от 16 до 20%); необходимость утилизации побочных продуктов, таких, как сера, и повторного закачивания в пласт сернистого нефтяного газа. Можно отметить и высокую степень бюрократизированности процесса освоения месторождения на корпоративном уровне, отсутствие четкой и сбалансированной модели его поэтапного развития.

Однако на настоящий момент на первый план выходит спровоцированная вышеуказанными технологическими проблемами стоимость

ОДНОЙ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ПРОБЛЕМ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ КАШАГАНСКОГО ПРОЕКТА МОЖЕТ СТАТЬ НЕДОСТАТОЧНО БЛАГОПРИЯТНАЯ ЦЕНОВАЯ СИТУАЦИЯ НА МИРОВЫХ РЫНКАХ, А ТАКЖЕ НЕГОТОВНОСТЬ КОМПАНИЙ-УЧАСТНИКОВ ИСПОЛЬЗОВАТЬ СОБСТВЕННЫЕ ИЛИ ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СДАЧИ МЕСТОРОЖДЕНИЯ В СРОК.

освоения месторождения, реальный уровень которой варьируется от \$130 до \$150 млрд.

Вложение этого объема финансовых инвестиций должно быть осуществлено в течение ближайших 7-10 лет, причем вполне возможен дальнейший рост расходов ввиду недостаточной продуманности проекта освоения месторождения. В частности, необходимые расходы на опытно-промышленную разработку Кашагана текущей осенью были увеличены до \$38 млрд против ранее озвученных на официальном уровне \$31 млрд.

В целом Кашаганский проект с точки зрения объемов вложения финансовых средств значительно превышает среднестатистические мировые показатели.

Как следствие одной из ключевых проблем для реализации Кашаганского проекта может стать недостаточно благоприятная ценовая ситуация на мировых рынках в связи с неопределенностью долгосрочной глобальной экономической конъюнктуры, а также неготовность компаний-участников использовать собственные или заемные средства для обеспечения сдачи месторождения в срок.

В данном контексте настораживают заявления, распространенные летом минувшего года компаниями-участниками о необходимости масштабной оптимизации проектных расходов, вплоть до 30%. Причем именно Казахстан наиболее заинтересован в оптимизации расходов по проекту в связи с резким ухудшением текущих финансовых показателей и в связи с продолжающимся влиянием неустойчивой экономической конъюнктуры. В частности, были озвучены необходимость сокращения расходов на освоение месторождения в 2010 году на \$3 млрд.

Можно предположить, что высокая волатильность цен, тяготеющая к низкому ценовому диапазону, или их долгосрочная консервация на уровне ниже \$60 за баррель, принимая во внимание крайне высокие инвестиции в проект и в эксплуатационное содержание месторождения, в состоянии повлечь за собой недостаточную рентабельность добычи, особенно для участвующих в проекте частных инвесторов.

Несмотря на то, что данный сценарий представляется менее возможным, чем сценарий относительно высоких цен на нефть, тем не менее, его реализация, особенно на протяжении 2010-15 годов, может негативно отразиться на темпах ввода в строй Кашаганского месторождения.

Углеводородное сырье с Кашагана будет поставляться на европейский и американский рынки.

Тем не менее, нужно учитывать, что в обозримой перспективе необходимые транспортно-транзитные мощности для экспорта и доставки нефти с месторождения Кашаган будут отсутствовать. Ситуация с ККСТ (нефтепровод Ескене-Курык и создание Транскаспийской системы «порт Курык – Баку») и расширением КТК остается неопределенной, прежде всего в контексте временной реализации указанных транзитных проектов.

Основной маршрут транспортировки нефти Кашаганского месторождения будет, по всей видимости, проходить по ККСТ и трубопроводу Баку-Тбилиси-Джейхан. Это обуславливается тем, в частности, тем, что компании ENI, СопосоPhillips, Total, являющиеся участницами Кашаганского проекта, имеют в компании BTC Со долю в размере 15%, а Chevron – в размере 8,9%.

Вместе с тем, к моменту начала промышленной эксплуатации Кашагана необходимые транзитные мощности на азербайджанском направлении, включая и систему БТД, будут практически отсутствовать, ввиду увеличения непосредственно азербайджанской нефтедобычи, что потребует не только создания системы поставок из Казахстана в Азербайджан, но и расширения имеющихся трубопроводных магистралей.

Есть вероятность того, что сдерживающим фактором может выступить и сам Азербайджан, который рассматривает Казахстан в качестве регионального энергетического конкурента. При этом большое значение на ККСТ будет оказывать рентабельность транспортировки, тесно увязанная с уровнем добычи на Кашагане, ввиду доминантного участия в ККСТ частных компаний и инвесторов.

Альтернативным вариантом для рассматриваемого проекта является трубопровод КТК, который после расширения сможет осуществлять транзит до 50 млн т казахстанской нефти, прежде всего с Кашагана и Тенгиза.

По всей видимости, данное направление будет активно лоббироваться Россией, при этом реализация проекта расширения КТК представляется более реалистичной в течение ближайших 3-4 лет. Однако ряд компаний-участников Кашаганского проекта могут довольно настоятельно относиться к подобной возможности, в том числе и из-за потенциального политического давления США и ЕС.



NCOC
NORTH CASPIAN
OPERATING COMPANY

WWW.NCOC.KZ



ҚАШАҒАН ЖОБАСЫ:

Бірегей ауқым - Теңдессіз технологиялар - Әлемдік үлгілер



КАШАГАНСКИЙ ПРОЕКТ:

Уникальный масштаб - Беспрецедентные технологии - Мировые стандарты

NCOC Солтүстік Каспий жобасының операторы ретіндегі қызметін жеті халықаралық компанияның консорциумы атынан жүзеге асыруда.

NCOC осуществляет свою деятельность в качестве оператора Северо-каспийского проекта от имени консорциума семи международных компаний.



ExxonMobil



ConocoPhillips

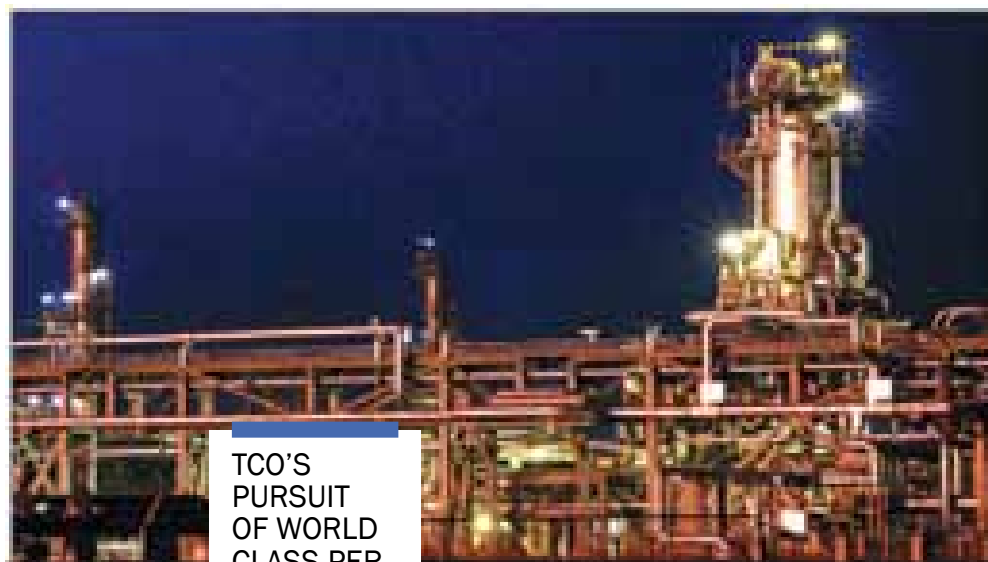
INPEX



Todd Levy,
General Director,
TengizChevroil



World Class Operational Excellence at TengizChevroil



TCO'S
PURSUIT
OF WORLD
CLASS PER-
FORMANCE
HAS TAKEN
PLACE
UNDER
OUR MAN-
AGEMENT
SYSTEM
THROUGH
A COMBI-
NATION OF
SIGNIFI-
CANT IN-
VESTMENTS
IN NEW
TECHNOL-
OGY, IN IN-
FRASTRUC-
TURE, IN
OUR EM-
PLOYEES
AND IN OUR
COMMUNI-
TIES.

It is essential that extracting and delivering energy have a direct and positive influence on the lives of people as well as the development of communities and nations in which we operate. Tengizchevroil takes seriously its responsibility to create value for the Republic of Kazakhstan and local communities in a safe, environmentally sound and socially responsible manner.

In fact, it is TCO's philosophy that operating in a safe and environmentally sound manner, as well as supporting local development are tied directly to reliable production. All of these go hand in hand. For this reason, TCO utilizes an Operational Excellence Management System that focuses on all of these important business perspectives, with the goal of World Class performance in all aspects of the development of the Tengiz Project.

World class performance for TCO means:

- Being the leader in safety and environmental performance – not only in Kazakhstan, but in the world
- Developing our workforce – to be able to compete with the best in the world
- Being respected in the Kazakhstan community – through supporting economic growth, industrial development and world class social responsibility programs, and
- Achieving superior operational performance – measured against the most reliable industries in the world

The objective of our Management System is to continually improve in each of these areas and to set the

world standard for performance in each. Our spending and work plans are designed to accomplish this objective.

TCO's pursuit of World Class performance has taken place under our Management System through a combination of significant investments in new technology, in infrastructure, in our employees and in our communities.

Successfully developing and producing crude from the challenging Caspian area requires a broad systematic effort that ensures excellence in all areas. I'll now show you the results to date of our Operational Excellence Management System.

Ensuring our employees and contractors return safely from work each day is a fundamental value at TCO. Our serious accident rate has dropped to one-tenth the accident rate in 2000 and as you can see is significantly better than worldwide oil and gas extraction accident rates. Truly world class safety performance.

TCO's record of environmental performance and continual improvement is a point of pride. TCO has invested more than \$1.9 billion over the past nine years on projects to apply new technologies and minimize environmental impact. Over this time, we have eliminated over 80 percent of gas flaring, while nearly doubling production; and have reduced emissions per ton of crude by two thirds.

Our current mission is to deliver on our commitment to eliminate routine flaring by year end, through implementation of our gas utilization project. We have completed numerous

phases of our gas utilization project, the most recent phase was implemented earlier this month.

As you can see from the very small flares in this photo, we have nearly completed our mission to eliminate routine flaring, and have one last phase scheduled for completion prior to year end. We have worked hard to eliminate routine flaring. This sight makes all the hard work worthwhile and helps support Kazakhstan as a leader in environmental stewardship.

Looking forward, we have an additional \$400 million planned under our Management System for projects to continue to improve environmental performance and reliability.

Of course the key to this success and one of the foundations of the Management System is the development of our Kazakhstani employees. Our Kazakhstani employees are well educated, hard working and highly motivated. Our current focus is on continuing to bring our Kazakhstani employees into managerial and supervisory positions, in addition to high technical and project management positions. Currently 75% of our managers and supervisors are Kazakhstani employees. For example, last year we filled an Operations Superintendent position with a strong Kazakhstani employee, this year we have already filled our Comptroller and Treasury Manager positions and have announced the filling of our Tax Manager position when the employee returns from an international assignment. All of these employees are top people and in my experience have developed the skills to successfully compete with the best in the world. You can find more managerial and supervisory examples in procurement, operations and engineering.

Our nationalization program is very rigorous with succession plans in place to meet our objectives and development plans for the candidates, including international assignments and leadership training. Our managers are held firmly accountable for meeting or exceeding their nationalization plans.

TCO's Kazakh Content continues to be a focus, with our priority being to continually work with local companies to build local manufacturing and services capabilities to continue to grow our Kazakhstan Content spend and support industrial capability growth throughout the Republic and Atyrau Oblast. This year to date, we have spent \$741 million and over the life of the project, we have spent over \$7.6 billion on Kazakhstan Content. We are currently working to develop several joint ventures to enable local companies to provide technical maintenance services and supplies as well as with companies to manufacture oil field chemicals and become API certified in pipe manufacturing. We are also working to attract new Kazakhstani companies by extending the length of our contracts and in some cases offering low interest loans. A key to continued development of our project and an opportunity to make another step change in Kazakhstan Content is our next expansion, the Future Growth Project. We are now beginning to work with local equipment manufacturers to ensure they are ready to supply the needed engineering, services, vessels, exchangers, electrical equipment, piping and more; building on the success of our SGI/SGP Kazakhstan Content program of \$2 billion.

TCO is now one of the leading sulfur marketers in the world, having sold nearly 2 million tons year to date. Our sales have exceeded our production this year by 39% and we expect that our inventories will fall below 7 million tons by year end. We are currently working with Kazakhstani companies and industry to supply significant volumes of sulfur for the local manufacturing of fertilizer and uranium production. This would take advantage of Kazakhstan's strong natural resource position and will grow both local industries as well as product exports. This type of industrial growth is considered one of the key industrial development indices for countries

and is supportive of President Nazarbayev's diversification and year 2030 plans.

Total Payments to Kazakhstan by TCO over our 16-year history are nearly \$34 billion and despite the lower oil prices are still expected to exceed \$5 billion this year, due to our increase in oil production.

As noted earlier Corporate Social Responsibility is fundamental to successful development of Caspian resources and is a foundation of our World Class Operational Excellence plan. Our Management System ensures that TCO engages local communities and performs the appropriate studies to ensure the maximum benefit to our communities. To date, we have spent \$550 million on social programs with \$125 million focused on infrastructure projects, such as hospitals, clinics and schools, in addition to electrical and gas distribution. We have committed \$45 million over the next 3 years for potable water for the city of Kulsary.

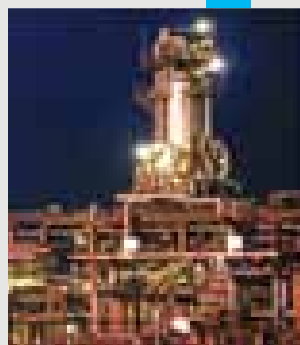
All of these items are the building blocks for our continued increase in reliability and production. As a result of our investments and enhanced processes implemented under our Operational Excellence Management System, reliability for our existing KTL facilities has reached an all time high of 97.7%; 9% higher than reliability just 3 years ago. Additionally, our SGI/SGP facilities reached design rate earlier this year, with TCO recently setting a new crude production record level of over 75 thousand tons of crude per day (600,000 barrels of crude oil per day in addition to our LPG and gas sales). And we are successfully moving this production through a combination of pipelines and a fleet of over 20,000 railcars.

It should come as no surprise that the increase in production and reliability corresponds with improvements in safety and environmental performance as well as expansion of social responsibility programs. All of these are linked and that is why they all fall under our Operational Excellence Management System.

Developing, producing and transporting production from the Caspian Region is challenging, given the reservoir characteristics and field locations. However, with the right systems, the republic and employees of TCO have partnered to prove that it can be done, that it can be done with World Class performance and that it can be done while benefiting the citizens of the republic. TCO is already working systematically on our next expansion, which we know will create additional value for the Republic of Kazakhstan and its citizens in terms of revenue, jobs and Kazakhstan Content.

TOTAL PAYMENTS TO KAZAKHSTAN BY TCO OVER OUR 16-YEAR HISTORY ARE NEARLY \$34 BILLION AND DESPITE THE LOWER OIL PRICES ARE STILL EXPECTED TO EXCEED \$5 BILLION THIS YEAR, DUE TO OUR INCREASE IN OIL PRODUCTION.





УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ,

2009 год был особенным для «Тенгизшевройл» и Республики Казахстан. В год, когда мы отметили 110-ую годовщину казахстанской нефти и 30-ую годовщину освоения Тенгизского месторождения, мы установили новый производственный рекорд, добыв 23,53 миллиона тонн сырой нефти и наряду с этим улучшив показатели по защите окружающей среды. ТШО достигло рекордного рубежа и по безопасной работе, а также было удостоено золотой премии «Парыз» за лучший коллективный договор. В минувшем году мы завершили несколько важных проектов на Тенгизе, которые помогут нам улучшить показатели по охране окружающей среды и надежности производства.

В 2009 году цели «Тенгизшевройла» по безопасному проведению работ достигли мирового уровня. В декабре ТШО зафиксировало достижение 23-х миллионов человеко часов работы без случаев травматизма и потерь рабочего времени. Вдобавок наше особое внимание к соблюдению безопасности дорожного движения также привело к показателям мирового уровня. При общем показателе 41,5 миллионов километров в 2009 году было зафиксировано всего 10 происшествий с участием транспорта ТШО.

Удельный показатель выбросов за 2009 год составил 2,68 килограмма на тонну произведенной нефти, что является самым низким показателем в истории ТШО. Инвестиции в размере 2,1 миллиарда долларов США, выделенные с 2000 года на проекты по снижению экологического воздействия, дали возможность снизить объемы сжигания на факелах

за этот период времени до 95%. ТШО планирует инвестировать еще 350 миллионов долларов на капитальные проекты для улучшения защиты окружающей среды в период с 2010 по 2013 год.

Проекты, завершенные в 2009 году, помогли значительно уменьшить количество выбросов. Завершение Проекта утилизации газа стоимостью в 258 миллионов долларов дало возможность обновить рутинное факельное сжигание на Тенгизе и поможет снизить выбросы сжигания более чем на 6 тысяч тонн в год. Построенные на Тенгизе новые резервуары нефти также помогут существенно уменьшить потенциальные выбросы.

ТШО продолжало планомерно наращивать производственные мощности Завода Второго Поколения. Одновременно был достигнут рекордный показатель надежности завода КТЛ, что позволило в итоге выйти на уровень годового производства в 22,3 миллиона тонн, что на 30% выше показателей производства сырой нефти в 2008 году. «Тенгизшевройл» достиг стабильного роста производства благодаря улучшениям в эксплуатации и надежности оборудования. Закрепляя достигнутое, компания поставила перед собой цель в 2010 году выйти на уровень годовой добычи сырой нефти в 23,5 миллиона тонн. Рекордные показатели были установлены по всей продукции ТШО. Компания реализовала 1,154 миллиона метрических тонн СУГ европейского класса, 7 миллиардов кубических метров сухого газа и 3,2 миллиона тонн серы. Несмотря на сложные условия рынка, в 2009 году ТШО сумело реализовать 145 процентов от годовой производительности и превзойти рекордные пока-

затели продаж серы в 2008 году на 43 процента. Объемы хранения серы на Тенгизе были снижены за год более чем на 1 миллион тонн и составляют на настоящий момент менее 6,8 миллионов тонн. Еще одним достижением в 2009 году стало очищение 7-й карты при общем количестве 10 серных карт.

«Тенгизшевройл» всегда был нацелен на внесение своего вклада в социально корпоративную ответственность. Вложенные инвестиции служат неопровержимым доказательством наших благих намерений. В 2009 году ТШО вложило 20 миллионов долларов в долгосрочный проект по реконструкции системы водоснабжения в городе Кульсары. В то же время ТШО инвестировало средства во многие другие программы по улучшению здравоохранения, образования и благосостояния населения Атырауской области и наших сотрудников в частности. В общей сложности в период с 1993 года компания «Тенгизшевройл» инвестировала более 600 миллионов долларов в социальную сферу.

С 1993 года ТШО выплатило Республике Казахстан 36 миллиардов долларов, включая закупки казахстанских товаров и услуг, тарифы и выплаты государственным компаниям, заработную плату казахстанским сотрудникам, прибыль казахстанским акционерам, налоги и роялти государству. Только в 2009 году на казахстанское содержание ТШО потратило 1,1 миллиарда долларов.

С уважением,
Тодд Леви
Генеральный директор
ТОО «Тенгизшевройл»

ДОЛЛАР:



ОПАСНЫЕ ТРЕНДЫ

Алишер Тастенов





Мировой финансово-экономический кризис подорвал уверенность в надежности и прочности американской экономики и существенно снизил доверие к мировой резервной валюте – доллару, который уже на протяжении довольно длительного времени, ослабляет свои позиции.

ТРЕНД СНИЖЕНИЯ ДОВЕРИЯ

Мир начинает постепенно терять интерес к доллару. Центральные банки многих стран сокращают долларовые запасы в портфеле своих международных резервов, переводя рекордные объемы средств в евро и также японскую иену. Данную тенденцию снижения удельного веса доллара в валютных запасах национальных центробанков подтверждают и в Международном валютном фонде. В итоге этот тренд стимулирует снижение курса доллара.

Глобальный экономический спад, приведший к рецессиям и дефолтам национальных экономик, наглядно показал, что использование одной мировой валюты в качестве резервной является уязвимым элементом мировой экономики. В конечном итоге это приводит к извлечению выгоды только той страны, которая эмитирует данную валюту.

Руководствуясь данным тезисом, главы многих государств уже пришли к решению о создании и использовании в будущем новых резервных валют. Тем самым наметились стремления диверсифицировать финансово-экономические риски и перенести акценты с одной главенствующей валюты на другие.

Первыми об этом заявил Казахстан, затем Россия, Китай и многие другие страны мира.

Однако, учитывая невозможность введения новой мировой валюты на современном этапе в силу многих объективных и субъективных причин, наиболее оптимальным является создание региональных валют, о чем заявили многие страны.

Так, Казахстан и Китай предложили ввести единую наднациональную резервную валюту Шанхайской Организации Сотрудничества. Денежная единица может быть привязана к корзине национальных валют стран-участников ШОС, при этом возможен перевод ряда финансовых инструментов в национальные валюты стран-партнеров.

Четыре страны-члена Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива подписали соглашение о создании Валютного союза. При благоприятном развитии ситуации это вполне может стать первым шагом на пути к созданию единой валюты в этом нефтяном регионе. Название для новой расчетной единицы пока не придумано, но один из вариантов - «халиджи» (что в переводе с арабского «халидж» означает «залив»).

Планируется, что новая валюта начнет хождение в 2011 году и станет основной в Саудовской Аравии, Кувейте, Бахрейне, Катаре и ОАЭ. Также в новую денежную зону могут войти Оман и Йемен.

Предлагается также создание новой валюты на базе SDR расчетной единицы Международного Валютного Фонда.

Безусловно, процесс создания новой мировой валюты достаточно долгосрочен и непрост. Но можно с уверенностью сказать, что в качестве единой валюты уже не будет исполь-



На сегодняшний день 63% мировых золотовалютных резервов номинировано в долларах. Когда же страны начнут постепенно переводить свои резервы в другие валюты, то ситуация кардинально изменится.



зоваться национальная валюта какого-то определенного государства.

Поэтому приоритетным направлением будет выступать формирование региональных денежных единиц, хотя и это вряд ли будет краткосрочным проектом. Так, например приход к единой валюте Европейского союза был достаточно долгим и тщательным. Вначале существовала ЭКЮ – валютная единица, использовавшаяся в европейской валютной системе с 1979 по 1998 года. Будучи на протяжении долгого периода квазивалютной, она стала своего рода прототипом евро.

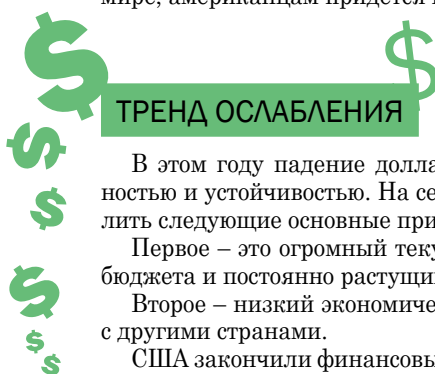
Между тем, разговоры о создании новых мировых и региональных резервных подрывают доверие к доллару.

Дальнейшее падение доллара может спровоцировать кризис доверия. Пока это снижение не беспокоит инвесторов, но эксперты отмечают, что рано или поздно участники рынка начнут волноваться из-за слабости американской валюты.

Здесь существует риск уйти в неконтролируемое падение, которое может спровоцировать кризис доверия и создать угрозу обрушения мировой валютной системы.

В случае сохранения администрацией президента Барака Обамы нынешнего негласного курса на обесценение национальной валюты, тем самым поддерживающей американский экспорт и сокращение внешней задолженности, рейтинг гособлигаций США может резко упасть. А это уже грозит обвальным бегством из долларовых активов, что может спровоцировать еще один финансовый кризис.

На сегодняшний день 63% мировых золотовалютных резервов номинировано в долларах. Когда же страны начнут постепенно переводить свои резервы в другие валюты, то ситуация кардинально изменится. Поэтому рано или поздно, чтобы сохранить авторитет и влияние своей экономики в мире, американцам придется поддержать доллар.



ТРЕНД ОСЛАБЛЕНИЯ

В этом году падение доллара характеризуется длительностью и устойчивостью. На сегодняшний день можно выделить следующие основные причины этого факта.

Первое – это огромный текущий дефицит американского бюджета и постоянно растущий государственный долг.

Второе – низкий экономический рост США по сравнению с другими странами.

США закончили финансовый год с рекордным дефицитом бюджета в 1,4 трлн долларов.

Согласно данным Конгресса США, дефицит, который равен 9,9% ВВП страны, возник в результате увеличения правительственных расходов и уменьшения налоговых поступлений. Предыдущий рекорд дефицита бюджета был зафиксирован в прошлом году и составлял 459 млрд долларов.

На 12 ноября 2009 года общий объем национального долга США превысил 12 трлн долларов. 17 декабря того же года Конгресс повысил планку госдолга на 290 млрд долларов - до 12,4 трлн долларов. Данное повышение позволит избежать дефолта по обязательствам США в ближайшем будущем.

Эксперты отмечают, что триллионные дефициты прекратятся уже к 2011 году. К этому времени ожидается подъем экономики. Тем не менее, затраты государства на протяжении ближайших 10 лет, будут расти, достигнув к 2019 году почти 5 трлн долларов. К концу следующего десятилетия госдолг США достигнет уровня 75% от ВВП с нынешних 54%.

Сама идея обеспеченной лишь чьей-то одной экономикой валюты подразумевает, что при замедлении экономики должна дешеветь и валюта. Хотя количество долларов в

Авиакомпания Asiana Airlines является партнером Star Alliance и с 2007 года имеет статус пятизвездочного сервиса на борту, присужденный организацией Sky Trax.

Авиакомпания Asiana Airlines приглашает вас в увлекательные путешествия на о. Сайпан (США) и о. Кота Кинабалу (Малайзия) от 85 000 тенге (стоимость тарифа без учета аэропортных сборов).

Также мы предлагаем быстрый и комфортный перелет из Алматы в Хабаровск и Южно-Сахалинск от 101 250 тг. (стоимость тарифа без учета аэропортных сборов).

Ваш перелет мы превратим в отдых!!!

Телефон бронирования + 7 (727) 315 04 14



ASIANA AIRLINES

★ STAR ALLIANCE MEMBER ★

Asiana Airlines always provides enjoyable and comfortable travel.

© 2007 Asiana Airlines Co., Ltd. All rights reserved. Asiana Airlines is a member of the Star Alliance.

Malaysia

мире уже давно слабо коррелируется с уровнем американской экономики.

Безусловно, ослабление доллара выгодно, прежде всего, самим Соединенным Штатам, что стимулирует стабилизацию бюджетного дефицита, уменьшение внешнего долга, увеличение объемов экспорта американских товаров. Кроме того, это является привлекательной особенностью для иностранных туристов. Эксперты говорят о том, что тяжесть спада в Соединенных Штатах, как и уровень безработицы, были бы гораздо хуже, не будь слабого доллара.

Однако в самих Штатах ослабление доллара приветствуется далеко не всеми. В правительстве считают, что слабеющая валюта — это дополнительная стимулирующая мера для компаний США. В действительности же для многих американских компаний это серьезная проблема. Большинство предприятий имеет гораздо большие производственные мощности за пределами страны. Поэтому когда большинство продаж происходит в долларах, производственные затраты идут в валютах, которые уже серьезно укрепились, например, в канадском или австралийском долларе, бразильском реале.

Если снижение ценности доллара помогает восстановлению экономики США, то Европа и Япония опасаются последствий этого процесса, т.к. он выступает угрозой для восстановления их экономического состояния.

Китай, владеющий долларовыми активами на более чем 2 трлн долларов, Япония, другие страны, имеющие вложения в госбумаги США, выражают все большую обеспокоенность надежностью этих инвестиций на фоне снижения курса доллара и увеличения дефицита бюджета США.

Растущее беспокойство за границы в отношении падения доллара подчеркивает то, насколько обменные курсы превратились в источник напряженности, когда многие страны стараются овладеть самой слабой валютой, чтобы увеличить объем экспорта и защитить свои рынки от иностранной конкуренции.

Европейские компании называют обменные курсы в качестве гораздо большего фактора, оказавшего влияние на недавние снижения их доходов, чем слабый глобальный спрос.

Развивающиеся страны отчаянно пытаются укрепить доллар и ослабить свою валюту. Дешевый доллар замедляет восстановление молодых рынков, делая их продукцию неконкурентоспособной. По сути, деньги расходуются на ослабление национальных валют.

Страны с развивающейся экономикой, в том числе Россия, Таиланд, Южная Корея, Бразилия и другие, потратили более 150 млрд долларов на валютные интервенции в поддержку курса доллара. Только Таиланд выкупил на рынке свыше 15 млрд долларов, чтобы предотвратить укрепление бата.

Бразилия, чья валюта не привязана к доллару, оказалась настолько озабочена ростом цен, что ввела новые меры по контролю за инвестициями, чтобы остановить падение доллара США.

Укрепление валют развивающихся стран по отношению к слабющему доллару мешает им эффективно конкурировать на мировых рынках, т.к. экспорт становится гораздо дороже.

В итоге слабый доллар становится источником международной напряженности, особенно в отношениях США с Европой. Официальные лица в 16 странах, которые используют евро, предупреждают, что продолжающееся снижение доллара может создать долгосрочные структурные проблемы для Европы, принуждая к снижению заработной платы и ухудшению вопроса занятости на месяцы и годы вперед.

Что касается европейской валюты, то слишком сильный евро также невыгоден для экономики Евросоюза, так как снижает конкурентоспособность европейских товаров. Поэтому, вероятно, доллар и евро продолжат «соревнование в

слабости», в котором доллар рискует проиграть, если восстановление американской экономики начнется раньше европейской.

По мере того, как доллар слабеет, он становится менее привлекательным для того, чтобы его накапливать, вследствие чего инвесторы все чаще отказываются от валюты и делают вложения в нефть, золото и акции. Это, в свою очередь, помогает стимулировать сильное восстановление цен на сырьевые товары и рост на фондовом рынке.

Несмотря на долгое падение доллара, вероятность того, что обвал американской валюты произойдет, очень мала, хотя риск и сохраняется. На сегодняшний день никто не заинтересован в том, чтобы американский доллар обвалился. Но если все же ситуация начнет разворачиваться по этому сценарию, то центральные банки обязательно вмешаются и сделают все, чтобы это предотвратить.



Страны с развивающейся экономикой, в том числе Россия, Таиланд, Южная Корея, Бразилия и другие, потратили более 150 млрд долларов на валютные интервенции в поддержку курса доллара. Только Таиланд выкупил на рынке свыше 15 млрд долларов, чтобы предотвратить укрепление бата.





The Imperial Tailoring Co.
Императорский Портной

ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ПОШИВ МЕЖСЕОИ ОДЕЖДЫ

*Успехи
в искусстве пошива*

Республика Казахстан, 050010, г. Алматы,
ул. Кабанбай Батыра, 88, стр. 10, 5-й этаж.
тел: +7 (717) 288 210, 290 и 17
моб: +7 777 2218174
e-mail: almaty@imperialtailor.ru

www.imperialtailor.ru

Республика Казахстан, 050000,
г. Алматы, ул. Абай, 40,
тел: +7 (717) 321 821, 328 464
моб: +7 777 2279389
e-mail: astana@imperialtailor.ru



Таможенный союз: оценка возможностей

Статья подготовлена Аналитической группой KAZENERGY

С 1 ЯНВАРЯ 2010 ГОДА НАЧНЕТ ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ТАМОЖЕННЫЙ СОЮЗ, В КОТОРЫЙ ВОШЛИ КАЗАХСТАН, РОССИЯ И БЕЛОРУССИЯ. ТЕМ САМЫМ, НА ТЕРРИТОРИИ ЭТИХ СТРАН БУДЕТ ДЕЙСТВОВАТЬ ЕДИНЫЙ ТАМОЖЕННЫЙ ТАРИФ. 1 ИЮЛЯ 2010 ГОДА БУДЕТ СНЯТ ТАМОЖЕННЫЙ КОНТРОЛЬ С РОССИЙСКО-БЕЛОРУССКОЙ ГРАНИЦЫ, А В 2011 ГОДУ - С РОССИЙСКО-КАЗАХСТАНСКОЙ.

Таможенные союзы создаются для объединения государств примерно с одинаковым уровнем развития экономики против стран, которые имеют перед ними преимущества на международных товарных рынках. Поэтому страны, опасаясь эффективных конкурентов, объединяются в единый таможенный союз и защищают своих производителей таможенными пошлинами, транспортными тарифами, а также помогают им денежными субсидиями.

В условиях мирового экономического кризиса страны склоняются к политике протекционизма, однако наряду с этим закономерно продолжаются и интеграционные межгосударственные процессы. Таможенный союз как новое интеграционное объединение, предполагающее согласованную отмену странами-участницами союза национальных таможенных тарифов, введение общего таможенного тарифа и образование единой таможенной территории, открывает возможность и коллективного протекционизма.

Данный фактор выступает ключевым элементом и в других аналогичных образованиях. Так, МЕРКОСУР в Южной Америке, НАФТА между Канадой, США и Мексикой, Арабский общий рынок, объединяющий Египет, Ирак, Иорданию, Йемен, Ливию, Мавританию, Сирию, являются наглядными подобными примерами. Европейский союз также на-

чинал свое формирование именно с создания единой таможенной территории.

Решение о создании Таможенного союза президентами стран ЕвразЭС было принято 6 октября 2007 года.

Формирование единой таможенной территории предполагает отмену таможенных границ между странами Таможенного союза и перенос всех видов государственного контроля, кроме пограничного, на таможенную границу Союза. Планируется, что на белорусско-российской границе контроль будет отменен уже с 1 июля 2010 года, а на казахстанской – с 1 июля 2011 года.

Устранение таможенных и торговых барьеров во взаимной торговле будет способствовать экономическому росту и обеспечит к 2015 году, по оценке экспертов, дополнительный прирост ВВП государств Таможенного Союза на 15-18%.

Кроме того, единый рынок будет включать в себя совокупные объемы запасов нефти в 90 млрд баррелей. Общий объем ВВП - 2 трлн долларов, совокупный товарооборот - 900 млрд долларов, объем сельхозпродукции - 112 млрд долларов.

Таможенный союз между Казахстаном, Россией и Беларуссией усилит интеграционные процессы в торговле. Производители смогут продавать свои товары на рынках трех



ТАМОЖЕННЫЙ СОЮЗ – ЭТО ЗАКОНОМЕРНЫЙ ШАГ ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ ЕДИНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОСТРАНСТВА (ЕЭП), КОТОРОЕ БУДЕТ СОЗДАНО УЖЕ К 1 ЯНВАРЯ 2012 ГОДА. В РАМКАХ ЕЭП БУДЕТ СОЗДАН ОБЩИЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ РЫНОК, А ТАКЖЕ СФОРМИРОВАНО ЕДИНОЕ ТРАНСПОРТНОЕ ПРОСТРАНСТВО.

стран без всяких ограничений. Усилится конкуренция между предприятиями трех стран. Чтобы продать свои товары, многим придется сбросить цены, ведь на рынок придет много новых игроков.

Единый рынок трех государств выступает ключевым преимуществом для эффективных торгово-экономических отношений. Упразднение таможенных границ активизирует общий товарооборот и, соответственно, объемы грузооборота. Не будет таможенных постов с их многочисленными процедурами, которые зачастую препятствуют быстрому продвижению товара. Все это приведет к уменьшению издержек бизнеса.

Между тем, вхождение Казахстана в Таможенный союз многими экспертами воспринимается достаточно скептически. При этом основными проблемами для бизнеса могут стать ужесточение конкуренции казахстанских компаний с российскими и белорусскими предприятиями, рост таможенных пошлин на товары из стран, не входящих в Таможенный союз, и повышение цен на импортные товары.

Однако вероятно, что ассортимент продовольственных товаров в отечественных магазинах существенно изменится в сторону импорта, учитывая быстрорастущую динамику роста производств в России, а также острую потребность в новых рынках сбыта в Беларуси.

Поэтому главной задачей государства в этом плане выступает активизация поддержки бизнеса с созданием наиболее оптимальных условий, чем это существует в России и Беларуси. Учитывая, что три государства будут находиться в тесном конкурентном поле, целесообразно развивать благоприятный бизнес-климат для всех субъектов экономической деятельности Казахстана.

Стратегия избавиться от сырьевой зависимости долгосрочна, однако затягивание данной задачи будет выступать барьером для эффективного экономического развития Казахстана, а также в сотрудничестве с Россией и Беларусью в рамках Таможенного союза.

Мировой опыт свидетельствует, что члены таможенного объединения в конечном итоге рискуют просто торговать между собой по завышенным ценам, используя свой союз. Зарубежные эксперты указывают также, что технологический процесс тоже может замереть, так как торговля промежуточными товарами будет тоже замкнута между членами объединения.

В этой связи необходимо использовать потенциал коллективного протекционизма Таможенного союза в посткризисном развитии, диверсификации рыночной экономики и создании полноценного экономического пространства трех и более государств.

Создание совместных предприятий с российскими и белорусскими компаниями могут этому существенно способство-

вать и сформировать новую модель сотрудничества и партнерства. Модели совместных компаний в целом будут содействовать оптимизации и гармонизации новых торговых отношений между Казахстаном, Россией и Беларусью.

В рамках единого союза разработан и ратифицирован проект единого Таможенного кодекса. Этот документ закрепляет ряд нововведений: увеличение срока уплаты таможенных пошлин с 15 дней до 4 месяцев, сокращение с трех до двух дней периода оформления грузовых таможенных деклараций, при этом декларант сможет внести изменения в таможенную декларацию до и после выпуска товаров.

Правовой основой Кодекса являются международные договоры и соглашения государств-членов Таможенного союза, его проект базируется и на нормах международного таможенного права, в частности Киотской конвенции об упрощении и гармонизации таможенных процедур.

Отличительная черта документа в том, что его нормы максимально ориентированы на содействие внешней торговле и на упрощение таможенных операций и таможенных процедур. Кодекс предусматривает широкое применение участниками внешнеторговой деятельности и таможенными органами информационных технологий, которые позволят значительно ускорить перемещение товаров через таможенную границу, упростят таможенную очистку товаров, повысят эффективность таможенного контроля.

Между тем Таможенный союз – это закономерный шаг для формирования единого экономического пространства (ЕЭП), которое будет создано уже к 1 января 2012 года. В рамках ЕЭП будет создан общий энергетический рынок, а также сформировано единое транспортное пространство.

В конечном итоге это обеспечит эффективное функционирование общего рынка товаров, услуг, капиталов и рабочей силы, развитие единых транспортных, энергетических и информационных систем.

Таможенный союз создаст единый рынок в 170 млн человек. 142 млн - Россия, 10 млн - Беларусь, 16 млн – Казахстан. Помимо трех стран, многие государства ЕврАзЭС выразили желание присоединиться к новому объединению, в частности Киргизия и Таджикистан.

Таможенный союз, кроме локальных задач внутри трех государств, будет заниматься и более глобальными вопросами, которые затрагивают и мировое сообщество. Среди таких вопросов вступление стран-участниц союза в ВТО. Следует отметить, что объединение в единый Таможенный союз Казахстана, России и Беларуси позволяет вести переговорный процесс о вступлении во Всемирную Торговую Организацию на значительно более выгодных условиях, чем в индивидуальном порядке.



Государство и управление экономикой: НОВЫЕ акценты

Артем Устименко

В течение последних полутора лет в глобальном масштабе сформировалась тенденция, свидетельствующая о кардинальном усилении роли государства как экономического регулятора, а также важнейшего экономического актора. Не стал исключением и Казахстан, особенно в свете установления государственного контроля над некоторыми крупными по казахстанским масштабам финансовыми институтами.



Акцент на «саморегулирующиеся» рынки: глобальный просчет

Текущий экономический кризис, который все отчетливей обретает черты долговременной депрессии, привел к полномасштабному пересмотру роли государства в экономике. По сути, эта тенденция является одной из наиболее заметных последствий нынешнего кризиса. Государство возвращает себе ключевые позиции в экономике.

Еще пару лет назад ввиду доминирующего воззрения было трудно представить, что государство сможет играть роль единственного спасителя национальной экономики. Более того, отрицалась даже сама возможность этого, так как государство рассматривалось как сдерживающий элемент экономического развития.

В течение 1990-х годов в качестве доминирующего подхода в экономической политике, да и в экономической теории в целом, закрепилось не совсем адекватное восприятие рынков и рыночных отношений как саморегулирующихся явлений.

Суть указанного подхода заключалась в том, что рынки способны к соответствующей корректировке без вмешательства государства в случае возникновения определенных диспропорций или перекосов в ходе их функционирования. Рынки и рыночные отношения начали позиционироваться как оптимальные и стабильные константы, которые могут обеспечить поступательное и долговременное развитие экономики, своеобразный экономический *perpetuum mobile*.

При этом, рядом экономических теоретиков целенаправленно создавалось мнение о том, что следование концепции саморегулирующихся рынков в состоянии, в частности, полностью трансформировать такую проблему как цикличность

экономики. В данном контексте цикличность, будто бы, приобретала менее острый характер, так как рыночные субъекты, взаимодействуя между собой, могли выстраивать соответствующую стратегию действий, которая минимизировала негативный эффект от циклической коррекции рынков.

В некоторой степени укреплению подобного рода предубеждений способствовало довольно легкое для мировой экономики течение экономической рецессии 2001 года.

Относительно быстрая стабилизация экономики тогда позволила утверждать, что рынки без государственного участия сами способны противодействовать системным кризисам, в том числе и глубоким. Более того, цикличность экономики стала восприниматься уже в несколько другом ракурсе, что и объясняло «ступор» государств в ходе начального этапа нынешнего экономического кризиса. Государство, будучи убежденным в способности рынков к саморегулированию, не смогло адекватно воспринять всю опасность и вовремя выстроить меры по системной поддержке экономики.

Отмечу, что одним из ключевых проводников данной концепции рыночного фундаментализма и «рейганизма» стали США, а также ряд стран ЕС. Однако ее переняли большинство стран мира, в том числе и Казахстан, хотя у них и были другие пути и возможности.

Во многом из-за этого подхода очень слабо анализировались проблемы, связанные с масштабной консолидацией спекулятивных процессов в мировой экономике, а также разрастанием проблемы гиперинвестированности и формирования «мыльных» пузырей практически во всех сферах экономической активности.

По идее, все эти перекосы должны быть отрегулированы самим рынком, рано или поздно, без участия государства.

Спекуляции и возникновение «мыльных» пузырей, по теории, постепенно подавлялись рыночными силами. В действительности, так оно и случилось летом 2007 года, когда лопнул пузырь в американской ипотеке. Однако рынок, запустив коррекцию, не смог самостоятельно ее отрегулировать, вызвав неконтролируемое обрушение скопившихся проблем.

В течение 2002-2007 годов в мировой экономике наметилась тенденция на хаотизацию рыночных отношений, особенно сильно проявившаяся в сфере финансов, а также в глобальной торговле ресурсами и на мировом фондовом рынке. Эти сектора экономики позиционировались как наиболее либеральные и свободные от участия государства. Рынок как «саморегулирующийся» механизм фактически не сделал ничего для сдерживания подобных проблем, государ-

на основе регулярного рефинансирования и использования вновь взятых в долг средств для обеспечения возврата собственных внешних займов.

Это позволяло, при оптимальном сценарии, высвободить финансовые ресурсы для непосредственных банковских операций на внутреннем рынке и для внешнего инвестирования.

Однако оптимальный сценарий довольно быстро закончился. Банки не смогли своевременно увидеть факт достижения глобальным финансовым сектором порогового уровня, когда спекуляции и «мыльные» пузыри начали обрушаться под созданными ими дисбалансами, принявшими катастрофический характер. Хотя предпосылки к этому были заметны еще как минимум в 2005 году.

Стоит отметить, что значительная часть частного бизнеса

ОСНОВНАЯ ПРОБЛЕМА ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ТОМ, ЧТО ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ БАНКИ, ЗА НЕКОТОРЫМ ИСКЛЮЧЕНИЕМ, ОРИЕНТИРОВАЛИ СВОЕ РАЗВИТИЕ НА ЗАВИСИМОСТЬ ОТ ДОСТУПА К ВНЕШНИМ ЗАИМСТВОВАНИЯМ. КАК СЛЕДСТВИЕ, В ТЕЧЕНИЕ НЕСКОЛЬКИХ ЛЕТ ОБЪЕМ ВНЕШНИХ ЗАИМСТВОВАНИЙ В НАЦИОНАЛЬНОМ ФИНАНСОВОМ СЕКТОРЕ ГИПЕРТРОФИРОВАННО УВЕЛИЧИЛСЯ, СФОРМИРОВАВ ОСНОВНУЮ ЧАСТЬ ВНЕШНЕГО ДОЛГА СТРАНЫ.

ство же, образно выражаясь, «проморгало» момент.

По сути, в глобальном масштабе государство должно было активно «войти» в экономику непосредственно в результате экономической рецессии 2001 года. Правда, стоит отметить, что государство в любом случае оставалось ключевым экономическим субъектом, на нем и базировалась экономика. Однако неправильно оценив итоги указанной рецессии, государство отказалось от целого ряда своих регулирующих функций, предпочтя до последнего момента исполнять роль «ночного сторожа».

Государство и казахстанская экономика

Казахстан также оказался в общем русле. Фактически в течение последних лет, начиная с экономического бума 1999-2000 годов, государство старалось не особо вторгаться в вотчину частного бизнеса, хотя в ряде случаев государственное вмешательство было бы благоразумным. Это позволило бы не только снизить масштабность текущей экономической нестабильности, но и обеспечить более прогнозируемое экономическое развитие в целом.

По всей видимости, государство сделало два крупных стратегических просчета, которые внесли значительную долю неопределенности в развитие кризисных тенденций.

Во-первых, государство фактически дистанцировалось от регулирования национального финансового сектора и контроля над операциями банков второго уровня. Даже при появлении крупных перекосов, регулирующие государственные органы предпочитали не проводить активных сдерживающих контрмер, позволяя рыночным субъектам «саморегулироваться».

Основная проблема заключается в том, что отечественные банки, за некоторым исключением, ориентировали свое развитие на зависимость от доступа к внешним заимствованиям. Как следствие, в течение нескольких лет объем внешних заимствований в национальном финансовом секторе гипертрофированно увеличился, сформировав основную часть внешнего долга страны.

По всей видимости, банки преследовали задачу активного расширения собственных финансовых позиций за счет использования заемных оборотных средств. При этом покрытие ранее взятых обязательств должно было осуществляться

довольно редко имеет четкое восприятие долгосрочных экономических процессов, ориентируясь на краткосрочные задачи. Именно здесь и должно было сыграть свою роль государство, совместив интересы бизнеса и устойчивость экономики. Однако банки, в частности, довольно успешно способствовали разрастанию в Казахстане строительного-ипотечного и кредитного пузыря, хотя заранее предпринятые меры со стороны государства могли бы минимизировать их влияние на экономику и население.

В результате углубления экономического кризиса, довольно быстрое закрытие внешних источников заимствований для банков привело к тому, что они оказались в своеобразной финансовой западне. Стратегия рефинансирования задолженности за счет новых займов фактически перестала работать, в то время как обеспечение ранее взятых на себя финансовых обязательств вынудило резко минимизировать свою деятельность по кредитованию экономики. Дополнительную роль сыграли и заметное остывание строительного-ипотечного и кредитного рынков непосредственно в Казахстане.

Во-вторых, государство не использовало благоприятный момент для укрепления в Казахстане реального сектора экономики.

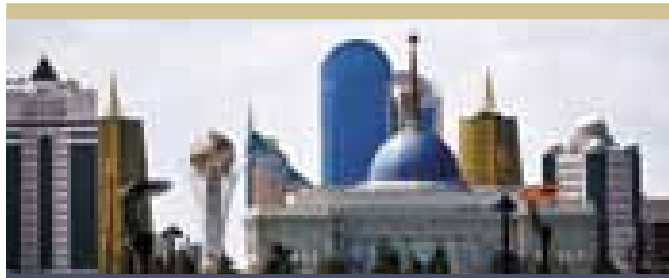
Прежде всего, вызывает недоумение факт того, что государство фактически отказалось от активной финансовой поддержки и государственного кредитования крупных и прорывных проектов в реальном секторе экономики республики. Ставя впереди краткосрочные задачи по сдерживанию инфляции, государство на деле не выражало интереса к обеспечению устойчивого осуществления долгосрочных приоритетов развития экономики.

Основной подход заключался в том, что финансовое обеспечение подобного рода проектов должно было ложиться на плечи частных инвесторов, в том числе и иностранных, в то время как государство выполняло объективно миноритарную роль. В ходе реализации проектов государством на первое место зачастую выводился фактор их обязательной доходности, не учитывая долгосрочную стратегическую значимость для экономики республики. То есть государство в этом случае вело себя как частный инвестор.

Многие важные проекты, в том числе и в энергетике, были не реализованы именно ввиду неподъемных финансовых обязательств для потенциальных инвесторов. Отсутствие инвесторов или слабый интерес с их стороны и являлись основным фактором для определения необходимости или ненужности конкретных проектов.

В частности, во многом именно этим объясняется факт задержки строительства ряда крупных электростанций. В случае более активного содействия со стороны государства они могли бы минимизировать влияние проблемы недостатка электрогенерирующих мощностей на экономику, а также зависимость от импортных поставок электроэнергии.

В условиях Казахстана государство, напротив, должно было закрепить за собой ведущие позиции по формированию в республике развитого реального сектора экономики.



За исключением ограниченного ряда банков, включая и ХалыкБанк, банковский сектор Казахстана столкнулся с острой нехваткой ликвидности, сформированной непродуманной стратегией развития, полагавшейся на решение краткосрочных задач. БТА и АльянсБанк не безосновательно достигли критической черты, принимая во внимание крайне высокий уровень задолженности к реальным активам, а также растущий объем «плохих» активов.

Их дефолт вызвал бы исключительно негативные последствия для экономического положения страны, учитывая системообразующую роль каждого из них.

Но, не все так гладко. Для иллюстрации выделю два момента.

В первую очередь, выкупая проблемные активы и обеспечивая масштабную финансовую поддержку банковскому сек-

В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА, ГОСУДАРСТВО БЫЛО ПРОСТО ВЫНУЖДЕНО ВОЙТИ В ЭКОНОМИКУ. ИНАЧЕ «САМОРЕГУЛИРУЮЩИЙСЯ» РЫНОК ПРИВЕЛ БЫ СЕБЯ К КРАХУ И СИСТЕМНОМУ ДЕФОЛТУ.

Особое место должно было отводиться использованию на эти цели средств Национального фонда, которые, однако, вместо этого были размещены в ценных бумагах и государственных долговых обязательствах зарубежных государств. Последнего никоим образом нельзя было допускать, так как Казахстан фактически не мог осуществлять адекватный контроль их стоимости, но опять сыграл фактор доходности как основы для определения «рациональности» вложений. В результате обрушения стоимости этих активов, Национальный фонд значительно сжался.

В то время как финансирование или льготное кредитование этими средствами крупных и прорывных проектов в рамках отечественной экономики могло бы обеспечить Казахстан работоспособными активами, которые сделали бы выход из экономического кризиса значительно более предсказуемым.

Государство: сдерживая кризис

В условиях экономического кризиса, государство было просто вынуждено войти в экономику. Иначе «саморегулирующийся» рынок привел бы себя к краху и системному дефолту.

Тем не менее, проблема в том, что финансовые, социальные и иные потери от длительного игнорирования государством необходимости адекватно и своевременно регулировать рынок исключительно большие, причем они не достигли еще своего дна. Государство сейчас разрешает, образно говоря, чужие проблемы. В ином случае, если бы сдерживающие и регулирующие меры были проведены вовремя, влияние экономического кризиса на Казахстан могло быть заметно ниже, даже несмотря на острую зависимость от изменения глобальной экспортной конъюнктуры на углеводородное сырье.

Показательно, что понимание этого уже проявилось, как у бизнеса, так и у представителей власти. Мысль о том, что государство – это зло для экономики и предпринимательского духа, постепенно становится неуместной.

Своими шагами государство фактически спасло, в частности, финансовую систему республики от масштабного банкротства.

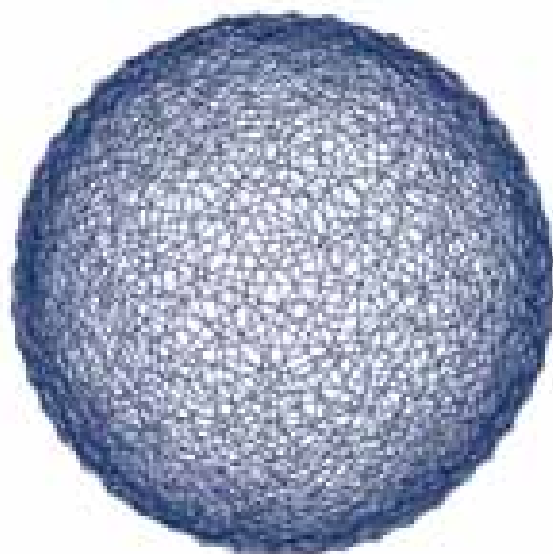
тору, государство невольно становится ответчиком за прежнюю не выверенную стратегию развития этих финансовых институтов.

Сейчас средства Национального фонда, призванные по идее способствовать развитию страны, тратятся на нивелирование последствий чужих ошибок. Учитывая их использование на покрытие ранее взятых внешних обязательств казахстанских банков, они фактически выводятся из страны, лишая национальную экономику дополнительных объемов ликвидности.

Во-вторых, помогая избежать дефолта, государство вырабатывает у определенных сегментов отечественного бизнеса своеобразную зависимость от своих финансовых ресурсов, вызывая уже довольно «обоснованную» последними своими действиями уверенность в получении финансовой поддержки от государства в любом случае и при любом раскладе. Банкротство перестает рассматриваться как один из ключевых механизмов эффективного функционирования рыночных отношений.

Но глубина текущего кризиса вряд ли оставляет государству в этом отношении какой-либо значимый выбор. Маловероятно, что нынешняя рецессия будет полностью преодолена в ближайшее время – вполне возможно, что она продлится в течение 2010 года, хотя ее пик пришелся именно на первый-второй кварталы 2009 года.

Так что государство будет вынуждено прилагать еще больше усилий для спасения национальной экономики. Главное, чтобы уроки возникновения этого кризиса были в должной степени учтены, основным из которых должно стать закрепление за государством адекватной роли рыночного регулятора.



COP15
COPENHAGEN
UNITED NATIONS CLIMATE CHANGE CONFERENCE 2009

Копенгагенская конференция: как изменится климат?

Алишер Тастенов



15-я Рамочная конференция Организации Объединенных Наций об изменении климата стала крупнейшим в истории международным климатическим форумом, в котором приняли участие представители 193 стран-участниц ООН.

Однако, несмотря на ожидания, конкретных и определенных результатов конференция не дала. Развивающиеся государства оказались не готовы радикально менять свои системы топливно-энергетического комплекса и промышленного сектора, снижая темпы производственного цикла.



Принято к сведению

На конференции, которая проходила с 7 по 18 декабря этого года, планировалось подписать новый климатический договор, который должен был сменить Киотский протокол, истекающий в 2012 году.

Однако почти две недели переговоров завершились лишь политической декларацией, в которой отсутствуют важнейшие вопросы.

На многосторонней встрече предлагалось подписать «Копенгагенское соглашение», разработанное лидерами США, Китая, Индии, ЮАР и Бразилии. Тем не менее, оно не было одобрено, а только принято к сведению участниками конференции. Данная политическая декларация юридической силы не имеет.

Новый документ предусматривает предоставление всеми странами к февралю 2010 года обязательств по сокращению выбросов в атмосферу парниковых газов. А также «быструю помощь» развивающимся странам в размере 30 миллиардов долларов в 2010-2012 годы, а также 100 миллиардов долларов в год до 2020 года.

Однако и этих средств, скорее всего, будет недостаточно. По данным Международного агентства по проблемам энергетики, на оздоровление климата от глобального потепления надо потратить к 2050 году 45 триллионов долларов.

Промежуточным итогом форума стала общая договоренность, о том, что до конца января все государства-участники саммита подадут в Комиссию ООН по изменению климата документы о своем видении путей сокращения выброса двуокиси углерода в атмосферу.

В целом, несмотря на ожидания, никаких конкретных целей в области сокращения выбросов парниковых газов выработано и принято не было.

Одной из главных новостей стало присоединение к договору США, которые отказались уча-

ствовать в действующем Киотском протоколе. Поэтому выступления главы второго в мире по выбросам парниковых газов государства ждали с особым вниманием.

Тем не менее, сенсаций президент Барак Обама не сделал. Он заявил об объявленных ранее планах Америки по снижению выбросов на 17% к 2020 году и 80% к 2050 году по сравнению с 2005 годом.

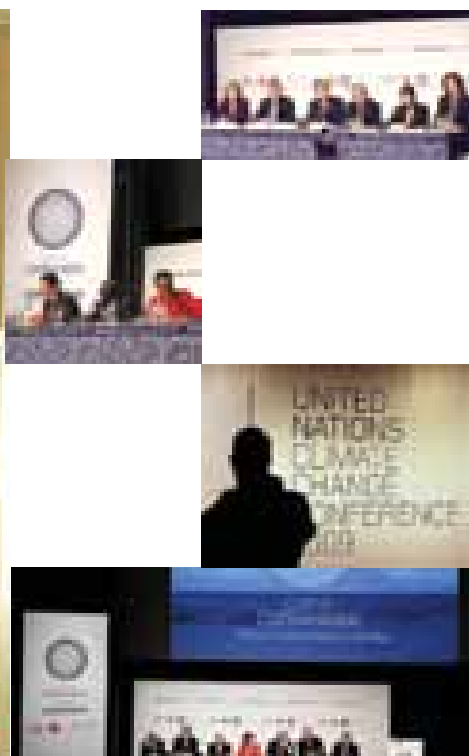
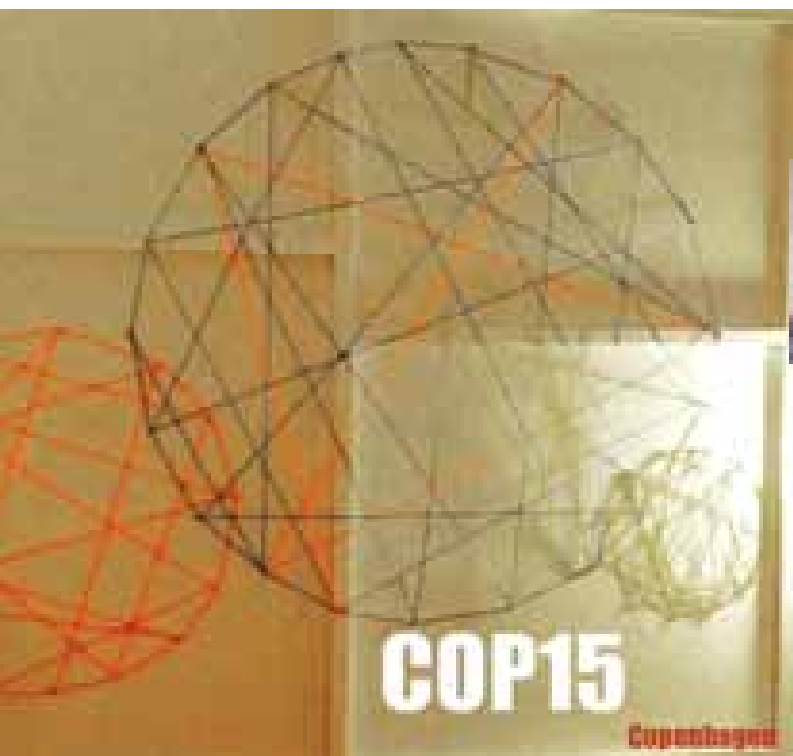
Россия, являющаяся крупным источником выбросов парниковых газов, озвучила свой вклад в борьбу с изменением климата. Президент России Дмитрий Медведев сообщил, что страна готова участвовать в юридически обязывающем соглашении и зафиксировать свои обязательства по выбросам парниковых газов. Кроме того, Россия готова обеспечить и не имеющее аналогов кумулятивное снижение выброса парниковых газов в объеме более 30 млрд тонн в период с 1990 по 2020 год, что соответствует 25-процентному сокращению выбросов на этот период.

Индия и Китай, также занимающие лидирующие позиции по загрязнению атмосферы, заявили о снижении эмиссии, но на «факультативной» основе.

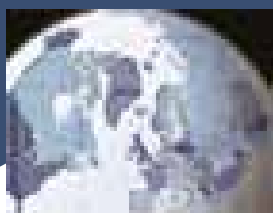
Между тем, практически каждая страна сообщила о наличии у нее собственной программы по борьбе с выбросами, которую она будет выполнять в любом случае. Даже Россия, выступающая за глобальное соглашение, намерена вести борьбу с изменением климата независимо от международных договоренностей.

Китай намерен добиться своей цели по интенсивному сокращению парниковых выбросов. Он будет снижать выбросы на 40-45% на единицу ВВП с 2005 по 2020 год.

Таким образом, климатическая конференция продемонстрировала с одной стороны, желание лидеров стран мира снизить выбросы углекислого газа в атмосферу, но с другой стороны, и слабую политическую волю, что-



Масштабное сокращение выбросов углекислого газа приведет к уменьшению экономического роста, что особенно болезненно для бедных стран мира.



бы в корне изменить ситуацию. На сегодняшний день преимущества нефти как энергоносителя откладывают достижение этих договоренностей.

Тем не менее, в настоящий момент наблюдаются две ключевые тенденции. Первое, это стремление к эффективной энергетике с низкими выбросами углекислого газа. Второе, это стремление постепенного перехода к более экологическим топливам. В частности, отход от угля и использование газа как альтернативы.

«Утомленные» саммитом

Итоги саммита можно назвать более чем скромными. Примерно так же их оценили и мировые лидеры.

Президент США Барак Обама заявил, что это соглашение закладывает основу для действий в глобальном масштабе, однако впереди остается еще много работы. Президент Франции Николя Саркози сообщил, что практическое содержание документа не отвечает надеждам большинства и что это не совершенный, но лучший из возможных проектов. Канцлер ФРГ Ангела Меркель также отметила, что соглашение - это шаг вперед, хотя шагов ожидалось намного больше.

Однако много государств негативно отозвались по итогам климатического форума. Не согласны с итоговым вариантом документа некоторые развивающиеся страны. Против копенгагенского соглашения выступили Венесуэла, Боливия и Куба.

Экологические организации остались недовольны итогами конференции по климату в Копенгагене. Как сообщили представители Гринпис, предлагаемые меры недостаточны для эффективной борьбы с проявлениями изменения климата.

Пока соглашение по борьбе с глобальным потеплением заключили всего пять стран: США, Китай, Бразилия, Южная Африка и Индия. Они сумели договориться по ряду вопросов, в том числе по поводу ограничения роста температуры величиной в 2 градуса.

Между тем, приход всех государств к общей позиции не ожидался с явной вероятностью. Практически уже 20 лет международное сообщество не может разработать единый подход к решению проблемы. 15 прошедших конференций по проблеме изменения климата, проходивших под эгидой ООН, также не увенчались успехом.

Проблема заключается в том, что никто не верит, что другая страна выполнит свои обязательства. Каждый опасается, что производство в его стране станет дороже, а другие в это время воспользуются этим в конкурентной борьбе. Масштабное сокращение выбросов углекислого газа приведет к уменьшению экономического роста, что особенно болезненно для бедных стран мира.

В целом для будущего без крупных выбросов углекислого газа необходимы крупные достижения в развитии и внедрении технологий. Поэтому основой для реализации поставленных на конференции целей должны стать качественно новые разработки и исследования. Следующая конференция по изменению климата должна пройти в Бонне через полгода, а итоговая встреча пройдет в столице Мексики в конце 2010 года.

LIBERTAS DUBROVNIK

PRYKARPATTYA

PRESIDENT ASTANA

ALMATY

OTTOMAN PALACE DUBAI



WHAT CAN WE OFFER SOMEONE
WHO HAS EVERYTHING?
OUR HEART AND OUR SOUL



RIXOS

PRESIDENT
ASTANA

Here, you are the celebrity.

www.rixos.com

PREMIUM BELEK

BELDIBI

BODRUM

TEKIROVA

KONYA

VILLAS

В столичном дворце спорта "Даулет" прошел чемпионат страны по боксу. В Астану для участия в главных внутренних состязаниях сезона съехались практически все сильнейшие мастера перчатки со всех регионов республики, в течение восьми дней с 15 по 23 января определявшие победителей и призеров первенства Казахстана.



БОКС. ПЕРЕЗАГРУЗКА...

Ерзат СЕРГАЗИН



Из неожиданностей республиканского первенства особо стоит отметить поражение двукратного чемпиона мира и многократного обладателя сильнейшего боксера Казахстана, карагандинца Серика Сапиева, который в поединке за выход в финал уступил Рустаму Сваеву из Кызылорды. В категории тяжеловесов на ринге универсального спорткомплекса захватывающий бокс продемонстрировал Жан Кособуцкий не оставивший оппонентам ни единого шанса...

Итак начнем по порядку. В самой легкой весовой категории до 48 кг зрелищный бокс зрители могли увидеть в исполнении старожила национальной сборной, участника олимпийских игр в Пекине и бронзового призера мирового первенства-2007 Биржана Жакипова и перспективного боксера из Астаны Ильеса Сулейменова. Разобравшись со своими соперниками на пути к финалу, кандидаты в главную команду страны в решающем поединке за пальму первенства встретились между собой. В первых двух раундах инициативой владел более опытный спортсмен из Шымкента, буквально месяц назад вернувшийся на родину с золотой наградой почетного турнира на кубок президента АИБА г-на Ву проходившего в столице Азербайджана, Баку. Видимо Жакипов был уверен что победа над менее опытным Сулейменовым достанется ему, но как показали события развернувшиеся в заключительном раунде боксер из Астаны настроился решительно!

Перед родной публикой Сулейменов смог серией точных ударов переломить ход казалось бы безнадежного поединка и в итоге вырвать викторию со счетом 9:4. Бронзовые награды в весе "мухачей" достались Нурлану Абдраимову из жамбылской области и Мардану Берикбаеву из алматинской области.

В следующем весе до 51 кг не смог подтвердить звание сильнейшего файтера, прошлогодний победитель чемпионата страны и бронзовый призер континентального первенства Олжас Саттыбаев. В полуфинале Саттыбаев со счетом 5:9 проиграл Хабибулле Исмаил-Ахунову из южной столицы. Последний в свою очередь в главном бою с разгромным счетом 1:9 потерпел поражение от Мираса Жакупова представляющего восточно-казахстанскую область. В весе до 54 кг победу в чемпионате Казахстана одержал спортсмен из Астаны Данияр Толегенов. В финале столичный боксер встречался с Миржаном Рахимжановым из ВКО.

С первого раунда Толегенов показал кто в ринге хозяин и с каждым последующим раундом наращивал преимущество. Хотя счет в



Победители чемпионата Казахстана по боксу

Весовая категория до 48 кг.

1. Ильяс Сулейменов (Астана).

До 51 кг. Мирас Жакупов (ВКО).

До 54 кг. Данияр Толегенов (Астана).

До 57 кг. Аслан Муканов (Костанайская обл.).

До 60 кг. Айдар Амирзаков (ВКО).

До 64 кг. Данияр Елеусинов (Астана).

До 69 кг. Манат Омирзаков (ВКО).

До 75 кг. Данабек Сужанов (ВКО).

До 81 кг. Алмат Серимов (Карагандинская обл.).

До 91 кг. Жан Кособуцкий (Костанайская обл.).

Свыше 91 кг. Иван Дычко (Костанайская обл.).

этой встрече табло зафиксировало 5:1 в пользу боксера из столицы, на ринге шел атакующий бой с обоюдоострыми атаками. Удары Данияра Толегенова оказались точнее нежели у его опытного визави Миржана Рахимжанова. В категории до 57 кг звание чемпиона Казахстана 2010 года завоевал костанайский боксер Аслан Муканов. На стадии 1/8 финала Муканов чудом с разницей всего в один балл выиграл у южно-казахстанца Закира Сафиуллина 6:5. В дальнейшем Муканов поочередно расправился с боксером из Атырау Айдаром Дюсуповым (3:0), Думаном Алимовым из Астаны (9:5), а в решающей поединке с минимальным перевесом (2:1) в упорном противостоянии одержал важную победу в карьере над Жандосом Момуновым из акмолинской области.

В весе до 60 кг фаворитом чемпионата страны был бронзовый призер первенства Азии Гани Жайлауов, но в битве за выход в финал боксер из жамбылской области всухую проиграл будущему победителю "Казахстана" Айдару Амирзакову из ВКО 0:5. Ну а в финальной встрече Амирзаков без особых проблем разобрался с Саматом Башеновым из костанайской области 10:1. После этого боя на ринг под овации местной публики выявить лучшего боксера страны в весе до 64 кг вышли Адилет Егизеков из ВКО и Данияр Елеусинов из Астаны. Елеусинов играючи расправился с соперником и одержал заслуженную победу со счетом 9:2. Как отмечали специалисты по окончании первенства, Данияр Елеусинов при правильном отношении к тренировочному процессу уже в ближайшем будущем может громко о себе заявить! Если парень не перегорит психологически то он способен принести пользу казахстанскому боксу на международной арене! Елеусинов в ходе всего турнира демонстрировал зрелищный бокс и практически в каждом бою переигрывал противников с крупным счетом.

Самыми неожиданными а в какой-то мере сенсационными выдались полуфинальные поединки в весе до 69 кг. Перед началом чемпионата многие делали ставку на то что спор за звание лучшего боксера страны поведут Серик Сапиев и Бахытжан Кожобеков. Именно эти боксеры ровно год назад на аналогичном старте в Костанайе встречались в финале, тогда сильнее и точнее оказался Сапиев. В этот раз оба финалиста прошлого года споткнулись в полуфинале. Серик взял старт чемпионата Казахстана без раскачки. В первом бою Сапиев досрочно завершил встречу, "уронив" в третьем раунде Сакена Кусаинова из алматинской области.

Затем двукратному чемпиону мира и бронзовому призеру первенства планеты в Милане противостоял необстрелянный боксер из Астаны Нурсултан Мустафин. Со счетом 8:2 победу одержал кумир казахстанских мальчишек - Серик Сапиев. В полуфинале карагандинца поджидал другой сборник боксировавший в Милане в весе до 64 кг Рустам Сваев из Кызылорды. Пока Сапиев нащупывал слабые стороны Сваева, тот раз за разом наносил Серике точные удары. Автор этих строк во время поединка Сапиев-Сваев сидел рядом с прославленными в прошлом боксерами - Болатом Жумадиловым, Маратом Мазимбаевым, Галибом Джафаровым, Мухтарханом Дильдабековым, и все они

твердили что проигрыш Серика в какой-то степени пойдет ему на пользу.

На протяжении последних нескольких лет Сапиеву не было равных в Казахстане и возможно Серик и в этот раз рассчитывал взять "Казахстан" голыми руками. Но на его пути встал товарищ по сборной, достойно отбоксиравший в Милане Рустам Сваев. Позже в интервью корреспонденту "ПРОСПОРТ" Серик признается что отныне он будет еще больше тренироваться и постарается доказать что его проигрыш на чемпионате Казахстана спортсмену из Кызылорды не иначе как случайность... По другой сетке в этом весе уверенно к пьедесталу почета поднимались Манат Омирзаков из ВКО и вышеупомянутый Бахытжан Кожабеков. В очном поединке на стадии полуфинала оба боксера большое внимание уделили оборонительным действиям.

В вязком бою победу со счетом 2:1 над хозяином ринга одержал Манат Омирзаков. В финальной встрече любители бокса ожидали увидеть обоюдоострый, зрелищный бокс в исполнении Омирзакова и Сваева. И надо признать ожидания болельщиков оправдались! В третьем раунде при счете 3:3 когда до окончания поединка оставалось менее двух минут территориальное преимущество полностью перешло к Омирзакову который двумя акцентированными ударами поставил жирную точку и впервые поднялся на высшую ступень пьедестала. Интересной по содержанию и накалу выдалась финальная встреча в весе до 75 кг, где спортсмен из ВКО Данабек Сужанов со счетом 5:4 взял верх над Нурдаулетом Жармановым из акмолинской области. Сужанов на пути к финалу выиграл у таких сильных соперников как Адильбек Ниязымбетов из мангистауской области и Али Нурматов из Алматы. Захватывающими получились поединки в весовой категории до 81 кг, где в ожесточенной борьбе победа досталась воспитаннику карагандинской школы бокса Алмату Серимову.

В полуфинале первенства республики карагандинцу противостоял участник чемпионата мира в Милане, Азамат Бельгибаев выступающий за Астану. Вот тут-то и произошла кульминация! Уступая по ходу встречи со счетом 2:7, Алмат сумел нанести сокрушительный удар с правой руки противнику и отправить Бельгибаева в нокаут! В другом полуфинале на ринге сошлись Данияр Устембаев из алматинской области и Марат Киясов из Алматы. В равном бою где каждый раунд проходил с переменным успехом победу со счетом 12:9 одержал алматинец. В решающей встрече Алмата Серимова было не остановить! Видать для карагандинца одержать победу в главном поединке чемпионата страны было делом чести.

Ведь помимо него шахтерскую столицу в финалах больше никто не представлял. В первом периоде соперники осторожничали, давая понять что цена победы очень ценна для каждого из них. Во втором раунде Серимов полностью взял ситуацию под контроль, а в третьем продолжил давление на противника, как итог победа 11:6 досталась спортсмену из угольного края. В битве тяжеловесов до 91 кг приятно удивил молодой боксер из костанайской области Жан Кособуцкий. В чет-

вертьфинальной встрече против кызылординца Нурбола Масенова секундант последнего глядя как Жан издевательски наносит удар за ударом его подопечному выкинул на ринг полотентце, тем самым дав понять, что боксировать Масенову против Кособуцкого дело бесполезное. В другом четвертьфинале действующий чемпион Азии Василий Левит с футбольным счетом 1:0 выиграл у малоизвестного спортсмена из ВКО Биржана Сайбулатова. Многие ждали что в спор за звание чемпиона республики включится ветеран сборной, чемпион мира 2003 года Ердос Жанабергенов. Уверенно пробившись в полуфинал Ердос со счетом 0:4 уступил Василию Левиту и довольствовался лишь бронзовой наградой. В другой паре и снова убедительным нокаутом победу над очередным возвращенцем Дмитрием Готфридом из Павлодара одержал Жан Кособуцкий.

В финале против Левита (между прочим многие были уверены в победе Василия) Кособуцкий как и в двух предыдущих поединках полностью захватил инициативу и довел удачно складывающийся бой до логического завершения 11:1! Жан на протяжении всего соревновательного периода действительно был лучшим на ринге, и по праву стал чемпионом Казахстана! Хочется от всей души пожелать этому одаренному бойцу больших побед на международной арене, и чтобы в честь его побед как можно чаще поднимался бирюзовый флаг и играл гимн нашей родины!

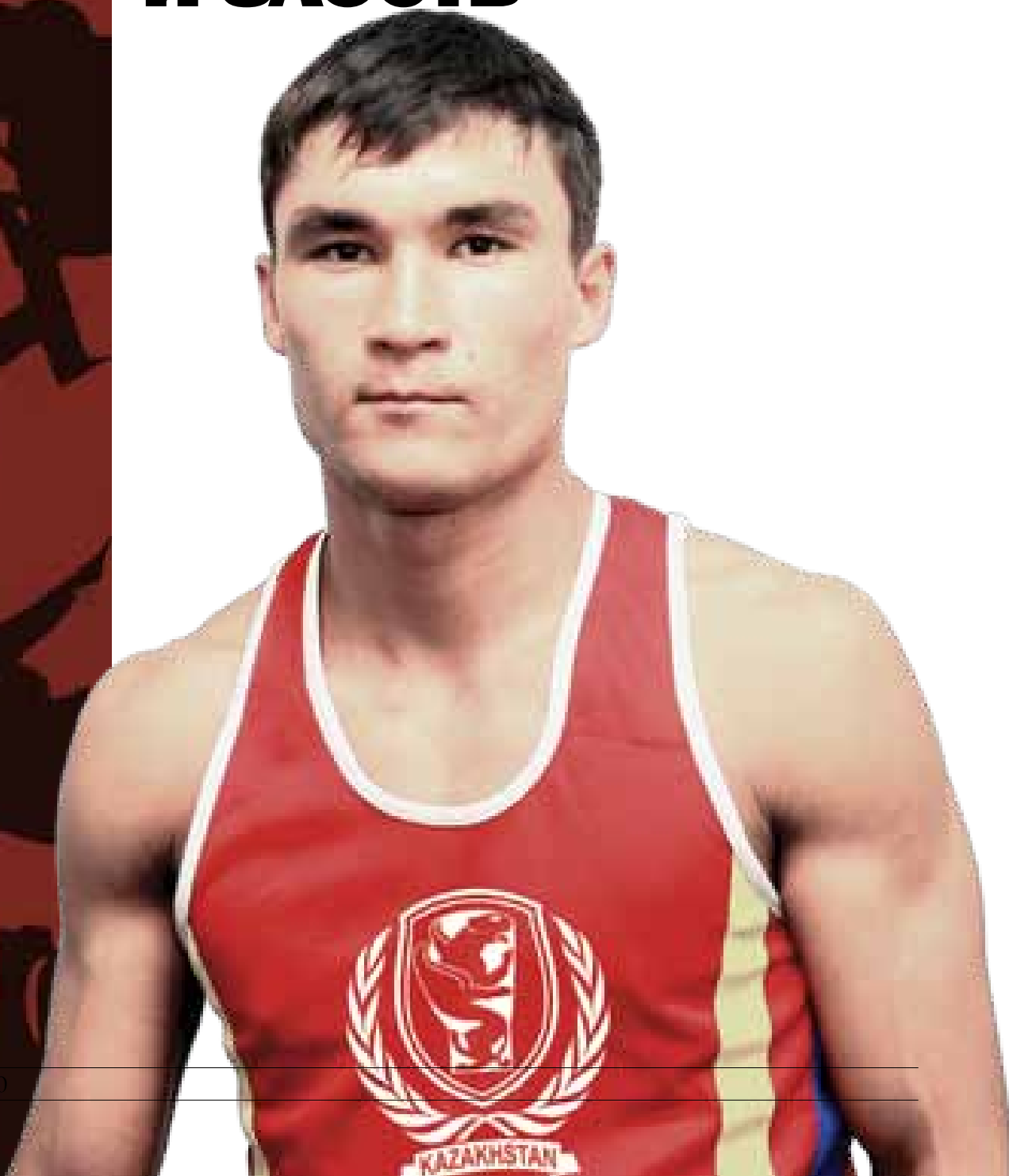
Что касается супертяжей свыше 91 кг то тут неожиданностей не произошло. Предсказуемо чемпионом республики стал молодой но уже имеющий определенный опыт на международном ринге костанайец Иван Дычко. Безусловно, в полуфинальной встрече где Ивану пришлось помериться силами с известным отечественным боксером Рустамом Ргебаевым ему пришлось нелегко, и не исключено что в этом бою судьи были благосклонны к Дычко. Но как гласит известная в спортивных кругах поговорка побеждает сильнейший! В другом поединке за выход в финал сражались участник пекинской олимпиады и серебряный призер кубка президента АИБА алматинец Руслан Мырсатаев и выступавший до недавнего времени на профиринге Досжан Оспанов из ЮКО. В драматичной встрече виктория со счетом 8:4 досталась боксеру из южно-казахстанской области. В финале против Ивана Дычко Оспанов капитулировал со счетом 0:5.

Таким образом очередной 19 по счету чемпионат страны по боксу завершен. По его итогам первое общекомандное место завоевали боксеры из восточно-казахстанской области, на втором разместились спортсмены из Астаны, а замкнули тройку призеров мастера кожаной перчатки из костанайской области.



Ерзат СЕРГАЗИН

Серик Сапиев: Чувствую в себе силы, азарт и злость



Титулованный спортсмен из Карагандинской области, на стадии полуфинала в рамках первенства республики с разницей в два очка уступил кызылординцу Рустаму Сваеву. Казалось, ничего не предвещало поражению Сапиева, но, как показал третий раунд злосчастного для Серика поединка, Сваев был готов принять вызов и с честью вышел победителем в противостоянии с мастером спорта международного класса.

- Как вы наверняка заметили, в третьем периоде полуфинального поединка я не мог найти противодействие против кызылординца, - начал разговор Серик Сапиев. – Ни в коем случае не буду унывать, а наоборот, буду готовиться к следующим турнирам с еще большей долей ответственности. По поводу поражения сильно не переживаю, чувствую в себе силы, азарт и злость.

- Серик, не кажется ли тебе, что данное поражение станет для тебя трамплином к большим победам?

- (Улыбается.) Возможно. Если бы вновь стал чемпионом республики и не почувствовал конкуренции, то не исключено, что мог бы расслабиться, ну а третье место дает повод работать, совершенствоваться и стремиться устранить те ошибки, которые периодически возникают. Ощущаю, что проигрыш Сваеву меня разозлил, теперь я приложу максимум усилий, чтобы вернуть звание первого номера в национальной сборной!

- В чем ты видишь основную причину твоего поражения?

- Ни кого не буду винить, сам виноват. Тактически нужно было перестроиться, поменять манеру боя, агрессивнее наступать в атакующих действиях. Есть к чему стремиться и над чем работать.

- Ходили разговоры, что тебя приглашали выступать за команду Астаны, но ты отказался...

- Да такое предложение поступало, но я решил, что будет правильнее и честней представлять свой регион. Караганда - мой родной город, там меня все знают, поддерживают, в Астане в этом плане было бы намного сложнее.

- Какие планы на ближайшее будущее?

- В феврале в Польше пройдет престижный международный турнир, планирую выступить на нем. А если говорить о целях на сезон, то, конечно, главной моей задачей является попасть на Азиатские игры и принести стране пользу в виде золотой награды!

- Какие впечатления получил от чемпионата Казахстана?

- Впечатления такие, что не нужно ни на секунду расслабляться. Также хочется пожелать, чтобы отечественные судьи были более квалифицированными!



БОКС КОНГРЕСС АИБА



Казахстан одним из первых подписал документ АИБА по лиге WSB

27 января в китайском городе Сямень, прошел конгресс АИБА, куда съехались представители 67 стран со всего мира. Главной темой на повестке было подписание документа о Всемирной боксерской серии - WSB.



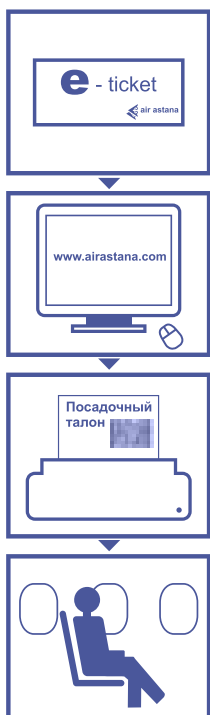
Напомним, что WSB будет являться лигой, в которой будут принимать участие двенадцать сильнейших боксерских держав в том числе и из нашей страны. Немаловажен тот факт, что боксеры не будут ограничены лишь участием во Всемирной лиге, мастера кожаной перчатки будут (если докажут состоятельность) сражаться на главных стартах четырехлетия. В каждую команду войдут по 10 боксеров в 5 соревнующихся весовых категориях: до 54 кг (легчайший вес), до 61 кг (легкий вес), до 73 кг (средний вес), до 85 кг (полутяжелый вес), и свыше 91 кг (супертяжелый вес).

Поединки состоят из 5 раундов длительностью по 3 минуты, спортсмены будут боксировать без шлемов и маек. По идее АИБА эти соревнования участники которых будут получать значительные денежные призы, должны предотвратить уход сильных боксеров-любителей в профессионалы. На сегодняшний день уже известны потенциальные участники нового турнира. Азию в WSB будут представлять Китай, Индия и Казахстан, четвертый

участник от Желтого континента будет определен в самое ближайшее время. Европу будут представлять Россия, Италия, Турция, и кто-то (четвертый участник от старого Света также, как и от Азии, будет определен в самое ближайшее время (в начале февраля на внеочередном конгрессе в Москве) из пары Германия-Англия.

От Америки в WSB будут принимать участие сборные США, Канады и Мексики, от Африки во Всемирной боксерской серии выступят две страны, которые определит Африканская конфедерация бокса. По одному представителю будет от Океании и Австралии.

Нашу страну в китайской провинции на конгрессе АИБА представлял вице-президент Казахстанской федерации бокса по международным делам Джамбулат Жакиевич Сарсенов.



Он-лайн регистрация

Быстро, просто и удобно

- Зарегистрируйтесь на свой рейс он-лайн от 24 до 1 часа до вылета
- Посетите наш сайт: **www.airastana.com**
 - Выберите форму он-лайн регистрации
 - Укажите свою фамилию, аэропорт вылета и номер брони
 - Зарегистрируйте свою семью и своих друзей
 - Выберите место
 - Распечатайте Ваш посадочный талон
- Следуйте в аэропорт (при необходимости пройдите к специальной стойке приема багажа и сдайте свой багаж)

Для бронирования мест звоните по номеру: +7 727 244 44 77, посетите сайт **www.airastana.com** или обращайтесь в офисы продажи авиабилетов.

В самом сердце Евразии

www.airastana.com





НЕФТЬ – ВСЕ ГЛУБЖЕ НОВЫЕ РЕШЕНИЯ – ВСЕ БЛИЖЕ

Вот уже сорок лет Тоталь является новатором в разведке и освоении нефтяных месторождений. Сегодня мы бурим скважины на беспрецедентные глубины, открывая доступ к остро необходимым новым энергетическим ресурсам. Начиная с 80-х годов прошлого столетия, мы прокладываем путь для будущего солнечной энергии. Активно участвуя в разработке фотоэлектрических систем, Тоталь уже сейчас предлагает готовые решения жителям удаленных от сетей электроснабжения районов. www.total.com