30 ЛЕТ НЕЗАВИСИМОСТИ
КАЗАХСТАН

НЕФТЬ И ГАЗ КАЗАХСТАНА

30 лет независимости
Путь созидания

KAZENERGY

НУР-СУЛТАН / 2021

УДК 338.45
ББК 65.304.13
Н 58

Н 58 **Нефть и газ Казахстана –**
30 лет независимости. Путь созидания.
Нур-Султан, 2021. – 356 стр.

Ассоциация KAZENERGY представляет уникальный проект – Книгу «Нефть и газ Казахстана. 30 лет независимости. Путь созидания», повествующую о результатах развития нефтегазовой отрасли Республики Казахстан за три десятилетия с момента обретения страной независимости. Данное издание – особенное, оно рассказывает о фактах и событиях, произошедших в республике за годы суверенитета, о непростом пути развития нефтегазовой индустрии, о людях, благодаря которым стал возможен впечатляющий рост объемов геологоразведки, добычи, транспортировки и переработки углеводородного сырья — именно их бесценный опыт способствовал вхождению Казахстана в число крупнейших производителей и экспортеров нефти и газа в мире. Надеемся, что эта Книга станет путеводителем по истории развития нефтегазовой отрасли республики.

Благодарим Национальную компанию «КазМунайГаз», ТОО «Тенгизшевройл», North Caspian Operating Company N.V. и Karachaganak Petroleum Operating B.V. за поддержку проекта книги «Нефть и газ Казахстана. 30 лет независимости. Путь созидания» и предоставленную спонсорскую помощь, необходимую для ее подготовки и издания.

КазМұнайГаз
NATIONAL COMPANY ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ

© Ассоциация KAZENERGY

ISBN 978-601-06-8123-1

Содержание

Глава	ПРОЛОГ	6
1	ЭВОЛЮЦИЯ ГОСУПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОМ	18
2	ТРАНСФОРМАЦИЯ ЗАКОНОТВОРЧЕСТВА	44
3	ДРЕВНЯЯ СОКРОВИЩНИЦА НЕДР	58
4	ИСПОЛИНЫ ДОБЫЧИ	70
5	ШЕЛЬФ ВСЕМОГУЩИЙ	122
6	ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ	138
7	НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА: ТЕРРИТОРИЯ ИННОВАЦИЙ	202
8	НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКИЙ ДРАЙВЕР	252
9	НЕФТЕСЕРВИС КАК ФУНДАМЕНТ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ	264
10	ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ КОНТУР	278
11	СТРАТЕГИЯ ДОБРЫХ ДЕЛ	286
12	КАДРЫ ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ	320
13	KAZENERGY – ЭНЕРГИЯ ЛИДЕРОВ	338
	ЭПИЛОГ	354

УВАЖАЕМЫЕ РАБОТНИКИ И ВЕТЕРАНЫ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ!

В текущем году исполняется 30 лет государственной независимости Казахстана. Все эти годы нефтегазовая отрасль была и остаётся важным сектором экономики нашей страны.

Приход на заре независимости крупнейших иностранных инвесторов в знаковые нефтегазовые проекты Тенгиз, Кашаган и Карачаганак продемонстрировал доверие мирового сообщества к Казахстану и стал важным сигналом для инвестирования со стороны западных компаний в другие отрасли экономики молодого государства.

Для улучшения инвестиционной привлекательности нефтегазового сектора были проведены законодательные реформы, стимулирующие недропользователей к внедрению новых технологий для обеспечения энергетической и экологической безопасности страны.

Сегодня отечественная нефтегазовая отрасль является неотъемлемой частью мировой индустрии добычи и переработки ископаемых ресурсов. В стране создана разветвлённая сеть нефтегазопроводов, обеспечивающая экспорт казахстанских энергоресурсов на мировые рынки.

По запасам углеводородов Казахстан входит в число крупнейших производителей. За годы независимости добыча сырой нефти в стране выросла более чем в три раза, а добыча природного газа возросла в семь раз по сравнению с показателями 1991 года. Проведена масштабная модернизация нефтеперерабатывающих заводов. Планомерно развиваются морская геологоразведка, нефтегазохимия и углехимия. Благодаря этому была снижена зависимость от импорта, а внутренний рынок насыщен отечественными видами нефтепродуктов.

Доходы государственного бюджета и Национального фонда от налоговых отчислений нефтегазовой индустрии служат надёжной финансовой «подушкой безопасности» в период происходящих в мировой экономике кризисов.

Все эти и многие другие успехи возникли не сами по себе.

За достижениями этого сектора экономики стоит многолетний, тяжелый труд руководителей и специалистов нефтегазовой отрасли – настоящих патриотов Казахстана, самоотверженно работающих все эти годы на благо отрасли и страны.

Они участвовали в сложных международных переговорах, принимали смелые, нестандартные и ответственные решения, разрабатывали законодательные реформы, занимались проектированием и разработкой, обустройством и бурением, осуществляли непростую, но очень нужную для страны работу – каждый на своем месте.

Я искренне благодарен всем тем, кто многие годы трудился, строя новый Казахстан, возводя фундамент экономического и социального благополучия нашей страны.

Мир не стоит на месте, и сегодня перед нашей экономикой и ее нефтегазовым сектором возникают новые экологические, энергетические, технологические и другие вызовы.

Уверен, что отечественная нефтегазовая отрасль продолжит свое устойчивое развитие с учетом интересов нынешнего и будущего поколения казахстанцев.

Нурсултан НАЗАРБАЕВ,
Первый Президент Республики Казахстан – Елбасы

ПРОЛОГ

«ТОЛЬКО НАЦИЯ, НЕ СТОЯЩАЯ НА МЕСТЕ И УСТРЕМЛЕННАЯ ВПЕРЕД В БУДУЩЕЕ, СПОСОБНА ПОКАЗАТЬ МИРУ СВОИ ДОСТИЖЕНИЯ».

Касым-Жомарт ТОКАЕВ,
Президент Республики Казахстан

Нефтегазовая индустрия Казахстана имеет богатую историю. Началась она не во времена СССР, когда отрасль получила активное развитие, и не с момента обретения страной независимости, как многие привыкли думать, а несколько веков назад, в период ранних исследований этого благодатного края. Первые сведения о наличии нефти на территории нынешней Атырауской области были зафиксированы кабардинским князем Александром Бековичем-Черкасским - видным политическим и военным деятелем и первым гидрографом Каспия - в 1717 году в ходе организованной по указу Петра I военно-типографической экспедиции в Хиву через нижнее течение реки Эмба. В середине XIX века, когда Казахстан, являвшийся частью Великого Шелкового пути, был центром притяжения купцов, ученых и этнографов из самых разных стран мира, исследователи отмечали, что эти безграничные просторы в сердце Азии могут быть богаты углеводородами. В 1846 году на полуострове Мангыстау были обнаружены первые признаки нефтепроявлений. А в 1899 году на месторождении Карашунгул в Гурьевской (ныне Атырауской) области получен первый промышленный нефтяной фонтан – именно эта дата официально считается началом нефтяных разработок в Казахстане.

В начале XX века о нефтяном Казахстане заговорил весь мир. Крупные западные магнаты потянулись к несметным углеводородным сокровищницам казахстанского Прикаспия. Открытие в Гурьевской области месторождения Доссор в 1911 году и месторождения Макат в 1915 году поставило Казахстан в один ряд с крупнейшими нефтегазовыми провинциями мира.

По мере снижения энергии пластов фонтанный способ добычи нефти вскоре сменился тартанием желонками из колодцев и скважин (выкачиванием нефти из углубления ёмкостью цилиндрической формы), а затем, во второй половине 1920-ых годов, нефть стали добывать глубинными насосами

и компрессорами. Для бурения скважин стали применять более прогрессивный роторный вращательный способ. Это способствовало развитию буровых работ, росту глубины скважин и увеличению объемов работ по разведке нефтяных залежей. Освоение в 1932 году нефтяниками Эмбы первыми не только в СССР, но и в Европе, на месторождениях Доссор и Макат сверхглубокого по тем временам – до 2500-2800 метров – бурения стало существенным рывком в развитии нефтегазовой индустрии Казахстана. Строительство в 1935 году нефтепровода Каспий-Орск обеспечило поставки 65% добываемой эмбинской нефти на Орский нефтеперерабатывающий завод.

Очередной мощный толчок развитию нефтегазовой отрасли Казахстана был дан в военные и послевоенные годы, ставшие периодом суровых испытаний для всей страны. Благодаря самоотверженному труду казахстанских нефтяников, снабжавших армию качественным горючим, наперекор трудностям, добыча на Эмбе увеличилась на 39%, были введены в эксплуатацию месторождения Кульсары, Сагиз, Жолдыбай, Комсомольское, Кошкар, проложены нефтепроводы Комсомольск-Макат и Кошкар-Сагиз, построены паротурбинная электростанция на Камыскуле, Гурьевский нефтеперерабатывающий завод (ныне Атырауский НПЗ).

Если в 1940 году годовая добыча нефти в Казахстане составляла 750 тыс. тонн, а в 1941-1945 годах - в среднем по 800 тыс. тонн в год, то к концу 1940-ых приблизилась к показателю в 1 млн тонн в год.

Ознаменовавшиеся периодом активных геологоразведочных работ 1950-ые годы подарили Казахстану новые месторождения Теренозек, Тажигали, Тюлес, Караарна. Замена в 1960-ых годах роторного бурения более скоростным турбинным позволила нефтяникам увеличить парк буровых станков с улучшенными техническими возможностями, способными осваивать недра на глубине до 3000-4000 метров. В 1968 году только на Эмбе добыча достигала 2 млн тонн. А открытие в 1979 году прославленными нефтяниками Жолдаскали Досмухамбетовым, Булекбаем Сагингалиевым, Булатом Еламановым, Асабаем Хисметовым, Кумаром Балжановым, Валентином Авровым, Махашем Балгимбаевым, Орынгазы Исказиевым сверхгиганта Тенгиза, а также геологической экспедицией треста «Уральскнефтегазгеология» Министерства геологии СССР Карачаганакского исполина обеспечили Казахстану особую роль в развитии мировой нефтегазовой истории на долгие годы вперед.

Ставшие когда-то давно экономическим чудом нефть и газ сегодня по-прежнему являются важным источником энергии, уникальным товаром, меняющим мышление людей, трансформирующим мир. Ведь нефть и газ – это не просто топливо для транспорта, но и одежда, бытовые пластиковые принадлежности, мебель, посуда, компьютеры, телефоны и планшеты, детские игрушки, фармацевтические препараты, средства гигиены, косметические средства, удобрения для сельского хозяйства и еще многое-многое другое, без чего не представляется современная жизнь. Несмотря на развитие альтернативных, в том числе возобновляемых источников энергии, и вопреки доводам об истощении запасов нефти и газа в недрах Земли, именно углеводороды еще многие годы будут служить основным топливным ресурсом для потребителей во всем мире. Приемлемая стоимость,

доступность, стремительное развитие инновационных и даже революционных технологий в области разведки, добычи, переработки и транспортировки делают их важной составляющей в структуре энергобаланса.

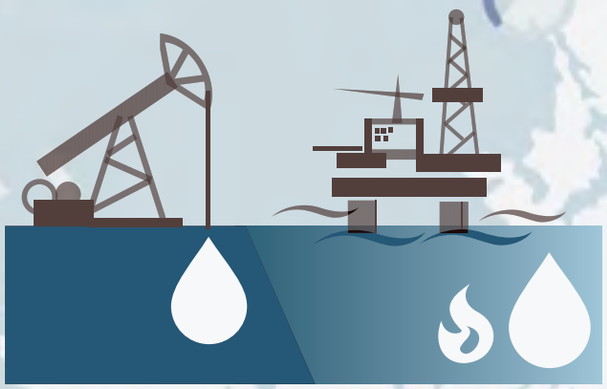
Экономическое будущее Казахстана связано с развитием нефтяной и газовой промышленности. Наша страна обладает значительными разведанными запасами углеводородного сырья – 3,3% мировых объемов. Доказанные извлекаемые запасы нефти составляют 3,9 млрд тонн (12 место в мире), а газа, с учетом новых месторождений на казахстанском шельфе Каспийского моря, превышают 2,7 трлн куб. метров (14 место).

Значительная часть углеводородных ресурсов сосредоточена на западе республики - в Атырауской, Мангистауской, Западно-Казахстанской и Актюбинской областях. На территории Казахстана открыто свыше 200 месторождений нефти и газа, среди которых такие гиганты, как Тенгиз с извлекаемыми запасами нефти свыше 1 млрд тонн, Карачаганак, чьи ресурсы оцениваются в 1,35 трлн кубометров газа и 1,2 млрд тонн нефти и газового конденсата, а также Кашаган, ставший крупнейшим открытием в мире за 30-летний период и обладающий общими геологическими запасами в 38 млрд баррелей (порядка 4,8 млрд тонн) условного топлива. Сегодня эти три левиафана совокупно обеспечивают более половины всей нефтедобычи республики. Подтвержденные, а также перспективные и прогнозные ресурсы углеводородного сырья являются надежным фундаментом для дальнейшего развития нефтегазового комплекса.

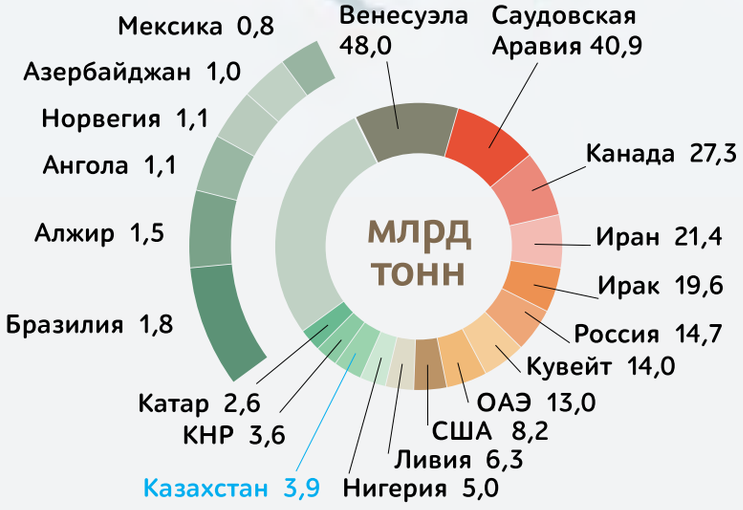
Обеспечение национальной энергетической независимости стало одной из первоочередных задач государственной политики Казахстана с момента обретения им в 1991 году статуса суверенного государства. Обладавший, казалось бы, безграничными сокровищами в недрах, Казахстан, прежде никогда не чувствовавший себя реальным хозяином этих богатств и во всем зависевший от союзного центра, в то время столкнулся с беспрецедентными трудностями – от галопирующей инфляции и роста дефицита бюджета до резкого сокращения объемов производства и падения уровня жизни населения. Несмотря на наличие квалифицированных кадров и серьезного углеводородного потенциала, разрыв прежних промышленных связей с бывшим союзным профильным министерством, нехватка технологий, машин и оборудования, инвестиционных капиталов, отсутствие доступа к международным рынкам по магистральным нефтепроводам, а также современного и продвинутого менеджмента и опыта для проведения переговоров с иностранными партнерами ограничивали возможности Казахстана для успешного конкурирования на мировом рынке. Остро стояли вопросы погашения многомесячных долгов по заработной плате, охраны окружающей среды, развития экспортных магистральных нефте- и газопроводов, которые после распада СССР пролегали по территории уже другой страны - России, требовали решения задачи по проведению масштабных и поэтапных реформ по трансформации планового хозяйства в рыночное, в том числе в нефтегазовой промышленности, созданию эффективной инфраструктуры, энергоэффективности и ресурсосбережению. Все это должно было отвести нависший над молодой республикой крах. Эти цели были достигнуты в исторически короткие строки, благодаря мудрой и взвешенной политике руководства страны в лице первого Президента Нурсултана Назарбаева. Выбранная им эффективная стратегия преобразований, отвечающая интересам миллионов казахстанцев, в кратчайшие сроки изменила не только политический и экономический уклад молодой суверенной республики, но и стремительно и надежно вписала нашу страну в систему современного устройства мира. Нефтегазовая отрасль стала оплотом экономики, символом независимости государства, главным источником пополнения бюджета Казахстана и надеждой на лучшее будущее.

За 30 лет с момента обретения независимости добыча нефти в Казахстане увеличилась почти в 3,5 раза – с 26,6 млн тонн в 1991 году до 90,5 млн тонн в 2019-ом и 85,7 млн тонн в кризисном 2020 году, обеспечив вхождение в мировую топ-дюжину.

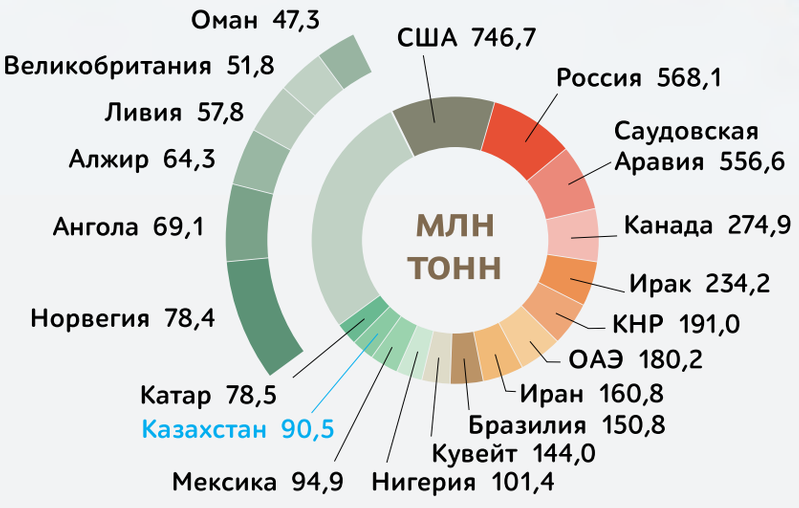
2019



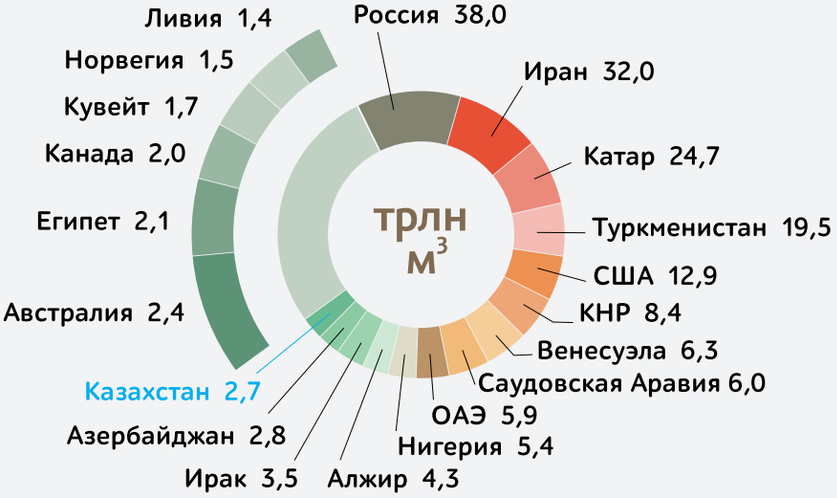
ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ НЕФТИ (по данным BP)



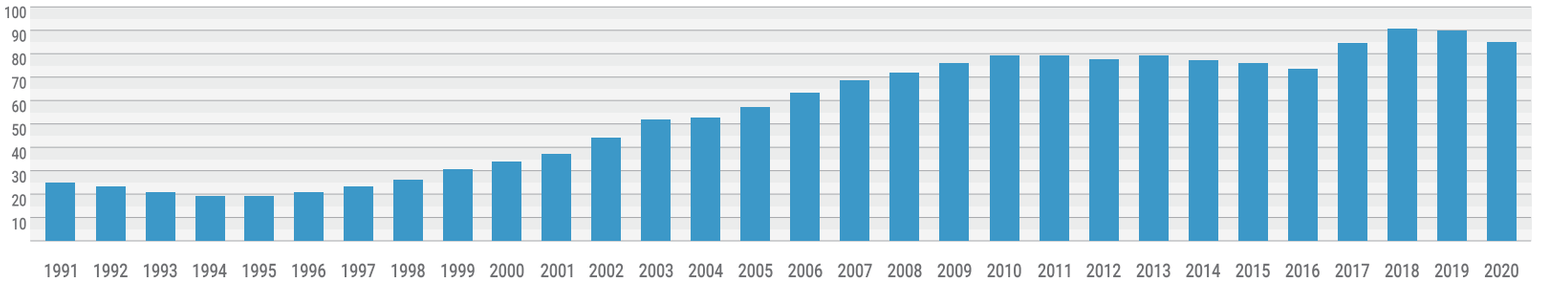
ДОБЫЧА НЕФТИ И КОНДЕНСАТА (по данным BP)



ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ ПРИРОДНОГО ГАЗА (по данным BP)

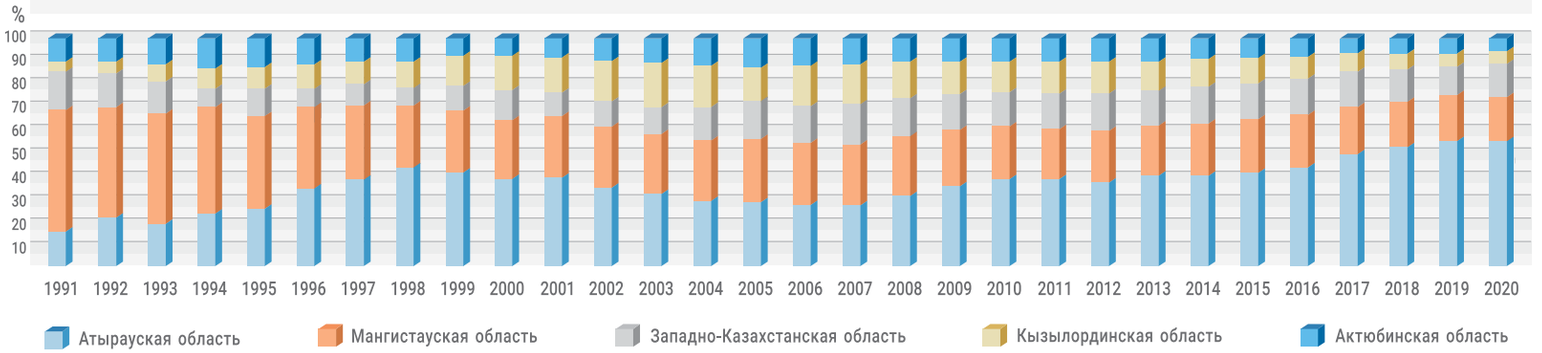


ДОБЫЧА НЕФТИ И КОНДЕНСАТА В КАЗАХСТАНЕ
в 1991-2020 годах, млн тонн (по данным Бюро национальной статистики АСПР РК)



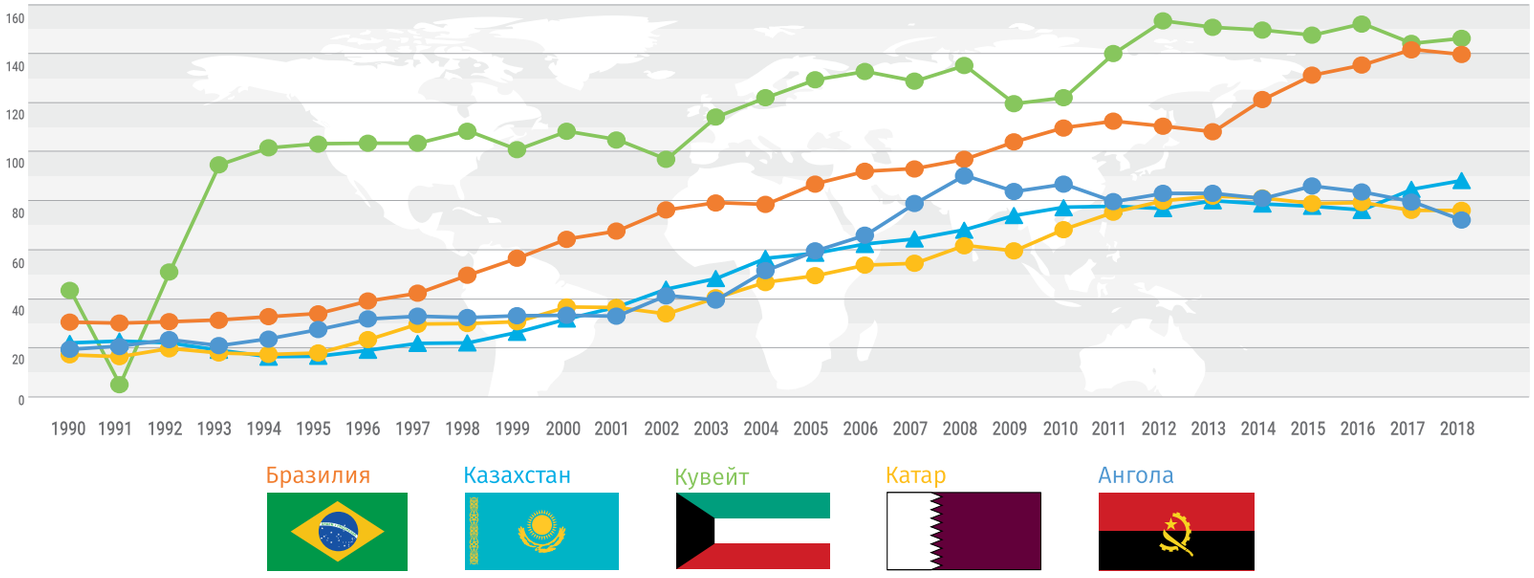
ДОБЫЧА ПРИРОДНОГО ГАЗА И ПРОИЗВОДСТВО ТОВАРНОГО ГАЗА В КАЗАХСТАНЕ
в 1991-2020 годах, млрд куб. метров (по данным Бюро национальной статистики АСПР РК)

СТРУКТУРА ДОБЫЧИ НЕФТИ И КОНДЕНСАТА В КАЗАХСТАНЕ В РАЗРЕЗЕ РЕГИОНОВ,
в % (по данным Бюро национальной статистики АСПР РК)



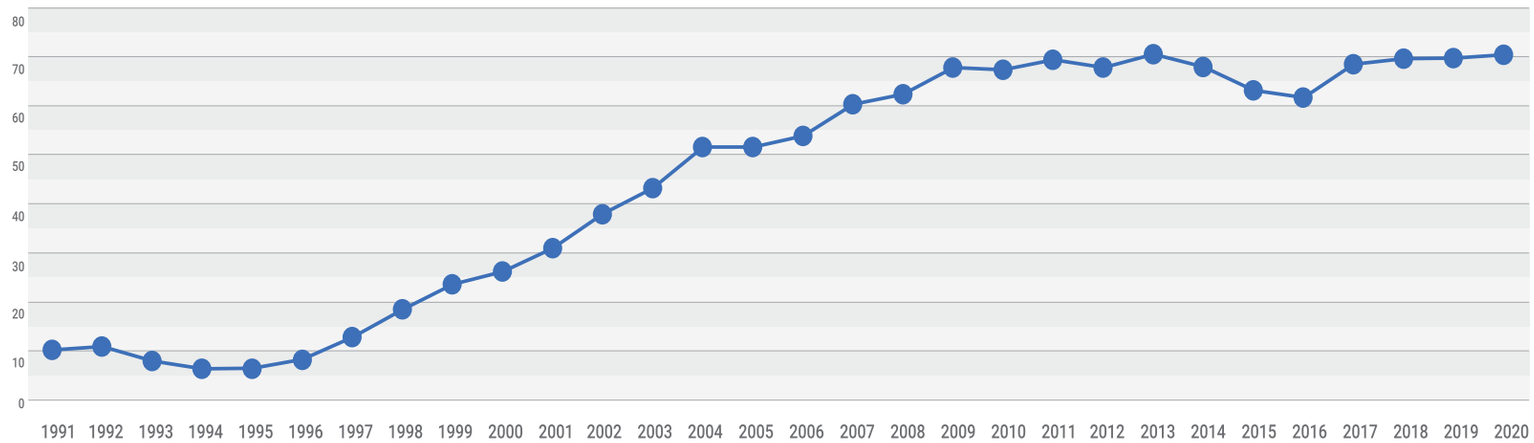
По данным BP, по состоянию на 2020 год наше государство входит в топ-5 крупных нефтедобывающих игроков, нарастивших более чем втрое добычу нефти в период 1990-2019 годов. И если такие страны из этой «пятерки», как Кувейт и Бразилия, на протяжении истекших лет демонстрировали более высокие показатели в добыче нефти и газового конденсата в сравнении с Казахстаном, то в течение всего периода наша страна уверенно держалась в диапазоне роста Катара и Анголы, даже немного опережая их в динамике.

ДИНАМИКА ДОБЫЧИ НЕФТИ И КОНДЕНСАТА в 1990-2018 годах, млн тонн (по данным BP)



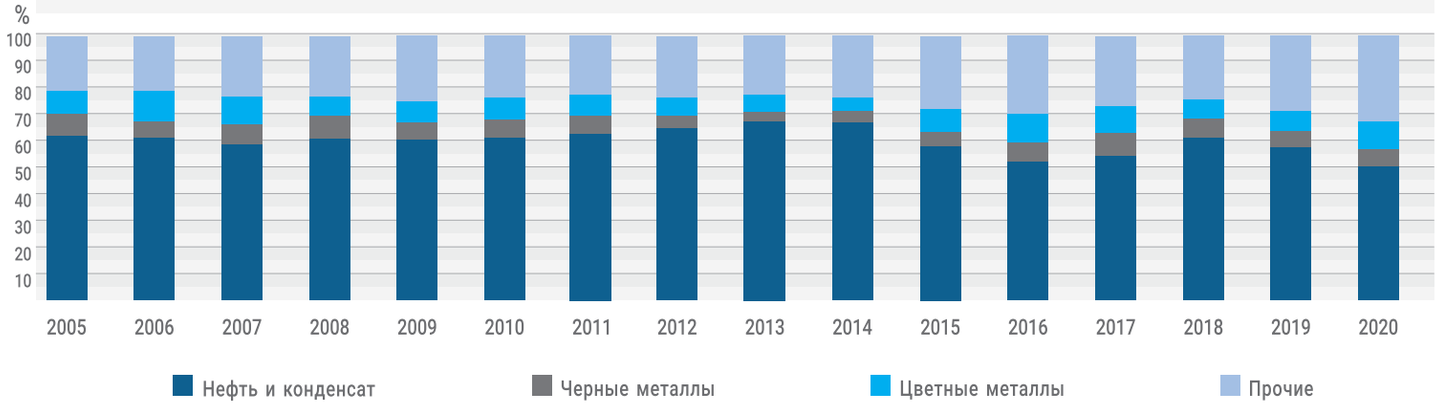
Уверенный и стабильный рост показателей добычи углеводородного сырья в Казахстане на протяжении долгих лет, согласно данным ОПЕК, способствовал вхождению страны в топ-10 стран-экспортеров нефти. Объем экспорта нефти увеличился приблизительно с 12 млн тонн в 1991 году до 70,5 млн тонн в 2020 году, при этом значительно расширив географию поставок сырья до более чем трех десятков стран мира.

ЭКСПОРТ НЕФТИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН, млн тонн



Начиная с 2001 года, нефть и газовый конденсат обеспечили порядка 60% в товарном экспорте Казахстана.

СТРУКТУРА ТОВАРНОГО ЭКСПОРТА В РК, в 2005-2020 годах, % (по данным Платежного баланса РК)



Результатом роста показателей в нефтегазовой отрасли стал реальный выход Казахстана из стадии экономического кризиса на траекторию высоких темпов экономического роста и повышения благосостояния населения страны. Если в 1998 году, вследствие мирового финансово-экономического кризиса, все еще фиксировался экономический спад на 1,9%, то уже в 1999 году рост экономики составил 2,7%, а в 2000-ом – 9,8%. Стали расти доходы государства. В течение 2001-2005 годов экономика страны имела неизменно высокие темпы экономического роста, в среднем составлявшие 10,2% в год, что было обусловлено, в первую очередь, развитием нефтегазового сектора, спрос на продукцию которого на мировом рынке был стабильно высоким. В 2010-2020 годах средний удельный вес нефтегазовой отрасли в ВВП Казахстана составлял около 21% и снижался только в периоды резкого падения мировых цен на углеводороды. Таким вкладом

ДОЛЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ В СТРУКТУРЕ ПРОИЗВОДСТВА ПРОМЫШЛЕННОЙ ПРОДУКЦИИ КАЗАХСТАНА в 2001-2020 годах, % (по данным Бюро национальной статистики АСПР РК)

в экономический рост государства не может похвастаться ни одна другая отрасль. На протяжении последних двадцати лет средняя доля нефти и газа в стоимостной структуре национального промышленного производства составляла порядка 50% и существенно снизилась только в 2020 году в связи с пандемией коронавирусной инфекцией Covid-19, обрушившей мировые рынки и, соответственно, ставшей причиной уменьшения спроса на энергетические ресурсы.

Валютные поступления в бюджет в то время росли высокими темпами.

Но, несмотря на стремительный успех в развитии нефтегазовой промышленности и высокие темпы экономического роста, обеспечиваемые углеводородной индустрией, руководство Казахстана не могло не задуматься о создании «подушки безопасности» и снижении рисков для экономики в случае возникновения кризисов, как в 1998 году, когда в результате пикирования мировых цен на нефть ниже 10 долларов за баррель и падения объема экспортной выручки Правительство РК было вынуждено урезать социальные расходы, а весной 1999 года допустить девальвацию национальной валюты тенге, что привело к инфляции и ухудшению социально-экономического положения в стране. Такой страховкой стало создание в августе 2000 года по инициативе Главы государства Национального фонда, в котором бы аккумулировались платежи от нефтяного сектора, дающего значительные объемы валютной выручки. Целью его создания было обеспечение стабильного социально-экономического развития Казахстана, накопление финансовых средств для будущих поколений и снижение зависимости экономики от воздействия неблагоприятных внешних факторов. Таким образом, аккумулируя часть налоговых поступлений от частных нефтедобывающих предприятий, фонд с самого начала был призван выполнять две основные функции: первую - стабилизирующую, вторую - сберегательную. Ежегодно в соответствии с бюджетным законодательством предусматривалось выделение гарантированного и целевых трансфертов из Национального фонда в республиканский бюджет и для решения неотложных задач или иных целей, определяемых главой государства.

Подобные стабилизационные фонды, опирающиеся на налоговые отчисления от нефти и газа, в то время уже существовали в Иране, Кувейте, Венесуэле, Саудовской Аравии, Ливии, Нигерии, Омане, Норвегии, американском штате Аляска и канадской провинции Альберта. Создание фонда в Казахстане происходило на основе норвежской модели управления доходами от природных богатств на благо общества – одной из самых эффективных в мире. Он стал одним из первых такого рода на постсоветском пространстве. Разработать конкретные положения фонда помог Международный валютный фонд (МВФ). В своем письме начальник Восточного отдела второго европейского управления МВФ Эммануэль ван дер Менсбрюгге выдвинул условия об обеспечении «прозрачности и простоты его работы, а также государственного контроля за отчисляемыми в него ресурсами».

Первым взносом в Национальный фонд стали 660 млн долларов США, перечисленные американской компанией Chevron за долю в СП «Тенгизшевройл», разрабатывающем гигантское Тенгизское нефтегазовое месторождение. Первоначально плательщиками средств в фонд были всего шесть компаний, но в последующем количество плательщиков из нефтегазовой отрасли увеличилось.

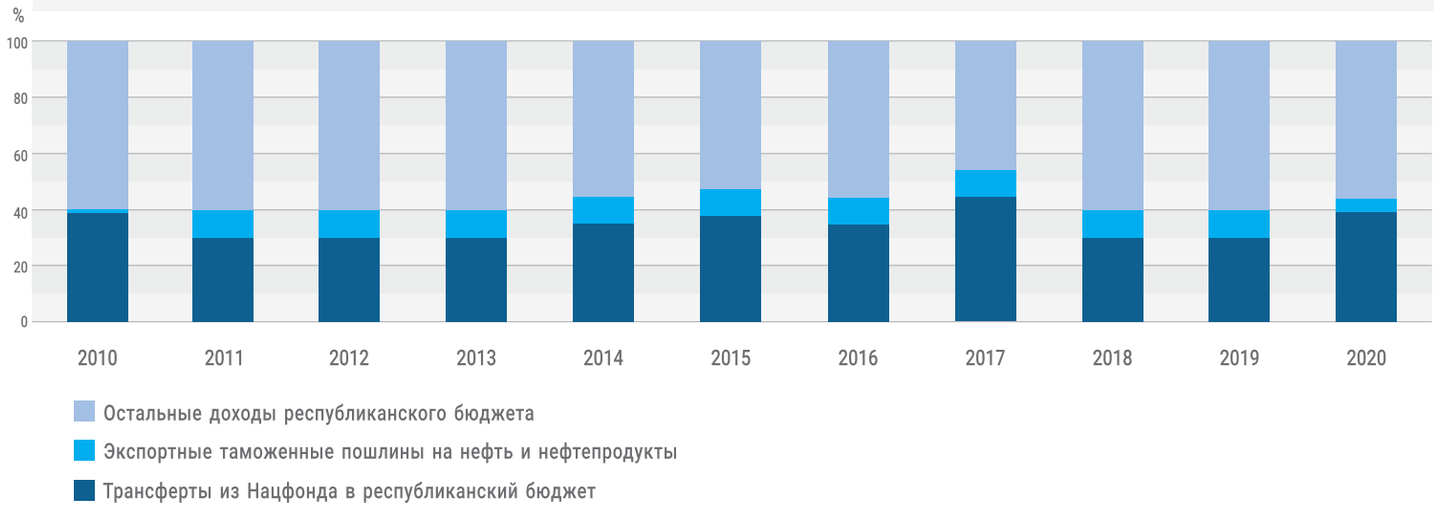
В настоящее время поступления в Нацфонд формируются за счет следующих статей: прямые налоги от организации нефтяного сектора (за исключением налогов, зачисляемых в местные бюджеты), другие поступления от операций, осуществляемых организациями нефтяного сектора (за исключением поступлений, зачисляемых в местные бюджеты), в том числе поступления за нарушения условий нефтяных контрактов; поступления от приватизации республиканской собственности; поступления от передачи в конкурентную среду активов национальных управляющих холдингов, национальных холдингов, национальных компаний и их дочерних, зависимых и иных юридических лиц, являющихся аффилированными с ними, в порядке и по перечню, определяемым Правительством Республики Казахстан; поступления от продажи организацией, специализирующейся на улучшении качества кредитных портфелей банков второго уровня, активов,

ПОСТУПЛЕНИЯ В НАЦИОНАЛЬНЫЙ ФОНД КАЗАХСТАНА
(без учета инвестиционных доходов от управления фондом) и цена Brent в 2001-2020 годах

земельных участков сельскохозяйственного назначения; инвестиционные доходы от управления фондом; иные поступления и доходы, не запрещенные законодательством Республики Казахстан.

За 2001-2020 годы в Национальный фонд от нефтегазовой отрасли поступило порядка 34 трлн тенге (более 180 млрд долларов США с учетом среднегодовых курсов). Без учета средств, поступающих от управления активами фонда, нефтегазовый сектор формирует более 99% его доходов. За этот же период трансферты из Нацфонда в республиканский бюджет на покрытие дефицита, реализацию приоритетных социально-экономических реформ, поддержку экономики и населения страны составили около 30 трлн тенге. При этом доля трансфертов из Нацфонда во всех поступлениях в республиканский бюджет за последние десять лет составляла от 27% до 45%. А с учетом сумм экспортных таможенных пошлин на сырую нефть и нефтепродукты, которые поступают напрямую в республиканский бюджет страны, удельный вес нефтегазовой отрасли в доходной части республиканского бюджета составлял от 33% до 50%. Сегодня Национальный фонд служит гарантией социального благополучия жизни последующих поколений казахстанцев – тех, кому предстоит строить новый Казахстан.

СТРУКТУРА ДОХОДОВ В РЕСПУБЛИКАНСКИЙ БЮДЖЕТ в 2010-2020 годах, % (по данным МФ РК)



Впечатляющие темпы роста нефтегазовой индустрии страны были бы невозможными без привлечения значительных инвестиций со стороны национальных и зарубежных нефтегазовых компаний. На протяжении многих лет в Казахстане работают практически все известные нефтяные гиганты из США, Китая, Европы, России, признающие инвестиционный климат в стране одним из самых благоприятных на всем постсоветском пространстве. За период с 2000 года объем прямых иностранных инвестиций в отрасль составил более 110 млрд долларов США. А за последние двадцать лет средняя доля нефти и газа в валовом притоке иностранных инвестиций в Казахстан составляла около 34%. За счет инвестиций в Казахстане были построены первая на постсоветском пространстве частная экспортная система Каспийского трубопроводного консорциума (КТК), что дало возможность увеличить растущие объемы добычи нефти на Тенгизском месторождении, ее транспортировки к побережью Черного моря и далее мировым потребителям; открыты несметные залежи нефти и газа на месторождении Кашаган, расположенном на казахстанском шельфе Каспийского моря, а также на других перспективных морских и сухопутных структурах; расширена инфраструктура по добыче, переработке и транспортировке жидких углеводородов на Карачаганакском месторождении; возведены нефте- и газопроводы на восток для обеспечения

ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА В ВАЛОВОМ ПРИТОКЕ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В КАЗАХСТАН, млрд долларов США (по данным Нацбанка РК)

надежных поставок казахстанского сырья на быстрорастущий рынок Китая; модернизированы нефтеперерабатывающие мощности; начато развитие нефтегазохимических проектов, способствующих выпуску товаров с высокой добавочной стоимостью, востребованных на экспортных рынках. Привлечение прямых инвестиций в нефтегазовый сектор Казахстана основывается на принципах стабильности, предсказуемости, прозрачности законодательно-правовой системы, защиты прав инвесторов, равных условий для иностранных и местных инвесторов, соблюдении контрактных обязательств, стимулировании прямого инвестирования в приоритетные сектора экономики и обеспечении информационной прозрачности внутреннего фондового рынка. Главным императивом все истекшие годы было сохранение социальной стабильности, без которой невозможно эффективное развитие отрасли. Нефтегазовые компании на протяжении многих лет с момента обретения страной независимости традиционно выступают основными источниками финансирования социальной сферы. За истекший период за счет нефтегазовых отчислений в регионах их присутствия, а также столице Астане (ныне Нур-Султан) полностью была обновлена социальная инфраструктура, построены новые больницы, поликлиники, школы, детские сады, парки.

Эффективным мостом между социальным, энергетическим, государственным секторами Казахстана на протяжении многих лет выступает Ассоциация KAZENERGY, созданная 2 ноября 2005 года в виде независимого добровольного некоммерческого объединения нескольких десятков юридических лиц из числа нефтегазодобывающих, энергетических, сервисных и инжиниринговых компаний, таких как Chevron, Shell Kazakhstan, Eni Spa, PetroKazakhstan, Total, «ЛУКОЙЛ Оверсиз», «КазМунайГаз», «КазТрансОйл», «КазТрансГаз», «КазМунайТениз», KEGOC и многих других. За годы деятельности она стала ключевым игроком в формировании благоприятных условий для динамичного и устойчивого развития топливно-энергетического комплекса страны и настоящим «рупором» нефтяников, газовиков, других недропользователей, энергетиков, транспортировщиков, а также широкого круга пользователей и потребителей продукции и услуг нефтегазового и энергетического комплекса при выработке единого подхода к решениям проблем отраслей и обсуждении их с государственными органами и парламентом. Это во многом благодаря Ассоциации KAZENERGY в стране создана благоприятная среда для привлечения инвестиций в нефтегазовые проекты, трансферта технологий, принимаются законы, отвечающие интересам государства и не нарушающие права иностранных и отечественных недропользователей, реализуются дорогостоящие социальные программы, направленные на улучшение качества жизни населения в регионах.

За 30 лет в Казахстане выросли целые поколения новых квалифицированных кадров для нефтегазовой отрасли, успешно конкурирующих со специалистами из крупных международных корпораций. Мы научились жить, созидать, работать по-новому в условиях быстро меняющегося мира. Наградой этому служат те несметные богатства в недрах казахстанской земли, которые еще долгие годы будут служить надежной базой для лучшего будущего народа, который населяет этот многообещающий край. Сегодня Казахстан, занимающий значимое место на политической и нефтегазовой карте мира, и имеющий не только неисчерпаемый углеводородный потенциал, но и большой багаж уникальных знаний, опыта, квалификаций, готов к любым глобальным переменам, на пороге которых стоит мир.

ДОРОГИЕ ЧИТАТЕЛИ!

За 30 лет независимости наша страна прошла большой путь поступательного социально-экономического прогресса и масштабных преобразований. За эти годы были заложены прочные основы системной модернизации, направленной на обеспечение благополучия граждан и построение сильного современного государства.

Одним из главных факторов экономического роста стало развитие углеводородного комплекса. Поэтому еще на заре суверенитета были созданы условия для прихода в страну глобальных нефтегазовых компаний, привлечения иностранных инвестиций, импорта передовых технологий. Крупными вехами в истории развития отрасли стало освоение месторождений Тенгиз, Карачаганак, Кашаган. На эти три проекта сегодня приходится 60% всей нефтедобычи страны.

Для транспортировки нефти были построены надежные экспортные маршруты общей протяженностью 6 тысяч километров. Важнейший из них – Каспийский трубопроводный консорциум, 25-летие которого мы отмечаем в этом году.

Создана независимая газотранспортная система, проведена масштабная газификация страны. В результате экологически чистым топливом обеспечены почти 10 миллионов наших граждан.

Всего за годы Независимости в нефтегазовый сектор Казахстана было привлечено более 200 миллиардов долларов прямых иностранных инвестиций. Добыча нефти и газа стала движущей силой экономического роста и способствовала развитию смежных областей, таких как трубопроводный и морской транспорт, нефтегазовое машиностроение, нефтесервис, нефтегазохимия.

Дальнейшие перспективы отрасли сегодня связаны с глубокой переработкой углеводородов и усилением роли природного газа.

Глобальная тенденция на декарбонизацию ставит перед отечественным нефтегазовым комплексом и всей экономикой амбициозную задачу по достижению углеродной нейтральности. Необходимо найти устойчивый баланс между обеспечением экономического роста, энергетической безопасностью и усилиями по сохранению окружающей среды. Наше государство обладает всеми возможностями для адекватного ответа на эти актуальные вызовы.

Убежден, данная книга, посвященная становлению и развитию нефтегазовой отрасли Казахстана, будет способствовать всестороннему осмыслению ее роли и места в условиях энергетической трансформации страны и неизбежного глобального энергоперехода.

Касым-Жомарт ТОКАЕВ,
Президент Республики Казахстан

30 ЛЕТ НЕЗАВИСИМОСТИ
ПУТЬ СОЗИДАНИЯ

ЭВОЛЮЦИЯ
ГОСУПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОМ

Глава 1

«УПРАВЛЕНИЕ ВЫПАДАЕТ НА ДОЛЮ ТОГО, КТО ПРЕДРАСПОЛОЖЕН К НЕМУ ОТ ПРИРОДЫ».

Абу Наср Мухаммед ибн Мухаммед аль-Фараби, *философ, математик, теоретик музыки, учёный Востока*

Несмотря на более чем вековую историю, нефтегазовая отрасль Казахстана всегда, вплоть до обретения республикой независимости, управлялась из Москвы – сначала Народным комиссариатом нефтяной (позже топливной) промышленности, а затем Министерством нефтяной промышленности СССР.

Лишь в годы Великой Отечественной войны (1941-1945 гг.) в составе ЦК Компартии Казахстана функционировал отдел нефтяной промышленности, которым руководили опытные инженеры и партийные работники Илья Рябов (в статусе секретаря ЦК), Виктор Федоров и Тарбай Шаукенбаев.

В следующий раз отрасль была передана в управление казахстанским нефтяникам спустя лишь 20 лет, с созданием Советом Министров КазССР в соответствии со ст. 8 Закона КазССР от 15 октября 1965 года Объединения нефтедобывающей промышленности - «Казахстаннефти». В прямое подчинение Объединению были переданы комбинат «Эмбанефть», объединение «Мангышлакнефть», управление магистральными нефтепроводами и Гурьевский машиностроительный завод. Руководителем объединения был назначен один из выдающихся нефтяников Казахстана Сафи Утебаев. А его заместителями в разные годы были Леонид

Алянчиков, Утеп Балгимбаев, Петр Гибизов, Николай Смольников, Жанша Танкибаев, Ашот Дурмишьян, Сагидулла Нуржанов, Илья Лапан, Владимир Авилов, Юрий Юферов, Кипони Огай, Булекбай Сагингалиев. Впрочем, объединение просуществовало недолго: 23 июня 1970 года оно было упразднено с передачей всех предприятий в ведение Министерства нефтяной промышленности СССР, которое до конца существования Советского Союза так и не смогло расстаться с гигантской нефтегазовой «машиной» Казахской ССР. В списке крупных нефтегазовых объединений и предприятий Казахстана в советское время значились «Эмбанефть», «Мангышлакнефть», «Узеньнефть», «Актюбинскнефть», «Тенгизнефтегаз», «Южказнефтегаз» Гурьевский НПЗ, Гурьевское управление магистральными нефтепродуктопроводами, Управление магистральными нефтепроводами КазССР (ПО «Магистральные нефтепроводы Казахстана и Средней Азии), «Южнефтепровод», Чимкентский НПЗ, Павлодарский НПЗ, «Карачаганакгазпром» - довольно весомый арсенал, с которым Казахстан подошел к своей государственной независимости.

между американской корпорацией Chevron и Министерством нефтегазовой промышленности СССР. От имени Казахской ССР в переговорах принимали участие заместитель управляющего делами Совета Министров Алмабек Нурушев, министр внешнеэкономических связей Сыздык Абишев и заместитель Премьер-министра Калык Абдуллаев. Тесные дружеские и одновременно деловые отношения с США в лице Администрации Президента и руководством Chevron, весьма заинтересованными в получении доступа к казахстанским углеводородам, были установлены в ходе визита Нурсултана Назарбаева в эту страну летом 1990 года. Этот исторический визит, пожалуй, сыграл важную роль при создании первого успешного и крупного инвестиционного проекта под названием «Тенгизшевройл», ставшего всего через несколько лет национальным брендом Казахстана.

Накануне распада СССР дальнейшая судьба Тенгизского месторождения была определена, благодаря решимости и непреклонности гурьевских нефтяников, настоявших на скорейшем принятии Закона «О собственности Казахской ССР» и создании единого государственного кон-

Уже к концу 1980-ых стало понятно, что развал СССР неминуем, и очень скоро республики должны будут уже самостоятельно выстраивать фундамент своего будущего – политического, экономического, социального. В этих условиях по поручению Президента Казахской ССР Нурсултана Назарбаева шаг за шагом началось формирование независимой от Москвы системы государственного управления энергетической индустрией, составлявшей основу экономики республики. Это было важно для выработки четкой стратегии и конкретных шагов по дальнейшему развитию отрасли в будущем. Так в 1988 году по инициативе Нурсултана Назарбаева Совет Министров Казахской ССР подключился к переговорному процессу по созданию совместного предприятия для освоения месторождения Королёвское, расположенного в Гурьевской (ныне Атырауской) области,

церна по разведке, добыче, транспортировке, переработке и сбыту нефти, газа и нефтепродуктов «Казахстаннефть», в состав которого обязательно должно было войти, наряду с другими, и объединение «Тенгизнефтегаз». В письмах, направленных 26 и 30 июля 1990 года в адрес Председателей Верховного Совета, Совета Министров Казахской ССР и руководства Миннефтегазпрома (МНГП) СССР, главы общественных организаций и нефтегазовых предприятий Казахстана заявили, что «предложение МНГП подчинить себе ПО «Тенгизнефтегаз» продиктовано стремлением стать единоличным собственником уникального месторождения, расположенного на территории Казахской ССР. Состояние недр и социальные условия районов, оставляемые в наследство коренному населению, находятся в крайне запущенном состоянии. При принятии концепции МНГП нет ни малейшего

Глава 1 ЭВОЛЮЦИЯ ГОСУПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОМ

Нурлан Балгимбаев,

с октября 1994 года по март 1997 года – министр нефтяной и газовой промышленности Республики Казахстан

сомнения в том, что Тенгиз ожидает та же участь». Указав на абсурдность желания союзных чиновников оставить под своим контролем тенгизскую сокровищницу и потребовав в жесткой форме передать Тенгиз в собственность республики, казахстанские нефтяники воссоздали историческую справедливость – вернули ресурсы месторождения-гиганта народу Казахстана. Это была победа, которая в будущем принесет стране огромные дивиденды.

Спустя год, 12 июля 1991 года, в г. Гурьеве (ныне – г.Атырау) была учреждена **государственная корпорация «Казахстаннефтегаз»**, которую возглавил инженер-нефтяник Булат Елеманов, руководивший в то время Эмбинским райкомом партии. С ее созданием Казахстан впервые за вековую историю развития нефтегазовой отрасли получил возможность самостоятельно распоряжаться своими углеводородными ресурсами.

Принятый чуть позже - 16 декабря 1991 года - Закон «О государственной независимости Республики Казахстан», провозгласивший, что «в исключительной собственности Республики Казахстан, составляя основу ее государственной независимости, находятся земля и ее недра, воды, воздушное пространство, растительный и животный мир, другие природные ресурсы, экономический и научно-технический потенциал», фактически раскрыл перед получившим государственную независимость Казахстаном дверь в новейшую историю.

Госкорпорация «Казахстаннефтегаз» сыграла важную роль в процессе становления нефтегазовой отрасли страны: с ней связаны самые первые, а, значит, наиболее значимые самостоятельные шаги казахстанских нефтяников на пути к формированию базовой для экономики страны отрасли и созданию в будущем крупного отраслевого национального холдинга.

Вскоре после своего формирования госкорпорация «Казахстаннефтегаз» была переименована в **Национальную нефтяную компанию (ННК) «Казахстанмунайгаз»**, а в сентябре 1993 года произошло ее преобразование в **Государственную холдинговую компанию (ГХК) «Мунайгаз»**. В ее состав вошли объединения «Мангистаумунайгаз», «Тенгизнефтегаз», «Эмбанефть», «Актюбинскнефть», «Южнефтегаз», НГДУ «Каражанбастермнефть», НПО «Казнефтебитум», Атырауский и Шымкентский НПЗ, ПО «Южнефтепровод», ПО магистральных нефтепроводов Казахстана и Средней Азии, Актюбинское НПУ, ПО «Мангышлакнефтегеофизика», ВЭФ «Казахстанмунайгаз», завод им. Петровского и другие предприятия. Президентом ГХК «Мунайгаз» был назначен Булат Елеманов, возглавлявший компанию с сентября 1993 года по апрель 1994 года. ГХК «Мунайгаз» просуществовала более трех лет. Среди руководящих работников государственного холдинга были Махамбет Батырбаев, Виктор Бегин, Нурлыхан Бекбосынов, Юсуп Бискалиев, Максут Бурамбаев, Аманжол Кабдолов, Акылбай Куанбаев, Анатолий Лобаев.

Как позже вспоминал Аскар Балжанов, назначенный в 1991-1994 годах вице-президентом ННК «Казахстанмунайгаз», новой компании в г. Гурьеве было выделено помещение в здании, в котором размещались обком и облисполком: «У президента компании были только кабинет и приемная. Больше ничего не было. Потом начали приглашать на работу в компанию кадры. Мне была предложена должность вице-президента по внешнеэкономическим связям, учитывая мое знание английского языка. Тогда мне было 33 года, и я имел достаточный опыт работы в отрасли и партийно-советских органах. Через 3-4 месяца компанию передислоцировали в Алма-Ату. Был президент компании, пять вице-президентов, главный бухгалтер и три стула, на которых все сидели по очереди. Это были 1991-1992 годы».

По словам Галиаусата Кешубаева, назначенного в 1991 году главным специалистом, начальником технического управления «Казахстаннефтегаза», создание компании давало государству рычаги управления отраслью, возможность объективно прогнозировать поступления от отрасли. При этом сохранялась определенная самостоятельность предприятий. С ее образованием тогдашний Премьер-министр Терещенко Сергей Александрович ввел в практику проведение ежеквартальных выездных совещаний на которых решались не только проблемы нефтяников, но и многие вопросы государственного управления экономикой, особенно по сельскому хозяйству, по предприятиям пищевой промышленности, по железной дороге, по обороне и т.д.

Для улучшения ситуации в газовой сфере, где местные газовые хозяйства и газораспределительные организации оказались исключенными из общей газовой системы, что ухудшало их финансовое состояние и даже вело к банкротству, кроме того, имелась тенденция сокращения объемов добычи газа, в 1991 году по аналогии с российским «Газпромом» был создан концерн **«Казахгазпром»**. Он объединил гигантское нефтегазоконденсатное месторождение Карачаганак, все имевшиеся газопроводы и подземные хранилища газа. После нескольких переименований концерн получил название **«Национальная компания «КазахГаз»**, а затем **«Государственная холдинговая компания «КазахГаз».**

Управление нефтегазовой отраслью сразу после распада СССР, в феврале 1992 года, по поручению Президента Нурсултана Назарбаева было передано созданному в структуре Правительства **Министерству энергетики и топлив-**

В начале 1990-ых годов для Казахстана было принципиально важно, чтобы такая крупная компания, как Chevron, проложила дорогу сюда, имела успех и показала путь другим крупным инвесторам. Приход в страну крупнейших компаний с мировым уровнем позволил выстроить дружеские партнерские отношения в целом с Правительством США, и их инвестиции стали залогом тесного сотрудничества между нашими странами

Подписание Соглашения о создании международного консорциума с компаниями Agip, Shell, Mobil, Total

ных ресурсов РК (МЭТР), которое возглавил заместитель Премьер-министра Кадыр Байкенов. Первым заместителем министра и куратором нефтегазовой промышленности стал Нурлыхан Бекбосынов, руководивший до этого назначения в течение пяти лет объединением «Мангышлакнефть». Другим заместителем министра был назначен генеральный директор производственного объединения магистральных нефтепроводов Казахстана и Средней Азии Анатолий Лобаев. Среди первых работников Министерства были Узакбай Карабалин, Галиаусат Кешубаев, Нурберген Балгимбаев, Жаксылык Жангазиев, Мурат Курбанбаев, Куаныш Сисембаев. В подчинение новому министерству были переданы производственные

Глава 1 ЭВОЛЮЦИЯ ГОСУПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОМ

Равиль Чердабаев,

в 1994 году министр нефтяной и газовой промышленности РК

объединения, сервисные, научно-исследовательские, проектные, проектно-конструкторские и другие предприятия и организации энергетики, угольной, урановой, нефтяной, газовой и нефтеперерабатывающей промышленности, а также системы сбыта продукции указанных отраслей.

Как позже вспоминал первый министр энергетики и топливных ресурсов и заместитель Премьер-министра Кадыр Байкенов, на уровне Министерства решались вопросы комплексного развития энергетических отраслей Казахстана, обеспечения внешних связей, выработки стратегии развития отраслей, привлечения инвестиций, осуществлялась деятельность по контролю за выполнением планов добычи и распределения топлива: «Специалисты различных профилей работали в этих концернах, корпорациях, и мы опирались на их знания и опыт, принимая то или иное глобальное решение. Привлечение инвестиций в вышеуказанные отрасли, пожалуй, было одной из главных задач, стоящих перед Министерством. Создание в 1992 году Министерства энергетики и топливных ресурсов позволило в рамках государственной политики обеспечить комплексное развитие топливно-энергетического комплекса страны».

Из воспоминаний Галиаусата Кешубаева, возглавившего в 1993 году управление внешнеэкономических связей и коммерческой деятельности МЭТР РК: «Первые недели и месяцы работы были связаны с «проталкиванием» всяческих решений на уровне Правительства Казахстана. Необходимость принятия таких документов была вызвана полным «ступором» в действиях центральных органов в Москве и отсутствием документов республиканского уровня, регламентирующих работу предприятий нефтяной отрасли. В то время аппарат Правительства был очень компактный и оперативный. Нефтяные вопросы курировала такая цепочка снизу вверх: старший референт отдела промышленности Аппарата Президента и Кабинета Министров РК Карабалин Узакбай Сулейменович – заместитель заведующего отделом промышленности Сарбуфин Каирхан Исенгалиевич – заместитель Премьер-министра Байкенов Кадыр Каркабатович. Благодаря их профессионализму проекты документов не залеживались. После их правки окончательный вариант согласовывался с Министерством экономики, Министерством финансов, Национальным банком. Эти три организации были обязательными. Дополнительно к ним прибавлялись в разных случаях Госгортехнадзор, Министерство геологии, однажды даже банк «Туран» (как бывший «Стройбанк») и другие».

Параллельно шло формирование нефтегазового блока в **Министерстве геологии и охраны недр**, которое в 1992 году возглавил Лев Трубников, с 1993 года - Серикбек Даукеев, заместителем министра стал Балтабек Куандыков, начальниками управления нефти и газа - Урал Акчулаков и Бактыкожа Измухамбетов.

Новые управленцы, на которых одновременно возлагалась ответственность за восстановление хозяйственных связей и за реформирование отрасли, отчетливо понимали, что добыча нефти, составлявшая в 1991 году 26,6 млн тонн и затем наметившая спад, на самом деле имеет огромный

потенциал. Для обеспечения так необходимого экономике роста добычи требовалось многое, в первую очередь, оборудование и инвестиции.

Равиль Чердабаев, возглавивший вновь созданное в 1994 году Министерство нефтяной и газовой промышленности РК, рассказывал, что к тому времени основные задачи, стоявшие перед министерством, вытекали из стратегической программы развития Казахстана: «Неотложной задачей было принятие необходимых Законов, таких как «О нефти», «Об акционерных обществах», «О привлечении иностранных инвестиций» и других. На основании этих законов мы должны были ускоренно провести реформы в нефтегазовой отрасли, активизировать процесс привлечения иностранных инвестиций, создания совместных нефтяных компаний и т.д. Исходя из этих задач, необходимо было утвердить структуру министерства и отрасли, подобрать необходимый кадровый состав. Наряду с этим в нашу обязанность входило достижение постоянного роста добычи нефти и газа, обеспечение страны необходимым количеством нефтепродуктов».

По словам Толегена Хасанова, который в 1994 году занимал должность заместителя министра нефтяной и газовой промышленности РК, «для обеспечения эффективного развития нефтегазовой отрасли нужно было иметь связи и знать российских руководителей нефтяной отрасли, от которых напрямую зависела наша отрасль», а также вести активную работу по привлечению иностранных инвестиций. «Такой человек нашелся, это был Балгимбаев Нурлан

Глава 1 ЭВОЛЮЦИЯ ГОСУПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОМ

Тимур Кулибаев,
в 1997 году вице-президент ЗАО ННК «Казахойл»

Утепович, нефтяник до мозга костей, который имел опыт работы в иностранной компании, опыт работы в нашей республике. В первую очередь надо было наладить связи и отношения с нефтяными заводами, которые поставляли запчасти и оборудование (Россия, Азербайджан, Украина) в нашу республику. Поэтому со своей командой он побывал везде, вел переговоры и устанавливал контакты. Во-вторых, Нурлану Утеповичу нужно было решить вопрос транспортировки добытой в Казахстане нефти на заводы России и на экспорт. Восстановление потерянной добычи нефти в Казахстане он поручил местным опытным специалистам. Благодаря самоотверженному труду и усилиям нефтяников того времени, правильной организации работы на местах и с помощью местных органов в конце 1995-го мы вышли на прежний уровень добычи нефти – 25 млн тонн в год», - вспоминал Толеген Хасанов.

В 1994 году в Казахстане произошла реорганизация органов государственного управления, в том числе нефтегазовой отраслью. 13 июня 1994 года Указом Президента Республики Казахстан Министерство энергетики и топливных ресурсов РК было разделено на Министерство энергетической и угольной промышленности и **Министерство нефтяной и газовой промышленности**. Министром нефтяной и газовой промышленности был назначен Равиль Чердабаев, руководивший в тот момент совместным предприятием «Тенгизшевройл». Его заместителями стали Узакбай Карабалин, Нурлыхан Бекбосынов, Булат Елеманов, Виктор Новиков и Анатолий Лобаев.

В октябре 1994 года Нурлан Балгимбаев, бывший ответственный работник Министерства нефтяной и газовой промышленности СССР, работавший затем консультантом

Слева направо: Москаленко Б.Н, Кешубаев Г.К, Акчулаков У.А., Хасанов Б.К.

компании Chevron, сменил на посту министра Равиля Чердабаева, переведенного на должность акима Атырауской области. Его заместителями стали Узакбай Карабалин, а позже – с 1995 по 1997 годы - Толеген Хасанов. В это время в госуправлении отраслью происходит частая ротация кадров. Наиболее востребованы специалисты, имеющие тот или иной опыт работы в узких сегментах: с иностранными компаниями, нефтепромыслах и т.д. Так Узакбай Карабалин направляется на стажировку в подразделения итальянской компании Agip, чтобы затем транслировать полученный там международный опыт и знания в казахстанском нефтегазе.

На фоне формирования государственной «машины» для управления нефтегазовым сектором страны нефтяники ставили амбициозные цели по проведению масштабной геологоразведки на казахстанском шельфе Каспийского моря. Для организации этих работ в феврале 1993 года была создана еще одна государственная компания - **«Казахстанкаспийшельф»**, которую в ранге замминистра энергетики и топливных ресурсов возглавил Балтабек Куандыков. Позже к ней присоединились крупнейшие иностранные компании, включая тот же Agip. А объем выполненных работ позволил спустя несколько лет открыть крупнейшие углеводородные месторождения на Каспии.

Одновременно начался и вошел в активную фазу процесс разгосударствления нефтегазовой отрасли. Приватизация нефтегазовых предприятий была необходима для привлечения в отрасль так необходимых денег для погашения долгов по заработной плате работникам нефтепромыслов, обновления машин, оборудования, увеличения буровых работ. Бюджет Казахстана в то время не мог обеспечить финансирование данных работ в необходимом количестве. Процесс приватизации происходил по инициативе Главы государства и под чутким руководством профильных министерств. Первой «ласточкой» стало создание 9 января 1993 года между Министерством геологии и охраны недр Республики Казахстан и Турецкой Национальной Нефтяной Компанией (ТПАО) совместного предприятия ТОО «Казахтуркмунай» с долей участия 51% и 49% соответственно. 6 апреля 1993 года долгие переговоры, начавшие-

Президент НК«Казахстанмунайгаз» Елеманов Б.Д. (крайний справа), начальник технического управления Кешубаев Г.К. (рядом). 1992 г.

Первая официальная презентация Программы освоения Каспийского моря в Хьюстоне, апрель 1993 года

ся еще в советское время, завершились подписанием соглашения между Правительством Казахстана и американской компанией Chevron о создании совместного предприятия «Тенгизшевройл». Также в 1993 году между акционерным объединением «Южнефтегаз», являвшимся владельцем и оператором месторождения Кумколь (Южно-Тургайский бассейн), и немецкими компаниями Feba Oil AG и Erbdol Erdgras Gommern GmbH при участии Правительства Казахстана было подписано учредительное Соглашение, положившее начало созданию ТОО «СП «Казгермунай». Новому СП были переданы перспективные структуры Акшабулак, Нуралы и Аксай в Южно-Тургайской впадине Кызылодинской области, где по итогам геологоразведочных работ вскоре были открыты три промышленных месторождений нефти и газа: Акшабулак Центральный, Акшабулак Южный, Акшабулак Восточный. В 1995 году было создано совместное предприятие «Кумколь-ЛУКОЙЛ» (впоследствии «Тургай-Петролеум») для совместной разработки Кумкольского нефтяного месторождения. 1997 год завершился продажей пакетов акций в крупных нефтегазовых предприятиях «Мангистаумунайгаз», «Каражанбасмунай», «Узеньмунайгаз», Павлодарского НПЗ. Несмотря на громкие заявления противников приватизации о несоответствии продажи активов национальным интересам, во многом благодаря этим непопулярным, как тогда казалось, решениям впоследствии удалось навести порядок в отрасли. Приход инвесторов позволил привлечь финансирование для обеспечения стабильной работы нефтегазовых предприятий и спланировать объемы добычи нефти и газа. Это было жизненно необходимо для отрасли. Ведь к 1994 году нефтегазовая индустрия особенно сильно ощущала воздействие кризиса экономики, последовавшего после распада СССР. Добыча нефти и газового конденсата к тому моменту снизилась до 20,3 млн тонн с 26,6 млн тонн в 1991 году. Прекратились платежи за поставляемую нефть. Требовались инвестиции и более существенные преобразования.

Настоящим спасением для буксующей нефтегазовой промышленности в то время стала разработка в рекордный срок – всего за полмесяца - Программы развития

Момент подписания Договора о создании консорциума «Казахстанкаспийшельф», Алматы, 3 декабря 1993 года

После подписания Договора о создании консорциума «Казахстанкаспийшельф», Алматы, 3 декабря 1993 года

Глава 1 ЭВОЛЮЦИЯ ГОСУПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОМ

Нурлан Каппаров,
президент ННК «Казахойл»

нефтегазового комплекса. Документ этот, подготовленный по поручению Главы государства министерством Нурлана Балгимбаева, 17 ноября 1994 года был представлен на рассмотрение Правительства и включал ряд приоритетных задач, как укрепление перерабатывающих мощностей, полное обеспечение внутренних потребностей в нефтепродуктах и наращивание экспорта нефти.

С приходом в отрасль иностранных инвесторов отпала необходимость активного вмешательства государства в хозяйственную деятельность операторов рынка, возникла потребность в создании принципиально новой структуры, способной быстро реагировать на изменения конъюнктуры внешнего и внутреннего рынка и отстаивать национальные интересы в переговорах с зарубежными компаниями и в международных нефтяных операциях. Для обеспечения перехода от административно-командной структуры исполнительных органов к новой, соответствующей рыночной экономике, 4 марта 1997 года Президент РК Нурсултан Назарбаев подписал Указ «Об очередных мерах по реформированию системы государственных органов Республики Казахстан». В соответствии с ним в стране наравне с прочими министерствами, государственными комитетами и комиссиями было упразднено Министерство нефтяной и газовой промышленности и создано **Министерство энергетики и природных ресурсов**, которому было поручено стратегическое управление отраслью. Его возглавил сначала Виктор Храпунов, затем Дюсембай Дуйсенов.

Для консолидации разрозненных нефтегазовых активов и развития их деятельности в рамках единой стратегии в тот же день, 4 марта 1997 года, Указом Главы государства и по предложению министра Нурлана Балгимбаева было создано **ЗАО «Национальная нефтегазовая компания (ННК) «Казахойл»**. Новой нацкомпании было доверено участие в капитале практически всех крупных предприятий нефтегазодобывающей отрасли Казахстана: в ее состав входило более 40 юридических лиц, в 35 из которых она владела 5% и более акций. Основными активами стали ОАО «Казахойл-Эмба» и ОАО «Узеньмунайгаз», разрабатывающие 45 нефтяных и газовых месторождений, из которых 39 расположены в Атырауской, а 7 – в Мангистауской областях. Добыча нефти и газа осуществлялась на 39 месторождениях, имевших различную степень выработки запасов и находившихся в разных стадиях освоения. По объему запасов все месторождения, за исключением Узеньского с начальными геологическими запасами более 1 млрд тонн, относились к средним и мелким, кроме того, в арсенал «Казахойла» вошли старейшие месторождения Доссор и Макат. Нурлан Балгимбаев сам возглавил НК «Казахойл», его первым заместителем стал Мурат Саламатов, вице-президентами - Тимур Кулибаев и Галиаусат Кешубаев.

Позже Тимур Кулибаев, на которого в 1997-1999 годах было возложено решение сложных экономических и финансовых задач в ЗАО ННК «Казахойл», вспоминал: «В начале 1997 года министр нефтяной и газовой промышленности Нурлан Утепович Балгимбаев вышел с предложением создать Национальную нефтегазовую компанию. И пригласил меня туда на работу. Я согласился. Мы вместе с моим коллегой Канатбеком Сафиновым разработали пакет учредительных документов, на основании которых была зарегистрирована новая нацкомпания «Казахойл». Ее возглавил сам Нурлан Утепович – очень интересный и волевой человек. Идея Балгимбаева о создании национальной компании заключалась в сохранении и объединении под единым управлением разрозненных предприятий нефтегазовой отрасли, по разным причинам не попавшим под приватизацию. Как вы помните, конец 1990-ых годов был отмечен мощной волной приватизации. Для привлечения инвестиций Правительство продавало активы во всех отраслях, в том числе нефтегазовой. К тому времени уже были переданы пришедшим в страну инвесторам Павлодарский и Шымкентский нефтеперерабатывающие заводы, «Мангистаумунайгаз», другие предприятия отрасли. Однако часть непроданных активов, не представлявших интереса для иностранных инвесторов, предполагалось передать новой национальной компании. С такими активами «Казахойл» и стал работать. Ситуация на нефтедобывающих предприятиях, объединенных в «Казахойле», в то время была очень тяжелой. К примеру, в мой первый приезд на Узеньское месторождение были обнаружены огромные долги по заработной плате работникам, полные склады материально-технических ценностей, поступавших на предприятие в рамках бартерной схемы оплаты за поставляемую нефть».

«Начиная с 1997 года, мы вместе прошли все этапы развития нефтяной отрасли: от кризиса конца 1990-ых, когда цена барреля на мировом рынке составляла всего 9 долларов США, до роста стоимости нефти и, соответственно, доходов в государственный бюджет от нефтегазовой отрасли, которая очень скоро по праву заняла место лидера

Кайргельды Кабылдин,

в 1996 году начальник отдела развития трубопроводного транспорта и производственной инфраструктуры Министерства нефтяной и газовой промышленности РК

экономики страны. Но в самом начале пути мы с нуля развивали проекты, позже ставшие локомотивом нефтегазовой отрасли страны», - рассказывал Тимур Кулибаев.

Кстати, сам Нурлан Балгимбаев в одном из интервью вспоминал, как с приходом в «Казахойл» молодого финансиста Тимура Кулибаева в компании появились новые направления деятельности, такие как определение критериев оценки эффективности предприятий нефтегазовой отрасли. Именно Тимур Кулибаев стал «первопроходцем» в выпуске евробондов, это по его наработкам «Казахойл» осваивал корпоративное финансирование и новые формы управления ресурсами.

Нурлан Балгимбаев на своей первой пресс-конференции в должности руководителя «Казахойла» заявил, что новая нацкомпания «видит свою главную цель в отстаивании стратегических интересов Казахстана на мировых рынках и при осуществлении международных проектов с участием республики». «Нужна была новая, гибкая и способная

Глава 1 ЭВОЛЮЦИЯ ГОСУПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОМ

Ляззат Киинов,

в 1999 году заместитель генерального директора ЗАО «КТК»

работать в рыночных условиях структура, реагировать на изменения конъюнктуры на внутренних и международных рынках, проводить менеджмент на уровне международных стандартов, внедрять новейшие технологии, отстаивать интересы на мировом рынке, зарабатывать на нефти, а не руководить нефтью. Такой структурой и призвана стать компания «Казахойл», - заявил он.

Опытный и преданный своему делу нефтяник верил, что в новых условиях удастся изменить то «ненормальное положение, когда нефтяники фактически затыкали черные дыры нашей экономики в других отраслях». Надежды его оправдались уже в самое ближайшее время. Новая национальная компания структурно и стратегически существенно отличалась от своих предшественниц, функционировавших в первые годы независимости. Благодаря усилиям топ-менеджмента «Казахойла», а также контролю со стороны профильного министерства, Правительства и лично Президента страны, уже совсем скоро нацкомпания смогла по-новому наладить управление отраслью и на равных сотрудничать с крупнейшими международными корпорациями, которые пришли работать на местный рынок. Ее создание стало важной вехой в развитии отечественного нефтебизнеса, способствовало совершенствованию и повышению эффективности управления отраслью. Именно на период активной деятельности «Казахойла» пришелся старт стратегических проектов в нефтегазовой отрасли Казахстана, таких как Северо-Каспийский, Тенгизский, Карачаганакский, Каспийского трубопроводного консорциума. В это время отрасль значительно окрепла. Были подписаны исторически важные документы о разделе продукции при разработке месторождений, спроектировано и начато строительство первых экспортных нефтепроводных систем для транспортировки казахстанских углеводородов на международные рынки. Наконец, в этот период о Казахстане узнали и заговорили крупнейшие производители и потребители нефти и газа во всем мире. Большая заслуга в этом принадлежала качественно выросшему казахстанскому топ-менеджменту, инициировавшему и успешно проводившему важные переговоры с зарубежными партнерами, а также принимавшему принципиальные решения по различным отраслевым проектам.

Как вспоминал в 1999 году Нурлан Каппаров, возглавлявший ННК «Казахойл»: «Мы убеждены, что ННК «Казахойл» должна принадлежать государству и обеспечивать условия для сохранения энергетической безопасности республики. Однако принадлежность компании государству не должна означать, что ее деятельностью может управлять любой государственный чиновник. Это означает, что государство, владея стратегической отраслью, часть ее отдает в управление менеджерам-профессионалам. В противном случае давайте снова вернемся к административно-командной системе, когда чиновники из своих кабинетов будут руководить производством в частных нефтяных компаниях».

Одновременно с задачей по наведению порядка в нефтегазовых предприятиях и наращиванию объемов добычи нефти и газа возник не менее важный вопрос, связанный с необходимостью обеспечения поставок добытых углеводородов на мировые рынки в соответствии с соблюдением национальных интересов Республики Казахстан. Проведенная в этой связи реорганизация республиканских государственных предприятий «Южнефтепровод» и «Магистральные нефтепроводы Казахстана и Средней Азии» завершилась созданием 2 апреля 1997 года в соответствии с постановлением Правительства РК №461 **ЗАО «Национальная компания по транспортировке нефти АО Казахнефтепровод»** на базе ПО «Южнефтепровод», ПО Магистральными нефтепроводами Казахстана и Средней Азии, Актюбинского нефтепроводного управления. В 1998 году АО «Казахнефтепровод» было переименовано в **АО НКТН «КазТрансОйл»**. Новой компании были переданы свыше 6400 км магистральных нефтепроводов и более 2000 км водоводов. Для удобства управления в регионах были организованы филиалы. «КазТрансОйл» стал монополистом на рынке услуг по нефтепроводному транспорту, осуществляя транспортировку около 80% добываемой в Казахстане нефти, и был уполномочен представлять интересы Республики Казахстан во всех трубопроводных проектах, в том числе и международных.

Из воспоминаний Кайргельды Кабылдина, который был вице-президентом по стратегическому развитию «КазТрансОйла»: «В целях осуществления государственной политики в области управления, проектирования и строительства магистральных нефтепроводов в РК министр Балгимбаев в октябре 1995 года обратился к Президенту страны с предложением о создании предприятия, которое бы контролировало все трубопроводные активы. Президент одобрил создание национальной нефтепроводной компании и вынес резолюцию: «Прошу рассмотреть и принять решение по этим важнейшим для страны вопросам. Я за! Н.Назарбаев».

Позже Указом Президента РК нефтепроводные активы были причислены к числу стратегических и не подлежащих приватизации. Спустя некоторое время началось позитивное движение в данном направлении… 2 апреля 1997 года вышло постановление о создании компании. Вообще проект постановления должен был выйти 1 апреля, но я сказал, что 1 апреля никто не поверит, давайте перенесем на 2 апреля».

В разные годы компанией руководили Кайнулла Касенов (апрель 1997 года – «Казахнефтепровод»), Нурлан Каппаров (июль 1997 года), Ерлан Упушев (апрель 1998 года), Тимур Кулибаев (1999-2001 годы), Болат Палымбетов и Абай Садыков (2002 год), Аскар Сманкулов (2002-2004 годы), Кайрат Крымов (2004-2006 годы), Берик Толумбаев (2006-2007 годы), Нуртас Шманов (2007-2008 и 2015-2016 годы), Нурбол Султан (2008-2011 годы), Кайргельды Кабылдин (2011-2015 годы), Димаш Досанов (с августа 2016 года).

Кайргельды Кабылдин вспоминал, что на начальном этапе в компании несколько раз менялось руководство, потом пришли к управлению молодые менеджеры: «Естественно, на первых порах возникли противоречия между старшим и молодым поколениями, но амбиции молодых с учетом опыта специалистов старшего поколения дали положительные плоды…».

Делясь воспоминаниями о становлении «КазТрансОйла», Нурлан Каппаров рассказывал, как в самом начале работы требовалось решить проблему

Глава 1 ЭВОЛЮЦИЯ ГОСУПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОМ

Узакбай Карабалин,

в 1994-1995 годах заместитель министра энергетики и топливных ресурсов РК, заместитель министра нефтяной и газовой промышленности РК

с огромной дебиторской и кредиторской задолженностью, скопившейся в результате оплаты за транспортировку нефти не деньгами, а бартером со стороны нефтедобывающих предприятий. «Оплата в денежном выражении на тот момент, если я не ошибаюсь, составляла около 30% от общего объема. Все остальные платежи проводились бартерным способом, нередко с отсрочками. Нашей главной задачей было наладить финансовую дисциплину. И мы это сделали – когда я покидал компанию, практически 95% платежей совершались вовремя, с предоплатой и наличными. Второй задачей стала необходимость повышения тарифов, потому что действовавшие в то время цены за транспортировку сырья были неприемлемо низкими, они не покрывали даже производственных затрат компании. В тарифах нужно было предусмотреть расходы на наши будущие инвестиционные проекты, а также на расширение и ремонт действовавших трубопроводных систем. Было необходимо, чтобы те изменения, которые мы вносили в деятельность компании, стали общей концепцией, одобренной и признанной большинством», - отмечал он.

В целом появление на рынке мощной нефтепроводной компании, находящейся в собственности государства, в то время было продиктовано временем: Казахстану предстояло решить задачи по обеспечению интересов в вопросах транспортировки, экспорта и импорта нефти, в том числе путем диверсификации, оптимизации структуры управления предприятиями, привлечению инвестиций и проведению единой тарифной политики для всех магистральных нефтепроводов. Меры, предпринятые топ-менеджментом «КазТрансОйла», вскоре дали свои первые плоды: наряду с ростом добычи углеводородов увеличились объемы транспортировки, наметились планы по реконструкции имевшихся и строительству новых нефтепроводных систем. Совсем скоро «КазТрансОйл» стал локомотивом продвижения крупнейших нефтетранспортных проектов Казахстана, внеся весомый вклад в экономическое и социальное развитие страны.

По словам Тимура Кулибаева, деятельность компании была хорошо выстроена с технической, управленческой и производственной точек зрения. «С целью обеспечения профессионального роста каждый вновь пришедший в центральный аппарат компании сотрудник должен был сначала отработать в производственном филиале в регионе, то есть пройти практику на реальном производстве. Прекрасно себя там проявив и возвратившись спустя два-три года в центральный аппарат, они досконально знали каждый участок производства. Кроме того, мы всегда поддерживали работников, желавших повысить свою квалификацию за рубежом, оплачивая им учебу. В результате тот опыт работы и кадровый потенциал, которые сложились в то время в «КазТрансОйле», стали основой для создания «КазТрансГаза» и многих других компаний, которые мы в дальнейшем создавали», - вспоминал он.

Успехом работы команды топ-менеджеров стало размещение ЗАО НКТН «КазТрансОйл» летом 2001 года в Лондоне 5-летних евронот первой эмиссии на сумму 150 млн долларов США. Данное размещение стало дебютным выпуском ценных бумаг не только в истории компании, но и первым выпуском корпоративных облигаций среди казахстанских компаний небанковского сектора на международных рынках капитала. Общая книга заказов на покупку облигаций значительно превысила объем эмиссии и позволила установить окончательную доходность на уровне 8,67% годовых с купонной ставкой 8,50% годовых, что являлось нижней планкой при предварительном обсуждении доходности. В августе 2001 года евроноты «КазТрансОйла» первой эмиссии были включены в официальный список ценных бумаг Казахстанской фондовой биржи категории «А».

С целью дальнейшего развития инфраструктуры для транспортировки добываемых углеводородов и обеспечения энергетической безопасности Казахстана 4 декабря 1998 года постановлением Правительства РК №1239 было создано **ТОО «Национальная морская судоходная компания (НМСК) «Казмортрансфлот».** Главная цель создания этой компании была в развитии национального морского торгового флота страны и организация международных морских перевозок отечественных грузов собственными силами.

Спустя более чем год, 5 февраля 2000-го, в соответствии с постановлением Правительства РК №173 с целью установления контроля государства над национальной газотранспортной сетью было создано **ЗАО «КазТрансГаз»**. Газотранспортная система тогда включала основную сеть газопроводов протяженностью более 14 тыс. километров, с годовой пропускной способностью до 190 млрд кубометров газа, три подземных хранилищ газа - Бозойское

ПХГ в Актюбинской области, Полторацкое ПХГ в Южно-Казахстанской области и Акыртобинское ПХГ в Жамбылской области, 22 компрессорные станции, на которых было установлено 298 газоперекачивающих агрегатов различных типов и моделей. В первую очередь, стояла задача по возврату под контроль государства объектов газотранспортной системы, переданной еще в 1997 году в 15-летнюю концессию бельгийской компании Tractebel. Инвесторами стали ее дочерние компании «Интергаз Центральная Азия» («ИЦА») и «Алматы Пауэр Консолидейтед». Во вторую очередь «КазТрансГазу» предстояло заняться реконструкцией и техническим перевооружением газотранспортной системы, большинство объектов которой находилось в крайне неудовлетворительном состоянии. Прежде всего, речь шла о единственной экспортной газовой артерии – «Средняя Азия - Центр», по которой среднеазиатский газ доставлялся через территорию Казахстана в Россию.

Как вспоминал позже Узакбай Карабалин, возглавлявший АО «КазТрансГаз», первоначально кадровый состав новой нацкомпании насчитывал всего пять человек: его самого, Данияра Берлибаева, Айдархана Кусаинова, Розу Жумину и водителя.

«Работа «ИЦА» в течение нескольких лет показала, что ее, как частную компанию, не признают коллеги из соседних стран – Узбекистана и Туркменистана, которые тогда выступали главными транзитерами газа через казахстанскую территорию, а также России – основной покупатель среднеазиатского газа. Без этого, естественно, перспективы для газовой компании Казахстана, которая осуществляла свою деятельность, в основном, за счет оказания услуг по транзиту газа через свою территорию, были плачевными. (…) Мы провели длительные и трудные переговоры с Tractebel о «цивилизованном отъеме» наших газопроводов. В итоге договорились выкупить всю систему за 100 млн долларов США, таким образом, уменьшив в два раза первоначальные «аппетиты» тогдашних владельцев газовых активов. Договорная сумма получилась адекватной, только еще надо было найти деньги. Сейчас это кажется смешным, но в то время для республики это было большой цифрой и нам пришлось собирать эту сумму по всей Европе», - рассказывал Тимур Кулибаев.

«Мы обратились с таким предложением (по выкупу активов у Tractebel – авт.) к Главе государства Нурсултану Назарбаеву, который нас поддержал. После проведения

Глава 1 ЭВОЛЮЦИЯ ГОСУПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОМ

Карим Масимов,
в 2007-2012 годах Премьер-министр РК

соответствующих переговоров с этой компанией и выделения Правительством денежных средств в сумме 100 млн долларов США был произведен выкуп активов – расположенного на территории Казахстана газопровода Средняя Азия – Центр и энергосистемы города Алматы… После этого мы приступили к работе по восстановлению нашей газотранспортной системы, находившейся в очень тяжелом состоянии» - вспоминал Тимур Кулибаев.

Узакбай Карабалин в одном из интервью признался, как стоявшие у истоков создания «КазТрансГаза» топ-менеджеры мечтали о том, что «когда-нибудь «КазТрансГаз» вырастет и превратится в крупную компанию с годовым оборотом в 200-250 млн долларов США: «Могли ли мы тогда предположить, что государственная компания «КазТрансГаз» станет «ворочать» намного большими суммами! Это могли видеть только те, кто закладывал эту идею».

В процессе становления «КазТрансГаз» перерос в высокоэффективную газовую компанию международного уровня, чьи достижения поддерживаются мировыми стандартами качества ИСО 9001-2009, 18001-2007 и 14001-2006. Команде профессионалов удалось за короткий срок сохранить и модернизировать магистральные газопроводы, наладить работу газопроводных хозяйств в городах и населенных пунктах, добиться справедливых цен на транзит газа по территории Казахстана, запустить в эксплуатацию газовые месторождения Амангельдинской группы в Жамбылской области, выстроить эффективную систему дистрибуции газа частным потребителям, в том числе через созданное в 2000 году совместно с российским ПАО «Газпром» совместное предприятие **«КазРосГаз»**, построен первый в истории независимого Казахстана магистральный газопровод, соединивший месторождения в Туркмении с западной границей Китая для обеспечения надежного экспорта среднеазиатского газа, а позднее еще и казахстанского газа на быстрорастущий рынок КНР. В 2012 году постановлением Правительства Республики Казахстан АО «КазТрансГаз» определено национальным оператором в сфере газоснабжения.

2 мая 2001 года в целях систематизации работы нефтегазовой отрасли и создания единой системы управления магистральными трубопроводами Правительство РК издало постановление №591 о создании **ЗАО «Национальная компания «Транспорт нефти и газа»** (ТНГ) со 100-процентным участием государства в его уставном капитале. Новая компания объединила стопроцентные пакеты акций «КазТрансОйла» и «КазТрансГаза», международного аэропорта Атырау, вертолетной компании «Евро-Азия Эйр», 99% «Мунай-Импекса», 90% акций «КазТрансСвязи» и «Актюбенефтесвязи», а также 50% акций судоходной компании «Казмортрансфлот». В ней, таким образом, сосредоточились беспрецедентно разные активы. А к основным направлениям деятельности объединенной компании было отнесено участие во всех внутренних и международных казахстанских проектах, связанных с транспортировкой углеводородного сырья, а также маркетинг в области реализации нефти и газа. Топ-менеджмент на момент создания компании включал генерального директора Тимура Кулибаева, его двух первых заместителей Кайргельды Кабылдина и Болата Палымбетова, а также заместителя Данияра Берлибаева.

Впрочем, ТНГ просуществовал не долго, став ступенькой на пути к созданию мощного игрока на нефтегазовой карте не только Казахстана, но и Евразийского региона. 20 февраля 2002 года на основании Указа Президента Республики Казахстан №811 путем объединения крупнейших активов ННК «Казахойл» и НК «Транспорт нефти и газа» в Казахстане было образовано **ЗАО «Национальная компания «КазМунайГаз»,** единственным учредителем которого выступило Правительство. Руководителем холдинга был назначен Ляззат Киинов, ранее занимавший должность акима Мангистауской области, первым вице-президентом - Тимур Кулибаев, который до этого руководил ТНГ. Кроме того, был определен состав Совета директоров во главе с вице-министром энергетики и минеральных ресурсов Узакбаем Карабалиным.

Создание «КазМунайГаза» стало настоящим прорывом в развитии нефтегазового комплекса Казахстана. До сих пор в масштабах страны структуры, подобной новому национальному холдингу, не существовало. Его образование обуславливалось необходимостью проведения единой государственной политики по рациональному использованию имеющихся в Казахстане нефтяных и газовых ресурсов с учетом фактора глобализации в тот период, когда в мировой практике были нормальными процессы слияния крупнейших нефтяных компаний. «КазМунайГаз» стал одним из крупнейших холдингов на постсоветском пространстве, находящимся под контролем государства. Общая стоимость консолидированного баланса новой нацкомпании ориентировочно была оценена в 2 млрд долларов США.

Кенжебек Ибрашев,

в 2009-2011 годах генеральный директор АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»

Как вспоминал Тимур Кулибаев: «На тот момент общий опыт работы компаний «Казахойл» и «Транспорт нефти и газа» показал, что производственными, техническими и коммерческими вопросами лучше заниматься в рамках единой стратегии национальной компании. Министерство должно осуществлять контроль над деятельностью отрасли, определять правила игры, заниматься законотворчеством. А корпоративным управлением нефтегазовыми активами должна заниматься национальная компания. Такая система управления нефтегазовым сектором вскоре показала свою эффективность. Потому что в рамках созданной национальной компании «КазМунайГаз» стало возможным целостное управление нефтегазовым сектором. Это было особенно важно для таких крупных проектов, как Тенгиз, Карачаганак, Кашаган, где необходимо одновременно решать задачи, связанные с производством, транспортировкой нефти и газа, финансированием и другие. Только таким образом мы смогли представлять и защищать интересы Казахстана в этих крупнейших проектах».

Глава 1 ЭВОЛЮЦИЯ ГОСУПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОМ

Бахтыкожа Измухамбетов,

в 1993-2003 годах генеральный директор СП «Казахтуркмунай», исполнительный директор по морским проектам ЗАО «НК КазМунайГаз», генеральный директор морской нефтяной компании «КазМунайТениз», управляющий директор по управлению долями СПЗАО «НК КазМунайГаз»

Узакбай Карабалин спустя годы отмечал, что «создание этой компании было эволюционным развитием нефтяной отрасли Казахстана». «На это решение повлиял процесс глобализации, который происходил во всем мире. Для полноправного участия в международных и казахстанских нефтегазовых проектах необходимо было иметь мощную национальную компанию, которая могла бы консолидировать, с одной стороны, финансы, кадры, технические возможности всех государственных профильных компаний, которые в нее войдут, с другой стороны, стать серьезным игроком на рынке. Когда под «одной крышей» были объединены добывающая «Казахойл», транспортные «КазТрансОйл» и «КазТрансГаз», мы получили единый механизм, действующий безотказно», - говорил он. - Образование «КазМунайГаза» как мощного игрока приветствовали не все участники рынка. Это как в саванне: когда появляется молодой лев, кому-то уже неудобно».

По словам Ляззата Киинова, возглавившего нацхолдинг в 2002-2003 годах, при создании «КазМунайГаза» Казахстан ориентировался на модели таких государственных компаний, как Statoil в Норвегии, Petronas в Малайзии, а также PDVSA в Венесуэле. Это государственные национальные компании, которые сегодня не только успешно работают, но и создают политику в области нефти и газа в своей стране, создающей максимально благоприятные условия для государства, для своей страны.

Стратегия развития «КазМунайГаза» включала выполнение задач по обеспечению максимальных выгод для Республики Казахстан от развития нефтегазовой отрасли и по становлению высокоэффективной нефтегазовой компании международного класса.

Для достижения этих целей на законодательном уровне было закреплено участие «КазМунайГаза» во всех новых нефтяных проектах в качестве оператора с долей участия не менее 50%.

Карим Масимов, занимавший в 2002 году пост вице-премьера РК, комментируя в то время создание крупнейшего объединения на нефтегазовом рынке страны, заявлял, что деятельность «КазМунайГаз» должна быть транспарентной как для Правительства, так и для общественности и иностранных инвесторов. «Слияние «Казахойла» и ТНГ в одну нацкомпанию позволит последней привлекать инвестиции и заимствования на внешнем и внутреннем рынках на более дешевых условиях. (…) Положительную роль сыграет концентрация в одной компании управленческого и профессионального состава «Казахойла» и ТНГ. (…) Повысится роль государства в контроле за прозрачностью нефтяных госактивов», - отмечал он.

Государство, сосредоточившее, таким образом, в своих руках крупнейшие и стратегически значимые активы в области добычи и транспортировки нефти и газа в стране, на фоне значительного роста цен на нефть (в 2004 году они достигли рекорда, превысив 40 долларов США за баррель) приступило к формированию экономических и политических условий, направленных на достижение высоких темпов экономического роста за счет нефтегазовой отрасли и способствующих усилению в ней роли «КазМунайГаза».

Так в составе национального холдинга в 2002 году сначала появилась 100-процентная дочерняя организация **ТОО «Торговый дом «КазМунайГаз»** (ТД КМГ), созданная для защиты интересов государства по таким важным направлениям, как экспортная политика Казахстана в области торговли нефтью и продуктами переработки нефти и объединившая крупнейшие нефтеперерабатывающие заводы – Атырауский, Павлодарский и Шымкентский, а также сеть автозаправочных станций под брендом «КазМунайГаз». Затем 14 марта 2003 года в соответствии с приказом №80 президента ЗАО НК «КазМунайГаз» Узакбая Карабалина для участия в нефтяных операциях в Каспийском и Аральском морях и прибрежных территориях было создано **АО «Морская нефтяная компания (МНК) «КазМунайТениз»**, которому государство доверило судьбу морских нефтяных проектов, экологии моря и населяющих его флоры и фауны. А еще через год, в марте 2004-го, в составе «КазМунайГаза» путем слияния АО «Узеньмунайгаз» (7 месторождений) и АО «Эмбамунайгаз» (37 месторождений, из которых 2 в консервации) была образована еще одна новая дочерняя структура - **АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»** (РД КМГ), ставшая третьей в Республике Казахстан по годовым объемам добычи сырой нефти и имевшая остаточные балансовые запасы нефти в объеме 1200,2 млн тонн, извлекаемые - 269 млн тонн нефти, 34 млрд кубометров природного газа и 2,9 млн тонн конденсата.

Главной задачей ТД КМГ с первых дней создания была организация конкурентоспособной, инновационной

Жакып Марабаев,

в 2002-2004 годах - управляющий директор ЗАО «НК « КазМунайГаз», в 2004-2006 годах - гендиректор АО» Разведка Добыча «КазМунайГаз»

и высокоэффективной downstream компании, а основными достижениями стали активное расширение розничной сети автозаправочных станций «КазМунайГаза», более эффективная реализация государственной программы поддержки сельхозпроизводителей и налаживание поставок селу дешевых ГСМ во время посевной и уборочной кампаний, развитие разветвленных маркетинговых каналов сбыта нефтепродуктов, а также проведение масштабных по своему размаху проектов по модернизации трех крупных НПЗ страны, нацеленных на внедрение новых и эффективных технологий и производств, увеличение мощности и глубины переработки, выпуск высококачественных нефтепродуктов, соответствующих международным стандартам экологического качества. Управление бизнес-процессами на НПЗ был доведен до уровня ведущих мировых аналогов в отрасли, привлечено международное финансирование, обеспечена безопасность на производстве, снижены экологические риски, повышена эффективность корпоративного управления, усовершенствована кадровая политика. Позже включение в портфель активов компании (в 2010 году ТД КМГ был переименован в АО «КазМунайГаз - переработка и маркетинг») ТОО СП Caspi Bitum (50%) и крупного румынского холдинга The Rompetrol Group с его нефтеперерабатывающими, нефтехимическими заводами и обширной автозаправочной сетью по всей Европе позволило ей закрепить за собой статус значимого игрока на рынке Евразии с населением в несколько сотен миллионов человек.

Что касается компании «КазМунайТениз», то в течение нескольких лет с момента образования она отличилась при открытии перспективных углеводородных участков на казахстанском шельфе Каспийского моря.

В свою очередь РД КМГ сразу после создания сосредоточилась на реализации стратегии роста, начав, помимо разработки действующих месторождений, оказавшихся в ее арсенале, масштабный комплекс исследований их

1993 год, июль. Группа казахстанских специалистов на добывающей платформе компании Chevron в Мексиканском заливе

Глава 1 ЭВОЛЮЦИЯ ГОСУПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОМ

Асет Магауов,

в 2012-2016 годах генеральный директор Ассоциации KAZENERGY

геологического строения и доразведки, результатом которого стало выявление новых залежей, а также приступив к выкупу нефтяных активов, как на территории Казахстана, так и за рубежом.

«Когда создавалась РД КМГ, ей достались старые месторождения – такова судьба национальных нефтяных компаний всех стран. Новые инвесторы, как правило, приходят работать на новые месторождения, а старые остаются у государства, с людьми, социальными заботами и т.д. Для развития и выхода на новые разведочные проекты, нужно было иметь инвестиции. Однако получить прибыли от разработки старых месторождений не было возможности. Поэтому «КазМунайГаз» и РД КМГ начали выкупать доли участия в проектах освоения «более свежих» месторождений на внутреннем рынке. (…) Мы должны стать равными среди сильных», - так описывал цели и задачи нового добывающего объединения Узакбай Карабалин, возглавлявший в 2004 году «КазМунайГаз».

Как вспоминал позже Жакып Марабаев, занимавший в 2004-2006 годах пост генерального директора РД КМГ, руководство было готово выполнить ту задачу, которую поставит перед нами наша головная компания: «Если потребуется работать на суше – будем осваивать месторождения на суше, если нужно будет работать на море – пойдем туда, море нас не пугает. Кроме того, я думаю, что мы не ограничимся территорией Казахстана, мы готовы работать и за рубежом, но для этого нужно подтянуть свои показатели, чтобы быть привлекательней и интересней».

Реализовать амбициозные планы по расширению ресурсной базы РД КМГ позволило успешно организованное внешнее финансирование. В ходе состоявшегося в сентябре 2006 года первичного размещения простых акций на Казахстанской фондовой бирже (KASE), а глобальных депозитарных расписок (ГДР) - на Лондонской фондовой бирже «КазМунгайГаз» уступил 40% акций зарубежным и казахстанским инвесторам, среди которых были отечественные пенсионные фонды, а сама РД КМГ в результаты IPO сумела привлечь 2,3 млрд долларов США вместо запланированных 2 млрд долларов США. Это позволило ей начать экспансию на местном и зарубежном рынках.

По словам Жакыпа Марабаева, стоимость РД КМГ «росла на глазах по мере оптимизации наших бизнес-процессов». «Нам удалось перенастроить практически всю систему управления. По сути дела, произошла глобальная трансформация компании, причем не только в техническом, но и корпоративном плане. Очень много работы мы проводили со всеми министерствами, ведомствами, депутатским корпусом. Очень сложно было объяснить необходимость мотивации менеджмента, который на тот момент был непонятным. Наша программа IPO строилась на реальных возможностях», - рассказывал он.

В течение последующих нескольких лет РД КМГ совершила за счет привлеченных от IPO средств сразу несколько сделок, позволивших ей существенно нарастить объемы добычи и запасов углеводородов. В результате покупки в 2007 году за 1 млрд долларов США 50% доли в СП «Казгермунай», за 150 млн долларов США 50% доли в CCEL («Каражанбасмунай»), а затем в конце 2009 года 33% акций PetroKazakhstan Inc. компания смогла увеличить свои консолидированные запасы примерно на 33% и добычу примерно на 47%, поднявшись с 3 на 2 место по уровню добычи среди крупных нефтегазовых компаний Казахстана. Приобретение в марте 2011 года у Exploration Venture Limited (EVL) за 149,1 млн долларов США 50% акций в компании Ural Group Limited (UGL) - 100-процентном собственнике ТОО «Урал Ойл энд Газ», вскоре принесло РД КМГ дивиденды в виде открытия новых залежей на Федоровском блоке. А совершение сделок по покупке акций в нефтедобывающих предприятиях «Мангистаумунайгаз», «Казахойл-Актобе», «Казахтуркмунай» и других способствовало еще большему увеличению доли добычи нефти и газа компанией в Казахстане.

Несмотря на то, что планы РД КМГ по выходу на внешние рынки и покупке за рубежом высокодоходных разведочных и добывающих активов с лифтинг-затратами намного ниже имеющихся казахстанских активов так и не увенчались успехом, компании все же удалось заявить о себе как о серьезном игроке с крупными инвестиционными возможностями. Доказательством том у стало присвоение ей 101 места в общем рейтинге информационного агентства Platts «250 крупнейших энергетических компаний мира» по итогам 2010 года.

Возвращаясь к национальному нефтегазовому холдингу, скажем, что его существенный рост и укрепление имиджа крупнейшего игрока на рынке позволили в 2008 году увеличить долю государства сначала в Северо-Каспийском,

а в 2011 году в Карачаганакском проектах, конкретизировав их будущее и кардинально поменяв расстановку сил в самых крупных и прибыльных нефтегазовых активах страны. Как вспоминал Карим Масимов, в 2008 году Премьер-министр РК: «Несмотря на беспрецедентное лоббистское давление извне, власть обеспечила национальные интересы страны, оставаясь в рамках действующего законодательства и международных стандартов. Правительство будет и впредь твердо проводить политику защиты национальных интересов в сырьевом секторе экономики».

Сегодня и на протяжении многих лет АО «КазМунайГаз» входит в состав **Фонда национального благосостояния (ФНБ) «Самрук-Казына»**, созданного в соответствии с Указом Президента РК №669 «О некоторых мерах по конкурентоспособности и устойчивости национальной экономики» от 13 октября 2008 года и постановлением Правительства РК от 17 октября 2008 года №962 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Казахстан от 13 октября 2008 года №669» путем слияния акционерных обществ «Фонд устойчивого развития «Казына» и «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук». Фонд, объединивший пакеты акций (доли участия) национальных институтов развития, национальных компаний (включая «КазМунайГаз») и других юридических лиц для повышения их конкурентоспособности на мировых рынках, с самого начала играет роль принципиально новой и сильной структуры, способной быстро реагировать на изменения конъюнктуры внешнего и внутреннего рынка и отстаивать национальные интересы в международных нефтяных операциях.

Благодаря госполитике, за годы независимости произошло перераспределение сил на углеводородной карте Казахстана, где доминантой теперь выступает нацкомпания. Пройдя не одну реорганизацию (преобразование «КазМунайГаз» - переработка и маркетинг» в KMG International, расформирование РД КМГ и передача «КазТрансГаза» в управление Фонду национального благосостояния «Самрук-Казына»), к 30-летию обретения суверенитета холдинг по-прежнему выступает мощной силой на нефтегазовом рынке страны, участвуя во всех стратегически важных проектах развития – от каспийского шельфа и трубопроводных системах до инновационных нефтегазохимических производств, обеспечивая значительную часть республиканской добычи нефти, порядка 8-10% ВВП страны и столько же поступлений в государственный бюджет, имея в своей структуре крупные инжиниринговые и научные организации, известные во многих странах мира, и, наконец, располагая высокопрофессиональными кадрами, способными реализовать сложнейшие международные проекты.

Надежным тылом ему многие годы служит деятельность независимого добровольного некоммерческого объединения юридических лиц (нефтегазодобывающих, сервисных и инжиниринговых компаний) **KAZENERGY**, созданного 2 ноября 2005 года по предложению Узакбая Карабалина для оказания содействия в формировании благоприятных условий для динамичного и устойчивого развития топливно-энергетического комплекса Республики Казахстан и консолидировавшего интересы крупных компаний нефтегазового и энергетического рынка.

Как рассказывал Тимур Кулибаев, несмотря на то, что в то время в Казахстане в целом была сформирована нефтегазовая и энергетическая отрасли, и работали многие международные нефтегазовые и энергетические корпорации, а отношения государства и бизнеса регулировала законодательная база, и росли основные производственные показатели и инвестиции, игроки рынка действовали разрозненно. «Каждый был вынужден защищать свои интересы в государственных органах по-отдельности. Это не всегда способствовало налаживанию эффективного диалога между чиновничьим аппаратом и бизнесом. Стороны если и выслушивали друг друга, но не слышали. (…) В этих условиях и возникла необходимость создания некоего «проводника» инициатив между Правительством и участниками рынка. Аналога создания подобной организации на рынке в то время в Казахстане не было. Были лишь вялые попытки объединить его участников. Но они не приводили к действенным результатам. Мы же хотели создать некоммерческую организацию по постоянному и эффективному взаимодействию с госорганами для всех отраслевых компаний», - вспоминал он.

Асет Магауов, в 2012-2016 годах генеральный директор Ассоциации KAZENERGY, отмечал, что еще до создания этого объединения Тимур Кулибаев и Узакбай Карабалин увидели большой потенциал нефтяных компаний, которые могли бы выступать единым «фронтом» для защиты интересов отрасли. «Больше всего компании беспокоили две области - это налогообложение и экологическое законодательство (последнее беспокоило в виду отсутствия четкого описания норм). Госорганы пошли нам навстречу, была создана отдельная рабочая группа, компания Chevron профинансировала предварительный анализ экологического законодательства, был сформирован ряд предложений, который весной 2016 года удалось включить в Экологический кодекс. Это, в первую очередь, получение разрешений на технологическое неизбежное сжигание газа, регулирование вопросов парниковых газов, временное хранение нефтяных отходов. В отношении налогового законодательства были сделаны подвижки по шкале взимания экспортной пошлины, привязанной к цене на нефть, и льготной ставке НДПИ. Решению этих и других вопросов помогло то, что ассоциация действительно выступала единой «силой», кроме того, госорганы видели тщательную проработку вопроса, подкрепление доводов необходимыми аналитическими материалами, письмами компаний. Я думаю, им тоже было комфортно принимать решения в таких условиях», - говорил он.

Практически сразу после создания Ассоциации KAZENERGY в ее структуре появились Координационные советы, курирующие важные сферы деятельности: развитие нефтегазового сектора; нефтяные операции на шельфе Каспийского моря; электроэнергетику, энергосбережение и возобновляемые источники энергии; казахстанское содержание кадров; налогообложение и законотворчество;

Глава 1 ЭВОЛЮЦИЯ ГОСУПРАВЛЕНИЯ НЕФТЕГАЗОМ

Канат Бозумбаев,

в 2016-2019 годах министр энергетики РК

инициативу прозрачности деятельности добывающих отраслей. Главной сферой ее деятельности стало изучение информации по экономическим, политическим, экологическим, социальным и другим аспектам, обсуждение, мониторинг и формирование предложений по законодательному регулированию рынков, связанных с энергетикой, участие в разработке и реализации программных документов правительства и отраслевых министерств по вопросам развития нефтегазовой и энергетической отраслей. С начала деятельности KAZENERGY организовала проведение в казахстанской столице Евразийского энергетического форума с участием авторитетных международных мейджеров, а мероприятие стало действенной диалоговой площадкой для обсуждения актуальных проблем отрасли.

Что касается эволюции управления нефтегазовой отраслью на уровне непосредственно государства, то она претерпела значительные изменения с 1997 года, когда часть регулятивных функций была передана национальным холдингам. Так, постановлением Правительства РК №1433 от 22 ноября 1997 года Министерство энергетики и природных ресурсов было переформатировано в Министерство энергетики, индустрии и торговли (МЭИТ). После упразднения в декабре 2000 года МЭИТ его функции перешли к новому Министерству энергетики и минеральных ресурсов (МЭМР), сменившему несколько руководителей, включая как министров, так и их заместителей. Согласно Указу Президента РК Нурсултана Назарбаева от 19 марта 2010 года №936 «О дальнейшем совершенствовании системы государственного контроля управления Республики Казахстан», в стране было создано Министерства нефти и газа. Его руководителем на долгие год стал возглавлявший до этого МЭМР Сауат Мынбаев, а в 2013 году – Узакбай Карабалин. Новым было то, что профильному министерству от «КазМунайГаза» были переданы функции по представлению интересов Правительства в крупных нефтегазовых проектах, таких как Карачаганакский и Кашаганский. Как объяснил Нурсултан Назарбаев, передача была связана с тем, что «деятельность «КазМунайГаза» должна носить исключительно коммерческий характер: только в этом случае он должен стать национальным чемпионом, корпораций международного уровня, чего я ежегодно добиваюсь, добавляя новые активы этой компании». В результате сложившейся в 2014 году ситуации с отсутствием координации в деятельности различных государственных органов в сфере электроэнергетики и обращения энергетиков к Премьер-министру РК Кариму Масимову с просьбой создать в республике Министерство энергетики, 6 августа 2014 года Указом Главы государства было создано Министерство энергетики с передачей ему функций и полномочий Министерства нефти и газа, а также ряда полномочий Министерства индустрии и новых технологий и Министерства окружающей среды и водных ресурсов. Министром был назначен Владимир Школьник, первым вице-министром - Узакбай Карабалин, ответственным секретарем - Канатбек Сафинов, вице-министрами - Талгат Ахсамбиев, Бахытжан Джаксалиев, Магзум Мирзагалиев. Руководящий состав отраслевого министерства изменялся в истекшем периоде: в 2016-2019 годах министром становился Канат Бозумбаев, с декабря 2019 года Нурлан Ногаев.

Сегодня Министерство энергетики РК осуществляет формирование и реализацию государственной политики, координацию процесса управления в сферах нефтегазовой, нефтегазохимической промышленности, транспортировки углеводородов, в области добычи урана, государственного регулирования производства нефтепродуктов, газа и газоснабжения, магистральных трубопроводов, электроэнергетики, теплоснабжения, в части теплоэлектроцентралей и котельных, осуществляющих производство тепловой энергии в зоне централизованного теплоснабжения, атомной энергии, развития возобновляемых источников энергии. И не исключено, что в будущем, после уроков и выводов, сделанных после последних потрясений на рынке, связанных с резким падением мировых цен на нефть и спроса на углеводороды в результате затянувшейся пандемии Covid-19, структура госуправления нефтегазовой отрасли вновь трансформируется с учетом новых глобальных вызовов. И новые стратегии развития отрасли будут вновь разрабатываться и приниматься с акцентом на нефть и газ. Время покажет.

Одно остается неизменным: нефтегазовый комплекс Казахстана по-прежнему, как и 30 лет назад, занимает важную роль в развитии страны, обеспечивая значительную часть налоговых поступлений в бюджет страны и формирует около четверти ВВП. И так будет продолжаться долгие годы, пока богата казахстанская земля углеводородными ресурсами.

ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ, КОЛЛЕГИ!

30-летие независимости Республики Казахстан – особый праздник для всех казахстанцев. Эта юбилейная дата является символом гордости за нашу страну, за исторические достижения народа, отстоявшего свой суверенитет и свободное развитие.

Во всех достижениях и победах мы отмечаем колоссальный вклад казахстанских нефтяников – всех тех, кто три десятилетия создавал и развивал надежные и эффективные нефтегазовые проекты, по праву называемые национальным достоянием страны. Благодаря их целеустремленности и самоотверженному труду, а также при личной поддержке первого Президента РК Нурсултана Назарбаева за короткий срок в Казахстане появились уникальные инновационные производственные объекты на месторождениях Тенгиз, Карачаганак, Кашаган, а также возможность экспортировать казахстанские углеводороды мировым потребителям через систему Каспийского трубопроводного консорциума, Казахстанско-Китайский нефтепровод, Азиатский газопровод, были модернизированы нефтеперерабатывающие мощности с достижением международных показателей качества выпускаемых нефтепродуктов. Проект газификации столицы суверенного Казахстана – города Нур-Султана – стал новым символом Независимости, демонстрирующим рост благополучия страны.

Главой государства Касым-Жомартом Кемелевичем Токаевым достигнут прогресс в становлении нефтегазохимической промышленности, которой предстоит вывести нашу нефтегазовую отрасль на совершенно новый этап развития. За счет применения инновационных решений во всех сегментах отрасли увеличивается эффективность производства, повышается экологическая безопасность, укрепляются социальные гарантии наших граждан.

Многие проекты давно стали брендом Казахстана на международной арене. Все эти высокие достижения, которые нашли отражение в данном издании, – результат упорного ежедневного труда и профессионализма сотен тысяч специалистов отрасли.

Сегодня в нефтегазовой сфере заложен огромный потенциал для дальнейшего развития. Для достижения новых впечатляющих целей, энергетической безопасности и экономического процветания необходим труд и талант каждого нефтяника. Энтузиазм молодых специалистов, подкрепленный опытом ветеранов отрасли, уверен, даст хорошие результаты и в будущем.

Желаю всем работникам нефтегазовой отрасли, всем гражданам Казахстана крепкого здоровья, благополучия и новых успехов!

Магзум МИРЗАГАЛИЕВ,
Министр энергетики Республики Казахстан

KAZENERGY

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ, ДОРОГИЕ ЧИТАТЕЛИ!

Примите мои искренние поздравления с 30-летием независимости Республики Казахстан. За короткий срок нам удалось пройти большой путь и достигнуть серьезных успехов. Немалую роль в этом сыграла нефтегазовая отрасль.

С начала независимости мы наблюдаем ежегодный рост производственных мощностей месторождений Тенгиз, Карачаганак, Кашаган. Миллиардные инвестиции участников этих нефтегазовых проектов позволили республике значительно нарастить добычу сырой нефти и природного газа. На фоне увеличения добычи развиваются смежные сегменты – нефтесервис, машиностроение, появляются новые рабочие места, растет доля казахстанских товаров, работ и услуг. Расширение проекта нефтепровода «Каспийский трубопроводный консорциум» позволило увеличить экспорт нефти с данных месторождений. Благодаря этому удалось пополнить объем денежных поступлений в Национальный фонд и бюджет страны, улучшить социальную инфраструктуру.

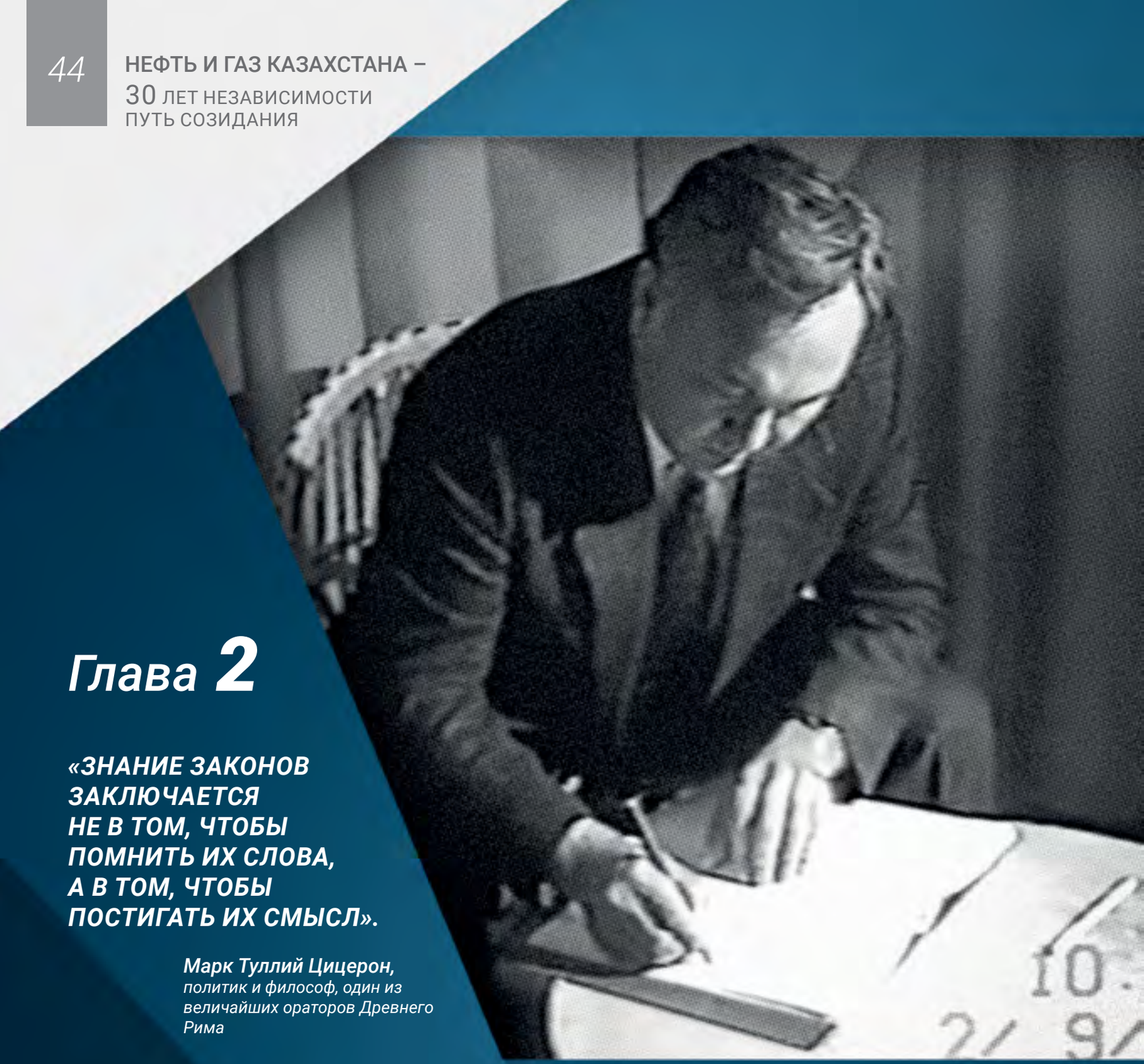
С целью развития предпринимательства в нефтегазовой сфере была создана Ассоциация KAZENERGY. Она объединила крупных игроков нефтегазового и энергетического комплекса, и тесно взаимодействуя с государственными органами, представителями бизнеса и общественными структурами, содействует устойчивому развитию нефтегазового и энергетического комплексов Республики Казахстан.

Сегодня наша страна, логично вписалась в мировую нефтяную архитектуру, и является главным местом притяжения инвестиций и новых технологий во всей Центральной Азии. Казахстан готов противостоять и новым вызовам, связанным с изменением климата, декарбонизацией и энергетическим переходом.

Надеюсь, что эта книга станет энциклопедией, уникальным путеводителем по истории развития нефтегазовой отрасли Казахстана. И уже молодое поколение казахстанцев оценит своевременность шагов, которые когда-то на заре независимости делали нефтяники, газовики, нефтепроводчики, нефтепереработчики, геологи и все те, кто так или иначе связал свою жизнь с нефтегазовой промышленностью, те, кто работал и мечтал сохранить, приумножить и оставить потомкам богатства казахской земли.

Искренне желаю успехов всем читателям!

Тимур КУЛИБАЕВ,
председатель Ассоциации KAZENERGY



Глава 2

«ЗНАНИЕ ЗАКОНОВ ЗАКЛЮЧАЕТСЯ НЕ В ТОМ, ЧТОБЫ ПОМНИТЬ ИХ СЛОВА, А В ТОМ, ЧТОБЫ ПОСТИГАТЬ ИХ СМЫСЛ».

Марк Туллий Цицерон,
политик и философ, один из величайших ораторов Древнего Рима

ТРАНСФОРМАЦИЯ ЗАКОНОТВОРЧЕСТВА

Обозначив нефтегазовую отрасль в качестве приоритетной для развития экономки, Казахстан уже на заре обретения государственной независимости приступил к формированию законодательной базы, необходимой для ее полноценного и эффективного функционирования. Это было необходимо с целью обеспечения наиболее комфортных условий для работы инвесторов, с одной стороны, и соблюдения национальных интересов, с другой.

В процессе развития Казахстана и его интеграции в мировое сообщество, а также глобального развития углеводородного рынка, периодически возникала необходимость совершенствования законодательства в этой сфере. Необходимо отметить, что именно нефтегазовая отрасль на тот момент являлась одним из основных и существенных «локомотивов» развития экономики страны и привлечения иностранных инвестиций.

Нурсултан Назарбаев, комментируя первые законодательные инициативы государства в области недропользования, писал: «Отсутствие Закона, регулирующего нефтяные операции, было негативным фактором, сдерживающим инвестирование в республику». За 30 лет суверенного развития в Казахстане было разработано несколько самых разных законов и постановлений, регламентирующих взаимоотношения государства и инвесторов в недропользовании. Прошедшие 30-летний эволюционный путь и впитавшие лучшие законодательные практики, некоторые из них были усовершенствованы настолько, что сегодня вполне могли бы стать примером для других стран региона.

Мощный импульс развитию нефтегазовой индустрии заложили законы, принятые в первые годы независимости Казахстана.

27 декабря 1994 года Президент РК Нурсултан Назарбаев подписал **Закон Республики Казахстан № 266-XIII «Об иностранных инвестициях»**. Он был принят с целью создания благоприятного инвестиционного климата, обеспечения юридической и экономической основы для привлечения зарубежного капитала в Казахстан.

В это время казахстанской нефтегазовой отраслью всерьез начали интересоваться западные мейджоры: еще в бытность СССР нефтяная промышленность работала практически в изоляции, а в новом Казахстане они увидели массу возможностей. Иностранные инвесторы были уверены, что их – несущих в молодую и неокрепшую страну капитал, технологии, опыт управления активами - встретят с распростертыми объятиями. Однако, несмотря на серьезную потребность в этих самых деньгах и инновациях, казахстанское Правительство вовсе не собиралось отдавать нефтегазовые активы на условиях запада. Отсутствие денег, технологий и опыта работы с международными корпорациями сполна компенсировались наличием огромной ресурсной базы, высокой квалификацией казахстанских нефтяников и прежними достижениями, связанными с открытием гигантских месторождений, строительством объектов нефтепереработки и транспортировки углеводородов еще в советское время.

Как вспоминал Урал Акчулаков, в 1994-1998 годах занимавший должность заместителя начальника Главного управления минеральных ресурсов «Казгоснедра», в процессе работы над законом о привлечении иностранных инвестициях были образованы рабочие группы в составе экономистов, юристов, геологов, геофизиков, которых отправляли за границу с целью изучения законодательства зарубежных нефтяных держав, давно работавших в рыночных условиях. «Изучали опыт Америки, Канады, Голландии, Японии, Германии, Франции, Турции. Но автоматически внедрить его в Казахстане было нельзя, необходимо было адаптировать его к условиям нашей страны», - рассказывал он. – «Одновременно в составе правительственной группы мы вели переговоры с крупными нефтяными компаниями. В наших руках была подготовка контрактов, лицензий. Иностранцы знали, что мы никогда не работали в рыночных условиях, не имели опыта ведения переговоров. Представители компании в обмен на разрешение работать в Казахстане обещали горы. В ходе встречи я просил секретаря принести справку на эту или иную компанию и начинал задавать вопросы: «Почему ваши активы за последние пять лет неуклонно идут вниз? Почему у вас сокращается финансирование геологоразведочных работ? Отчего упала добыча нефти?». Иностранцев очень удивляла моя осведомленность, спесь сбивалась. Потом начинались переговоры, в ходе которых мы отстаивали свои государственные интересы, они добивались своих».

По словам Урала Акчулакова, вопрос привлечения инвестиций и внедрения новых технологий в нефтегазовую отрасль стоял во главе угла. Но надо было думать не только о развитии месторождений и производственных объектов на нефтепромыслах, но и учитывать интересы населения. Поэтому в состав рабочей группы, участвующей в переговорах по тому или иному проекту, включались представители акиматов для отстаивания интересов своего региона, в том числе для привлечения средств на подготовку кадров и развития социальной инфраструктуры в областях.

Закон «Об иностранных инвестициях» защищал иностранных инвесторов от рисков в результате изменений законодательства, ухудшающих их положение, давал гарантии от экспроприации и незаконных действий государственных органов и должностных лиц, предоставлял право на компенсацию ущерба в результате вооруженного конфликта, на свободное использование инвестиционного дохода, свободное осуществление расчетов в иностранной валюте, решение споров в судах Казахстана или международных арбитражах. Именно поэтому документ с воодушевлением восприняли инвесторы, первыми пришедшие работать в Казахстан.

«Наличие такого Закона было очень хорошо воспринято всеми инвесторами. Я думаю, что данный Закон сыграл большую роль в привлечении огромных инвестиций в нефтегазовую промышленность Казахстана, и до настоящего времени он остается актуальным. Если до этого не было законодательства, которое каким-то образом регулировало и защищало инвестиции, то отныне такие условия появились», - вспоминал Узакбай Карабалин, в 1994 году занимавший пост заместителя министра нефтяной и газовой промышленности РК. – «Закон об инвестициях разрабатывался в соответствии с общей системой и интересами государства, которое предоставляло

Глава 2 ТРАНСФОРМАЦИЯ ЗАКОНОТВОРЧЕСТВА

Урал Акчулаков,

в 1994-1998 годах заместитель начальника Главного управления минеральных ресурсов «Казгоснедра»

недра для инвесторов. Необходимо учитывать, что ни одна страна не может удовлетворить пожелания инвесторов на все 100%, поэтому этого нельзя было ожидать и в Казахстане. Но при этом, надо отдать должное, многие инвесторы считают, что в Казахстане с первых шагов был достаточно благоприятный инвестиционный климат, сегодня этот климат сохраняется, и с каждым годом совершенствуется в сторону обеспечения большей комфортности для инвесторов».

Одновременно с целью содействия привлечению иностранных инвестиций в разработку нефтегазовых ресурсов Казахстана шла разработка другого не менее важного документа - Закона «О нефти».

«В то время в Алма-Ату был всего один авиарейс из-за рубежа – рано утром по вторникам прилетал самолет Lufthansa. Визы продавались в аэропорту, и уже к 10-11 утра в наше министерство прибывали первые «ходоки» от различных компаний и просто искатели приключений. Всех их направляли в наше управление. Каждому приходилось разъяснять содержание Закона «Об иностранных инвестициях», с каждым выяснять его интерес и его потенциал, давать рекомендации, если собеседник оказывался ст*о*ящим. Естественно, что в этих условиях Закон «О нефти» был востребован как приоритетный», - вспоминал Галиаусат Кешубаев, в 1995 году заместитель министра нефтяной и газовой промышленности РК. – «Первоначально группа по разработке законопроекта состояла из 5-6 человек, во главе нее стоял Карабалин Узакбай Сулейменович, перешедший к тому времени из Аппарата Правительства в Министерство энергетики и топливных ресурсов. В группу входили также Марабаев Жакып Насибкалиевич - в то время главный специалист Министерства внешнеэкономических связей, Балжанов Аскар Кумарович – вице-президент ННК «Казахстанмунайгаз» - и другие. Я был отозван руководством (из группы)…. Вся тяжесть работы осталась за Карабалиным У.С., который потом как замминистра докладывал в Парламенте первоначальный проект Закона».

Как вспоминал Узакбай Карабалин, разработать и принять закон нужно было в очень сжатые сроки. «И тогда министр принял решение разместить нашу группу в третьей резиденции в Алматы, чтобы никто не смог отвлекать нас от работы. Мы очень активно изучали законы многих стран», - рассказывал он.

«Помню, как однажды западные юристы предложили: «Дайте нам 10 млн долларов США, и мы сами напишем вам закон, который будет полностью вас удовлетворять». Но в то время у нас не было таких денег. Поэтому мы принялись за работу самостоятельно. Была такая практика: участники рабочей группы заселялись в дом отдыха и неделями разрабатывали положения Закона. По сути дела, «вручную»: писали статьи, вырезали их ножницами, склеивали. Вот так формировался первый в Казахстане Закон «О нефти», - вспоминал Жакып Марабаев, который в 1991-1993 годах был начальником отдела углеводородного сырья Министерства внешнеэкономических связей РК.

Принимавший участие в разработке этого законопроекта Майдан Сулейменов, работавший до 1995 года директором Института государства и права НАН РК, отмечал, что работа над подготовкой документа шла более трех лет. В ходе обсуждений и консультаций было получено около ста отзывов и комментариев со стороны консалтинговых и юридических фирм, крупных нефтяных компаний, имеющих интересы в Казахстане, включая British Gas, British Petroleum, Oryx, Agip, Mobil, Total, Amoco, Chevron, Exxon и других, а также от Всемирного банка.

По словам Майдана Сулейменова, основной проблемой при подготовке проекта был выбор системы предоставления недр в пользование. «Вначале в основу проекта Закона «О нефти» была положена чисто контрактная система. Однако, когда проект был почти завершен, меня пригласили на обед представители компании British Gas и сказали, что они очень довольны нашим проектом, так как он максимально учитывает интересы и республики, и иностранных инвесторов. Так что замечаний по проекту у них больше нет. Я пришел на заседание группы и говорю: «Мы что-то не то написали. Если у иностранных компаний нет замечаний, это значит, что интересы Казахстана недостаточно защищены проектом закона». После длительных обсуждений решено было отказаться от контрактной системы, хотя бы на первое время. В итоге в Казахстане была избрана смешанная система: лицензионно-контрактная. Это был шаг вынужденный, так как нельзя было отдавать все на усмотрение контракта в условиях, когда не было опыта в заключении таких контрактов, и существовали огромные возможности для злоупотреблений со стороны государственных чиновников. В то же время нельзя было ввести и лицензионную систему в чистом виде, так как для ее введения необходимо было наличие мощной, хорошо разработанной налоговой системы, которой в то время у нас не было», - комментировал он. – «В определенной степени принятие такой системы было результатом своего рода компромисса между господствовавшими в то время ведомствами: Министерством геологии и охраны недр и Министерством нефтегазовой промышленности».

Указ Президента РК Нурсултана Назарбаева №2350 «О нефти», имеющий силу Закона, был принят **28 июня** и вступил в силу с **1 июля 1995 года**. Закон гласил, что «вся нефть

в естественном залегании в недрах Республики Казахстан является исключительной собственностью Республики Казахстан. Собственник нефти, поднятой на поверхность, определяется контрактом. Право распоряжения нефтью, поднятой на поверхность, принадлежит собственнику, если иное не предусмотрено контрактом». Документ регламентировал сроки заключения контрактов с недропользователями: на проведение операций по разведке – на 6 лет, с пролонгацией дважды на два года; по добыче - до 25 лет, а на месторождениях с извлекаемыми запасами свыше 100 млн тонн сырой нефти и (или) свыше 100 млрд кубометров природного газа - до 45 лет; по совмещенной разведке и добыче - на срок, включающий срок разведки и добычи, с учетом возможных сроков продления. Затраты, понесенные подрядчиком в процессе разведки и добычи, подлежали возмещению в порядке и на условиях, предусмотренных контрактом. А годовая программа работ на осуществление разведки или добычи подлежала обязательному согласованию с уполномоченным органом по изучению и использованию недр. Прогрессивным в законе было установление запрета на сброс в море и захоронение на дне моря отходов при проведении нефтяных операций.

Законы «Об иностранных инвестициях» и «О нефти» стали самыми долгоиграющими и утратили силу в связи с введением в действие 24 июня 2010 года нового Закона «О недрах и недропользовании». Однако вначале ему предшествовало принятие **27 января 1996 года Закона РК №2828 «О недрах и недропользовании», который** регулировал проведение операций в области недропользования в целях обеспечения защиты интересов Республики Казахстан и ее природных ресурсов, рационального использования и охраны недр, защиты интересов недропользователей, создания условий для равноправного развития всех форм хозяйствования, укрепления законности в области отношений по недропользованию. По словам Серикбека Даукеева, возглавлявшего в 1996 году Министерство геологии и охраны недр РК, «этот документ явился основой для недропользования»: «Это был простой, понятный для всех и удобный в использовании Закон. Там, кстати, была норма о поощрении первооткрывателей месторождений, которую впоследствии убрали (что было огромной ошибкой!), а также норма о том, что недропользователь должен направлять 1% от инвестируемых средств на обучение казахстанских кадров. Там была простая схема заключения контракта и жесткие сроки их рассмотрения».

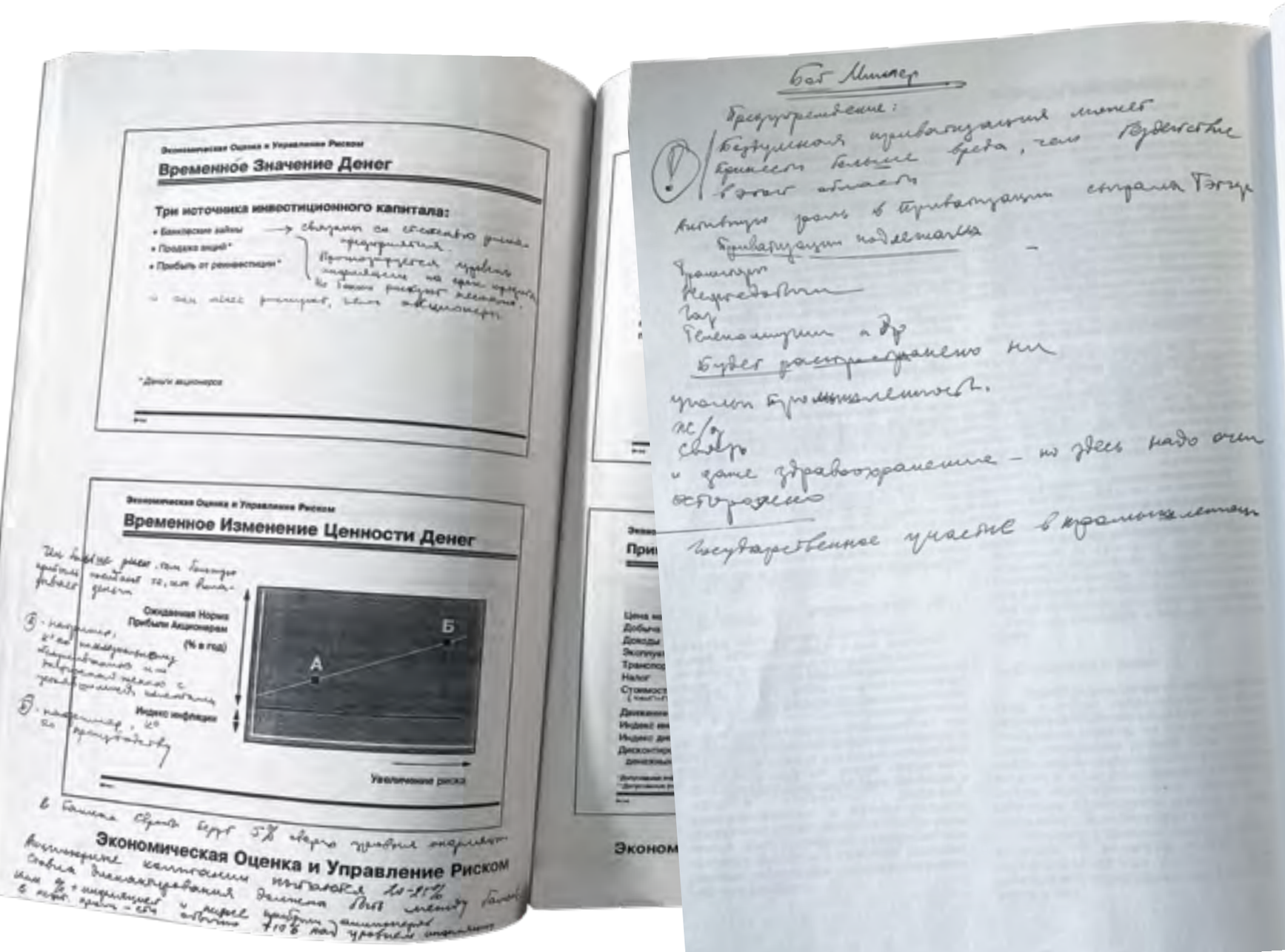
Глава 2 ТРАНСФОРМАЦИЯ ЗАКОНОТВОРЧЕСТВА

Закон «О недрах и недропользовании» сочетался и другими законодательными актами Республики Казахстан, в частности, с Законом «О нефти», который имел перед ним приоритетные нормы. Он включал те же сроки действия контракта на разведку, добычу и совмещенные операции, что и Закон «О нефти», и, кроме прочего, предусматривал заключение контрактов без проведения конкурса на основе прямых переговоров с недропользователем, имеющим исключительное право на получение права недропользования на добычу в связи с коммерческим обнаружением на основании контракта на разведку; на проведение операций по строительству и (или) эксплуатации подземных сооружений, не связанных с разведкой и (или) добычей; а также на проведение работ по разведке и (или) добыче с национальной компанией.

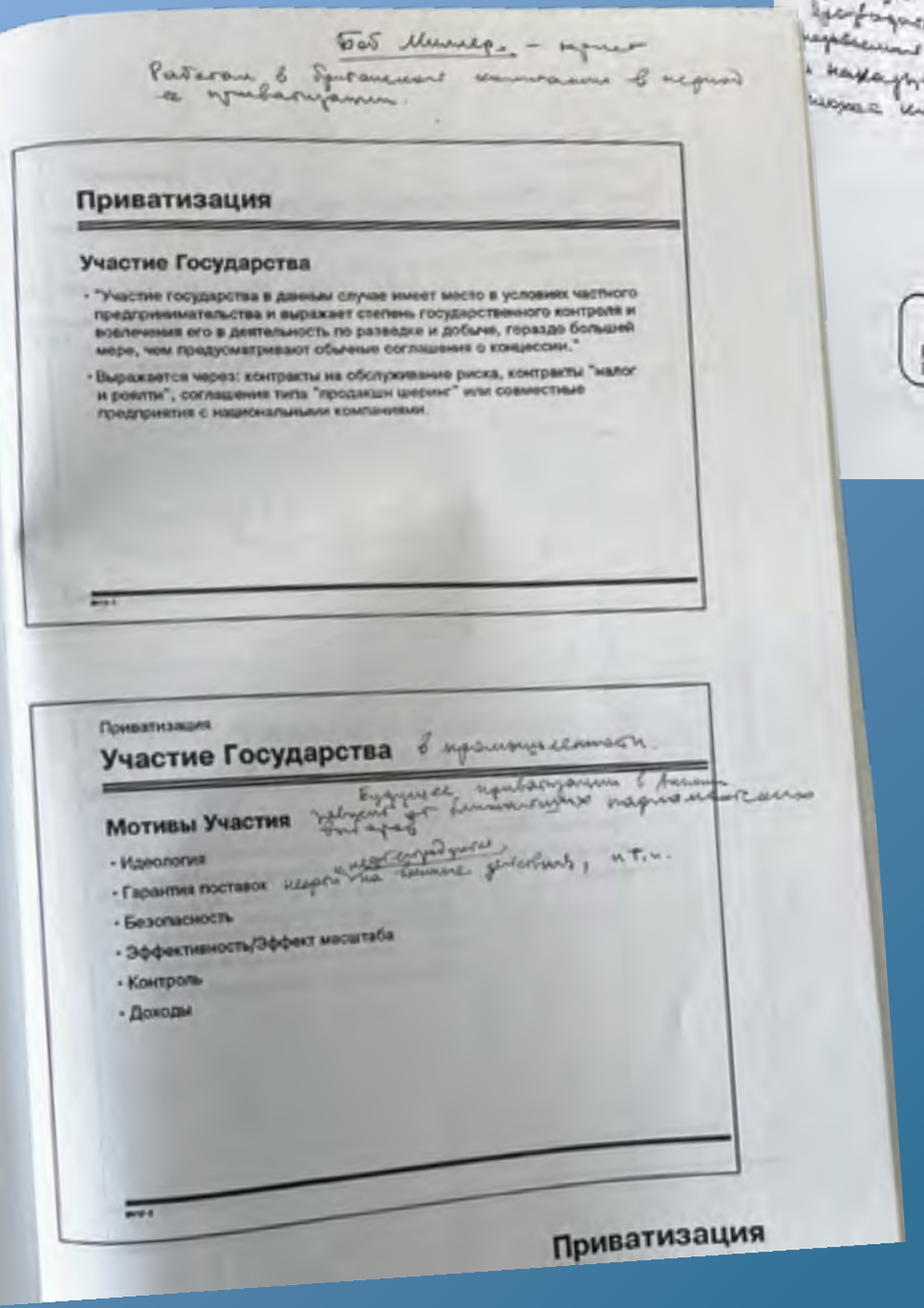
К первому 10-летнему юбилею с момента обретения государственной независимости Казахстан подошел с законодательной базой, в целом определяющей основные критерии совместной работы Правительства и инвесторов.

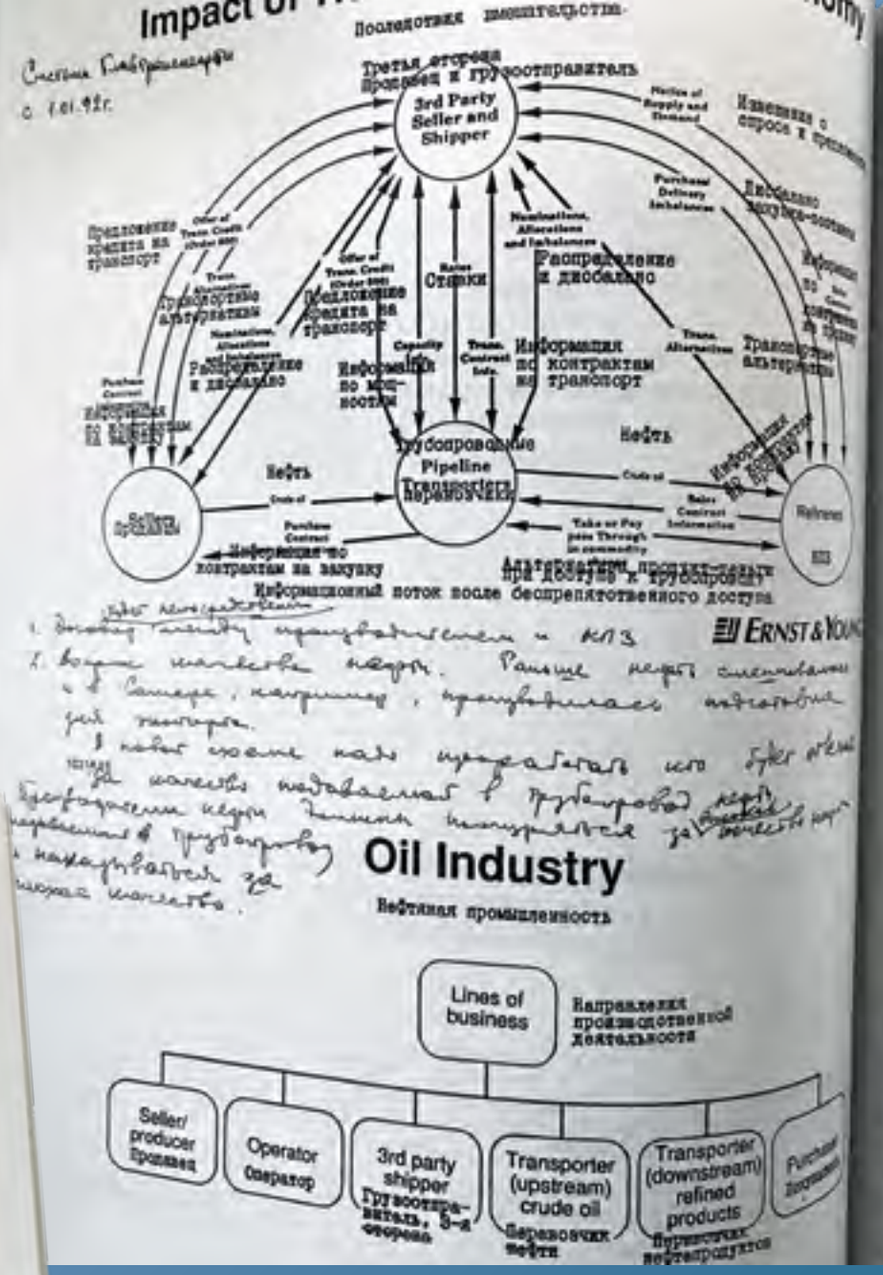
К этому времени шли обсуждения вопросов регулирования хозяйственной деятельности недропользователей в казахстанском секторе Каспийского моря, где на протяжении нескольких лет проводились активные геологические исследования. В этом контексте **постановлениями Правительства РК от 29 июня 1999 года №876** и от **6 мая 2000 года №676** был сначала разработан, а затем утвержден **Национальный план по предупреждению нефтяных разливов и реагированию на них в море и внутренних водоемах Республики Казахстан**.

А, учитывая, что для Казахстана, осваивающего возможности выхода в мировую водную систему, развитие и дальнейшее эффективное использование морского вида перевозок являлось важным экономическим фактором, Указом Президента Нурсултана Назарбаева от **17 января 2002 года №284-II** был впервые принят **Закон Республики Казахстан «О торговом мореплавании».** Он был разработан с учетом международного морского права и включал административные, правовые, коммерческие вопросы, а также



нормы, предусматриваемые в отношении безопасности на море, охраны окружающей среды, в том числе предотвращения загрязнения моря с судов, недопущения дискриминационных мер и излишних ограничений, затрагивающих международное торговое судоходство в пределах территориальных вод Казахстана. К этому моменту в Казахстане уже было объявлено об открытии гигантского Кашаганского месторождения, наращивали добычу сырья исполины Тенгиз и Карачаганак, другие нефтедобывающие месторождения, в свете чего наиболее актуальным стоял вопрос о привлечении и эксплуатации танкеров для налаживания перевозок казахстанской нефти через Каспий в соседние государства и далее на мировые рынки. В Законе рассматривались все аспекты прав собственности на судно, его идентификации, флага и национальности, технического надзора за судами, а также регистрации судов и прав на них. В частности, в соответствии со статьей 11 Закона, судно, пользующееся правом





Нечаянно обнаружил свои материалы, которые мы в своё время изучали и обсуждали в группе по подготовке Закона «О нефти» по презентации, представленной консалтинговой компанией. Можно увидеть, насколько глубоко и подробно изучался вопрос (в данном случае мной, как руководителем группы). Сейчас, смотря на свои заметки на полях, сам удивляюсь, сколько у нас было энергии и жажды познания, чтобы наш Закон был «не хуже, чем у других» и полноценно защищал интересы нашей молодой республики. Я думаю, это будет интересно нашему читателю.

(Из комментария Узакбая Карабалина в ходе работы над данным изданием)

Глава 2 ТРАНСФОРМАЦИЯ ЗАКОНОТВОРЧЕСТВА

плавания под государственным флагом Республики Казахстан, имеет национальность Республики Казахстан. При этом судно по национальности Республики Казахстан обязано нести государственный флаг Республики Казахстан. Кроме того, были определены конкретные процедуры осуществления перевозок грузов и пассажиров морским путем, регламентирован весь технологический процесс - от подготовки судна к приему груза, перехода морем до сдачи груза получателю, с оформлением при этом соответствующей документации как в каботажном, так и в заграничном плавании. Правовые нормы, заложенные в Законе, создавали юридическую основу для производственной деятельности субъектов по транспортировке, перевалке, хранению грузов с использованием инфраструктуры морского транспорта. Рассматривались вопросы претензий и исков в области торгового мореплавания. Отдельный раздел законопроекта посвящен деятельности, правовому статусу и хозяйственным аспектам морских портов, крупнейшим из которых в Казахстане в то время был Актауский международный морской торговый порт на Каспии.

В том же году **постановлением Правительства Республики Казахстан от 29 июня 2002 года №708 «Об утверждении Правил представления государственных интересов Национальной компанией в контрактах с подрядчиками, осуществляющими нефтяные операции, посредством обязательного долевого участия в контрактах»** в соответствии со стратегическими интересами государства и представленными расчетами «КазМунайГаза» было закреплено 50%-е участие нацхолдинга во всех отраслевых контрактах страны. С учетом предложений национальной нефтегазовой компании отныне Правительство ежегодно утверждало перечень участков недр (блоков), выставляемых на конкурс инвестиционных программ, с отражением в нем тех из них, что предоставлялись компетентным органом на основе прямых переговоров, а также тех, по которым нацкомпания желала иметь обязательную и конкретную долю участия.

Важным звеном принятых в то время положений Стратегии использования энергетических ресурсов Казахстана и Стратегического плана развития Республики Казахстан до 2010 года стала разработка и утверждение **Указом Президента РК от 16 мая 2003 года №1095 Государственной программы освоения казахстанского сектора Каспийского моря (КСКМ)**. Принятие соответствующей программы, по сути, означало активизацию работ в казахстанском секторе Каспия, поскольку именно после этого Правительство республики собиралось начать проведение тендеров на разведку морских структур, которых, по данным нефтяников, насчитывается около ста. Накануне приказом руководителя ЗАО «КазМунайГаз» Узакбая Карабалина в структуре нацкомпании было создано ЗАО «КазМунайТениз», на которое было возложено курирование ряда проектов на Каспийском и Аральском морях, в числе которых - структуры Жамбай, Хвалынское, Центральное, Нурсултан, Курмангазы. К этому времени уже был объявлен тендер на проведение поисковых работ на шельфовой структуре Жамбай. Госпрограмма охватывала период освоения, приходящийся на 2003-2005 годы, одновременно оценивая и прогнозируя развитие до 2015 года. Учитывались глобальные тенденции повышения значения морского шельфа как источника полезных ископаемых, в особенности - нефти и газа, а также необходимость сочетания рационального природопользования с требованиями охраны окружающей среды. Раскрывая порядок перехода от проведения преимущественно геологоразведочных работ к использованию запасов углеводородов КСКМ, Госпрограмма нацеливала на превращение КСКМ в основную зону добычи углеводородов в Республике Казахстан. Помимо вопросов развития морского нефтегазового комплекса на КСКМ, она также рассматривала возможность улучшения сопутствующих объектов производственного, социального и экологического назначения.

Надо заметить, что в Казахстане на протяжении многих лет нефтяные операции как на суше, так и на шельфе Каспийского моря проводились в соответствии с Соглашениями о разделе продукции (СРП), во многом весьма выгодными иностранным инвесторам. Жизненно необходимый стране в начале 1990-ых годов механизм СРП играл ключевую роль в привлечении инвесторов в нефтегазовую отрасль. Однако эти работы никак не регламентировались законодательно. Чтобы восполнить данный пробел, **8 июля 2005 года был** принят **Закон Республики Казахстан №68-III «О соглашениях (контрактах) о разделе продукции при проведении нефтяных операций на море».** Срок действия СРП не превышал 35 лет для работ по совмещенной разведке и добыче, 25 лет для работ по добыче и 45 лет при уникальных запасах. Предусматривалось продление права недропользования по добыче нефти путем заключения нового СРП по разрабатываемому месторождению при условии выполнения подрядчиком принятых на себя обязательств. Плюсом закона было то, что национальной компании передавалось не менее 50% доли участия во всех заключаемых Казахстаном СРП на море, учитывались экономические интересы государства, такие как внедрение на территории республики высоких технологий, создание новых и перерабатывающих производств, магистральных и иных трубопроводов, инфраструктурных и иных объектов, использование при проведении нефтяных операций товаров, работ и услуг казахстанского происхождения в размерах, определяемых в СРП, обеспечение поставки определенного объема нефти подрядчика для переработки внутри страны, получение подписного бонуса, определяемого с учетом экономической ценности месторождения и прогнозных расчетов объема полезных ископаемых, а также бонуса коммерческого обнаружения. Минусом было то, что СРП чересчур страховало инвесторов от всевозможных рисков, государство начинало получать прибыль от эксплуатации национальных природных ресурсов лишь после того, как инвесторы возместят собственные затраты, кроме того, иностранные компании выводились из национального налогового поля, освобождаясь от уплаты акциза на нефть, налога на сверхприбыль, налога на землю и имущество. Впоследствии власти Казахстана разочаровались в СРП. Закон утратил силу через четыре года. Было решено, что ранее заключенные СРП пересматриваться не будут.

Учитывая, что наравне с целями по наращиванию нефтедобычи на суше и море перед нефтяниками стояла задача по транспортировке добываемых углеводородов на мировые рынки, **Законом Республики Казахстан от 26 марта 2003 года №396-II** было ратифицировано **Рамочное соглашение об институциональных основах создания межгосударственной системы транспортировки нефти и газа**. Соответствующее соглашение было подписано в Киеве 22 июля 1999 года, к нему присоединилось 21 государство. Оно устанавливало единые правила и механизмы, обеспечивающие эффективную эксплуатацию межгосударственной системы транспортировки нефти и газа в соответствии с международной практикой. В нем содержались основные обязательства, касающиеся Киотского Соглашения по экологическим вопросам, предусматривалось предоставление гарантий по безопасности транспортной инфраструктуры, установление правил, регулирующих вопросы, связанные с проектированием, финансированием, реабилитацией, строительством, техническим обслуживанием внутригосударственных участков межгосударственной системы транспортировки нефти и газа.

Для обеспечения не только надежной транспортировки, но и глубокой переработки сырой нефти и сбыта нефтепродуктов на внутреннем рынке в стране в период с 2003 по 2008 годы впервые был принят ряд законов, отформатировавших взаимоотношения участников этого сегмента.

Так, принятый **Закон Республики Казахстан от 7 апреля 2003 года №402-II «О государственном регулировании производства и оборота отдельных видов нефтепродуктов»** установил условия реализации нефтепродуктов, введя запрет на оборот этилированного бензина, а также продажу некондиционных нефтепродуктов и их хранение без дальнейшей переработки на территории страны. Постановлением **Правительства Республики Казахстан от 13 октября 2006 года №989** был утвержден **План мероприятий по формированию в Казахстане нефтехимических комплексов мирового уровня и созданию первого казахстанского нефтехимического комплекса,** что выводило перерабатывающий сегмент на новый качественный уровень развития путем налаживания выпуска продукции с высокой добавочной стоимостью.

Принятый **Закон Республики Казахстан от 5 июля 2008 года № 7-IV ЗРК «О трансфертном ценообразовании»** регулировал общественные отношения, возникающие при трансфертном ценообразовании, в целях предотвращения потерь государственного дохода в международных деловых операциях и сделках, связанных с международными деловыми операциями.

В процессе реформирования законодательства в области недропользования государство устанавливало понятные правила игры для нефтегазовой отрасли, которая все больше становилась оплотом экономики страны, гарантией безопасности и благополучия граждан Казахстана. На фоне увеличения добычи углеводородов существенно возрастала стоимость барреля на мировых рынках. Если в декабре 1998 года среднемесячная стоимость Brent упала до минимального значения – 10 долларов США за баррель, то уже через полгода цены выросли вдвое, а к июлю 2008 года они достигли максимума - 146,08 долларов за баррель. Все это давало основания властям пересмотреть базу налогообложения добычи и транспортировки нефти. Так **10 декабря 2008 года** был принят **Кодекс Республики Казахстан «О налогах и других обязательных платежах в бюджет»** (Налоговый Кодекс), вступивший в силу **с 1 января 2009 года**. Он предусматривал возрастание налоговой нагрузки на сырьевой сектор, введение в действие экспортной таможенной пошлины (ЭТП) на нефть и рентного налога, что увеличивало налоговую нагрузку на нефтегазовые компании.

Представители иностранных нефтяных компаний, сравнивая Казахстан по запасам углеводородного сырья с двумя Северными морями, заявляли, что для дальнейшего эффективного развития нефтегазовой промышленности налоговое законодательство в республике для иностранных нефтяных инвесторов не должно меняться, по крайней мере, до тех пор, пока они не начнут получать достаточную прибыль от освоения месторождений. Так, в частности, было с инвесторами, начавшими еще в 1970-ых годах разработку месторождений Брент и Фотис в Северном море. Контрактные условия для них изменились лишь через 15-18 лет после начала проведения там поисково-разведочных работ, то есть после вложения в освоение месторождений огромных инвестиций и получения таких же огромных доходов. Однако у казахстанских властей на это были собственные взгляды.

К 2009 году Главой государства были поставлены новые задачи по дальнейшему совершенствованию законодательства в области недропользования перед Парламентом и Правительством Казахстана. В контексте дальнейшего реформирования нефтяной промышленности Нурсултан Назарбаев поручил обеспечить принятие в стране нового Закона «О недрах и недропользовании», кардинально упростив в нем систему предоставления прав на разведку месторождений и обеспечив возврат государству тех месторождений, владельцы которых не инвестируют в их развитие. Так, по мнению Президента, месторождения будут защищены от практики непродуманной спекуляции, и появится возможность привлечь в их геологоразведку новые инвестиции.

Новый **Закон РК «О недрах и недропользовании», подписанный Президентом Казахстана 24 июня и вступивший в силу 7 июля 2010 года**, пришел на смену двум законам – Закону РК №2350 «О нефти» от 28 июня 1995 года и Закону РК №2828 «О недрах и недропользовании» от 27 января 1996 года. Новый закон представлял собой более полную интеграцию законов и нормативных правовых актов, содержал подробные процедуры и сроки, например: предоставление права недропользования, подготовка, ведение переговоров, подписание и регистрация контрактов, прекращение/возможное продление прав недропользования, приоритетное право государства, разрешение компетентного органа на передачу долей. Закон расширял и уточнял полномочия различных государственных органов, давал новые определения.

В нем также предусматривалась санкция за нарушение законодательства о закупках. По итогам 2010 года 70 нефтегазовых компаний, нарушивших свои контрактные обязательства и положения Закона «О недрах и недропользовании» по казахстанскому содержанию, получили уведомления – первый шаг на пути к расторжению контракта. Правительство заняло жесткую позицию в отношении нарушителей: оно высказало намерение в одностороннем порядке досрочно прекращать действие контракта при неустранении недропользователем более двух нарушений, указанных в уведомлении.

До принятия этого Закона контракты на разведку предоставлялись на 6-летний срок, предусматривая два продления

Глава 2 ТРАНСФОРМАЦИЯ ЗАКОНОТВОРЧЕСТВА

по 2 года, а также продление срока на оценку. Срок контрактов на добычу составлял от 25 до 45 лет и также разрешал пролонгацию. Контракты на совмещенную разведку и добычу предоставлялись на срок 6+25 (45) лет, с возможными продлениями. С 2010 года срок контрактов на разведку составил 6 лет, продление возможно только один раз на два года и только для морских контрактов, предполагалось также продление сроков на оценку. Срок контрактов на добычу определялся планом добычи (возможны продления). А контракты на совмещенную разведку и добычу допустимы только по стратегическим месторождениям и/или месторождениям, имеющим сложное геологическое строение. Также отныне при коммерческом обнаружении не позднее 3 месяцев после завершения контракта на разведку недропользователь получал возможность обратиться с заявлением о заключении контракта на добычу; в течение 2 месяцев стороны должны были установить размер казахстанского содержания в товарах, работах, услугах и кадрах, а также выплат на социальную инфраструктуру. В течение 3 месяцев необходимо было подписать протокол прямых переговоров. И в течение 24 месяцев - подписать контракт на добычу. При этом необходимыми обязательствами по контракту стали подписной бонус (сумма и условия выплаты); выплаты на социальную инфраструктуру; процент казахстанских кадров; обучение местных специалистов; закуп отечественных товаров, работ и услуг; предоставление равных условий и оплаты труда для казахстанских кадров (включая субподрядчиков); штрафы за несоблюдение требований по казахстанскому содержанию; обязательства по переработке (утилизации) попутного газа (для контрактов на добычу). В случае несогласия с предлагаемыми условиями недропользователь терял свое исключительное право на проведение прямых переговоров, а право на добычу выставлялось на конкурс. Его победитель, принимая все условия компетентного органа, был обязан в течение 3 месяцев с момента заключения с ним контракта возместить недропользователю, который произвел коммерческое обнаружение, затраты на разведку в порядке единовременной выплаты. Кроме того, если прежде для отказа от приоритетного права и разрешения компетентного органа отсутствовали установленный перечень требуемых документов и временные рамки для выдачи отказа государства, то с принятием в 2010 году Закона данный пробел был устранен. Закон обязывал предоставлять заявку и документы на русском и казахском языках, а в случае с иностранными заявителями - прилагать нотариально заверенные переводы на оба языка.

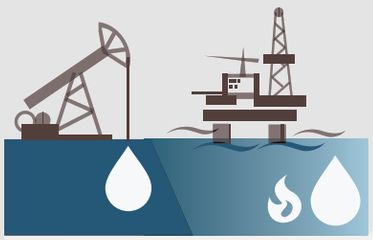
Тогда во исполнение положений нового Закона о недрах в стране было принято более 50 подзаконных актов. Впрочем, уже спустя более чем год после принятия нового Закона о недрах юристы вынуждены были указать на множество недоработок, препятствующих нормальной деятельности недропользователей в Казахстане. Эти недостатки необходимо было, как можно скорее, устранить.

1 марта 2011 года с целью еще большего усиления влияния государственного сектора на экономику, с принятием поправок в **Закон Республики Казахстан №413-IV ЗРК «О государственном имуществе»** страна впервые в своей суверенной истории ввела в законодательство понятие «национализация», которого до сих пор опасались не только иностранные инвесторы, но и, как тогда казалось, само Правительство, предпочитавшее говорить о «восстановлении баланса интересов». Власти утверждали, что «национализация - это процесс изъятия имущества, который используется только в чрезвычайных случаях, когда все другие формы изъятия или согласования с собственниками имущества исчерпаны», и обещали прибегать к этой норме закона действительно «в крайних случаях», при возникновении «угрозы национальной безопасности», выплачивая при этом инвесторам компенсации. Данные нововведения были встречены в штыки добывающими компаниями, считающими, что они приведут к замораживанию целого ряда нефтегазовых проектов, особенно при низких ценах на нефть. Власти Казахстана, в свою очередь, были уверены: настало время повернуть вспять историю развития нефтегазового комплекса страны, который отныне, опираясь на усовершенствованное законодательство, должен реально работать на благо каждого казахстанца.

С целью создания целостной правовой базы в сфере энергосбережения, а также формирования национальной инфраструктуры в сфере энергосбережения для обеспечения перехода экономики на энергоэффективное развитие **13 января 2012 года** Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев подписал **Закон РК «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности».** Документом были регламентированы нормы по установлению компетенции госорганов на проведение модернизации производства, хранения, транспортировки и потребления энергоносителей, проведение контроля и надзора за эффективным использованием энергетических ресурсов, установлению мер ответственности за соблюдение норм закона в сфере энергосбережения и энергоэффективности. Предполагалось создание государственного энергетического реестра, при этом включенные в него субъекты с потреблением более 1,5 тыс. тонн условного топлива в год должны были обязательно проходить энергоаудит, а затем по его итогам составить планы мероприятий по энергосбережению и обеспечить ежегодное снижение потребления энергетических ресурсов. Как сообщал вице-министр индустрии и торговли Альберт Рау, по аналогии со странами Евросоюза были введены добровольные соглашения в области энергосбережения, которые должны были заключаться между крупными предприятиями, входящими в реестр, уполномоченным органом в сфере энергосбережения и акиматами. В данном соглашении оговаривался по годам уровень снижения энергоемкости предприятия. Комментировавший в то время принятие Закона министр нефти и газа РК Сауат Мынбаев отмечал, что, учитывая важность вопросов энергосбережения и повышения энергоэффективности во всех сферах экономики и жизни общества., в его эффективной реализации «должны быть заинтересованы все – и государство, и бизнес, и население нашей страны».

Вслед за этим **29 января 2012 года** был введен в действие подписанный Президентом Нурсултаном Назарбаевым

Закон РК «О газе и газоснабжении», который определял правовые, экономические и организационные основы регулирования общественных отношений в сфере газа и газоснабжения в Казахстане и был направлен на создание условий для обеспечения внутренних потребностей республики в газе. До сих пор подобного закона в Казахстане не было. Документом предусматривались разработка и утверждение генеральной схемы газификации, которая, по сути, представляла собой пошаговый план модернизации существующих и строительство новых объектов системы газоснабжения, необходимых финансовых средств и их источников, а также перспективных ресурсов товарного и сжиженного нефтяного газа. Также было упорядочено государственное регулирование цен на внутреннем рынке газа. Кроме того, впервые в суверенной истории Казахстана Законом было введено определение национального оператора. Постановлением Правительства РК №914 от **5 июля 2012 года национальным оператором в сфере газа и газоснабжения Казахстана была назначена государственная компания АО «КазТрансГаз».** Главной целью «КазТрансГаза» как нацоператора стало обеспечение внутренних потребностей Казахстана в товарном газе. На него была возложена обязанность по обеспечению централизованного оперативно-диспетчерского управления технологическим режимом работы объектов единой системы газоснабжения



КОДЕКС РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН О НЕДРАХ И НЕДРОПОЛЬЗОВАНИИ

от 27 декабря 2017 года № 125-VI ЗРК

Статья 3. Цель и задачи законодательства Республики Казахстан о недрах и недропользовании

1. Целью законодательства Республики Казахстан о недрах и недропользовании является обеспечение устойчивого развития минерально-сырьевой базы Республики Казахстан для экономического роста государства и благосостояния общества.
2. Задачами законодательства Республики Казахстан о недрах и недропользовании являются:
1) охрана права собственности государства на недра;
2) реализация государственной политики и регулирование отношений в сфере недропользования;
3) соблюдение интересов государства, граждан Республики Казахстан и прав недропользователей;
4) прирост минерально-сырьевой базы Республики Казахстан;
5) установление оснований, условий и порядка возникновения, осуществления, изменения и прекращения прав пользования недрами;
6) обеспечение правовой основы для устойчивого развития недропользования;
7) создание условий для привлечения инвестиций в геологическое изучение недр и недропользование;
8) укрепление законности в сфере недропользования.

Статья 46. Порядок реализации приоритетного права государства

1. В интересах Республики Казахстан приоритетное право реализуется на основании решения компетентного органа через национальный управляющий холдинг или национальную компанию в соответствии с законодательством Республики Казахстан.
2. Вопрос о реализации приоритетного права подлежит рассмотрению компетентным органом наряду с рассмотрением вопроса о выдаче разрешения, предусмотренного пунктом 1 статьи 44 настоящего Кодекса. Порядок рассмотрения вопроса о реализации приоритетного права и принятия по нему решения определяется компетентным органом.

Статья 82. Принципы международного сотрудничества Республики Казахстан в сфере недропользования

1. Сотрудничество с другими государствами и международными организациями основывается на принципах взаимного уважения, доверия, взаимопомощи, компромисса, недискриминации, невмешательства в дела друг друга, своевременного выполнения принятых обязательств, мирного разрешения споров.

2. Государство предпринимает усилия по созданию обстановки, благоприятной для привлечения инвестиций и применения современных технологий, посредством внедрения рыночных подходов к организации деятельности в сфере изучения, разведки и добычи полезных ископаемых и использования подземных пространств.

Глава 2 ТРАНСФОРМАЦИЯ ЗАКОНОТВОРЧЕСТВА

Сауат Мынбаев,

в 2007-2010 годах - министр энергетики и минеральных ресурсов РК;
в 2010-2013 годах - министр нефти и газа РК

товарным газом (ЕСГ) и осуществлению оптовой и розничной реализации товарного газа. Все это позволяло решить стратегическую задачу по газификации страны за счет внутренних ресурсов газа.

В целях укрепления экономической и энергетической безопасности Республики Казахстан путем урегулирования отношений в области магистрального трубопровода, имеющего стратегическое значение для экономики страны, **22 июня 2012 года** Президент РК Нурсултан Назарбаев подписал **Закон Республики Казахстан № 20-V «О магистральном трубопроводе».** Одной из ключевых норм документа было закрепление приоритетного права государственного участия в проекте любого вновь создаваемого магистрального трубопровода, который может быть как государственным, так и частным. Между тем приоритетное право государства не распространялось на случаи расширения существующего магистрального трубопровода, когда производится замена труб на отдельных участках или прокладываются параллельные нитки трубопровода.

По словам Сауата Мынбаева, являвшегося в 2012 году министром нефти и газа РК, «на тот момент нормативная правовая база в сфере магистрального трубопровода не соответствовала существующим потребностям, важная часть данных правоотношений не была урегулирована на законодательном уровне и не создавала достаточной основы для принятия подзаконных актов». Все это существенно сдерживало развитие инфраструктуры магистральных трубопроводов. Как подчеркивал Сауат Мынбаев, «с принятием Закона РК «О магистральном трубопроводе» были решены вопросы систематизации действующего законодательства, восполнены пробелы в правовом регулировании общественных отношений, складывающихся в сфере магистрального трубопровода».

Действительно, принятие нового закона в этой сфере было актуально как никогда ранее с учетом ежегодно нарастающей добычи нефти.

Законом также был введен институт национального оператора. В соответствии с постановлением Правительства РК от **8 октября 2012 года №1273 национальным оператором по магистральному нефтепроводу была определена государственная нефтепроводная компания АО «КазТрансОйл».** Ей предоставили эксклюзивное право оперативного управления магистральными трубопроводами, в которых государству или госкомпаниям принадлежит более 50% голосующих акций. Основными задачами национального оператора по магистральному нефтепроводу стали: обеспечение интересов Республики Казахстан и других участников отношений при транспортировке продукции магистральными нефтепроводами на внутренний и внешний рынок; обеспечение инновационного развития системы магистральных нефтепроводов и ее интеграции в мировую энергетическую систему; выработка и внесение на рассмотрение в уполномоченный орган предложений по проектам нормативных правовых актов, направленных на совершенствование законодательства Республики Казахстан о магистральном трубопроводе; участие в разработке проектов нормативной и нормативно-технической документации в области магистральных нефтепроводов, в разработке и выполнении государственных и национальных программ развития нефтегазового сектора в части транспортировки нефти по магистральным нефтепроводам, в подготовке и реализации международных договоров в области транспортировки нефти по магистральным трубопроводам; а также участие в работе по реализации международных проектов, направленных на укрепление энергетической безопасности и диверсификацию маршрутов транспортировки нефти.

Между тем независимый анализ действующего в тот момент Закона «О недрах и недропользовании» от 24 июня 2010 года, проведенный экспертами Всемирного банка и Университета Данди (Великобритания), показал, что с точки зрения инвестиционной привлекательности текущее законодательство Республики Казахстан в сфере недропользования разрознено, содержит множество неопределенностей, подвержено частым изменениям, сложно для понимания инвесторами, неэффективно, чрезмерно зарегулировано и, самое главное, – не соответствует текущей форме экономической организации нашей страны. Это, прежде всего, объяснялось тем, что правовое регулирование данной сферы унаследовало советский опыт, основанный на командной и плановой экономике, в значительной степени игнорирующей реалии рыночной экономики. При этом внимание законодателей, главным образом, было сосредоточено на освоении ранее разведанных месторождений углеводородов и твердых полезных ископаемых. Текущее регулирование не учитывало в полной мере все особенности и многообразие существующих правоотношений по использованию недр и их ресурсов, а также отношений, фактически сложившихся, но по сей день остающихся неурегулированными.

В послании Президента РК народу Казахстана «Казахстанский путь – 2050: Единая цель, единые интересы, единое

будущее» от 17 января 2014 года отмечалось: «Нам важно повысить эффективность традиционных добывающих секторов. Они – наше естественное конкурентное преимущество. Нам нужны новые подходы к управлению, добыче и переработке углеводородов, сохраняя экспортный потенциал нефтегазового сектора. Надо окончательно определиться по возможным сценариям добычи нефти и газа. Важно наращивать разработку редкоземельных металлов, учитывая их значимость для наукоёмких отраслей – электроники, лазерной техники, коммуникационного и медицинского оборудования. Казахстан должен выйти на мировой рынок в области геологоразведки. В эту отрасль следует привлекать инвестиции зарубежных инжиниринговых компаний, упростив законодательство».

Таким образом, действовавший в то время Закон о недрах, сполна реализовав возложенную на него историческую миссию по освоению ранее открытых месторождений и формированию системы общего регулирования разведки и добычи твердых полезных ископаемых и углеводородов, нуждался в замене новым, более прогрессивным, комплексным и системным законодательством. Таким законом стал подписанный Президентом Нурсултаном Назарбаевым **27 декабря 2017 года новый Кодекс Республики Казахстан «О недрах и недропользовании» № 125-VI ЗРК.** Нововведения Кодекса были признаны соответствующими лучшим мировым практикам. Документом предусматривались переход на международный порядок оценки запасов; упрощение предоставления права недропользования по аналогии австралийской модели путем внедрения лицензионного порядка по принципу «первый пришел - первый получил»; предоставление гарантий стабильности условий недропользования; обеспечение доступности геологической информации с переводом ее в цифровой формат; открытость данных об условиях недропользования и конечных бенефициарах. В нефтяной отрасли государство сохранило за собой приоритетное право в отношении стратегических участков по углеводородам, где присутствует национальный нефтегазовый холдинг «КазМунайГаз».

Как комментировал Болат Акчулаков, назначенный тогда вице-министром энергетики РК, принятие Кодекса было направлено на решение тех задач, когда необходимо искать компромисс между интересами государства и ожиданиями инвесторов. «К примеру, Кодекс предусматривал возможность заключения контрактов на недропользование в части углеводородного сырья по принципу совмещения разведки и добычи. Иными словами, потенциальный инвестор, осуществляющий разведку нефти и газа, в случае обнаружения коммерческих запасов, имеет впоследствии возможность переходить на добычу в рамках одного контракта. Ранее эти этапы были разделены на два контракта, а инвестор, осуществлявший разведку и обнаруживший запасы углеводородного сырья, тратил значительное время на составление и подготовку нового контракта. Как следствие улучшения инвестиционного климата и дополнительного привлечения инвестиций, ожидается прирост разведанных запасов нефти и газа, что действительно актуально для Казахстана», - отмечал он.

Принятие Кодекса способствовало привлечению новых инвестиций в геологоразведку с целью открытия новых месторождений полезных ископаемых. Положительный эффект от либерализации законодательства о недрах и недропользовании Казахстана, приведения его в соответствие с наилучшей международной практикой и, соответственно, повышения инвестиционной привлекательности должно привести к росту добычи в стране на 10-13%, увеличению поступлений налогов недропользователей приблизительно на 300 млрд тенге в год, росту ВВП на 1,9-2,5%, а также увеличению занятости в отрасли и росту услуг сервисных и подрядных организаций.

В соответствии с поставленными Главой государства задачами по повышению инвестиционного климата и дополнительному привлечению инвестиций, одновременно с Кодексом «О недрах и недропользовании» был принят **Кодекс РК «О налогах и других обязательных платежах в бюджет»**. Этот документ, ставший одним из обсуждаемых и критикуемых в 2017 году ввиду его первоначальной объемности и сложности, отменил бонус коммерческого обнаружения в геологоразведке и предложил новый привлекательный фискальный режим для морских и глубоких нефтегазовых месторождений в виде альтернативного налога на недропользование.

Еще одним важным документом, регулирующим деятельность нефтегазовых компаний в Казахстане, стал новый **Экологический кодекс Республики Казахстан от 2 января 2021 года № 400-VI ЗРК,** с принятием которого существенно изменились принципы работы нефтегазовых предприятий, чьи интересы напрямую и значительным образом затронули нововведения. Подписанный Президентом страны документ был введен в действие **с 1 июля 2021 года**, за исключением некоторых случаев, и обязал компании инвестировать значительные средства в наилучшие доступные технологии, заменив прежний принцип «плати и загрязняй» на «загрязнитель платит», а также увеличив в 10 раз административные санкции за сверхнормативные эмиссии в окружающую среду. Прежний Экологический кодекс, действовавший в стране с 2007 года, пронес через себя около 70 поправок, в итоге был признан несовершенным и уступил место новой редакции. Теперь недропользователям будет выгодней устранить нарушение, нежели заплатить штраф. Это, в том числе, позволит сократить количество и сложность аварий, периодически возникающих на объектах нефтегазовой индустрии.

На протяжении 30 лет суверенного развития молодой и крепнущий Казахстан строил свой неповторимый фундамент законотворчества, постоянно совершенствуя законы в области недропользования. Республика не копировала модели «экономического чуда», а смело шла по собственноручно избранному пути прогресса. Созданный в итоге механизм взаимоотношений государства и инвесторов позволил стране привлечь многомиллиардные инвестиции, обеспечить рост ВВП, реализовать проекты социальной инфраструктуры. Стабильность законодательства и предсказуемость поведения Правительства сегодня являются ключевыми факторами привлекательности инвестиционного климата в Казахстане.

Сегодня нефтегазовый сектор является своего рода фундаментом нашего развития, приносит значительную часть совокупных налоговых поступлений страны и экспортных доходов, а также является объектом интереса для большей части прямых иностранных инвестиций. Широкое присутствие мировых лидеров энергетической индустрии в нашей стране свидетельствует о привлекательности региона для инвесторов.

АО НК «КазМунайГаз» является национальным лидером нефтегазовой отрасли Казахстана. Будучи одним из флагманов экономики Казахстана, «КазМунайГаз» растет и развивается вместе с нашим государством. Приоритетами деятельности группы компаний было и остается содействие укреплению независимости нашей республики, усилению ее позиций в мировом нефтегазовом сообществе и устойчивому развитию экономики страны.

Сегодня мы можем с уверенностью сказать, что живем в сильном и процветающем государстве со стабильной экономикой и масштабными планами на будущее.

Желаю нашей стране дальнейшего развития и процветания, а казахстанцам – счастья и благополучия!

Алик АЙДАРБАЕВ,
председатель Правления
АО НК «КазМунайГаз»

ДРЕВНЯЯ СОКРОВИЩНИЦА НЕДР

Глава 3

«МЫ ОБЯЗАНЫ НЕ ТОЛЬКО РАЗРАБАТЫВАТЬ НАШИ КЛАДОВЫЕ ПОДЗЕМНЫХ ИСКОПАЕМЫХ, НО И БЕРЕЧЬ ИХ!»

Каныш Сатпаев,
известный ученый-геолог, первый президент академии наук Казахской ССР

Первый Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев на заре независимости говорил: «…благословен народ, чья страна не обделена богатством. Издревле воспевали поэты этот край как «майлы киян» - «землю, пропитанную чудо-маслом».

Согласно данным Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых РК, запасы жидких углеводородов (нефти и газоконденсата) в Казахстане составляют 5,3 млрд тонн, из них 4,8 млрд тонн приходятся на запасы нефти, а остальная часть - 445 млн тонн – на газоконденсат.

Официально республика располагает 332 месторождениями углеводородного сырья (271 нефтяное месторождение и 61 газоконденсатное месторождение). Однако в действительности в стране разведано лишь более 250 месторождений, а добыча ведется приблизительно на 55 месторождениях нефти и газа, к самым крупным из которых относятся Кашаган (нефтегазовое), Тенгиз (нефтегазовое), Узеньское (нефтегазовое), Карачаганакское (нефтегазоконденсатное), Жанажол

(нефтегазоконденсатное), Каламкас (нефтегазовое). Именно они обеспечивают основной прирост добычи нефти и газа в течение всего периода независимого развития страны.

Подавляющая часть казахстанских месторождений связана с подсолевыми отложениями и залегает на глубинах около 5 и более тысяч метров. Большинство из них характеризуется уникальными геологическими особенностями.

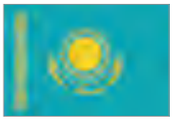
Как подтвердил аудит международной независимой консалтинговой компании De Golyer & Mac Naughton, подготовленный в соответствии с международными стандартами PRMS, доказанные и вероятные запасы углеводородов (2P) одного только национального нефтегазового холдинга «КазМунайГаз» по состоянию на 31 декабря 2020 года составляли 635 млн тонн н.э. (4894 млн барр. н.э.) и по сравнению с 2019 годом уменьшились на 6,1% в результате выработки зрелых месторождений и снижения цены на нефть и волатильности обменного курса. Кратность доказанных запасов (1P) годовой добыче составила 16 лет, что значительно выше среднего показателя среди крупнейших международных нефтяных компаний мира — около 11 лет.

На старте независимости состояние недропользования по объектам углеводородов нашло отражение в уникальной карте, подготовленной казахстанскими геологами еще в далеких 1990-ых годах и содержащей бесценную геологическую информацию. Как вспоминал Булат Ужкенов, в 1995 году начальник Главного управления минеральных ресурсов «Казгоснедра» при Министерстве геологии и охраны недр РК, на карте разместились все 16 нефтегазоносных бассейнов с месторождениями углеводородного сырья, а также имевшаяся в то время инфраструктура. Территория Казахстана была разделена по широте и долготе на блоки, с размером блоков 10’ географической сетки координат на суше и шельфе Каспийского моря. Карта включала месторождения и контуры контрактных площадей, на которые были выданы лицензии/контракты, месторождения Госфонда, номера месторождений. На контурах площадей были вынесены названия

Глава 3 ДРЕВНЯЯ СОКРОВИЩНИЦА НЕДР

Булат Ужкенов,

в 1995 году начальник Главного управления минеральных ресурсов «Казгоснедра» при Министерстве геологии и охраны недр РК



С ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ, «ЕВРАЗИЯ» - ЭТО СОВЕРШЕННО ДРУГОЙ УРОВЕНЬ ПОДХОДОВ И ТЕХНОЛОГИЙ. ПОМИМО ОСНОВНЫХ ЦЕЛЕЙ, ОН ПОЗВОЛИТ ПОЛУЧИТЬ БЕСЦЕННУЮ ИНФОРМАЦИЮ О ГЛУБИННОМ ГЕОЛОГИЧЕСКОМ СТРОЕНИИ РЕГИОНА, ПОМОЖЕТ В УСТАНОВЛЕНИИ ЗАКОНОМЕРНОСТЕЙ РАСПРОСТРАНЕНИЯ УГЛЕВОДОРОДОВ НА БОЛЬШИХ ГЛУБИНАХ.

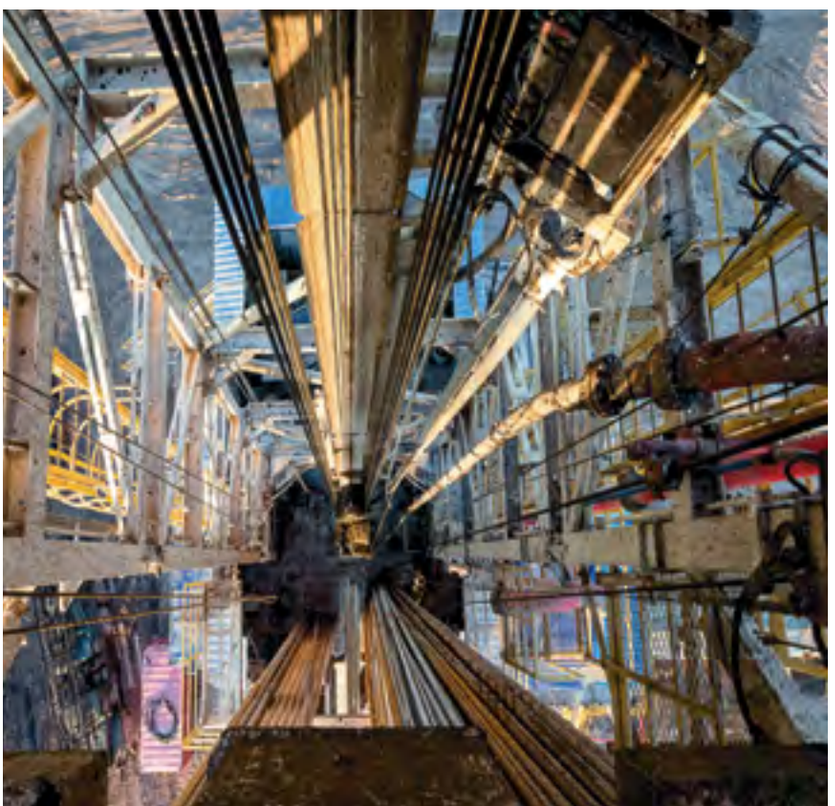
компаний-недропользователей. В поясняющих таблицах к карте по областям к номерам месторождений приводились их названия, тип и наименования компаний-недропользователей. Были введены понятия «суперблок» со стороной в 1°, и «полублок». 16 ноября 1995 года Правительство РК издало постановление №1552 «Об утверждении Карты блоков и месторождений углеводородов, подготовленных к геологическому изучению и освоению», тем самым, обратив внимание крупных частных инвесторов на отрасль. Карта обновлялась ежеквартально и была доступна для ознакомления всем недропользователям и потенциальным претендентам на недропользование. В соответствии с ней Министерство геологии и охраны недр принимало заявки на геологическое изучение и освоение недр по углеводородному сырью. Надо отметить, что большинство пришедших в то время иностранных недропользователей работают в Казахстане по сей день.

По информации Министерства экологии, геологии и природных ресурсов РК, по состоянию на 2020 год на территории Казахстана выделено 15 осадочных бассейнов с прогнозными извлекаемыми ресурсами условного топлива в объеме 76,4 млрд тонн. Это Прикаспийский, Устюрт-Бузашинский, Мангышлакский, Аральский, Сырдарьинский, Северо-Торгайский, Южно-Торгайский, Северо-Казахстанский, Тенизский, Шу-Сарысуйский, Илийский, Балхашский, Алакольский, Зайсанский, Прииртышский.

Чистые запасы[1] по PRMS по состоянию на 31 декабря 2020 года

Категории запасов	Углеводороды млн барр. н.э.		Углеводороды млн тонн н.э.	
	2019	2020	2019	2020
Доказанные (1P)	3860	3550	499	459
Доказанные + вероятные (2P)	5220	4894	676	635
Доказанные + вероятные + возможные (3P)	6089	5832	790	757

Источник: отчет АО НК «КазМунайГаз» за 2020 год



Выявление потенциала углеводородных богатств Казахстана в новых условиях стало возможным, благодаря колоссальной работе авторского коллектива казахстанских ученых – авторитетных геологов и нефтяников, которые в 2012-2015 годах по заказу АО НК «КазМунайГаз» провели комплексное изучение осадочных бассейнов Республики Казахстан. Масштабная работа выполнялась «Казахским институтом нефти и газа» под руководством Узакбая Карабалина. Ее главной целью была переоценка ресурсной базы по нефти и газу, а ее результатом стала подготовка «Научного обоснования углеводородного потенциала Республики Казахстан», на базе которого издан «Атлас нефтегазоносных и перспективных осадочных бассейнов Республики Казахстан». Такая работа, продемонстрировавшая потенциал отечественной геологической науки и практических специалистов, в Казахстане была проведена впервые за период суверенитета и помогла повысить оценку извлекаемых нефтегазовых ресурсов республики более чем в три раза - с 22,7 млрд тонн до 76,4 млрд тонн.

Как комментировал Узакбай Карабалин, занимавший в 2015 году пост первого вице-министра энергетики РК, к исследованию и системному анализу данных ученых побудила недостаточная степень изученности осадочных бассейнов при существующих методах оценки. «Были комплексно исследованы все доступные данные по геолого-геофизическим исследованиям, включая и сейсморазведку недр, и гравиметрию, и магнитоэлектроразведку и прочее. Также использовались данные и результаты аэрологических исследований», - комментировал он. – «Наши ученые, выполнившие научное обоснование углеводородного потенциала Казахстана, по каждому из 15 бассейнов дали рекомендации, определяющие дальнейшие геологоразведочные работы. Приоритетом названы новые объекты и горизонты в подсолевом комплексе Прикаспийской впадины».

Знаком признания их масштабного труда в годы независимости стало вручение им высоких государственных наград. 15 декабря 2015 года, накануне Дня Независимости, в резиденции Президента «Акорда» Нурсултан Назарбаев вручил Государственные премии в области науки и техники имени аль-Фараби за цикл работ на тему «Научное обоснование углеводородного потенциала Республики Казахстан» шести авторам бесценного геологического исследования: заместителю генерального директора ТОО «АкАй Консалтинг» Уралу Акчулакову, заведующему кафедрой геологии нефти и газа Казахского национального исследовательского технического университета имени Каныша Сатпаева Герою Жолтаеву, генеральному директору АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» Курмангазы Исказиеву, заместителю генерального директора ТОО «Научно-производственный центр «Геокен» Петру Коврижных, президенту ТОО «Меридиан Петролеум» Балтабеку Куандыкову и заместителю генерального директора по разработке и бурению ТОО «Научно-исследовательский институт технологий добычи и бурения «КазМунайГаз» Евгению Огаю.

Как подчеркнул во время вручения госнаград Нурсултан Назарбаев: «Данное направление деятельности в наше время крайне актуально. Наука и техника раздвигают горизонты мышления, расширяют человеческие возможности. И очень важно, что у нас осуществляются новые разработки, формирующие основы передовой экономики».

По словам одного из обладателей государственной премии Петра Коврижных, «государственная премия имени

Глава 3 ДРЕВНЯЯ СОКРОВИЩНИЦА НЕДР

аль-Фараби в области науки и техники вручается в текущем году первый раз, и это большая честь, большая гордость, что наша работа оказалась в числе первых семи лауреатов. Безусловно, такое высокое признание трудов нашего коллектива необычайно воодушевляет, а вместе с тем и обязывает в дальнейшем держать столь же высокую планку и не снижать эффективности нашей деятельности».

Ученые и нефтяники Казахстана отчетливо понимали, что, несмотря на объявленную во всем мире политику декарбонизации экономик, в обозримом будущем альтернативы нефти и газу не будет, и темпы роста их добычи и потребления, если и замедлятся, то их доминирующая роль в глобальном энергетическом балансе будет сохраняться еще многие годы. Вместе с тем, как подчеркивал в то время министр нефти и газа РК Узакбай Карабалин, эра «легкой нефти» остается в прошлом, и основные нефтегазовые ресурсы Земли теперь уже необходимо искать на глубинах 7-15 км. Это предположение было основано на открытии глубокозалегающих крупных месторождений Тупи в Бразилии и Тайбер в акватории Мексиканского залива, а также на значительном усилении геологоразведочных работ на большие глубины в мире.

«Развитие нефтегазовой отрасли Казахстана, в основном, было обусловлено разработкой месторождений Прикаспийской впадины, где сосредоточены 75-80% ресурсов углеводородов. Однако через 15-20 лет мы ожидаем снижения добычи на крупнейших месторождениях Тенгиз, Карачаганак и Кашаган. Восполнить ресурсную базу можно, в основном, за счет разведки более глубокозалегающих горизонтов, где специалисты прогнозируют вероятность обнаружения на больших глубинах, порядка двух десятков крупных (более 300 млн тонн) месторождений углеводородов. Ожидается также и открытие новых супергигантов», - комментировал он.

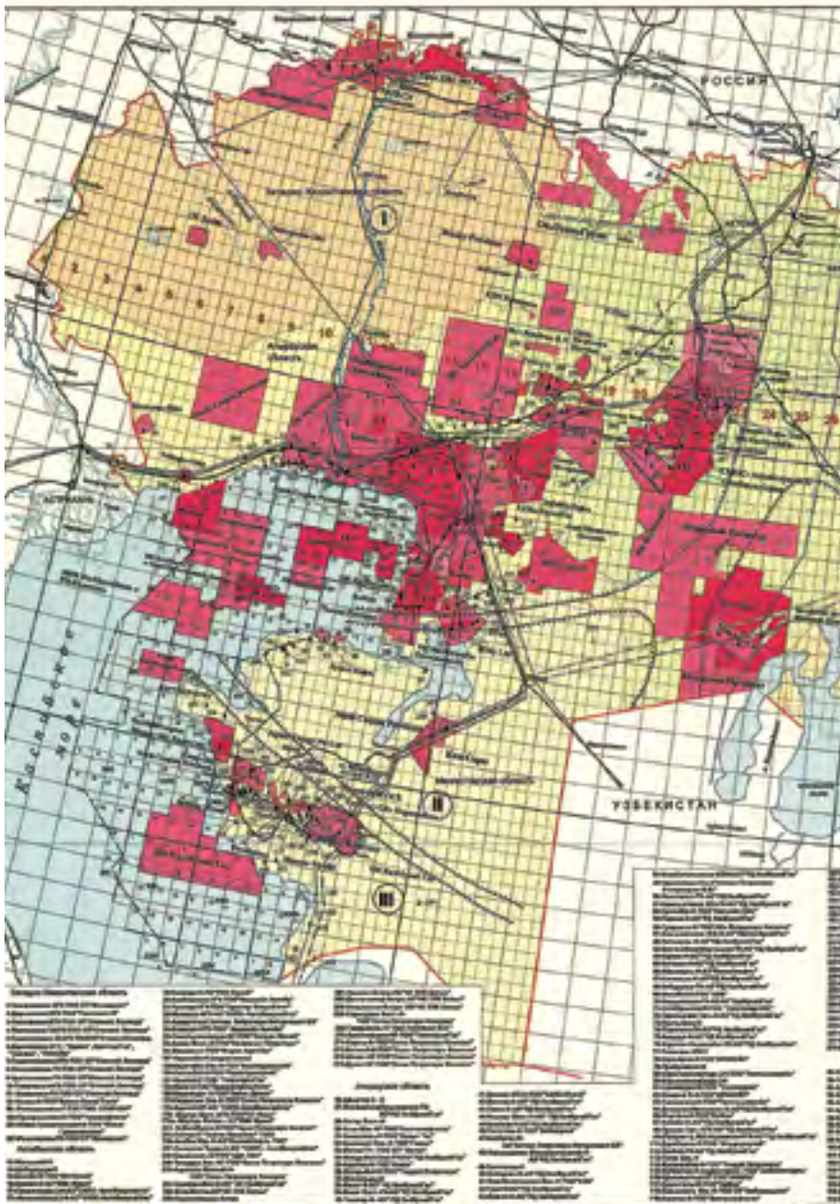
Вместе с тем, как показывает анализ, несмотря на активные геологические изыскания, качество и детализация сейсмических данных все еще не соответствуют современным требованиям, а потому недра Казахстана, и в особенности потенциал глубоких горизонтов Каспия, все еще остаются недостаточно изученными по сравнению с другими странами, являющимися крупными разработчиками углеводородных ресурсов. Так, степень изученности осадочных бассейнов весьма различна: пять – освоенных, пять – малоизученных, пять – малоперспективных.

Хотя и вполне очевидно, что в обозримом будущем Западный Казахстан будет оставаться ключевым нефтегазодобывающим и одновременно нефтегазоперспективным регионом страны, а Прикаспийский нефтеносный бассейн – наиболее привлекательным для инвесторов, все же для дальнейшего уточнения качественных и количественных оценок перспектив нефтегазоносности Прикаспийской впадины, ранжирования зон по степени перспективности и величине прогнозных ресурсов углеводородов необходима детализация геологических моделей бассейна на основе комплекса геолого-геофизических исследований, включающих в себя сейсморазведочные, гравиметрические, магнитометрические, электроразведочные и другие виды геологоразведочных работ.

Учитывая все это, Нурсултан Назарбаев еще несколько лет назад распорядился активизировать геологические изыскания в Западном Казахстане для выявления новых открытий в нефтегазовой отрасли. «Необходимо активизировать разведку новых месторождений. Нефте- и газодобыча имеет тенденцию роста, достижения пика и падения. Вы же, нефтяники, знаете, даже крупнейшие наши месторождения - Тенгиз и Карачаганак - через 10–15 лет достигнут пика. Если мы за это время за счет своих разведок не добавим новых

РЕСПУБЛИКА КАЗАХСТАН

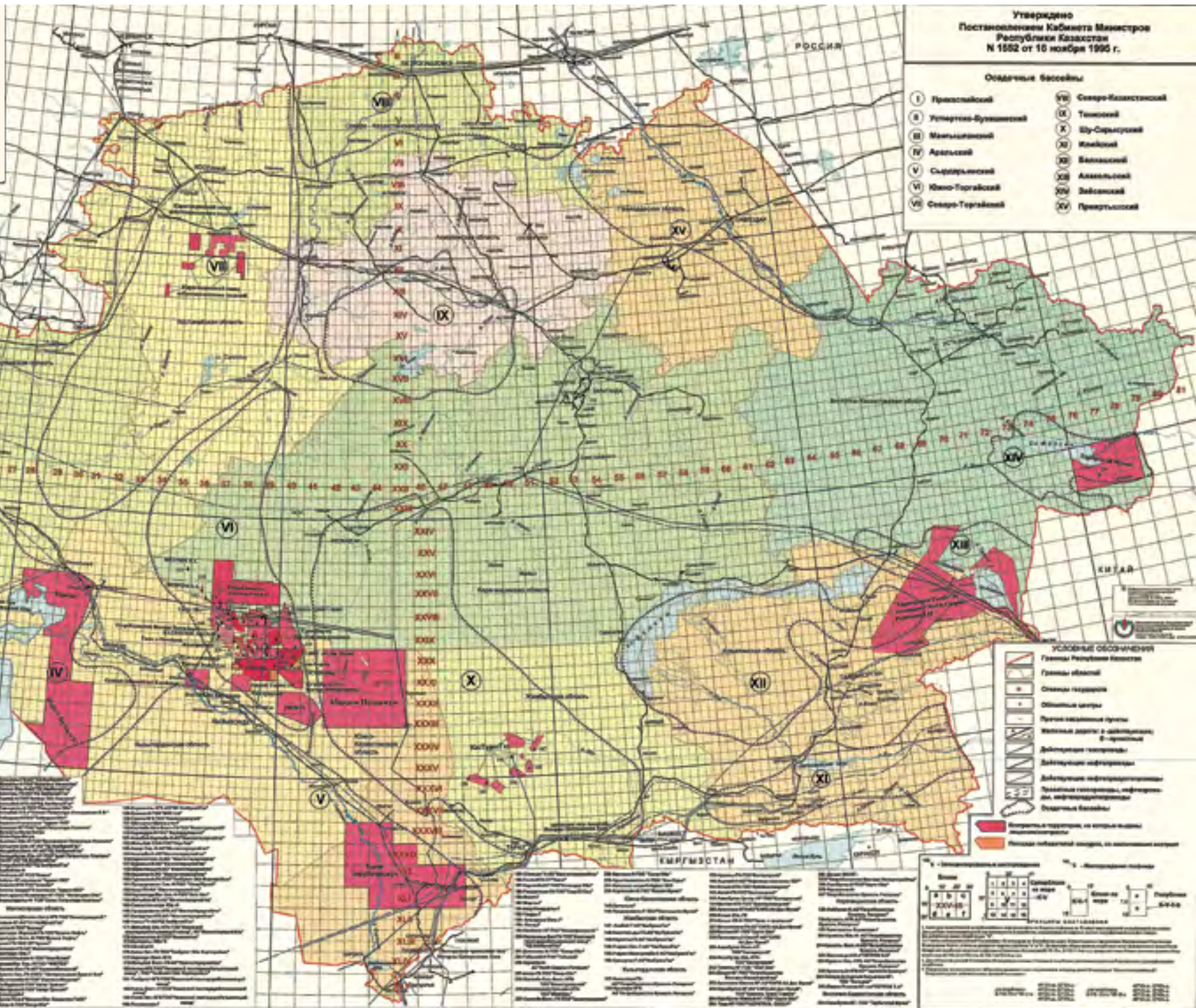
Карта размещения залицензированных месторождений и блоков углеводородного сырья



объемов, то будем иметь плачевный вид. Мы знаем, что в Прикаспийской впадине на глубине 6-7 тысяч метров находятся огромные неразведанные залежи. И по краям солевых отложений тоже находятся огромные запасы нефти и газа, но разведка в последние годы очень сильно отстает. «КазМунайГазу», Министерству энергетики и Правительству надо уделить внимание и привлекать к нефтегазовой разведке мировые компании», - отмечал он на совещании в Атырау с акимами западных областей.

Интерес со стороны мировых нефтегазовых мейджоров к углеводородной сокровищнице Казахстана не заставил долго ждать.

В октябре 2013 года в ходе проходившего в Астане VIII Евразийского форума KAZENERGY нефтяники Казахстана презентовали масштабный, беспрецедентный и не имеющий аналогов в СНГ геологоразведочный проект «Евразия», нацеленный на исследование сверхглубоких пластов Прикаспийской впадины – до 14-15 км. Такого не было не только в Казахстане, но и на всем Евразийском пространстве! До сих пор отечественные геологоразведчики бурили скважины только на глубину 5-7 тыс. метров, тем не менее, разведка дала Казахстану такие крупнейшие в мировом масштабе месторождения, как Кашаган, Тенгиз, Карачаганак. При глубоких исследованиях и бурении, которое подразумевал проект «Евразия», перед добывающей отраслью страны откроются действительно невероятные перспективы. Амбициозный проект, инициированный казахстанскими геологами и нефтяниками, обещающий в будущем серьезные инвестиции и глобальный рост добычи в Прикаспийской впадине, может стать новым открытием в мировой геологоразведке



Глава 3 ДРЕВНЯЯ СОКРОВИЩНИЦА НЕДР

– таков был вердикт нефтяников. Известие о принципиально новом проекте в области геологоразведки вызвало столь острый резонанс, что на его презентации на форуме KAZENERGY некоторым участникам не нашлось свободных мест, и они слушали докладчиков стоя.

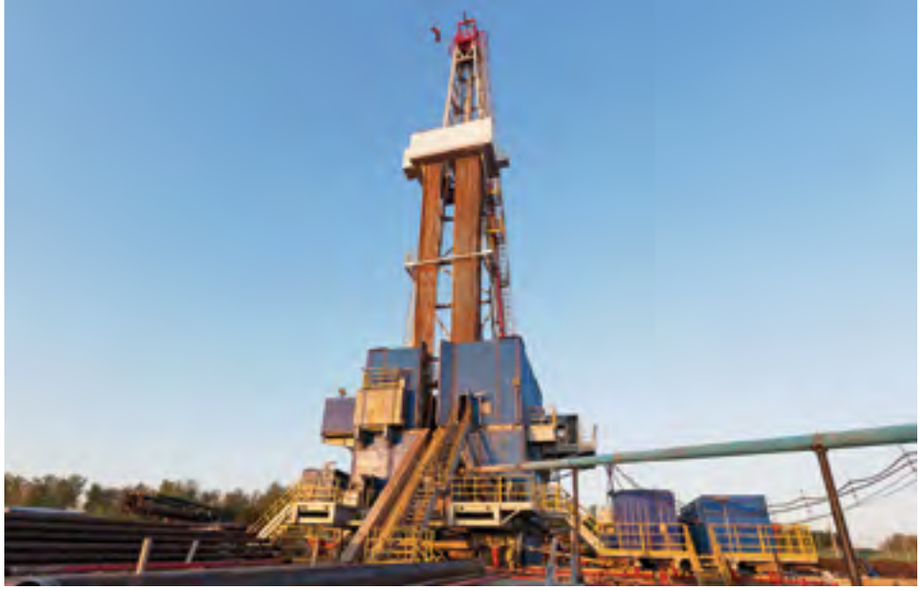
Проект «Евразия», рожденный в Ассоциации KAZENERGY и названный так благодаря своему географическому расположению на границе территории Европы и Азии, с профессиональной точки зрения представлял собой совершенно иной – новейший – уровень подходов и технологий. Помимо основных целей, он позволял получить бесценную информацию о глубинном геологическом строении региона, а также помочь в установлении закономерностей распространения углеводородов на больших глубинах.

«Мы изучили опыт бурения глубоких бассейнов типа Мексиканского залива, а также последние достижения в Бразилии и на Сахалине. Там в глубинах 10 километров получены промышленные притоки нефти. Все это привело нас к идее по детальному изучению и материалов Прикаспийской впадины на территории Казахстана и России», - заявил в ходе заседания «круглого стола» на тему «Новые возможности геологоразведки в Казахстане. Проект «Евразия» в рамках Евразийского форума KAZENERGY президент Общества нефтяников-геологов Казахстана Балтабек Куандыков, отметивший, что проект «Евразия», как нельзя кстати, подходит на роль полигона для прогрессивных научных испытаний.

Узакбай Карабалин, министр нефти и газа РК, в ходе заседания «круглого стола» сказал, что, поскольку глубина Прикаспийского бассейна составляет порядка 20-25 тыс. метров, и имеется огромный объем нефтегенерирующих пород, то потенциал Казахстана может быть удвоен. «Разведка будет вестись не только на казахстанском участке Прикаспийской впадины, но и на широких территориях, находящихся в юрисдикции Российской Федерации, потому «Евразия» - в перспективе совместный проект. Каспий – лишь часть Прикаспийского бассейна, который на севере тянется до Оренбурга, на востоке – до Актюбинска и на западе еще и Поволжье. Это большой регион, который, по оценке специалистов, имеет большие перспективы и имеет большой потенциал в генерировании углеводородов, но до сегодняшнего дня мы проводили разведку и исследовали только в так называемых прибортовых зонах этого бассейна», - отметил он.

Согласно прогнозам независимых научно-исследовательских институтов России, неизученные глубинные недра Прикаспия могут содержать до 40 млрд тонн условного топлива, по оценке экспертов Казахстана, имеется вероятность обнаружения здесь двух десятков месторождений углеводородов с запасами более 300 млн тонн. Для Казахстана это позволит, во-первых, обеспечить нефтегазовую отрасль

СПЕЦИФИКА ПРОЕКТА – ОТСУТСТВИЕ В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ БУРОВОЙ УСТАНОВКИ, СПОСОБНОЙ БУРИТЬ ВЕРТИКАЛЬНУЮ СКВАЖИНУ ГЛУБИНОЙ 15 КИЛОМЕТРОВ, А ТАКЖЕ СКВАЖИННОЙ АРМАТУРЫ, ТРУБ, РЕАГЕНТОВ. ВМЕСТЕ С ТЕМ, ВЕДУЩИЕ КОМПАНИИ, ПРИ НАЛИЧИИ ЗАКАЗА, ГОТОВЫ НАЧАТЬ ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО.



НЕФТЕГАЗОПЕРСПЕКТИВНЫЕ ОСАДОЧНЫЕ БАССЕЙНЫ

стабильной ресурсной базой - своеобразным «стратегическим резервом» углеводородного сырья; во-вторых, избежать падения добычи по стране; в-третьих, станет фундаментом энергетической безопасности и защитным механизмом на случай возможных экономических потрясений.

Дорогостоящая и технически сложная работа над проектом «Евразия» должна состоять из трех этапов (первый - сбор и переобработка материалов прошлых лет; второй – проведение масштабного геолого-геофизического исследования; третий - бурение новой опорно-параметрической скважины «Каспий-1») и потребует значительных инвестиций со стороны государства и иностранных корпораций, которые изъявят желание принять в нем участие.

Как отмечал Узакбай Карабалин, высокий углеводородный потенциал Прикаспийской впадины общеизвестен для специалистов и не нуждается в дополнительной рекламе. Поэтому большинство международных компаний из России, Европы, США, Азии, работающих в Казахстане, выразили безусловную заинтересованность в участии в проекте. «Наша задача – создать благоприятный инвестиционный климат посредством взвешенной системы гарантий, льгот и преференций, позволяющей снизить технические риски и финансовую нагрузку для этого амбициозного проекта», - комментировал он.

Готовящийся к реализации нового масштабного и беспрецедентного проекта «Евразия», Казахстан понимает, что в основу его бизнес-схемы должен быть положен принцип отсутствия дискриминации для его участников. Доли участия, права и обязанности участников будут определяться Консорциальным соглашением в соответствии с законодательством Республики Казахстан. Выгода Казахстана и России заключается получении принципиально новых технологий геофизической разведки и сверхглубокого бурения, которые станут бесценным опытом для двух стран, а также информации об углеводородном потенциале глубокозалегающих горизонтов Прикаспийской впадины. Это позволит разработать стратегический план последующих геологоразведочных работ. Предполагается, что вся полученная информация по проекту будет храниться в Казахстане, но члены евразийского консорциума будут иметь право свободного доступа к ней.

Характеристика бассейнов по объему прогнозных ресурсов категории $С_3$ и $Д_1$+$Д_2$

№	Бассейн	Комплекс	ресурсы, млн тн у.т.		ранжирование по объему геол. ресурсов/ группа
			геол.	извл.	
1	Прикаспийский	PZ, MZ	89716,9	63132,4	I (10 млрд тн и более)
2	Устюрт-Бозашинский	PZ, MZ	8117,14	1848,01	II (3-10 млрд тн)
3	Мангышлакский	PZ, MZ	6355,6	4011,63	
	Всего западные бассейны		**104189,64**	**68992,04**	
4	Северо-Торгайский	PZ	5439,5	1087,9	II (3-10 млрд тн)
5	Южно-Торгайский	PZ, MZ	4037,7	1450,0	
6	Шу-Сарысуский	PZ	3723,6	1114,3	
7	Сырдарьинский	PZ	3696,6	924,2	
8	Аральский	PZ, MZ	3168,0	950,4	
9	Балхашский	PZ	1997,9	399,5	III (1-3 млрд тн)
10	Прииртышский	PZ, MZ	1947,8	584,3	
11	Алакольский	MZ+KZ	1008,0	302,4	
12	Илийский	MZ+KZ	803,4	265,7	IV (до 1,0 млрд тн)
13	Северо-Казахстанский	PZ, MZ+KZ	512,31	102,41	
14	Тенизский	PZ	422,2	126,7	
15	Зайсанский	PZ, MZ+KZ	396,4	118,9	
	всего восточные бассейны		**27153,41**	**7426,71**	
	Всего ресурсы, млн тн у.т.		**131343,1**	**76418,8**	

В рамках работы планируется привлечение инвестиции на изучение 5 малоизученных нефтегазоперспективных осадочных бассейнов, прогнозные ресурсы которых оцениваются в 4,5 млрд тонн условного топлива.

Сегодня доказательством нераскрытого потенциала недр Казахстана служит объявление в феврале 2021 года об открытии крупного углеводородного месторождения на участке недр Тепке, расположенном на территории сразу двух районов - Мангистауского и Бейнеуского в Мангистауской области, кстати, плотно граничащей с Прикаспийским нефтеносным бассейном. Эта залежь углеводородов оказалась самой крупной, обнаруженной в регионе за последние годы.

Для повышения геологической изученности территории страны в марте 2021 года Министерством экологии, геологии и природных ресурсов, национальным нефтегазовым холдингом «КазМунайГаз» и национальной геологоразведочной компанией «Казгеология» было подписано соглашение о сотрудничестве.

Общая оценка инвестиций в геологоразведку Казахстана со стороны Министерства экологии, геологии и природных ресурсов РК указывает на необходимость вложения в раскрытие потенциала недр 800 млрд тенге в 2021-2025 годах. При этом исследования на более глубоких горизонтах на территории пяти освоенных бассейнов (Прикаспийский, Устюрт-Бозашинский, Мангышлакский, Южно-Тургайский, Зайсанский) необходимо проводить за счет частных инвестиций, тогда как в изучение территории малоизученных бассейнов (Северо-Тургайский, Прииртышский, Аральский, Сырдарьинский, Шу-Сарысуйский) могут быть направлены средства государственного бюджета.

Вероятность того, что, благодаря геологическим исследованиям казахстанских ученых, в ближайшее десятилетие весомая часть прогнозных ресурсов Казахстана будет переведена в категорию доказанных, что повысит место и роль страны на мировой нефтегазовой арене, вполне объективна. Высокий углеводородный потенциал и выгодное географическое положение Казахстана на пути основных транспортных артерий позволяют причислить страну к перспективным регионам для проведения геологоразведочных работ. Потенциал нефтегазовых разработок настолько велик, что, несмотря на скептические утверждения о скором закате эры нефти, сегодня можно с уверенностью утверждать, что запасов недр в Казахстане хватит многим поколениям вперед. А это значит, что ожидания казахстанских нефтяников по увеличению добычи сырой нефти до 150 млн тонн ежегодно вполне осуществимы.

Когда Казахстан обрел независимость, руководство страны, предвидя прогрессивное и процветающее будущее, создало условия для привлечения иностранных инвестиций, новых технологий и новых идей.

С первых дней Казахстан сделал упор на построение рыночной экономики для привлечения инвестиций. Это позволило инвесторам быть уверенными в своих вложениях, и отличным примером этого является выдержавшее испытание временем партнерство Chevron с Казахстаном – совместное предприятие «Тенгизшевройл».

Наша совместная работа строилась на доверии, прозрачности и партнерстве. С этого и начали развиваться наши отношения с Казахстаном. Мы верим, что энергия способствует человеческому прогрессу. Мы видим это во всем мире, когда поставляем доступную, надежную и чистую энергию, которой ежедневно пользуются миллиарды людей во всем мире. Мы также видим это здесь, в Казахстане, где наше успешное партнерство стало катализатором для развития экономики, создания рабочих мест, поддержки бизнеса, развития сообществ, открытия новых возможностей для людей и продвижения критически важных целей устойчивого развития.

Мы гордимся нашими совместными достижениями за последние три десятилетия, и я уверен в том, что наше дальнейшее сотрудничество позволит нам превзойти достигнутые успехи.

От имени компании Chevron поздравляю Казахстан с 30-летием независимости и желаю всем казахстанцам крепкого здоровья и благополучия.

Найджел ХИРН,

президент подразделения Chevron по разведке и добыче в Евразийско-Тихоокеанском регионе

ИСПОЛИНЫ ДОБЫЧИ

Глава 4

«КРОТКИЕ НАСЛЕДУЮТ ЗЕМЛЮ…
НО ПРАВА НА ДОБЫЧУ НЕФТИ ПОЛУЧАТ СИЛЬНЫЕ».

Жан Пол Гетти,
американский промышленник,
один из первых в истории долларовых миллиардеров

Серикбек Даукеев,

в 1993 году министр геологии и охраны недр РК
с министром энергетики Турции

В 1993 году Chevron стал первой крупной западной компанией, начавшей работу в независимом Казахстане. Генеральный директор компании Chevron Кеннет Дерр и Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев подписали Соглашение о создании совместного предприятия «Тенгизшевройл» для разработки гигантского месторождения Тенгиз

Несмотря на кризисы и потрясения, периодически погружающие мировой рынок нефти в депрессию, а также на масштабные региональные и наднациональные меры крупнейших экономик мира по его восстановлению, нефтегазовая индустрия Казахстана из года в год демонстрирует стабильность, традиционно оказывая сильную поддержку бюджету страны. Половину всей добычи нефти в Казахстане обеспечивают нефтяные титаны - Тенгиз, Карачаганак и Кашаган, постоянно наращивающие производство углеводородов, инвестирующие миллиарды долларов в совершенствование технологий добычи. Крупнейшие нефтяные корпорации, представляющие эти уникальные в мире мега-проекты, пришли в страну в период, когда республика делала первые шаги на пути независимости. И задержались на долгие годы.

На начальном этапе независимости, когда о Казахстане в мире никто не знал, а положение было столь тяжелым, что на нефтегазовых площадях из-за отсутствия высокопрочных обсадных труб, которые должны были приобретаться за рубежом, одна за другой начали консервироваться разведочные скважины, первой инвестиционной «ласточкой» стало создание казахстанско-турецкого совместного предприятия «Казахтуркмунай». Учредительный договор о создании СП «Казахтуркмунай» был подписан между Министерством геологии и охраны недр РК и Турецкой Национальной Нефтяной Компанией (ТПАО) 9 января 1993 года, а спустя месяц - 4 февраля 1993 года – было зарегистрировано первое совместное предприятие, созданное в нефтяной отрасли независимого Казахстана, с долей участия в 49% ТПАО и 51% - РК. Возглавивший совместное предприятие Бахтыкожа Измухамбетов, вспоминал, что все турецкие специалисты и руководители СП получали такую же заработную плату, как и казахстанские. «25% от производственных затрат направлялось на решение социальных вопросов регионов. Все решения принимались только с учетом и после согласия казахстанской стороны. Что нового принесла турецкая компания? Передовую мировую технику и технологию США, западных стран, Японии. У нас было полное понимание и взаимное уважение. Мы старались принимать лучшие стороны турецкого менеджмента», - отмечал он.

Организация данного СП продемонстрировала готовность иностранных компаний работать в нефтегазовой отрасли, только что получившей независимость страны, а также подняла уровень доверия к молодому нефтяному государству со стороны международного сообщества.

Вслед за ТПАО в Казахстан потянулись другие иностранные нефтегазовые компании, представлявшие США, Великобританию, Италию, Норвегию, Китай…

ExxonMobil

От имени ExxonMobil я искренне поздравляю казахстанцев с 30-летием независимости вашего государства. Сегодня суверенитет и территориальная целостность Республики Казахстан не вызывают никаких сомнений – это огромная многонациональная страна, которая олицетворяет собой толерантность, современность и высокий уровень образованности.

Дальновидная политика, провозглашенная руководством республики, сделала Казахстан благоприятной для инвестиций страной, привлекающей большую долю прямых иностранных инвестиций в регионе. За последние 30 лет нефтегазовая отрасль преобразовала казахстанское общество, и сама отрасль претерпела изменения в процессе, превратив страну в одного из крупнейших лидеров по добыче углеводородов, благодаря усердному труду казахстанских профессионалов мирового уровня. На протяжении всего этого времени дух сотрудничества позволяет отрасли и Правительству работать сообща, по мере того как Казахстан предпринимает меры для создания законодательной и регулирующей базы, которая отвечает высоким международным стандартам.

ExxonMobil гордится тем, что компания смогла внести свой вклад в развитие страны посредством своего участия в трех проектах мирового уровня – Тенгиз, Кашаган и Каспийский трубопроводный консорциум. Мы будем рады и далее развивать такое успешное партнерство, так как начинаем двигаться в новом направлении – это обеспечение устойчивого роста, одновременно помогая миру переходить к низкоуглеродному будущему.

Я еще раз хочу поздравить казахстанцев и пожелать им крепкого здоровья, процветания и блестящего будущего.

Нил А. ЧАПМАН,
старший вице-президент
ExxonMobil

Глава 4 ИСПОЛИНЫ ДОБЫЧИ

«ИМПЕРИЯ» ТЕНГИЗ

История Тенгизского нефтегазового месторождения уходит в далекие советские времена. А его открытие произошло благодаря профессионализму казахстанских нефтяников.

Вот что вспоминал о событиях тех лет Орыгназы Исказиев, в 1976-1997 гг. начальник геологического отдела объединения «Эмбанефть»:

«Из Волгограда, Саратова, Краснодара, Западной Сибири и других нефтяных научных центров приехали геофизики, чтобы произвести сейсморазведку. На территории Эмбинского района и Прикаспийской низменности начались исследования. В конце 1975 года саратовский геофизик Шебалдин, который возглавлял группу, пришел к тогда еще главному геологу Жолдасу Ахметовичу Досмухамбетову и сказал, что обнаружили структуру. Досмухамбетов сказал: «Давайте, посмотрим!». Мы с группой специалистов приступили к работе. Первая скважина была определена Жолдасом Ахметовичем и получила название «Тенгиз». Взяв в руки карандаш и указав на карте скважину №1, он сказал: «Пусть эта скважина даст море нефти!». Затем поехали в Москву, чтобы получить одобрение на бурение. Докладывали, что на глубине 4500 метров есть залежи нефти. На 5000 метров надо было бурить. Три дня мы провели у замминистра по геологии Николая Ерофеева, чтобы получить разрешение на бурение трех скважин - №1, №2, №3. Исследования показали, что нефть залегала под солевым отложением. Ерофеев, собрав московских и ленинградских академиков, докторов наук, начал обсуждать. Доктора наук нам твердили, что не может быть на этой глубине нефть. Возможно, это газ либо конденсат. Первый день обсуждали, второй день… Жолдас Ахметович был человеком умным и теоретически подкованным. Пришлось выложить горы теоретических и практических доказательств. Таким образом, 24 июня 1976 году начались работы по бурению. И только в 1979 году 18 декабря получили первый фонтан».

Настоящей сенсацией, раскрывшей экономический потенциал Казахстана и способствовавшей формированию благоприятного имиджа страны на международной арене, стал приход на месторождение Тенгиз, на которое в период распада СССР стала претендовать Россия, известной американской корпорации Chevron.

Болат Акчулаков,

в 2003 году исполнительный директор по управлению долями в совместных предприятиях АО НК «КазМунайГаз»

Масштаб и геологические особенности Тенгизского месторождения, отличавшегося аномально высоким внутрипластовым давлением (более 830 кг/см), повышенной температурой и большим содержанием сероводорода, требовали современного сложного оборудования и огромных инвестиций, которыми в то время не располагала Москва. Подтверждением сложности управления работами на сверхмощном Тенгизе без необходимых технологий и финансирования стала известная авария, произошедшая три с половиной десятилетия назад. 23 июня 1985 года на скважине №37 из глубины более 4 км произошел выброс нефти и газа в атмосферу, горящий столб поднимался на высоту 200 метров, в результате в атмосферу было выброшено 3,4 млн тонн нефти, 1,7 млрд кубометров газа (в том числе 516 тыс. кубометров сероводорода), 900 тыс. тонн сажи, а радиус отрицательного воздействия аварии оценивался в 400 километров. Битва человека со стихией продолжалась год, скважину удалось заглушить только в июле 1986 года при помощи технологии иностранной компании Cameron Otis, обладающей соответствующей техникой и опытом проведения подобных работ. Это событие стало серьезным уроком для казахстанских специалистов.

«В России нефтяное лобби сильно давило на Ельцина, чтобы тот добился передачи в собственность России месторождения Тенгиз. У меня было много неприятных бесед с Б. Ельциным по этому поводу. Однажды при встрече в Москве Б. Ельцин говорит мне: «Отдайте Тенгиз России». Я посмотрел на него, вижу, не шутит. Отвечаю: «Ну, если Россия отдаст нам Оренбургскую область, ведь Оренбург был столицей Казахстана». Он: «У вас есть территориальные претензии к России?» Отвечаю: «Да нет». Он засмеялся, я тоже. У России не было денег и технологий для разработки такого сложного месторождения. Если бы тогда Тенгиз достался россиянам, они бы законсервировали месторождение, и Казахстан мог остаться их экономическим заложником», - писал много лет спустя в своей книге «Казахстанский путь» Нурсултан Назарбаев.

Партнерство с Chevron сулило Казахстану значительные выгоды – от крупных финансовых вложений до инновационных технологий, которыми обладал один из крупнейших в мире титанов нефтяной промышленности. После долгих и непростых переговоров, которые порой даже были на грани срыва, руководству Chevron было предложено 19,4% распределяемых доходов вместо 33%, на которых настаивала компания (остальные 80,6%, включая налоги, должен был получать Казахстан), передаваемая для разработки площадь месторождения Тенгиз сократилась с первоначально обсуждаемых 23000 квадратных километров до 4000 квадратных километров , а срок аренды земли – с 50 до 40 лет. В случае непринятия казахстанских условий Нурсултан Назарбаев был готов аннулировать сделку.

40-летнее соглашение о создании СП «Тенгизшевройл» (ТШО) на условиях Казахстана было подписано Президентом Республики Казахстан Нурсултаном Назарбаевым и председателем Правления американской корпорации Chevron Кеннетом Дерром 6 апреля 1993 года и названо «контрактом века» в нефтегазовой истории страны. Этот поистине исторический документ положил начало реализации масштабного проекта освоения крупнейшего Тенгизского нефтегазового месторождения, требующего инвестирования в общей сложности 20 млрд долларов США и не имевшего аналогов на всем постсоветском пространстве.

По словам Нурсултана Назарбаева, «в начале 1990-ых годов для Казахстана было принципиально важно, чтобы такая крупная компания, как Chevron, проложила дорогу сюда, имела успех и показала путь другим крупным инвесторам. Приход в страну крупнейших компаний с мировым уровнем позволил выстроить дружеские партнерские отношения в целом с Правительством США, и их инвестиции стали залогом тесного сотрудничества между нашими странами».

Как вспоминал позже Равиль Чердабаев, назначенный в 1993 году первым генеральным директором СП «Тенгизшевройл»: «Наши партнеры представляли капиталистическую систему, мощное государство, передовую технологию. Они с настороженностью присматривались к нам. Мы воспитанники социалистической системы, с коммунистической идеологией, плановой экономикой, а также советской технологией и соответствующими методами управления, в свою очередь, приглядывались к ним. Надо было выработать общую приемлемую систему коллективного труда, не отвлекаясь от главной цели. Мы очень быстро нашли общий язык и взаимопонимание. Воодушевляло то, что знание производства и технологии и уровень подготовки казахстанских специалистов приятно удивили наших партнёров. Наши специалисты, с нуля участвуя в строительстве и запуске Тенгизского комплекса, а также два года успешно добывая нефть, накопили богатый опыт, и этим они щедро делились с иностранными коллегами. Стремление наших специалистов принять новшества и желание американских специалистов передать свои знания и, в свою очередь, перенять наш опыт, окрыляло всех».

Чуть позже к амбициозному Тенгизскому проекту присоединились другие крупные нефтегазовые компании, и долевое участие в нем распределилось следующим образом: Chevron (50%), ExxonMobil (25%), АО НК «КазМунайГаз» (20%) и контролируемая российским «ЛУКОЙЛом» компания LukArco (5%).

В период с 1991 по 2000 годы на площади примерно 10 квадратных километров на Тенгизе партнерами по проекту было построено пять комплексных технологических линий (КТЛ), обеспечивших стабильную добычу сырой нефти на Тенгизе. Так, со строительством в 1991 году, еще в бытность СССР, КТЛ-1 на месторождении был добыт первый миллион тонн нефти. Начало эксплуатации КТЛ-2 и двух установок по демеркаптанизации нефти на КТЛ-1 в 1994 году, уже после

Глава 4 ИСПОЛИНЫ ДОБЫЧИ

Ануарбек Джакиев,

в 2006 году директор департамента ТОО «Тенгизшевройл», в 2009-2016 годах - заместитель генерального директора ТШО

прихода американской корпорации Chevron, позволило сразу удвоить нефтедобычу. После проведенной модификации КТЛ-1 в 1995-ом, внедрения новых автоматических систем управления производством и начатой модернизации систем энергоснабжения, строительства второй комплексной технологической линии КТЛ-2 и сдачи в эксплуатацию наливной эстакады для железнодорожных цистерн в 1996-ом, а также завершения программы по повышению нефтеотдачи в 1997-ом производственный комплекс ТШО значительно окреп. В 1998 году за счет применения высокотехнологичных буровых долот скорость бурения возросла в восемь раз. А строительство пятой технологической нитки и «Проекта 12» в 2000-ом обеспечило модернизацию инфраструктуры, расширение производственных мощностей для строительства технологической нитки «Train 5» и устранение дефектов, обнаруженных на других четырех линиях. Благодаря вводу в строй новых производственных мощностей, ТШО начал осуществлять выпуск и налив в цистерны сжиженного пропана и бутана европейского качества. К своему десятилетнему юбилею компания подошла с впечатляющей добычей – свыше 12,7 млн тонн. При этом в сравнении с началом 1990-ых годов надежность полностью автоматизированного производственного комплекса выросла до мировых стандартов - 98%.

Впрочем, применяемые в то время технологии нефтедобычи негативно сказывались на структуре Тенгизской залежи, в результате чего за несколько лет пластовое давление упало вдвое - до 400 атмосфер. А режим добычи мог привести к сильным объемным деформациям нефтесодержащих пород, ухудшению притоков нефти, а в ряде случаев – к оседаниям вышележащих геологически более молодых горизонтов. Для увеличения добычи требовалось применение технологий поддержания пластового давления. Так родился небывалый по размаху проект строительства Завода второго поколения и Закачки сырого газа (ЗВП/ЗСГ), предполагавший удвоение добычи. Это гигантское сооружение включало крупнейшие установки по переработке нефти и извлечению газа, объекты по закачке газа в резервуар для поддержания давления, по переработке газа в пропан, бутан и товарный газ, а также по извлечению серы из сероводорода. Целью возведения ЗВП была стабилизация нефти, удаление из нее серосодержащих компонентов и отделение природного газа и серы. На ЗСГ газ планировалось поставлять по внутрипромысловому газо-

проводу и закачивать в пласт при беспрецедентно высоком давлении – 500 бар – с использованием специального заказанного для этого проекта компрессора всемирно известного производителя Nuovo Pignone.

С целью финансирования проекта было организовано размещение евробондов, и проведенное road-show в странах Европы и Америке стало одним из самых удачных за всю историю привлечения внешнего заимствования в Казахстане.

По словам Болата Акчулакова, который в 2003 году был исполнительным директором по управлению долями в совместных предприятиях АО «НК «КазМунайГаз», первоначальная стоимость составляла свыше 4 млрд долларов США - большие деньги в то время, при том, что цены на нефть только начали выравниваться до уровня 20-25 долларов США за баррель и были не самыми высокими и выгодными для финансирования столь масштабного проекта. «В тот день, когда нам нужно было закрывать книгу заявок, она была переполнена! Это было свидетельством того, что западные инвесторы поверили в наш проект. Это был итог работы всей нашей команды. Нам удалось закрыть сделку на уровне чуть больше 6%. Это было намного ниже, чем минимальный порог, который нам задали. Это была удача, в результате которой нам удалось реализовать новый Тенгизский проект», - вспоминал он.

2 июля 2002 года на Тенгизском месторождении был заложен первый камень в основание будущих объектов. Работы начались с возведения свыше 4000 свай, отлитых из бетона казахстанского производства с антикоррозийным покрытием.

Очевидцы рассказывали, что, когда в праздничной обстановке забивали первый колышек, знаменовавший начало строительства газоперерабатывающего комплекса на Тенгизе, на единственный на всю бескрайнюю степь вагончик сел огромный степной орел. «Наверное, гордая птица, таким образом, благословила нашу большую стройку, ставшую вскоре символом экономики и высокого производственного потенциала Республики Казахстан», - рассказал Ануарбек Джакиев, заместитель генерального директора ТШО в 2009-2016 годах.

К работам по возведению объектов было привлечено свыше 200 отечественных компаний. К примеру, были заключены контракты с «МунайГазКурылыс» на строительство дороги для доставки грузов на производственные площадки, с «Атырау Тенгиз Констракшн Сервисиз» - на строительство трубной базы близ железнодорожной станции Кульсары, с «Хемимонтаж-Атырау» - на возведение на Тенгизе современного бетонного завода, с заводом «Белкамит» - по поставкам воздушных теплообменников. К слову, объем товаров, работ и услуг, предоставленных и выполненных казахстанскими компаниями, в то время побил все возможные рекорды, достигнув 2,5 млрд долларов США.

Проект по ЗСГ реализовывался в два этапа. Первый этап предполагал строительство объекта по закачке газа, оборудованного компрессором мощностью в 35 мегаватт,

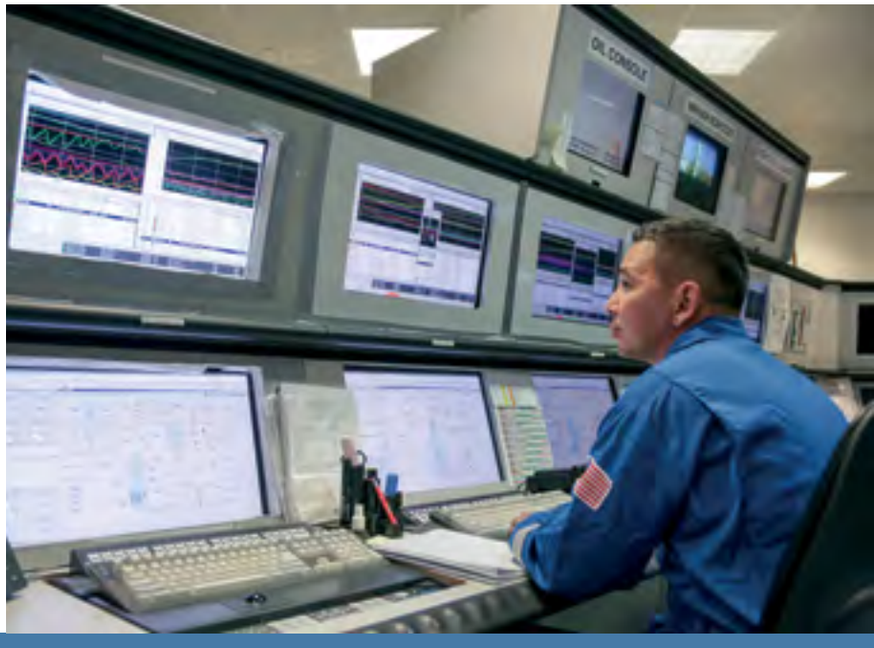
Глава 4 ИСПОЛИНЫ ДОБЫЧИ

который расположился в 12 километрах от газоперерабатывающего завода ТШО. При этом на первом этапе планировалось закачивать в пласты очищенный газ, не содержащий сероводород. На втором этапе компрессор предполагалось перевести на закачку в те же самые скважины неочищенного сырого газа, уже содержащего сероводород. Реализация данного проекта была нацелена на увеличение нефтедобычи на Тенгизе на 3 млн тонн в год.

Разработку технических решений проекта ЗСГ специалисты ТШО вели вместе с компанией Parsons Fluor Daniel (PFD), которая была выбрана в качестве генерального подрядчика ЗВП/ЗСГ.

6 ноября 2006 года ТШО впервые приступил к закачке в пласт Тенгизского месторождения сырого обессеренного газа при максимальном давлении на выходе компрессора в 513 бар – это был один из самых высоких в мировой практике показателей давления при обратной закачке. Спустя год, 22 октября 2007-го, на ЗВП была получена первая нефть, а также произведена первая закачка сырого газа, ознаменовавшая успех уникального проекта. До этого ни на одном проекте в мире обратная закачка сырого газа не осуществлялась при таких условиях, сочетающих столь высокое давление пласта, большие объемы закачки и высокое содержание сероводорода.

Как отмечал Асет Магауов, в 2006 году занимавший пост заместителя генерального директора ТОО «ТШО», при реализации проекта рассматривались риски раннего прорыва газа



в находящихся рядом добывающих скважинах, поэтому были смоделированы различные ситуации, что позволило успешно выполнить поставленные перед командой нефтяников задачи.

В 2008 году производственные установки ЗВП/ЗСГ были введены в эксплуатацию, значительно повысив производственный потенциал ТШО.

«Являясь непосредственным участником ввода в эксплуатации Тенгизского нефтегазового комплекса, хорошо помню тот знаменательный день, когда в 6 часов вечера была запущена первая скважина №8, пройдена цепочка нефтесборной системы промысла, включая групповую замерную установку №15, Центральный промысловый манифольд и Слаг-кетчер, и первая нефть, наконец-то, достигла завода. Это были долгожданные моменты нашей работы и наших устремлений. С этого момента и начался отсчет времени нефтяного Тенгиза», - вспоминал Ануарбек Джакиев.

В результате реализации проекта суточная добыча нефти на Тенгизском месторождении достигла приблизительно 75 тыс. тонн (600 тыс. баррелей), а суточное производство природного газа - 22 млн куб. метров (750 млн куб. футов). Запуск ЗВП на полную мощность произошел во второй половине 2008 года. С этого момента компания начала закачивать обратно в коллектор примерно до трети добываемого кислого газа. Оставшиеся объемы газа стали использоваться для выпуска товарного газа, пропана, бутана и серы.

Запуск проекта в эксплуатацию стал кульминацией многих лет работы лучших специалистов в области проектирования, производства и строительства. Расширение производства также стало значительным достижением для казахстанской нефтяной промышленности. За счет закачки газа в пласт и увеличения фактора извлекаемости нефти значительно уменьшились объемы производимой серы, которой к тому времени уже скопилось порядка 9 млн тонн. Забегая вперед, отметим, что к осени 2015 года, благодаря проекту, а также эксплуатации установок грануляции, обеспечивающих полную переработку серы, вырабатываемой заводами КТЛ и ЗВП, ТШО отгрузил последнюю партию накопленных на картах запасов серы с опережением срока на два года.

Сегодня Тенгизский производственный комплекс представляет собой сочетание самых современных и уникальных технологий, аналогов которым, пожалуй, в мире нет. На самом глубоком в мире месторождении, верхний нефтеносный коллектор которого залегает на глубине около 4000 метров, а площадь залежи столь велика, что потребовались бы две марафонские дистанции, чтобы обежать вокруг него, в настоящее время успешно взаимодействуют пять КТЛ, построенных еще в 1990-ых годах, и объекты ЗВП/ЗСГ, ставшие в 2000-ых инновационным прорывом в нефтегазовой отрасли Казахстана и обеспечивающие бесперебойную работу ТШО. Инвестиции в модификацию комплексных технологических линий и строительство объектов расширения в сумме 5,5 млрд долларов США давно и многократно окупились.

Тенгизская нефть известна своим высоким качеством. Товарная нефть ТШО состоит из легких молекул углеводорода, что облегчает ее переработку и производство бензина, дизельного топлива и других нефтепродуктов. На современных производственных объектах ТШО из добываемых на Тенгизе нефти и попутного газа вырабатываются сухой и сжиженный углеводородный газ (СУГ), который соответствует техническим характеристикам европейских стандартов, а также элементарная сера. Стабильный и гарантированный сбыт продукции обеспечивается непрерывно. Нефть ТШО поставляется по нефтепроводу Тенгиз-Новороссийск Каспийского

Глава 4 ИСПОЛИНЫ ДОБЫЧИ

трубопроводного консорциума (КТК) в Европу и Северную и Южную Америку. СУГ отгружается потребителям в Казахстане и в Европе по железной дороге. Большая часть производимого осушенного газа используется в Казахстане. А высококачественная сера продается в страны преимущественно Средиземноморского бассейна и Центральной Азии, включая Казахстан, Россию, Украину и Китай. ТШО создал обширную, географически разнообразную и надежную базу долгосрочных покупателей подписав долгосрочные договоры на продажу своей продукции.

Параллельно с обеспечением роста объема нефтедобычи на Тенгизе компания реализовала проект утилизации газа, тем самым, прекратив рутинное сжигание газа на факелах (сегодня факельные установки используются лишь при необходимости безопасного сброса давления на заводе). Благодаря этому, в октябре 2012 года на глобальном форуме по сокращению сжигания попутного нефтяного газа в Лондоне ТШО был признан мировым лидером в этой области.

С тех пор на протяжении многих лет ТШО ежегодно демонстрирует сильные производственные показатели, благодаря проведенной модернизации объектов инфраструктуры, повышению надежности производственного оборудования, улучшению параметров режима бурения, а также расширению добывающих мощностей с применением самых современных технологий.

В последние годы ЗВП работает на пределе своей производительности, выпуская порядка 43,2-43,4 тыс. тонн нефти в сутки – приблизительно столько же, сколько пять ниток КТЛ – 41 тыс. тонн в сутки. На максимальной мощности работает и компрессор Nuovo Pignone, закачивающий в пласт порядка 410 тыс. кубометров сырого газа в час, что вдвое больше, чем на этапе ранней эксплуатации в 2007 году - 220 тыс. кубометров в час.

Впрочем, о том, что потенциал амбициозного и мощного Тенгиза неисчерпаем, казахстанские нефтяники знали всегда. А потому объявленная в 2009 году, вскоре после успешного ввода в эксплуатацию объектов ЗВП/ЗСГ, программа дальнейшего расширения производственной мощности месторождения, еще более впечатляющая, чем прежняя, была воспринята не иначе, как очередной логический шаг на пути к вхождению Казахстана в число крупных и самых надежных поставщиков углеводородного сырья в мире.

Несмотря на огромное инвестиционное бремя, которое только что понесли Chevron, ExxonMobil, «КазМунайГаз» и LukArco при реализации ЗВП/ЗСГ, было понятно, что без очередного этапа расширения добычи не обойтись: мировой нефтегазовый рынок с нетерпением ждал тенгизские углеводороды. Первоначальная стоимость нового проекта – Проекта будущего расширения – Проекта управления устьевым давлением скважин (ПБР - ПУУД) – была оценена сначала в 10 млрд долларов США, затем в 20 млрд долларов США, а потом и вовсе увеличена до 36,8 млрд долларов США с учетом резерва на непредвиденные расходы, а срок его реализации, изначально планируемый на 2016 год, на фоне дискуссий о выборе технологической схемы проекта, а также разгоревшегося в то время мирового экономического кризиса, был перенесен на 2022 год. Несмотря на предлагаемое некоторыми чиновниками применение иной технологии и увеличение производственной мощности Тенгизского месторождения не за счет строительства нового завода, а путем более экономичной модернизации ЗВП/ЗСГ, партнерам по ТШО все же удалось убедить всех в целесообразности реализации ПБР-ПУУД. Одновременно ТШО пообещал критически подойти к своим эксплуатационным расходам и капитальным затратам для обеспечения стабильного потока наличности для проекта. Аргументы нефтяников заставили Правительство признать, что проект расширения добычи на Тенгизе соответствует интересам и ТШО, и Казахстана.

Кстати, что касается привлечения инвестиций для реализации проекта, по версии международного агентства Project Finance International, финансирование ПБР-ПУУД было признано лучшей сделкой 2016 года по выпуску бондов на европейском рынке.

В 2012 году ТШО приступил, а в 2014 году завершил эскизное проектирование новых объектов с привлечением проектных институтов из Казахстана, Великобритании и Индии. Параллельно были организованы тендеры по выбору подрядных организаций, начато заключение соответствующих контрактов, строительство офисов, жилых помещений, дорог, работы по подготовке порта, строительной площадки, закупка необходимого оборудования. В 2013 году Центральная комиссия по разведке и разработке Комитета геологии РК согласовала техническую и экономическую схемы расширения проекта добычи на месторождении в варианте 10-С, предоставив документацию в Правительство. В соответствии с ней, объем добычи нефти на Тенгизе должен возрасти на 12 млн тонн или 260 тыс. баррелей в сутки и в итоге составить около 39 млн тонн в год или 850 тыс. баррелей в сутки. В период максимальной добычи данный показатель превысит 900 тыс. баррелей в сутки. Рост производства обеспечит бурение дополнительных скважин, строительство Завода стабилизации нефти третьего поколения (ЗТП) мощностью 12 млн тонн в год, объектов Закачки сырого газа третьего поколения (ЗСГ-ТП), а также сопутствующих энергоблоков и вспомогательных систем. Было решено, что доставку нефти и попутного газа на завод будет осуществлять кольцевая магистраль новой системы сбора нефти, проложенная по периметру месторождения. Весь попутный газ будет закачиваться обратно в коллектор при помощи нескольких компрессоров закачки сырого газа при давлении 700 бар. Главный компрессор изготовит специально для проекта GE Nuovo Pignone – мировая машиностроительная компания с богатейшей историей. Данная технология широко используется в других странах, но в Казахстане - впервые, причем на месторождении с более высоким пластовым давлением и высоким содержанием сероводорода.

В результате реализации нового проекта извлекаемые запасы Тенгиза увеличатся на 100 млн тонн. К слову, извлекаемые запасы нефти в коллекторе Тенгизского месторождения из расчета объема добычи условно до апреля 2033 года оцениваются от 750 млн до 1,1 млрд тонн (6-9 млрд баррелей), общие разведанные запасы Тенгиза - 3 млрд тонн (26 млрд баррелей), Королевского месторождения - 190 млн тонн (1,5 млрд баррелей). Увеличение запасов произойдет вследствие вытеснения захваченной внутрипластовой нефти

смешивающимся газом и замедления темпов спада пластового давления. В данном случае ПБР основывается на успехе ЗВП/ЗСГ, ранее продемонстрировавшего эффективность технологии закачки сырого газа в коллектор Тенгиза. Но, в отличие от предыдущего проекта, здесь не будут построены участки по извлечению газа и серы. Реализация ПБР позволит увеличить объемы производства, а ПУУД обеспечит полную загрузку перерабатывающих мощностей, действующих на Тенгизе заводов путем снижения устьевого давления фонтанирующих скважин и повышения давления на входе шести действующих комплексных технологических линий.

Уже к 2018 году на Тенгизе развернулась грандиозная стройка, нацеленная на трансформацию имеющегося производства в самый современный и интеллектуальный завод третьего поколения - аналога подобного в мире, пожалуй, не существует. К реализации ПБР-ПУУД было привлечено 19 центров в 11 различных странах мира. Одни только инженерно-технические работы проекта выполнялись в городах Атырау и Алматы, а также в США, Великобритании и Индии. К примеру, в проектировке участвовало KPJV - совместное предприятие АО «Казахстанский институт нефти и газа» (КИНГ), ТОО «Инжиниринговая компания «КазГипроНефтеТранс» (КГНТ, на момент вхождения в проект самостоятельный институт, впоследствии поглощенный КИНГом), и альянса иностранных компаний Worley Parsons Limited и Fluor Limited. ТШО привлек к участию в ПБП-ПУУД казахстанские компании, оказывающие услуги в области проектирования, закупок и изготовления модулей.

Реализуя ПБР-ПУУД, ТШО заложил прочную основу для создания наследия в таких сферах, как инженерно-технические работы, обслуживание высокотехнологичного оборудования, управление проектами, строительство и изготовление модулей. По словам Тэда Этчисона, возглавлявшего в тот момент ТШО, все это обеспечит огромный приток денежных средств в бюджет Республики Казахстан, размер которого определяется несколькими десятками миллиардов долларов США. «Для компании это очень интересное, волнительное и ответственное время. Ведь одновременно с реализацией ПБР-ПУУД мы эксплуатируем огромное базовое производство. Мы осуществляем большие вложения, от которых выигрывают все заинтересованные стороны», - подчеркивал он.

По сути, ПБР было спроектировано как модульное сооружение, собираемое по принципу известного конструктора Lego. С октября 2016 года изготовление трубных эстакад для объекта выполнялось на производственной площадке компании «Ерсай» (Мангистауская область), работавшей в партнерстве с Daewoo Shipbuilding & Marine Engineering Co Ltd. Производство модулей газотурбинных генераторов осуществлялось в Италии, сборных модульных блоков технологических установок - в Южной Корее. Готовые модули доставлялись с зарубежных производственных площадок на перевалочные базы, откуда они продолжали свой путь

Глава 4 ИСПОЛИНЫ ДОБЫЧИ

по системе внутренних водных путей Российской Федерации в Каспийское море и далее на терминал разгрузки грузов, расположенный во вновь построенном для этого проекта порту Прорва неподалеку от Тенгизского месторождения. В перевозке модулей было задействовано 17 специализированных судов, специально построенных во Вьетнаме и Румынии. От Прорвы до Тенгиза был проложен маршрут транспортировки грузов (МаТраГ), включающий морской канал протяженностью 71 километр, терминалы разгрузки и хранения грузов, а также автодорогу для перевозки грузов. Непосредственно на строительной площадке в работах по заливке фундамента использовалась современная технология, продемонстрированная на международной специализированной выставке ЭКСПО-2017 в казахстанской столице и упомянутая в известном проекте National Geographic. Смысл ее состоял в нагнетании под землю при помощи специальных пушек теплого воздуха и создании, таким образом, необходимой для застывания бетона температуры +5 по Цельсию.

К 30-летнему юбилею независимости Казахстана реализация ПБР-ПУУД близится к завершению: пробурены все добывающие скважины, финишировали работы по обратной сборке модулей. В июне 2021 года ТШО запустил на Тенгизе новый завод по производству гранулированной серы ежемесячной мощностью 40 тыс. тонн, позволяющий обеспечить переработку практически всей производимой на объектах жидкой серы, что, в свою очередь повысило экологическую безопасность и снизило производственные риски. Тенгиз готовился к новому, впечатляющему этапу своего развития.

Сегодня первопроходец-новатор «Тенгизшевройл» является безоговорочным лидером нефтяной отрасли Казахстана, гордостью и лидером нефтегазовой отрасли Казахстана, обеспечивающим примерно треть общереспубликанской добычи сырой нефти и демонстрирующим наивысшие показатели по всем сегментам деятельности.

С 2000 года ТШО инвестировал более 3,13 млрд долларов США в реализацию природоохранных мероприятий, уменьшив общий объем выбросов в атмосферу на тонну добытой нефти на 71%. С 1993 года совокупный доход Республики Казахстан от деятельности превысил 154 млрд долларов США, включая налоги и роялти, перечисляемые в государственный бюджет, заработную плату казахстанским сотрудникам, закупки товаров и услуг от отечественных товаропроизводителей и поставщиков, платежи государственным предприятиям, выплаты дивидендов казахстанскому партнеру. С 1993 года ТШО закупил товаров и услуг казахстанских поставщиков на сумму более 37,3 млрд долларов США.

Как заявлял Нурсултан Назарбаев, ТШО вдохнул жизнь в тысячи казахстанских предприятий в самых различных отраслях экономики: машиностроении, нефтегазовом сервисе, транспорте и строительстве. Это – налоги, дивиденды, закупки товаров и услуг у казахстанских компаний. В рамках проекта было трудоустроено более 30 тысяч казахстанцев.

В свою очередь руководство ТШО выразило уверенность в том, что реализация этих проектов мирового уровня будет строиться на долгосрочных партнёрских отношениях с Республикой Казахстан для обеспечения стабильной и надёжной добычи на Тенгизском месторождении, плодами которой будут пользоваться будущие поколения казахстанцев.

Несмотря на столь вдохновляющие достижения, сегодня можно с уверенностью утверждать, что главный успех Тенгиза, заключающийся в генерации возврата инвестиций народу Казахстана, еще впереди.

СПРАВКА:
Тенгизское нефтегазовое месторождение расположено в 350 км к юго-востоку от г.Атырау, в Прикаспийской нефтегазоносной провинции. Это самое глубокое в мире нефтяное месторождение-супергигант, верхний нефтеносный коллектор которого залегает на глубине около 4000 метров или 13000 футов. Тенгизский коллектор протянулся на 21 километров или 13 миль в длину и 20 километр или 12 миль в ширину, а высота нефтеносного пласта составляет 1,5 километра или 1 милю. Площадь залежи столь велика, что потребовались бы две марафонские дистанции, чтобы обежать вокруг него. Лицензионный участок включает также крупное по запасам Королевское месторождение, а также несколько перспективных участков для ведения разведки. Извлекаемые запасы Тенгизского и Королевского месторождений оцениваются от 750 млн до 1,1 млрд тонн нефти. Общие разведанные запасы в разбуренных и неразбуренных участках коллектора Тенгизского месторождения прогнозируются в объеме 3,1 млрд тонн или 26 млрд баррелей. Объемы запасов Королевского месторождения оцениваются в 188 млн тонн или 1,5 млрд баррелей, что составляет одну шестую часть запасов Тенгиза. Нефтеносность связана с отложениями средне-нижнекаменноугольного и девонского возрастов. Коэффициент нефтенасыщенности 0,82. Начальный газовый фактор 487 м³/т, начальный дебит нефти 500 м³/сут при 10 мм штуцере. Начальное пластовое давление 84,24 МПа, температура 105°С. Плотность нефти 789 кг/м³. Нефть сернистая 0,7%, парафинистая 3,69%, малосмолистая 1,14%, содержит 0,13% асфальтенов.

Для меня большая честь выразить от имени Royal Dutch Shell наши поздравления по случаю 30-ой годовщины независимости Республики Казахстан!

За последние три десятилетия Казахстан и его народ добились впечатляющих результатов в социально-экономическом развитии страны.

В компании Shell гордятся тем, что мы являемся одним из первых крупных иностранных инвесторов в экономику Казахстана, внесшим свой вклад в успешное развитие страны. Вместе с нашими партнерами и Республикой Казахстан мы создали прочные совместные предприятия, основанные на принципах безопасности, надежности, эффективности и высоких стандартов ведения бизнеса, благодаря которым Казахстан стал признанным ключевым игроком на мировом рынке углеводородов.

Ассоциация KAZENERGY продолжает играть объединяющую роль, предоставляя платформу, необходимую Республике, энергетическим компаниям и многим заинтересованным сторонам, для которых наша промышленность обеспечивает рабочие места и способствует стимулированию экономической активности в других отраслях экономики.

Мы искренне убеждены в том, что успех деятельности компании Shell в Казахстане является результатом наших давних и доверительных отношений со страной, и мы надеемся на продолжение нашего сотрудничества в будущем.

С юбилеем, независимый Казахстан!

Херман БУРМЕЙСТЕР,
старший вице-президент и председатель концерна Shell в Казахстане

Глава 4 ИСПОЛИНЫ ДОБЫЧИ

Н. Назарбаев и А.Гор во время подписания Соглашения о разделе продукции по Каспийскому морю, 1997 г., г. Вашингтон

ДОСТОЯНИЕ - КАРАЧАГАНАК

Доверие мирового нефтегазового сообщества возросло с приходом в Казахстан Chevron и других иностранных участников Тенгизского проекта. В страну потянулись другие крупные западные корпорации. В период, когда казахстанские и зарубежные партнеры еще только обсуждали масштабные перспективы развития Тенгиза, во второй половине 1990-ых годов были заключены грандиозные сделки по нефтегазовым проектам, ставшим впоследствии достоянием республики.

Одна из них касалась Карачаганакского нефтегазоконденсатного месторождения (Западно-Казахстанская область) – истиной жемчужины нефтегазовой промышленности Казахстана, открытой в 1979 году и разрабатываемой с середины 1980-ых производственным объединением «Оренбурггазпром» Министерства газовой промышленности СССР.

Месторождение Карачаганак было открыто бригадой бурового мастера, Героя социалистического труда Сергея Федоровича Лапшина из производственно-геологического объединения «Уральскнефтегазгеология», главным геологом которого был Сухан Максутович Камалов. Извлекаемые запасы были определены на уровне более 540 млн тонн по жидким углеводородам и около 1 трлн кубометров по газу, содержание сероводорода в составе газа - 4%.

В 1984 году началась опытно-промышленная эксплуатация месторождения при «Газпроме» СССР.

«Все проекты выполнялись институтами Советского союза. Вообще-то подход был очень грамотный для разработки месторождения. Для максимального извлечения жидких углеводородов был предусмотрен «сайклинг процесс» - закачка большого объема не сероводородосодержащего, а метанового газа, т. е., больше, чем объем добываемого газа. Для этого были проведены огромные работы. Был построен газопровод диаметром 1200 мм от Александр Гай и закуплены оборудования для закачки газа: компрессора высокого, среднего давления. Если в 1984 году работала одна установка подготовки комплексного газа №3 (УКПГ-3), то проектом было предусмотрено строительство УКПГ №1 и УКПГ №2, ориентированных на добычу, подготовку и закачку газа в пласт. Но после развала Союза все работы были приостановлены, так как запланированный объем газа для закачки стал импортным, дорогим, отсутствовали необходимые средства», - вспоминал Анатолы Тегисбаев, который в 1992-1997 годах работал главным инженером - первым заместителем генерального директора Государственного предприятия (ГП) «Карачаганакгазпром», первым вице-президентом ОАО «Карачаганакгазпром», а в 1997-1998 года - президентом ОАО «Карачаганакгазпром».

В конце 1980-х и начале 1990-х годов, накануне распада СССР, прозвучали тревожные нотки со стороны официальных чиновников о необходимости закрытия месторождения под предлогом сохранения экологии. Судьбы тысяч людей, работавших на Карачаганаке, а также перспектива социально-экономического развития региона оказались под серьезной угрозой. На защиту месторождения встали прикомандированные из г. Оренбурга руководители предприятия

В состав специально созданной Karachaganak Petroleum Operating (KIO, «Карачаганакская интегрированная организация») вошли итальянская Agip (32,5%), британская British Gas (32,5%), американская Texaco (20%) и российская «ЛУКОЙЛ» (15%)

«Карачаганакгазпром» Казаков В.М., Труфанов Л.В, Кобышев Н.П. и другие, которых представители местных административных единиц и население заслуженно считали настоящими патриотами края. Как комментировал позже Кундуз Нупов, в начале 1990-ых годов бывший председателем Бурлинского районного исполнительного комитета Коммунистической партии СССР, это при их поддержке и благодаря их усилиям были построены все основные объекты соцкультбыта в г. Аксае, открыты школа бального танца, спортивные клубы, возведена иная инфраструктура, ставшая, в том числе, местом проведения официальных приемов иностранных делегаций. Чтобы не допустить развала Карачаганака и поддержать местных жителей, руководство «Карачаганакгазпром» инициировало общественное обсуждение с проведением собраний в каждом населенном пункте, расположенном в зоне месторождения. Параллельно принимались решения о строительстве дорог, газификации, переселении жителей п. Тунгуш, оказавшегося в санитарно-защитной зоне месторождения. В условиях треснувшего фундамента Советского Союза это были важнейшие спасительные меры, позволившие избежать, возможно, величайшей ошибки, ведущей к закрытию настоящей жемчужины нефтегаза.

По итогам обсуждений был принят один из важных документов на местном уровне от 20 января 1991 года «О некоторых итогах обсуждения проблем развития месторождения и сохранения экологии в регионе». Это решение было передано на сессию районного совета народных депутатов, где по итогам жарких дискуссий был вынесен вердикт в пользу дальнейшего развития Карачаганакского месторождения с добычей конденсата до 13 млн тонн в год, строительством перерабатывающего комплекса и привлечением инвесторов.

Надо сказать, что последовавший вслед за этим исторический распад СССР болезненно отразился на Карачаганаке, неразрывно связанным с Оренбургским газоперерабатывающим заводом, «Салаватнефтеоргсинтезом» и Уфимским перерабатывающим заводом, расположенными на территории России. Наблюдался большой отток карачаганакских специалистов в Оренбург и Башкирию.

«В тот период в бюджете страны не было денег. Между тем нужны были большие средства для обеспечения безопасной эксплуатации Карачаганакского месторождения, которое, напомню, характеризуется высоким содержанием сероводорода, меркаптана и высоким пластовым давлением. Ведь в случае аварии нам грозили бы тяжелые последствия, сравнимые с Чернобылем. Средства от реализации карачаганакского газоконденсата и газа были мизерные. Это было связано с тем, что Оренбургский газоперерабатывающий и Уфимский нефтеперерабатывающий заводы подняли свои тарифы на переработку, поскольку им тоже было сложно выживать в тот период, и каждый тянул максимальную прибыль на себя. Тарифы на переработку были намного выше, чем мировые, имели место 15-20%-ые потери», - вспоминал Болат Назаров, занимавший в 1995 году должность вице-президента по сбыту газа и конденсата АО «Карачаганакгазпром». – «…стоимость газа, который мы продавали по контрактам в Оренбург, составляла всего 1,5 доллара за 1 тыс. кубометров. (…) То есть карачаганакский газ отдавался почти бесплатно. Цена конденсата в то время составляла 3, 5, 7 долларов за тонну. Вырученных денег от продажи добытого газа и конденсата не хватало не только для обслуживания и безопасной эксплуатации месторождения, но даже на выплату заработной платы работникам. Ситуация была очень сложная».

Вновь инициированный Правительством Казахстана уже в условиях получения статуса государственного суверенитета страны конкурс позволил выбрать зарубежных инвесторов для разработки Карачаганака. Результатом борьбы двух альянсов - британской British Petroleum и норвежской Statoil, а также итальянской Agip и британской British Gas – за право работать на крупнейшем в Казахстане месторождении закончилась победой итальянско-британского дуэта.

«Позже, с появлением опыта, я понял, что альянс BP-Statoil был сильнее альянса Agip-BG. Преимущество было, прежде всего, в технологическом плане, да и финансовый потенциал был весомее», - комментировал спустя годы Галиаусат Кешубаев, в 1995 году заместитель министра нефтяной и газовой промышленности РК.

Глава 4 ИСПОЛИНЫ ДОБЫЧИ

Кадыр Байкенов,

в 1997 году генеральный директор компании «Инвестконсалтинг»

Генеральный директор КРО Джон Морроу с Президентом РК Нурсултаном Назарбаевым

Впрочем, процесс переговоров об условиях долевого участия выбранных компаний в проекте затянулся. И только 2 марта 1995 года между Agip, British Gas, а также российским РАО «Газпром» и Республикой Казахстан было подписано Соглашение о принципах раздела добычи (СПРД) по Карачаганаку. Оно явилось промежуточным документом до подписания Окончательного соглашения о разделе продукции (ОСРП).

«Сначала, когда в 1995 году сформировался альянс иностранных компаний, российские в него не вошли. Кстати, проект получил основное развитие уже на этом этапе, когда в проекте были только British Gas и Agip. За два года они вложили в проект около 300 млн долларов. Ведь Казахстану месторождение досталось с серьезными экологическими проблемами, которые требовали решения, а денег у нас тогда не было. Несколько позже к участию в проекте был приглашен «Газпром» с долей 15%, однако после долгих колебаний председатель Правления «Газпрома» Рем Вяхирев прислал официальное письмо с отказом от участия в консорциуме и предложением включить вместо «Газпрома» российскую компанию «ЛУКОЙЛ». Это предложение было учтено», - вспоминал Узакбай Карабалин, который в 1995 году был заместителем министра нефтяной и газовой промышленности РК.

По словам Галиаусата Кешубаева, добытая на Карачаганаке продукция перерабатывалась на Оренбургском ГПЗ, средства от продажи поступали на депонентский счет в зарубежном банке. С этого счета покрывались операционные расходы месторождения, затраты инвесторов, а остатки должны были зачисляться государству. «Могу засвидетельствовать, что за период действия СПРД через этот депонентский счет прошло чуть более 100 млн долларов США. Для огромного месторождения это мизерные объемы, которых хватало только на заработную плату и основные оргтехмероприятия по фонду скважин. Инвесторы предоставляли средства на поддержку месторождения только в пределах возможностей месторождения по их возврату», - отмечал он.

Все же приход инвесторов на Карачаганак был своевременным и безальтернативным решением, позволившим сохранить жизнеспособность и развить месторождение. Важным было то, что с самого начала основной акцент был сделан на первоочередности инвестирования в обеспечение безопасности производства на месторождении.

Как рассказывал Болат Назаров, для подписания именно ОСРП по Карачаганаку с 1995 по 1997 годы были проведены многочисленные переговоры в Казахстане и Москве. «У нас был очень напряженный график, казалось, что командировки и переговоры были бесконечными», - вспоминал он.

Кульминацией огромной подготовительной работы, проводимой под личным контролем казахстанского лидера Нурсултана Назарбаева, стало подписание в ходе его визита в г. Вашингтон, США, 18 ноября 1997 года ОСРП по нефтегазоконденсатному месторождению Карачаганак. В присутствии Нурсултана Назарбаева и вице-президента США Альберта Гора в Госдепартаменте США документ подписали руководители американской Texaco, итальянской Agip, британской British Gas и российского «ЛУКОЙЛа» со стороны инвесторов, а также первый вице-премьер, председатель Госкомитета РК по инвестициям Ахметжан Есимов со стороны Казахстана. Доли участия в созданном международном консорциуме «Карачаганакская интегрированная организация» (позже переименован в Karachaganak Petroleum Operating, KPO) вошли Agip (32,5%), British Gas (32,5%), Texaco (20%) и «ЛУКОЙЛ» (15%). При этом по условиям соглашения, Agip и British Gas стали единым оператором проекта.

Соглашение было заключено сроком на 40 лет, вступило в силу 27 января 1998 года и предусматривало максимальный уровень годовой добычи нефти и газоконденсата в 12 млн тонн и газа – 25 млрд кубометров, а в целом за 40 лет эксплуатации месторождения – 320 млн тонн жидких углеводородов и 797 млрд кубометров газа. Капиталовложения по проекту были зафиксированы на уровне 10 млрд долларов США. Казахстан получил в виде бонуса 330 млн долларов США, за 40-летний период его действия ожидаемый делимый

Анатолы Тегисбаев,

в 1992-1997 годах главный инженер - первый заместитель генерального директора ГП «Карачаганакгазпром», первый вице-президент ОАО «Карачаганакгазпром», в 1997-1998 годах президент ОАО «Карачаганакгазпром»

доход был оценен на уровне 65 млрд долларов США, из них 47 млрд долларов США – республике (profit oil - 38 млрд долларов США и налоги - 9 млрд долларов США), остальные 18 млрд долларов США - участникам соглашения.

Так, благодаря поддержке Нурсултана Назарбаева и разработанной при его личном участии стратегии по развитию нефтегазовой отрасли, к концу 1990-ых годов Казахстан вышел на новый уровень сотрудничества с иностранными партнерами.

«Как производственник, руководитель, работавший в самый трудный период на Карачаганаке, считаю правильным и своевременным принятое Нурсултаном Назарбаевым решение по освоению месторождения», - комментировал Анатолы Тегисбаев. – «Перед подписанием Окончательного Соглашения о разделе продукции по инициативе АО «Карачаганакгазпром», при поддержке руководства «Казахойла» в лице Куандыкова Балтабека Мухановича и Карабалина Узакбая Сулейменовича и успешном сотрудничестве с иностранными компаниями, на основании постановления Правительства РК (Балгимбаев Нурлан Утепович) в 1998 году была создана новая сервисная национальная компания АО «Аксайгазсервис». В результате более 1000 человек были трудоустроены, и компания начала получать высокие прибыли того времени, оказывая услуги месторождению Карачаганак».

Для максимального извлечения жидких углеводородов и получения выгоды от освоения Карачаганакского месторождения было предложено закачивать обратно в пласт для поддержания давления добываемый газ. «Мы даже рассматривали возможность закачки в пласт 120% газа, то есть не только всего карачаганакского газа, но и того,

Глава 4 ИСПОЛИНЫ ДОБЫЧИ

Болат Назаров,

в 1995-1997 годах вице-президент по сбыту газа и конденсата АО «Карачаганакгазпром»

что планировали закупать в Оренбурге. Но иностранные инвесторы сомневались в целесообразности этого предложения. Они отказывались от 100%-ой закачки газа. Переговоры по этому поводу велись больше года. Нами были озвучены цифры 20%, 30%, 60%, 80%. В итоге инвесторы взяли на себя обязательства закачивать в пласт не менее 40% газа», - рассказывал в одном из интервью Болат Назаров. Согласно его воспоминаниям, с приходом инвесторов сложились требования и по экспорту газа: «В тот период у карачаганакского сырья был выход на Оренбург, на Уфу, то есть на российский рынок. Мы имели нефтепровод Атырау-Самара, который опять-таки выходил на Самару и оттуда на систему российской «Транснефти». Инвесторы же выдвигали обязательным условием продажу в Европе с целью возврата своих вложений в твердой валюте. И тогда было принято решение построить конденсатопровод Карачаганак - Большой Чаган - Атырау с врезкой в Каспийский трубопроводный консорциум для выхода карачаганакского сырья на порты Черного моря, через пролив Босфор на европейские рынки, с которыми потом были тоже сложные переговоры».

Так был заложен фундамент в будущее Карачаганакского месторождения.

В августе 2003 года состоялась официальная церемония ввода в эксплуатацию производственных объектов Этапа II проекта освоения Карачаганакского нефтегазоконденсатного месторождения с участием Президента РК Нурсултана Назарбаева. Глава государства дал старт работе Карачаганакского перерабатывающего комплекса (КПК) - одного из

самых крупных объектов, построенных международным консорциумом Karachaganak Petroleum Operating B.V., ГП-2 с установкой обратной закачки газа в пласт с тремя компрессорами, а также 635-километровому экспортному трубопроводу Карачаганак – Большой Чаган – Атырау, который соединил месторождение с системой КТК.

Технология закачки газа в пласт, которая была применена на Карачаганаке, не имела аналогов в мире. Газовые компрессоры Nuovo Pignone на ГП-2 были образцами самой передовой технологии. Закачка газа, содержащего 4-6% сероводорода, начала осуществляться при давлении 70 атмосфер на входе и до 550 атмосфер на выходе.

С вводом в строй новых объектов КРО заявил об увеличении добычи жидких углеводородов до более 10-10,5 млн тонн в год с 5,2 млн тонн в 2002 году, газа – до 10-13 млрд кубометров с 4,7 млрд кубометров соответственно. При этом КРО заявил о планах ежегодно транспортировать на мировые рынки по системе КТК до 7 млн тонн нефти в год, а 3 млн тонн жидких углеводородов продолжать отправлять для переработки на Оренбургский ГПЗ в России.

Высоко оценивая заслуги КРО и подрядчиков, Нурсултан Назарбаев в 2003 году торжественно наградил орденом «Курмет» заместителя главного исполнительного директора Eni Пьетро Каванну, президента ОАО «Интергазстрой» Нурлана Куаншалиева, управляющего директора «КазМунайГаза» Жакыпа Марабаева и генерального директора КРО Джона Морроу.

«Уверен, что уже в ближайшее время Карачаганакское месторождение станет крупнейшим центром по глубокой переработке углеводородного сырья. У нас есть, я считаю, полное взаимопонимание по этому вопросу с основными инвесторами. Казахстанское Правительство будет настаивать на скорейшем начале строительства очередного этапа», - заявил Глава государства. – «Этот опыт будет полезен на крупнейшем нефтяном месторождении Тенгиз и морской структуре Кашаган. Это позволит более эффективно использовать недра Казахстана. На этой базе наши нефтяники учатся, чтобы опыт перенести на другие объекты. Это очень важно».

Благодаря реализации Этапа II, в июне 2004 года КРО отгрузил первую партию нефти с морского терминала КТК в Новороссийске, что позволило вывести эту экспортную нефтепроводную систему на проектную мощность первого этапа – 28 млн тонн в год, в том числе 21,7 млн тонн нефти из Казахстана. Грузоотправителями КТК из Казахстана к тому моменту были ОАО «CNPC-Актобемунайгаз», СП «Арман», ТОО «Торговый дом «КазМунайГаз» и ТОО «Казахойл-Актобе» и СП «Тургай Петролеум».

Кроме роста доходов, обновленный Карачаганакский проект сулил значительные социально-экономические выгоды, включая создание новых рабочих мест, расширение местной производственной базы, передачу опыта и технологий и развитие соответствующей инфраструктуры. Это была и прекрасная возможность существенного увеличения конкурентноспособного производственного потенциала Казахстана, для которого это месторождение на тот момент оставалось единственным, где не были представлены его интересы как акционера.

Глава 4 ИСПОЛИНЫ ДОБЫЧИ

Казахстан еще в самом начале процесса по привлечению иностранных инвесторов к разработке Карачаганакского месторождения задумывался, причем очень серьезно, о вхождении в этот проект. Но отказался от этой идеи. «Во-первых, по ОСРП республика получала долю от раздела продукции, независимо от своего участия в проекте, не вкладывая значительные инвестиции в освоение месторождения, как учредители Карачаганакского консорциума. Во-вторых, к моменту подписания ОСРП Казахстан не обладал достаточным потенциалом для осуществления миллиардных инвестиций в подобного рода проекты. Это и было основной причиной того, почему Казахстан в то время не стал претендовать на долю в Карачаганаке в качестве подрядчика», - пояснял Узакбай Карабалин. – «Тем не менее, сегодня мало кому известно или забыто, что в Протоколе к Окончательному Соглашению о разделе продукции по Карачаганаку было записано, что Казахстан имеет право претендовать на 10-процентное участие в освоение месторождения при условии, если сможет внести свой дополнительный вклад в проект, позволяющий повысить его эффективность. На протяжении долгих лет мы ни разу не воспользовались этим правом и смогли это сделать только тогда, когда национальная компания «КазМунайГаз» нарастила потенциал для полноправного участия в финансировании этого проекта».

Были и альтернативные предложения, предусматривающие приобретение меньшей доли. Проведение соответствующих переговоров было возложено на министра нефти и газа РК Сауата Мынбаева.

Сложные переговоры усугублялись начавшимся в тот период хозяйственным спором между Правительством РК и партнерами по проекту, который развился на фоне несогласия последних инвестировать значительные средства в дальнейший этап разработки месторождения вопреки взятым на себя обязательствам. Дело в том, что вскоре после окончания Этапа II освоения Карачаганака его участники должны были перейти к Этапу III, предполагавшему строительство

на месторождении нового перерабатывающего комплекса, однако они оказались не готовы к столь стремительным и безотлагательным новым вложениям. Кроме того, в 2009 году в международный арбитраж было подано два встречных иска: BG Group против Казахстана на сумму более 1 млрд долларов США, в котором оспаривались пошлины на вывоз нефти, и Казахстана, не признававшего претензий консорциума и потребовавшего, в свою очередь, от BG и Eni выплаты более 2 млрд долларов США с целью вхождения в проект и установления контроля над финансированием Этапа III разработки месторождения. В 2010 году иски были отозваны, и стороны сели за стол переговоров, которые стали настоящим испытанием на прочность взаимоотношений.

Для ведения переговорного процесса молодому и талантливому менеджеру Болату Акчулакову, имевшему огромный опыт работы на Тенгизе и в «КазМунайГазе», было поручено срочно собрать команду и создать компанию, управляемую Министерством нефти и газа.

«Создавать такую компанию пришлось с «нуля», с написания Устава, регистрации, придумывания логотипа. За основу логотипа мной был взят казахский кожаный сосуд, который я перевернул вправо в виде образной стрелы. Это было сочетанием национальных мотивов и указанием того, что мы движемся в правильном направлении. Над названием пришлось подумать: оно было очень длинным - уполномоченный орган по соглашениям о разделе продукции... Невозможно было подобрать аббревиатуру. Потом я сказал: «Давайте назовём её просто - PSA». Это не означало «production sharing agreement», но ее суть заключалась именно в этом. Компания стала полномочным органом по Соглашениям о разделе продукции в РК», - рассказывал Болат Акчулаков, который и возглавил ТОО PSA в 2010 году, сразу после создания компании в составе «КазМунайГаза».

Как отмечал Тимур Кулибаев, к моменту проведения переговоров о вхождении казахстанской стороны в Карачаганакский проект у «КазМунайГаза» уже был успешный опыт работы в качестве акционера в другом крупном проекте – Тенгизском. Позже он скажет: «При реализации любых проектов, тем более таких крупных, как Карачаганакский, могут возникать хозяйственные споры, которые партнеры пытаются урегулировать разными способами – штрафом, отзывом или изменением условий контракта и так далее. В нашей ситуации иностранным участникам проекта было предложено компенсировать хозяйственный спор дополнительным экономическим интересом Казахстана. Надо заметить, что в процессе переговоров мы не давили на партнеров, не создавали никаких противоречивых ситуаций, не дошли до арбитража».

Переговоры, длившиеся два года, завершились в июне 2012 года приобретением Казахстаном 10% доли в КРО. В результате сделки доли участия в Карачаганакском проекте распределились следующим образом: BG Group и Eni достались по 29,25%, Chevron - 18%, «ЛУКОЙЛу» - 13,5%, а Республике Казахстан - 10%. Казахстан вошел в проект, получив 5% в обмен на урегулирование хозяйственных споров и купив еще 5% за 1 млрд долларов США, а также урегулировав ранее озвученные претензии. Для оплаты 5%-ной доли участия и налогов в проекте дополнений в республиканский бюджет 2012 года были предусмотрены расходы в общей сумме 2 млрд долларов США. При этом часть выплаченной суммы, а именно 1 млрд долларов США, подрядчик сразу вернул в бюджет в виде налогов от продажи доли в проекте, на оставшийся 1

млрд долларов США предоставил заем «КазМунайГазу» - эти деньги через национальный фонд «Самрук-Казына» также были возвращены в бюджет.

По итогам подписания документов сделки министр нефти и газа Сауат Мынбаев вынес вердикт: «Участие Казахстана в Карачаганакском проекте принесет дополнительные доходы в размере от 3,3 млрд долларов США до 5 млрд долларов США в виде денежных потоков (CashFlow) или от 1,4 млрд долларов США до 2 млрд долларов США в виде дисконтированных денежных потоков (NPV) «КазМунайГаза» в течение всего оставшегося срока действия ОСРП, который завершится в 2037 году. Размер этого дополнительного дохода привязан к стоимости нефти на период с 2012 по 2037

Глава 4 ИСПОЛИНЫ ДОБЫЧИ

годы, при этом его нижний предел - 3,3 млрд долларов США – будет достижим при мировой стоимости сырой нефти в 85 долларов за 1 баррель. При фиксировании более высокой цены на нефть эти суммы соразмерно возрастут. Указанный доход Казахстан получит дополнительно к налоговым отчислениям в бюджет со стороны КРО, а также к прибыльной нефти, получаемой «КазМунайГазом» от участия в СРП. Также сумма поступлений будет зависеть от сценариев последующего развития Карачаганакского месторождения: добыча углеводородов здесь увеличится в случае одобрения со стороны властей и реализации Этапа III, предполагающей значительный рост производства».

С этих пор Карачаганак стал приносить дивиденды не только прежним, но и новому акционеру в лице Казахстана.

Сразу после вхождения Казахстана в проект начались новые, не менее сложные для обеих сторон, переговоры по реализации Этапа III, что было принципиально важным для экономики страны и развития региона. На их фоне в 2015 году возник и новый спор, в этот раз связанный с калькуляцией доли по разделу продукции. В частности, Правительство РК предлагало найти новый метод вычисления «индекса объективности», который бы предоставил Казахстану большую долю от будущих доходов, а также позволил требовать от иностранных участников Карачаганакского консорциума возмещения доходов, потерянных в прежние годы.

«Мы считаем, что определённое время недополучали долю республики. На наш взгляд, методология, по которой подрядчики считают свою долю и долю республики, не совсем справедлива и не соответствует соглашению о разделе продукции. Мы будем отстаивать свою позицию до конца, потому что это народные деньги, народные недра - нравится это кому-то или нет», – сказал тогда назначенный на пост министра энергетики РК Канат Бозумбаев.

Очень сложные переговоры с КРО продолжались около трех лет и завершились безоговорочной капитуляцией ино-

странных акционеров. Столь длительный срок свидетельствовал не только об их сложном содержании и характере, но и о том, что Казахстан ставил во главу угла, прежде всего, экономические интересы государства, и, соответственно, настаивал на максимизации выгоды для республики в рамках переговоров.

13 сентября 2018 года между полномочным органом РК - ТОО PSA при поддержке Министерства энергетики РК, с одной стороны, и акционерами КРО в лице Shell (после слияния с BG Group), Eni, Chevron, «ЛУКОЙЛа» и «КазМунайГаза» с другой стороны было подписано соглашение о санкционировании проекта снятия производственных ограничений по газу Карачаганакского перерабатывающего комплекса (СПОГ). Фактически был дан старт реализации крупного инвестиционного проекта на Карачаганаке в рамках Этапа III, благодаря которому на месторождении будет поддерживаться максимальный уровень добычи. В рамках его реализации минимальная доля казахстанского содержания в закупе товаров, работ и услуг составит 40% и 75% при найме персонала. К слову, с момента подписания ОСРП в 1997 году и к 2017 году доля местного содержания в закупках КРО достигла 6,23 млрд долларов США. Проект позволил перерабатывать дополнительные объемы сырого газа до 4 млрд кубометров в год. Данные объемы газа будут использованы для обратной закачки в пласт для максимизации уровня добычи углеводородов. Он также послужит ресурсом для реализации последующих инвестиционных проектов на месторождении.

Как отметил Мурат Журебеков, к тому моменту занявший должность генерального директора ТОО PSA: «Данный проект характеризуется применением так называемого механизма контроля затрат, суть которого заключается в том, что ответственность за реализацию проекта в рамках согласованного бюджета и графика ложится на консорциум. И в случае, если будут превышены оговоренные параметры стоимости проекта, то такие сверхзатраты будут понесены за счет акционеров проекта».

Буквально спустя несколько дней, 1 октября 2018 года, Правительство Республики Казахстан в лице Министерства энергетики РК, Министерства финансов РК и ТОО PSA, а также акционеры Карачаганакского проекта, достигнув принципиальных договоренностей по дружественному урегулированию спора по «индексу объективности», подписали соглашение о принципах, закрепившее основные условия прекращения противоречий. Документом были предусмотрены денежная компенсация консорциумом республике в сумме 1,111 млрд долларов США; внесение изменений в механизм раздела продукции ОСРП для обеспечения Казахстану дополнительных доходов от проекта в размере около 415 млн долларов США до 2037 года при цене 80 долларов США за баррель; предоставление республике со стороны КРО долгосрочного займа сроком на 10 лет для строительства инфраструктурного проекта в размере 1 млрд долларов США, либо выплаты эквивалентной ценности займа (в случае отказа республики от займа) в сумме около 200 млн долларов США.

Таким образом, совокупная денежная ценность данного урегулирования составила для Республики Казахстан свыше 1,7 млрд долларов США, из которых в ближайшие годы государство должно было получить около 1,3 млрд долларов США. В дополнение к указанному предложению, Правительство договорилось о принятии консорциумом обязательств по своевременной реализации важных для будущего развития Карачаганака инвестиционных проектов. Предварительно объем инвестиций оценивался в сумму до 5 млрд долларов США с возможным дополнительным приростом доходов для страны до 2037 года около 23,5 млрд долларов США (или около 6,4 млрд долларов США в NPV10) при цене 80 долларов за баррель. Также стороны договорились о возможных поставках нефти и газа на коммерческих условиях для местных НПЗ и для развития газохимического комплекса в Западно-Казахстанской области.

Для Казахстана было важно урегулировать данный спор, поскольку он вносил неопределённость в дальнейшее развитие Карачаганакского проекта. В этой связи одним из принципиальных элементов данных договорённостей было принятие обязательств консорциумом по своевременной реализации важных инвестиционных проектов для будущего развития месторождения. Мирное урегулирование спора отражало приверженность республики к дружественному разрешению возникающих споров со стратегическими партнерами в соответствии с положениями, предусмотренными в контракте.

Глава 4 ИСПОЛИНЫ ДОБЫЧИ

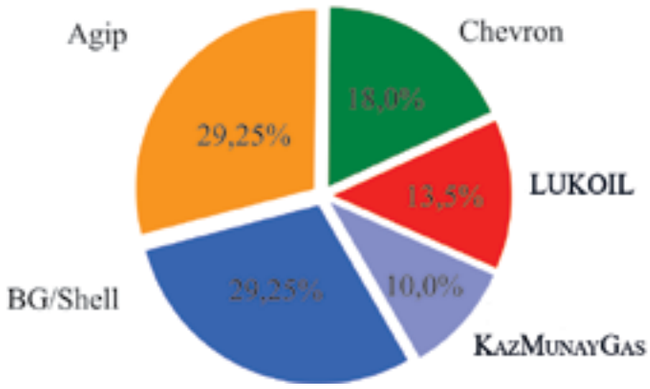
Проект СПОГ завершился в марте 2021 года, обеспечив производственную мощность, позволяющую реализовать все остальные проекты продления полки добычи, включая проект четвёртого компрессора обратной закачки газа, вступивший в стадию реализации, и утверждённый проект 5-го компрессора обратной закачки газа. На церемонии запуска производственных объектов присутствовало высшее руководство акимата Западно-Казахстанской области во главе с акимом Гали Искалиевым, АО НК «КазМунайГаз» во главе с председателем Правления Аликом Айдарбаевым, генеральный директор КРО и руководитель подрядной компании «Сичим».

В своих комментариях к запуску проекта Эдвин Блом, генеральный директор КРО, отметил: «Мы рады объявить об этом значительном достижении, полностью соответствующим видению Президентом РК Касым-Жомартом Токаевым дальнейшего освоения Карачаганакского месторождения. Успешное завершение проекта СПОГ представляет собой историческую веху в непрерывном процессе развития Карачаганакского месторождения. Проект СПОГ поднял планку в отрасли, благодаря применению высочайших стандартов техники безопасности, эффективности затрат и досрочного завершения».

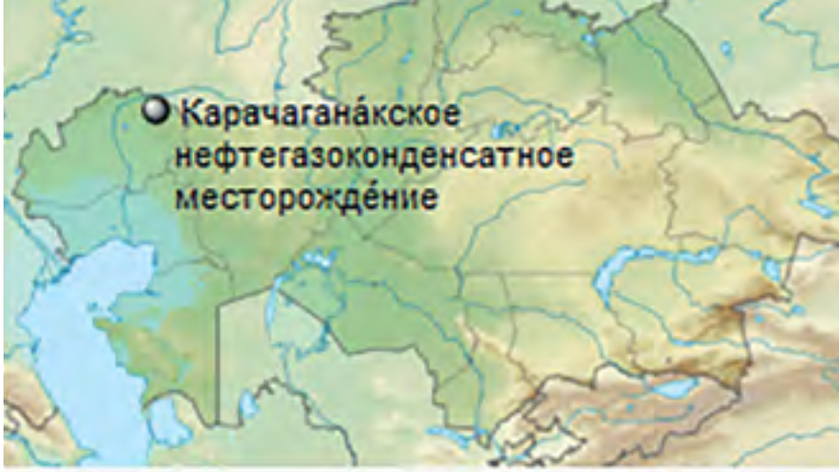
На сегодня на долю Карачаганака приходится 49% всего газа и 16% всего жидкого углеводородного сырья, добываемого в Казахстане. С момента подписания ОСРП в разработку месторождения было инвестировано свыше 27 млрд долларов. Показатели эксплуатационных затрат на Карачаганаке в пересчете на баррель нефтяного эквивалента являются одними из лучших не только в республике, но и в целом в мире. Были инвестированы сотни миллионов долларов в развитие социальной инфраструктуры Западно-Казахстанской области. За истекший период, по состоянию на июнь 2021 года, всего на месторождении Карачаганак добыто 204 млн тонн жидких углеводородов (нефть, конденсат) и 310,2 млрд кубометров газа. Обратная закачка газа с 2003 года составила 128,3 млрд кубометров. Бюджет Республики Казахстан получил от проекта 38,1 млрд долларов США, из которых 21 млрд долларов США в виде налогов и 16 млрд долларов США как доля прибыльного углеводородного сырья РК (Profitoil).

Как заявил один из прежних руководителей КРО Ренато Мароли: «Прошедшие 20 лет были сложными, но вместе

УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА



с тем и чрезвычайно насыщенными. Коллектив КРО по праву гордится своими успехами и полон решимости выполнить все свои обязательства перед республикой. Мы вместе будем стремиться к новым высотам на благо народа Казахстана и компаний-партнеров по Карачаганакскому проекту. (…) Впереди – дальнейшие планы по освоению Карачаганакского месторождения. Новые проекты помогут привлечь дополнительные инвестиции и создать новые рабочие места. При этом казахстанские специалисты, как и прежде, сыграют ведущую роль в предстоящей работе. Применение передовых технологий в производстве позволит удерживать объемы добычи и экспорта жидких углеводородов на стабильно высоком уровне, что, в свою очередь, положительно скажется на поступлениях от Карачаганакского проекта. Эта дополнительная прибыль позволит приумножить экономический эффект для Республики Казахстан и компаний-партнеров».



СПРАВКА:

Карачаганакское нефтегазоконденсатное месторождение было открыто в 1979 году. На сегодня это одно из крупнейших в мире месторождений с начальными балансовыми запасами в 1,35 трлн кубометров газа и 1,2 млрд тонн нефти и газового конденсата. Расположено на северной прибортовой зоне Прикаспийской впадины. Залежь нефтегазоконденсатная, массивная. Высота газоконденсатной части достигает 1420 м, толщина нефтяного слоя равна 200 м. Продуктивными являются отложения от верхнего девона до нижней Перми. Плотность конденсата меняется от 778 до 814 кг/м³. Плотность нефти колеблется от 810 до 888 кг/м³. В нефти содержится: серы - до 2%, парафинов - до 6% Пластовый газ состоит из метана - 70%, этана - 6%, пропана - 3% и другие газы - 21%. В газе содержание сероводорода до 4%. Давление газа в пласте составляет около 600 атмосфер.

Глава 4 ИСПОЛИНЫ ДОБЫЧИ

4 ИЮНЯ ПРЕЗИДЕНТ ОФИЦИАЛЬНО ОБЪЯВИЛ ОБ ОТКРЫТИИ КАШАГАНСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ, ПРОДЕМОНСТРИРОВАВ ВСЕМ ПРИСУТСТВОВАВШИМ ЕМКОСТЬ С КАШАГАНСКОЙ НЕФТЬЮ.

«Кашаган является ещё одним крупнейшим проектом для повышения благосостояния казахстанцев».

Нурсултан Назарбаев

Достижения Республики Казахстан и его народа за прошедшие 30 лет, что с исторической точки зрения является относительно коротким периодом, свидетельствуют как об огромном потенциале страны, так и о выбранном Республикой пути развития. Сегодняшний Казахстан признан несомненным лидером в Центральной Азии. И решающую роль в этом сыграли независимость, обретенная в 1991 году, а также стремление граждан достичь больших высот.

Многолетнее партнерство компании Eni и Казахстана началось с самых первых дней обретения Республикой независимости. К тому времени мы уже стали свидетелями возрастающей лидирующей роли Республики как на региональном уровне, так и на международной арене, ее успехов, активного преображения, растущей привлекательности для инвестиций.

Наши совместные проекты - месторождения Кашаган и Карачаганак - являются краеугольными камнями в истории Республики, и, благодаря своим уникальным характеристикам, они, безусловно, заслуживают места в истории энергетического сектора. Разработка и управление проектами Кашаган и Карачаганак стали для Eni этапами роста и эволюции. Технологии и решения, внедряемые по сегодняшний день, являются самыми передовыми в отрасли. Оба консорциума всегда могли найти правильный ответ на часто неизвестные и неожиданные вопросы.

Осуществляя свою деятельность, Eni совместно с Казахстаном активно выступают за энергетический переход. К 2050 году Eni ставит цель стать интегрированной энергетической компанией с нулевым выбросом углерода по сферам охвата 1, 2 и 3 и поставлять на рынок полностью декарбонизированную продукцию.

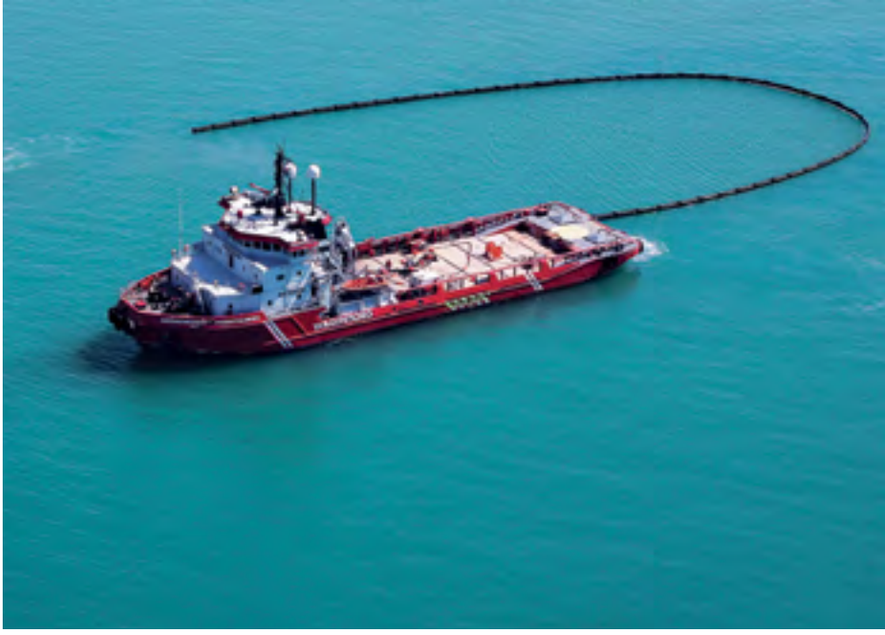
В июле 2021 года я посетил Казахстан и стал свидетелем желания и готовности страны следовать Повестке дня на период до 2030 года. Eni и «КазМунайГаз» подписали соглашения о сотрудничестве в сфере развития проектов возобновляемых источников энергии, водорода и сырья для биотоплива в Казахстане, продолжая, тем самым, укреплять и расширять историческое партнерство для ускорения энергетического перехода.

За годы независимости Казахстана сотни местных специалистов нефти и газа прошли обучение Eni, освоив магистерские программы в ведущих университетах Италии и Казахстана.

В заключение я хотел бы сказать, что за последние несколько десятилетий Eni росла и совершенствовалась вместе с Казахстаном, мы достигли новых вершин и прошли вместе важные и успешные преобразования, и я не сомневаюсь, что наше партнерство продолжится еще долгие годы.

Клаудио ДЕСКАЛЬЦИ,
главный исполнительный директор
Eni S.p.A

Глава 4 ИСПОЛИНЫ ДОБЫЧИ



Балтабек Куандыков,

в 1997-1998 годах президент ННК «Казахойл»

КАШАГАН- КОЛЫБЕЛЬ КАСПИЯ

Прикаспийский регион издревле представлял собой поистине загадочный край, с несметными углеводородными богатствами, сокрытыми в недрах. Энергия его неисчерпаема, а потенциал столь огромен, что может, пожалуй, делиться с народом, населяющим этот край, многие десятки и даже сотни лет, если это понадобится. Этого ли не понимали иностранные корпорации, приезжающие в Казахстан на заре обретения им государственной независимости? Край этот, где располагались десятки многообещающих месторождений нефти и газа, манил западных мейджоров, суля им значительные выгоды.

В 1992 году на основе имевшихся советских геофизических данных Правительство Казахстана организовало в Хьюстоне (США) и Лондоне (Великобритания) презентацию тендеров на перспективные углеводородные участки, включавшие казахстанский сектор Каспийского моря. Заинтересованность в участии в проектах на Каспии выразили десятки компаний, и в 1993 году для проведения геологоразведочных работ было принято решение о создании международного консорциума. Согласно постановлению Кабинета министров Республики Казахстан от 13 февраля 1993 года «О становлении и развитии добычи углеводородного сырья в казахстанской части Каспийского моря», оператором проекта выступила созданная специально для этой цели государственная компания ОАО «Казахстанкаспийшельф» (ККШ). «Отцами-основателями» этого каспийского первопроходца стали Балтабек Куандыков, возглавивший ККШ, и Жакып Марабаев, занявший впоследствии пост генерального директора международного консорциума. Именно они первыми начали вести переговоры с западными компаниями для их привлечения на Каспий и подготовили базу для

создания международного консорциума и проведения геологоразведочных работ на море.

«Первая команда выполнила свою историческую миссию. Первые переговоры, презентации, консультации, по сути, осуществляли мы вдвоем с Балтабеком Мукановичем (Куандыковым. – авт.). В очень короткий срок от предварительного соглашения до его окончательного подписания нами был проделан титанический труд: были определены переговорные позиции и разработана концепция функционирования консорциума», - вспоминал впоследствии Жакып Марабаев.

Итогом переговоров стало подписание 3 декабря 1993 года соглашения о создании международного консорциума для проведения геологоразведочных работ на казахстанском шельфе Каспия - ККШ. В него вошли крупнейшие нефтяные компании мира Mobil, Shell, Agip, British Gas, Total и альянс Statoil, British Petroleum. На иностранный консорциум возлагалась ответственность за реализацию до 1997 года программы оценки нефтегазоносного потенциала казахстанского сектора Каспийского моря на основе привлечения западного капитала и высокоэффективных технологий, а также за социально-экономическое развитие региона присутствия.

В ПЕРЕВОДЕ С КАЗАХСКОГО ЯЗЫКА СЛОВО «ҚАШАҒАН» ОЗНАЧАЕТ «НОРОВИСТЫЙ, НЕУЛОВИМЫЙ»

Глава 4 ИСПОЛИНЫ ДОБЫЧИ

«Мы выставили западным компаниям очень амбициозные условия: оператором в проекте должна быть казахстанская сторона», - рассказывал Жакып Марабаев. – «То есть на ключевых позициях должны находиться казахстанцы. Западные партнеры нас упрекали: «Ведь у вас нет опыта работы на море». Но мы приводили им пример: к человеку, который хочет научиться водить автомобиль, приставляют инструктора. Поэтому к нам в поддержку буквально были приставлены опытные руководители этих западных компаний. И первый этап развития международного консорциума был очень сложный. Это был период притирки: нелегко было управлять процессом, когда у тебя в консорциуме находится столько разных по философии и внутренней политике компаний. Но, невзирая на это, мы смотрели вперед, готовили специалистов и создали, в конце концов, компанию, которая смогла послужить основой для всей морской нефтедобычи».

В 1993 году при создании консорциума для проведения геологоразведочных исследований на казахстанском шельфе Каспийского моря иностранные партнеры заверили Казахстан в готовности предоставить собственные геофизические суда и за свой счет подготовить местных специалистов для участия в данных работах. Это были первые посылы, первые индикаторы того, что для крупных зарубежных компаний, работающих в нефтяных проектах по всему миру, политика развития национального содержания является приоритетной. Они воспринимали факт привлечения отечественных товаров, работ и услуг не как обязательство или обременение, это была составляющая их бизнеса. Ведь вовлечение в проект местного социума дешевле, устойчивее, а, значит, эффективнее. В Казахстане подобной практики тогда не существовало. Иностранные партнеры по ККШ крупными мазками определили архитектуру построения взаимоотношений на местном рынке контрактов. Желая понять, как должна развиваться морская инфраструктура, казахстанские специалисты проводили объемные исследования с привлечением известных зарубежных компаний, таких как McDermott и других, имеющих опыт работы в иных странах.

«Мы осознали, что нефтяной сервис - это громадный массив, в котором казахстанские компании должны занять достойную нишу. А это строительство дорог, линий электропередачи, системы водоснабжения, создание новых производств и рабочих мест, отчисления в бюджет, возведение социальных объектов для благ местного населения», - отмечал Жакып Марабаев. – «Со временем изменялся менталитет бизнеса, нарабатывался опыт, росла динамика привлечения местного содержания».

После завершения исследований, осуществлявшихся в 1994-1997 годах, были созданы реальные предпосылки для развития морской нефтегазовой отрасли Казахстана. По всей акватории казахстанского сектора Каспия были выявлены объекты, представляющие огромный интерес, проведены широкомасштабные экологические исследования, созданы первые объекты инфраструктуры и определено управление проектами для поддержки морских геофизических работ, выполнена программа подготовки местных кадров. Правительство утвердило и подготовило карту блоков

Ахметжан Есимов,

в 1997 году вице-премьер, председатель Государственного комитета РК по инвестициям

для изучения и освоения морских месторождений нефти и газа. В освоение региона было вложено около 200 млн долларов США. По итогам работы и в результате проведенных переговоров между Правительством РК и иностранными компаниями было принято решение о создании СПР по Северному Каспию (СРПСК).

Документ был подписан 18 ноября 1997 года в г. Вашингтоне, США, в присутствии Президента РК Нурсултана Назарбаева вице-премьером, председателем Государственного комитета РК по инвестициям Ахметжаном Есимовым и компаниями Agip, British Gas, British Petroleum, Statoil, Mobil, Shell, Total и ККШ. СРП вступило в силу 28 апреля 1998 года и было оценено нефтегазовым сообществом всего мира как стратегически важный документ, свидетельствующий об огромном доверии крупнейших корпораций планеты к еще недавно никому не известному Казахстану.

Ахметжан Есимов позже вспоминал: «…Мне более запомнился день накануне (подписания СРП. -авт.), когда я пошел с проектом к Главе государства. Документ нам необходимо было закончить до его визита в Соединенные Штаты. Огромный том, в котором было сделано более 100 закладок. Он просмотрел каждую очень внимательно, знакомился с документом несколько часов. Работа велась по нескольким направлениям. В Правительстве была создана очень солидная рабочая группа, каждое направление в которой возглавлял либо профильный министр, либо его заместитель. Привлекались и иностранные специалисты. Справедливости ради надо отметить, что это был первый опыт выполнения такой масштабной задачи в стране. Думаю, что большую часть наших поправок удалось отбить еще на стадии рабочих групп».

Ключевыми моментами СРП стали: период разведки 6 лет с даты вступления в силу СРП с правом продления на 2 года; период освоения и добычи 20 лет с даты коммерческого открытия на подрядном участке с допущением на два продления по 10 лет; общий объем капиталовложений в разработку месторождений в Северном Каспии - 28 млрд долларов США; планируемые общие доходы - 800 млрд долларов США, в том числе так называемый делимый доход - 690 млрд долларов США.

В сентябре 1998 года в развитие договоренностей в рамках СРП для проведения разведки и добычи углеводородов на Каспии был создан международный консорциум по разработке морских месторождений Казахстана – Offshore Kazakhstan International Operating Company (OKIOC), в который вошли все участники международного консорциума по разведке каспийского шельфа «Казахстанкаспийшельф» с пропорциональными долями участников. Казахстан представляла национальная нефтегазовая компания «Казахойл». Однако сразу после создания OKIOC, в октябре, она продала свою долю двум новым участникам - японской Inpex North Ltd и американской Phillips Petroleum. АО «Казахстанкаспийшельф» было преобразовано в открытое акционерное общество, которое занялось геолого-геофизическими исследованиями в структуре «Казахойла».

Объясняя вынужденный выход Казахстана из проекта, известный казахстанский нефтяник Нурлан Балгимбаев, который в 1998 году был Премьер-министром РК, а затем возглавил ННК «Казахойл», вспоминал, что на 1998 год пришелся пик выплат государственных долгов, которые были взяты Правительством в 1992-1994 годах. «В 1998 году уже вовсю бушевал кризис в Юго-Восточной Азии, обвалился рубль в России, и у нас финансовое положение было не ахти. Внешние же обязательства нужно выполнять, и тогда Правительство приняло решение продать часть своей доли. (…) Был объявлен тендер, и мы продали достаточно хорошо свою долю за 550 млн долларов США Японской национальной нефтяной компании и Phillips Petroleum».

В 1998 году началась разведка углеводородов на участке СРПСК площадью 5600 квадратных километров. Ввиду геологических особенностей было принято решение бурить разведочные скважины с искусственных островов, так как глубина моря здесь составляла от 3 до 10 метров. Специалистами OKIOC в сотрудничестве с казахстанскими экспертами до начала бурения была проведена Оценка воздействия на окружающую среду, получены все необходимые разрешения и лицензии на проведение работ. В консорциуме была создана профессиональная экологическая группа и установлена четкая система отчетности и мониторинга. При выборе технологий и методов бурения скважин, утилизации отходов и оборудования учитывался ряд особенностей экосистемы Северо-Восточного Каспия: мелководье, зимний ледовый покров, подвижка льда и ледяные нагромождения вокруг сооружений, пластовое давление и высокая концентрация сероводорода в подсолевых углеводородных коллекторах.

Как вспоминал Кенжебек Ибрашев, в 1998 году президент ОАО «Казахстанкаспийшельф», а в 1998-2001 годах - административный менеджер, менеджер по поддержке бизнеса OKIOC, офис консорциума базировался в Алматы, где шла подготовка разведочной программы по Северному Каспию, включавшей бурение, возведение производственной инфраструктуры, базы поддержки морских операций. «Было очень много проблем, связанных с взаимодействием с местными властями: приходилось решать таможенные, налоговые и другие вопросы. Руководство компании OKIOC поручило мне этот участок работы. Мы очень плотно работали с руководством Астраханской губернии, с покойным Анатолием Петровичем Гужвиным - большим другом Президента Казахстана, который нам очень сильно помогал. Конечно, для Астрахани это также был первый опыт работы с таким крупным консорциумом, это были первые инвестиции в судостроительную промышленность Астраханской области. Кроме этого, мне было поручено работать над развитием Баутинской базы поддержки морских операций, ко-

Глава 4 ИСПОЛИНЫ ДОБЫЧИ

Фариза Онгарсынова

(25.12.1939 г., аул Манаш, Гурьевская область - 23.01.2014 г., Астана). Поэтесса, народный писатель Республики Казахстан (1991 г.), лауреат Государственной премии Казахской ССР имени Абая (1979 г.), общественный деятель, автор целого ряда поэтических книг и публикаций

торая раньше принадлежала АО «Казахстанкаспийшельф». Мы возводили очень много объектов в рамках наших обязательств по программам развития социальной инфраструктуры в Атырауской и Магистауской областях, тесно работали с местными сообществами, объясняя, что такое Кашаганский проект, что мы собираемся делать. Довольно остро стояли вопросы, связанные с тревогой населения в отношении экологии Каспия. Для решения этих вопросов привлекались все известные учёные, которые были в Казахстане», - отметит он позже.

Для бурения первой разведочной скважины на казахстанском шельфе Каспийского моря было решено задействовать плавучую погружную буровую баржу «Сункар». Погружная баржа была выбрана как наилучший вариант для бурения в условиях мелководья. Глубина воды в районе Восточного Кашагана достигает 3,5-4 метра. Кроме того, такие баржи успешно использовались на подобных глубинах в экологически чувствительных районах в Мексиканском заливе и Нигерии.

Модификация баржи началась на верфи в американском штате Луизиана, завершилась на Астраханском морском судостроительном заводе в России и заняла в общей сложности 12 месяцев.

Узакбай Карабалин, в 1999 году первый вице-президент ЗАО «ННК «Казахойл», рассказывал: «В Америке плавучая баржа была разрезана вдоль на три части. Это было необходимо для того, чтобы ее можно было транспортировать через Средиземное, Черное и Азовское моря, по узкому Волго-Донскому каналу, в Астрахань. На Астраханском морском судостроительном заводе эти три части собирались вместе как единая баржа. Здесь была смонтирована буровая установка с большой мощностью для бурения на необходимые глубины на каспийском шельфе. Такая работа была, конечно, очень трудоемкой. И она была техническим вызовом, который в итоге был преодолен. Сложным оказался и выбор места для строительства буровой баржи. Хотя в Астрахани имеются очень большие мощности по судостроению, но в 1990-ых годах они все были в таком запустении, что мы не могли решиться, которую из этих верфей использовать. В итоге эта задача была решена, и буровая баржа «Сункар» была смонтирована на Астраханском морском судостроительном заводе. Затем уже готовую баржу необходимо было спустить по Волге в акваторию Каспийского моря. Здесь тоже не обошлось без трудностей, потому что нужно было подобрать время, когда Волга была полноводной, чтобы эта баржа могла без задержек и без посадки на мели выйти в Каспийское море».

В процессе модификации баржа «Сункар» была обновлена на 75%, включая буровое оборудование, мачту и жилые помещения. Общая стоимость затрат по модификации превысила 100 млн долларов США. Это уникальное инженерное сооружение было специально спроектировано с учетом условий сурового Каспия. В частности, буровая баржа была оснащена специальным спонсонами для увеличения объема, уменьшения осадки и сопротивления ледовым нагрузкам. Конструкцией спонсонов были предусмотрены ледовые отражатели высотой 4 метра. Жилые помещения рабочих были модернизированы и подготовлены как временные убежища. Обогрев, вентиляция, противопожарные и газовые системы мониторинга были переделаны для арктических условий и потенциальных выбросов сероводорода. На барже было также установлено высокотехнологичное оборудование для очищения хозяйственно-бытовых сточных вод.

«Крестной матерью» судна стала знаменитая казахстанская поэтесса Фариза Онгарсынова, которая в торжественной обстановке, под звуки духового оркестра, разбила бутылку шампанского о борт судна и условно его «спустила на воду».

В июне 1999 года баржа «Сункар» была спущена на воду, а 10 июля установлена на точке бурения на искусственном острове. 12 августа, в соответствии с СРП, подписанным Республикой Казахстан с партнерами по Северо-Каспийскому проекту, консорциум OKIOC приступил к бурению на казахстанском шельфе Каспийского моря первой поисковой скважины «Восточный Кашаган-1».

За событиями на казахстанском шельфе в то время следил весь мир, а иностранные инвесторы отдавали себе отчет в том, что итог проводимых работ может стать непредсказуемым. Дэвид Варни, исполнительный директор British Gas, отмечал в то время: «Мы должны помнить, что разведка - дело рискованное, и вероятность не обнаружить огромное месторождение выше, чем возможность обнаружить его».

Риски усиливались тремя факторами. Коллектор месторождения залегает на глубине порядка 4200 метров ниже дна моря и находится под высоким давлением (770 бар - приблизительно в 800 раз выше атмосферного давления на уровне моря). Сырая нефть в коллекторе характеризует-

ся значительным содержанием высокосернистого газа (до 19% сероводорода, H2S). Суровые условия работы обусловлены экстремальными температурами (от +40 до -40), а низкий уровень минерализации из-за притока пресной воды из Волги и Урала в сочетании с мелководьем и низкой температурой зимой приводит к тому, что Северный Каспий покрыт льдом примерно пять месяцев в году. Подвижки льда и образование борозд от движения льда на дне моря представляют собой серьезные ограничения для строительных работ. Расположение в замкнутой акватории моря создает трудности для материально-технического обеспечения, безопасности производства, решения инженерно-технических и логистических задач. Северный Каспий является очень чувствительной экологической зоной и средой обитания для разнообразной флоры и фауны, включая некоторые редкие виды.

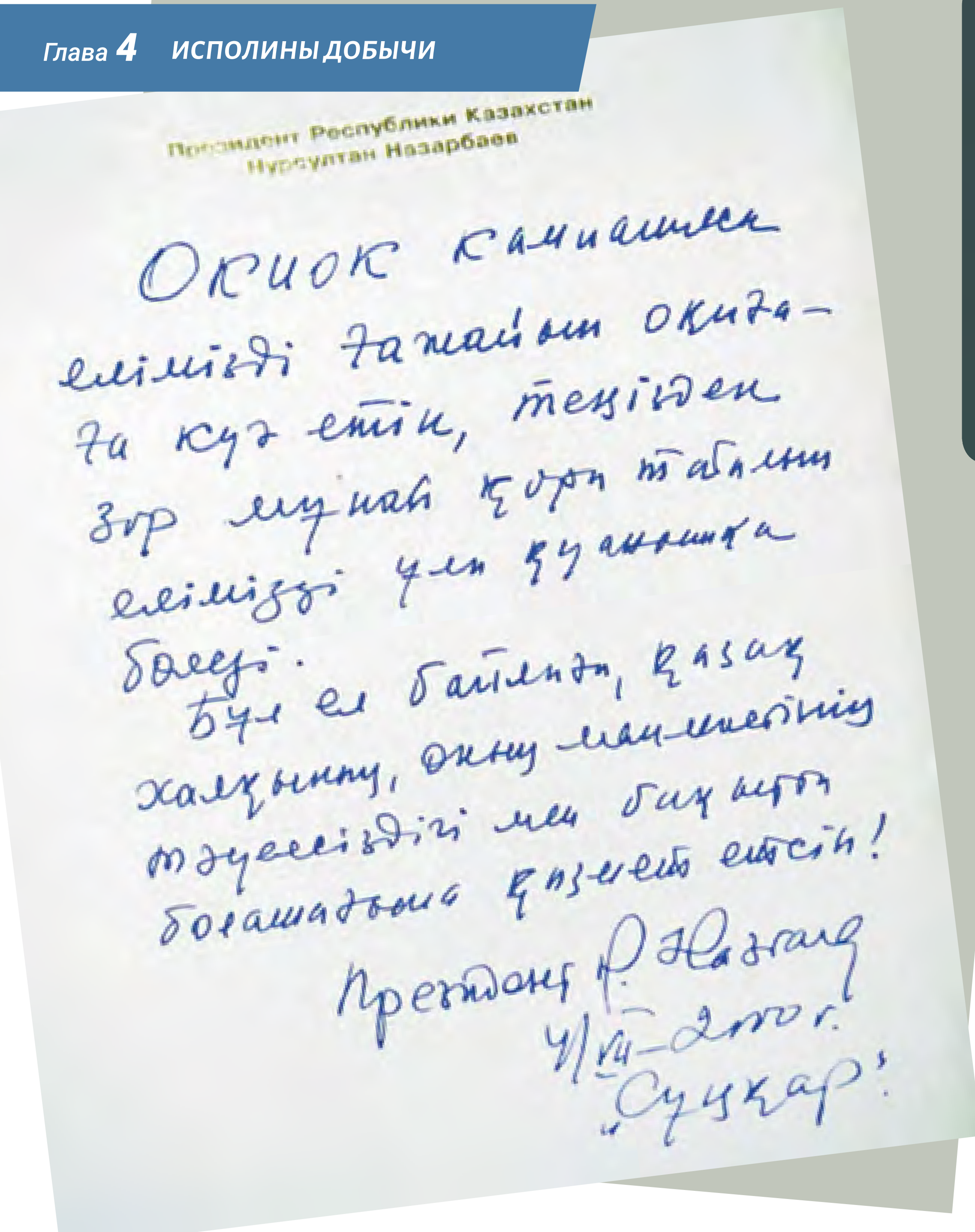
«Я бы хотел подчеркнуть, что сложные моменты, которые перечислены, по отдельности часто встречались в мировой практике, но общего их сочетания еще не было, то есть это уникальные условия», - сказал как-то Пол Джеффри, операционный менеджер OKIOC.

Впрочем, риски оправдались через год после начала бурения.

30 июня 2000 года при испытании первой разведочной скважины «Восточный Кашаган-1» на казахстанском шельфе Каспийского моря был получен приток углеводородного сырья с суточным дебитом 600 кубометров нефти и 200 тыс. кубометров газа. 4 июля 2000 года Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев и руководители OKIOC официально объявили об открытии гигантского месторождения, которое было названо в честь известного казахского поэта-жырау XIX века Кашагана Куржиманулы.

«Многие думают, что месторождение Кашаган открыли западные компании, пришедшие работать в этот проект. На самом деле, этот супер-гигант открыли казахстанские нефтяники в начале 1990-ых годов. Название «Кашаган» этому месторождению дал я вместе с нашим главным геологом Леонидом Петровичем Дмитриевым - прекрасным человеком и профессионалом в своем деле. Незадолго до этого Мангистауская (ранее Мангышлакская) область праздновала 150-летие нашего земляка - поэта и импровизатора Кашагана, в честь которого и было названо месторождение. Мы узнали, что там точно есть нефть, более того, ее там в 2–2,5 раза больше, чем на Тенгизе, потому что сама структура оказалась в 2–2,5 раза больше Тенгиза. Но к официальному открытию месторождения мы шли довольно медленно, поскольку северная часть Каспия была заповедной зоной – здесь не разрешалось ходить пароходам, проводить какие-либо работы», - расскажет позже Ляззат Киинов, в 2000 году аким Мангистауской области. – «Мы с Кадыром Байкеновым, который в то время занимал должности министра энергетики и топливных ресурсов и заместителя Премьер-министра РК, несколько раз обсуждали вопрос о том, нужно ли заниматься Кашаганом именно сейчас или стоит отложить на будущее. В итоге руководство страны пришло к выводу, что Кашаган нужен нам сейчас, для скорейшего роста экономики Казахстана. После этого мы передали имеющиеся у нас материалы по Кашагану западным компаниям. Когда они поняли, с какими запасами могут иметь дело, они, конечно, согласились заняться этим проектом».

«Что я испытывал, когда подтвердилась информация об открытии месторождения Кашаган? Это была эйфория! Тем более, мы давно скучали по новым открытиям. В 1970-80-ые годы по итогам выполнения огромных геологоразведочных


Президент Республики Казахстан
Нурсултан Назарбаев

Бұл ел байлығы, қазақ халқының, оның мемлекетінің тәуелсіздігі мен бақытты болашағына қызмет етсін!

Президент Н. Назарбаев
4/VII-2000 г.
«Сұңқар»

работ нефтяники ежегодно открывали по два-три месторождения нефти. Около 30 лет не было открытий месторождений такой величины, и, наконец, Казахстан подтвердил наличие супергиганта на структуре Кашаган. Это был настоящий нефтяной праздник!», - делился радостью в одном из интервью Узакбай Карабалин.

Как подчеркивал Кенжебек Ибрашев, объявление об обнаружении углеводородного сырья в первой разведочной скважине месторождения Кашаган стало самой главной новостью того периода: «Это было выгодно для всех, поскольку данная информация резко подняла котировки акций участников консорциума. На месторождение незамедлительно вылетел Президент Нурсултан Назарбаев. (...) Во время того визита Президент прямо на платформе отметил особое качество кашаганской нефти, которая является светлой и легкой. Он вымазал свое лицо этой нефтью, а потом вымазал нефтью лица Нурлана Балгимбаева, который тогда руководил «Казахойлом», и акима Атырауской области Имангали Тасмагамбетова».

На исторической пресс-конференции сразу после посещения буровой платформы «Сункар» Глава государства сделал заявление, которое казахстанские и западные

«Сегодня счастливый день для казахстанского народа. Открытие нефти на Кашагане – огромное подспорье для нашей независимости, для нашего будущего процветания, улучшения жизни наших людей. Большие надежды казахстанцев оправдались.

Сегодня я вам заявляю о самом факте, что нефть есть, она большая, многократно превышающая Тенгиз, качественная, и она будет работать на благо Казахстана и мирового сообщества, куда мы собираемся ее поставлять. Я счастлив, что мне пришлось открыть первую скважину и принести вам первую казахстанскую нефть.

Как известно, мы отметили столетие казахстанской нефти в прошлом году. В этой столетней истории сегодняшнее событие стоит особняком. Компания ОКІОС, открыв огромные запасы нефти на шельфе, сделала нас свидетелями этого события. Так пусть же эти народные богатства послужат народу Казахстана, независимости государства и внесут вклад в счастливое будущее нашей страны».

Нурсултан Назарбаев,
Первый Президент РК, на брифинге в аэропорту Атырау, после возвращения с баржи «Сункар»

Глава 4 ИСПОЛИНЫ ДОБЫЧИ

журналисты мгновенно разобрали на цитаты, разлетевшиеся по всему миру: «Сегодня счастливый день для казахстанского народа. Открытие нефти на Кашагане – огромное подспорье для нашей независимости, для нашего будущего процветания, улучшения жизни наших людей. Большие надежды казахстанцев оправдались. (…) Сегодня я вам заявляю о самом факте, что нефть есть, она большая, многократно превышающая Тенгиз, качественная, и она будет работать на благо Казахстана и мирового сообщества, куда мы собираемся ее поставлять. Я счастлив, что мне пришлось открыть первую скважину и принести вам первую казахстанскую нефть».

Символичным было то, что свою первую победу на Каспии казахстанские нефтяники отметили вскоре после поистине исторического события в развитии нефтегазовой промышленности Казахстана – празднования 3 сентября 1999 года в г. Атырау 100-летия начала промышленной добычи нефти. В этот день в Атырауском областном театре драмы Президент РК наградил орденами многих известных нефтяников, в том числе главу Правительства Нурлана Балгимбаева, который адресовал свою награду всем работникам нефтяной отрасли республики. За развитие сотрудничества между Россией и Казахстаном в энергетической сфере был награжден бывший Премьер-министр РФ, председатель Совета директоров «Газпрома» Виктор Черномырдин. Получили награды и акимы основных нефтедобывающих областей Казахстана: Атырауской - Имангали Тасмагамбетов и Мангистауской - Ляззат Киинов. Во время торжественных мероприятий Нурсултан Назарбаев пообещал, что в обозримом будущем в отраслевой структуре инвестиций приоритеты сохранятся именно за нефтегазовой отраслью и, в частности, за проектами на морском шельфе. Собственно, вскоре все так и случилось.

В мае 2001 года на Кашагане была пробурена вторая разведочная скважина, показавшая суточный дебит в 540 кубометров нефти и 215 тыс. кубометров газа. Столь впечатляющие результаты бурения двух скважин позволили партнерам по Северо-Каспийскому международному консорциуму, который к тому времени был переименован в Agip KCO, заявить о самом значительном открытии в мире после месторождения Прудхо Бэй, обнаруженного на Северном Склоне Аляски в 1960-ых годах.

В период 1998-2004 годов, в соответствии с программой, на контрактной территории были пробурены все шесть запланированных поисковых скважин: две на Кашагане и по одной на Каламкасе, Актоты, Кайране и Юго-Западном

Кашагане (небольшая структура юго-западнее Кашагана). Все скважины дали положительные результаты: 30 июня 2000 года совершено открытие углеводородов на Кашагане; 3 сентября 2002 года - на Каламкас-море; 10 августа 2003 года - на Юго-Западном Кашагане; 2 сентября 2003 года - на Актоты; 10 сентября 2003 года - на Кайране. Всего по Северо-Каспийскому проекту предварительные геологические запасы нефти оцениваются в 5705 млн тонн, извлекаемые - 1917 млн тонн.

Согласно проекту реализации Этапа I, было решено перекачивать добытые углеводороды по трубопроводам с буровых островов на производственный остров Д, где будут находиться технологические установки для отделения жидкой фазы (нефти и воды) от сырого газа, а также компрессоры для обратной закачки газа в пласты. На данном этапе примерно половина всего объема добытого газа должна была закачиваться в пласт. Извлеченные флюиды и сырой газ должны были подаваться по морскому трубопроводу на наземный перерабатывающий комплекс «Болашак» в Карабатане, где планируется осуществлять подготовку нефти до товарного качества.

В начале 2005 года казахстанское Правительство объявило о необходимости детально проработать с нефтедобывающими компаниями прогноз добычи нефти на ближайшие три года. Министерство экономики и бюджетного планирования РК разработало прогнозный план развития экономики, в котором предложило три варианта ситуаций. Базовый сценарий предполагал, что мировые цены на нефть будут в пределах 28,5-34 долларов за баррель, в результате чего среднегодовой рост ВВП в 2006-2008 годах должен был составить 8,1%. По сценарию низких цен предполагалось, что уровень мировых цен будет в пределах 22-24 долларов за баррель, а реальный темп роста ВВП в среднем за три года составит 7,4%. По сценарию же высоких цен, уровень мировых цен прогнозировался на уровне, близком к 40 долларам за баррель, что, соответственно, влияло на рост ВВП, который в этом случае был оценен в 8,8%. Уже к тому времени цена на нефть превзошла ожидания даже самых смелых аналитиков, взлетев до рекордной отметки в 70 долларов за баррель, и, тем самым, подогрела интерес правительств нефтеносных стран и частных нефтяных производителей к углеводородному сектору.

Само собой, все это, в совокупности с ошеломительными победами на Каспии, не могло не возродить у казахстанских нефтяников желание вернуться в прибыльный Кашаганский проект, из которого он вышел в экономически

Глава 4 ИСПОЛИНЫ ДОБЫЧИ

сложное для страны время. К тому моменту уже была создана нацкомпания «КазМунайГаза», назначенная постановлением Правительства РК №248 от 25 февраля 2002 года полномочным органом по представлению интересов Республики Казахстан в СРП по Карачаганакскому и Северо-Каспийскому проектам. Поэтому, когда весной 2003 года из Кашаганского проекта решила выйти британская BG, и пять из шести партнеров по СРП - Eni (оператор), ExxonMobil, Total, Shell (каждая владела по 16,67%) и ConocoPhillips (8,33%) – выразили желание приобрести высвобождаемые акции (от такого права отказалась лишь компания Inpex с 8,33% долей), Казахстан, в соответствии с законами, заявил о своих преимущественных правах на их покупку.

В результате продолжительных переговоров члены консорциума уступили Казахстану половину акций BG Group. 30 марта 2005 года британская компания подписала пакет соглашений с Agip, ExonnMobil, Shell, Total и ConocoPhillips о продаже им всей своей 16,67% доли участия в проекте за 1,79 млрд долларов США, без учета налогообложения. В тот же день Правительство РК, Минэнерго, «КазМунайГаз» и пять партнеров по Северо-Каспийскому проекту, выкупившие акции BG Group, подписали пакет документов о переуступке казахстанской стороне половины этой доли. Сумма сделки составила 913,142 млн долларов США и включала в себя фиксированную рыночную цену доли по состоянию на 1 января 2003 года, составлявшую 615 млн долларов США, и все исторические затраты, в том числе операционные, капитальные и прочие в сумме 298,142 млн долларов США, совершенные в период 2003-2005 годов до даты подписания всех документов. «КазМунайГаз» направил на покупку доли в Кашаганском проекте собственные средства - 868,2 млн долларов США, в том числе поступления от СП «Тенгизшевройл» (где «КазМунайГаз» имеет 20%) в размере 766,6 млн долларов, и деньги, высвободившиеся в результате внутренней реструктуризации, в объеме 44,9 млн долларов США. При этом не использовались кредитные средства. Сделка была весьма выгодной для Казахстана: за два года, пока продолжались переговоры, стоимость барреля выросла с 35 долларов США в 2003 году до 50 долларов США в 2005 году, тогда как при росте рыночной стоимости покупки актива ее

реальная цена осталась той же. 4 мая 2005 года в г. Астане «КазМунайГаз» и участники Agip KCO подписали договор о внесении изменений и дополнений в СРП по Северному Каспию от 18 ноября 1997 года, согласно которому была окончательно оформлена сделка по приобретению казахстанской стороной 8,33% доли в Кашаганском проекте. В этот же день Правительство РК издало постановление об одобрении данной сделки. После завершения юридических формальностей доли Eni, Total, ExxonMobil, Shell в Северо-Каспийском проекте стали составлять по 18,52%, ConocoPhillips - 9,26%, а Inpex и «КазМунайГаз» - по 8,33%.

По большому счету, участие в Северо-Каспийском проекте сулило нацкомпании огромные выгоды. Во-первых, участие в проекте давало возможность предотвращать кризисные ситуации, поскольку по опыту прошлых лет зачастую для их разрешения требовалось незамедлительное и непосредственное вмешательство государства. Во-вторых, уже проведенная разведка, а, главное, открытие коммерческих запасов нефти на Кашагане существенно снижало риски до уровня минимальных в будущем. В-третьих, в соответствии с экономической моделью раздела продукции по Северо-Каспийскому проекту за весь период его реализации Правительство Казахстана рассчитывало получить порядка 65 млрд долларов США доходов, при этом доход «КазМунайГаза» за период 2005-2041 годов был оценен в сумме 10,6 млрд долларов США. В-четвертых, нацкомпания получила возможность вмешиваться в вопросы будущей транспортировки части кашаганской нефти. В-пятых, в случае необходимости Казахстан мог бы продать свою долю другим странам с большой выгодой или использовать их заинтересованность в качестве мощного аргумента при продаже доли другим участникам проекта. И, наконец, в-шестых, на фоне будущего роста численности сотрудников проекта, включая подрядные организации, именно казахстанские предприятия, по настоянию «КазМунайГаза», могли бы получать наибольшее количество выгодных контрактов, что, в конечном итоге, должно было положительно сказаться на социальной ситуации в регионе и стране в целом.

Таким образом, участие Казахстана в Северо-Каспийском проекте значительно усилило позиции государства в региональном и мировом экономическом пространстве, послужило локомотивом идеологии устремленности в будущее и позволило вывести страну на политической арене на более высокий уровень взаимоотношений с другими странами.

Впрочем, не все было гладко на Кашагане в тот период.

Тимур Кулибаев, председатель Ассоциации KAZENERGY, вспоминал: «Ситуация вокруг Кашаганского месторождения с самого начала реализации этого проекта была довольно сложной. Во-первых, осуществление проекта в техническом и технологическом плане оказалась очень тяжелой, из-за чего несколько раз переносились сроки запуска месторождения в эксплуатацию. Во-вторых, драматически возросла его стоимость, существенно увеличив финансовую нагрузку на нефтяные гиганты, являющиеся акционерами проекта, а также на «КазМунайГаз». В-третьих, мы увидели большие промахи в управлении проектом. Все это способствовало отсрочке окупаемости».

Дело в том, что, в соответствии с СРП от 1997 года, вложения в проект освоения Кашагана должны были составить 10 млрд долларов США в первую фазу и 19 млрд долларов США – во вторую и третью фазы. Добыча первой нефти планировалась на 2005 год. В 2002 году консорциум обратился к Правительству РК с вопросом об отсрочке начала добычи на 2008 год. За свое согласие в 2004 году Правительство получило от консорциума в виде штрафа 150 млн долларов США. В 2007 году оператор проекта вновь инициировал поправки в соглашение ввиду очередной отсрочки начала добычи с 2008 на 2012 год и увеличения бюджета проекта до

Глава 4 ИСПОЛИНЫ ДОБЫЧИ

136 млрд долларов США. В обмен на это Правительство Казахстана в лице Министерства энергетики и минеральных ресурсов РК и АО «Национальная компания «КазМунайГаз» в ноябре 2008 года подписало с иностранными участниками Agip KCO дополнительные соглашения к действующему с 1997 года СРПСК, удвоив свою долю участия в проекте и усилив в нем интересы государства. Доля участия «КазМунайГаза» в Кашаганском выросла с 8,33% до 16,81%, что обошлось ему в сумму 1,78 млрд долларов США, которые он обещал оплатить тремя равными долями с началом промышленной эксплуатации Кашагана за счет денежных потоков от проекта. Аналогичные доли стали принадлежать Eni, ExxonMobil, Shell и Total (ранее они владели по 18,52%), доля ConocoPhillips уменьшилась до 8,40% с 9,26%, а Inpex – до 7,56% с 8,3%. Фактически была принята новая редакция СРП, которая не просто увеличила долю «КазМунайГаза» до уровня крупных участников - Eni, ExxonMobil, Shell и Total, но закрепила за ним доминирующую роль в проекте. Нынешние, теперь уже окончательные договоренности, еще больше улучшили экономические условия для Республики Казахстан, а также установили сильные механизмы контроля за сроками и расходами. В этот раз размер штрафных санкций за отсрочку начала коммерческой добычи составил 120 млн долларов США за каждый год отсрочки. Стороны также договорились, что в случае очередного переноса добычи на Кашагане за пределы 31 декабря 2013 года, Казахстан не будет возмещать из добытой нефти понесенные консорциумом затраты на освоение проекта. Новыми условиями СРП Казахстан остался вполне доволен. Как, впрочем, и иностранные партнеры.

Главный исполнительный директор Eni Паоло Скарони отметил, что отныне между сторонами «установлены достаточно близкие отношения», «что будет иметь положительное влияние не только на этот, но и на другие проекты». «Важным итогом является то, что все стороны удовлетворены результатами переговоров и возможностью продолжать реализацию проекта дальше», - сказал президент ExxonMobil Нил Дафин. Исполнительный директор Shell Йеруен Ван дер Вир также выразил удовлетворение итогами соглашения, отметив, что цель данного документа – «установить наилучшие возможные отношения между входящими в консорциум компаниями и Правительством Казахстана, чтобы стараться играть как лучшая футбольная команда, для того чтобы выиграть». Президент Total Кристоф де Маржери назвал Кашаган «многомиллиардным проектом, в котором каждый получит необходимую ему выгоду». «Несомненно, реализация Кашаганского проекта будет иметь значение не только для европейской или азиатской экономики, но и для мировой экономики в целом», - заявил он. В свою очередь, президент ConocoPhillips Джеймс Малва и Премьер-министр РК Карим Масимов поблагодарили друг друга за проделанную работу по достижению приемлемых для всех сторон соглашений. А глава Inpex Кунхико Матсуо выразил благодарность казахстанскому Главе Правительства за его персональную роль в достижении взаимовыгодного для всех сторон соглашения. «Консорциум является достаточно уникальной организацией, и его миноритарные акционеры удовлетворены тем, что при выработке соглашения были выслушаны мнения всех сторон», - отметил он. Карим Масимов также выразил удовлетворение завершившимися переговорами между Правительством и участниками Кашаганского консорциума. «Несмотря на беспрецедентное лоббистское давление извне, власть обеспечила национальные интересы страны, оставаясь в рамках действующего законодательства и международных стандартов», - сказал он на встрече с депутатами сената казахстанского Парламента. Он подчеркнул, что «Правительство будет и впредь твердо проводить политику защиты национальных интересов в сырьевом секторе экономики».

С января 2009 года заработала новая операционная компания North Caspian Operating Company (NCOC), которая приняла на себя функции, выполняемые Agip KCO. Функции NCOC включали осуществление контроля над всеми работами по проекту, руководство планированием, координирование, моделирование коллектора, проведение концептуальных исследований, составление планов по начальной разработке месторождений и взаимодействие с государственными органами от имени всего предприятия. Agip KCO, дочерняя компания концерна Eni, была объявлена агентом NCOC, ответственным за выполнение первого этапа освоения Кашагана и реализацию проекта наземного комплекса на втором этапе. В 2012 году NCOC направил Правительству РК предложение об увеличении стоимости первой фазы до 46 млрд долларов США.

Долгожданная церемония начала запуска производственных объектов гигантского месторождения Кашаган и завершения строительства объектов, необходимых для первоначальной добычи, состоялась 30 июня 2013 года с участием Президента РК Нурсултана Назарбаева и Премьер-министра Великобритании Дэвида Камерона. Запуск и испытание установок завода по комплексной подготовке нефти и газа «Болашак» проектной мощностью 450 тыс. баррелей нефти и около 9 млн кубометров газа в сутки начались

с подачи товарного газа для первоначальных технических нужд из магистрального газопровода. Нурсултан Назарбаев поблагодарил международных партнеров, инженеров - всех, кто принял участие в реализации одного из самых крупных в мире проектов.

«Два десятилетия назад принятие решения о начале освоения Северного Каспия было непростым. Сегодня могу с уверенностью заявить, что оно оказалось единственно верным. Разработка Кашагана дала мощный толчок экономическому росту страны. Также она послужила укреплению международного авторитета молодого государства. Освоение этого уникального гигантского месторождения содействовало усилению позиций нашей республики в мировом геополитическом пространстве. Имея неоценимое значение для будущего развития Казахстана, Северо-Каспийский проект внесет свой вклад в обеспечение глобальной энергетической безопасности. Уверен, что наш совместный труд и сила нашего партнерства позволят добиться этих целей», – заявил он на церемонии открытия завода «Болашак».

Дэвид Камерон подчеркнул, что впечатляющие масштабы Кашаганского проекта стали дополнительными показателями потенциала Казахстана.

11 сентября 2013 года на Кашаганском месторождении началась добыча нефти. Нефть была добыта из первой

Глава 4 ИСПОЛИНЫ ДОБЫЧИ

расконсервированной на месторождении скважины. Однако уже 24 сентября 2013 года в ходе плановой проверки газопровода, идущего с острова Д на завод «Болашак», была обнаружена утечка сырого газа. После ремонтных работ 6 октября скважины на Кашагане были вновь открыты, добыча возобновлена без осложнений. К этой дате был достигнут уровень добычи в 75 тыс. баррелей в сутки. А 9 октября, в связи с обнаружением очередной утечки газа, скважины закрылись вновь. После ремонта поврежденного соединения было проведено полное гидроиспытание, в ходе которого были выявлены другие места потенциальных утечек газа. Началось тщательное расследование. В мае 2014 года было объявлено, что и нефтепровод и газопровод требуют полной замены. Это стало ударом, неприятной неожиданностью для всех партнеров по Северо-Каспийскому проект, включая Казахстан.

Как комментировал Сауат Мынбаев, с июля 2013 года возглавивший АО НК «КазМунайГаз»: «Изначальная конструкция и технические характеристики металла полностью соответствовали требованиям международных стандартов и рациональной мировой практике в области разработки нефтяных и газовых месторождений с учетом сероводородной среды и наличия воды, как это ожидалось на Кашагане. Кроме того, по результатам лабораторных исследований металла труб, включая моделирование его реакции на воздействие сернистого газа, было сделано заключение, что металл соответствует условиям месторождения Кашаган. С учетом всего выше сказанного не было оснований предполагать, что может произойти такая ситуация».

Перво-наперво было решено отказаться от имеющейся операционной модели разработки Кашагана и создать новую единую консолидированную совместную компанию - NCOC. Министр нефти и газа РК Узакбай Карабалин пояснил, что изменения связаны с недостаточной эффективностью деятельности прежнего оператора и выразил надежду, что «работа этого оператора должна быть намного более

Месторождения	Геологические запасы	Извлекаемые запасы
Кашаган	4862 млн тонн нефти	1647 млн тонн
Каламкас-море	304 млн тонн нефти	100 млн тонн
Юго-Западный Кашаган	64 млн тонн конденсата	20 млн тонн
Актоты	305 млн тонн конденсата	100 млн тонн
Кайран	170 млн тонн нефти	50 млн тонн
Всего по СКП	5705 млн тонн	1917 млн тонн

эффективной, чем ранее это было». По истечении трех лет кропотливых работ по замене трубопроводов добыча нефти на Кашагане была возобновлена.

28 сентября 2016 года NCOC приступил к пуско-наладочным работам и тестированию оборудования на морском и наземном комплексе месторождения. Было открыто несколько скважин острова А. И после стабилизации работы оборудования морского комплекса нефть и газ поступили на завод «Болашак». 14 октября 2016 года первая партия кашаганской нефти, добытая в рамках пуско-наладочных работ, была отгружена в нефтепровод КТК и трубопроводную систему АО «КазТрансОйл», а первая партия товарного газа – в магистральную систему АО «Интергаз Центральная Азия». В октябре 2016 года министр энергетики Канат Бозумбаев сообщил журналистам, что «добыча нефти на месторождении Кашаган идет нормально» и уже достигла 90 тыс. баррелей в сутки.

В целом на развитие Северо-Каспийского проекта ушел 21 год, из которых 4 года проводились геолого-геофизические исследования казахстанского сектора Каспийского моря консорциумом ККШ, 9 лет заняло строительство самого морского комплекса, 5 лет – строительство наземного комплекса. Дополнительно 3 года было потрачено на полную замену морских и наземных трубопроводов. Благодаря освоению Кашагана была создана с нуля отечественная морская сервисная инфраструктура, отвечающая самым высоким мировым стандартам, построены заводы по изготовлению крупнотоннажных металлоконструкций «Ерсай» (п. Курык) и «Каспиан Оффшор Марин Констракшн» (морской порт Актау); судоремонтный завод в п. Баутино; созданы база поддержки морских операций (п. Баутино), база реагирования на разливы нефти и другие объекты.

На сегодняшний день Кашаган состоит из островов Д и А, на которых добываются нефть и газ, и проходит подготовка для транспортировки на землю, а также установки комплексной подготовки нефти и газа «Болашак». Находятся в процессе строительства Центры ранней добычи 2, 3 и 4. Данные объекты являются образцом инженерного гения и совместной работы иностранных и казахстанских специалистов. При проектировании были учтены сложные климатические условия, мелководье и оледенение акватории; экологически чувствительная зона Северного Каспия, сверхвысокое давление и содержание сероводорода в нефти.

Как подчеркнул Тимур Кулибаев: «Сегодня мы провели работу над ошибками, начали добычу нефти на Кашагане. После этого начнется поток денежной наличности за продаваемую нефть, далее - возврат инвестиций, и сам проект будет выглядеть по-другому».

По словам Жакыпа Марабаева, который с 2008 года был заместителем управляющего директора NCOC, а затем занял пост заместителя председателя Правления по разведке и добычи «КазМунайГаза», сегодня конфигурация объектов на Кашагане позволяет добывать 350-370 тыс. баррелей нефти в сутки, и есть возможность увеличения показателя до 450 тыс. тонн. Осознавая, что рыночные условия не всегда могут благоприятствовать планам консорциума, направленным на сбыт серы, предусматривается создание условий для ее хранения. Сера, образованная на установке

«Болашак», будет храниться в герметичных условиях. Жидкая сера будет заливаться в герметичные контейнеры и далее контролироваться с помощью датчиков. Перед сбытом сера будет вновь переведена в жидкое состояние, без размельчения, с последующим ее преобразованием в твердые гранулы. Такая технология позволит избежать образования пыли.

Планируемая добыча нефти до конца срока действия СРП - а это 2041 год - составляет 308 млн тонн и 211 млрд кубометров газа, из которых более 62 млрд кубометров пойдут на внутренний рынок для обеспечения потребностей граждан и промышленности страны.

Несмотря на многочисленные сложности, связанные с резко возросшими первоначальными инвестициями и отсрочками добычи, для государства Кашаганский проект остается выгодным. Благодаря регулярным отсрочкам и увеличениям стоимости проекта, Казахстан смог значительно улучшить условия СРП в пользу государства, сформировать социальную инфраструктуру, увеличить казахстанское содержание в проекте, обеспечив рабочими местами несколько сотен тысяч местных жителей. В настоящее время на Кашаганском проекте задействовано порядка 300 компаний с долей казахстанского владения более 50%. Создано порядка 70 совместных компаний/партнёрств, куда вошли со своими знаниями, технологиями и опытом международные компании, как Schlumberger, Siemens, Energy Wood Group, Saipem и другие. Всего в базе данных оператора зарегистрировано 3760 казахстанских компаний, которые вносят свой вклад в развитие Кашагана. Благодаря политике социальной ответственности, было вложено более 500 млн долларов США в социальное и инфраструктурное развитие Мангистауской и Атырауской областей.

В марте 2021 года было объявлено о планах ТОО GPC Investment начать на Кашагане строительство газоперерабатывающего завода проектной мощностью 1,1 млрд кубометров газа в год. Ежегодно завод будет выпускать 694 млн кубометров товарного газа, 119 тыс. тонн сжиженного нефтяного газа, 212 тыс. тонн серы и 35 тыс. тонн газового конденсата и позволит на 12 млн тонн увеличить добычу на Кашагане, поскольку проблемы с утилизацией попутного нефтяного газа сдерживают рост производства нефти, кроме того, товарный газ покроет растущие потребности внутреннего рынка. Инвестор вложит в реализацию проекта 860 млн долларов США. На новом производстве будет открыто 600 рабочих вакансий, а во время строительства будут заняты 2800 человек. Завод заработает в 2024 году и станет еще одним существенным вкладом в развитие местного содержания в Казахстане.

Открыв много лет назад Кашаган, казахстанские нефтяники подарили всему миру особенную жемчужину, ставшую гарантией стабильности и энергетической безопасности Казахстана на долгие годы вперед. Сегодня кашаганская нефть добывается во благо народа великой степи. Благодарностью страны за сделанное когда-то открытие стало вручение первооткрывателям месторождения-гиганта почетного нагрудного знака «Қазақстан Республикасының кен орнын алғаш ашушы». 30 марта 2018 года на торжественном заседании, приуроченном к профессиональному празднику – Дню геолога – из рук вице-министра по инвестициям и развитию

ЭВОЛЮЦИЯ СТРУКТУРЫ УЧАСТНИКОВ ОСВОЕНИЯ КАШАГАНА

Год	Участники	Доли, %
1998	Mobil	14,3
	Shell	14,3
	Agip	14,3
	British Gas	14,3
	Total	14,3
	«Казахойл»	14,3
	British Petroleum	9,5
	Statoil	4,8
1998	ExxonMobil	14,3
	Shell	14,3
	Agip	14,3
	British Gas	14,3
	Total	14,3
	British Petroleum	9,5
	Statoil	4,8
	Inpex	7,1
	Phillips Petroleum	7,1
2002	ExxonMobil	16,7
	Shell	16,7
	Agip	16,7
	British Gas	16,7
	Total	16,7
	Inpex	8,3
	British Petroleum	8,3
2005	ExxonMobil	18,5
	Shell	18,5
	Agip	18,5
	Total	18,5
	ConocoPhillips	9,3
	Inpex	8,3
	«КазМунайГаз»	8,3
2008	ExxonMobil	16,8
	Shell	16,8
	Agip	16,8
	Total	16,8
	«КазМунайГаз»	16,8
	ConocoPhillips	8,4
	Inpex	7,6
2013	«КазМунайГаз»	16,8
	ExxonMobil	16,8
	Shell	16,8
	Agip	16,8
	Total	16,8
	CNPC	8,3
	Inpex	7,6

Республики Казахстан Кайырбека Ускенбаева их получили известные нефтяники: заместитель председателя Ассоциации KAZENERGY Узакбай Карабалин, президент компании «Меридиан Петролеум» Балтабек Куандыков и главный геофизик этой компании Марис Назаров, заместитель генерального директора компании «Батыс Геофиссервис» Аширали Бижанов, заместитель первого управляющего директора компании NCOC, президент Казахстанско-британского технического университета Кенжебек Ибрашев, менеджер компании ENI ISATAY Клара Раева, главный геофизик «Смартинжиниринг» Олег Турков. Нагрудным знаком «Жер қойнауының құрметті барлаушысы» были награждены вице-президент ТОО «Центргеосъемка» В.Тапаев и главный геофизик Комплексной партии геологии АО «Казгеология» С.Беляков. Знаком «Жер қойнауын барлаудың үздігі» награжден геолог I категории департамента геологии АО «Казгеология» А.Бекетов. Кроме того, за большие заслуги в геологической отрасли Почетной грамотой и благодарственными письмами от имени Министра по инвестициям и развитию РК награждены Академик Академии наук Республики Казахстан Серикбек Даукеев, руководитель корпоративного Фонда «Жас геолог» Исмаилова Жанат, главный эксперт Комитета геологии и недропользования Шолпан Акыбаева и многие другие.

Как говорил известный нефтяник Нурлан Балгимбаев, с именем которого связано множество значительных начинаний и крупных проектов в нефтегазовой отрасли Казахстана: «Северо-Каспийский проект стал настоящей кузницей кадров мирового уровня для нашей страны. Когда начиналась реализации проекта по освоению месторождения Кашаган в казахстанском секторе Каспийского моря, то у нас не было никакого опыта. Приходилось привлекать в проект не только иностранных топ-менеджеров, специалистов, но и рабочих. За эти годы сотни казахстанцев прошли обучение в ведущих мировых учебных центрах, стажировались в нефтяных компаниях. Сегодня это высококлассные специалисты: и рабочие, и управленцы среднего звена, и топ-менеджеры. Результат - около 80 процентов занятых сейчас в проекте - казахстанцы. На мой взгляд, это очень важно. Ведь впереди у нас новые проекты, и теперь мы можем реализовывать их самостоятельно».

По словам Жакыпа Марабаева, «три десятка лет назад мы жили в совершенно другой стране, которой, как воздух, нужны были новые подходы и решения для развития собственной экономики. За истекшие годы, благодаря успешному сотрудничеству партнеров Северо-Каспийского проекта и Правительства, Кашаган стал главным ньюсмейкером в нефтегазовой промышленности. Уверен, сохраняя лидерство в отрасли, мы еще долгие годы будем служить ориентиром для развития экономики Казахстана».

Когда-то давно, на брифинге в аэропорту Атырау, после возвращения с баржи «Сункар», когда было объявлено об открытии Кашаганского месторождения, Нурлан Балгимбаев сказал: «Кашаган – это лишь первая ласточка в казахстанском секторе Каспия. В ближайшее десятилетие будет открыт целый ряд морских месторождений». Предсказание его сбылось совсем скоро.

LUKOIL

За 30 лет независимости Республика Казахстан превратилась в процветающую страну с благоприятным инвестиционным климатом, в том числе для нефтегазовых компаний.

«ЛУКОЙЛ» работает здесь с 1995 года и является одним из крупнейших иностранных партнеров – инвестиции компании на территории страны уже превысили 10 млрд долларов.

Мы участвуем в Каспийском трубопроводном консорциуме (КТК) с момента его появления, а также в добывающих проектах на суше Тенгиз и Карачаганак, приступаем к освоению новых проектов в казахстанском секторе Каспийского моря. При поддержке Правительства Республики запущен комплекс производства смазочных материалов, который приносит дополнительные доходы в бюджет Казахстана и обеспечивает местный рынок качественной продукцией. Для нас важно поддерживать и социальную инфраструктуру Республики. Мы реализовали в регионах Казахстана проекты развития малого бизнеса и улучшения инфраструктуры, а также помогли медицинским учреждениям в период пандемии коронавируса.

«ЛУКОЙЛ» и в будущем будет укреплять сотрудничество с Казахстаном, развивая свои производственные и социальные проекты на благо его жителей.

Вагит АЛЕКПЕРОВ,

президент ПАО «ЛУКОЙЛ»

Глава 5

ШЕЛЬФ ВСЕМОГУЩИЙ

«У МОРЯ ТОЖЕ ЕСТЬ СВОИ МИГРЕНИ».

Виктор Мари Гюго,
французский писатель

Возникновение новых независимых государств на постсоветском пространстве повлекло за собой необходимость разрешения множества проблем, связанных с обретением бывшими союзными республиками государственного суверенитета. Одна из таких проблем - территориальные вопросы. Перед государствами, прилежащими к Каспийскому морю, возникла задача его справедливого и цивилизованного раздела, основанного на общепризнанных принципах международного права и мировой практики. Если до 1991 года Каспий принадлежал двум странам – СССР и Ирану, то теперь с распадом Советского Союза его воды омывали берега пяти государств - России, Ирана, Азербайджана, Казахстана и Туркменистана.

Существовавшие в тот период Договор между РСФСР и Персией 1921 года и Договор между СССР и Ираном 1940 года не отвечали изменившейся политической ситуации и не могли в полном объеме регулировать отношения прибрежных государств. Упомянутые договоры регулировали лишь вопросы торгового мореплавания и рыболовства и не содержали никаких указаний на такие компоненты правового

МОСКВА

НУР-СУЛТАН

Russia

Kazakhstan

АШХАБАД

БАКУ

Azerbaijan

Turkmenistan

Казахстан считает,
что дно и недра Каспия должны быть делимитированы между прибрежными государствами, которые будут обладать исключительными правами в деле разработки недр в своих частях дна моря. При этом мы учитывали не только международные нормы и опыт использования минеральных ресурсов, находящихся на дне пограничных водоемов, но и сложившуюся на протяжении многих десятилетий практику СССР и Ирана на Каспии, где они абсолютно самостоятельно и без взаимных консультаций добывали нефть.

Iran

ТЕГЕРАН

Глава 5 ШЕЛЬФ ВСЕМОГУЩИЙ

Касым-Жомарт Токаев,
в 2002 году министр иностранных дел РК

режима, как режим дна и его недр, режим воздушного пространства над морем, природоохранный режим и другие. Это послужило основанием для начала переговорного процесса между прикаспийскими государствами с целью выработки совместными усилиями нового правового статуса Каспийского моря.

«Обсуждение этого вопроса началось с выявления позиций сторон, каждая из которых имела собственное мнение по статусу Каспия и, соответственно, подходам по его использованию. Россия первоначально исходила из того, что Каспийское море, по сути, не является озером, но на него не распространяются юридические нормы конвенции ООН по морскому праву 1982 года. Российские переговорщики настаивали на том, что договоры между СССР и Ираном от 1921 и 1940 годов являются своего рода моделью для решения международно-правовых вопросов в отношениях между прикаспийскими государствами. Основные положения позиции России сводились к следующему. Во-первых, Каспийское море – внутриконтинентальный водоем, который не входит в состав территории прикаспийских государств, но открыт для использования всеми прибрежными странами на равной основе. Во-вторых, Каспийское море и его ресурсы являются объектом совместного использования всех прибрежных государств. В-третьих, решение вопросов, связанных с Каспием, должно осуществляться на основе консенсуса всех сторон. Азербайджан придерживался противоположной точки зрения и жестко отстаивал так называемый озерный вариант, предлагая разделить акваторию воды, дно и недра на национальные секторы. Позиция Казахстана носила сбалансированный характер и сводилась к тому, чтобы в максимальной степени воспользоваться нормами действующего международного права, в частности, распространить на Каспий отдельные положения Конвенции ООН по морскому праву 1982 года, используя их с учетом особенностей моря как единой экологической системы. Дно и ресурсы моря предлагалось разделить между всеми прикаспийскими государствами на экономические зоны. В пределах этих зон стороны обладали бы исключительными правами на ведение разведки и разработку природных ресурсов. Что касается биологических ресурсов, пользования водами Каспия в целях судоходства, ры-

Подписание документов о передаче казахстанских и российских активов в Каспийский трубопроводный консорциум, г. Москва

боловства, сотрудничества в области охраны окружающей среды и других видов деятельности, то казахстанская сторона выражала готовность пойти на «самые широкие компромиссы вплоть до кондоминиума». Позиции Туркменистана и Ирана в тот период не были столь четко сформулированы и вбирали в себя отдельные положения всех трех позиций», - рассказывал Касым-Жомарт Токаев, участвовавший в переговорном процессе по юридическому статусу Каспийского моря с самого начала его организации (в 1993-1994 гг. он был заместителем министра иностранных дел РК, а с октября 1994 г. по октябрь 1999 г. - министром иностранных дел РК).

До 1993 года геофизические исследования и бурение скважин на Каспийском море производились силами российских и азербайджанских предприятий. Азербайджан,

Глава 5 ШЕЛЬФ ВСЕМОГУЩИЙ

унаследовавший от СССР открытые углеводородные месторождения на шельфе Каспия, продолжал разработку морских недр в своем секторе. Готовилась к разведке своего морского шельфа и Россия, чьи перспективные структуры располагались, в том числе, на спорных с Казахстаном каспийских участках. В то время казахстанские организации не занимались морскими нефтяными операциями, так как не имели опыта их планирования и выполнения, не располагали необходимыми для этого финансовыми средствами, техническим и кадровым потенциалом. Морские геологоразведочные работы в Казахстане активизировались с принятием в 1993 году Государственной программы освоения казахстанского сектора Каспийского моря (КСКМ) и созданием международного консорциума «Казахстанкаспийшельф» с участием крупнейших западных корпораций нефти и газа.

Между тем отсутствие правового статуса Каспия грозило обострением отношений каспийских соседей в случае разработок на спорных морских территориальных участках.

Нурсултан Назарбаев первым из всех лидеров прикаспийских стран заявил о необходимости начала гибкого конструктивного диалога для решения данной проблемы. 6 июля 1998 года, в день своего рождения, он совершил визит в г. Москву, в ходе которого между Казахстаном и Россией было подписано межгосударственное Соглашение о разграничении северной части дна Каспийского моря. В соответствии с ним, дно Каспия по срединной линии было разделено на сегменты, принадлежащие каждому прикаспийскому государству. Акватория и биоресурсы были объявлены общим достоянием. Такие условия удовлетворяли все государства. Впрочем, несмотря на это, юридический статус целого ряда спорных углеводородных структур по-прежнему оставался неопределенным.

«Настойчивость Казахстана в продвижении своей идеи раздела дна Каспия по секторальному принципу в дополнение к еще более жесткой позиции Азербайджана поставили российское руководство перед дилеммой: либо согласиться с предложениями Президента Н. Назарбаева, показавшего себя в качестве весьма влиятельного союзника по многим конфликтным вопросам в СНГ и за его пределами, либо жесткая конфронтация с прикаспийскими государствами. В ито-

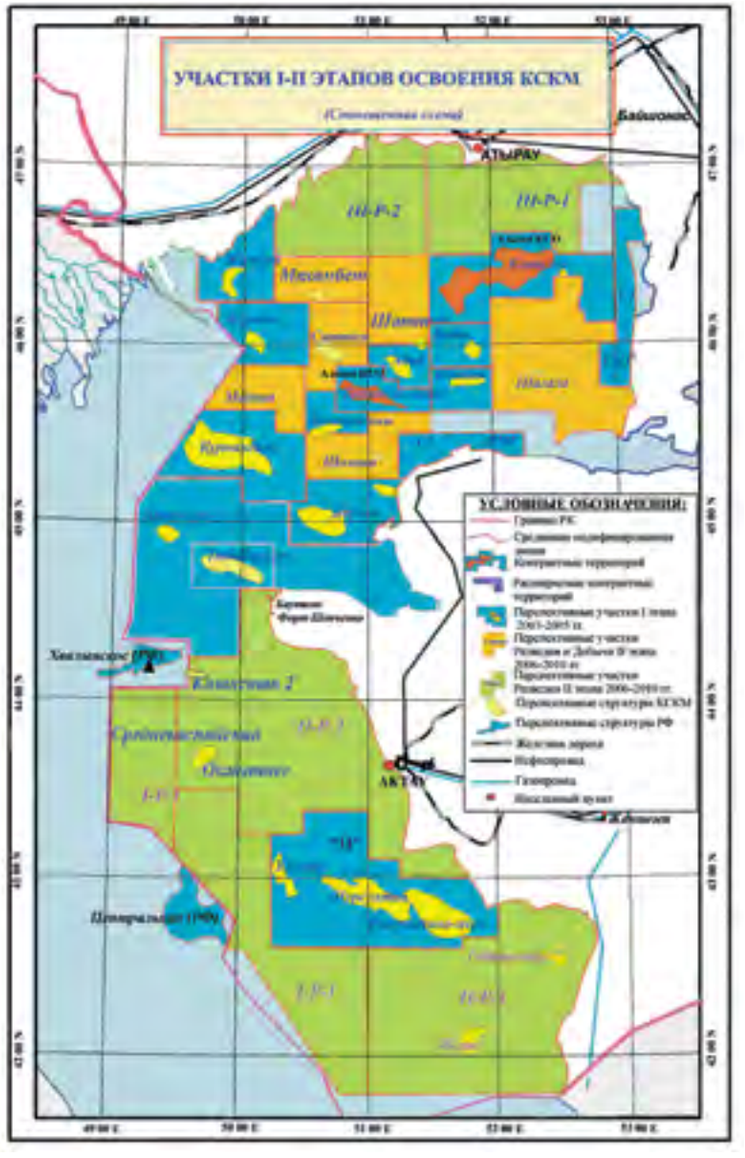
ге в Москве возобладал здоровый прагматизм. Понимая, что конструктивные переговоры с партнерами по Каспию нисколько не вредят ее стратегическим интересам, российская сторона согласилась признать за каждым из прибрежных государств право на разработку минеральных ресурсов, находящихся под толщей воды его сектора. Что же касается поверхности моря и водной толщи, то Россия, Казахстан и Азербайджан пришли к общему мнению, что Каспий должен оставаться свободным для использования всеми прибрежными странами», - вспоминал Касым-Жомарт Токаев.

29 ноября 2001 года Республика Казахстан и Азербайджанская Республика подписали в г. Москве Соглашение о разграничении дна Каспийского моря, к которому 27 февраля 2003 года в г. Баку был подписан соответствующий Протокол.

13 мая 2002 года в целях осуществления суверенных прав на недропользование Президенты Казахстана и России Нурсултан Назарбаев и Владимир Путин также подписали Протокол к Соглашению о разграничении дна северной части Каспийского моря от 1998 года, впервые за многолетнюю историю независимости сделав реальный шаг к решению каспийской проблемы. Это был действительно существенный сдвиг. Подписанию столь важного для сторон документа предшествовал неприятный инцидент, связанный с заявлением со стороны МИД РК ноты протеста в адрес России по поводу продолжающейся без согласования с Астаной разведки запасов пограничного месторождения Хвалынское компанией «ЛУКОЙЛ». Казахстан, также претендовавший на Хвалынское, назвал действия российских нефтяников неправомерными. Согласно подписанному Протоколу, было решено, что месторождение Хвалынское и структура Центральная будут находиться под юрисдикцией РФ, а структура Курмангазы – относится к РК, и все три должны разрабатываться совместными усилиями двух стран. Партнером Казахстана с российской стороны в проекте освоения Хвалынского стал «ЛУКОЙЛ», Центральной – «ЛУКОЙЛ» и «Газпром», а Курмангазы – «Роснефть».

«…Во время переговоров мы нашли оригинальную формулу - «модифицированная» срединная линия. На практике это привело к отводу Хвалынского в российскую часть дна моря, но Курмангазы отошло под полную юрисдикцию Казахстана. Компромисс касался не только юридического статуса северной части дна моря, главное состояло в том, что стороны договорились о совместном освоении месторождений, исходя из возможностей и интересов добывающих компаний», - комментировал Касым-Жомарт Токаев, являвшийся в 2002 году Государственным секретарем - министром иностранных дел РК.

Как следует из воспоминаний Узакбая Карабалина, в то время занимавшего пост вице-министра энергетики и минеральных ресурсов РК, в ходе переговорного процесса возникали споры. К примеру, Россия предлагала отнести остров Долгий, представлявший собой намытый песок, под свою юрисдикцию и оттуда вести отсчет срединной линии. Когда уровень воды в Каспии понижался, этот остров появлялся, а когда поднимался, Долгий уходил под воду, и получалось, что острова как такого нет. «Российская сторона доказывала, что это был «колхозный» материковый остров, где располагались стоянки рыболовов. Казахстанские специалисты были вынуждены там высадиться, отобрать пробы и доказать, что «островная почва» не является континентальной,



Глава 5 ШЕЛЬФ ВСЕМОГУЩИЙ

на нем нет соответствующей континентальной растительности. Так спор вокруг Долгого прекратился», - рассказывал он.

Достижение договоренностей по разделу Каспийского моря между Казахстаном и Россией стало величайшим достижением двусторонней дипломатии и широко распахнуло перед нашей страной двери на шельф.

«Совместное равное освоение крупнейших месторождений на Каспии не только поднимает наши отношения на новый уровень, но и является примером для других», - заявил тогда Президент РК Нурсултан Назарбаев. А Президент РФ Владимир Путин подчеркивал: «Всегда легче работать с государствами, у которых нет споров, и есть юридические документы».

К началу 2000-ых в Казахстане добыча нефти на суше осуществлялась 33-мя нефтедобывающими предприятиями на более чем 100 месторождениях, расположенных в пяти областях – Атырауской, Мангистауской, Западно-Казахстанской, Актюбинской и Кызылординской. Основной прирост добычи обеспечивался на месторождениях Тенгиз, Карачаганак, Узень, Кумколь и других. Большинство разрабатываемых месторождений углеводородного сырья к 2002 году достигли стадии максимального уровня годовой добычи. Вместе с тем проведенные исследования показывали, что основной прирост разведанных запасов и добычи углеводородного сырья на тот период следует ожидать в акватории Каспийского моря.

К этому моменту Казахстан достиг значительных результатов в освоении своего сектора Каспия: было выявлено более 120 перспективных структур, в числе которых Жамбай, Дархан, Акбота, Сандугаш, Аль-Фараби, Нурсултан, Улытау, Сарыарка, Песчаномысское-2, Акмола, Азат, Женис, Ракушечное море, Окжетпес, Туркестан, Булбул, Марал, Алатау, Казахский залив, Саускан и многие другие; оценены прогнозные ресурсы, причем выполненные на шельфе геолого-геофизические работы в совокупности с материалами разведочных работ на прилегающих к морю участках суши позволяли достаточно точно выделить зоны, содержащие крупные запасы углеводородов; кроме того, было объявлено о коммерческом обнаружении нефти на месторождении Кашаган и открытии месторождения на структуре Каламкас-море; началась подготовка к подписанию контрактов на недропользование; проведена оценка существующих объектов инфраструктуры и определены приоритетные проекты; разработаны особые экологические условия проведения операций на море.

В соответствии с постановлением Правительства №876 от 29 июня 1999 года, с учетом активизации нефтяных операций в Каспийском море и с целью минимизации воздействия разливов нефти на окружающую среду, особенно в зоне легкоуязвимой природной среды, охраны рыбных запасов и районах забора воды для опреснительных установок, другим правительственным постановление от 6 мая 2000 года №676 был утвержден Национальный план по предупреждению нефтяных разливов и реагированию на них в море и на внутренних водоемах Республики Казахстан. Национальный план регламентировал действия всех задействованных сторон (т.е. нефтяных компаний и государственных органов) в случае экологической катастрофы на море и был призван сводить к минимуму воздействие разливов нефти на окружающую среду, здоровье людей, флору и фауну.

Все эти и другие логические и эффективные меры позволили Казахстану начать разработку новой Государственной программы освоения казахстанского сектора Каспийского моря, которая была утверждена Указом Президента Республики Казахстан №1095 от 16 мая 2003 года. Данная программа разрабатывалась на основе положений Программы Правительства РК на 2002-2004 годы, в соответствии со

Стратегией использования энергетических ресурсов Казахстана и Стратегическим планом развития РК до 2010 года. Министерству энергетики и минеральных ресурсов было поручено по итогам каждого полугодия и года на постоянной основе предоставлять в Администрацию Президента РК и Правительство РК информацию о ходе реализации программы. Ее принятие, по сути, означало активизацию работ на шельфе, рост добычи углеводородов в будущем, привлечение миллиардных инвестиций, развитие инфраструктуры и создание тысячи новых рабочих мест. Ее успешная реализация должна была поставить Казахстан в один ряд с крупнейшими производителями нефти и газа мира.

Нынешняя госпрограмма стала логическим продолжением Государственной программы освоения КСКМ (1 этап), утвержденной 10 лет назад - в 1993-ом. Потребность уточнения стратегических положений и методов осуществления морских нефтегазовых операций была связана со сложившимися позитивными тенденциями социально-экономического развития страны, изменениями на мировых рынках углеводородов и в направлениях их транспортировки, созданием ЗАО «Национальная компания «КазМунайГаз», обеспечивающего интересы государства в нефтегазовом секторе.

Новая госпрограмма охватывала период освоения, приходящийся на 2003-2005 годы, одновременно оценивая и прогнозируя развитие до 2015 года. Учитывались глобальные тенденции повышения значения морского шельфа как источника полезных ископаемых, в особенности нефти и газа, а также необходимость сочетания рационального природопользования с требованиями охраны окружающей среды. Раскрывая порядок перехода от проведения преимущественно геологоразведочных работ к использованию запасов углеводородов КСКМ, документ фактически нацеливал на превращение шельфа в основную зону добычи углеводородов в Казахстане. Добавление нефтяных ресурсов казахстанского шельфа к мировым разведанным запасам являлось определяющим фактором в глобальных энергетических стратегиях. Правительство заявляло: Казахстан должен быть готов к гибкому сочетанию стратегий планомерного переноса нефтедобычи в акваторию Каспия и форсированию отдельных перспективных проектов.

Согласно госпрограмме, освоению КСКМ в то время содействовал ряд позитивных факторов: динамичная и конструктивная внутренняя и внешняя политика Казахстана, обеспечивающая политическую стабильность и способствующая поддержанию высоких темпов экономического развития; экономический рост, особенно в развивающихся странах, создававший тенденцию опережения спроса на энергоносители в сравнении с приростом новых запасов углеводородов; ограниченность мировых запасов углеводородных ресурсов; доминирование углеводородов в качестве ресурса для различных видов транспорта, нефтехимического производства; стремление крупных мировых производителей нефти обеспечить экономически оправданный уровень цен; готовность иностранных инвесторов прийти на казахстанский шельф и др. Кроме того, положительным было и то, что Казахстан, хоть и испытывал определенный недостаток в квалифицированных кадрах по отдельным специальностям, для чего предприятия были вынуждены привлекать иностранных специалистов, но все же в целом располагал необходимыми трудовыми ресурсами должного качества для обеспечения отраслей нефтегазового комплекса. Стояла задача по развитию казахстанской науки и подготовке местных кадров, способных работать на море;

Глава 5 ШЕЛЬФ ВСЕМОГУЩИЙ

воспитанию собственной юридической школы, которая могла отстаивать интересы и осуществлять переговорные процессы по тем или иным контрактам. Важным было обеспечить и казахстанское содержание товаров, работ и услуг в морских проектах.

Правда, отмечая позитивные тенденции, нельзя было не учитывать и отдельные сдерживающие факторы, которых тоже было немало. Это высокая стоимость и большой срок реализации морских нефтяных проектов по сравнению с проектами на суше; сложные горно-геологические, гидрологические и климатические условия Каспия и чувствительность природной среды КСКМ к техногенным воздействиям; содержание в углеводородном сырье ядовитого токсичного вещества - сероводорода; проблемы утилизации попутного нефтяного газа и иных компонентов (сера); наличие вероятности возникновения промышленных и транспортных аварий. Недостаточная нормативная база, регулирующая правовые отношения в вопросах предупреждения чрезвычайных ситуаций при проведении нефтяных операций на море и реагирования на них, отсутствие надлежащей системы контроля и наблюдения за водным бассейном КСКМ, отсутствие морской аварийно-спасательной службы для ликвидации чрезвычайных ситуаций на море, а также отсутствие международного договора Прикаспийских государств в области предупреждения и ликвидации нефтяных разливов также были серьезными негативными факторами для активизации работ в морском секторе. Впрочем, риск оправдывал цели.

14 марта 2003 года с целью эффективного и рационального освоения нефтегазовых ресурсов каспийского шельфа Казахстана, увеличения ресурсов нефти и газа, а также выполнения функций подрядчика в контрактах на недропользование в морских проектах приказом президента ЗАО НК «КазМунайГаз» №80 было создано АО «Морская нефтяная компания «КазМунайТениз», 100%-ое дочернее предприятие нацкомпании. Ему, согласно положению программы, передавалось 50%-ое участие во всех будущих морских проектах. Причем все риски, связанные с разведкой каспийских структур, до коммерческого открытия месторождения, возлагались на иностранного партнера, что было весьма выгодно для только что образованной и пока еще не окрепшей казахстанской нацкомпании.

К тому моменту Правительством было выделено примерно 23 нераспределенных участка с крупными и средними перспективными структурами, которые предполагалось выставить на конкурсы в первую очередь. В программе период их освоения был разделен на три этапа. Первый был рассчитан на 2003-2005 годы и предусматривал создание условий для комплексных работ, включая проведение комплексной оценки потенциала КСКМ, заложение основ единого национального банка нефтегазовых данных, обеспечение мониторинга Северо-Каспийского проекта (как пилотного казахстанского морского проекта), создание основы инфраструктуры для поддержки морских нефтяных операций и сервисной индустрии, определение ключевых параметров соглашений, проведение конкурсов и переговоров по условиям контрактов, участкам для разведки и добычи, а также изучение и выбор маршрутов для транспортировки каспийских углеводородов. Второй этап приходился на 2006-2010 годы – период ускоренного освоения шельфа, когда ожидался рост морской добычи углеводородов и экономических результатов по первым нефтегазовым проектам освоения КСКМ, и одновременно предусматривалось планомерное выставление на тендеры новых морских блоков, совершенствование требований к охране окружающей среды, соответствующих международным экологическим стандартам, активная подготовка и переподготовка казахстанских специалистов для нефтегазового комплекса и смежных отраслей, а также создание инфраструктуры для береговой поддержки морских операций и строительство дополнительных трубопроводных мощностей не экспортного назначения. Учитывая сложившуюся мировую практику работы на морских шельфах, свидетельствующую о том, что обычно от начала разведочных работ до получения первой коммерческой нефти проходит 8-10 лет, в 2011-2015 годах, в период третьего этапа, предполагалось пробурить более 1100 нефтегазовых скважин с 56 платформ и искусственных островов, увеличить морскую нефтедобычу и довести общереспубликанский объем до 100 млн тонн с нынешних 50 млн тонн, стабилизировав на этом уровне производство углеводородов в течение последующих 25-30 лет. На третьем этапе морская добыча должна была выйти на стабильно высокий уровень, и в морских операциях начала бы преобладать эксплуатационная деятельность.

Впервые контракты должны были предусматривать обязательное использование местных товаров, материалов и услуг, привлечение казахстанских специалистов, а также реализацию проектов по утилизации газа и серы, содержащихся в каспийской нефти. С учетом осуществления поисковых, геофизических и добычных работ на шельфе Каспия, развития морской, береговой и социальной инфраструктуры, а также решения вопросов транспортировки и сбыта сырья,

на первом этапе реализации программы предполагалось создать 2620 новых рабочих мест, на втором – 16530, а на третьем – 25390. Нефтегазовая отрасль, таким образом, закрепляла за собой роль крупнейшего работодателя страны.

Само собой, проведение нефтяных операций в КСКМ влекло за собой огромный объем инвестиций для производства поисковых и геофизических работ, освоения выявленных месторождений и организации добычи, расширения производства, транспортировки и сбыта, формирования морской и береговой инфраструктуры, развития трудовых ресурсов и социальной инфраструктуры: по подсчетам профильного министерства, в 2003-2005 годах требуемая сумма прогнозировалась на уровне порядка 6 млрд долларов США, в 2006-2010 годах - 10,3 млрд долларов США, в 2011-2015 годах - 15,6 млрд долларов США. На первом этапе освоения шельфа прямые поступления в государственный бюджет от морских нефтегазовых операций должны были обеспечиваться за счет выплат подписных бонусов, бонуса коммерческого обнаружения по месторождению Кашаган, освоения капиталовложений по разведке месторождений и подготовки объектов инфраструктуры. На втором этапе эти суммы, хоть и предполагали снизиться вследствие сокращения единовременных платежей, но одновременно ожидался рост инвестиций, производства импортозамещающих товаров и услуг, объема услуг объектов инфраструктуры морских операций. На третьем этапе государственный бюджет планировал получать значительные поступления от морских операций.

Министерство энергетики и минеральных ресурсов во главе с Владимиром Школьником летом 2003 года провело «мировую презентацию» госпрограммы для потенциальных инвесторов в Канаде и Великобритании, предполагая ежегодно выставлять на конкурс по проведению разведки-добычи не менее трех участков. Причем часть блоков Казахстан собирался выставлять на открытый тендер, а часть полностью передать «КазМунайГазу», которому предстояло самостоятельно выбирать партнеров из числа иностранных и отечественных инвесторов, после чего кандидатуры будущих недропользователей должны были обсуждаться и утверждаться Правительством РК. Такой подход, по мнению Минэнерго, не нарушал принципов прозрачности заключаемых контрактов в условиях контроля решений и действий нацкомпании со стороны государства.

Представители иностранных нефтяных компаний, работающих в республике, в ожидании организации конкурсов заявили, что Казахстан в ближайшие 100 лет останется огромной нефтегазоносной страной и сравнили его по запасам углеводородного сырья с двумя Северными морями.

Правда, несмотря на изначальный интерес западных компаний к каспийским блокам, переговоры активизировались лишь после согласия Правительства РК ослабить некоторые требования нового налогового режима для недропользователей, введенного с 1 января 2004 года. В этом смысле 2005 год был особенно активным. С целью организации совместной работы с российской стороной было подписано соглашение между «КазМунайГазом» и «ЛУКОЙЛом» о создании на паритетной основе совместного предприятия ООО «Каспийская нефтегазовая компания» для освоения месторождения Хвалынское с инвестициями свыше 1 млрд долларов США; соглашение между «КазМунайГазом»

Глава 5 ШЕЛЬФ ВСЕМОГУЩИЙ

и ООО «ЦентрКаспнефтегаз» (СП «ЛУКОЙЛа и «Газпрома») об образовании консорциума для освоения на условиях СРП структуры Центральная; СРП сроком на 55 лет между Минэнерго РК, «КазМунайГазом» и «Роснефтью» по поводу разработки нефтегазовой структуры Курмангазы в казахстанском секторе Каспия с инвестициями в размере 23 млрд долларов США. Кроме того, между «КазМунайГазом» и Корейской национальной нефтяной корпорацией, представляющей Корейский консорциум в нефтяных проектах на Каспийском море, было заключено соглашение о принципах по каспийскому участку Жамбыл, закрепившее основные условия будущей совместной деятельности в его разведке и освоении. Один из лидеров китайского нефтяного сектора CNOOC достиг договоренности с государственным нефтяным гигантом CNPC и «КазМунайГазом» о разведке и разработке блока Дархан, а «КазМунайГаз» и норвежская Statoil подписали меморандум о взаимопонимании для выполнения технико-экономической оценки участка Абай. Интерес западных корпораций к казахстанскому сектору Каспийского моря резко возрос, даже несмотря на неудачное бурение первой разведочной скважины на участке Тюб-Караган компаниями «КазМунайГаз» и «ЛУКОЙЛ-Шельф».

Планы Правительства и нефтедобывающих компаний по интенсификации освоения казахстанских недр в Каспийском регионе неизбежно привели к необходимости развития здесь морской и прибрежной инфраструктуры. В совокупности и в отдельности инвестиционные проекты, какими бы они не были привлекательными, не могли в конечном счете привести экономику страны к ошеломляющему эффекту без серьезной инфраструктурной поддержки. От наличия базовых сервисных объектов во многом зависел успех выполнения намеченных нефтяных операций. Только при условии интегрирования производственных и инфраструктурных проектов могли быть обеспечены миллиардные доходы в бюджет.

26 декабря 2003 года для эффективного воплощения планов по созданию морской и прибрежной инфраструктуры в структуре «КазМунайГаза» была создана специализированная сервисная компания ТОО «ТенизСервис». Она стала собственником и оператором объектов береговой инфраструктуры, как одного из главных факторов успешного освоения казахстанского сектора Каспийского моря, и начала предоставлять широкий спектр логистических и производственных услуг по поддержке нефтяных операций.

В 2005 году в Казахстане был разработан и утвержден «Комплексный план развития береговой полосы казахстанского сектора Каспийского моря», который в 2010 году был обновлен АО «Казахский институт нефти и газа» (КИНГ) по договору с АО НК «КазМунайГаз» с учетом последних изменений в реализации каспийских проектов. К этому моменту стал понятен реальный объем работ, что потребовало внесения определенных корректировок в сроки, количество и мощности объектов береговой инфраструктуры. Был детально изложен сценарий освоения морских месторождений. Согласно обновленной версии плана, объекты прибрежной инфраструктуры должны возводиться параллельно развитию морских месторождений с тем, чтобы не допустить их простоя и, соответственно, пустых затрат на содержание.

Основными пунктами размещения объектов береговой инфраструктуры были определены города Атырау и Актау, а также поселки Баутино и Курык в Мангистауской области. К 2010 году на побережье Каспийского моря были построены все объекты береговой инфраструктуры, необходимые

для первоначальной поддержки морских нефтяных операций - порядка двух десятков, большинство из которых - в Баутино. В частности, Agip KCO возвел здесь две базы поддержки морских операций – собственную и совместную с ТОО «Тенизсервис», а также станцию заправки морских судов и причальный комплекс по отгрузке каменной породы. Были построены объекты ТОО «Балыкши», СП Caspian Energy Services, ТОО Geo Energi Group, ТОО «Сага Аташ», морпорт Баутино, причалы Министерства обороны РК. В Актау работали Актауский международный морской торговый порт, три резервуарных парка компании «Терминалекс», ТОО «Артис Оверсиз», АО «КазТрансОйл», а также завод металлоконструкций Keppel. В Курыке были построены каспийская верфь «Ерсай» и завод по бетонированию труб, начали развиваться новые портовые мощности. В 2010 году была введена в эксплуатацию база поддержки морских нефтяных операций в поселке Аташ, возведены производственная площадка и завод по ремонту малых судов в районе поселке Баутино. ТОО «Тенизсервис» в 2005-2010 годах затратило в строительство и развитие полигона по захоронению токсичных промышленных отходов с установкой утилизации нефтесодержащих стоков порядка 112,5 млн тенге, базы поддержки морских нефтяных операций в Баутино – более 1,1 млрд тенге, станцию заправки морских судов – свыше 3,1 млрд тенге, причал для отгрузки каменной породы – почти 1,3 млрд тенге и т.д. В рамках будущего освоения казахстанских месторождений на Каспии планировалось строительство множества искусственных островов для бурения скважин, причалов для их отгрузки, дальнейшее развитие мощностей для производства труб, покрытий, металлоконструкций.

В связи с ожидаемым ростом морских нефтяных операций в КСКМ и дефицитом мощностей на рынке буровых услуг на Каспии, который покрывался за счет привлечения буровых установок из других регионов, в частности из России, Азербайджана и Туркменистана, возникла необходимость строительства первой в Казахстане морской буровой баржи. Наличие собственной буровой баржи снижало риски срыва сроков выполнения контрактных обязательств по проведению разведочных, оценочных и эксплуатационных работ на перспективных участках со стороны казахстанских недропользователей. Строительство полупогружной буровой установки (ПБУ) Caspian Explorer, предназначенной для проведения геологоразведочных работ в казахстанском секторе моря, было завершено «КазМунайГазом» и Корейским консорциумом Каспийского нефтяного проекта летом 2012 года. Ее стоимость составила 150 млн долларов США, а заказчиком выступила компания Daewoo Shipbuilding&Marine Engineering Co., LTD.

Модули буровой платформы собирались по частям в разных странах, потом доставлялись в Казахстан по Волго-Донскому каналу, после чего была организована их сборка на производственных мощностях ТОО «Ерсай Каспиан Контрактор». Баржа была предназначена для выполнения буровых работ на мелководье, где глубина моря составляет всего 2,5-5,5 метров, с максимальной глубиной бурения скважин в 6000 метров. Новая ПБУ на условиях доверительного управления была передана для эксплуатации оператору - ТОО «Теңіз Бұрғылау», дочерней компании «КазМунайТениза». Данная буровая установка стала второй после ПБУ «Сункар» американской компании Parker Drilling, которая начала эксплуатироваться на Каспийском море под государственным флагом Республики Казахстан. Первым объектом

Глава 5 ШЕЛЬФ ВСЕМОГУЩИЙ

эксплуатации новой буровой установки стал каспийский участок Жамбыл, освоение которого с 2008 года было возложено на АО «МНК «КазМунайТениз» (73% доли) и Корейский консорциум (27%), включающий семь крупных южно-корейских компаний. Одновременно предполагалось, что баржа может использоваться и при проведении морских операций и на других каспийских блоках и месторождениях для снижения зависимости узкоспециализированного рынка буровых услуг на Каспии от привлекаемых со стороны буровых установок.

В 2015 году в сухом доке ТОО «Ерсай Каспиан Контрактор» завершилось строительство первой самоподъемной плавучей буровой установки (СПБУ) «Сәтті», имеющей ширину 72 метра и высоту 64 метра и способной бурить скважины на глубинах до 6000 метров. СПБУ отличалась от ПБУ Caspian Explorer и состояла из модифицированного треугольного корпуса с тремя треугольными опорными стойками, чья высота была сопоставима с многоэтажкой в 36 этажей и составляла 119 метров, что позволяло ей бурить при глубине моря от 5 до 80 метров. На СПБУ были предусмотрены жилые помещения для персонала и вертолетная площадка. Общий вес конструкции составлял 10800 тонн. На борту могло одновременно работать 86 человек. Немаловажно, что системы СПБУ рассчитаны для работы в коррозионно-активных условиях, а также в условиях наличия сероводорода. Они предусматривают соблюдение требований нулевого сброса, то есть полный запрет на сброс в морскую среду всех видов отходов, образующихся в результате производственной деятельности, таким образом, все отходы будут собираться и транспортироваться в герметичных контейнерах на берег для переработки и утилизации. Эти вопросы играют первостепенную роль при проведении морского нефтяного бурения. Ведь все еще была свежа в памяти авария на платформе Deepwater Horizon в Мексиканском заливе, нанесшая огромный ущерб морской экологии и обострившая проблему обеспечения экологической безопасности при проведении нефтяных операций в КСКМ.

Кстати, стоит отметить и то, что одним из объектов поддержки морских нефтяных операций на Каспии стало размещение на побережье Северо-Каспийской экологической базы реагирования на разливы нефти (СКЭБР), которая в случае аварий была призвана обеспечить защиту экосистемы (в том числе водно-болотные угодья) Каспия от негативных последствий. Без этой базы было невозможно начать промышленную разработку и эксплуатацию гигантского месторождения Кашаган, где коллектор высокого давления залегает глубоко, а само оно содержит нефть парафинового основания с высоким содержанием кислого газа. В этой связи даже предлагалось, помимо строительства Северо-Каспийской экологической базы, рассмотреть возможность создания аналогичных объектов реагирования на разливы нефти, а также служб и центров экологического мониторинга в Баутино, Актау и Курыке. Все это говорило о серьезности подходов нефтяных компаний, работающих на Каспии, к вопросам обеспечения экологической безопасности при проведении морских нефтяных операций.

Однако, несмотря на огромную подготовительную работу по освоению казахстанского шельфа Каспийского моря, надежды нефтяников на рост объемов морского бурения, добычи и экспорта нефти и газа и доходов в бюджет не оправдались быстро и в полной мере. Каспий показал характер, потребовав организацию совершенно новых подходов. Государственная программа освоения КСКМ от 2003 года завершила свое действие в 2015 году, и вместе с этим казахстанские морские проекты покинули французская Total (участок Женис), итальянская Eni (участок Шагала), американская ConocoPhillips (месторождение Кашаган и блок «Н»), норвежская Statoil (ныне Equinor ASA, блок Абай).

Впрочем, уход некоторых иностранных компаний с шельфа казахстанских нефтяников не разочаровал. За истекший период они провели работу над ошибками, усовершенствовали законодательство в области недропользования, привлекли к переговорам давних эффективных и надежных партнеров, подогрев новый интерес к каспийской колыбели.

В 2019 году российская компания «ЛУКОЙЛ» заключила с Минэнерго Казахстана и «КазМунайГазом» контракт на разработку блока Женис, предполагающий минимальное обязательство по бурению одной разведочной скважины и проведение сейсморазведочных работ. Параллельные переговоры между «ЛУКОЙЛом» и «КазМунайГазом» по другому участку недр - Аль-Фараби (ранее назывался I-P-2) – завершились подписанием в июне 2021 года соглашения о приобретении российской стороной 49,99% в ТОО «Аль-Фараби Оперейтинг». «ЛУКОЙЛ» также заявил о возможной реанимации совместных проектов по разведке и освоению месторождений Хвалынское и Центральная, успешно разрабатываемых на российском шельфе. Эти взаимоотношения откроют для Казахстана и России новые возможности для совместной работы на Каспии.

В листе ожидания на казахстанском шельфе сегодня находятся еще несколько перспективных проектов - «Н», «Жамбыл», «Жемчужины», «Исатай», «Сатпаев». Все они имеют шанс заявить о себе в ближайшие годы.

«Упрощение регулирования сферы недропользования и создание преференций для геологоразведки на море позволили активизировать реализацию морских проектов. В период до 2025 года общий объем инвестиций по проектам «Исатай», «Абай», «Женис», «Каламкас-море» и «Хазар» составит более 5 млрд долларов США», - говорил Канат Бозумбаев, в 2016-2019 гг. министр энергетики РК, с 2019 г. помощник Президента РК.

Учитывая уверенный рост добычи углеводородного сырья на суше, достигнутый уже в первые годы обретения Казахстаном независимости, а также многообещающие планы нефтяников по развитию морских операций, с самого начала встал вопрос об экспорте нефти и газа. Территориальная близость таких крупнейших и динамично развивающихся стран, как Россия и Китай, распахивала перед Казахстаном широкие перспективы для вывода углеводородов - для обеспечения выхода на их рынки необходимо было развивать и совершенствовать систему магистральных трубопроводов. Понимая это, Казахстан приступил к этой работе незамедлительно, с первых дней получения суверенитета.

«СОВМЕСТНОЕ РАВНОЕ ОСВОЕНИЕ КРУПНЕЙШИХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ НА КАСПИИ НЕ ТОЛЬКО ПОДНИМАЕТ НАШИ ОТНОШЕНИЯ НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ, НО И ЯВЛЯЕТСЯ ПРИМЕРОМ ДЛЯ ДРУГИХ».

Нурсултан Назарбаев,
Первый Президент РК - Елбасы

Весьма символично, что 30-летие суверенного Казахстана совпало с 25-летним юбилеем одного из самых масштабных для государства проектов – Каспийского трубопроводного консорциума (КТК), который за годы своего существования стал надежным и взаимовыгодным мостом сотрудничества между Казахстаном, Россией и крупнейшими международными нефтяными компаниями.

После распада СССР, нарушившего десятилетиями сложившиеся связи, молодому государству потребовалось преодолеть немало трудностей в процессе восстановления и строительства экономики. Важной частью этой нелегкой работы стала реализация международного проекта КТК, который, как стоит особо отметить, всегда получал весомую поддержку на самом высоком уровне и в Казахстане, и в России.

Заложенный 25 лет назад прочный фундамент, основанный на взаимном учете интересов всех участников, стал надежной базой для последующего развития Консорциума, динамичного увеличения мощностей трубопроводной системы Тенгиз – Новороссийск. И сегодня 11 акционеров продолжают тесное, успешное и эффективное сотрудничество. Верим, что такое стратегическое партнерство будет и впредь крепнуть, совершенствоваться, наполняться новым содержанием и приведет к новым еще более ярким достижениям!

Желаю всем казахстанцам мира, добра, процветания и стабильности!

Николай ГОРБАНЬ,
генеральный директор КТК

ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

Глава 6

«НЕФТЬЮ МОГУТ ЗАНИМАТЬСЯ ТОЛЬКО ЛЮДИ ИЗ ЖЕЛЕЗА. МЯГКОТЕЛЫЕ НЕ ВЫЖИВАЮТ».

Борис Акунин,
писатель, литературовед, переводчик, общественный деятель

Проводимая Казахстаном политика в сфере трубопроводного транспорта с первых дней обретения государственной независимости во многом определялась темпами развития нефтегазодобывающей промышленности. Рост объемов добычи зависел от мощности существующих нефте- и газотранспортных систем.

На момент распада СССР в Казахстане имелась сравнительно развитая трубопроводная инфраструктура для транспортировки нефти и газа: нефть перекачивалась по системам Узень-Актау (построена в 1966 году), Узень-Атырау 1(970 год), Узень-Атырау-Самара (1971 год), Каламкас-Каражанбас-Актау (1975 год), Эмбенские нефтепроводы (1977-1983 годы), Павлодар-Шымкент (1977-1983 годы), Жанажол-Кенкияк (1984 год), Прорва-Кульсары (1986 год), Кенкияк-Орск (1986 год), Тенгиз-Грозный (1988-1990 годы) и Кумколь-Каракоин (1990 год); транспортировку газа обеспечивали газопроводы Бухара-Урал (1961-1964 годы), Бухарский газоносный район – Ташкент – Бишкек – Алма-Ата (БГР–ТБА, 1961-1968 годы), Средняя Азия-Центр (1967-1986 годы), Союз, Оренбург-Новопсков (1975 год), Окарем-Бейнеу (1975 год), Макат-Северный Кавказ (1987 год), Газли-Шымкент (1988 год).

DOOSAN
DAEWOO
MacVietz

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

Димаш ДОСАНОВ,
генеральный директор
АО «КазТрансОйл»

ОБ ОСНОВНЫХ ВЕХАХ КОМПАНИИ:

АО «КазТрансОйл», как и большинство предприятий, образованных в первое десятилетие суверенитета, унаследовало производственные мощности, построенные в период существования Казахской ССР. Чтобы сформировать полноценную систему транспортировки углеводородов на территории Казахстана, был реализован ряд инвестиционных проектов по расширению и модернизации трубопроводной сети. Так, были интегрированы обособленные западная и восточная ветки магистральных нефтепроводов, введены в эксплуатацию нефтепроводы Кенкияк–Атырау, Алибекмола–Кенкияк, Северные Бузачи – Каражанбас, Атасу–Алашанькоу, Кенкияк–Кумколь, увеличены мощности нефтетранспортного маршрута Атырау–Самара, порта Актау, а также нескольких железнодорожных сливных и наливных терминалов. Эта огромная работа позволила не только повысить безопасность и надежность отечественной системы нефтепроводов, но и укрепить экспортный потенциал республики.

Сегодня Казахстан – один из мировых лидеров по добыче и экспорту углеводородов. Порядка 38% всей добываемой в стране нефти транспортируется по системе магистральных нефтепроводов АО «КазТрансОйл». Компания стабильно обеспечивает транспортировку нефти по нескольким направлениям: порты Черного, Балтийского морей, страны Центральной и Восточной Европы, Транскавказский коридор, Китайская Народная Республика.

Грузоотправителями по трубопроводной системе компании являются более 80 нефтедобывающих предприятий Казахстана. Параллельно компания развивает свой транзитный потенциал. Только с 2014 года транспортировка российской нефти по маршруту Прииртышск–Атасу–Алашанькоу увеличилась до 10 млн тонн в год.

В настоящее время продолжается строительство системы магистральных нефтепроводов Казахстан – Китай. Реализация этого стратегически важного проекта началась в 2000-х годах в рамках политики независимого Казахстана по созданию многовекторной системы транспортировки углеводородов и обеспечению энергетической безопасности страны. Его завершение позволит обеспечить загрузку Павлодарского и Шымкентского НПЗ, увеличить поставки западно-казахстанской нефти в Китай. Сейчас на долю АО «КазТрансОйл» приходится более 90% поставок сырья на отечественные нефтеперерабатывающие заводы.

Как национальный оператор, АО «КазТрансОйл» тщательно отслеживает появление инновационных разработок в отрасли и лучшие из них внедряет в производственный процесс. Так, для управления транспортировкой нефти в Казахстане внедрена система диспетчерского контроля и управления (SCADA). Кроме того, создано главное диспетчерское управление в г. Нур-Султане.

Ежегодно АО «КазТрансОйл» инвестирует в строительство, модернизацию и ремонт производственных объектов, поскольку этот процесс является неотъемлемой частью деятельности. Только за последние пять лет на эти цели направлено порядка 228,5 млрд тенге.

АО «КазТрансОйл» входит в число первых компаний, расположенных на территории Казахстана, которые успешно внедрили в производство международные стандарты системы менеджмента в области экологии, здоровья и безопасности. В рамках программы по ликвидации исторических загрязнений в Атырауской и Мангистауской областях компания также инвестировала 4,5 млрд тенге в восстановление и возвращение в хозяйственный оборот более 24 гектаров нарушенных земель.

Компания уделяет приоритетное внимание и формированию профессионального коллектива, обеспечению безопасных условий труда и подготовке новой смены нефтепроводчиков. В 2019 году был апробирован проект по проведению профессиональной оплачиваемой практики на производственных объектах АО «КазТрансОйл» для студентов учебных заведений страны.

Сегодня в компании трудятся 6,7 тыс. казахстанцев. Они имеют возможность непрерывно обучаться и повышать свою квалификацию. Благодаря личному вкладу каждого работника АО «КазТрансОйл», Казахстан успешно выполняет экспортные обязательства и решает вопросы национальной энергетической безопасности.

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

Основная часть имевшихся нефтепроводных систем обеспечивала транспортировку углеводородов внутри страны, поставки нефти за пределы республики осуществлялись по артерии Атырау-Самара (помимо этого, существовали морской торговый порт Актау, использующий морально и технически устаревшие мощности, и железная дорога, причем каждый маршрут имел ограниченные возможности для экспорта, к примеру, объемы экспорта казахстанской нефти зависели от выделяемых российской компанией «Транснефть» квот в объеме 3-4 млн тонн в год); а газ и вовсе был транзитным – из Средней Азии.

Между тем с приходом в Казахстан крупных иностранных нефтегазовых компаний, ростом добычи и ошеломляющими перспективами морских проектов на Каспии требовалось безотлагательное развитие экспортных систем, способных вывести казахстанские углеводороды на мировые рынки. Нурсултан Назарбаев и полностью поддерживающий его Кабинет министров были уверены: нынче без

казахстанской нефти не обойдется ни один экспортный маршрут из числа тех, что находились в стадии изучения или реализации: «Казахстан имеет принципиальную позицию - чем больше трубопроводов, тем выгоднее для республики. Политических предубеждений здесь нет», – позднее высказывался по этому поводу Касым-Жомарт Токаев, Премьер-министр РК.

Параллельно с проведением переговоров по созданию совместного предприятия по разработке гигантского Тенгизского месторождения Казахстан приступил к обсуждению возможности экспорта тенгизской нефти на внешние рынки через территорию России. Этот маршрут представлялся самым коротким и требующим наименьших затрат на реализацию. Строительство таких нефтепроводов через территории других стран всегда содержит весомую геополитическую составляющую, поэтому переговоры с российской стороной с самого начала были довольно сложными.

По истечении многих лет Нурсултан Назарбаев в своей книге «Казахстанский путь» так вспоминал ту ситуацию: «Однажды пришел к нам наш Премьер-министр Н. Балгимбаев и говорит: «Все! Полный отказ и саботаж, чувствую, вопрос решен не будет». Я поручил ему подготовить краткую и понятную даже кухарке записку, где наглядно - в таблице - показать, сколько Россия в случае отказа участвовать в строительстве нефтепровода потеряет денег, которые она могла бы получить за счет транспортировки нефти через свою территорию. Б.Ельцин лежал в Кремлевской больнице. Я поехал к нему в больницу. После двух часов беседы вопрос был решен».

Проект создания экспортной системы по выводу тенгизской нефти на мировые рынки через территорию России стартовал с подписания 17 июня 1992 года между Республикой Казахстан и Правительством Султаната Оман межправительственного соглашения о создании Каспийского трубопроводного консорциума (КТК). 23 июля 1992 года к данному соглашению присоединилась Российская Федерация. Соглашением предусматривалось, что Россия и Казахстан передадут консорциуму уже существующие трубопроводные активы, а Оман обеспечит финансирование проекта. Доли участников в консорциуме должны были распределиться поровну. Однако Оман не смог привлечь необходимое финансирование. Подготовленное в 1995 году технико-экономическое обоснование инвестиционного проекта Государственная экспертиза РФ отправила на доработку. Основная же проблема была в том, что договор заключался на межгосударственном уровне, без учета начавшегося процесса приватизации и, следовательно, интересов основных компаний, ведущих добычу нефти на Каспии. На это указал и Европейский банк реконструкции и развития, отказавшийся предоставить Оману гарантии финансирования проекта.

Также Договор по КТК предполагалось ратифицировать в Государственной Думе РФ, но ратификация не состоялась, поскольку были те, кто настаивал на использовании существующей ветки транспортировки нефти через Россию.

Как вспоминал Кадыр Байкенов, в 1992 году заместитель Премьер-министра, министр энергетики и топливных ресурсов РК, переговоры с российской стороной были весьма трудными, потому что представлявшая в переговорном процессе Россию АК «Транснефть» не хотела иметь конкурентную независимую нефтетранспортную

17 июня 1992 года подписано первое рамочное Соглашение о создании Каспийского трубопроводного консорциума между Республикой Казахстан и Султанатом Оман. Через месяц к ним присоединилась Российская Федерация

Апрель 1996 г., г. Алматы. Подписание документов о реорганизации КТК. Слева направо: Кешубаев Г.К., Балгимбаев Н.У., а также министр нефти Султаната Оман Макбул Али бин Султан

Россия присоединилась к КТК

Слева направо: министр нефти Султаната Оман С. Аль-Шанфари, заместитель председателя Правительства Российской Федерации Черномырдин В.С., заместитель Премьер-министра - министр энергетики и топливных ресурсов Байкенов К.К.,1992 год

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

компанию. «Причиной долгих переговоров было рассмотрение экологических вопросов, согласование прохождения трассы нефтепровода со многими регионами, которые выставляли различные проблемы, включая финансовое возмещение и другие. Вхождение России в этот проект было осуществлено при большой поддержке Виктора Черномырдина, в то время являвшегося заместителем Председателя Правительства Российской Федерации. После создания СП «Тенгизшевройл» Россия выставила условие, что «Транснефть» будет принимать тенгизскую нефть в свою трубу, если она подвергнется процессу демеркаптанизации. Это привело к вынужденному снижению добычи на месторождении Тенгиз до 1 млн тонн и к необходимости срочного строительства установки по демеркаптанизации», - рассказывал он.

В результате упорства и настойчивости казахстанского лидера 27 апреля 1996 года в г. Алматы был подписан протокол о реорганизации Каспийского трубопроводного консорциума. А 6 декабря 1996 года в г. Москве состоялось подписание Договора о реорганизации КТК и Договора акционеров КТК.

Президент РК Н.А. Назарбаев предложил 10 принципов партнерства, которые в дальнейшем заложили основу положений Договора акционеров КТК. Основной принцип «Яблоко поделить пополам!». Международные нефтяные компании получали 50% долю участия в проекте за гарантии 100% финансирования проекта. Другая доля - 50% - принад-

Каспийский Трубопроводный Консорциум создан ведущими мировыми компаниями ТЭК для строительства, эксплуатации и разви

КТК – международный проект, проверенный временем!

лежит странам участникам – РФ, РК и Султанату Оман. (…) С мая по декабрь 1996 года – полгода без перерыва - в отеле «Метрополь» г. Москва проходили переговоры по проекту Договора акционеров АО «КТК», - рассказывал Кайргельды Кабылдин, в 1996 году начальник отдела развития трубопроводного транспорта и производственной инфраструктуры Министерства нефтяной и газовой промышленности РК. – «Для нас участие в таком крупномасштабном проекте было впервые. Ведение переговоров с международными компаниями для Казахстана было совершенно новым опытом. Мы начинали обсуждение вопросов в девять утра и завершали поздно ночью. На переговорах с казахстанской стороны участвовали я, Кешубаев Г.К., вице-министр нефти и газа РК, Касымов Т.М., генеральный директор ПО «Южнефтепровод» Каспер И.Д., заместитель ГД ПО «Южнефтепрвод». У нас не было консультантов, знакомых с международным правом. В качестве такового министерство наняло юридического консультанта - компанию Sherman&Sterling. Этот опыт оказался крайне полезным, и мы научились понимать отношение международных нефтяных компаний к сделкам подобного рода. (…) Россия и Казахстан в качестве вклада в проект передавали соответствующие активы нефтепровода Тенгиз-Грозный. В качестве оценщика активов трубопровода Тенгиз-Грозный выступила компания Ernst & Yang. Мы, как трубопроводчики, не были заинтересованы в снижении оценки стоимости труб, передаваемых в КТК как вклад со стороны РК. Но этот вопрос удалось урегулировать. Оман, Казахстан и Россия поделили доли с учетом финансовых вкладов и стоимости активов. Так, казахстанская часть была оценена в сумму около 231 млн долларов США, российская - около 270 млн долларов США. Исходя из этого, Казахстан получил 19% доли, Россия – 24%, Оман - 7%. 50% акций передавались частным нефтедобывающим компаниям в обмен на обязательства полного финансирования строительства первой очереди и ввод в эксплуатацию».

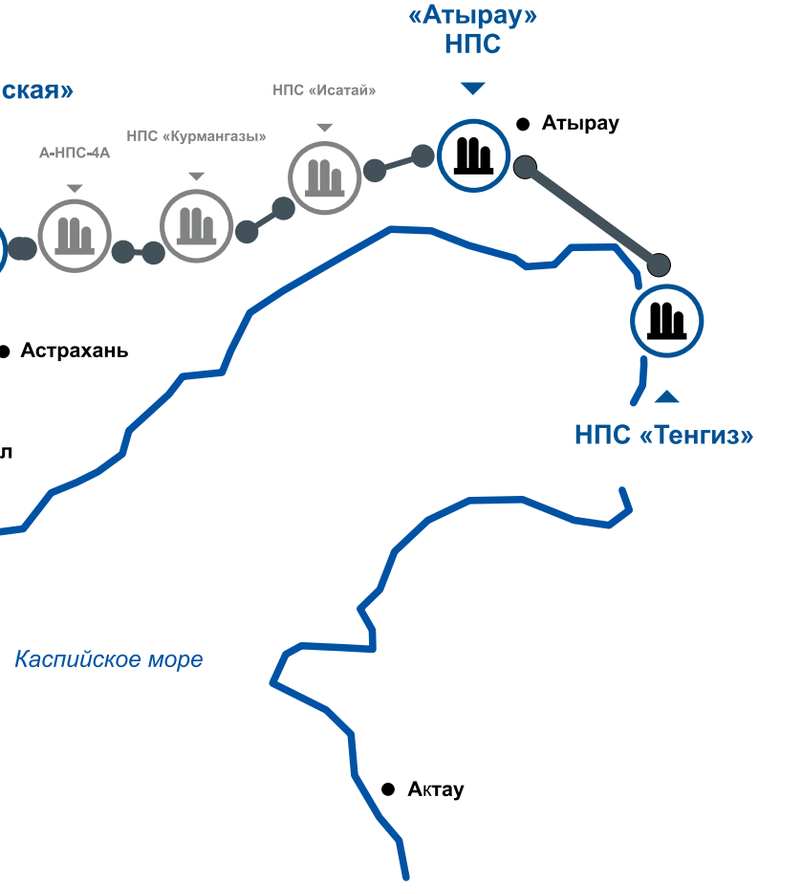
В итоге, согласно документам, доля России в КТК составила 24%, Казахстана - 19%, Омана - 7%, остальная часть распределялась между 8 нефтяными компаниями: Chevron, British Gas, Agip, Mobil, «ЛУКОЙЛом», «Роснефтью»/Shell, «Казахойлом»/Amoco, Oryx. Казахстан, Россия, Оман и консорциум международных нефтяных компаний заключили соглашение о строительстве нефтепровода с пропускной способностью 67 млн тонн по маршруту Тенгиз-Тихорецк-Новороссийск (трубопровод КТК). Первым генеральным директором реструктурированного КТК стал Эдвард Смит.

«Только всесторонняя поддержка нашего Президента позволила создать КТК, так как этот проект был не только техническим, но и в большей мере политизированным. Без политической поддержки, которую взял на себя наш Президент, невозможно было иметь продвижение по этому проекту, так как основными участниками этого проекта, кроме Казахстана, были Правительство России и американская компания Chevron, которая поддерживалась Госдепартаментом США, как в проекте КТК, так и в проекте создания СП «Тенгизшевройл». Я знаю, что в годы проведения нами переговоров по этим проектам Н.А.Назарбаев имел несколько встреч с бывшим Вице-президентом США А.Гором, на которых «развязывались» проблемные вопросы», - вспоминал Кадыр Байкенов.

Надо отметить, что в то время в Казахстане возникали инициативы и по альтернативным маршрутам. К примеру, Турция предлагала экспортное направление Баку-Тбилиси-Джейхан, рассматривалась артерия Казахстан-Туркменистан-Иран. Но, как позже вспоминал Нурсултан Назарбаев, выбор пал на КТК, потому что это был более короткий путь, он предполагал меньше транзитных рисков и учитывал давние дружеские отношения Казахстана с Россией в составе СССР. Известно, что еще в начале разработки проекта КТК Казахстан и Султанат Оман приглашали к переговорному процессу по созданию этой трубопроводной системы Азербайджан, но тот спустя некоторое время отказался от участия в проекте КТК, так как в это время разрабатывал проект нефтепровода Баку-Тбилиси-Джейхан.

Как вспоминал позже Сергей Гнатченко, будучи генеральным директором КТК: «Решение о строительстве КТК в начале 1990-х годов было принято в острейшей конкурентной борьбе между Турцией и Россией за направление транспортировки казахстанской нефти. Отказ России

иум



тия магистрального нефтепровода «Тенгиз-Новороссийск».

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

12 мая 1999 года в районе поселка Южная Озереевка под Новороссийском (РФ) состоялась торжественная церемония закладки символического первого камня в строительство нефтепроводной системы Каспийского трубопроводного консорциума (КТК).

от строительства нефтепровода КТК означал бы, что казахстанская нефть вообще не пойдет через территорию России, что имело бы колоссальные негативные последствия для страны».

После создания КТК начался очень долгий процесс согласования вопросов, касавшихся работы консорциума. Ляззат Киинов, в 1999 году заместитель генерального директора ЗАО «КТК», рассказывал, что споры шли в отношении каждой мелочи: «Западные компании имели собственные подходы к их разрешению, наши постсоветские специалисты оценивали тот же вопрос по-другому. Мы со своей стороны требовали, чтобы для осуществления всех работ на территории Казахстана привлекались местные компании. Порой, не сумев прийти к единому знаменателю, представители некоторых акционеров КТК вставали и уходили с совещания. Когда мы притирались, то начали понимать, что в целом хотим одного и того же, но направления и опыты разные».

Кайргельды Кабылдин, в 1999 году занимавший должность вице-президента по стратегическому развитию ЗАО «КазТрансОйл», рассказывал, что 28 октября 1998 года проект КТК получил положительное заключение Государственной экспертной комиссии РК. Менее чем через полгода была завершена разработка ТЭО строительства нефтепроводной системы. А в ноябре 1998 года проект КТК получил положительное заключение экспертизы четырех комиссий РФ по документам ТЭО строительства нефтепровода Тенгиз-Новороссийск. Таким образом, практически за год новые акционеры завершили подготовку всех необходимых документов по передаче земельных участков под строительство нефтепровода.

12 мая 1999 года в районе поселка Южная Озереевка под г. Новороссийском (РФ) состоялась торжественная церемония закладки символического первого камня в строительство нефтепроводной системы КТК. В мероприятии, проходившем в районе строительства Морского терминала, участвовали представители Правительства Казахстана - вице-премьер РК Касым-Жомарт Токаев, президент АО ННК «Казахойл» Нурлан Каппаров, вице-президент АО «КазТрансОйл» Кайргельды Кабылдин, руководители нефтедобывающих компаний-акционеров КТК, администраций регионов, по которым должна была пройти трасса нефтепровода.

Генеральный директор КТК Виктор Федотов, директор корпорации Chevron Ричард Мацке, руководители других нефтяных компаний-акционеров поздравили КТК, Россию и Казахстан с началом реализации крупнейшего инвестиционного проекта, отметив колоссальный объем проделанной работы и значение проекта для экономик стран-участниц. В честь начала строительства нефтепроводной системы руководитель КТК Виктор Федотов открыл памятник, на котором золотыми буквами по-русски и по-английски были высечены слова: «Каспийский трубопроводный консорциум», эмблема КТК и маршрут трассы.

«Наш трубопровод будет самым безопасным и экологически чистым из действующих в России и Казахстане. Не случайно мы начинаем наше строительство с посадки одиннадцати, по числу акционеров КТК, деревьев, символизирующих нашу решимость при эксплуатации нефтепровода сделать все возможное для сохранения природы», - заявил на церемонии Виктор Федотов.

Строительство шло рекордными темпами – за год было уложено практически 750 км нефтепровода. Одновременно велись работы на объектах Морского терминала. За короткий срок в горах, в 8 км от берега вырос резервуарный парк, рассчитанный на 10 резервуаров по 100 тыс. кубометров каждый. В Казахстане силами компаний «КазТрансОйл» и «Черномортранснефть» проводились работы по диагностике и модернизации существующего участка нефтепроводной системы.

Протяженность трубопровода Тенгиз-Новороссийск составила 1560 километров. Первоначальная мощность проекта КТК составила 28 млн тонн, проектная - 67 млн тонн

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

в год. Стоимость проекта первоначального строительства с мощностью 28 млн тонн в год была оценена в сумму около 2,2 млрд долларов США, при 67 млн тонн в год - 4,5 млрд долларов США.

26 марта 2001 года в г. Атырау в торжественной обстановке началось заполнение системы КТК нефтью Тенгизского месторождения. Премьер-министр Казахстана Касым-Жомарт Токаев и занявший тогда пост генерального директора КТК Сергей Гнатченко открыли задвижку нового трубопровода для приема нефти в трубопровод. В церемонии по этому поводу приняли участие руководители нефтяных компаний-акционеров КТК, в том числе Нурлан Балгимбаев от «Казахойла», Ричард Мацке от Chevron, депутаты Парламента РК, аким Атырауской области Серикбек Даукеев.

Однако с точной датой торжественного начала эксплуатации трубопровода Тенгиз-Новороссийск и Морского терминала на Черном море руководство КТК долгое время не могло определиться. Уже к тому времени трубопровод КТК стал осью политических интриг, ведь, во-первых, проект на тот момент был единственной новой экспортной артерией на постсоветском пространстве, а, во-вторых, решал проблему поставок нефти не только Тенгизского, но и других месторождений Западного Казахстана, что определяло инвестиционные приоритеты крупнейших мировых корпораций, работавших в Каспийском регионе. Западные компании расценивали данный проект едва ли не как главный тест на реальную инвестиционную привлекательность нефтедобывающих стран СНГ для иностранного капитала. С запуском в эксплуатацию новой трубопроводной системы КТК открывал прямое «окно в Европу» для казахстанской, а позже и российской нефти. Было вполне понятно, что и Россия тоже выиграла от поддержки КТК. Но все еще и стремилась получить для себя максимум выгоды от деятельности консорциума. Стороны никак не могли согласовать и подписать договор о транспортировке нефти по КТК – основного документа, регулирующего все вопросы эксплуатации трубопровода, включая создание Банка качества, систему подачи заявок на прокачку нефти, коммерческие вопросы и многое другое. Если Казахстан к моменту готовности сдачи трубопроводной системы в эксплуатацию обозначил свою транзитную политику на территории РФ и консолидировал все нефте- и газотранспортные активы в рамках единой нацкомпании ЗАО «Транспорт нефти и газа», то российская компания «Транснефть», которая по договору 1996 года должна была стать оператором трубопровода, но в 2000 году лишилась этой возможности, все еще не могла получить гарантии отсутствия ущерба от деятельности КТК, и потому всячески противодействовала подписанию договора о транспортировке.

Несмотря на то, что официальная церемония ввода в строй КТК с участием Президентов Казахстана Нурсултана Назарбаева и России Владимира Путина была анонсирована на 6 августа 2001 года, накануне события представитель России вновь отказался подписывать этот документ. Однако 3 августа 2001 года на прошедшем в г. Москве собрании акционеров КТК договор о транспортировке нефти был утвержден, устранив последние препятствия на пути к доставке «большой» нефти из Казахстана на мировые рынки.

В октябре 2001 года состоялся налив первой нефти в танкер на Морском терминале КТК. А 27 ноября 2001 года в Южной Озереевке состоялась официальная церемония запуска в эксплуатацию трубопроводной системы КТК. В ней приняли участие заместитель Премьер-министра Казахстана Владимир Школьник, первый замминистра энергетики России Иван Матлашов, посол США в РФ Александр Вершбоу, помощник министра энергетики США Вики Бэйли, президент ННК «Казахойл» Нурлан Балгимбаев, генеральный директор ЗАО НК «Транспорт нефти и газа» Тимур Кулибаев и его заместитель Кайргельды Кабылдин, председатель Правления и главный исполнительный директор ChevronTexaco Дэвид О'Райлли, заместитель председателя Правления этой корпорации Ричард Мацке, а также высокопоставленные представители других компаний-акционеров КТК.

«Пока не заработал нефтепровод КТК, казахстанская сторона испытывала множество проблем: нас не включали в графики прокачки нефти, нам не предоставляли необходимые объемы транспортировки и т.д. Приходилось угова-

ривать, чувствуя при этом себя чем-то обязанным… Но, когда нефтепровод был запущен, мы почувствовали большое облегчение. Все необходимые вопросы уже решались так, как надо», - отмечал Ляззат Киинов, в 1997-1999 годах заместитель генерального директора ЗАО «КТК».

Ввод в действие нефтепровода Тенгиз-Новороссийск высоко оценили на Западе. Конгрессмены США в послании Президенту Нурсултану Назарбаеву по случаю данного события отмечали: «КТК является значительным рубежом в экономическом сотрудничестве Казахстана, России и США и играет важную роль в развитии государств региона. (…) Нефтепровод будет способствовать укреплению экономической независимости Казахстана и придаст мощный импульс экономическому росту региона за счет привлечения американских инвестиций. (…) Долгожданная транспортная инфраструктура откроет доступ к энергетическим ресурсам Каспийского бассейна»(…)». По словам Джима Биндры, президента Chevron Pipeline Company, «трубопровод станет тем магнитом, который привлечет в регион как прямые, так и косвенные инвестиции».

Дэвид О'Райлли, главный исполнительный директор ChevronTexaco, назвал КТК проектом, «который служит ярким примером успешного международного сотрудничества и демонстрирует всему мировому деловому сообществу, что можно с уверенностью осуществлять инвестиции в России и Казахстане». А Ричард Мацке, президент Chevron, сказал, что «КТК - это катализатор для американских, российских, казахстанских компаний в умении работать совместно» и важный шаг на пути развития двух взаимосвязанных проектов – КТК и «Тенгизшевройла».

Благодаря трубопроводу КТК, ТШО, который с 1993 по 2001 годы транспортировал тенгизскую нефть по системе Атырау-Самара, железной дороге и баржами через Каспий, смог диверсифицировать свои поставки. Отныне нефтепровод Тенгиз-Новороссийск стал основным маршрутом транспортировки тенгизской нефти на экспорт. ТШО смог значительно снизить расходы по транспортировке нефти и увеличить возможности для ее экспорта, необходимые перед расширением производства. Постепенно

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

в трубопровод Тенгиз-Новороссийск направлялось все больше добываемой ТШО нефти, и снижались ее перевозки по железной дороге, баржами и по трубопроводу Атырау-Самара. Освободившиеся в результате этого железнодорожные цистерны использовались для поставок сжиженного газа (пропана и бутана) на внутренний рынок Казахстана и в страны СНГ и Европы. И даже когда через несколько лет, в декабре 2005-го, ТШО заключил торговые контракты на экспорт своей нефти по так называемому «Южному маршруту», предполагавшему поставки из порта Актау через Каспийское море до Баку (Азербайджан) и Батуми (Грузия) и далее к Черному морю, КТК продолжал оставаться основным экспортным нефтепроводом для компании.

На момент запуска в эксплуатацию системы КТК ТШО был единственным поставщиком нефти, а позднее к транспортировке приступили и другие грузоотправители из Казахстана, в числе которых и КРО – разработчик Карачаганака, ставший вторым по величине грузоотправителем КТК. Необходимость экспорта карачаганакских жидких углеводородов через Атырау была связана с реализацией Этапа II разработки Карачаганака. С этой целью в 1999 году было решено построить соединительный трубопровод Карачаганак – Большой Чаган -Атырау протяженностью 635 километров и мощностью на первом этапе 7 млн тонн в год, с последующим расширением до 11 млн тонн в год. Суммарные обязательства карачаганакского подрядчика перед КТК были оценены в 6 млн тонн в год. Учитывалась и квота «ЛУКОЙЛа» в КТК, которая частично могла быть отнесена и к транспортировке карачаганакского продукта.

Несмотря на то, что на законодательном уровне в Казахстане отсутствовало понятие банка качества нефти (оно было введено Законом РК «О магистральном трубопроводе Республики Казахстан» от 22 июня 2012 года №20-V ЗРК), после появления в КТК других грузоотправителей акционерами была установлена такая система определения компенсации, которую платят отправители менее качественной нефти отправителям, закачивающим в трубу более качественное сырье. Как пояснял Канатбек Жумин, в 2001 году заместитель генерального директора КТК по связям с Правительством РК: «КТК фиксирует количество и качество поступающей в систему нефти в каждой точке входа. Создана карта 11 эталонов сортов нефти, котирующихся на Лондонской бирже, в соответствии с которыми оценивается поступающая нефть. Все взаиморасчеты между грузоотправителями через банк качества осуществляются в денежном выражении, объемы считаются в тоннах».

Сорт нефти, транспортируемый по системе КТК, стал называться «Смесь КТК» - CPC Blend. Это низкосернистая легкая нефть плотностью 46,2-46,7 градуса API, с массовой долей серы 0,54-0,56 процента. Состав нефти, входящей в корзину смеси, был достаточно постоянен, а сама нефть с самого начала стала пользоваться спросом во многих странах мира.

На первоочередную проектную мощность - 28,2 млн тонн нефти в год - консорциум вышел в середине 2004 года. По итогам 2008 года он отгрузил на Морском терминале 31,47 млн тонн нефти – больше своей первоначальной мощности. А в декабре 2009 года стартовал Проект расширения пропускной способности магистрального трубопровода КТК.

В 2008-2009 годах, в период обострения ситуации, связанной с одобрением Проекта расширения пропускной системы КТК, из консорциума вышли сразу два акционера – Султанат Оман и британская BP. Оман решил продать все свои 7% акций в КТК еще в начале 2008 года, послав оферту России и Казахстану, имеющим преимущественное право выкупа. В ноябре 2008 года акции Омана в КТК приобрела Россия, которая за счет данной сделки увеличила собственную долю в данном проекте до 31%. Во время встречи Нурсултана Назарбаева и Владимира Путина 30 октября 2008 года в г. Астане Глава Казахстана предложил российскому Премьеру поделить между странами долю Омана в КТК. Глава российского Кабмина тогда ответил: «Я не могу сказать наверняка, но, по-моему, мы ее уже выкупили». Эта новость вызвала неоднозначную реакцию аналитиков в Казахстане и России. После недолгих консультаций Казахстан приступил к переговорам с BP о покупке ее акций в крупнейшем трубопроводном проекте. Их приобретение стало возможно скорее, чем ожидалось - в декабре 2008 года между BP и «КазМунайГазом» было подписано соглашения об основных принципах, предусматривающее покупку казахстанской стороной 49,9% доли BP в СП KPV, которой в свою очередь принадлежит 1,75% участия в КТК. В апреле 2009 года данная сделка стоимостью 250 млн долларов США была успешно завершена. В результате нее «КазМунайГаз» стал 100%-ым владельцем совместного предприятия Kazakhstan

Pipeline Ventures (KPV) – акционера КТК (1,75%), значительно увеличив права на пропускную способность этого нефтепровода. Так, на тот момент KPV имел право на пропускную способность КТК в размере 5 млн тонн нефти в год, которая после реализации Проекта расширения этой экспортной системы должна была возрасти до 10,5 млн тонн в год. В результате данной сделки «КазМунайГаз», являясь акционером КТК (19% – доля Республики Казахстан плюс 1,75% – доля KPV), суммарно получил право доступа к мощностям КТК в объеме 14,3 млн тонн в год с учетом Проекта расширения. BP осталась владеть акциями КТК через совместное предприятие с российским «ЛУКОЙЛом» - Lukarco B.V. (12,5% в КТК). Почти одновременно Россия, приобретя 7% (долю Омана) за 700 млн долларов США, получила дополнительно 1,5 млн пропускной способности системы.

«В данной сделке важно отметить три главных аспекта. Первый – получение «КазМунайГазом» прав на прокачку значительных объемов по наиболее выгодному существующему маршруту и, соответственно, значительная экономия грузоотправителей на транспортных расходах. Второе - суммарное увеличение доли «КазМунайГаза» с 19% до 20,75% в рентабельном Проекте КТК с учетом планируемого на тот период Проекта расширения КТК. Третье - решение проблемы по задержке санкционирования Проекта расширения КТК. Как правило, не бывает легких переговоров: одни трудные, а другие более сложные. Особенностью данной сделки было то, что в ней участвовало много заинтересованных лиц, кроме того, имелась взаимосвязь с Проектом будущего расширения ТШО. Для совершения сделки требовалось получить согласие от всех одиннадцати акционеров КТК, четырех участников ТШО, а также уполномоченных государственных органов РК. В целях проведения переговоров с компанией BP, а также с акционерами КТК для получения их согласия на сделку, в «КазМунайГазе» была создана переговорная группа из числа лучших сотрудников. Безусловно, во время переговоров каждый сотрудник «КазМунайГаза» понимал, что он представляет и защищает интересы не только нашей компании, но и страны, и это

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

была большая ответственность. Благодаря усилиям группы, были проведены успешные и эффективные переговоры, которые в конечном счете дали положительный результат в виде одобрения Проекта расширения КТК. При этом первоначальная стоимость, запрошенная компанией BP, была значительно снижена, и доля была приобретена ниже запрошенной стоимости. Сделка была полностью профинансирована за счет собственных средств «КазМунайГаза» с минимальным влиянием на финансовую устойчивость», - так прокомментировал сделку Сауат Мынбаев, в 2009 году возглавлявший Министерство энергетики и минеральных ресурсов РК.

Проект расширения пропускной способности системы КТК предполагал модернизацию существующих и строительство 10-ти дополнительных нефтеперекачивающих станций (2 – на территории Казахстана, 8 - в России), 6 резервуаров для хранения нефти под г. Новороссийском и третьего выносного причального устройства на Морском терминале КТК, а также замену 88-километрового участка трубопровода в Казахстане на трубу большего диаметра. Результатом реализации Проекта расширения должно было стать увеличение механической мощности нефтепроводной системы КТК с 28,2 млн тонн до 67 млн тонн в год, в том числе для казахстанской нефти – с 27 млн тонн до 52 млн тонн в год.

Актуальность увеличения мощностей КТК была очевидна, учитывая рост добычи в Казахстане, являющемся основным поставщиком нефти в систему КТК. В расширенную систему трубопровода должна была поступать нефть от действующих грузоотправителей, таких как Тенгиз и Карачаганак, кроме того, ожидалась нефть с новых каспийских месторождений - Кашагана в Казахстане и имени Филановского в России.

Параметры Проекта расширения разрабатывались на основе долгосрочных заявок на поставки нефти, которые представили грузоотправители КТК. Реальность этих планов подтверждалась тем фактом, что объемы поставляемой нефти гарантированы соглашением «качай или плати». Применение этого принципа после расширения мощности системы было одобрено 28-30 сентября 2009 года в ходе заседания Совета директоров ЗАО «КТК-Р» и внеочередного собрания акционеров АО «КТК-К» в г. Алматы. Соглашение было заключено с каждым поставщиком нефти и будет действовать до момента, когда окупятся затраты на реализацию Проекта расширения. Стоимость Проекта расширения пропускной способности КТК была утверждена на уровне 5,4 млрд долларов США. Основным источником финансирования расширения стали собственные средства КТК, образующиеся в результате накопления тарифной выручки в условиях действия принятых ранее акционерами решений о повышенном тарифе, снижении процентов по кредитам и полной приостановке выплаты задолженности. Прогно-

зируемая тарифная выручка после завершения Проекта расширения КТК была оценена в 2,3 млрд долларов США.

Генеральным подрядчиком КТК на строительство и реконструкцию НПС на территории Казахстана выступило АО «НГСК «КазСтройСервис». В целом же основные строительные работы в Казахстане были возложены на 7, а в России – 11 подрядных организаций.

По словам Сауата Мынбаева, в то время министра нефти и газа РК, переговоры по вопросам реализации Проекта расширения КТК начались за несколько лет до его санкционирования. Было много спорных вопросов, так как каждый из акционеров преследовал свои цели и задачи. «Особенно много споров было при обсуждении порядка финансирования проекта», – вспоминал он. - «В результате договорились об отсрочке по возврату долга КТК для использования этих средств на строительство Проекта расширения. В случае нехватки средств планировалось привлечение консорциумом внешнего финансирования, которое, впрочем, так и не потребовалось. В ходе сложных переговоров «КазМунайГаз» и «Транснефть» договорились с другими акционерами, что возврат долга КТК будет осуществляться по принципу «наравне и одновременно» для всех акционеров. Такой подход был принципиальным для нас, так как еще в 1996 году акционеры КТК утвердили очередность по возврату их инвестиций. В первую очередь КТК обязан был вернуть весь долг акционерам – добывающим компаниям, которые финансировали 100% стоимости Проекта Первоначального Строительства, и только во вторую очередь - правительственным акционерам от РК и РФ по вкладам, внесенным своими трубопроводными активами. Благодаря введенному принципу «наравне и одновременно» «КазМунайГаз» и «Транснефть» получили первые выплаты от КТК уже в 2015 году».

Александр Благов, заместитель генерального директора ЗАО «КТК-Р» отмечал, что увеличение мощности КТК было велением времени. «Время, прошедшее с загрузки первого танкера показало, что проект КТК является одним из самых успешных в сфере энергетики на постсоветском пространстве. Визитной карточкой КТК стали передовые организационные и управленческие технологии, современное и надежное оборудование, высокопрофессиональные и ответственные кадры. Дополнительные объемы нефти, которые поступят на международные рынки, будут способствовать росту мировой энергетической безопасности. Проект расширения детально и всесторонне обоснован, и дополнительные объемы нефти будут доставлены до потребителей, вне зависимости от перспектив строительства трубопроводных маршрутов в обход Черноморских проливов», - заявил он.

Торжественная церемония, посвященная началу строительных работ по Проекту расширения нефтепроводной системы КТК, состоялась 1 июля 2011 года на территории НПС «Атырау» (Атырауская область). Министр нефти и газа Казахстана Сауат Мынбаев и министр энергетики России Сергей Шматко с помощью пульта управления сварочным модулем запустили процесс сварки первого стыка нового трубопровода.

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

Генеральный директор КТК Николай Горбань и аким Атырауской области Махамбет Досмухамбетов заключили соглашение о сотрудничестве при реализации социальных проектов в рамках программы благотворительной помощи КТК

Сергей Шматко на церемонии назвал проект «одним из самых амбициозных по развитию трансграничной сети». «То, что с 2004 года мы практически вышли на проектную мощность и неуклонно год за годом наращиваем объемы прокачки нефти, говорит о том, что мы попали в «яблочко». Проект КТК востребован и компаниями, которые здесь работают, и рыночной ситуацией, и заслужил признание на мировом рынке. (…) Это не просто инвестиционное решение, это признание роли Казахстана, казахстанской нефти в мировом энергобалансе, это признание факта нашего успешного межгосударственного сотрудничества. КТК станет не только крупным, масштабным проектом регионального значения, а проектом, известным в области двусторонних взаимоотношений между Россией и Казахстаном, по праву займет место в списке успешно реализованных в современности проектов мирового значения», - сказал он тогда. По его словам, трубопровод Тенгиз-Новороссийск имеет большое значение для развития крупных месторождений Каспийского региона, в том числе разрабатываемых российскими компаниями. «Добывающие компании в Казахстане и России получают полную стоимость за свою нефть, сокращают затраты на ее транспортировку по сравнению с альтернативными экспортными маршрутами. Поэтому хочу также отметить значение этого проекта для экономик двух стран. Его реализация будет активно способствовать развитию перспективного сотрудничества России и Казахстана в энергетической сфере», - подчеркнул он.

В свою очередь Сауат Мынбаев назвал КТК «примером успешного и эффективного сотрудничества на территории двух стран ведущих российских, казахстанских и международных нефтяных компаний». «В настоящее время консорциум выходит на новый этап своего развития - увеличение пропускной способности нефтепровода КТК более чем в два раза, что особенно актуально в свете увеличения объемов добычи в Прикаспийском регионе», - объявил он.

Как проинформировал на церемонии начала Проекта расширения КТК Николай Платонов, в 2011 году генеральный директор КТК, с начала эксплуатации системы консорциум отгрузил свыше 260 млн тонн нефти, при этом за 10 лет работы не было допущено ни одного разлива нефти на воде, не произошло ни одной аварии, что свидетельствовало о соответствии его работы международным стандартам качества.

Реализация I фазы Проекта расширения в Республике Казахстан завершилась 9 сентября 2014 года с вводом в эксплуатацию модернизированных нефтеперекачивающих станций «Тенгиз» и «Атырау». А в октябре 2017 года КТК ввел в эксплуатацию все объекты в рамках данного проекта, торжественно введя последнюю из построенных казахстанских нефтеперекачивающих станций – А-НПС-3А. Накануне, 12 августа 2017 года, на Морском терминале КТК была отгружена полумиллиардная тонна нефти с начала эксплуатации нефтепроводной системы – она была налита в танки нефтеналивного судна Ohio, зафрахтованного компанией Karachaganak Petroleum Operating.

18 апреля 2018 года в режим постоянной эксплуатации была введена последняя станция Проекта расширения – НПС-2 в Калмыкии. А 22 октября 2018 года в г. Москве прошло торжественное мероприятие, ознаменовавшее полное завершение всего Проекта. В нем приняли участие представители министерств энергетики России и Казахстана, акционеры и руководство КТК, представители региональных органов власти и местных администраций, специалисты консорциума и его подрядных организаций. Были подведены основные итоги грандиозного проекта, а также вручены награды министерств энергетики Российской Федерации и Республики Казахстан тем, кто внес особый вклад в общий успех. С приветственным словом к собравшимся обратились заместитель министра энергетики РФ Анатолий Яновский, вице-министр энергетики РК Болат Акчулаков, представители акционеров КТК, в частности, председатель Правления – президент ПАО «Транснефть» Николай Токарев. Как он отметил, сложно переоценить политическое и экономическое значение реализации Проекта расширения КТК, подтвердившего, что Казахстан является одним из крупнейших центров мировой нефтедобычи, а Россия – надежным партнером по транспортировке казахстанской нефти на мировые рынки. Исполнительный вице-президент по разведке и добыче Chevron Джеймс Джонсон отметил важность международного сотрудничества и общей заинтересованности всех сторон в успешной реализации проекта. Слова глубокой благодарности всем, кто причастен к его реализации, высказал генеральный директор КТК Николай Горбань. «Общими усилиями мы с вами осуществили задуманное, и этому успеху способствовало то, что среди нас не было равнодушных, каждый болел за конечный результат, трудился на своем участке, не жалея ни сил, ни личного времени», – отметил он.

Реализация этого масштабного проекта в 2011–2018 годах позволила заблаговременно создать резерв мощностей для удовлетворения растущих заявок грузоотправителей. С этого дня пропускная способность трубопровода

Тенгиз–Новороссийск вышла на уровень транспортировки нефти, равный 67 млн тонн нефти в год.

Объемы нефти, сдаваемой в трубопровод КТК, динамично увеличивались. В 2017 году на экспорт было направлено 55,1 млн тонн, что на 10,8 млн тонн превысило показатели 2016 года. В 2018 году на Морском терминале было отгружено более 61 млн тонны нефти. Наибольшие объемы нефти в трубопроводную систему КТК в 2018 году поступили с месторождений Тенгиз, Карачаганак, Кашаган - 28,7 млн тонн, 10,3 млн тонн и 13,2 млн тонн соответственно. На фоне реализации на Тенгизе масштабного Проекта будущего расширения и Проекта управления устьевым давлением скважин, требующего увеличения добычи нефти на 12 млн тонн в год с 2023 года, возник вопрос об экспорте растущих объемов тенгизского сырья. Поэтому в 2019 году акционеры КТК приняли решение о реализации «Программы устранения узких мест» (ПУУМ). После ее реализации пропускная способность системы Тенгиз-Новороссийск позволит обеспечить транспортировку нефти с территории Казахстана по меньшей мере до 72,5 млн тонн, а с оптимизированным использованием антифрикционной присадки (АФП) - до 83 млн тонн в год. Речь идет о восточном участке нефтепровода, по которому нефть идет из Казахстана.

Инвестиции в период 2019–2023 годов составят 599,9 млн долларов США, из них на АО «КТК-К» придется 156,4 млн долларов США и 443,5 млн долларов США — на АО «КТК-Р». Все инвестиции будут из собственных средств КТК, привлечение займов не планируется.

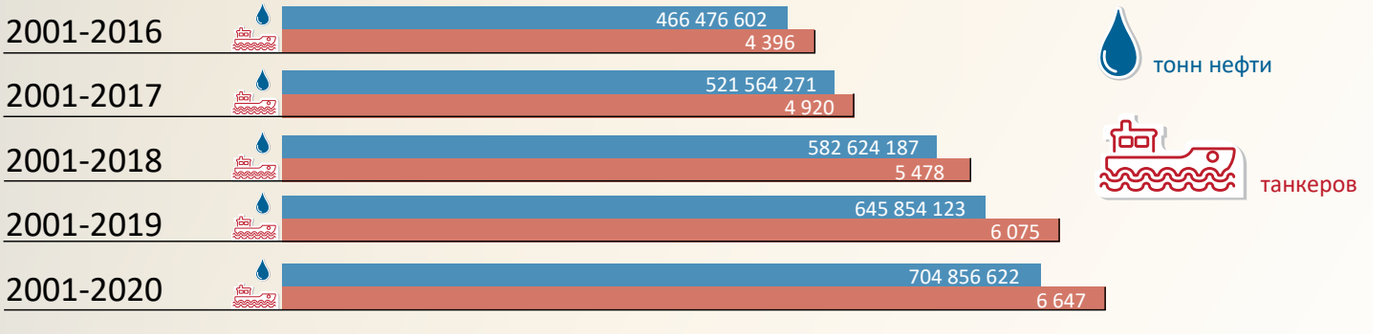
Работы будут вестись на всех 15 нефтеперекачивающих станциях КТК и на Морском терминале. В целях реализации ПУУМ на территории РК предусмотрены: замена 3 магистральных насосов и модернизация узла СППК на НПС «Тенгиз»; модернизация СИКН004 на НПС «Тенгиз» (строительство дополнительных измерительных линий); строительство новой подпорной насосной станции с ЧРП, 2-ух новых РВСПК 20000м^3 и сопутствующих сооружений на НПС «Тенгиз»; возведение новой подстанции 220/10кВ и 2-х ЛЭП 220кВ на НПС «Тенгиз» и нового МНА и сопутствующих сооружений на НПС «Атырау»; замена роторов МНА на НПС «Исатай» и НПС «Курмангазы». Пакетом документов ОРИ были установлены сроки завершения ПУУМ на территориях Казахстана и России: программа должна быть реализована одним этапом, причем основные строительные работы должны быть завершены в II и III кварталах 2022 года, а окончательный демонтаж замененных объектов и прочие работы должны быть закончены к концу 2023 года. Перед участниками ПУУМ стоит задача заблаговременно увеличить пропускную способность нефтепровода - до получения заявок на прокачку, запланированных на 1 июля 2022 года.

В июне 2019 года КТК приступил к реализации ПУУМ. Были утверждены штатное расписание и бюджетные дисциплины, начаты инженерные изыскания, подбор поставщиков, набор персонала. В июле 2019 года руководители КТК совершили рабочую поездку по объектам консорциума, расположенным в Казахстане и России. Генеральный директор КТК Николай Горбань, первый заместитель генерального директора по эксплуатации Кеннет Йосс и генеральный менеджер по эксплуатации Владимир Шмаков побывали в Восточном, Центральном и Западном регионах консорциума, а также на Морском терминале под Новороссийском. Топ-менеджеры провели встречи со специалистами и внеплановые проверки готовности оперативного персонала, осмотрели оборудование и изучили площадки, на которых будет реализовываться ПУУМ. Было объявлено, что в рамках ПУУМ на НПС «Атырау» планируется провести работы по модернизации станции, включая строительство нового магистрального насосного агрегата. На НПС «Тенгиз» рассматривается возможность модернизации узла учета нефти, замены трех магистральных насосов, установки нескольких подпорных насосных агрегатов, строительства двух РВСПК объемом 20 000 кубометров, строительства подстанции, ЛЭП, модернизации защитного распределительного устройства и т.д. На А-НПС-3А и А-НПС-4 планируется осуществить замену рабочих колес МНА. В ноябре 2019 года КТК-К определил поставщика оборудования для ПУУМ - им стал Актауский машиностроительный завод (АМЗ). В декабре 2019 года завершились инженерные изыскания, и начался этап проектирования, проводилась мобилизация.

Всего с 2001 года по 31 июля 2021 года включительно на Морском терминале КТК было обработано 6 987 танкеров. За этот период через нефтепроводную систему Тенгиз–Новороссийск на мировые рынки было поставлено 740 млн 158 тыс. 169 тонн нефти нетто. Из них 645 млн 302 тыс. 611 тонн – это нефть из Казахстана и 94 млн 855 тыс. 558 тонн нефти, добытой в России.

Сегодня КТК является самым успешным международным инвестиционным проектом, реализованным за годы независимости Казахстана.

ДИНАМИКА ОБЪЕМОВ ОТГРУЗКИ ЧЕРЕЗ МОРСКОЙ ТЕРМИНАЛ КТК



Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

ОБЪЕКТЫ ТРУБОПРОВОДА годовой объем транспортировки, млн тонн	
ГНПС Тенгиз	43
ГНПС Атырау (КТК Тенгиз-Новороссийск)	43
НПС Исатай	43
НПС Курмангазы	43
А-НПС-4А	43
НПС Астраханская	43
А-НПС-5А	43
НПС Комсомольская	43
НПС-2 (КТК Тенгиз-Новороссийск)	43
НПС-3 (КТК Тенгиз-Новороссийск)	43
НПС-4 (КТК Тенгиз-Новороссийск)	43
НПС-5 (КТК Тенгиз-Новороссийск)	43
НПС Кропоткинская	43
НПС-7 (КТК Тенгиз-Новороссийск)	43
НПС-8 (КТК Тенгиз-Новороссийск)	43

***

Казахстан, будучи одним из крупнейших экспортеров углеводородного сырья на международные рынки, был крайне заинтересован в устойчивом развитии и бесперебойном функционировании своей нефтетранспортной системы. Объявивший приоритетной политику многовекторности направлений транспортировки, страна целенаправленно реализовывала стратегию диверсификации маршрутов доставки добываемых углеводородов мировым потребителям. В то время начали расти и цены на нефть. Если в декабре 1998 года среднемесячная стоимость Brent упала до минимального значения – 10 долларов США за баррель, то уже через полгода цены выросли вдвое, а максимума они достигли в июле 2008 года – 146,08 долларов США за баррель. Это подогревало интерес нефтяников к добыче и экспорту.

«Нам не стоит ограничиваться уже существующими направлениями. Казахстан будет придерживаться стратегии многовекторности углеводородного экспорта и рассматривать различные проекты по развитию маршрутов транспортировки нефти. Сейчас мы активно работаем по другим трубопроводным направлениям», – говорил Нурсултан Назарбаев.

К началу 2000-ых годов нефтегазовая отрасль уже прошла через приватизацию, и на местном рынке закрепились корпорации, имевшие решающий голос при обсуждении нефтеэкспортной политики. Крупнейшими игроками на рынке тогда были Chevron, ExxonMobil, Agip, BP, Total, Shell, «ЛУКОЙЛ», CNPC и другие.

В начале 2000-ых годов в мире развернулась настоящая борьба за экспортные маршруты для нефти из Каспийского региона и, главным образом, из Казахстана.

Соединенные Штаты Америки в то время активно лоббировали строящийся в Азербайджане, Грузии и Турции нефтепровод Баку-Тбилиси-Джейхан (БТД), который в Вашингтоне назвали Основным экспортным трубопроводом. Казахстан, участвовавший в подписании 18 ноября 1999 года в Стамбуле между Азербайджаном, Грузией и Турцией пакета документов о строительстве нефтепровода БТД, сразу заявил о готовности юридически присоединиться к данному проекту. Начались долгие переговоры о транзите. В июне 2006 года Президенты двух стран Нурсултан Назарбаев и Ильхам Алиев подписали соглашение о содействии транспортировке нефти из Казахстана через Каспийское море и территорию Азербайджана на междуна-

родные рынки посредством системы БТД в объеме 10 млн тонн с последующим ростом до 25 млн тонн в год. В январе 2007 года «КазМунайГаз», подрядные компании по СРП по Северному Каспию (Eni, Total, ExxonMobil, Royal Dutch/Shell, ConocoPhillips и Inpex) и Тенгизская группа (Chevron Limited и ExxonMobil Kazakhstan Ventures Inc.) подписали меморандум о взаимопонимании основных принципов сотрудничества по проекту создания Казахстанской Каспийской Системы Транспортировки (ККСТ), предназначенной для экспорта нефти Кашагана и Тенгиза через Каспийское море на международные рынки посредством энергетического коридора Восток-Запад, пролегающего по маршруту Ескене-Курык-Баку-Тбилиси-Джейхан. Осенью 2008 года нефть с Тенгизского месторождения начала транспортироваться в БТД, однако спустя несколько месяцев ТШО был вынужден отказаться от соответствующих поставок ввиду высокого тарифа на транспортировку.

Взаимоотношения Астаны и Москвы в вопросах поставок нефти всегда строились на инфраструктурных составляющих, доставшихся еще со времен СССР. Казахстан для России – самая мощная экономическая и политическая модель во всем СНГ, коридор между Востоком и Западом, сердце Евразии, к тому же имеющий реальные перспективы для дальнейшего впечатляющего роста. В свою очередь, Россия для нашей республики – крупнейший экономический и политический игрок на мировом рынке, с которым с некоторых пор считается весь мир. Учитывая эти давние доверительные отношения, Казахстан сделал ставку на российское направление для экспорта.

Для обеспечения гарантированных поставок казахстанской нефти на экспорт через Россию, а также в продолжение активизации казахстанско-российских отношений в нефтегазовой сфере 7 июня 2002 года в г. Санкт-Петербурге вице-премьер Правительства РФ Виктор Христенко и вице-премьер РК Карим Масимов в присутствии Президентов двух стран Владимира Путина и Нурсултана Назарбаева подписали соглашение о транзите нефти из Казахстана по системе Атырау-Самара в объеме не менее 15 млн тонн нефти в год, по системе нефтепроводов Махачкала-Тихорецк-Новороссийск - не менее 2,5 млн тонн в год. Срок действия соглашения составил 15 лет. Согласно документу, право собственности на нефть, транспортируемую трубопроводным и другими видами транспорта в режиме транзита,

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

сохранялась за грузоотправителями в соответствии с договорами между хозяйствующими субъектами.

Кроме того, в присутствии двух Президентов был подписан учредительный договор между ОАО «Газпром» и ЗАО «Национальная компания «КазМунайГаз» о создании совместного предприятия ЗАО «КазРосГаз», на которое возлагалось право осуществлять маркетинговые исследования рынков сбыта природного газа и продуктов его переработки, переработку газа на газоперерабатывающих заводах, обеспечение транспортировки природного газа, реализацию газа на внутреннем и внешнем рынках, разработку и внедрение новых технологий и т.д. Нурсултан Назарбаев, оценивая

Участие Президента Н. Назарбаева в торжественной церемонии открытия морского порта Актау, 04.09.1999 г.

подписанные документы, заметил тогда, что «таких соглашений нет между странами СНГ». В свою очередь Владимир Путин подчеркнул, что документы, подписанные между РФ и РК в энергетической сфере, «создают очень прочную базу для долговременного сотрудничества в энергетическом секторе», «полностью соответствуют интересам и Казахстана, и России» и будут иметь последствия для энергетической политики в Европе и в мире в целом. Он отметил тогда, что уровень взаимодействия между двумя странами «принимает характер, которого раньше никогда не было», а также подчеркнул, что Казахстан будет приоритетным партнером России в процессе развития инфраструктуры в энергетическом секторе. Создание «КазРосГаза» стало важным событием в развитии двусторонних отношений в нефтегазовой сфере – об этом мы рассказываем в этой главе чуть позже.

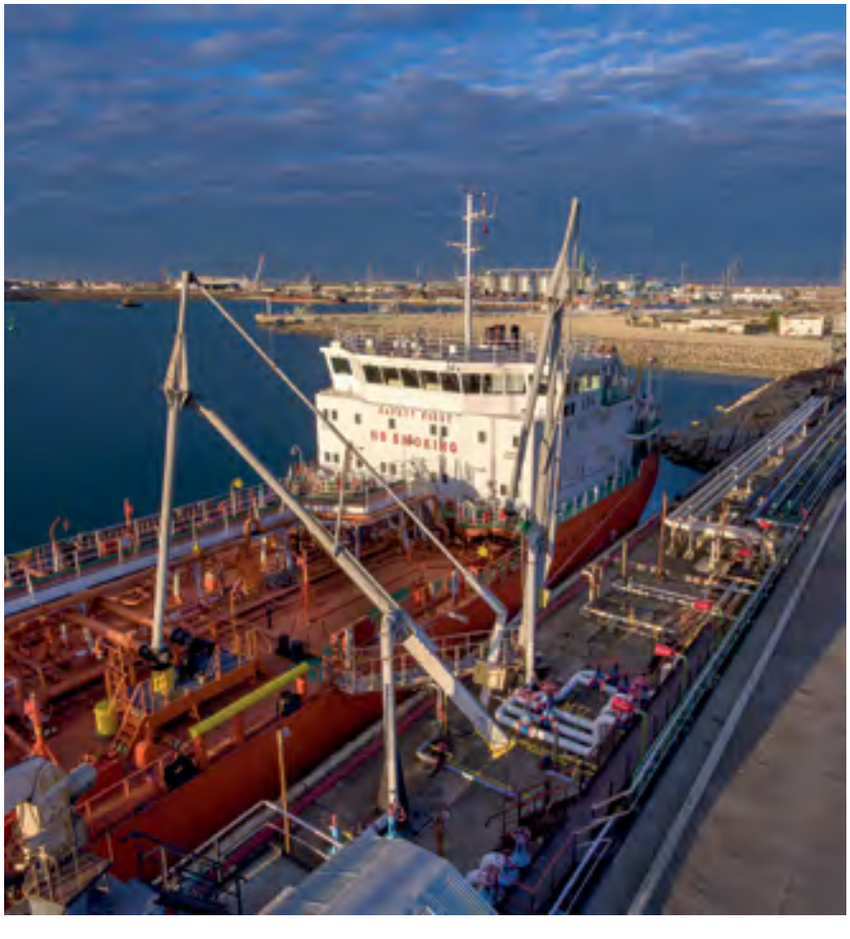
Вот как описывал эволюцию нефтетранспортных отношений между Казахстаном и Россией Тимур Кулибаев: «В 1990-ых годах установленные со стороны России квоты на прокачку казахстанской нефти в объеме всего 3,5 млн тонн в год не удовлетворяли экспортным потребностям Казахстана. Еще с приходом на работу в «КазТрансОйл» я поставил задачу по увеличению экспорта нефти почти в 4 раза - до 15 млн тонн в год. Однако техническое состояние магистральных нефтепроводов в то время было крайне неудовлетворительное. Объекты нефтетранспортной системы находились в рабочем состоянии, но требовали проведения капитальных ремонтов и модернизации. Мы просчитали и защитили экономически целесообразные тарифы по прокачке нефти на внутренний рынок и экспорт. Благодаря высоким ценам на нефть и нашим аргументам в пользу модернизации нефтепроводов все нефтяные производители согласились с повышением стоимости транспортировки. Кроме того, нами было организовано размещение евробондов компании «КазТрансОйл» на довольно хороших условиях. Возврат заемных средств обеспечивался за счет тарифа. В результате общих проведенных мер, к примеру, пропускная способность нашего основного в тот момент экспортного нефтепровода Атырау-Самара возросла с менее чем 10 млн тонн до 15 млн тонн в год. В то время я очень много работал в Москве с российским профильным министерством. Мы подготовили межправительственное соглашение, согласно которому Россия предоставила свободный проход казахстанской нефти по своей территории. Это очень помогло в последующие годы, когда цена нефти на мировом рынке

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

начала расти, обеспечив стабильный денежный поток наличности в бюджет за счет экспорта. В итоге уже в первой половине 2000-ых мы полностью удовлетворили потребности наших нефтяников в экспорте нефти: вступил в строй нефтепровод КТК, была расширена мощность по прокачке нефти по маршруту Атырау-Самара, успешно осуществлял транспортировку нефти танкерами порт Актау, был построен трубопровод в Китай. Мы полностью отказались от железнодорожных перевозок нефти и стали использовать самый выгодный трубопроводный способ доставки казахстанской нефти потребителям. Все это создало благоприятные условия развития для нефтегазовой отрасли».

Благодаря укреплению казахстанско-российского партнерства, в ноябре 2009 года распоряжением Правительства РФ Казахстану гарантировались ежегодные поставки нефти через российскую территорию: в 2010 году - не менее 46 млн тонн, в 2011 году - 45 млн тонн, в 2015 году - 64 млн тонн, а к 2020 году - до 69 млн тонн. В том числе по маршруту Атырау-Самара транзитом должно было поставляться 15-16 млн тонн казахстанской нефти в год, через систему КТК в 2010 и 2011 годах - 26 млн тонн нефти, в 2015 году - 45 млн тонн, в 2020 году - 50 млн тонн (и это без учета нового расширения мощности КТК).

АКТАУСКИЙ ПОРТ РАСПОЛОЖЕН НА ВОСТОЧНОМ ПОБЕРЕЖЬЕ КАСПИЙСКОГО МОРЯ И ЯВЛЯЕТСЯ ЕДИНСТВЕННЫМ МОРСКИМ ПОРТОМ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИМ ПЕРЕВАЛКУ СУХИХ ГРУЗОВ, НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ В МЕЖДУНАРОДНОМ СООБЩЕНИИ.



Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

СЕЙЧАС МЫ ПОСТРОИЛИ ЕЩЕ ОДНО ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЕ СУДНО, КОТОРОЕ ТАКЖЕ ПОД КАЗАХСКИМ ФЛАГОМ БУДЕТ ХОДИТЬ ПО КАСПИЮ. СУДНО ДАННОГО ПРОЕКТА В 2008 ПРИЗНАНО АНГЛИЙСКИМ ОБЩЕСТВОМ КОРАБЕЛЬНЫХ ИНЖЕНЕРОВ СУДНОМ ГОДА.

***

Параллельно НМСК «Казмортрансфлот» развивала портовую инфраструктуру и морской торговый флот, способный обеспечить доставку нефти из порта Актау в Россию, Азербайджан, Иран.

Анализ рынка морских грузоперевозок на Каспийском море в то время определял Казахстан основным грузообразующим государством в этом регионе. К примеру, в 2005 году общий объем грузов, перевозимый в Каспийском бассейне в водном сообщении, составлял порядка 27 млн тонн, при этом доля портов Актау и Баутино в обеспечении морских перевозок грузовой базой превышала 37%. Львиную долю в морских перевозках, само собой, занимала нефть.

Росту каспийской перевалки в Казахстане способствовало развитие Актауского международного морского торгового порта (АММТП), который был единственным морпортом страны, осуществляющим перевалку сухих грузов, нефти и нефтепродуктов в международном сообщении. Будучи субъектом естественных монополий, он обеспечивал высокую конкурентоспособность на рынке с долей перевозок порядка 40% от общего объема морских грузоперевозок в Каспийском море. В 1997-1999 годах Правительство РК совместно с Европейским банком реконструкции и развития (ЕБРР) реализовали первую фазу кардинальной реконструкции, на что был выделен заем в сумме 74 млн долларов США. В церемонии завершения данного проекта принял участие Президент Нурсултан Назарбаев. В результате реконструкции полностью обновились мощности, улучшилась

инфраструктура и структура управления, увеличились возможности погрузочно-перегрузочного комплекса по обслуживанию сухогрузов до 1,55 млн тонн в год при сохраненных прежних возможностях по перевалке нефти – 8 млн тонн в год, в сам порт Актау превратился в современный многоцелевой терминал.

С целью обеспечения новых транспортных мощностей для перевозки казахстанской нефти на международные рынки и укрепления транспортной независимости Казахстана для экспорта углеводородов в середине 2000-ых годов по поручению Главы государства началось активное формирование национального танкерного флота.

5 августа 2004 года на Выборгском судостроительном заводе (г. Выборг, Ленинградская область, Россия) состоялся спуск на воду первого казахстанского танкера «Астана», который был построен по заказу национальной морской судоходной компании «Казмортрансфлот». На церемонии по поводу спуска судна на воду присутствовали акционеры и представители ОАО «Выборгский судостроительный завод», КБ «Вымпел», АО «НМСК «Казмортрансфлот», администраций города Выборг и Ленинградской области. По давней морской традиции «крестной матерью» первого казахстанского танкера стала народная артистка Республики Казахстан, пианистка Жания Аубакирова, которая во время церемонии сдачи-приемки разбила о борт нового судна традиционную бутылку шампанского и пожелала ему доброго пути.

В июне 2005 год выборгская верфь спустила на воду второй нефтеналивной танкер – «Алматы», также построенный по заказу «Казмортрансфлота». Его «крестной матерью»

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

стала известная скрипачка, народная артистка Казахстана Айман Мусоходжаева.

10 августа 2006 года в Выборге был сдан заказчику – «Казмортрансфлоту» - третий танкер «Актау» - его «крестной матерью» стала телеведущая Айгуль Мукей. В торжественных мероприятиях приняли участие представитель Парламента РК в межпарламентских ассамблеях СНГ и ЕврАзЭС Халель Бакенов, генеральный консул РК в г. Санкт-Петербург Сергей Нуртаев, генеральный директор АО «НМСК «Казмортрансфлот» Марат Орманов, а также руководители АО «НК «КазМунайГаз» и его дочерних предприятий. В начале августа танкер прошел ходовые испытания на Балтийском море.

Все три танкера дедвейтом 12 тыс. тонн были спроектированы и построены под наблюдением Российского морского регистра судоходства и имели максимальную грузоподъемность при существующих мощностях портов Каспийского моря с учетом прохода через речные канальные системы России. Они стали самыми современными на Каспийском море и удовлетворяли действующим международным стандартам безопасности мореплавания.

В течение 2009-2010 годов на заводе «Красное Сормово» (г. Нижний Новгород, Россия) были построены еще три танкера: 11 сентября 2009 года «Казмортрансфлоту» был сдан в эксплуатацию четвертый по счету танкер «Атырау» дедвейтом 13 тыс. тонн - он стал самым большим казахстанским судном, оснащенным системой инертных газов и имеющий возможность перевозки за один рейс трех сортов нефтепродуктов; в мае 2010 года на баланс «Казмортрансфлота» был принят нефтеналивной танкер «Актобе»; в августе 2010 года в порт приписки Актау пришел еще танкер «Орал» (оба также дедвейтом 13 тыс. тонн). На роль «крестных матерей» новых танкеров были приглашены государственный и общественный деятель Гульшара Абдикалыкова, депутаты мажилиса Парламента РК Светлана Ферхо и государственный и общественный деятель Айткуль Самакова.

Выражая слова благодарности нижегородской верфи, генеральный директор АО «НМСК «Казмортрансфлот» Марат Орманов, заметил: «Для казахстанцев это особое событие, ведь танкера, построенные в Нижнем Новгороде – это первые казахстанские суда такого дедвейта, которые должны стать флагманами флота суверенного Казахстана. Особую благодарность выражаю представителям завода, которые кропотливым трудом еще раз доказали мастерство российских кораблестроителей. (…) На сегодняшний день танкера данной серии самые большие по грузоподъемности в Каспийском море».

Созданию конкурентоспособной морской портовой инфраструктуры, соответствующей международным требованиям, формированию и дальнейшему продвижению казахстанского торгового флота, а также совершенствованию нормативно-правовой базы в области морского транспорта в соответствии с нормами международных договоров способствовало принятие постановлением Правительства РК от 26 сентября 2006 года №916 Программы развития морского транспорта Республики Казахстан на 2006-2012 годы. Ее реализация предполагалась в два этапа в 2006-2008 годах и 2009-2012 годах, а общий объем финансовых ресурсов для выполнения предусмотренных в ней мер был оценен в 107,6 млрд тенге, в том числе в 2006 году - 19,7 млрд тенге, в 2007 году - 17,4 млрд тенге, 2008 году - 24,8 млрд тенге, 2009 году - 14 млрд тенге, 2010 году - 21,4 млрд тенге, в 2011 году - 5,5 млрд тенге, в 2012 году - 4,8 млрд тенге. В качестве источников финансирования рассматривались заемные средства, прямые инвестиции и средства республиканского бюджета. Итогом реализации программы отечественной морской торговли стало создание флота, состоящего из крупнотоннажных нефтеналивных судов, танкеров грузоподъемностью 12-13 тыс. тонн, сухогрузных судов, флота поддержки морских операций; судоремонтного комплекса, позволяющего удовлетворить спрос на данный вид услуг со стороны судоходных компаний, оперирующих в Каспийском море. Были внедрены современные системы управления движением судов и спасательными операциями, позволяющими обеспечить безопасность мореплавания в казахстанском секторе Каспийского моря в соответствии с требованиями международных норм и стандартов; создана система по подготовке и переподготовке отечественных специалистов морского транспорта.

Одновременно, в соответствии с политикой многовекторности экспортных направлений для углеводородного сырья, Казахстан активно развивал стратегически важный маршрут на Восток.

NO SMOKING
АСТАНА

KAZMORTRANSFLOT
ALTAI

NO SMOKING
ALATAU
KAZMORTRANSFLOT

Бянь ДЫЧЖИ,

президент CNPC Central Asia

От имени Китайской Национальной Нефтегазовой Корпорации (CNPC) искренне поздравляю всех казахстанцев, коллег-нефтяников и работников предприятий CNPC в Казахстане со знаменательным юбилеем – 30-летием независимости Республики Казахстан. Желаю молодому государству процветания и поступательного развития, а народу Казахстана – мира и благополучия.

Для истории страны 30 лет – весьма короткий срок, но за это время Казахстан прошел путь от союзной республики до суверенного независимого государства, равноправного члена мирового сообщества. Китай одним из первых признал независимость Казахстана и установил дипломатические отношения между нашими странами.

CNPC ведет свою деятельность в Казахстане с 1997 года, и за это время мы стали свидетелями яркого социально-экономического развития страны в целом и огромного прогресса в нефтегазовой отрасли. Сегодня Казахстан – один из мировых лидеров по добыче углеводородов и самый привлекательный инвестиционный рынок в Центральной Азии. За 24 года взаимовыгодного стратегического сотрудничества наша корпорация инвестировала в развитие нефтегазового комплекса Казахстана более 45 миллиардов долларов. В бюджеты различных уровней китайские нефтяные компании выплатили порядка 50 миллиардов долларов в виде налогов. Объем инвестиций CNPC в благотворительность и социальные проекты превысил 400 миллионов долларов.

Обретение независимости, становление демократического общества, укрепление единства нации, создание стабильной экономики, развитие дружеских отношений со странами-соседями – это, безусловно, плоды мудрой и дальновидной политики высшего руководства Казахстана. Мы гордимся сотрудничеством с таким сильным, опытным и надежным партнером.

Еще раз хочу поздравить казахстанцев с юбилеем независимости. От всей души желаю вам и вашим семьям благополучия, здоровья, добра и новых свершений.

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

***

Сотрудничество с Китаем по поводу разработки и экспорта углеводородных ресурсов в Казахстане началось еще в 1990-ых годах. 24 сентября 1997 года в ходе визита в Казахстан делегации КНР во главе с Премьером Госсовета Ли Пэном были подписаны важные исторические соглашения о сотрудничестве двух стран в нефтегазовой отрасли, определившие дальнейшие приоритеты сторон на долгие годы вперед.

Министр энергетики и природных ресурсов РК Дюсенбай Дуйсенов и генеральный директор CNPC Чжоу Юнкан подписали соглашение, окончательно определившее строительство нефтепровода Западный Казахстан – Западный Китай протяженностью 3200 километров и стоимостью около 3,5 млрд долларов США. Подписание документа имело важное историческое значение для обоих государств: оно фактически обеспечивало начало реализации проекта экспорта казахстанской сырой нефти на перспективный и растущий рынок Китая. И, кроме того, ставило сделку чуть ли не в один ряд с проектом КТК, если не по масштабам, то по значению для экономики.

Нурсултан Назарбаев отметил присутствие в составе китайской делегации двух членов постоянного комитета Политбюро Компартии Китая и восьми членов ЦК, что свидетельствовало о высоком подходе к построению взаимоотношений со стороны китайских партнеров.

«Китайское направление считалось очень перспективным. Переговорный процесс – достаточно тяжелый – длился полгода. Но после подписания Соглашения мы построили данный нефтепровод длиной в более тысячи километров, в самых тяжелейших условиях, всего за 365 дней».

В. Школьник

«Инвестиции и строительство нефтепроводов создадут тысячи дополнительных рабочих мест в Казахстане», - заявил Нурсултан Назарбаев после церемонии подписания.

Казахстан сохранял определенные рычаги влияния на реализацию трубопроводного проекта, так как в соглаше-

нии было записано, что нефтепровод должен быть построен в течение 5 лет + 2,5 года без санкций, но по истечении этого срока, в случае если он не будет построен, вся собственность вместе с инвестициями должна была вернуться Казахстану.

Распоряжением Премьер-министра РК от 7 июня 1999 года для обеспечения доступа производителей нефти Актюбинского региона к экспортным трубопроводам КТК и Атырау-Самара ЗАО «НКТК «КазТрансОйл» было поручено рассмотреть вопрос о строительстве связующего нефтепровода от месторождения Кенкияк, которым владела Китайская национальная нефтегазовая корпорация (CNPC), до Атырау. Это участок должен был стать частью «большой» китайской экспортной трубы.

До строительства нефтепровода Западный Казахстан-Китай доступ казахстанских производителей нефти к китайскому рынку обеспечивала новая железнодорожная нефтеналивная эстакада на нефтеперекачивающей станции (НПС) Атасу в Карагандинской области, на 680 км нефтепровода Павлодар-Шымкент. Объект заработал 24 июля 2000 года и был рассчитан на перевалку и поставку нефти по железной дороге на Павлодарский НПЗ и в Китай, здесь же предполагалось осуществлять налив российской нефти, транспортируемой по нефтепроводу из Западной Сибири. Проектная мощность по наливу нефти составила до 3 млн тонн в год, в том числе кумкольской нефти - 1 млн тонн в год. Двусторонняя наливная эстакада была рассчитана на одновременный налив 40 вагоно-цистерн (по 20 цистерн с каждой стороны). В пределах первого пускового комплекса эстакада была оборудована 18 наливными устройствами. Объем капитальных вложений составил 7317 тыс. долларов США, в том числе пускового комплекса - 5546 тыс. долларов США. Финансирование проекта по строительству нефтеналивной эстакады полностью осуществлялось компанией «КазТрансОйл».

3 октября 2001 года ЗАО «НК «Транспорт нефти и газа» и ТОО CNPC International Kazakhstan, «дочка» CNPC, подписали рамочное соглашение о строительстве нефтепровода Кенкияк-Атырау протяженностью 448,8 километров и диаметром 24 дюйма. В соответствии с условиями данного соглашения было образовано ЗАО «Северо-западная трубопроводная компания «МунайТас», учредителями которого выступили «КазМунайГаз» (51%) и CNPC International Kazakhstan (49%).

23 мая 2002 года состоялась торжественная церемония начала строительства этого участка с участием Премьер-министра РК Имангали Тасмагамбетова, который назвал реализацию данного проекта «началом очень большой перспективной работы по диверсификации трубопроводных маршрутов, прежде всего нефтяных».

Генеральным подрядчиком выступила российская компания ОАО «СтройТрансГаз». При этом обязательным условием заключенного с ней контракта стало привлечение

Переговоры по проекту нефтепровода в г.Пекине, 2001 г.

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

Владимир Школьник,

в 2014-2016 годах министр энергетики РК

Церемония ввода в эксплуатацию нефтепровода Кенкияк-Атырау

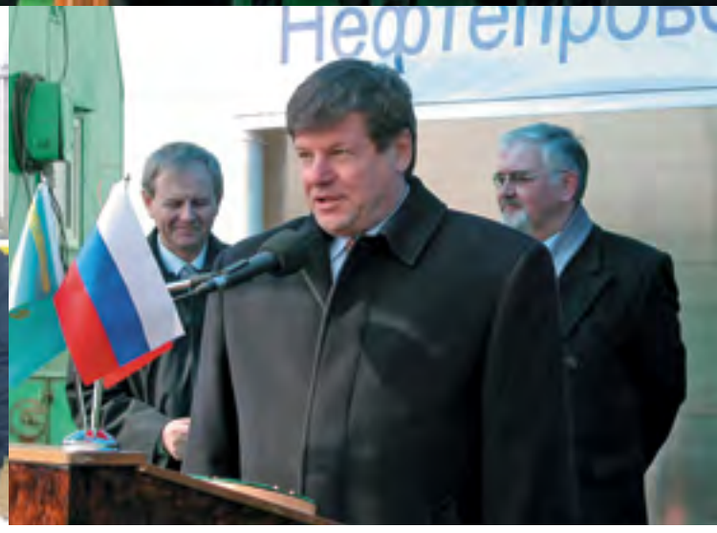
в качестве субподрядной организации казахстанской компании для выполнения 53% строительных работ. Такой организацией выступило ЗАО «КазСтройСервис», дочернее предприятие «КазМунайГаза». Базовую проектно-сметную документацию разработал НИПИ «КаспийМунайГаз» (Атырау), рабочий проект подготовил «Газ НИИ Проект» (Самара), технический надзор за поставкой труб и за всем строительством объекта осуществляла британская независимая инспектирующая компания Moody International Ltd. Работы велись на разных участках семью потоками с помощью субподрядчиков из Москвы, Минска, Ростова, Алматы. Трубная продукция для прокладки нефтепровода изготавливалась заводами России и Китая. Средняя скорость строительства трубопровода составляла 7-8 километров в день. Для максимального снижения риска загрязнения окружающей среды были найдены новые инженерные решения. Так, при переходе через реку Урал был применен метод горизонтально-направленного бурения, который исключал отрицательное воздействие на природу и позволял сохранить в естественном состоянии русла и берега рек. Прокладка трубопровода осуществлялась на глубине 19,49 метров под дном реки с бурением скважины протяженностью 841,18 метров. В результате согласованной работы бестраншейный вариант прокладки трубопровода через основную водную преграду был выполнен успешно. На магистральном нефтепроводе Кенкияк-Атырау были смонтированы пневмогидроприводные шаровые краны германской фирмы ITAG, обеспечившие герметичность, уменьшившие выбросы в атмосферу, легко управляемые. В процессе строительства линейной части нефтепровода было задействовано 470 единиц спецтехники и привлечено более 1000 рабочих.

В марте 2003 года нефтепровод Кенкияк-Атырау был сдан в эксплуатацию, соединив НПС «Кенкияк» с НПС «Атырау» АО «КазТрансОйл» и далее с экспортными терминалами КТК и нефтепроводом Атырау-Самара. Пропускная способность первой очереди трубопровода составила 6 млн тонн нефти в год, последующие очереди - вторая и третья - были направлены на увеличение мощности до 10 млн тонн и 14 млн тонн в год. Ввод в эксплуатацию этого участка позволил обеспечить экспорт нефти, добываемой на месторождениях в Актюбинской и Атырауской областях. В частности, потребителями данной системы стали все нефтедобывающие предприятия, расположенные по трассе нефтепровода Кенкияк-Атырау, в том числе «CNPC-Актобемунайгаз», «Казахойл-Актобе», «Эмбамунайгаз», «Казахтуркмунай» и другие.

Тимур Кулибаев, работавший в то время первым вице-президентом ЗАО НК «КазМунайГаз», отмечал: «В Казахстане этот проект признан уникальным, учитывая то, что он был реализован впервые в истории суверенной республики. Он позволил диверсифицировать направления транспортировки нефти, а также снизить риски инвестирования в регион. Проект следовал стратегии ускоренного выполнения работ. Строительство стало своеобразной творческой лабораторией для испытания и внедрения новых технологических решений, которые до настоящего времени не применялись в области строительства нефтегазового сектора Казахстана. Это позволило в сжатые сроки завершить строительство линейной части нефтепровода Кенкияк-Атырау».

Нефтепровод Кенкияк-Атырау стал первым этапом масштабного проекта сооружения трансконтинентального магистрального нефтепровода Западный Казахстан - Западный Китай, в котором были заинтересованы как Казахстан, так и Китай.

С целью реализации второго этапа проекта 17 мая 2004 года в Китае, при участии Президента РК Нурсултана Назарбаева и Председателя КНР Ху Цзиньтао, было заключено рамочное межправительственное соглашение о развитии двухстороннего сотрудничества в области нефти и газа. Свои подписи под документом поставили президент



«КазМунайГаза» Узакбай Карабалин и генеральный директор CNPC Чэнь Гэн. Во исполнение новых договоренностей 30 июня 2004 года решением АО «КазТрансОйл» и Китайской национальной корпорацией по разведке и разработке нефти и газа (CNODC) было учреждено ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» с равными долями участников, на которое было возложено строительство нефтепровода Атасу–Алашанькоу.

Сварка «золотого» стыка нефтепровода, символизирующая объединение стратегических целей двух дружественных государств, была осуществлена 14 ноября 2005 года в приграничной зоне Республики Казахстан и Китайской Народной Республики. А уже 15 декабря 2005 года, в канун Дня независимости РК, Президент Н.А. Назарбаев запустил в эксплуатацию 988-километровый участок нефтепровода от станции Атасу в Карагандинской области Казахстана до границы с Китаем в районе железнодорожного терминала Дружба-Алашанькоу. Запуск насосного агрегата он осуществил из Главного диспетчерского управления АО «КазТрансОйл». Аудитория в Астане и Атасу наблюдала происходящее по телемосту. Нурсултан Назарбаев подчеркнул, что нефтепровод построен в рекордно короткие строки, на строительстве работало 4500 человек, более 500 казахстанцев получили работу.

По словам Владимира Школьника, в 2004 году занимавшего пост министра энергетики и минеральных ресурсов РК, переговорный процесс с китайской стороной о строительстве Атасу-Алашанькоу был достаточно тяжелым и длился полгода. «Но после подписания Соглашения мы построили данный нефтепровод длиной в тысячу километров, в самых тяжелейших условиях, всего за 365 дней. Эта задача была выполнена на очень хороших условиях: были банковские гарантии со стороны КНР, местное содержание – 50 на 50. Причем ответственность за заполнение нефтью этого нефтепровода взяла на себя, по нашему настоянию, китайская сторона», - рассказывал он.

Трасса нефтепровода, в который было инвестировано 688,4 млн долларов США, была проложена по маршруту ГНПС Атасу–Агадырь–Акчатау–Актогай–Учарал по территории Карагандинской, Восточно-Казахстанской и Алматинской областей и финишировала на железнодорожной станции Алашанькоу в Китае. Диаметр построенного трубопровода составил 813 мм, пусковая мощность - 10 млн тонн нефти в год, а проектируемая – 20 млн тонн. Процесс заполнения нефтью трубопровода Атасу-Алашанькоу завершился 25 мая 2006 года. Общий объем технологической нефти, потребовавшейся для заполнения, составил порядка 600 тыс. тонн. Промышленная эксплуатация нефтепровода Атасу-Алашанькоу началась с июля 2006 года.

Как тогда подчеркнул вице-президент CNPC Ву Яаовен, «идея нового нефтепровода не противоречит идее КТК, как и маршруту через Афганистан и Пакистан, и иметь максимальное количество транспортных выходов выгодно Казахстану».

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

«С китайскими партнерами всегда было трудно вести переговоры и торговаться. Китайцы очень несговорчивые, жестко отстаивают свои интересы и методично проводят эту работу. Во время переговоров они всегда демонстрируют хорошую подготовку и знание вопроса. Важным является то, что все государственные компании, с которыми мы когда-либо имели дело, четко проводят единую политику, работают как единая система, единая машина», - делился воспоминаниями Узакбай Карабалин. – «Наряду с развитием новых крупных инфраструктурных проектов, которые реализовывались с участием китайских инвесторов, достаточно мощное развитие получили нефтегазовые месторождения, разрабатываемые ими. Одним из ярких примеров является развитие месторождения Жанажол компании «CNPC-Актобемунайгаз». Я думаю, что строительство газоперерабатывающих мощностей на Жанажоле является показателем того, насколько успешно могут осуществлять подобные проекты наши китайские коллеги из CNPC. Подобные проекты, осуществляемые при участии китайской стороны, открыли доступ к нефтегазовой отрасли Казахстана и для других компаний».

Проект Атасу-Алашанькоу стал одним из первых экспортных нефтепроводов мирового класса, построенных в независимом Казахстане. С его вводом Казахстан получил роль одного из главных региональных поставщиков нефти в Китай. Безотлагательно началась разработка технической документации для проекта строительства третьего участка - Кумколь-Кенкияк (из Кызылординской области в Актюбинскую) пропускной способностью на первом этапе 10 млн тонн нефти в год, а в последующем - до 20 млн тонн в год.

Старт его сооружению был дан Премьер-министром РК Каримом Масимовым 11 декабря 2007 года, в канун Дня

независимости, на месторождении Кенкияк Темирского района Актюбинской области. В церемонии сварки первого стыковочного шва нефтепровода на головной нефтеперекачивающей станции Кенкияк принял участие заместитель председателя комитета по энергетике Госсовета КНР Ма Фуцай, который зачитал приветственное письмо заместителя Премьер-министра КНР, сопредседателя казахстанско-китайской межправительственной комиссии по сотрудничеству со стороны КНР У И. «В последние годы политическое взаимоотношение наших стран непрерывно углубляется, расширяются сферы нашего экономического сотрудничества. Нефтепровод Казахстан-Китай как звено дружбы связывает две наши страны. (…) Начало строительства нового этапа нефтепровода сыграет важную роль в дальнейшем закреплении взаимовыгодного сотрудничества и продвижении экономического развития Казахстана и Китая», - говорилось в тексте письма.

Строительством нефтепровода занялось ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод», учредителями которого выступили на паритетной основе АО «КазТрансОйл» и Китайская национальная корпорация по разведке и разработке нефти и газа.

Строительные работы были сопряжены с рядом технических трудностей. Трубы приходилось прокладывать по довольно сложной местности, встречались барханные пески, соровые участки, а также орошаемые и пахотные земли. По проекту нефтепровод пересек Муголжарские горы, которые характеризуются большим перепадом высот. Здесь потребовалось проведение буровзрывных работ. В целом при стро-

ТЕХНИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ НЕФТЕПРОВОДА КЕНКИЯК-КУМКОЛЬ:

- Протяженность трубопровода – 761 км.
- Диаметр нефтепровода – 813 мм.
- Пропускная способность на начальном этапе – 10 млн тонн нефти в год с возможностью последующего расширения до 20 млн тонн в год.
- Ориентировочная стоимость – порядка 1 млрд долларов США.
- Ресурсная база – нефть месторождений Актюбинской области и Западного Казахстана.

ительстве нефтепровода были задействованы более 1000 специалистов, а также свыше 800 различных машин и механизмов.

Нефтепровод Кенкияк-Кумколь протяженностью 761 километр и диаметром 813 мм был проложен по территориям Актюбинской, Кызылординской и Карагандинской областей и позволил соединить нефтепровод Кенкияк-Атырау с нефтепроводом Кумколь-Атасу, что обеспечило поставку углеводородного сырья Актюбинской и Западно-Казахстанской областей на рынок Китая. Его строительство потребовало вложения порядка 1 млрд долларов США.

Строительство линейной части нефтепровода было завершено досрочно, что позволило уже 11 июля 2009 года начать процесс заполнения его технологической нефтью, который завершился в сентябре. Коммерческая эксплуатация нового нефтепровода Кенкияк-Кумколь началась в октябре 2009 года. Первым и основным грузоотправителем нефти по данному трубопроводу выступило АО «CNPC-Актобемунайгаз». В качестве ресурсной базы проекта рассматривались и другие нефтедобывающие компании Актюбинской области и Западного Казахстана.

Со строительством третьего участка казахстанско-китайского нефтепровода в стране была создана единая, взаимосвязанная нефтепроводная система, соединяющая Запад и Восток. Казахстан получил трубопроводную инфраструктуру, обеспечивающую стабильный и надежный экспорт нефти на перспективный рынок Китая, ежегодно наращивающий спрос, и далее в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Существенным положительным фактором на данном направлении стало отсутствие риска, связанного с транзитом через территорию других государств, так как маршрут нефтепровода Западный Казахстан-Китай проходит только по территориям Казахстана и Китая - государств, заинтересованных в экспорте казахстанских углеводородов, и не имеет отношения к третьим транзитным странам. Это была очередная победа казахстанских нефтяников.

Спустя годы наличие данного маршрута впервые позволило Казахстану обеспечить транзит российской нефти через свою территорию на китайский рынок. 24 декабря 2013 года министр нефти и газа РК Узакбай Карабалин и министр энергетики РФ Александр Новак в ходе заседания Высшего Евразийского Экономического Совета в г. Москве с участием Президентов Республики Казахстан и Российской Федерации заключили межправительственное соглашение о сотрудничестве в области транспортировки российской нефти через территорию республики в Китай. 27 декабря 2013 года генеральный директор (председатель Правления) АО «КазТрансОйл» Кайргельды Кабылдин и президент ОАО «НК «Роснефть» Игорь Сечин заключили договор на предоставление услуг по транспортировке нефти. Российской стороне были предоставлены приемлемые транзитные тарифы. Казахстан, со своей стороны, получил возможность зарабатывать на транзите российской нефти.

Начиная с 1 января 2014 года, АО «КазТрансОйл» начало предоставлять российской компании «Роснефть» услуги по транспортировке нефти в направлении КНР по маршруту Прииртышск-Атасу-Алашанькоу с применением схемы взаимных поставок в течение 5 лет, с возможностью автоматической пролонгации еще на 5 лет. Согласно договоренностям, Россия гарантировала поставку через Казахстан в Китай 7 млн тонн, с возможностью увеличения данного показателя до 10 млн тонн в год.

Узакбай Карабалин назвал данное соглашение «коренным поворотом» во взаимоотношениях сторон. А Кайргельды Кабылдин заявил: «Территория Казахстана стала транзитной для поставки нефти из РФ в Китай. Такого никогда не было, такого никто не мог даже предположить! Таким образом, мы создали систему, востребованную и другими странами. Думаю, что в 2020-2030 годах рынок Китая станет интересен не только нам, но и нашим соседям. И Казахстан сможет стать этаким энергетическим хабом».

За 30 лет независимости в РК создана и эффективно функционирует многовекторная система транспортировки нефти на экспорт и внутренний рынок, которая обеспечивает благоприятный инвестиционный климат в развитие экономики страны.

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

СХЕМА МАГИСТРАЛЬНЫХ ТРУБОПРОВОДОВ АО «КАЗТРАНСОЙЛ»

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

Серик СУЛТАНГАЛИЕВ,
генеральный директор АО «КазТрансГаз»
(в 2005-2007 годах и в 2009-2014 годах)

ОБ ОСНОВНЫХ ВЕХАХ КОМПАНИИ:

Я возглавлял АО «КазТрансГаз» с мая 2005 по сентябрь 2007 гг., затем с декабря 2009 по октябрь 2014 гг., одновременно являясь председателем Совета директоров в период с 2009 по 2015 гг. За эти годы государственная газотранспортная компания выросла в стабильную, устойчивую структуру с крепкими позициями на международном рынке, увеличился объем транспортировки природного газа по магистральным газопроводам, были модернизированы действующие и построены новые газопроводные системы, обеспечившие транзит и экспорт газа в Китай, газифицированы регионы Казахстана, увеличены капитальные вложения в газотранспортную систему и отчисления налогов и других обязательных платежей в бюджет страны.

В 2012 году был принят важный отраслевой документ - Закон РК «О газе и газоснабжении», установивший основные правила игры на газовом рынке Казахстана и определивший АО «КазТрансГаз» в качестве единого национального оператора по закупке газа у газопроизводящих организаций, транспортировке, транзиту, экспорту, импорту и распределению в РК в целях аккумулирования финансовых средств, необходимых для модернизации и развития газотранспортной инфраструктуры. Работы по разработке концепции законопроекта были начаты АО «КазТрансГаз» в 2009 году. Согласно поручению Премьер-министра от 11 февраля 2010 года, была создана рабочая группа при Министерстве нефти и газа, в которую, помимо представителей государственных органов и нацхолдинга АО НК «КазМунайГаз», вошли также иностранные нефтегазовые компании (British Gas, ConocoPhilips), эксперты Всемирного банка. В рамках документа была разработана и утверждена Государственная программа газификации РК, включающая в том числе мероприятия по реконструкции и модернизации существующих газораспределительных сетей, а также развитию газотранспортной и газораспределительной инфраструктуры. На базе нацоператора были консолидированы все газотранспортные и газораспределительные системы страны, создано единое диспетчерское управление с автоматизацией процессов управления магистральными и распределительными системами.

Благодаря качественному менеджменту, сегодня АО «КазТрансГаз» - это самодостаточная компания, эффективно работающая для обеспечения энергетической безопасности республики и обладающая необходимым опытом и профессиональным потенциалом для выполнения поставленных перед ней задач.

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

Кайрат ШАРИПБАЕВ,
председатель Правления АО «КазТрансГаз»

ОБ ОСНОВНЫХ ВЕХАХ КОМПАНИИ:

ЗАО «КазТрансГаз» создано в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан в 2000 году, в 2004-м переименовано в АО «КазТрансГаз».

В «наследство» компания получила компрессорные станции и магистральные газопроводы, проходящие по территории Казахстана и России («Средняя Азия – Центр», «Союз», «Бухара-Урал», «Оренбург-Новопсков»). Эти магистрали были построены еще в 1960-70-е годы и уже к тому времени считались устаревшими активами.

«КазТрансГазу» незамедлительно пришлось модернизировать практически всю инфраструктуру. Одновременно создавалась газопроводная сеть для обеспечения стабильных и надежных поставок природного газа потребителям на внутреннем и внешних рынках.

За годы деятельности АО «КазТрансГаз» были построены современные магистральные газопроводы Казахстан-Китай, Бейнеу-Бозой-Шымкент и «Сарыарка», считающиеся достоянием независимого Казахстана.

Благодаря инвестпроектам, «КазТрансГаз» не только смог увеличить мощности имевшихся газопроводов, но и создал систему, позволяющую диверсифицировать газовые потоки в любом направлении, что очень важно для государства, имеющего выгодное географическое положение.

В феврале 2008 года для управления газовой магистралью Казахстан-Китай на паритетных началах АО «КазТрансГаз» и китайской Trans-Asia Gas Pipeline Company Ltd. было создано совместное предприятие ТОО «Азиатский Газопровод». Сегодня газопровод протяженностью 2 612 км для ниток «А» и «В», 1304 км для нитки «С» и общей пропускной способностью 55 млрд кубометров в год обеспечивает транзит туркменского и узбекского газа, а также экспорт казахстанского газа в направлении Китая.

В декабре 2010 года было создано ТОО «Газопровод «Бейнеу-Шымкент». Построенный и введенный в эксплуатацию газопровод соединил западные нефтегазовые месторождения с южными регионами. Протяженность газопровода составляет 1454 км, а пропускная способность – 15 млрд кубометров в год.

Кроме стабильного газоснабжения казахстанцев, обеспечивается экспорт газа в КНР, который был начат в 2017 году. Первоначально планировались поставки 5 млрд кубометров в год, затем был подписан долгосрочный контракт об увеличении ежегодного экспорта до 10 млрд кубометров.

В 2020 году магистральный газопровод Бейнеу-Бозой-Шымкент вышел на полную мощность. Проект имеет важнейшее стратегическое значение для энергетической безопасности Республики Казахстан. Он объединяет всю газотранспортную систему страны, позволяя диверсифицировать транспортировку казахстанского газа в любом направлении и обеспечивая природным газом южные регионы исключая дефицит голубого топлива зимний период.

Также в 2020 году завершено строительство магистрального газопровода «Сарыарка», который позволит осуществить давнюю мечту казахстанцев – газификацию центральных и северных регионов Казахстана.

Это стало возможным после строительства газопровода Бейнеу-Бозой-Шымкент, от которого затем построили первую очередь газопровода «Сарыарка» в Нур-Султан и Караганду.

Планируется, что в результате проекта доступ к газу получат 2,7 млн человек. Наряду с этим, будут созданы новые производства с использованием природного газа. Все это существенно повлияет на улучшение экологии и качества жизни граждан.

В декабре 2020 года АО «КазТрансГаз» получило полномочия от государства по приобретению сырого попутного природного газа с месторождения Кашаган. Между АО «КазТрансГаз» и NCOC было подписано соглашение об оказании услуг по забору попутного природного сырого газа.

Сегодня АО «КазТрансГаз» является основной газоэнергетической и газотранспортной компанией Республики Казахстан, представляющей интересы государства как на отечественном, так и зарубежном газовом рынке. Являясь портфельной компанией АО «ФНБ «Самрук-Казына», «КазТрансГаз» управляет централизованной инфраструктурой по транспортировке товарного газа по магистральным газопроводам и газораспределительным сетям, обеспечивает международный транзит и занимается продажей газа на внутреннем и внешнем рынках, разрабатывает, финансирует, строит и эксплуатирует трубопроводы и газохранилища.

Группа компаний АО «КазТрансГаз» эксплуатирует газопроводы общей протяженностью порядка 76 тыс. км. В том числе более 20 тыс. км магистральных газопроводов с годовой пропускной способностью до 267,8 млрд кубометров и газораспределительными сетями протяженностью более 56 тыс. км.

«КазТрансГаз» стал важнейшим и технологически самым мощным оператором газовых потоков в Средней и Центральной Азии. Казахстан максимально воспользовался существующими газотранспортными маршрутами. Построены новые газовые коридоры, высокотехнологичные компрессорные станции, газоперекачивающие агрегаты с внедрением новейших цифровых технологий в производство. Благодаря этому, в Казахстане удалось создать центральноазиатский газовый хаб с огромным транзитно-транспортным потенциалом.

Компания обеспечивает товарным газом более половины населения страны, успешно работая в 12 регионах Казахстана. Только за последние семь лет более 3 млн казахстанцев получили возможность пользоваться газом, уровень газификации населения вырос с 30% в 2013 году до 53,07% в 2020 году и охватил более 9,5 млн граждан. В два раза увеличилось число газифицированных отечественных предприятий - с 23 725 до 51 285. При этом нацоператор реализует газ для отечественных потребителей ниже себестоимости. Сумма субсидирования за последние 3 года составила более 255 млрд тенге.

В структуру АО «КазТрансГаз» входят дочерние и совместно-контролируемые компании, работающие по различным бизнес-направлениям, включая ресурсную базу (ТОО «Амангельды Газ», ТОО «Отан Газ»), магистральную транспортировку газа (АО «Интергаз Центральная Азия», ТОО «Азиатский Газопровод», ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент»), оптовую и розничную реализацию газа (АО «КазТрансГаз Аймак», 50% доли участия в доверительном управлении ТОО «КазРосГаз»), сервисные компании (ТОО «КазТрансГаз Өнімдері», KTG Finance B.V.).

ТРАНСПОРТИРОВКА ГАЗА

Имевшиеся в Казахстане на заре независимости газопроводы Средняя Азия-Центр (САЦ), Оренбург-Новопсков, Союз, Бухара-Урал, БГР-ТБА были спроектированы и введены в эксплуатацию в советский период и в совокупности сформировали систему магистралей, транспортирующих природный газ в трубопроводную инфраструктуру российского «Газпрома». Долгое время российское направление экспорта оставалось единственным возможным вариантом для осуществления поставок казахстанского газа на европейские рынки. Это во многом объясняло существовавший в стране дисбаланс внутренней газопроводной системы.

Внутренняя газопроводная система Казахстана поставляла газ только в некоторые регионы республики. По этим трубопроводам газ из Узбекистана транспортировался в южный Казахстан (города Шымкент, Тараз и Алматы). В то же время большая часть страны (включая города Усть-Каменогорск, Семей, Павлодар, Астану, Караганду и Талдыкорган) по-прежнему оставалась без газопроводной инфраструктуры и вынуждена была использовать альтернативные источники энергоносителей либо импортировать природный газ. В 2001-2010 годах были построены 684 километра новых внутренних магистральных газопроводов, в том числе «Амангельды - КС-5 (Жамбылская область)» протяженностью 193 километров и «Акшабулак-Кызылорда» (Кызылординская область) протяженностью 123 километров. Хотя эти проекты имели важное социальное значение, учитывая то, что они обеспечивали, в первую очередь, газоснабжение конкретных регионов, но они не в полной мере решали проблему поставок газа на внутренний рынок и, тем более, диверсификации экспорта. В частности, в Жамбылской области газ потребителям стал поставляться с введенного в эксплуатацию в октябре 2003 года Амангельдинского газового месторождения, что существенно снизило жесткую зависимость от поставок из Узбекистана юга Казахстана, длительное время испытывавшего дефицит газа, особенно в зимний период, и одновременно уменьшило на треть стоимость газа для всех категорий абонентов.

Для решения проблемы газоснабжения на более глобальном уровне 28 ноября 2001 года Казахстан и Россия подписали первое межправительственное соглашение в газовой отрасли, а конкретно - по реализации карачаганакского газа. До сих пор все попытки решения этого вопроса на уровне хозяйствующих субъектов, включая национальные компании «КазМунайГаз» и «Газпром», оставались безрезультатными. «Газпром» по-прежнему пользовался монопольным положением, и «КазМунайГаз» в первые годы независимости продавал ему свой газ на границе между странами по дешевой цене 1,5 доллара США за 1 тыс. ку-

бометров. Позже стоимость газа удалось поднять до 5-7 долларов, но и эта цена была ничтожной по сравнению с рыночной. Проблема требовала решения, поэтому вопрос продажи карачаганакского газа был поднят на уровне Правительств Казахстана и России. Как вспоминал Болат Назаров, в 2001-2002 годах вице-президент по Карачаганакскому проекту ЗАО «КазТрансГаз», а с 2012 года - заместитель генерального директора по производству ТОО «КазРосГаз», при освоении Карачаганакского газоконденсатного месторождения с привлечением иностранных инвесторов была очень рационально использована схема маркетинга жидких углеводородов: они перерабатывались на Карачаганакском

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

перерабатывающем комплексе, затем экспортировались через конденсатопровод Карачаганак - Большой Качаган - Атырау с врезкой в систему КТК. «А вот по газу мы были по-прежнему привязаны к «Газпрому». Учитывая то, что при добыче жидких углеводородов попутно добывается еще и газ, необходимо было искать пути его реализации», - вспоминал он.

Через 8–10 лет, когда Казахстан начнет добывать нефть в объеме более 100 миллионов тонн, попутный газ составит более 80 миллиардов кубометров. Если этот газ пойдет через Россию, как материковому государству, Казахстану это выгодно – выйти на мировые рынки газа.

На базе межправительственного соглашения 7 июня 2002 года в г. Санкт-Петербурге в присутствии Президентов РК и РФ Нурсултана Назарбаева и Владимира Путина были подписаны два важнейших документа для дальнейшего укрепления и развития двусторонних отношений в нефтегазовой отрасли. Свои подписи под соглашением о долгосрочном транзите казахстанской нефти через российскую территорию поставили вице-премьер Казахстана Карим Масимов и вице-премьер Правительства РФ Виктор Христенко. Здесь же был подписан учредительный договор между ОАО «Газпром» и ЗАО «Национальная компания «КазМунайГаз» о создании совместного предприятия ЗАО «КазРосГаз», в котором обеим сторонам принадлежат по 50% доли участия. Большая заслуга в подготовке и подписанию данных документов принадлежала нацкомпании «Транспорт нефти и газа», участвовавшей во всех стадиях переговоров. Председателем Правления ЗАО «КазРосГаз» был избран Ануарбек Аргынгазин, до этого времени работавший вице-президентом «КазТрансГаза».

Новое СП было создано для осуществления закупки и маркетинга газа, в том числе карачаганакского, транспортировки и переработки казахстанского газа на российских газоперерабатывающих заводах с получением товарного газа. Кроме того, ему было поручено выполнять функции оператора по транспортировке газа через территории двух государств на рынки третьих стран. Это событие имело важное значение для Казахстана, который отныне получил возможность выйти со своим газом на европейские рынки, получая за его продажу достойную стоимость.

Договоренности сторон включали ежегодную поставку 5 млрд кубометров газа с Карачаганакского нефтегазоконденсатного месторождения для очистки на Оренбургский ГПЗ в РФ. Из этого объема около 2 млрд кубометров очищенного газа должно было возвращаться в Казахстан для снабжения им Костанайской, Актюбинской и Западно-Казахстанской областей, остальные 3 млрд кубометров газа «КазРосГаз» намеревался экспортировать в Европу.

На совместной пресс-конференции Нурсултан Назарбаев сообщил: «В течение двух месяцев мы достигли колоссальных договоренностей в экономических взаимоотношениях между Казахстаном и Россией, чего мы не достигали за все 10 лет независимости. Я думаю, что таких соглашений нет между государствами СНГ. (…) Через 8–10 лет, когда Казахстан начнет добывать нефть в объеме более 100 млн тонн, попутный газ составит более 80 млрд кубометров. Если этот газ пойдет через Россию, как материковому государству, Казахстану это выгодно – выйти на мировые рынки газа. А России выгодно получать дивиденды за транспортировку этого газа и нефти через свою территорию».

Как подчеркнул Владимир Путин, с подписанием данных документов уровень взаимодействия и качества партнерства между Россией и Казахстаном приобрел «такой характер, которого раньше никогда не было», и будет иметь очень далеко идущие последствия для взаимодействия двух государств в долгосрочной перспективе и для выстраивания энергетической политики в Европе и во всем мире.

«Мы очень высоко оцениваем эти договоренности. По сути, они создают очень прочную базу для долговременного сотрудничества в одной из важнейших сфер наших экономик – в энергетическом секторе. (…) Соглашение полностью соответствует интересам и Казахстана, и России. Это хорошо и для нас, потому что Россия закрепляет свой статус транзитной страны. (…) Для России это означает изменение качества нашей политики в этой области. Если вы знаете – а специалисты знают наверняка, – в последние годы Россия все-таки делала упор на собственные возможности. И через российские трубопроводные системы нашим партнерам не всегда было легко реализовать свой товар на рынках СНГ

Нурсултан Назарбаев,
Первый Президент РК - Елбасы:

«В течение двух месяцев мы достигли колоссальных договоренностей в экономических взаимоотношениях между Казахстаном и Россией, чего мы не достигали за все 10 лет независимости. Я думаю, что таких соглашений нет между государствами СНГ... ».

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

Владимир Путин,
Президент РФ:

«Уровень взаимодействия и качества партнерства между Россией и Казахстаном приобретает такой характер, которого раньше никогда не было. Это имеет и будет иметь очень серьезные последствия для взаимодействия двух государств в долгосрочной перспективе. И для нашего позиционирования в Европе, в мире. То, что мы сегодня подписываем, без всякого сомнения, будет иметь далеко идущие последствия для энергетической политики в Европе, как минимум. И, думаю, что и во всем мире».

и в Западной Европе. В отношениях с Казахстаном мы переходим к другому формату сотрудничества. Казахстан в этом смысле становится полномасштабным, полноценным участником этого процесса и этого бизнеса. Это полностью соответствует интересам Российской Федерации, поскольку обеспечивает необходимые объемы на длительную перспективу. Это, соответственно, в интересах Казахстана, потому что он выходит со своим продуктом на внешние рынки», - отметил российский лидер.

Действительно, реальная выгода Казахстана от этого соглашения была, в первую очередь, в том, что «КазРосГаз» не только стал обеспечивать гарантированную переработку казахстанского газа на мощностях в РФ по долгосрочному контракту, но и начал осуществлять поставки на внутренний рынок Казахстана посредством встречных операций (swap-операции) с Россией. Их организация была обеспечена впервые в истории независимого Казахстана. Была создана прямая, прозрачная, эффективно работающая система поставок, переработки газа и реализации конечной продукции на взаимовыгодной основе. Надо отметить, что в данном случае swap-операции - наиболее экономически выгодная схема сотрудничества между Казахстаном и Россией, так как существующая газопроводная система не позволяла осуществлять прямые поставки газа в большинство областей Республики Казахстан. Механизм обеспечения встречных поставок, отработанный совместной компанией, заключался в замещении российского газа, потребляемого Костанайской областью, и узбекского газа, потребляемого южными регионами Казахстана, аналогичными объемами переработанного карачаганакского газа по фиксированным ценам, согласованным с уполномоченной организацией Правительства РК. Реализация схемы взаимопоставок природного газа позволяла оптимизировать транспортные расходы, обеспечивать планомерный (по сравнению с рыночным) рост цены на газ для потребителей Казахстана, создавал комфортные социальные условия для жизни населения и роста экономики Республики в целом.

Вот как казахстанско-российское соглашение тогда оценивал Тимур Кулибаев: «Нам удалось избежать резкого повышения цен на импортный газ на внутреннем рынке, которое могло произойти из-за стремительного роста цен на энергоносители на мировых рынках. Кроме того (и это тоже очень важно!), мы получили возможность напрямую экспортировать газ казахстанского происхождения при том, что ни один крупный независимый производитель нефти и газа в самой России даже на сегодняшний день не имеет такой возможности: весь добываемый газ они реализуют «Газпрому» по ценам внутреннего рынка. Благодаря последовательным и конструктивным переговорам с этой российской компанией, «КазРосГазу» удалось добиться значительного роста экспортной цены карачаганакского газа на границе Казахстана с Россией. Еще один значимый момент – учитывая, что ТОО «КазРосГаз» зарегистрировано на территории Республики Казахстан, наша страна получает от деятельности данного совместного предприятия налоги, сборы и другие обязательные платежи в бюджет. Компания вносит существенный вклад в развитие экономической и социальной сфер Республики. Также «КазМунайГаз» на правах акционера ежегодно получает дивиденды. Имеющаяся динамика объемов закупки и поставок ярко демонстрирует рост и усиление позиций ТОО «КазРосГаз» на рынке Казахстана и России. С дальнейшим развитием компании закладывается серьезная основа для эффективной защиты государственных интересов в газовой отрасли».

Соглашение полностью соответствует интересам и Казахстана, и России. Казахстана – потому что гарантирует прокачку казахстанской нефти с учетом возрастающей добычи. Это хорошо и для нас, потому что Россия закрепляет свой статус транзитной страны.

О высокой оценке этого проекта со стороны не только Казахстана, но и России говорит тот факт, что в декабре 2007 года за «вклад в укрепление дружбы и сотрудничества в сфере развития топливно-энергетического комплекса России и Казахстана» Президент РФ Владимир Путин наградил Тимура Кулибаева, возглавлявшего в начале 2000-ых компанию «Транспорт нефти и газа», орденом Дружбы.

Утвердив газовые отношения с Россией, Казахстан приступил к проработке вопросов по обеспечению газовых поставок на растущий рынок КНР. К этому времени уже был реализован амбициозный проект нефтепровода Казахстан-Китай. И существенным достижением нашей страны должно было стать еще и развитие газовой артерии в восточном направлении.

К концу 2000-ых в регионе был реализован важный с геополитической, экономической и социальной точки зрения проект, обеспечивший транзит центрально-азиатского (туркменского и узбекского) газа в Китай через территорию Республики Казахстан и одновременно позволивший диверсифицировать экспортные маршруты казахстанского газа. Данный проект Астана с самого начала называла весьма выгодным, учитывая ошеломительные планы Китая по

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

«Это великий проект. Через эту трубу восстанавливается древний Шелковый путь, обеспечивая дружбу четырех стран, входящих в ШОС».

Нурсултан Назарбаев

увеличению добычи газа. Астана, со своей стороны, вполне справедливо считала, что строительство газопровода в КНР позволит усилить позиции в переговорах с «Газпромом» по поставкам газа на европейский рынок.

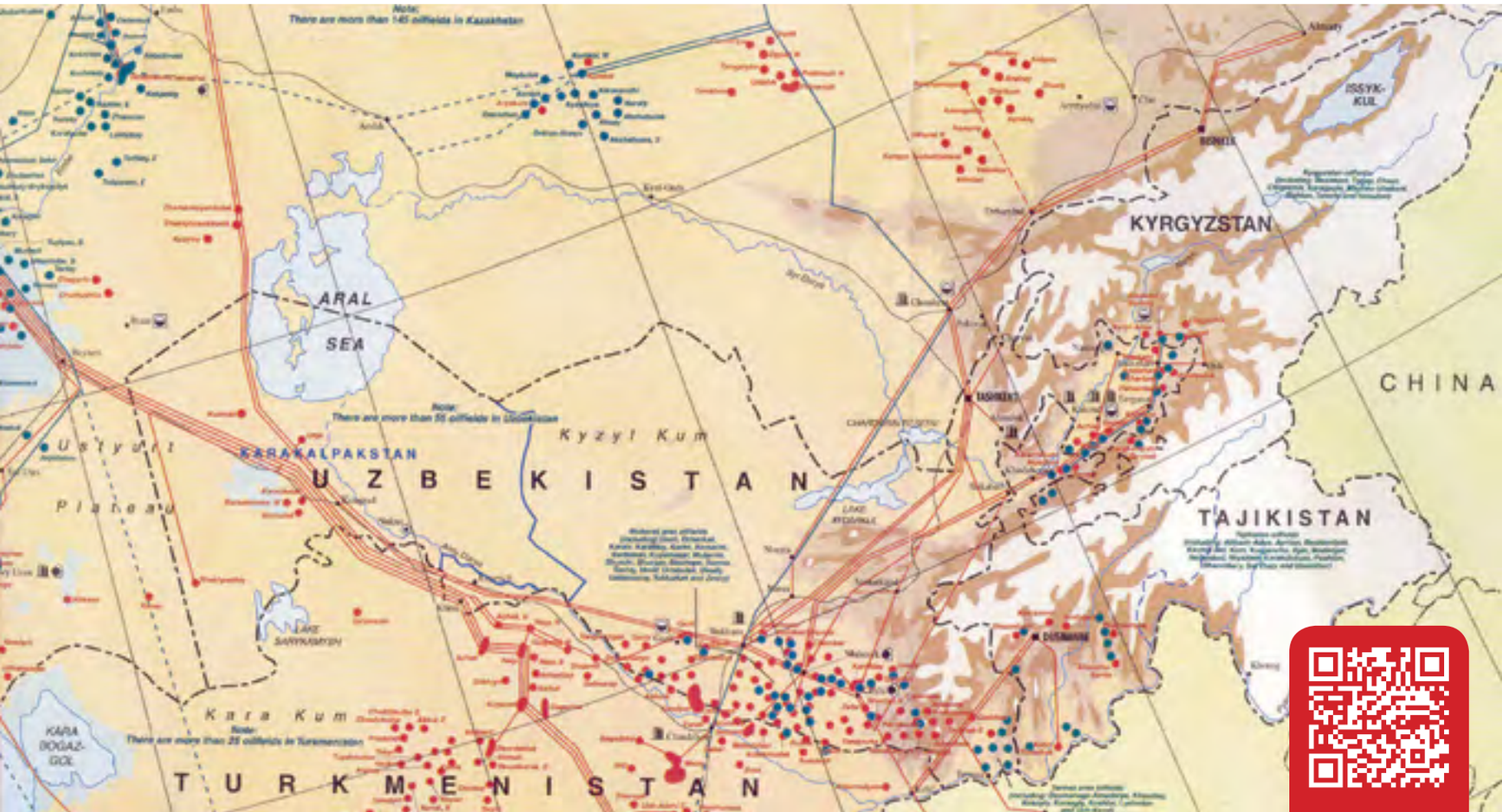
В августе 2003 года между Казахстаном и Китаем был подписан меморандума об ускорении строительства первой очереди магистрального газопровода Казахстан-Китай, в ноябре 2003 года – соглашение по предварительному изучению возможности реализации проекта, а в августе 2005 года - соглашение о совместной разработке обоснования инвестиций, к работе над которым «КазМунайГаз» и CNPC приступили в 2006 году. Протяженность трассы, выделенной под строительство газопровода Казахстан-Китай, составила порядка 1300 километров, этому газопроводу предстояло стать частью транснациональной артерии Туркменистан-Узбекистан-Казахстан-Китай, чья общая длина достигала около 7000 км. Участок Казахстан-Китай брал начало от узбекско-казахстанской границы и заканчивался на казахстанско-китайской границе. Начальная пропускная способность газопровода в двухниточном режиме составляла 30 млрд кубометров газа в год, диаметр - 1067 мм, а проектный срок эксплуатации – 30 лет.

Состоявшийся 17-18 августа 2007 года государственный визит в г. Астану Председателя КНР Ху Цзиньтао завершился подписанием между Правительствами двух стран генерального соглашения о сотрудничестве по строительству и эксплуатации магистрального газопровода Казахстан-Китай. Было создано ТОО «Азиатский Газопровод» (по 50% доли у АО «КазТрансГаз» и Trans-Asia Gas Pipeline Limited, аффилированного предприятия CNPC), которое в июле 2008 года в районе 42 км автотрассы Алматы-Капшагай приступило к строительству первой нитки («А»). Присутствовавший на церемонии по случаю первой сварки стыков труб газопровода министр энергетики и минеральных ресурсов РК Сауат Мынбаев назвал данное событие «знаменательным», открывающим «новую страницу экономической истории» Казахстана и Китая.

Генеральным подрядчиком строительства выступило казахстанское предприятие АО «НГСК «КазСтройСервис». За 14 месяцев строительных работ были возведены 1305 километров линейной части газопровода, в том числе построено 6 камер пуска-приема очистных устройств, 38 линейных крановых узла, 2 перехода через реку Сырдарья, 132 перехода через авто- и железную дороги, выполнено 374 тыс. кубометров буровзрывных работ в скальных грунтах. В проекте было задействовано 5 тыс. специалистов и 3 тыс. машин и механизмов, отработано около 9,5 млн человеко-часов и около 5 млн машино-часов, перевезено 800 тыс. тонн груза, смонтировано 1140 единиц оборудования на сумму 320 млн долларов США. В августе 2009 года в Южно-Казахстанской

области был установлен мировой рекорд по скорости сварки труб: количество стыков труб, сваренных за смену, достигло 242, и за один день было уложено 3040 метров труб. В ходе строительства решались сложнейшие инженерные задачи, в том числе были внесены изменения маршрута газопровода в обход участков, на которых расположены исторические и культурные памятники. Рабочее давление в газопроводе составило 9,81 МПа (100 атмосфер!) – впервые на территории Казахстана. Таким образом, аналогов газопроводу с такими рабочими характеристиками в Казахстане на тот момент не было.

Торжественный ввод в эксплуатацию первой очереди магистрального газопровода Туркменистан-Узбекистан-Казахстан-Китай состоялся 12 декабря 2009 года в г. Астане с участием Президента РК Нурсултана Назарбаева и Председателя КНР Ху Цзиньтао. А спустя два дня, 14 декабря, Президенты Туркменистана, Казахстана и Узбекистана и Китая Гурбангулы Бердымухамедов, Нурсултан Назарбаев, Ислам



Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

Каримов и Ху Цзиньтао дали старт началу эксплуатации транснационального газопровода Туркменистан-Узбекистан-Казахстан-Китай на туркменском месторождении Самандепе, откуда он берет свое начало. Это событие ознаменовало начало поставок природного газа из Туркменистана в КНР через территорию Казахстана.

Нурсултан Назарбаев назвал тогда данный проект «великим», новым древним Шелковым путем, обеспечивающим дружбу четырех стран. Ислам Каримов отметил, что «запуск трубы в Китай меняет геополитическую карту Центральной Азии, создавая новые маршруты для транспортировки энергоносителей из региона». А Гурбангулы Бердымухамедов заявил, что «запуск газопровода станет вехой в наших отношениях и будет золотыми буквами вписан в историю», что, в общем-то так и произошло.

Как справедливо заметил на церемонии заместитель генерального директора CNPC Ляо Юнюань, благодаря осуществлению этого грандиозного проекта стратегического

«Запуск газопровода станет вехой в наших отношениях и будет золотыми буквами вписан в историю».

Гурбангулы Бердымухамедов,
Президент Туркменистана

«Запуск трубы в Китай меняет геополитическую карту Центральной Азии, создавая новые маршруты для транспортировки энергоносителей из региона».

Ислам Каримов,
Президент Узбекистана

значения, сотрудничество сторон в области энергетики перешло на новый исторический этап.

Казахстан и в этом восточном направлении начал зарабатывать деньги как транзитное государство, обеспечивая покрытие затрат на строительство и, что немаловажно, прямые поступления в бюджет.

Ввод в эксплуатацию летом 2010 года второй нитки («В») участка Казахстан-Китай обеспечил рост ежегодного транзита газа в Китай до 30 млрд кубометров газа и создание в регионах прохождения трассы - Алматинской, Жамбылской, Южно-Казахстанской областях - 700 новых рабочих мест, необходимых для эксплуатации газопровода.

Как комментировал Беимбет Шаяхметов, в то время возглавлявший ТОО «Азиатский газопровод», проект строительства ниток «А» и «В» был реализован с самыми минимальными финансовыми рисками. В 2008 году в условиях пика мирового финансового кризиса, сопровождавшегося нестабильностью и дефицитом наличности и невозможностью привлечения абсолютно новой компанией, какой являлся «Азиатский газопровод», необходимых для строительства 7 млрд долларов США длинных денег, были выработаны условия, позволившие выйти на рынок заимствования. В первые несколько лет — в период строительства — заем обеспечивался корпоративной гарантией CNPC, которая позднее была заменена договорами ship-or-pay — грузи-или-плати. Эти условия означали независимость доходов транспортировщика от реально перекачанных объемов газа — заказчик должен был платить строго фиксированную сумму, исходя из имеющейся пропускной способности газопровода, первоначально заявленного объема газа и рассчитанного на их

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

основании тарифа. Данная схема позволяла минимизировать риски снижения (или колебания) объемов добычи газа в Туркменистане. Таким образом, «Азиатскому газопроводу» была гарантирована стабильная выручка, означавшая возможность стабильно погашать кредит.

Ввод в эксплуатацию 30 ноября 2015 года третьей нитки («С») газопровода Казахстан-Китай завершил реализацию проекта строительства трансграничного газопровода Туркменистан-Узбекистан-Казахстан-Китай. Протяженность нитки «С» магистрального газопровода Казахстан-Китай составила 1303 километров, маршрут трассы прошел в одном техническом коридоре с нитками «А» и «В» по Южно-Казахстанской, Жамбылской, Алматинской областям. Пропускная способность составила 25 млрд кубометров газа в год. Таким образом, отныне общая пропускная способность газопровода Казахстан-Китай возросла до 55 млрд кубометров в год. Балансовая стоимость линейной части нитки «С» составила 440 млрд тенге, а по двум введенным в строй компрессорным станциям - 36 млрд тенге и 34 млрд тенге соответственно.

Начало работы нитки «С» было приурочено к празднованию Дня Первого Президента Республики Казахстан и собрало множество высоких гостей, включая первого заместителя акима Алматинской области Махаббата Бигелдиева, вице-министра энергетики РК Магзума Мирзагалиева, председателя Правления АО «КазТрансГаз» Кайрата Шарипбаева, вице-президента «ПетроЧайна» Люй Гунсюна. Китайская сторона высоко оценила качество работ по трубоукладке и возведению компрессорных станций, поблагодарив за сдачу объекта раньше запланированного срока.

«Функционирование всех трех ниток магистрального газопровода Казахстан-Китай является самым крупным международным газотранспортным проектом в истории независимого Казахстана. Имея не только важное экономическое и геополитическое значение, данный проект отвечает интеграционной политике Главы государства, соединив Туркменистан, Узбекистан, Казахстан и Китай в «радугу дружбы». Создавать новые эффективные маршруты поставок энергоресурсов и диверсифицировать их направления поручил Президент страны Нурсултан Назарбаев. Можно сказать, что с этой задачей «КазТрансГаз» справился», - заявил тогда Кайрат Шарипбаев, в 2015 году председатель Правления АО «КазТрансГаз».

Реализация данного проекта позволила Казахстану, до сих пор ориентированному лишь на поставки газа в Европу через Россию, перераспределить интеграционные роли в регионе Центральной Азии и поменять геополитический фон.

Как подчеркивал тогда Карим Масимов, в 2008 году Премьер-министр РК: «Мы не упускаем из виду возможности транспортировки энергоресурсов на юг азиатского континента. Выбранный нами курс остается неизменным - мы работаем на основе достигнутых соглашений, вне зависимости от колебаний цены на нефть, политической конъюнктуры или накопленного в мире опыта использования «энергетической дубинки».

Магистральный газопровод Казахстан-Китай сыграл не только важное геополитическое и стратегическое значение в суверенной истории страны, но и позволил повысил надежность газообеспечения южных регионов Казахстана посредством поставок собственного казахстанского газа

Для обеспечения Жамбылской и Алматинской областей газом проект предусматривал подключение к существующему газопроводу Бухарский газоносный район – Ташкент-Бишкек-Алматы и газопроводу Казахстан-Китай. Для казахстанцев это означало гарантированное газоснабжение, особенно в отопительный период.

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

Тимур Кулибаев,
председатель Ассоциации KAZENERGY:

«Нам удалось избежать резкого повышения цен на импортный газ на внутреннем рынке, которое могло произойти из-за стремительного роста цен на энергоносители на мировых рынках. Кроме того (и это тоже очень важно!), мы получили возможность напрямую экспортировать газ казахстанского происхождения при том, что ни один крупный независимый производитель нефти и газа в самой России даже на сегодняшний день не имеет такой возможности».

с месторождений западных областей по построенной одновременно с ним артерии Бейнеу-Бозой-Шымкент. Данный газопровод был построен созданным в декабре 2010 года ТОО «Газопровод «Бейнеу-Шымкент» - совместным предприятием АО «КазТрансГаз» и китайской компании Trans-Asia Gas Pipeline Company Limited, в соответствии с соглашением между Правительствами РК и КНР о сотрудничестве в строительстве и эксплуатации газопровода Казахстан-Китай от 18 августа 2007 года (с изменениями и дополнениями от 14 октября 2009 года).

В 2010 году, когда началось строительство газопровода, Серик Султангалиев, возглавлявший тогда АО «КазТрансГаз», рассказывал, что данный проект возник вследствие исторической ориентации СССР на узбекский и туркменский газ, вытекающей отсюда высокой зависимости Казахстана от импорта и периодических перебоев с поставкой газа. Сооружение газовой магистрали было нацелено на решение проблем с газообеспечением Актюбинской, Кызылординской, Южно-Казахстанской и Алматинской областей и было огромной помощью населению. При этом, как вспоминал Бахтыкожа Измухамбетов, который в 2003-2006 годах являлся первым вице-министром энергетики и минеральных ресурсов РК, а затем, в 2015 году акимом Атырауской области, «были сторонники этого проекта, были и противники» проекта: последние считали его строительство экономически нецелесообразным и необоснованным.

Протяженность газопровода Бейнеу-Бозой-Шымкент составила 1475 километров. Трасса прошла по территориям Мангистауской, Актюбинской, Кызылординской и Южно-Казахстанской областей. На первом этапе была построена линейная часть участка Бозой-Шымкент (1164 км) и компрессорная станция в районе п.Бозой (Актюбинская область). На втором этапе - линейная часть участка Бейнеу-Бозой (311 км) и компрессорная станция в районе с.Караозек (Кызылординская область). Для обеспечения Жамбылской и Алматинской областей газом проект предусматривал подключение к существующему газопроводу Бухарский газоносный регион – Ташкент-Бишкек-Алматы и газопроводу Казахстан-Китай. Для казахстанцев это означало гарантированное газоснабжение, особенно в отопительный период. С этой точки зрения проект имел огромное социально-экономическое значение.

Участок Бейнеу-Бозой был введен в эксплуатацию в ноябре 2015 года. Мощность по транспортировке газа на данном участке – 10 млрд кубометров в год. Завершение данного проекта планировалось в апреле 2016 года, однако газопровод введен в эксплуатацию на 5 месяцев раньше – к началу отопительного сезона. Благодаря эффективному менеджменту и инновационному управлению АО «КазТрансГаз» в ходе строительства данного участка сэкономил порядка 150 млрд тенге (500 млн долларов США) от первоначально запланированной суммы. Такие бережливые подходы в условиях нестабильной ситуации в мировой экономике и ограниченности источников финансирования позволили продолжить развитие инфраструктурных проектов.

Участок Бейнеу-Бозой был введен в эксплуатацию в ноябре 2015 года. Мощность по транспортировке газа на данном участке – 10 млрд кубометров в год.

«Введение в эксплуатацию участка газопровода Бейнеу–Бозой является историческим по своей значимости, потому как он соединил в единую газотранспортную систему все магистральные газопроводы страны. Это позволило диверсифицировать транспортировку газа по территории Казахстана в любом направлении и полностью исключить зависимость от импортного газа. Таким образом, «КазТрансГаз» продолжит реализацию поставленных Главой государства задач по увеличению транзитного потенциала и транспортировке энергоресурсов», - прокомментировал тогда глава «КазТрансГаза» Кайрат Шарипбаев.

Решив проблему с обеспечением природным газом южных областей Казахстана, Правительство РК активизировало работу в направлении севера. Столица республики – город Астана – пока по-прежнему оставалась негазифицированной, создавая определенные сложности, в первую очередь, с экологической точки зрения.

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

***

Впервые возможность газификации Астаны стала рассматриваться властями Казахстана в начале 2000 годов. Идея заключалась в строительстве газопровода на Астану от газопроводной системы «Газпрома» в районе станции Ишим в Омской области Российской федерации. Эта линия должна была проходить через областной центр Северо-Казахстанской области г.Петропавловск и далее на юг к Астане и Караганде. Составленные технико–экономические расчеты показали, что стоимость проекта по меркам того времени была высокой и в купе с созданием дорогостоящих газораспределительных сетей в вышеуказанных городах и прилегающих к газопроводу населенных пунктах становилась существенной. Кроме того, была выявлена необходимость проведения определенных работ по увеличению пропускной способности российского газопровода до станции Ишим, что еще более удорожало проект.

На уровне экспертов также обсуждались идеи строительства магистрального газопровода из России в Китай по этому же маршруту через Астану на Павлодар – Семипалатинск – Усть–Каменогорск – Китайскую границу. Китай нуждался в больших объемах газа, а Трансазиатского газопровода в то время еще не существовало. Поэтому представлялось, что такой проект имел право на жизнь. Однако в связи с высокой стоимостью и трудностями согласования данного вопроса на межгосударственных уровнях, данный проект не нашел своего решения.

Тем не менее, потребность в газификации столицы и северного региона оставалась актуальной. Поэтому этот вопрос стал активно обсуждаться с 2010 года. Изначально для этого предполагалось проложить газопровод Карталы-Тобол-Кокшетау-Астана (из Челябинской области Российской Федерации в казахстанскую столицу, с отводами в города Караганда и Петропавловск) мощностью до 6 млрд кубометров в год, обеспечив поставки газа в центр с запада страны. В начале 2012 года ТЭО строительства газопровода получило положительное заключение «Госэкспертизы». Оно включало разные варианты доставки газа на север и северо-восток Казахстана: а) через Петропавловск до Кокшетау и Астаны; б) через Костанайскую область прямо до Астаны; в) через Костанай до Кокшетау и Астаны, г) вариант присоединения к газопроводу Бейнеу-Бозой и продления ветки до Астаны. Из вышеуказанных вариантов «более-менее приемлемым», по мнению Правительства, был признан вариант возведения ветки именно от Карталы до Кокшетау и дальше на юг до Астаны. Общая стоимость реализации проекта газификации первой очереди оценивалась в разное время сначала в 328,7 млрд тенге, затем в 209 млрд тенге, и была целесообразна только в случае его финансирования из средств республиканского бюджета, поскольку реализация проекта на основе исключительно рыночных механизмов не позволяла обеспечить приемлемый уровень цены газа для

конечных потребителей. «Это надо с угля переводить, чтобы какие-то были объемы, чтобы была какая-то оправданность в коммерческом вопросе, вместо нынешних ТЭЦ ставить газотурбины, тянуть сети внутри Астаны. Это порядка 2 млрд долларов США», - комментировал тогда в бытность министром нефти и газа Сауат Мынбаев. – «Есть у нас такая возможность или нет? Понятно, что на коммерческой основе этот проект, уже сейчас очевидно, реализовать невозможно, и на Правительстве будет стоять вопрос: будет ли Правительство субсидировать поставки газа или нет. Это составная часть бюджетного процесса». В качестве источника поставок для будущей газовой артерии называлось Карачаганакское нефтегазоконденсатное месторождение, где в свое время предполагалось построить газоперерабатывающий завод мощностью 5 млрд кубометров газа в год и стоимостью 3,736 млрд долларов США.

Сигналом к началу реализации проекта газификации казахстанской столицы стало соответствующее поручение Президента Нурсултана Назарбаева, прозвучавшее 14 декабря 2012 года в его ежегодном послании народу. «Это будет большое событие для многих населенных пунктов нашей страны, да и столицы. Мы нефтегазовая страна, себя не можем обеспечить газом», - сказал тогда Глава государства. В соответствии с этим поручением Правительству был дан срок к марту-апрелю 2013 года срочно организовать финансирование и приступить к строительным работам. «За счет имеющихся ресурсов» финансирование было возложено на фонд национального благосостояния «Самрук-Казына»,

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

которому в 2013-ом предстояло выделить на эти цели 120 млрд тенге.

Вскоре «Самрук-Казына» объявил о планах сократить вдвое до 3 млрд кубометров годовую проектную мощность газопровода «из-за недостаточного количества потребителей и неготовности региональных распределительных сетей», затем власти вовсе заявили, что в вопросе строительства артерии Правительство вынуждено взять тайм-аут: стоимость самого газопровода, дополнительные расходы, связанные с переоборудованием ТЭЦ Астаны под газ, а также возникающая зависимость от российского газового партнера в вопросах организации поставок самого газа не устраивали специалистов. Для решения проблем с газификацией требовался системный и менее рискованный подход.

В июне 2014 года Правительство впервые одобрило проект Генеральной схемы газификации, которая определяла экономически обоснованные стратегические направления обеспечения надежного газоснабжения потребителей Казахстана. В то время газификация в республике уже осуществлялась (так, за первое полугодие 2014 года внутреннее потребление природного газа в стране возросло на 120% в сравнении с аналогичным периодом 2013-го), но с принятием генсхемы должна была повысить градус активности. В течение последующих 15 лет предполагалось проложить новые газопроводы, увеличив их суммарную протяженность до 57,5 тыс. с имевшихся в тот момент 28,5 тыс. километров, подключить к источникам газоснабжения 1621 населенный пункт (тогда их было 988), увеличить уровень охвата газификации населения до 56% с 32%, количества газифицированных регионов до 13 (тогда как в тот момент из 16 областей было газифицировано всего 10), а годовое потребление газа до 18 млрд кубометров с имевшихся в то время 10,9 млрд кубометров. Из выработанных в рамках генсхемы трех сценариев - пессимистического (продолжение газификации на юге и западе), реалистического (реализация проектов в уже газифицированных областях и газификация новых потребителей на территориях вблизи крупных магистральных газопроводов, Астаны и населенных пунктов Акмолинской области) и оптимистичного (газификация регионов по заявкам акиматов и полномасштабные мероприятия по газификации всей страны) – второй, со столичным акцентом, был выбран как наиболее приемлемый. Из 656 млрд тенге, в которые была оценена газификация, порядка 162 млрд тенге должен был выделить за счет заемных средств Национальный оператор в сфере газа и газоснабжения АО «КазТрансГаз», остальная финансовая нагрузка ложилась на республиканский и местный бюджеты – это от 16 до 18 млрд тенге в год - и другие источники.

«Столичный тайм-аут» завершился сменой полюсов: газифицировать Астану было решено за счет новой ветки пропускной способностью 3 млрд кубометров в год, кото-

рая будет присоединена к построенному к тому времени новому газопроводу Бейнеу-Бозой-Шымкент. ТЭО проекта, которое впоследствии без труда прошло госэкспертизу, подготовило АО «КазТрансГаз». Было решено, что трасса газопровода и его линейные сооружения разместятся в Кызылординской (Сырдарьинский и Шиелийский районы), Карагандинской (Улытауский, Жанааркинский, Шетский, Бухар-Жырауский, Осакаровский районы), Акмолинской (Аршалынский, Целиноградский, Шортандынский, Аккольский, Буландынский, Бурабайский, Зерендинский районы), Северо-Казахстанской областях (Тайыншинский, Аккайынский, Кызылжарский районы). Как и заведено, при выборе месторасположения трассы газопровода учитывалось рациональное использование земель, соблюдение технологии транспортировки газа, инженерное обеспечение, обеспечение безопасности населенных пунктов, промышленных, сельскохозяйственных предприятий, окружающей среды, а также сохранение памятников истории, культуры, и природы. Столичные власти посчитали, что, благодаря переходу работы ТЭЦ от угля к газу, выбросы сократятся в диапазоне от 70 до 90%.

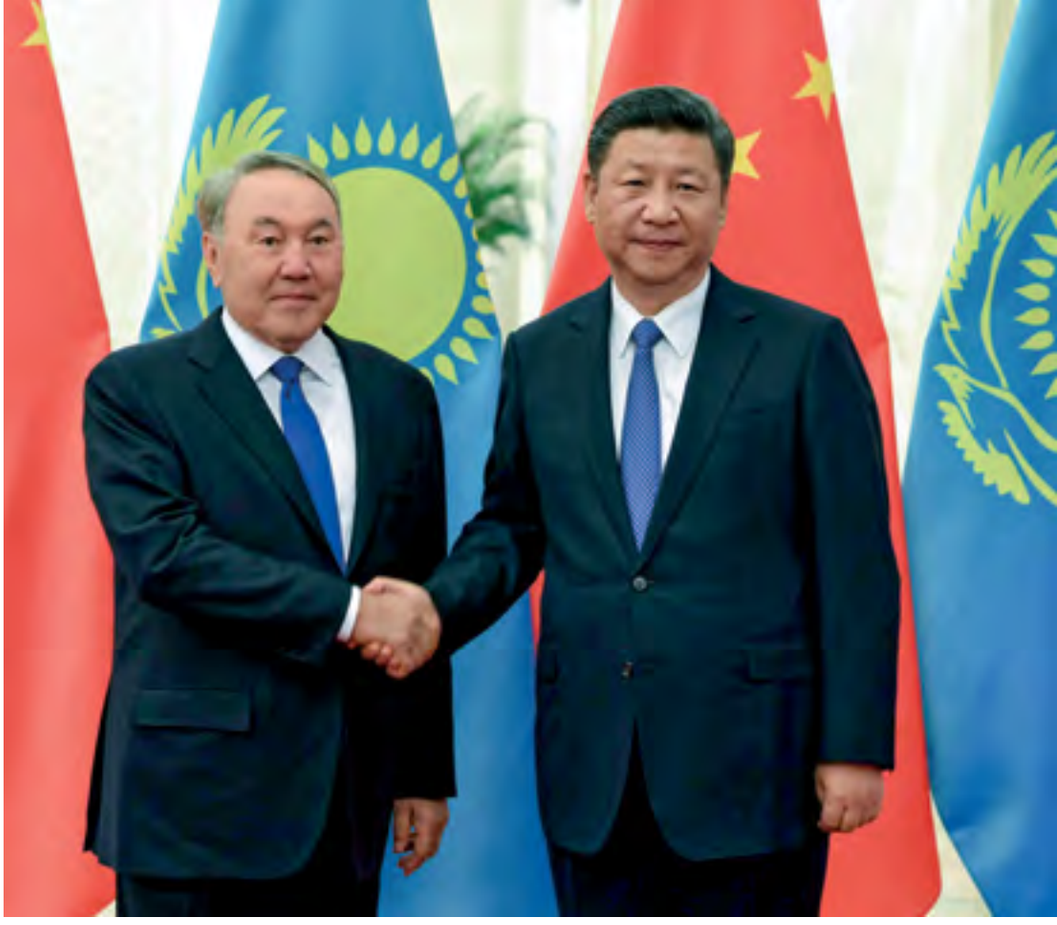


СХЕМА МАГИСТРАЛЬНОГО ГАЗОПРОВОДА «САРЫАРКА»

Первый этап
МГ «Кызылорда–Астана»
267,3 млрд.тг
1081 км. DN 8200 мм

Второй этап
МГ «Астана–Кокшетау»
48,2 млрд.тг
276 км. DN 630 мм

Третий этап
МГ «Кокшетау–Петропавловск»
18,9 млрд.тг
177 км. DN 426 мм

Четвертый этап
КС «Жесказган»
КС «Темиртау»
35,5 млрд.тг

ИТОГО
Инвестиции – 369,9 млрд. тг
Протяженность – 1534 км

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

1 июня 2018 года заместитель Премьер-министра Казахстана Ерболат Досаев сообщил, что Правительство определилось с источниками финансирования первого этапа данного газопровода, получившего наименование «Сарыарка». Было объявлено, что ими станут Евразийский банк развития и Единый накопительный пенсионный фонд, которые займут деньги проектной компании «Астанагаз КМГ» (дочерняя организация «КазТрансГаза»). «Заемные средства в размере 102 млрд тенге планируется обеспечить через кредитование Банком развития Казахстана. И впервые Евразийский банк развития будет финансировать инфраструктурный проект. Оставшиеся 85 млрд тенге планируется привлечь через инвестирование средств ЕНПФ или международных финансовых организаций», – пояснил он, добавив, что из общей стоимости первого этапа проекта собственные средства участников проектной компании - фонда «Самрук-Казына» и холдинга «Байтерек» - составят более 80 млрд тенге. Спустя несколько дней, в рамках Совета иностранных инвесторов при Президенте РК, Европейский банк реконструкции и развития выразил заинтересованность в финансировании части проекта. «Мы хотим, кроме бюджетного финансирования, чтобы в распределительные сети они пошли, это большие деньги, сопоставимые со строительством самого газопровода. Сейчас прорабатывается механизм возможного финансирования со стороны Европейского банка развития и реконструкции части магистрали», - сказал тогда Канат Бозумбаев.

Старт строительству I этапа МГП в конце 2018 года дал Первый Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев. Строительство I этапа линейной части МГП было начато в марте 2019 года, в сентябре избранный Президент Касым-Жомарт Токаев в ходе рабочего визита в Северо-Казахстанскую область дал поручение ускорить газификацию северного региона, а уже в октябре 2019 года недалеко от столицы Казахстана прошла церемония сварки «золотого стыка» МГП, символизирующего завершение строительства линейной части газопровода. Таким образом, менеджмент нацкомпании «КазМунайГаз» продемонстрировал высокий профессионализм, построив магистральный газопровод протяженностью 1061 километр, с диаметром трубы 820 мм, практический за один строительный сезон.

Газопровод «Сарыарка» был проложен по маршруту Кызылорда-Жезказган-Караганда-Темиртау-Астана. Его пропускная способность составила 2,2 млрд кубометров газа в год. Проект охватил 171 населенный пункт вдоль трассы газопровода, с возможностью обеспечения газом 2,7 млн человек. В столице природный газ в первую очередь был подведен к жилым массивам «Коктал-1,2», «Железнодорожный», «Юго-Восток» правая и левая сторона, а также к ТЭЦ-1,2,3.

За годы независимости нефте- и газотранспортные системы Казахстана значительно обновились, стали высокодоходными, надежными и эффективными. По уровню технической оснащённости они являются одними из лучших в Евразийском регионе. Основываясь на принципах многовекторности поставок углеводородов, Казахстан будет продолжать развитие всех своих экономически выгодных маршрутов, связанных с транзитными и экспортными поставками нефти и газа, оставаясь мощным игроком на мировой энергетической арене.

Глава 6 ТРИУМФАЛЬНЫЕ ТРУБЫ

Касым-Жомарт Токаев,
Президент Республики Казахстан:

«В стране проделана большая работа по развитию газопроводной системы и повышению обеспеченности населения газом. Уровень газификации страны составляет 50%, это 9 млн населения. С реализацией проекта строительства магистрального газопровода «Сарыарка» дополнительно 2,7 млн жителей страны будут обеспечены газом. Это хороший показатель».

В 2019 году акиматом г. Нур-Султана было получено положительное заключение «Госэкспертизы» на проектно-сметную документацию (ПСД) первой очереди с девятью пусковыми комплексами. Для их строительства в 2019 году из республиканского бюджета было выделено 2,2 млрд тенге, в том числе 550 млн - на 1-2-й пусковые комплексы, 1,7 млрд тенге - на 3-6-ые пусковые комплексы. По всем девяти пусковым комплексам были определены подрядные организации и начаты строительно-монтажные работы. В июле 2020 года в столице к газу подключили первые социальные объекты и частные дома. В конце 2020 года были газифицированы жилые массивы «Коктал-1», «Коктал-2», «Агрогородок», «Железнодорожный» и «Промышленный». Стоимость I этапа проекта составила 370 млрд тенге (1,11 млрд долларов США), а основным инвестором выступил ФНБ «Самрук-Казына».

Газопровод «Сарыарка» протяженностью 1061 километр, с диаметром трубы 820 мм, был проложен по маршруту Кызылорда-Жезказган-Караганда-Темиртау-Астана. Его пропускная способность составила 2,2 млрд кубометров газа в год. Проект охватил 171 населенный пункт вдоль трассы газопровода, обеспечив газом 2,7 млн человек.

В ноябре 2020 года Премьер-министр Казахстана Аскар Мамин на заседании Правительства поручил Минэнерго совместно с заинтересованными госорганами и организациями актуализировать проект генсхемы газификации Казахстана и получить все экспертизы по реализации II и III этапов проекта МГП «Сарыарка». Эта работа была начата в 2021 году.

Одновременно началась подготовка концепции газификации Восточно-Казахстанской области, которая по-прежнему оставалась без подведения природного газа. Для решения проблемы Казахстан предложил России провести проектируемый соседней страной МГП «Сила Сибири-2» (западный маршрут поставок газа в Китай) через территорию Восточно-Казахстанской области, соединив газовые месторождения Сибири с Синьцзян-Уйгурским автономным округом Китая. Однако ПАО «Газпром» приняло решение проложить трубу через Монголию и приступило к проектированию маршрута. Оптимальным вариантом газификации может стать строительство газопровода из Российской Федерации по маршруту Барнаул – Рубцовск – Семей – Усть-Каменогорск, с отводом в сторону Павлодарской области в районе Семея. Строительство газопровода по указанному маршруту могло бы, наряду с транзитом больших объемов российского газа в Китай, позволить газифицировать население данных регионов Казахстана численностью 2,1 млн человек. Объем казахстанского потребления оценивается на уровне 2,3 млрд кубометров в год. Таким образом, к 30-летнему юбилею с момента обретения независимости Казахстан сумел не просто создать новую развитую газовую инфраструктуру, наладив поставки «голубого топлива» внутри страны и на экспорт, но и в полной мере обеспечил энергетическую безопасность.

По состоянию на 2021 год уровень газификации Казахстана превысил 53%, в том числе 6 регионов газифицированы более чем на 90%. Активная газификация регионов привела к увеличению потребления газа. За последние 5 лет внутренний рынок Казахстана увеличился на 40% - с 12 млрд до 17 млрд кубометров в год. Строительство магистральных газопроводов большого диаметра протяженностью в тысячи километров, первичная газификация городов и большого количества других населенных пунктов требует огромных капитальных затрат, заимствованных из различных финансовых ресурсов. По законам бизнеса эти инвестиции должны быть возвращены в разумные сроки. Поэтому одним из ключевых вопросов дальнейшего развития газификации Казахстана стало совершенствование ценообразования на внутреннем рынке: цена на газ в республике на сегодня является одной из самых низких среди стран СНГ. В стране сформирована прозрачная и понятная с учетом реалий сегодняшнего дня модель ценообразования с продуманной системой защиты для социально уязвимых слоев населения и отраслей промышленности, чувствительных к цене на газ.

Данные меры позволили обеспечить социальную поддержку населению Казахстана и гарантировали социальную стабильность в стране на долгие годы вперед.

НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА: ТЕРРИТОРИЯ ИННОВАЦИЙ

Глава 7

«ЕДИНСТВЕННЫЙ ПУТЬ К ДОСТИЖЕНИЮ ПРОЧНОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ЖИЗНИ - НЕПРЕСТАННОЕ ДВИЖЕНИЕ ВПЕРЕД».

Генри Эгард Уоллес,
политик, публицист

1990-ые годы, когда Казахстан находился на крутом историческом вираже, во многом стали определяющими для развития нефтеперерабатывающей промышленности. Именно в этот период молодое нефтяное государство нацелилось на строительство новой – инновационной - отрасли, фундамент которой был заложен много лет назад.

Строительство в годы Великой Отечественной Войны первого нефтеперерабатывающего завода было предопределено наличием значительных запасов нефти на западе республики. Постановление Государственного комитета обороны СССР о строительстве нефтеперегонного завода №441 (затем Гурьевский НПЗ, а с 1992 года - Атырауский НПЗ, АНПЗ) вышло 14 апреля 1943 года, а сам завод был возведен в течение двух лет и введен в эксплуатацию 8 сентября 1945 года на базе комплектного оборудования, поставленного из США на условиях lend lease (давать взаймы - сдавать в аренду). Технический проект завода первоначальной мощностью 800 тыс. тонн в год был разработан американской фирмой Badger and his sons, а привязка к местным

условиям осуществлялась местными проектировщиками из «Эмбанефтьпроекта». С самого начала НПЗ развивался по топливному варианту, с выпуском авиационных и автомобильных бензинов, различных моторных и котельных топлив из нефти Эмбинского месторождения, а также дистиллята, доставляемого из Баку. Но с развитием региона и ростом добычи в 1960-ых годах перед предприятием встал вопрос о замене дорогостоящего привозного дистиллята на дистиллят собственной выработки. Таким образом, был взят курс на увеличение объема переработки нефти путем строительства новых технологических установок. В августе 1969 года была запущена установка ЭЛОУ-АВТ производительностью 2 млн тонн в год, что позволило увеличить выработку бензина, дизельного топлива, мазута, а также наладить выпуск уайт-спирита, вакуумного газойля, гудрона. Затем мощность этой установки была увеличена до 3 млн тонн в год. В 1971 году, с вводом установки каталитического риформинга мощностью 300 тыс. тонн в год, началось производство бензинов А-76 и АИ-93, а также сжиженного газа для населения. С 1965 года завод начал перерабатывать мангышлакскую нефть, что создало предпосылки для переработки тяжелых нефтяных остатков и увеличения глубины отбора. В 1980 году первая в Казахстане установка замедленного коксования (УЗК) производительностью 600 тыс. тонн в год стала выпускать кокс нефтяной, топливо печное бытовое, компоненты автобензинов и моторного топлива, с 1989 года заработала установка прокалки нефтяного кокса производительностью 120 тыс. тонн в год, а с 1980 года началось наращивание ассортимента товаров народного потребления: фитошампуней, пеномоющих средств, канистр и медицинской тары, пищевых флаконов и растворителей.

Строительство второго нефтеперерабатывающего завода в Казахстане было запланировано в 1949 году. Однако работы по проекту были начаты лишь в 1971 году, в период открытия богатых углеводородами месторождений в Западной Сибири. Построенный в период с 1971 по 1978 годы по топливному варианту Павлодарский НПЗ с первичной мощностью 6 млн тонн в год с самого начала технологически был ориентирован на переработку малосернистой нефти Западной Сибири - одной из лучших по качеству среди республик СССР, которая поставлялась сюда по нефтепроводу Омск-Павлодар. Первый павлодарский бензин был получен в июне 1978 года, 18 сентября 1978 года была переработана первая миллионная тонна нефти, а в декабре 1979 года в эксплуатацию была введена установка производства битумов. Перед новым предприятием стояли задачи по обеспечению нефтепродуктами регионов Казахстана и Алтайского края. В ассортименте продукции завода были бензин А-76, А-72, А-66, дизтопливо, реактивное топливо, мазут, битум. В 1982 году в результате интенсификации установки ЛК-6У объем переработки нефти достиг 7,6 млн тонн. В 1983-1986 годах на Павлодарском НПЗ были введены в строй объекты второй очереди: установка производства серы, комплекс глубокой переработки мазута КТ-1, установка замедленного коксования. С целью усовершенствования технологических процессов проводились реконструкции.

Строительство Чимкентского нефтеперерабатывающего комплекса было начато в 1972 году с возведения основного цеха ЛК-6У и после многолетней консервации возобновилось в 1976 году. В 1978 году был сдан в эксплуатацию цех водоснабжения канализации и очистных сооружений (ВКиОС) для очистки сточных вод действующей ТЭЦ-3, обеспечивающей теплоэнергией промышленную зону города. В 1982 году, со сдачей в эксплуатацию товарно-сырьевого цеха (ТСЦ), заработали участки биологической и механической очистки сточных вод на ВКиОС. В 1983 году на завод по нефтепроводу Тюмень-Омск-Павлодар-Чимкент поступила первая западносибирская нефть. А в период с 1984 по 1992 годы, вплоть до обретения Казахстаном государственного суверенитета, здесь были построены другие важные производственные объекты: цех паровоздухоснабжения (ПВС) в составе азотно-кислородной станции

Глава 7 НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА: ТЕРРИТОРИЯ ИННОВАЦИЙ

(АКС), центрально-конденсаторная станция (ЦКС), воздушно-компрессорная установка (ВКУ), центрально-заводская лаборатория (ЦЗЛ), установка производства серы, а также секции комплекса ЛК-6У - секция 100 (ЭЛОУ-АТ), секция 200 (каталитическое риформирование), секция 300/1 (гидроочистка дизтоплива и керосина), секция 400 (газофракционирующая установка). С 1987 году началось строительство установки вакуумной перегонки мазута (УВПМ) мощностью 3,8 млн тонн в год, которая была введена в строй в 1992 году, и УЗК мощностью 600 тыс. тонн в год. С 1989 года для более глубокой переработки нефти и извлечения высокого содержания светлых нефтепродуктов началось строительство комплекса каталитического крекинга Г-43/107М мощностью 2 млн тонн в год. Чимкентский НПЗ получил возможность работать по полной схеме с доведением мощности до 6 млн тонн в год.

Накануне распада Союза, в 1991-ом, переработка нефти на трех казахстанских НПЗ – Гурьевском (Атырауском), Павлодарском и Чимкентском (с 1993 года – ОАО «Шымкентнефтеоргсинтез», «ШНОС») - составила более 18 млн тонн при наличии низких показателей по глубине переработки нефти и выпуску светлых нефтепродуктов.

В 1990-ые обострение экономического и политического кризиса, развал всесоюзной транспортной системы, нарушение экономических связей между отраслями промышленности негативно отразились на деятельности казахстанских НПЗ, которые в результате снижения поставок нефти сократили объемы переработки. В отсутствие профильного министерства структурного понимания дальнейшего развития отрасли и необходимых для этого инвестиций каждый завод самостоятельно решал проблемы.

Так, в 1992 году Атырауский НПЗ впервые осуществил переработку нефти Тенгизского месторождения, со значительно большим содержанием светлых фракций и высоким содержанием в ней метил-этилмеркаптанов. В 1993 году здесь было налажено крупнотоннажное производство деэмульгаторов марок «Атырау», освоен выпуск растворителя №651 для разбавления эмали, красок и лаков. В 1994 году испытательный центр ЦЗЛ одним из первых аккредитовался в Государственной системе сертификации Республики Казахстан, кроме того, был освоен новый вид продукта – экспортный вариант мазута М-40, а также начат выпуск охлаждающей автожидкости «Тосол» и чистящего средства «Афол». В период с 1995 по 1997 годы на заводе был получен новый вид нефтепродукта – реактивное топливо ТС-1 для использования на воздушных судах АН-24, МИ-8, МИ-2 АО «Атырауавиа», произведена замена отечественного катализатора в системе риформинга и гидроочистки, что позволило повысить октановую характеристику дебутанизированного бензина и увеличить производительность установки с 300 тыс. до 380 тыс. тонн бензина в год. Было освоено промышленное производство автобензина марки А-80, а переработка тенгизской нефти позволила увеличить отбор светлых нефтепродуктов до 43,7%.

С целью привлечения инвестиций в техническое перевооружение в ноябре 1996 года 94506 акций Атырауского НПЗ были переданы в доверительное управление швейцарской компании Telf AG, которая параллельно приобрела 12,1% акций завода, переданных при его акционировании смежным организациям - АО «Эмбамунайгаз», «Тенгизмунайгаз», ПО «Южнефтепровод», АО «Атырауэнерго» и Атыраускому отделению железной дороги. Однако внешнее управление не только не позволило предприятию справиться с проблемами, но и еще больше усугубило его положение. Объем переработки сырой нефти на заводе за 5 лет уменьшился с 4416,2 тыс. тонн в 1992 году до 4129 тыс. тонн в 1997 году и до 2712,2 тыс. тонн в 1998 году.

Имели тенденции к сокращению объемов переработки и на двух других НПЗ – Павлодарском и Шымкентском, которым также искали инвесторов.

В июле 1996 года Правительство Казахстана приватизировало ОАО «ШНОС», продав все простые акции Kazvit Holdings Ltd. - компании, зарегистрированной в Гибралтаре и аффилированной с ОАО «Казкоммерцбанк». Забегая вперед скажем, что после нескольких перепродаж пакета 31 марта 2000 года канадская компания Hurricane Hudrocarbons Ltd завершила приобретение простых акций завода у Central Asian Industrial Investment N.V., интегрировав и добывающие активы в Южно-Тургайском бассейне.

В начале 1997 года Павлодарский НПЗ, практически перешедший на работу в циркуляционном режиме, в результате тендера был передан в концессию американской компании CCL Oil сроком на три года, после чего Правительство намеревалось вернуться к вопросу о продаже завода.

В то время, посещая нефтеперерабатывающие заводы и встречаясь с коллективами, Глава государства Нурсултан Назарбаев осознавал необходимость создания вертикально интегрированной компании, которая могла бы обеспечить загрузку сырьем отечественных НПЗ и поставку моторных топлив на внутренний рынок. Он принял стратегическое решение - в кратчайшие сроки поставить нефтеперерабатывающую отрасль на новые рельсы, создав нацкомпанию «Казахойл» и передав ей в управление добывающие и перерабатывающие активы страны. Тогда под руководством возглавившего новый холдинг нефтяника-профессионала и генератора идей Нурлана Балгимбаева стартовали масштабные проекты по модернизации, впоследствии перекроившие всю отрасль.

Глава 7 **НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА: ТЕРРИТОРИЯ ИННОВАЦИЙ**

Данияр ТИЕСОВ,
заместитель председателя Правления
АО НК «КазМунайГаз»

ОБ ОСНОВНЫХ ВЕХАХ КОМПАНИИ:

В период с 2011 по 2018 год проведена масштабная модернизация трех казахстанских нефтеперерабатывающих заводов. На сегодняшний день мы можем отметить, что основные цели модернизации достигнуты. Первое – внутренний рынок страны полностью обеспечен ГСМ производства казахстанских НПЗ. Второе – исполнены обязательства страны по выпуску моторных топлив экологического класса К4/5, в соответствии с требованиями Технического регламента Таможенного союза. Третье – за счет улучшения качества производимой продукции снизилось вредное воздействие на

окружающую среду и население. В настоящее время на НПЗ реализуется комплекс проектов, направленных на повышение операционной эффективности.

В Послании народу Казахстана от 1 сентября 2020 года Главой государства дано поручение принять конкретные меры для развития нефтегазохимической отрасли. Диверсификация нефтегазодобывающими странами своих экономик путем создания нефтегазохимических производств является общемировым трендом. Нефтегазохимическая промышленность дает возможность создания удлиненных и разветвлённых цепочек добавленной стоимости, имеет высокий экспортный потенциал.

27 июля 2021 года утверждена Концепция развития нефтегазохимической промышленности Республики Казахстан до 2030 года. Текущая стратегия в области нефтегазохимии заключается в реализации «якорных» нефтегазохимических проектов (производство полипропилена, полиэтилена и бутадиеновых каучуков), оказывающих наибольший эффект на экономику страны. Реализацией трех «якорных» проектов занимается АО «НК «КазМунайГаз».

Проект «Строительство интегрированного газохимического комплекса в Атырауской области, Первая фаза (полипропилен, 500 тыс. тонн в год)»

Проект полипропилен включает в себя переработку пропана в пропилен с последующим производством полипропилена. Полипропилен является наиболее применяемым полимером благодаря таким качествам, как прочность, износостойкость, устойчивость к химическим реагентам, термостойкость.

Проект реализуется компанией ТОО Kazakhstan Petrochemical Industries Inc. (KPI) в рамках государственной программы индустриально-инновационного развития (в соответствии с Указом Президента Республики Казахстан от 1 августа 2014 года №874) и Республиканской карты индустриализации на 2015-2019 годы (в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 31 декабря 2014 года №1418). Проект является одним из первых проектов по выпуску продукции базовой нефтехимии на территории Республики Казахстан.

Указом Президента Республики Казахстан от 19 декабря 2007 года №495 создана специальная экономическая зона «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк» (СЭЗ «НИНТ»). Строительство Комплекса по производству полипропилена является первым этапом по созданию в Атырауском регионе нефтегазохимического кластера на базе СЭЗ «НИНТ» с последующим получением высокотехнологичной базовой продукции отрасли.

В декабре 2015 года, в ходе официального визита Премьер-министра РК Масимова К.К. в КНР, заключен EPC контракт с генеральным подрядчиком по проекту - компанией China National Chemical Engineering Co.Ltd. (CNCEC) на сумму 1 865 млн долларов США с учетом НДС.

28 июня 2018 года управление проектом передано АО НК «КазМунайГаз» по Договору доверительного управления.

Строительно-монтажные работы начались в июне 2018 года. В четвертом квартале 2021 года строительно-монтажные работы будут завершены. Ввод в эксплуатацию запланирован на март 2022 года.

Проект «Строительство интегрированного газохимического комплекса в Атырауской области, вторая фаза (полиэтилен, 1,25 млн тонн в год)»

Для создания производства по выпуску полиэтилена в Казахстане оператором проекта (компанией ТОО KLPE) реализуются три крупных проекта: строительство газосепарационной установки (ГСУ), этанопровода и непосредственно сам завод по производству полиэтилена.

Сырье для производства полиэтилена – этан, который выделяется из газа, добываемого на месторождении Тенгиз. Первый проект заключается в строительстве газосепарационной установки (Проект ГСУ), мощностью 9,1 млрд кубических метров в год с извлечением 1,6 млн тонн этана в год. ГСУ будет размещена на месторождении Тенгиз.

В настоящий момент выполняются проектные работы этапа FEED (базовый проект). В соответствии договором, заключенным 28 декабря 2020 года, разработка FEED осуществляется компанией JGC Corporation. Лицензиаром технологий извлечения этана и очистки пропана определена компания Honeywell UOP (США).

Второй проект – строительство этанопровода протяженностью 205 км для транспортировки жидкого этана с Тенгиза на Карабатан. В настоящее время по нему завершены научно-изыскательные работы.

Третий проект – производство полиэтилена – включает в себя следующие основные технологические установки: установка парового крекинга (пиролиз), установка полимеризации, а также вспомогательная установка димеризации этилена.

В ноябре 2019 года по проекту производства полиэтилена была завершена разработка технико-экономического обоснования, в соответствии с международными стандартами.

На сегодня заинтересованность в участии в проекте в качестве стратегического партнера проявила российская компания ПАО «СИБУР». 3 июня 2021 года между АО «Самрук-Казына», АО НК «КазМунайГаз» и ПАО «СИБУР» подписаны Основные условия сотрудничества по проектам полиэтилен и полипропилен.

Проект по производству бутадиена и его производных (мощность 190 тыс. тонн в год)

АО НК «КазМунайГаз» совместно с ПАО «Татнефть» реализует проект по производству бутадиена и синтетических каучуков. В апреле 2021 года между АО НК «КазМунайГаз» и ПАО «Татнефть» подписано Соглашение по базовым условиям взаимодействия и Рамочный договор по вопросам создания и управления Проектной компанией.

28 мая 2021 года ПАО «Татнефть» приобрело 75% доли участия в проекте и вошло в него в качестве стратегического партнера. «КазМунайГаз» проводит процедуры по приобретению 25% доли участия в проекте.

25 августа 2021 между Министерством энергетики РК, ТШО, «КазМунайГазом» и ТОО «Бутадиен» подписана Дорожная карта по заключению контракта на сырье.

На текущий момент по проекту завершена разработка пред-ТЭО и финансово-экономической модели. Прорабатывается вопрос привлечения внешнего финансирования.

Глава 7 НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА: ТЕРРИТОРИЯ ИННОВАЦИЙ

АТЫРАУСКИЙ нефтеперерабатывающий завод

В начале 1990-х годов экономическая эффективность Атырауского НПЗ была очень слабой. Предприятие перерабатывало около 5 млн тонн нефти в год, в основном, парафинистой мангышлакской, в которой потенциально содержалось очень мало светлых нефтепродуктов. На фоне ввода в ряде городов ограничений по использованию этилированного бензина для АНПЗ вопрос сохранения конкурентоспособности продукции был первостепенной задачей, но бензин не пользовался спросом у потребителей из-за содержания в нем тетраэтилсвинца. С 1996 года положение АНПЗ стало ухудшаться. Снизились производительность и фонд оплаты труда, что повлекло за собой сокращение численности работающих, задержки заработной платы. Долги в бюджет исчислялись в несколько миллиардов тенге. В первом полугодии 1999 года завод работал в еще более жестких условиях - на 31% от мощности. Он был затоварен мазутом и дизельным топливом. Между тем стояли вопросы увеличения поставок нефти, проведения плановых ремонтов технологических установок и повышения глубины переработки нефти, которая в тот период составляла всего 56%.

Ключевым событием нефтеперерабатывающей индустрии стало подписание 5 октября 1998 года между ННК «Казахойл», ОАО «Атырауский НПЗ» и японской Marubeni Corporation совместного протокола по дальнейшему сотрудничеству и завершению подготовки ТЭО проекта реконструкции Атырауского НПЗ. Для исправления прежних ошибок, допущенных при приватизации завода и установления контроля над стратегически важным для отрасли перерабатывающим предприятием в 1999 году, Правительство РК было вынуждено аннулировать результаты тендера с участием Telf AG и передать госпакет акций заво-

да в управление ННК «Казахойл», которая в итоге смогла увеличить госдолю с 41% до 86,7% и стала единственным крупным акционером НПЗ. Переход контроля над предприятием к нацкомпании означал, что теперь она определяет стратегию его развития: в кратчайший срок завод сумел нарастить переработку, погасить долги по зарплате, частично выплатить налоги, а также провести плановые ремонты технологических установок. Глубина переработки увеличилась с 55,37% до 58,67%.

В июне 1999 года Marubeni презентовала технико-экономическое обоснование проекта реконструкции АНПЗ, которое в декабре того же года одобрило Правительство РК. Для подготовки проектно-сметной документации были задействованы иностранные и казахстанские проектные институты и организации, такие как АО «Казахский институт нефти и газа», ОАО «Омскнефтехимпроект», ОАО «НижегородНИИнефтепроект» и другие.

10 августа 2000 года ЗАО «ННК «Казахойл» и Marubeni подписали Рамочное соглашение о реконструкции АНПЗ, в котором была закреплена новая стоимость, а также определялись основные принципы реализации проекта. В «Казахойле» проектом занималась группа управления, на которую были возложены организационные и технические вопросы. Японские партнеры к тому моменту уже несколько лет присутствовали на рынке Казахстана. Благодаря усилиям Главы государства японский бизнес довольно уверенно чувствовал себя в Казахстане, однако под все инвестиции требовались различные гарантии, в том числе и правительственные, что порождало массу сложностей в согласовании с госструктурами. Группе стоило больших усилий доказать жизнеспособность проекта модернизации. В дистанционном и очном режиме приходилось улаживать вопросы с японскими партнерами.

В 2001 году с японскими подрядчиками Marubeni и JGC Corporation был заключен контракт на условии «под ключ» стоимостью 235 млн долларов США. Однако после слияния ЗАО «ННК «Казахойл» и ЗАО «НК «Транспорт Нефти и Газа» и образования нацкомпании «КазМунайГаз» в феврале 2002 года потребовалось переоформление контракта «под ключ» и финансовых соглашений по проекту. 13 декабря 2002 года было подписано соглашение, которым ЗАО «НК «КазМунайГаз» подтвердило правопреемственность прав и обязанность по кредитному соглашению с Японским Банком Международного Сотрудничества (ЯБМС). 17 марта 2003 года контракт на реконструкцию Атырауского НПЗ на условиях «под ключ» вступил в силу. Был потерян почти год.

10 апреля 2003 года на Атырауском НПЗ было создано специализированное подразделение – Дирекция Строящегося Предприятия, которое непосредственно занялось реализацией проекта. В ноябре того же года на строительной площадке бензиновой секции комбинированной установки была начата забивка свай.

Работы финансировались Японским банком международного сотрудничества под гарантию Республики Казахстан и компаниями Marubeni Europe Plc, BNP Paribas, HSBC Bank Kazakhstan.

Генеральный подрядчик выбрал партнером по строительству турецкое совместное предприятие GATE (Gamma и Tekhfen). Поставка оборудования и материалов была осуществлена 59 казахстанскими компаниями от ведущих заводов-изготовителей России и Казахстана. Кроме того, из стран Западной Европы были поставлены установки

Глава 7 НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА: ТЕРРИТОРИЯ ИННОВАЦИЙ

Галимжан Амантурлин,

в 2006 году директор департамента нефтепереработки АО НК «КазМунайГаз»

расфасовки и кристаллизации серы (Германия), оборудование для системы пожарной и газовой сигнализации новых установок (Италия). Для выполнения строительно-монтажных работ были привлечены 55 казахстанских компаний, наиболее крупными из которых были АО «Казстройпромтехмонтаж», АО «НГСК «КазСтройСервис», АО «Имстальконн», ТОО «Проммонтаж–KIV» и другие. В проекте были задействованы и такие отечественные компании, как ОАО «Интергазстрой» ТОО «Научно-производственная фирма «Мунайгазинжиниринг», ТОО «Темирали» и другие. В целом в работах приняли участие специалисты и рабочие подрядных и субподрядных организаций общей численностью более 3000 человек.

Подрядчиком было проведено обучение обслуживающего персонала завода в объеме выполнения работ по контракту «под ключ» непосредственно в учебных центрах фирм-лицензиаров процессов UOP (США), KTI (Италия) и фирмы разработчика программ управления процессов Yokogawa Electric, которой были установлены новейшие системы автоматизации на новых и существующих технологических установках.

Основной целью первого этапа реконструкции было улучшение качества выпускаемых нефтепродуктов путем снижения содержания сернистых, азотистых и других вредных веществ в различных видах моторного топлива. Была решена задача по внедрению технологий гидрообессеривания с переработкой выделенной серы в товарную продукцию. В соответствии с контрактом «под ключ» на Атырауском НПЗ были введены в эксплуатацию новые установки по гидроочистке бензина и дизельного топлива, производству серы, по очистке и производству водорода, а также модернизированы установка ЭЛОУ-АТ-2, установки риформинга и замедленного коксования, установка биологической очистки сточных вод, оборотная система охлаждающей воды, построено новое здание центрального управления. 12 мая 2006 года состоялась официальная церемония ввода в эксплуатацию технологических установок с участием Главы государства Нурсултана Назарбаева. 22 сентября 2006 года Государственной приемочной комиссией был подписан Акт по приемке в эксплуатацию объектов проекта «Реконструкция Атырауского нефтеперерабатывающего завода».

Атырауские нефтепереработчики назвали проект «вторым рождением» завода, а представители Marubeni и JGC – «эпохальным».

После реконструкции мощность Атырауского НПЗ по переработке сырой нефти составила 4,3 млн тонн в год, в том числе 1,2 млн тонн светлой нефти. Завод получил возможность увеличить глубину переработки нефти, расширить ассортимент перерабатываемой нефти, улучшить номенклатуру выпускаемой продукции и обеспечить производство нефтепродуктов с высокой конкурентной способностью, в частности, освоить выпуск зимнего дизельного топлива и автобензина А-95. Благодаря проведенным работам, качество выпускаемых заводом нефтепродуктов стало соответствовать международному стандарту «Евро-2», а все производственные объекты НПЗ - требованиям безопасности путем перехода на безопасную автоматизированную систему управления. Были значительно сокращены выбросы вредных загрязняющих веществ, и, тем самым, улучшена экологическая ситуация в Атырауской области. В 2006 году АНПЗ был сертифицирован и стал работать в соответствии с требованиями международных стандартов серии ISO 140001:2004 в области экологии и серии OHSAS 180001:2008 в области безопасности и охраны труда. По итогам 2006 года завод переработал 3746,3 тыс. тонн нефти. В 2008 году был освоен выпуск автомобильного бензина марки «Премиум-95», соответствующего уровню К2 («Евро-2»), что стало первым большим шагом в улучшении экологических показателей продукции завода. В тот же год переработка нефти достигла 3924,5 тыс. тонн. Основные технологические установки завода были переведены на двухгодичный ремонтный цикл, с сокращением производственных затрат, количества повторной переработки и вынужденных технологических потерь.

Как отметил Галимжан Амантурлин, в 2006 году занимавший должность директора департамента нефтепереработки АО НК «КазМунайГаз», с проведением первого этапа реконструкции АНПЗ «получил право на вторую жизнь, омолодился»: «Мы увеличили с 10% до 40% производство высокооктанового бензина, начали производить дизельное топливо лучшего качества, экологически чистое», - подводя итоги проделанной работы, комментировал он.

Хотя первый этап реконструкции АНПЗ, в ходе которого было заменено морально и физически изношенное оборудование и введены в строй новые установки, к середине 2000-ых и повысил технологические возможности завода, но все еще не позволял осуществлять глубокую переработку нефти и производство качественных нефтепродуктов. Несмотря на высокую суммарную мощность и комплексность переработки нефти, текущая загрузка и технологическое оснащение и двух других казахстанских НПЗ – Павлодарского и Шымкентского – все еще значительно отставала от аналогичных показателей нефтеперерабатывающих предприятий

в мире. Данная тенденция требовала разработки Комплексного плана, направленного на развитие нефтеперерабатывающей отрасли в Республике Казахстан.

Такой план был вскоре подготовлен профильным министерством в соответствии с Посланием Президента РК народу Казахстана от 1 марта 2006 года «Стратегия вхождения Казахстана в число 50 наиболее конкурентоспособных стран мира» и Концепцией перехода Республики к устойчивому развитию на 2007-2024 годы.

14 мая 2009 года «Комплексный план развития нефтеперерабатывающих заводов Республики Казахстан на 2009-2015 годы» был утвержден постановлением Правительства РК.

«Предпосылками для разработки данного плана стал ряд факторов. В Казахстане наблюдался высокий темп автомобилизации и, соответственно, увеличение потребления нефтепродуктов. Между тем экологические требования к качеству топлива постоянно ужесточаются. Кроме того, необходимость состояла в обеспечении энергетической безопасности республики в части полного удовлетворения внутренней потребности в основных видах нефтепродуктов. (…) Речь шла не просто о замене старого оборудования, а, по сути, о строительстве новых заводов», - комментировал в 2009 году министр энергетики и минеральных ресурсов РК Сауат Мынбаев.

Согласно Комплексному плану, в ближайшие годы реконструкции и модернизации должны были подвергнуться все три крупных нефтеперерабатывающих завода Казахстана - Атырауский НПЗ, Павлодарский НХЗ и Шымкентский НПЗ.

В соответствии с разработанным и утвержденным Техническим регламентом «Требования к безопасности бензина, дизельного топлива и мазута» при их обороте на территории Казахстана, в стране постепенно начали вводиться экологические нормативы «Евро-2», «Евро-3», «Евро-4» и «Евро-5» при производстве автомобильного бензина и дизельного топлива для автомобильной и иной техники. С введением стандарта «Евро» был ограничен ввоз и производство на территории республики машин, не соответствующих этим стандартам, а также обеспечено повышение

Глава 7 НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА: ТЕРРИТОРИЯ ИННОВАЦИЙ

качества топлива к ним. В свою очередь, это создало условия для обновления существующего парка автомашин, а также позволило решить экологические проблемы (особенно в больших городах) и вопросы повышения уровня безопасности на дорогах.

Говоря в то время о необходимости проведения комплексной модернизации казахстанских НПЗ, Данияр Тиесов, занимавший должность управляющего директора по переработке и маркетингу нефти (члена Правления) «КазМунайГаза», отмечал: «Основная задача, которая сейчас стоит перед нами, - это держать цены. Вообще, здесь, конечно, сложилась парадоксальная ситуация. С одной стороны, нам надо инвестировать в нефтепереработку. Но, в целом, отрасль в мире несет большие убытки, и они очень значительны. В этой связи огромная благодарность Главе государства Нурсултану Назарбаеву в этом вопросе, потому что сейчас инвесторов привлечь в отрасль невозможно, и для этого нужна полная поддержка государства, чтобы деньги в нефтепереработку вкладывать, поскольку отдачи от них нет. Нам надо еще держать цены, стабилизировать рынок. Мы как национальная компания с этим согласны, это исполняем. «КазМунайГаз» держит цены на нефтепродукты. Но есть дефицит. На сегодняшний день производство высокооктанового бензина в Казахстане не покрывает внутренней потребности. И задача модернизации в том и состоит, чтобы полностью закрыть обеспечение республики этим топливом собственного производства. (…) Сейчас надо диверсифицировать бизнес. И одним из наиболее оптимальных методов диверсификации рисков является улучшение доходности именно в нефтепереработке. (…) Стандартная формула определения глубины нефтепереработки – это объем переработки минус мазут и потери, деленные на объем переработки. Если исходить из этого расчета, то у нас

глубина будет порядка 85-90%. Это позволит полностью покрыть потребность страны в высокооктановом бензине, дизтопливе, авиакеросине отечественным продуктом. Все топливо будет соответствовать стандарту «Евро-4».

Предусмотренный Комплексным планом второй этап модернизации АНПЗ был сосредоточен на создании комплексного узла производства, способного работать и по топливному варианту, обеспечивая выпуск нефтепродуктов высокого качества, и по нефтехимическому – с продукцией в виде бензола и параксилола. По распоряжению Правительства РК, предусматривавшему создание в Казахстане нефтехимических комплексов мирового уровня по глубокой переработке углеводородного сырья с выпуском экспортной нефтехимической продукции с высокой добавленной стоимостью, Министерству энергетики и «КазМунайГазу» было поручено обеспечить реализацию проекта производства бензола на Атырауском НПЗ. Стоит отметить, что еще до принятия упомянутого Комплексного плана развития нефтеперерабатывающих заводов Республики Казахстан на 2009-2015 годы японские корпорации Cosmooil и Marubeni выполнили предварительные расчеты для проектов по производству бензола и параксилола на базе Атырауского НПЗ. Однако в июне 2008 года инвестиционный комитет АО «Торговый Дом «КазМунайГаз» принял решение объединить оба проекта для привлечения инвестиций и более эффективного управления.

В конце октября 2009 года АНПЗ и китайская компания Sinopec Engineering Group подписали договор на строительство Комплекса по производству ароматических углеводородов (КПА) на условиях «под ключ». Гибкая схема производства КПА позволяла получать высокооктановые бензины или ежегодно производить до 133 тыс. тонн бензола и до 496 тыс. тонн параксилола – базового сырья для нефтехимической отрасли. Лицензиаром технологий выступила французская компания Axens. Для производства ароматических углеводородов выбрана технология ParamaX. Axens и ExxonMobil Chemical образовали альянс для предоставления технологий производства параксилола на новых комплексах по всему миру. Технология Morphylane® (блок извлечения бензола) компании Uhde также входила в этот портфель.

Глава 7 НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА: ТЕРРИТОРИЯ ИННОВАЦИЙ

С 1 октября 2010 года на Атырауском НПЗ началось строительство КПА. Проект был нацелен на обеспечение производства ароматических углеводородов и экологически чистых бензинов. Канцерогенные вещества, которые выделяются вместе с парами выхлопных газов автомобилей при использовании атырауского бензина, отныне будут выделены отдельно в виде сырья нефтехимии. Для финансирования этого проекта между Атырауским НПЗ и АО «Банк развития Казахстана» 30 июля 2010 года было подписано генеральное кредитное соглашение на сумму 1063 млн долларов США. Данный кредит, представленный сроком на 13 лет под льготные проценты, был сформирован за счет займа Экспортно-Импортного Банка Китая (примерно 85% от общей суммы) и средств Национального фонда Казахстана (15%).

На момент начала строительства этого крупного объекта по итогам года АНПЗ переработал 4,3 млн тонн нефти.

За 4 года в рамках реализации проекта КПА были построены такие технические объекты, как установка каталитического риформинга с непрерывной регенерацией катализатора (КРНРК) производительностью по сырью 1 млн тонн в год; установка экстракции бензола и толуола; установка для выделения параксилола; установка трансалкилирования толуола и тяжелых ароматических углеводородов; секция разделения рафината; объекты общезаводского хозяйства.

25 декабря 2014 года во время Общенационального телемоста Нурсултан Назарбаев дал старт началу пуско-наладочных работ на КПА. 3 июля 2015 года на первом пусковом комплексе КПА была получена опытная партия бензола, а 2 октября 2015 года на втором пусковом комплексе была выпущена первая партия параксилола. Это событие, по сути, ознаменовало собой завершение проекта «Строительство КПА» на Атырауском НПЗ. 4 декабря 2015 года был подписан Акт первого пускового комплекса Государственной приемочной комиссией. 4 июля 2016 года завод отгрузил первую промышленную партию бензола на экспорт. Данное событие стало по-настоящему важным и значимым в истории отечественной нефтепереработки, поскольку означало новый этап развития отрасли, переход на уровень более высокого передела сырья и формирование фундамента для новой высокотехнологичной сферы – нефтехимии. Международная аккредитованная лаборатория Saybolt Nederland B.V. в Роттердаме дала высокую оценку качеству производимого на Атырауском НПЗ бензола. В июне 2016 года качество бензола было подтверждено независимым органом – Атырауским филиалом АО «НацЭкС». В результате Атырауский НПЗ получил сертификат соответствия №KZ2310317.01.01.04289 «Очищенный бензол-545».

«Мы заинтересованы в участии казахстанских машиностроительных компаний в проекте строительства КПА на Атырауском НПЗ, который входит в Государственную программу по форсированному индустриально-инновационному развитию РК на 2010-2014 годы», - отметил тогда Муратжан Мусайбеков, генеральный менеджер по проектам маркетинга нефти и нефтепродуктов АО «НК «КазМунайГаз».

Одновременно со строительством КПА на заводе в рамках уже третьего этапа модернизации велось возведение другого не менее важного объекта - Комплекса глубокой переработки нефти (КГПН), благодаря которому на предприятии планировалось увеличить выпуск качественных и экологичных нефтепродуктов, соответствующих международным стандартам. Данный проект был включен в Государственную программу форсированного индустриально-инновационного развития Казахстана и стал завершающим этапом реконструкции Атырауского НПЗ. От его реализации зависело не только развитие нефтеперерабатывающей отрасли, но и всего нефтегазового комплекса Казахстана.

Договор на строительство КГПН на условиях «под ключ» между ТОО «Атырауский НПЗ» и консорциумом в составе китайской Sinopec Engineering, японской Marubeni Corporation и казахстанским АО НГСК «КазСтройСервис» был подписан 29 декабря 2011 года. Sinopec Engineering выступила лидером консорциума, Marubeni Corporation организовала финансирование от Японского банка международного сотрудничества и Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ, а также участвовала в закупках и логистике. «КазСтройСервис» принял участие в строительстве и проведении местных закупок под руководством Sinopec Engineering. Стоимость данного проекта была оценена в 1679 млн долларов США с учетом НДС. В финансировании проекта также приняли участие Экспортно-импортный Банк Китая и Банк Развития Казахстана.

Проектно-изыскательские работы были выполнены ОАО «Омскнефтехимпроект» (Россия). В ходе выполнения данных работ с привлечением специализированной организации Rominserv S.R.L (дочернее подразделение румынской The Rompetrol Group) и при участии английской компании KBC была выполнена работа по сравнительному анализу вариантов КГПН, по итогам которой подтверждена правильность выбора технологических процессов комплекса. Кроме того, были подписаны лицензионные соглашения с компаниями Axens и UOP, разработаны технологии итальянской компании Foster Wheeler и российской «Омскнефтехимпроект».

По КГПН имело место множество нестыковок, главная из которых состояла в том, что объект не помещался на территории завода. За два года проект был пересмотрен 6-7 раз, в результате чего комплекс был «помещен» в рамках АНПЗ, что потребовало расширения санитарно-защитной зоны и переселения жилых домов.

Строительство КГПН началось 10 сентября 2012 года с участием руководителей нефтяных компаний из Казахстана, Китая, Японии, представителей государственных контролирующих органов и СМИ, а завершилось 15 декабря 2017 года в присутствии высоких гостей в лице заместителя министра энергетики Болата Акчулакова, первого заместителя акима Атырауской области Сагындыка Лукпанова, и. о исполнительного вице-президента по транспортировке, переработке и маркетингу АО «НК «КазМунайГаз» Данияра Тиесова, генерального директора Sinopec Engineering (Group) Co., Ltd. Сян Вэньу, а также глав подрядных организаций.

Генеральный директор ТОО «АНПЗ» Галимжан Амантурлин тогда отметил: «После ввода в эксплуатацию

Речь шла не просто о замене старого оборудования, а, по сути, о строительстве новых заводов. И это при том, что деятельность НПЗ не останавливается. Модернизация и реконструкция - это довольно сложный трудоемкий процесс, тем более, стоит учитывать, что НПЗ - это опасные, технически и технологически сложные производственные объекты.

Глава 7 НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА: ТЕРРИТОРИЯ ИННОВАЦИЙ

Комплекса глубокой переработки нефти годовая мощность завода по переработке нефти возрастет с 5 млн до 5,5 млн тонн, производство автомобильного бензина - до 1,7 млн тонн, дизельного топлива - до 1,4 млн тонн, авиакеросина - до 244 тыс. тонн. Атырауский завод перейдет на выпуск моторных топлив экологических классов К4 и К5 (аналоги «Евро-4» и «Евро-5») и увеличит глубину переработки нефти до 84%». В свою очередь замакима Атырауской области Сагындык Лукпанов отметил высокую значимость модернизации АНПЗ - стратегического и градообразующего предприятия - как для западного региона, так и для республики в целом.

В рамках реализации проекта КГПН было построено 12 технологических установок и более 40 объектов общезаводского хозяйства, смонтировано свыше 1000 единиц крупногабаритного оборудования. В ходе строительства были внедрены вторичные процессы, обеспечивающие дополнительную глубину переработки (коксование, вакуумный блок АВТ-3), а также базовый процесс глубокой переработки, такой как каталитический крекинг. В июне 2012 года был осуществлен пробный запуск воздуходувки установки каталитического крекинга мощностью более 20 МВт - уникального по своим параметрам и самого энергоемкого в Казахстане оборудования.

В целом в строительно-монтажных работах на КГНП было задействовано около 4000 человек. Для последующей эксплуатации комплекса было создано 490 новых рабочих мест. Руководящий и производственный коллектив нового производства, в основном, был сформирован из кадрового резерва завода, персонал КГПН прошел теоретическую подготовку и стажировку на казахстанских и зарубежных НПЗ.

Несмотря на завершенную модернизацию, АНПЗ не прекращал инвестиции в инновации.

С 1 августа 2017 года вся производимая продукция завода стала отправляться по новой логистической схеме: АНПЗ - новая станция «Промышленная» (построенная в рамках проекта КГПН) - магистральная станция «Тендык», что позволило вывести железнодорожные составы с нефтепродуктами из жилых массивов. Кроме того, на новой площадке с дополнительным удалением от Атырау была построена промывочно-пропарочная станция, и подошло к завершению возведение эстакады герметичного налива светлых нефтепродуктов.

Сегодня эффективно работать заводу помогает внедренный в 2018 году проект по повышению эффективности планирования и проведения капитальных ремонтов на основании комплекса уникальных инструментов и методик RLG International: Px™, TMP™, FAIR™, OR™, а также введенная

в опытную эксплуатацию лабораторная информационная система LIMS Labware, позволяющая поминутно прослеживать жизненный цикл пробы - от подачи заявки на отбор и до выдачи результата.

В 2019 году на заводе была начата выработка на тот момент самого низкотемпературного в Казахстане дизтоплива марки Khazar -38˚. В январе 2021 года здесь произведена первая партия зимнего дизельного топлива марки Altay-45 с предельной температурой застывания -45˚С. Топливо дизельное марки ДТ-А-К5 Altay -45, изготовленное по СТ ТОО 403 19154-38-2020, было выпущено на установке гидроочистки дизельного топлива Prime D 3205 Комплекса глубокой переработки нефти. Новый продукт соответствует экологическим требованиям класса К5. Минимальное содержание серы и отсутствие присадок, улучшающих низкотемпературные свойства, делают продукт соответствующим качеству арктического дизтоплива. Атырауский НПЗ стал первым в стране предприятием по выпуску топлива с рекордно низкой температурой замерзания.

3 июня 2021 года ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» и Европейский банк реконструкции и развития подписали соглашение о финансировании проекта Tazalyq на сумму 80 млн долларов США. Он позволит полностью прекратить сброс сточных вод завода на поля испарения, их эксплуатацию, исключить негативное воздействие на грунтовые воды, флору и фауну Атырауского региона в целом. Проект планируется осуществить до 2023 года, а в период строительства будет создано до 150 рабочих мест.

Сегодня Атырауский НПЗ вышел на абсолютно новый уровень развития и является нефтеперерабатывающим заводом с самым высоким индексом сложности Нельсона в Казахстане – 13,6, отражающим технологическую вооруженность предприятия. Это единственный на территории республики производитель параксилола - сырья нефтехимии, имеющего экспортоориентированное направление, повышающее уровень диверсификации экономики. Нефтепродукты АНПЗ соответствуют высоким требованиями «Евро-5» и К5, что позволяет предприятию экспортировать продукцию в страны Европейского Союза. С ноября 2019 года завод отгружает автобензины «Евро-5» в Нидерланды, Грузию, Таджикистан, Афганистан. Покупателем нефтехимических продуктов, как бензол и параксилол, является крупнейший в мире нефтетрейдер Vitol S.A, кроме того, атырауский бензол потребляют заводы ОАО «КуйбышевАзот» и «ЩекиноАзот» в Российской Федерации.

Масштабное обновление помогло сохранить конкурентоспособность АНПЗ на современном топливном рынке и минимизировать вредное воздействие завода на окружающую среду. И сегодня коллектив предприятия не сбавляет темпов, демонстрируя полную готовность следовать самым современным тенденциям в сегменте downstream.

По итогам 2019 года, благодаря совместным слаженным усилиям всего коллектива, вкладу каждого работника, впервые в истории АНПЗ было переработано 5,388 млн тонн нефти. При этом доля светлых нефтепродуктов составила 58,1%, глубина переработки – 75%. И, несмотря на то, что снижение спроса на энергоносители, вызванное влиянием ограничений из-за парализовавшей все рынки коронавирусной инфекции Covid-19, негативно сказалось на объеме переработки завода в 2020 году, уменьшив показатель до 5 млн тонн, реализованные мероприятия по модернизации демонстрируют стремление АНПЗ к дальнейшему впечатляющему росту.

Глава 7 НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА: ТЕРРИТОРИЯ ИННОВАЦИЙ

Реализация инвестиционного проекта «Строительство комплекса по производству ароматических углеводородов» осуществлялось за счет заемных средств:

1. Договор банковского займа №КИ225-Е/10 от 25 августа 2010 года с АО «Банк Развития Казахстана»:

Валюта займа	тенге
Сумма займа	26 401 037 000
Ставка вознаграждения	9,0% годовых

2. Договор банковского займа №КИ226-Е/10 от 25 августа 2010 года с АО «Банк Развития Казахстана»

Валюта займа	доллар США
Сумма займа	843 586 871,58
Ставка вознаграждения	6 мес. LIBOR +4,5% годовых

3. Договор банковского займа №ДБЗИ75-Е/05-01 от 04 мая 2015 года с АО «Банк Развития Казахстана»

Валюта займа	доллар США
Сумма займа	40 413 128,42
Ставка вознаграждения	7,72 % годовых

Реализация инвестиционного проекта «Строительство комплекса глубокой переработки нефти» осуществлялось за счет заемных средств:

1. Договор банковского займа №ДБЗИ241-Е/05-01 от 17 августа 2012 года с АО «Банк Развития Казахстана»

Валюта займа	доллар США
Сумма займа	251 983 878
Ставка вознаграждения	5,0% годовых

2. Договор о предоставлении покупательского кредита №BLA201201 от 06 июня 2012 года с Экспортно-Импортным Банком Китая

Валюта займа	доллар США
Сумма займа	1 130 408 642
Ставка вознаграждения	6 месячный Libor + 4,1% годовых

3. Договору займа от 08 августа 2012 года с Японским Банком Международного Сотрудничества и MUFG Bank, Ltd.

Валюта займа	доллар США
Сумма займа	297 500 000
Ставка вознаграждения	CIRR+2,19% годовых (Транш А), 6 месячный Libor + 1,10% годовых (Транш Б)

4. Договор банковского займа №DBZI-229-19 от 26 декабря 2019 года с АО «Банк Развития Казахстана»

Валюта займа	тенге
Сумма займа	32 938 200 000
Ставка вознаграждения	7,99% годовых

Кроме того, для покрытия расходов по организации финансирования заключены Договора о предоставлении займа №254-2012 от 27 июля 2012 года, №379-2012 от 13 ноября 2012 года и №457-2012 от 29 декабря 2012 года с АО НК «КазМунайГаз».

Валюта займа	тенге
Сумма займа	20 790 000 000
Ставка вознаграждения	3,5% годовых

Производственные показатели АНПЗ в 2014-2020 гг.

Наименование	ед. изм.	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Переработка сырья	тонн	4920004	4 867 719	4 760 868	4 723 647	5 267 734	5 388 245	5 016 303
Глубина переработки	%	62,8%	59,2%	65,2%	62,7%	68,2%	75,0%	77,2%
Выход светлых НП	%	44,2%	41,6%	45,5%	45,0%	57,3%	58,1%	59,2%

Производительность действующих технологических установок (старые и построенные в рамках модернизации) на АНПЗ

Наименование тех. установок	Проектная мощность	Ед. изм.
ЭЛОУ-АТ-2	252.2	тн/час
ЭЛОУ-АВТ		
блок АТ	378.8	тн/час
блок ВТ	227.2	тн/час
ЛГ-35-11/300-95		
блок ГО	72.0	м³/час
блок кат. риф.	72.0	м³/час
CCR (Установка каталитического риформинга)	126.2	тн/час
PX (Установка Paramax)	362.0	тн/час
УПТА (Установка по производству технического азота)	3300.0	м³/час
УЗК (Установка замедленного коксования)	121.0	тн/час
УПНК (Установка прокалки нефтяного кокса)	23.0	тн/час
КУ ГБД (Установка гидроочистки бензина)		
блок ГО БС	81.7	м³/час
блок изомеризации	32.0	м³/час
блок ГО и ДДТ	198.0	м³/час
УПС (Установка производства серы)	1460.0	кг/час
УПОВ (Установка производства и очистки водорода)		
УОВ	11057.0	нм³/час
УПВ	5612.0	нм³/час
Каталитический крекинг R2R	250.0 (лето)/300.0 (зима)	тн/час
Обессеривание СУГ Sulfrex	55.9	тн/час
Олигомеризация бутенов	55.2	тн/час
Гидроочистка нафты Naphta HT	179.0	тн/час
Гидроочистка газойля Prime D	101.0	тн/час
Селективное гидрирование нафты Prime G+	162.0	тн/час
Этерификация легкой нафты каталитического крекинга TAME	49.0	тн/час
Гидрирование бензола Benfree	44.0	тн/час
Комбинированная установка производства серы 31 блок А	88.0	тн/час
31 В блок	33.0	тн/час
32 блок	65.0	тн/час
33 А блок	4.9	тн/час
33 В блок	4.9	тн/час
Газофракционирование насыщенных газов SGP	10.7	тн/час
Изомеризация легких бензиновых фракций Parisom	31.0	тн/час
Секция производства водорода (УПВ)	6.9	тн/час
Секция очистки водорода	8,700.0	нм³/час

СТРОИТЕЛЬСТВО КОМПЛЕКСА ПО ПРОИЗВОДСТВУ АРОМАТИЧЕСКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ (КПА)

Цель проекта:
Производство бензола, параксилола и компонентов моторных топлив экологического класса К4, К5 в соответствии с требованиями Технического регламента Таможенного союза.

Цель проекта достигнута, что подтверждено декларациями о соответствии ЕАЭС по параксилолу и бензолу.

Сроки реализации:
2010–2016 гг.

Основание для реализации проекта:
Постановление Правительства РК от 28.04.2017 г. №231 и изменения к нему в постановление Правительства РК от 31.12.2014 г. №1418 «О республиканской карте индустриализации на 2015-2019 годы»

Договор:
Договор EPC по строительству КПА с Sinopec Engineering заключен 29.10.2009 г.

Дата начала работ:
01.10.2010 г.

Срок окончания работ:
30.09.2015 г.

Цена договора:
1 040 млн долларов США с НДС.

Статус проекта:
В настоящее время работы по Проекту полностью завершены.

Новые технологические установки:
1. CCR каталитический риформинг (1 пусковой комплекс). Номинальная мощность установки составляет 1 000 тыс. т/год.

Достигнутые показатели:
Получен компонент высокооктанового бензина – стабильный риформат изомеризат, соответствующий гарантийным показателям. Компаундированием впервые на АНПЗ выпущена партия бензина стандарта К4.
2. PX производство параксилола (2 пусковой комплекс).

Достигнутые показатели:
Возможность производства до 496 тыс. тонн параксилола в год.
Производство параксилола достигло 1200 тонн/сутки (апрель-июнь 2019 года).
Увеличена выработка бензола до 200 тонн/сутки (май 2019 года).
Возможность производства до 133 тыс. тонн бензола в год.

Глава 7 НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА: ТЕРРИТОРИЯ ИННОВАЦИЙ

СТРОИТЕЛЬСТВО КОМПЛЕКСА ГЛУБОКОЙ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ (КГПН)

Цель проекта:

- увеличение сбалансированной мощности завода с 5,0 до 5,5 млн тонн/год;
- увеличение мощности вторичных процессов и глубины переработки нефти;
- улучшение качества моторных топлив, соответствующих экологическим классам К-4, К-5 в соответствии с требованиями Технического регламента Таможенного союза.

Основание для реализации проекта:
Постановление Правительства РК от 28.04.2017 г. №231 и изменения к нему в постановление Правительства РК от 31.12.2014 г. № 1418 «О республиканской карте индустриализации на 2015 - 2019 годы»

Договор:
Договор EPC по строительству КГПН заключен 29.12.2011 г. с консорциумом в составе Sinopec Engineering, АО НГСК «КазСтройСервис», Marubeni Corporation.
Дата начала работ по договору EPC: 01.06.2013 г.

Срок окончания работ:
20.12.2019 г.

Цена договора:
1 804 млн долларов США

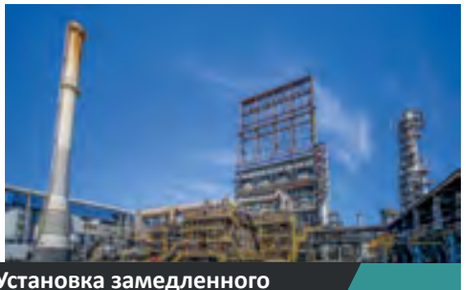
Статус проекта:
В настоящее время работы по проекту полностью завершены.
С вводом в эксплуатацию комплекса глубокой переработки нефти в 2020 году достигнуты следующие результаты:
Глубина переработки увеличена до 77,2%, при проектной 84%.
Произведена 100% экологически чистое дизельное топливо и автобензин, соответствующего экологическим классам К5 («Евро-5») (содержание серы не более 10 ppm).
Завершены подготовительные мероприятия к производству реактивного топлива Jet A-1 для турбореактивных двигателей по стандарту ASTM D 1655B.
Производство дизельного топлива Khazar -38, -32 (за 2020 год отгружено 44,0 тыс. тонн), Altay -45.
ТОО «Атырауский НПЗ» прошло международную сертификацию ориентированной продукции REACH по трем продуктам «Параксилол», «Бензол» и «Бензин АИ-92».
Сертификат REACH – это документ, который оформляется при регистрации и оценке соответствия химических веществ для целей их свободного обращения на территории Европейского Союза. В соответствии с Регламентом ЕС 1907/2006 от 18.12.2006 (Regulation EC № 1907/2006) сертификат REACH (Registration, Evaluation and Authorisation of CHemicals) необходим для усовершенствования и оптимизации существующей законодательной базы в области регулирования производства и обращения химической продукции на территории ЕС.
По результатам проведения сертификации и регистрации REACH АНПЗ получил право ввоза параксилола, бензола и бензина АИ-92 во все страны Европейского Союза.

Глава 7 НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА: ТЕРРИТОРИЯ ИННОВАЦИЙ

НАЗВАНИЕ УСТАНОВОК	НАЗНАЧЕНИЕ
Установка ЭЛОУ-АТ-2	Проект установки ЭЛОУ-АТ-2 с блоком термического крекинга выполнен компанией Badger and sons. Установка введена в эксплуатацию в ноябре 1945 года. В 1970 году в целях улучшения предварительной подготовки сырой нефти фирмой Petrico введен в эксплуатацию блок ЭЛОУ-10/6. В 1986 году из-за большого физического и морального износа блок термического крекинга был выведен из эксплуатации. В 2005 году была произведена реконструкция секции для приема в переработку легкой Тенгизской нефти наряду с мангышлакской и мартышинской нефтями. После проведенной реконструкции производительность секции по сырью составляет 2 млн т/год. Предназначена для разделения обессоленной и обезвоженной нефти на отдельные фракции, путем ее нагревания, испарения, фракционирования и конденсации паров дистиллятов. На установке ЭЛОУ-АТ-2 получают: • углеводородный газ; • прямогонную нафту; • керосиногазойлевую фракцию; • мазут.
Установка ЭЛОУ-АВТ-3	Установка ЭЛОУ-АВТ-3 была введена в эксплуатацию в 1969 году. Генеральный проектировщик – институт «Азгипронефтехим». В 1994-1997 годах проведены следующие виды реконструкции: – введена технология химико-технологической защиты от коррозии; – введена технология производства топлива для реактивных двигателей марки ТС-1; – замена основной ректификационной колонны К-2; – оптимизация работы узлов конденсатно-холодильного оборудования. Производительность установки по сырью составляет 3 млн т/год. ЭЛОУ-АВТ-3 предназначена для подготовки и переработки сырой мангышлакской нефти в смеси с легкой нефтью (до 15%). На установке получают следующие компоненты товарной продукции: – прямогонный бензин (35-1800С); – уайт-спирит (140-2000С); – топливо для реактивных двигателей ТС-1 (150-2500С); – дизельное топливо (180-3600С); – вакуумный дистиллят (350-5000С); – мазут (>3600С); – гудрон (>5000С).
Установка каталитического риформинга ЛГ-35-11/300-95	Установка ЛГ-35-11/300-95 работает по бензиновому варианту с получением высокооктанового компонента. Введена в эксплуатацию в декабре 1971 года. Генеральный проектировщик - институт «Ленгипрогаз». На установке проведена реконструкция по доведению производительности до 450 тыс. т/год по сырью. На установке получают: • стабильный катализат; • сухой газ; • пропан-бутановую фракцию; • водородсодержащий газ.

Комбинированная установка гидроочистки бензина и дизельного топлива (КУГБД)

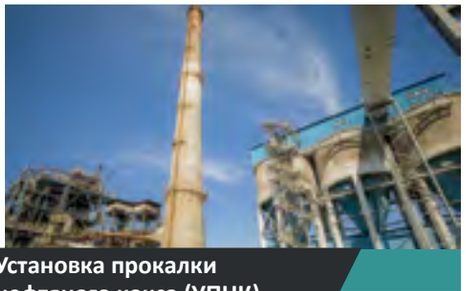
Проект, поставка оборудования и строительство комбинированной установки выполнены корпорацией JGC Corporation (Япония) по технологии фирмы UOP (США).
Год ввода секции в эксплуатацию - 2006 год.
Установки гидроочистки бензина, включающей в себя следующие блоки:
а) Блок гидроочистки и стабилизации бензинов с установок ЭЛОУ-АТ-2, ЭЛОУ-АВТ-3 и УЗК, предназначен для очистки бензинов от соединений серы, азота и кислорода, а также стабилизации бензинов из секций гидроочистки и депарафинизации дизельного топлива методом ректификации. Производительность блока составляет 470 тыс. тонн в год;
б) блок разделения широкой бензиновой фракции с целью выделения фракции НК-85^{0}С. Производительность блока составляет 870 тыс. тонн в год;
в) блок изомеризации фракции НК-85^{0}С. предназначен для повышения октанового числа методом ее изомеризации на специальном катализаторе в присутствии водорода. Производительность блока составляет 173,3 тыс. тонн в год;
2.Установки гидроочистки и депарафинизации дизельного топлива предназначенной для очистки керосина и дизельного топлива от соединений серы, азота и кислорода, а также улучшения низкотемпературных свойств дизельного топлива.
Проектная производительность по сырью составляет 1,3 млн т/год;



Установка замедленного коксования (УЗК)

УЗК введена в эксплуатацию в 1980 году. Проект секции выполнен институтом «БашГипроНефтехим». В результате реконструкций производительность секции по сырью доведена до 1000 тыс. т/год. В 2006 году по проекту реконструкции завода введен в эксплуатацию блок аминовой очистки газа коксования водным раствором диэтаноламина.
На установке получают:

- кокс нефтяной;
- нафта УЗК;
- легкий газойль;
- тяжелый газойль;
- жирный газ коксования.



Установка прокалки нефтяного кокса (УПНК)

Установка прокалки нефтяного кокса введена в эксплуатацию в 1989 году.
Предназначена для получения прокаленного кокса, соответствующего требованиям путем удаления из сырого нефтяного кокса летучих компонентов и влаги.
Производительность секции по сырью после проведенной реконструкции в 2014 году составляет 178 тыс. т/год.

Установка производства серы (УПС)

Установка производства серы введена в эксплуатацию в 2006 году.
Установка предназначена для получения серы из отходящих газов и кислых стоков с технологических установок за счет абсорбции сероводорода аминовым раствором и дальнейшего каталитического превращения в кристаллическую серу на основе технологии Клаус и СВА (Cold Bed Absorption). Проект, поставка оборудования и строительство комбинированной установки выполнены корпорацией JGC Corporation (Япония) по технологии фирмы KTI (Италия). Проектная производительность секции по жидкой сере – 26 т/сут.

Установка очистки и производства водорода (УПОВ)

Установка введена в эксплуатацию в 2006 году и предназначена для обеспечения установок завода подпиточным водородом высокой концентрации. УПОВ состоит из следующих блоков:

- блок очистки водорода - предназначен для очистки водородсодержащего газа, поступающего с секции каталитического риформинга, методом краткосрочной адсорбции с переменным давлением, с получением водорода чистотой 99,9 % об. Производительность блока 18057 м^3/ч (7,8 тыс. т/год) по водороду 99,9 % об.;
- блок производства водорода - предназначен для получения водорода из сжиженного газа методом каталитического парового риформинга. Производительность блока 5615 м^3/ч (4,0 тыс. т/год) по водороду 99,9 % об.

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ УСТАНОВКИ

УСТАНОВКА ГИДРООЧИСТКИ БЕНЗИНА/ДИЗТОПЛИВА

Технологическим лицензиаром процессов Penex, «Юнионфайнинга ДМВК» является американская компания UOP.

- Процесс Penex - процесс изомеризации.
- Процесс «Юнионфайнинга ДМВК» означает комбинированный процесс, состоящий из одного или более следующих процессов: процесс Юнионфайнинга дистиллятов, процесс Юнисар и процесс каталитической депарафинизации UOP для гидроочистки.

Установка состоит из двух секций:

- **Бензиновая секция,** в свою очередь, состоящая из блока гидроочистки бензина, фракционирования и изомеризации;

Назначение**:** повышение выхода и качества бензиновой продукции.
Технологическая схема установки позволит значительно увеличить глубину очистки от сернистых соединений бензинов, направляемых на существующий риформинг, и как следствие уменьшить содержание серы в товарных автобензинах. За счет изомеризации легких фракций бензинов появляется возможность увеличения производства высокооктановых автобензинов.
Производительность**:** Блок гидроочистки бензина - 470 000 тонн/год;
Блок фракционирования – 880 000 тонн/год;
Блок изомеризации – 170 000 тонн/год.
Характеристика готовой продукции: Массовая доля серы, ppm - не более 30.

- **Дизельная секция**, состоящая из блока гидроочистки и депарафинизации дизельного топлива.

Назначение: производство чистого дизельного топлива с низким содержанием серы, что уменьшит загрязнение воздуха. Установка улучшит характеристики текучести дизельного топлива в холодных условиях.
Лицензиаром процесса является компания UOP.
Производительность:
Блок гидроочистки - 1 300 000 тонн/год;
Блок депарафинизации – 1 166 000 тонн/год;
Блок аминовой очистки газов - 38 000 тонн/год.
Характеристика готовой продукции: Массовая доля серы, ppm - не более 50;
Температура застывания, 0С - не выше минус 10 (летний вариант);
Температура застывания, 0С - не выше минус 35 (зимний вариант).

УСТАНОВКА ПО ПРОИЗВОДСТВУ ВОДОРОДА

Назначение: для устранения дефицита водородного газа в зимний период. Установка предназначена для процесса парового реформинга, в ходе которого производится чистый водородный газ из сжиженного нефтяного газа и воды.
Лицензиаром является AXSIA HOWMAR LTD (Великобритания).
Производительность:
Блок очистки водорода из существующего риформинга – 8 000 тонн/год;
Блока производства водорода с секцией очистки – 4 000 тонн/год.
Характеристика готовой продукции:
Чистота водорода - 99,9 % объема.

УСТАНОВКА ПО ПРОИЗВОДСТВУ СЕРЫ

Назначение: конверсия сероводорода H_2S, образованного в результате гидроочистки бензина и дизтоплива, аминовой очистки нефтезаводских газов и отпарки кислых стоков, в элементарную серу.
Лицензиаром процесса является фирма Technip S.A./KTI
Состав и производительность: Секция регенерации амина – 11560 тонн/год;
Секция отпарки кислых стоков – 120 000 тонн/год;
Секция производства серы – 10 000 тонн/год;
Секция кристаллизации серы – 10 000 тонн/год.
Характеристика готовой продукции: Чистота серы - 99 % объема.
Цвет – ярко-желтый; форма - гранулы; размер – 2-6 мм;
Содержание H2S - 10 ppm, wt., макс.

БЛОК АМИНОВОЙ ОЧИСТКИ ОТХОДЯЩИХ ГАЗОВ УЗК

Назначение: Извлечение сероводорода H_2S из газа УЗК аминовым раствором. Очищенный газ возвращается в

качестве топливного газа на УЗК и заводскую топливную систему.
Производительность*:* 55440 тонн/год - выход очищенного газа.

ОБЪЕКТЫ ОБЩЕЗАВОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Стоимость программы строительства и реконструкции объектов общезаводского хозяйства составила 24 206 157 тыс. тенге, в том числе:

- объектов, строительство которых осуществляется в соответствии с обязательствами компании по контракту «под ключ» - 11 662 074 тыс. тенге;
- объектов ОЗХ, модернизируемых в соответствии с требованиями государственных органов – 12 544 083 тыс. тенге.

1. Подготовка площадок под строительство новых установок;
2. Межцеховые трубопроводы, электрические и кабели КИПиА;
3. Основные факельные установки;
4. Новая факельная установка для кислых стоков;
5. Система водяного пожаротушения для установок гидроочистки бензина, дизтоплива, получения серы;
6. Оборотная система водоснабжения для ЭЛОУ АТ-2 и установки гидроочистки бензина и дизтоплива;
7. Биологическая очистка сточных вод;
8. Промежуточные резервуары;
9. Строительство электроподстанций №№ 1, 2а, 2в, 3;
10. Строительство части здания для кристаллизации и расфасовки серы;
11. Реконструкция установки ЭЛОУ АТ-2;
12. Полигон для захоронения твердых отходов;
13. Санитарно-защитная зона с дренажной системой;
14. Строительство венткамер с вентсистемой и системой отопления;
15. Строительство навеса для хранения реагентов.

КРУПНЫЕ ОБЪЕКТЫ ОЗХ:

ОБОРОТНАЯ СИСТЕМА ВОДОСНАБЖЕНИЯ (УГОВ) для ЭЛОУ АТ-2 и установки гидроочистки бензина и дизельного топлива производительностью 2700 т/ч.
Установка градирни состоит из:

- Секции осветлителя;
- Секция химреагентов;
- Секция градирни;
- Секция боковых фильтров.

Назначение: для сокращения потребления воды из реки Урал. С вводом новой градирни требуется всего 90 т/час подпиточной неочищенной воды для новых установок и ЭЛОУ АТ-2.

УСТАНОВКА ОЧИСТКИ СТОЧНЫХ ВОД (УОСВ)

Установка производительностью 620 $м^3$/ч состоит из:

- Секция флокуляции и напорной флотации;
- Секция химреагентов;
- Секция отработанной щелочи;
- Секция биологической очистки;
- Секция отстойников;
- Секция обезвоживания шлама;
- Секция песочных фильтров.

Назначение: установка предназначена для химической и биологической очистки заводских сточных вод путем воздействия микроорганизмов.
Характеристика очищенной воды.
Нефтепродукты не более, мг/л – 0,3
Фенол не более, мг/л – 0,1
Взвешенные частицы, не более, мг/л – 25
БПК, не более, мгO_2/л – 8
РН – 6,5-8,5
Хлориды (по CL^-), не более, мг/л – 650
Сульфаты (по SO_4^-) не более, мг/л – 500
ПАВ, не более, мг/л – 0,5

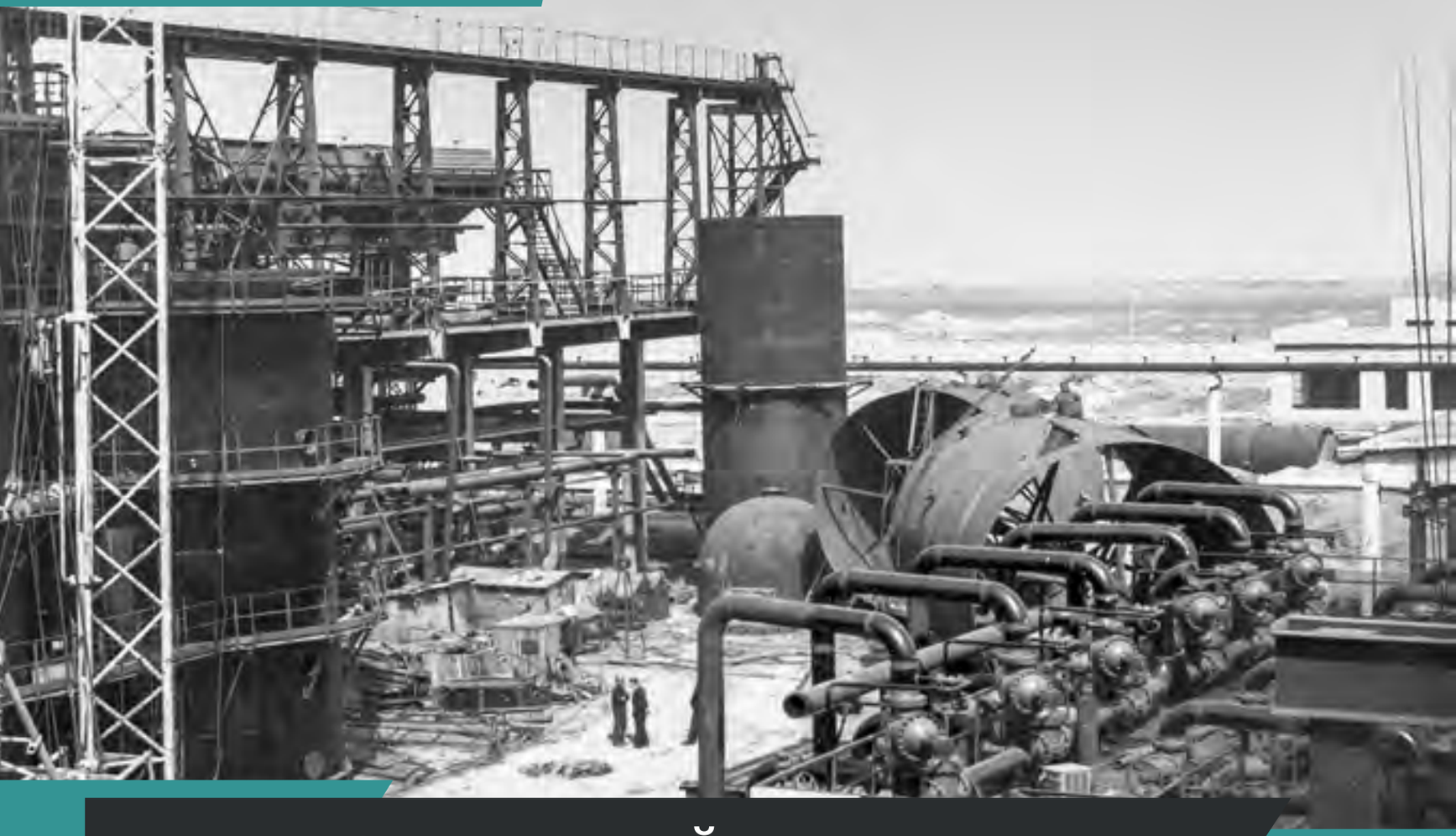
НОВЕЙШАЯ ФАКЕЛЬНАЯ СИСТЕМА

Назначение: общая факельная система обеспечивает безопасное удаление углеводородных паров от действующих и новых технологических установок во время нарушения технологического режима, аварийных ситуациях и на период пуска и остановки.
Производительность:
Факельной системы – 269 278 кг/час;
Факельной установки кислых газов – 4 386 кг/час.

МЕЖЦЕХОВЫЕ ТРУБОПРОВОДЫ, ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ, ПРИБОРНЫЕ КАБЕЛИ И КАБЕЛИ СВЯЗИ ПРЕДУСМОТРЕНЫ МЕЖДУ НОВЫМИ И ДЕЙСТВУЮЩИМИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМИ УСТАНОВКАМИ И ОБЪЕКТАМИ ОБЩЕЗАВОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА (МЦТ)

Протяженность трасс МЦТ – 5,23 км;
Смонтированных и технологических трубопроводов – 62,9 км;
Кабелей электрических – 129,8 км;
Кабелей связи – 3,36 км;
Подземных сетей водоснабжения и канализации – 3,5 км.

Глава 7 НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА: ТЕРРИТОРИЯ ИННОВАЦИЙ



ПАВЛОДАРСКИЙ нефтехимический завод

После неудачного управления Павлодарским нефтехимическим заводом (ПНХЗ) в 1997-2000 годах американской CCL Oil Ltd, в результате чего в условиях дефицита сырья и недостаточного финансирования предприятие оказалось на грани остановки, его имущественный комплекс был вновь возвращен государству. С ноября 2000 года деятельность ПНХЗ удалось стабилизировать и увеличить объемы переработки нефти и производства нефтепродуктов, обеспечить ритмичные поставки сырья. В 2000–2009 годах с целью обеспечения стабильной работы завода значительные инвестиции направлялись на ежегодный ремонт, модернизацию и техническое перевооружение предприятия; были построены установки переработки нефтешлама, грануляции серы, производства водорода; приобретены современные контрольно-измерительные, диагностические приборы и системы; полностью обновлены товарная лаборатория и автотранспортный парк предприятия.

С переходом Павлодарского НХЗ в августе 2009 года в состав национальной компании «КазМунайГаз» начался новый этап развития предприятия. Управляющая компания сделала ставку на внедрение современных инноваций и новое технологическое мышление.

Перед предприятием была поставлена задача увеличить объем и глубину переработки сырой нефти, наладить выпуск продукции, соответствующей по качеству экологическим классам «Евро-4», «Евро-5», а также минимизировать зависимость производства от импорта сырья, обеспечив способность завода перерабатывать отечественную нефть.

Для этого требовалась не просто реконструкция набора имеющихся нефтеперерабатывающих установок, а крупная модернизация, которая в то время была оценена в 1,2 млрд долларов США.

1 сентября 2009 года было принято постановление Правительства РК №1293, в котором проект «Модернизация Павлодарского нефтехимического завода» был включен в перечень инвестиционных стратегических проектов страны.

Модернизация на ПНХЗ стартовала 5 ноября 2009 года, с подписания между АО «НК «КазМунайГаз» и итальянской Eni S.p.A. соглашения на разработку ТЭО данного проекта. Ставка на итальянский концерн была сделана на основании решающих факторов: наличия у компании международных лицензий на применение современных технологий в области нефтепереработки, опыта их внедрения в производство и большого финансового потенциала. В течение всего 2010 года изучались, обсуждались и решались вопросы, касающиеся подбора оптимального варианта реализации проекта модернизации ПНХЗ. В сентябре 2011 года работа над ТЭО проекта была завершена, 31 октября 2011 года от республиканского государственного предприятия «Госэкспертиза» было получено положительное экспертное заключение. Проект перешел на стадию тендерных процедур по выбору подрядчика на разработку проектно-сметной документации.

20 октября 2011 года закончилось действие Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Казахстан о торгово-экономическом сотрудничестве в области поставок нефти и нефтепродуктов в Республику Казахстан от 9 декабря 2010 года. И перед «КазМунайГазом» встала задача по обеспечению Павлодарского нефтехимического завода сырьём. Был разработан план по поэтапному переходу работы завода на переработку нефти с казахстанских месторождений. Первым этапом планировалось вовлечение в переработку 50% нефти казахстанских месторождений (25% - нефть актюбинских месторождений, 25% - нефть кумкольских месторождений) и 50% нефти западносибирских месторождений. Вторым – полный перевод на 100% переработку нефти казахстанских месторождений (75% - нефть актюбинских месторождений, 25% - нефть кумкольских месторождений).

В АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» был создан департамент, осуществлявший непосредственный контроль за реализацией проекта модернизации и содействовавший решению вопросов по нему в государственных органах РК. Перед рабочей группой поставили ряд задач. Первой стала реверсивная прокачка сырья по нефтепроводам. Такой способ был предназначен для транспортировки нефти, в том числе высокопарафинистой, в условиях низких температур и мог быть использован для предотвращения замерзания нефти в нефтепроводе большого диаметра при ее перекачке с низкой производительностью. Способ включал последовательную перекачку нефти сначала в прямом, а затем в обратном направлении при ее подогреве на нефтеперекачивающих станциях. Для выполнения второй задачи требовалось восстановить блок защелачивания сжиженных углеводородных газов и установки гидроочистки керосина. В рамках третьей – было необходимо выполнить монтаж системы дозирования смеси казахстанской нефти на переработку, а четвертой задачей было определить нормы удельных расходов реагентов по результатам фиксированного пробега при переработке смеси казахстанской нефти. Затем следовало начать работы по получению допуска на производство авиационного топлива марки ТС-1.

Вовлечение в переработку нефти, добываемой на казахстанских месторождениях, оказалось непростой задачей. Казахстанская нефть, поступающая на переработку, оказалась неоднородной по своему составу и имела высокое содержание меркаптановой серы и парафинистых соединений. По этой причине был прекращен выпуск авиационного топлива марки ТС-1, всех марок нефтяного битума и зимнего дизельного топлива. Также завод столкнулся с трудностями по перекачке казахстанской нефти по трубопроводам, так как казахстанская нефть высокопарафинистая, и температура ее застывания изменяется в пределах от минус 4°С до минус 6°С. Но, несмотря на все трудности, ПНХЗ справился с поставленной задачей. В итоге с октября 2011 года по февраль 2012 года Павлодарский нефтехимический завод переработал 874 876 тонн нефти казахстанских месторождений и обеспечил Республику Казахстан моторными топливами, соответствующими экологическому классу К-2.

Глава 7 НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА: ТЕРРИТОРИЯ ИННОВАЦИЙ

Эти и другие мероприятия потребовали в 2009-2012 годах инвестирования в развитие завода 385 млн долларов США.

Следующим этапом продвижения проекта стала разработка проектно-сметной документации (ПСД). В тендере приняли участие всемирно известные компании, имеющие опыт в проектировании нефтеперерабатывающих заводов. Самое оптимальное технико-коммерческое предложение было получено от итальянской компании Technip Italy S.p.A, которая и стала одним из контрагентов трехстороннего договора на разработку ПСД, подписанного 28 мая 2012 года между ПНХЗ, Technip Italy S.p.A. и инжиниринговой компанией «Казгипронефтетранс», задачей которой состояла в адаптации проектной документации под казахстанские нормативные требования. В это же время завод заключил соглашения о сотрудничестве с мировыми лидерами в области нефтепереработки-лицензиарами технологических процессов: UOP (США), Siirtec Nigi (Италия), Axens IFP group technologies (Франция), Bechtel (США), Haldor Topsoe (Дания).

В 2010-2013 годах на предприятии проводились крупные работы по замене технологического оборудования, отработавшего свой эксплуатационный срок, на комплексах ЛК-6У, топливном комплексе 1 (КТ-1), установке производства водорода (УПВ), установке производства битума (УПБ), установке замедленного коксования (УЗК). В товарно-сырьевых парках были проведены ремонтные работы на нефтяных резервуарах объемом 50 тысяч кубических метров для приема сырой нефти. В декабре 2013 года была построена новая азотно-кислородная станция (АКС), которая сейчас обеспечивает газами установки, построенные по проекту модернизации. В цехе водоснабжения и канализации был смонтирован новый блок водоподготовки для обработки химическими реагентами оборотной воды. Это повысило эффективность охлаждения продуктов и аппаратов, сократились затраты на ремонт и чистку оборудования.

В январе 2013 года компания Technip Italy S.p.A. представила обновленное технико-коммерческое предложение на реализацию всего объема работ по проекту, который включал проектирование, поставку оборудования и строительство. Однако из-за высокой стоимости услуг от сотрудничества с итальянской компанией пришлось отказаться и рассмотреть другие предложения. 30 июля 2013 года был заключен договор на разработку рабочей документации, осуществление закупок оборудования и материалов, производство строительно-монтажных работ (EPC-контракт) с румынской компанией Rominserv S.R.L. К проекту была привлечена и инжиниринговая компания «Казгипронефтетранс».

Одновременно начался заказ оборудования с длительным сроком изготовления с целью обеспечения выпуска топлив класса К4: всего около 137 единиц от поставщиков из Южной Кореи, Италии, Франции, США, России, Англии и Германии. Особое место среди такого оборудования заняли три колонны для новых установок изомеризации и сплиттера нафты, для изготовления которых было привлечено казахстанское ТОО «Белкамит». В июле 2014 года генеральный подрядчик Rominserv S.R.L. залил первые кубометры бетона для 72 буронабивных свай под фундаменты казахстанских колонн установки изомеризации.

Посетивший ПНХЗ 7 августа 2014 года в рамках рабочей поездки в Павлодарскую область Нурсултан Назарбаев отметил: «Это один из очень важных объектов индустриализации, поэтому я лично слежу за ним. Во-первых, самый современный нефтеперерабатывающий завод, и не только в Казахстане, я так считаю. В советское время его закладывали как самое современное предприятие. Вот теперь реконструкция, модернизация…».

В августе 2014 года республиканское государственное предприятие «Госэкспертиза» выдало заводу положительное заключение на измененную документацию проекта, который подразумевал разделение на три пусковых комплекса: ПК-1, 2 и 3. Первый ПК включал строительство и введение в эксплуатацию ряда установок, позволяющих производить топлива экологического класса «Евро-4», в том числе технологических установок изомеризации и сплиттера нафты, автоматической станции смешения бензинов, двух резервуаров-«пятитысячников» под изомеризат и восемь объектов общезаводского хозяйства. Запуск ПК-2 должен был обеспечить увеличение мощности завода по переработке нефти до 6 млн тонн в год с качеством производимых бензинов и дизтоплива класса «Евро-4». Третий пусковой комплекс вобрал в себя мероприятия по увеличению мощности завода от 6 млн до 7 млн тонн в год по сибирской нефти, выпуск бензинов класса «Евро-4» и дизельного топлива (летнего и зимнего) класса «Евро-5».

25 декабря 2014 года было подписано соглашение о финансировании проекта с АО «Банк Развития Казахстана», которое предоставило около 25% необходимого финансирования в виде кредита в размере 51 млрд 465 млн тенге сроком до 10 лет на проведение строительно-монтажных работ. Общая стоимость контракта «под ключ» составила 1218 млн долларов США. Однако уже весной 2015 года в результате оптимизации объема работ стоимость проекта сократилась до 696 млн долларов США, в основном за счет отказа от установок, которые предназначались для переработки казахстанской нефти: к этому времени Правительство Казахстана подписало новое соглашение с Россией о поставках и транзите российской нефти на 10 лет с возможностью пролонгации, и это сняло вопрос с поставками казахстанской нефти на ПНХЗ и строительством установок, которые без отечественной нефти простаивали бы; данные проектные решения были просто отодвинуты на более позднее время.

Постановлением Правительства РК от 31 декабря 2014 года №1418 проект модернизации ПНХЗ был включен в Республиканскую карту индустриализации на 2015-2019 годы, что гарантировало ему повсеместную поддержку государства.

Строительство новых установок велось параллельно с реконструкцией действующего технологического оборудования. Специалисты ПНХЗ утверждали, что подчас построить новое было проще, чем реконструировать и надстроить действующий объект, ведь большинство требовавших реконструкции установок - атмосферной перегонки нефти, гидроочистки нафты, каталитического крекинга, гидроочистки газойля и бензина-керосина каткрекинга – изначально проектировались по советским ГОСТам, а модернизировались

они по современным западным технологиям, при этом импортное оборудование и технологии должны были соответствовать стандартам РК и Таможенного Союза.

Проект был разделен между ПНХЗ и Rominserv. В объем работ Rominserv вошло продолжение разработки ПСД, строительство комбинированной установки изомеризации и сплиттера нафты, резервуаров для изомеризата объемом 5000 кубометров, автоматической станции смешения бензина, центрального пункта управления и объектов общезаводского хозяйства. За ПНХЗ закрепили строительство комбинированной установки производства серы, в которую вошли установки производства серы и регенерации амина, две линии отпарки кислых стоков, блок грануляции серы и других вспомогательных объектов, реконструкция комплексов первичной (ЛК-6У) и глубокой переработки нефти (КТ-1).

В четвертом квартале 2014 года стартовала реконструкция УЗК, завершившаяся в 2016 году. Первоначально реконструкция входила в объем работ проекта модернизации ПНХЗ, однако после его оптимизации была выведена в отдельный проект. Уникальность этого проекта состояла в том, что новые коксовые камеры собирались по частям, прямо на территории установки. Модернизация УЗК была доверена компании NFC (China Nonferrous Metal Industry's Foreign Engineering and Construction Co., Ltd./Китайской международной инженерно-строительной компании цветной металлургии), выполнившей работу втрое дешевле, чем предлагали американские эксперты из компании Bechtel. Оборудование было поставлено китайской компанией AVIC. После замены коксовых камер, реконструкции двух печей коксования, колонны фракционирования, установки аппаратов воздушного охлаждения производительность УЗК по сырью увеличилась с 600 тыс. до 925 тыс. тонн в год, глубина переработки нефти выросла на 4%, а возможность выхода целевого продукта - нефтяного кокса - увеличена вдвое - с 140 тыс. до 280 тыс. тонн в год.

Самой объемной частью проекта по реконструкции действующих технологических установок стала модернизация технологического комплекса ЛК-6У, включавшая реконструкцию установок ЭЛОУ-АТ, гидроочистки нафты и каталитического риформинга, гидроочистки дизельного

топлива и керосина. При этом блок гидроочистки керосина с монтажом нового технологического оборудования, а также строительство нового узла приготовления топливного газа из сжиженных углеводородных газов создавались «с нуля». К работам по реконструкции установок гидроочистки нафты, гидроочистки дизельного топлива и керосина была привлечена всемирно известная датская компания-лицензиар Haldor Topsoe, разработавшая базовый проект реконструкции и поставившая катализатор собственного производства. Другой мировой лидер - UOP - предложил использовать метод Undercut, заключающийся в «облегчении» прямогонного дизельного топлива, направляющегося на установку гидроочистки дизельного топлива. Рабочий проект был разработан российской компанией ПАО «Омскнефтехимпроект», а для выполнения строительно-монтажных работ подписали договор с павлодарской компанией «МегаСтройПлюс». Рабочая группа отрабатывала каждый чертеж, каждую деталь проекта совместно со специалистами авторского надзора из компании-проектировщика ПАО «Омскнефтехимпроект», которые прибыли на завод для контроля за ходом строительства. Реконструкция на установках проводилась круглые сутки, максимальное количество привлекаемого подрядного персонала составляло 1100 человек. На монтажных проездах одновременно работало до 25 единиц грузоподъемных механизмов (автокранов).

Кульминацией проекта стала транспортировка сначала по Северному морскому пути, а затем по рекам Обь и Иртыш двух реакторов гидроочистки дизельного топлива производства Hyundai Heavy Industries весом более 500 тонн каждый, входящих в технологический комплекс первичной переработки нефти ЛК-6У. Срок к месту назначения занял 2,5 месяца, а протяженность доставки составила 14 тыс. километров! Доставка столь крупнотоннажного груза Северным морским путем производилась впервые в истории независимого Казахстана. Для приема реакторов и другого уникального крупногабаритного оборудования был выработан четкий логистический план, одним из пунктов которого стало строительство на Иртыше специального порта с акваторией, подъездными путями и тяжелой техникой. 12 декабря 2016 года реакторы были установлены на заводе в проектное положение. Уникальность проекта реконструкции установки ЛК-6У заключалась в том, что подобные реакторы стали самыми крупными из используемых на казахстанских НПЗ.

Важной составляющей в проекте модернизации ПНХЗ была реконструкция Комплекса глубокой переработки нефти (КГПН) и, в частности, установки каталитического крекинга, благодаря которой комплекс КТ-1 производит высокооктановый компонент бензина и компонент дизтоплива, имеющие достаточно высокие показатели качества. Реконструкция установок комплекса была направлена на увеличение производственной мощности и обеспечение безопасной эксплуатации оборудования при условиях повышенной производительности. В 2015 году базовый проект по реконструкции установок комплекса КТ-1 был разработан компанией UOP Limited. Генеральным проектировщиком выступило ПАО «Омскнефтехимпроект». В рамках реконструкции КТ-1 была произведена замена двух масштабных реакторов на установке гидроочистки вакуумного газойля, имевших 23 метра в длину и 4 метра в диаметре. Для установки такого крупного технологического оборудования была привлечена санкт-петербургская фирма «СВ-Транс», имеющая в своем арсенале крупногабаритный кран грузоподъемностью 750 тонн. В работах по реконструкции реакторно-регенераторного блока КТ-1 задействовали уникальный стреловой самоходный кран LIEBHERLR11350 грузоподьемностью 1350 тонн и максимальным вылетом стрелы 132 м, предоставленный российской компанией ООО фирма «Строительство Объектов Промышленности и Города» (ООО «СОПиГ»). В результате реконструкции КГПН была увеличена производственная мощность установки каталитического крекинга с 1350 тыс. тонн до 1900 тыс. тонн в год по сырью.

Другим приоритетом модернизации завода стало строительство с участием одного из старейших строительно-монтажных организаций России АО «Владимиртепломонтаж» комбинированной установки изомеризации и сплиттера нафты (лицензиар UOP), позволявшей снизить содержание

бензола в компонентах бензинов до менее 1%, что соответствует требованиям стандартов топлива экологических классов «Евро-4» и «Евро-5». Мощность установки изомеризации в 571 тыс. тонн в год и сплиттера нафты в 1961 тыс. тонн в год позволяли разделять гидроочищенную фракцию бензина, поступающую с установки гидроочистки нафты, на легкую и тяжелую нафту для последующих процессов изомеризации и риформинга. В основе ее работы лежит технология Penex - одна из лучших для повышения октанового числа бензина путем структурного изменения углеродного скелета. Только в строительно-монтажных работах на этом комплексе было задействовано более 1 тыс. человек. Также важным объектом проекта стал Комплекс установок производства серы (КУПС), строительство которого было обусловлено необходимостью улучшить экологические параметры производства. В комплекс вошли установки: производства серы, очистки хвостовых газов, регенерации амина, две линии отпарки кислых стоков и блок грануляции серы. Лицензиаром технологии был выбран мировой лидер в проектировании процессов выделения серы из углеводородов - компания Siirtec Nigi (Италия), чьи технологии с использованием модифицированного процесса Клауса и TGT (очистки хвостовых газов) позволяют обеспечить конверсию сероводорода в серу на уровне более 99,9%. Генеральным подрядчиком (разработка проекта, поставка оборудования и материалов, строительно-монтажные и пусковые работы) комплекса установок производства серы стала китайская компания NFC. Заказы на изготовление и поставку 257 единиц оборудования были размещены в Китае, часть обязательного оборудования, обеспечивающего гарантийные показатели, поставлена лицензиаром – Siirtec Nigi. Пиковая мобилизация персонала на строительной площадке КУПС достигала 1300 человек. Ввод в эксплуатацию КУПС позволил предприятию заметно уменьшить выбросы сернистых соединений в атмосферу.

Дополнительным бонусом стало начало поставок водорода, используемого в процессе гидроочистки дизтоплива и бензина для снижения содержания серы, что делает транспортное топливо более чистым. Это стало возможным после передачи 1 сентября 2018 года отремонтированной

Глава 7 НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА: ТЕРРИТОРИЯ ИННОВАЦИЙ

установки производства водорода французско-казахстанскому СП «Эр Ликид Мунай Тех Газы» (ЭЛМТГ), где доля Air Liquide составляла 75%, а «КазМунайГаза» - 25%. Установка была выведена на проектную мощность 20 тыс. н.м³/ч (нормальных метров кубических в час) с подачей водорода на комплекс производства серы, гидроочистку дизтоплива, гидроочистку нафты, установку изомеризации в конце декабря 2017 года.

В целом на ПНХЗ в ходе проекта модернизации и реконструкции, завершившегося в 2018 году, было залито 67300 кубометров бетона, смонтировано 19432 тонн металлоконструкций, 209500 метров трубопроводов, 17220 метров инженерных сетей, проложено 1567563 метров электрического и кабеля КИП, установлено 806 единиц технологического оборудования и 5093 наименований приборов КИП. Претерпели изменения и методы ведения технологических и бизнес-процессов с акцентом на цифровизацию. С 2016 года на заводе был внедрен проект по повышению эффективности планирования и проведения капитальных ремонтов на базе программного обеспечения систем управления ТОРО IBM Maximo, управления инспекциями и обеспечения надежности Meridium APM, управления мониторингом оборудования Uniformance Asset Sentinel и управления учетом простоев оборудования Honeywell и Advanced Solutions. С 2018 года внедрена система оптимизационного планирования производства на базе информационной системы SimSciSpiral, а годовая производственная программа ПНХЗ с 2019 года стала разрабатываться на основе LP-модели – она позволяла экономить операционные и инвестиционные расходы завода и в целом приблизила его переход на новый технологический уровень в соответствии с концепцией цифровизации.

Итоговая стоимость проекта модернизации ПНХЗ составила 189,5 млрд тенге без НДС. 23 октября 2017 года для завершения проекта модернизации ПНХЗ была подготовлена итоговая кредитная сделка, в результате которой ПНХЗ и АО «Банк Развития Казахстана» подписали дополнительное соглашение о предоставлении займа в размере 49 млн долларов США.

Все эти меры позволили обеспечить выпуск моторных топлив экокласса К4: дизтоплива и автобензина марок АИ-92, 95 в соответствии с требованиями Технического регламента Таможенного союза ТР ТС 013/2011. К 2021 году глубина переработки нефти составила 86,34 процентов массовых долей. Возобновились производство и отгрузка потребителям авиатоплива марки РТ, полностью соответствующего международным нормам и даже превосходящего их по отдельным показателям. В июне 2018 года АО «Национальный центр экспертизы и сертификации» зарегистрировало декларацию о соответствии топлива от ПНХЗ требованиям Технического регламента Таможенного союза 013/2011.

С 2018 года – свой юбилейный сороковой год - ПНХЗ встретил полностью обновленным и вышел на качественно новый уровень нефтепереработки.

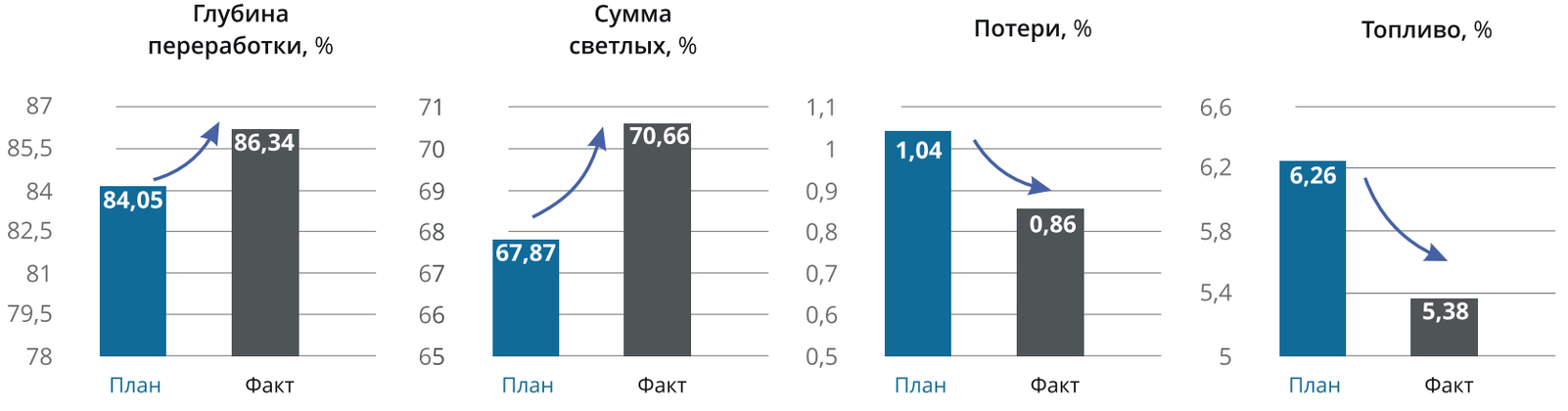
В ноябре 2018 года в рамках выездного совещания на Павлодарском нефтехимическом заводе аким Павлодарской области Булат Бакауов наградил заместителя председателя Правления по транспортировке, переработке и маркетингу АО «КазМунайГаз» Данияра Тиесова, сыгравшего значительную роль в успешной реализации проекта модернизации на ПНХЗ знаком «За заслуги перед областью» - «за многолетний добросовестный труд, высокую профессиональную квалификацию, значительный вклад в развитие нефтегазовой промышленности региона. Этому, по словам главы региона, «способствовали его масштабное видение всех производственных и бизнес-процессов, а также опыт по модернизации Атырауского нефтеперерабатывающего завода».

Выполнение основных производственных показателей за январь-май 2021 года

Наименование	план МЭ РК	факт	откл. +/- (факт – план)	
	тонн	тонн	тонн	% от плана
Переработка сырья	2 345 000	2 389 901	44 901	1,91%
Автобензины:	660 761	702 501	41 740	6,32%
АИ-92	520 761	566 262	45 501	8,74%
АИ-95/98	140 000	136 239	-3 761	-2,69%
Авиатопливо	56 000	69 766	13 766	24,58%
Дизельное топливо	741 662	766 629	24 967	3,37%
Печное топливо	0	1 138	1 138	
Сырье для техуглерода	0	7 667	7 667	
Мазут	307 717	281 335	-26 382	-8,57%
Битум	110 000	106 233	-3 767	-3,42%
Кокс нефтяной	102 811	109 895	7 084	6,89%
Сера техническая	22 445	23 379	934	4,16%
Сжиженный газ	133 130	148 212	15 082	11,33%

Основные производственные показатели за январь-май 2021 года

Наименование	План по производственной программе	факт	откл. +/- (факт – план)
Топливо и потери всего, %	7,31	6,25	- 1,06
в т.ч. топливо	6,26	5,38	- 0,88
потери	1,04	0,86	- 0,18
Глубина переработки, %	84,05	86,34	2,29
Сумма светлых, %	67,87	70,66	2,94



ШЫМКЕНТСКИЙ нефтеперерабатывающий завод

После приобретения в 2000 году ОАО «Шымкентнефтеоргсинтез» (ШНОС) проектной мощностью 5,25 млн тонн нефти в год канадской компанией Hurricane Hudrocarbons Ltd (в 2003 году компания сменила наименование на PetroKazakhstan Inc. с целью ясного отражения вида деятельности компании и страны, в которой компания вела свою деятельность) у Central Asian Industrial Investment N.V. новый владелец принял на себя инвестиционные обязательства на сумму 150 млн долларов США. Эти обязательства компания должна была выполнить до 31 декабря 2001 года посредством привлечения инвестиций либо реинвестирования прибыли ОАО «ШНОС». В случае невыполнения данного требования Hurricane Hudrocarbons Ltd обязывалась уплатить штраф в размере 15% от недостающей суммы инвестиций.

По данным ОАО «ШНОС», объем инвестиций в основные средства в 1997 году составил 782 млн тенге, в 1998 году - 1,8 млрд тенге, в 1999 году - 906 млн тенге, и, согласно оценке менеджмента, на конец 2000 года достиг в долларовом эквиваленте совокупно около 87,1 млн долларов США. Все инвестиции были осуществлены за счет чистой прибыли компании. Главными целями указанных вложений являлась реконструкция действующего производства с целью улучшения качества и оптимизации ассортимента продукции. В период с 1993 по 1998 годы на заводе была внедрена компьютеризованная система управления производством и осуществлена модернизация установок риформинга и гидродепарафинизации дизельного топлива; строительство комплекса каталитического крекинга в 1997

году было завершено на 60% и требовало вложения еще 120 млн долларов США для полного завершения в соответствии с первоначальным планом (в сумму включались затраты на выполнение комплекса работ по увеличению объемов продаж легких нефтепродуктов, чей выпуск в случае запуска установки должен увеличиться примерно в 1,8 раза), однако проект был законсервирован, главным образом из-за отсутствия соответствующих объемов спроса. Между тем, в результате проведенной реконструкции глубина переработки нефти на заводе к 2000 году составила в среднем около 52%, изменяясь, в зависимости от варианта переработки, от 50% до 58%.

В связи с переходом в 1999 году на переработку нефти Кумкольской группы месторождений, расположенной в Южно-Тургайском бассейне, требовалась реконструкция еще части производств. Поставки нефти на Шымкентский НПЗ с Кумкольских месторождений, которыми также владела Hurricane Hudrocarbons Ltd, тогда стали осуществляться по нефтепроводу Кумколь-Шымкент пропускной способностью около 7,5 млн тонн в год, оператором которого выступало ЗАО «НКТН «КазТрансОйл». С учетом благоприятного географического расположения и высоких технических возможностей у ШНОС с самого начала имелись все предпосылки для осуществления поставок на внутренний и внешний рынки. В то время тариф на транспортировку на данном отрезке составлял 10,9 долларов США за тонну, оплата производилась в тенге, при этом обменный курс и, следовательно, сумма оплаты зависела от предназначения нефти: при условии транспортировки для дальнейшего экспорта применялся обменный курс Национального Банка Казахстана на день оплаты; если нефть предназначалась для переработки на казахстанских заводах , то применялся обменный курс на 1 апреля 1999 года, равный 87,5 тенге за 1 доллар США (на начало 2001 года разница в тарифах составляла 65%). При покупке нефти ее транспортировка покрывалась поставщиком. Практически все закупки нефти осуществлялись на условиях предоплаты. Наличие нефтепровода позволяло увеличивать производство нефтепродуктов без дополнительных вложений в развитие инфраструктуры. Тем не менее, Hurricane Hudrocarbons Ltd все чаще заявляла о целесообразности сокращения инвестиционных обязательств по отношению к ШНОС, в том числе за счет перевода части объема инвестиций на добывающие активы, основываясь при этом на соображениях экономической выгоды.

По состоянию на 2001 год на ШНОС в составе комплекса ЛК-6У работали установка для атмосферной перегонки нефти мощностью 7 млн тонн в год; установка каталитического риформинга нефтепродуктов с предварительной гидроочисткой сырья мощностью 1 млн тонн в год; комплекс по гидродепарафинизации (очистке) дизельного топлива мощностью 1 млн тонн в год; установка по гидроочистке керосина мощностью 600 тыс. тонн в год; газофракционирующая установка мощностью 450 тыс. тонн в год. Установка по вакуумной перегонке мазута мощностью 3,8 млн тонн сырья в год и установка замедленного коксования, построенные в 1992 году, не эксплуатировались. Конечными продуктами нефтепереработки являлись: бензин марок А-80, А-85, АИ-92, АИ-96; дизельное топливо; авиационный и осветительный керосины; котельное топливо (мазут); печное топливо и сжиженный газ. Суммарный выход продуктов в результате переработки составлял 93%, включая 18% бензина и 1% сжиженного газа. Выход дизельного топлива и мазута определялся используемым вариантом цикла переработки: при летнем варианте их выход составлял 33% и 41%, при зимнем - 26% и 48% соответственно.

Вместе с тем конъюнктура рынка требовала улучшения системы вторичной переработки с целью увеличения выхода высокорентабельных продуктов легких фракций (бензин и дизельное топливо), что стало одним из приоритетных направлений инвестиционной деятельности Шымкентского НПЗ (который к тому времени был переименован в PetroKazakhstan Oil Products – PKOP). Крупнейшим перспективным проектом в этом направлении должно было стать завершение строительства установки каталитического крекинга, позволяющее увеличить выход легких нефтепродуктов. Комплекс каталитического крекинга включал в себя гидроочистку вакуумного газойля, установку МТБЭ (метил третбутиловый эфир) и установку по производству водорода. Стоимость строительства комплекса была оценена в 80 млн

Глава 7 НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА: ТЕРРИТОРИЯ ИННОВАЦИЙ

долларов США. Также планировалось проведение второго этапа реконструкции установок по депарафинизации дизельного топлива с бюджетом около 1 млн долларов США, что позволяло довести качество товарного дизельного топлива до европейских стандартов. Другим важным проектом называлось завершение второго этапа реконструкции установки коксования под термический крекинг мазута (Висбрекинг). Модификация печей и колон фракционирования позволяло преобразовать незавершенную УЗК в легкий термический крекинг мазута (ЛТКМ). Дальнейшая реконструкция способствовала увеличению выхода нафты до 7-8% и дизельного топлива до 22%, переработке на ЛТКМ гудрона с установки вакуумной перегонки мазута. Для завершения реконструкции требовалось 250 млн долларов США. Завод также планировал наладить автономное снабжение паром, построив собственную котельную стоимостью 4,1 млн долларов США. Планировались и инвестиции в расширение автоматизированной системы управления, завершение реконструкции установки гидроочистки авиационного топлива и другие проекты.

Впрочем, реальные очертания эти и другие проекты получили лишь после смены акционера РКОР и месторождений Кумкольской группы, когда сначала в августе 2005 года PetroKazakhstan Inc. продала свои активы «дочке» китайской CNPC - CNPC International Ltd. – за 4,18 млрд долларов США (55 доллара США за акцию), а затем в июле 2006 года «КазМунайГаз» выкупил у CNPC 33% акций в добывающих активах PetroKazakhstan, а в июле 2007 года - 50% РКОР. Окончательное оформление сделки купли-продажи активов в 2009 году определило новую стратегию развития Шымкентского НПЗ.

В 2011 году, с приходом к управлению заводом казахстанского менеджмента, в рамках Государственной программы форсированного индустриально-инновационного развития Казахстана стартовала масштабная модернизация предприятия. В два этапа предусматривались строительство и реконструкция 11 технологических установок и 29 объектов общезаводского хозяйства. Генеральным подрядчиком выступила китайская CPECC (China Petroleum Engineering & Construction Corporation) – одна из крупнейших инжиниринговых и строительных компаний в нефтегазовой промышленности.

В июне 2017 года на заводе завершился первый этап с запуском крупной установки изомеризации, обеспечивающей выпуск нефтепродуктов, соответствующих экологическим классам К4 и К5. В тот же месяц была введена в строй первая в Казахстане автоматическая установка точечного налива нефтепродуктов (АУТН) с блоком рекуперации углеводородных паров, и осуществлены прием и последующий налив в вагоны-цистерны первой партии бензина. Мощность АУТН по наливу бензинов составила 2,5 млн тонн в год с расширением в будущем ежегодных мощностей для налива авиакеросина - 0,5 млн тонн и дизтоплива - 2 млн тонн. 30 июня 2017 года был введен в эксплуатацию крупный технологический объект - установка изомеризации легких бензиновых фракций с блоком предварительной гидроочистки сырья мощностью 600 тыс. тонн в год и получена первая сертифи-

цированная партия автобензинов экологических классов К4 и К5. Включение установки изомеризации в технологический процесс НПЗ позволило увеличить производство высокооктановых бензинов современных экологических классов на 460 тыс. тонн в год. Уже в июле началась отгрузка новой продукции поставщикам. Это событие ознаменовало завершение первого этапа проекта модернизации и реконструкции завода.

Второй - наиболее технологически сложный - этап модернизации был направлен на увеличение мощности завода с 5,25 млн до 6 млн тонн нефти в год и глубины ее переработки. Он включал строительство комплекса установок каталитического крекинга для глубокой переработки нефти мощностью 2 млн тонн в год с получением высокооктановых моторных топлив. В рамках реализации второго этапа было обеспечено механическое завершение ряда объектов общезаводского хозяйства, необходимых для пуска комплекса каталитического крекинга, в марте 2018 года начались предпусковые работы на технологических установках, а летом 2018-го установка каталитического крекинга RFCC производительностью до 2 млн тонн в год приняла первое сырье.

При реализации проекта использовались современные и передовые технологии нефтепереработки от ведущих мировых компаний UOP (США), Axens (Франция) и CPE (КНР). В качестве проектировщиков привлечены компании Technip (Италия) и ТОО ИК «Казгипронефтетранс» (Казахстан). Генеральным подрядчиком выступила China Petroleum Engineering & Construction Corporation. Финансирование проекта общей стоимостью 1,9 млрд долларов США было обеспечено в мае 2017 года кредитной линией БРК в сумме 932 млн долларов США и сроком до 13 лет.

По результатам модернизации Шымкентского НПЗ были отмечены хорошая организация мониторинга экологических показателей и оперативного контроля, отличная работа заводской лаборатории, обеспечение безопасности, отличное состояние эстакады слива-налива, работы по поддержанию в рабочем состоянии очистных сооружений завода и их реконструкции с целью внедрения бессточной системы. По итогам сертификационного аудита руководству предприятия был вручен сертификат соответствия системы экологического менеджмента требованиям стандарта ISO 14001:2004 по переработке, транспортировке и хранению нефти и нефтепродуктов.

Заместитель председателя Правления АО «НК «КазМунайГаз» Данияр Тиесов назвал проект модернизации Шымкентского НПЗ образцом казахстанско-китайского сотрудничества в энергетической сфере.

Глава 7 НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА: ТЕРРИТОРИЯ ИННОВАЦИЙ

***

НПЗ являются технически и технологически сложными и опасными производственными объектами, поэтому любая модернизация и реконструкция, тем более, без остановки основного производства, с учетом индивидуальных особенностей каждого завода – ответственная и даже порой трудновыполнимая задача. Стоит принять во внимание и то, что до сих пор в Казахстане еще никогда не реализовывали столь масштабные проекты развития одновременно на трех крупных нефтеперерабатывающих заводах.

Завершив в 2018 году модернизацию своих трех крупных НПЗ, Казахстан решил сразу несколько задач: насытил внутренний рынок собственными нефтепродуктами, соответствующими экологическим классам К4 и К5; снизил цены (сегодня в Казахстане, где отменено государственное регулирование цен на моторное топливо, стоимость бензина – одна из самых дешевых в мире); создал профицит, вытеснив импортное топливо; организовал сырьевую базу для развития нефтехимической отрасли; и, наконец, из устойчивого нетто-импортера превратился в экспортера ГСМ.

К этим целям страна шла ни много, ни мало – десять лет. По ходу работы пришлось даже корректировать принятый в 2009 году Комплексный план развития НПЗ, в соответствии с которым, по первоначальным замыслам, модернизация должна была финишировать в 2015-ом. За время, пока проводилась сложная модернизация, ее общая стоимость выросла в два раза до 6,2 млрд долларов США, цены и насыщенность рынка ГСМ продолжали зависеть от российского импорта, а очередной топливный кризис в 2017 году, спровоцировавший жесткий дефицит, взлет цен на ГСМ и увольнения ответственных чиновников, способствовал принятию экстренных решений по спасению рынка со стороны Правительства РК. В 2018 году казахстанский топливный рынок впервые за долгие годы ощутил на себе всю прелесть от модернизации, сделавшись, наконец, стабильным и предсказуемым.

Как комментировал в 2020 году заместитель председателя Правления АО «НК «КазМунайГаз» по переработке и маркетингу нефти Данияр Тиесов, после завершения модернизации производственных мощностей нефтеперерабатывающих заводов их развитие не остановилось. «Основные итоги проекта: увеличено производство светлых нефтепродуктов при том же объёме нефти - стало больше производиться бензина, дизельного топлива, керосина. Весь бензин, который выпускается на отечественных нефтеперерабатывающих заводах, имеет октановое число 92 и выше (95-й, 98-й). Еще важный итог – бензин и дизель на наших НПЗ соответствует экологическим классам К4 и К5. Это значит, что мы производим продукцию с низким содержанием серы и вредных канцерогенных веществ, что в целом благотворно влияет на экологическую обстановку в стране. Главное - мы не только закрываем потребность внутреннего рынка в бензине, но и имеем избыточный объём, который можем экспортировать», - резюмировал он.

Дальнейшая политика «КазМунайГаза» в секторе нефтепереработки обеспечила последовательное наращивание отраслевых показателей. И, несмотря на то, что в результате масштабной реконструкции крупных нефтеперерабатывающих предприятий и строительства 32 мини-НПЗ за годы независимости в республике не были повышены объемы переработки нефти в сравнении с советским периодом, все же основная цель модернизации, заключающаяся в повышении качества производимой продукции, уходе от импортной зависимости и обеспечении энергетической безопасности страны, была выполнена.

ОБЪЕМЫ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН
в период 1991-2021 г., тыс. тонн

Год	АНПЗ	ПНХЗ	ПКОП	Всего*
1991	4 593,2	7 160,0	6 295,77	18 048,97
1992	4 416,2	6 445,0	6 048,17	16 909,37
1993	4 677,7	5 179,0	4 961,79	14 818,49
1994	4 804,3	3 290,0	3 719,21	11 813,51
1995	4 261,8	3 005,0	3 609,30	10 876,1
1996	4 450,9	2 936,0	3 743,70	11 130,6
1997	4 129,0	1 609,0	3 475,58	9 213,58
1998	2 712,2	2 193,0	3 654,44	8 559,64
1999	1 891,9	703,0	3 382,70	5 977,6
2000	2 200,0	1 183,0	3 050,42	6 433,42
2001	2 197,3	2 090,0	3 392,62	7 679,92
2002	2 281,5	1 988,0	3 497,04	7 766,54
2003	2 321,1	2 509,0	3 946,36	8 776,46
2004	2 912,1	2 995,0	3 508,84	9 415,94
2005	3 513,8	3 720,0	3 933,20	11 167,0
2006	3 746,3	3 897,0	4 035,40	11 678,7
2007	3 701,0	4 276,0	4 060,34	12 037,34
2008	3 924,5	4 056,0	4 308,19	12 288,69
2009	4 004,0	4 124,0	4 007,18	12 135,18
2010	4 300,1	4 800,0	4 583,16	13 683,26
2011	4 471,5	4 649,0	4 604,93	13 725,43
2012	4 422,8	5 037,0	4 754,23	14 214,03
2013	4 429,5	5 010,0	4 851,01	14 290,51
2014	4 920,0	4 926,0	5 065,23	14 911,23
2015	4 867, 7	4 810,0	4 493,31	14 171,01
2016	4 760,0	4 589,0	4 501,0	13 850,0
2017	4 723,6	4 746,9	4 685,6	14 156,1
2018	5 267,7	5 340,2	4 732,5	15 340,4
2019	5 388,2	5 290,0	5 400,7	16 078,9
2020	5 016,3	5 003,5	4 793,7	14 813,5
2021 (оценка)	**5 364,7**	**5 360,5**	**5 088,2**	15 813,4
Всего	**98 910**	**97 179**	**109 483**	**305 572**

*Без учета мини НПЗ
Источник: АО «КазМунайГаз - переработка и маркетинг»

«Сегодня недостаточно провести модернизацию только по «железу». Мы сейчас этим вопросом очень активно занимаемся. Те средства, которые были вложены в модернизацию оборудования, требуют и работы с людьми. Современных методов обучения, подготовки, контроля. К примеру, 2018 год объявлен для всех нефтеперерабатывающих заводов годом борьбы за культуру эксплуатации. Была проделана большая работа по методике компании DuPont, она является мировым лидером в обеспечении техники безопасности и охраны труда на промышленных предприятиях. Мы это внедряли на всех наших НПЗ. Модернизацию по людям и по их квалификации мы тоже будем проводить».

Данияр Тиесов,
заместитель председателя Правления
АО «НК «КазМунайГаз»

Глава 7 НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА: ТЕРРИТОРИЯ ИННОВАЦИЙ

КАСПИЙСКИЙ БИТУМ

Первой казахстанской «ласточкой», ознаменовавшей начало развития в Казахстане более глубокой переработки нефти, стал запуск в эксплуатацию 20 декабря 2013 года в рамках Дня индустриализации и общенационального телемоста с участием Президента Казахстана Нурсултана Назарбаева завода по производству дорожных битумов на базе Актауского завода пластических масс - ТОО СП Caspi Bitum, в равных долях принадлежащего «КазМунайГазу» и ТОО CITIC Kazakhstan (дочерняя организация китайской CITIC Group). В мероприятии приняли участие аким Мангистауской области Алик Айдарбаев, чрезвычайный и полномочный посол Китайской Народной Республики в Республике Казахстан Лэ Юйчэн, представители Министерства нефти и газа РК и АО НК «КазМунайГаз», руководство CITIC Group, ТОО СП Caspi Bitum и других компаний-партнеров.

Поручение наладить в Казахстане производство дорожных битумов было дано Президентом РК Нурсултаном Назарбаевым в феврале 2007 года. Завод было решено построить в Актау в рамках Государственной программы по форсированному индустриально-инновационному развитию Республики Казахстан на 2010-2014 годы и объявленной Президентом страны новой экономической политики «НурлыЖол» («Светлый путь») по обеспечению внутренних потребностей дорожной отрасли РК в высококачественном дорожном битуме.

Реализации проекта предшествовала большая работа, проведенная национальной компанией «КазМунайГаз». 11 ноября 2008 года «КазМунайГаз» подписал с Министерством транспорта и коммуникаций РК Меморандум о взаимном сотрудничестве в области обеспечения производства и потребления высококачественного дорожного битума для нужд автодорожной отрасли Казахстана. В октябре 2009 года было учреждено совместное казахстанско-китайское предприятие – «Товарищество с ограниченной ответственностью Совместное Предприятие «Caspi Bitum» в соответствии с соглашением между АО «Национальная компания «КазМунайГаз» и CITIC (Китай). В июне 2010 года был подписан EPC-контракт на строительство «под ключ» битумного завода в г. Актау на сумму 290 млн долларов США. В 2010-2013 годах строительство завода осуществлял консорциум подрядчиков, в который вошли АО «НГСК «КазСтройСервис» и CITIC Construction Co. Ltd (КНР).

Битумный завод был возведен в г. Актау на территории, прилегающей к бездействующему Заводу пластических масс (ЗПМ), с учётом близкого расположения месторождения битуминозной нефти Каражанбас, нефть которого стала

источником сырья для предприятия. Преимущества реализации проекта давали также такие факторы, как наличие нефтепровода Каражанбас-Актау-Морской порт (230 км); возможность использования инфраструктуры, имеющейся в составе ЗПМ; близость морпорта Актау, развитая железнодорожная система и сеть автодорог; обеспеченность региона электроэнергией и водой необходимого качества для технологических нужд. Высокосмолистая, высокосернистая, малопарафинистая каражанбасская нефть по своим характеристикам стала наиболее подходящей для производства битума и, что важно, для обеспечения стабильного качества дорожных битумов, практически постоянного состава. Доставка нефти с месторождения на битумный завод осуществляется методом последовательной перекачки (с механическим разделителем) по существующему магистральному нефтепроводу АО «КазТранОйл»: Каламкас-Жанаозен-Атырау-Самара (Ду=700 мм) и вновь построенному отводу (11,3 км).

Производственная мощность Актауского битумного завода составила около 400 тыс. тонн окисленных и 120 тыс. тонн модифицированных дорожных битумов, 15 тыс. тонн бензиновой фракции, 230 тыс. тонн керосиново-дизельной фракции, 220 тыс. тонн вакуумного газойля. В октябре 2015 года на Актауском битумном заводе впервые было начато производство модифицированного битума - компонента асфальтобетона, придающего дорожному покрытию устойчивость к динамическим и температурным нагрузкам, эластичность, предупреждающего деформацию при движении автомобилей. Запуск завода позволил Казахстану уйти от зашкаливавшего импорта и полностью обеспечить отечественную автодорожную отрасль собственной продукцией. Экспорт излишков был налажен в Узбекистан, Таджикистан и Туркменистан.

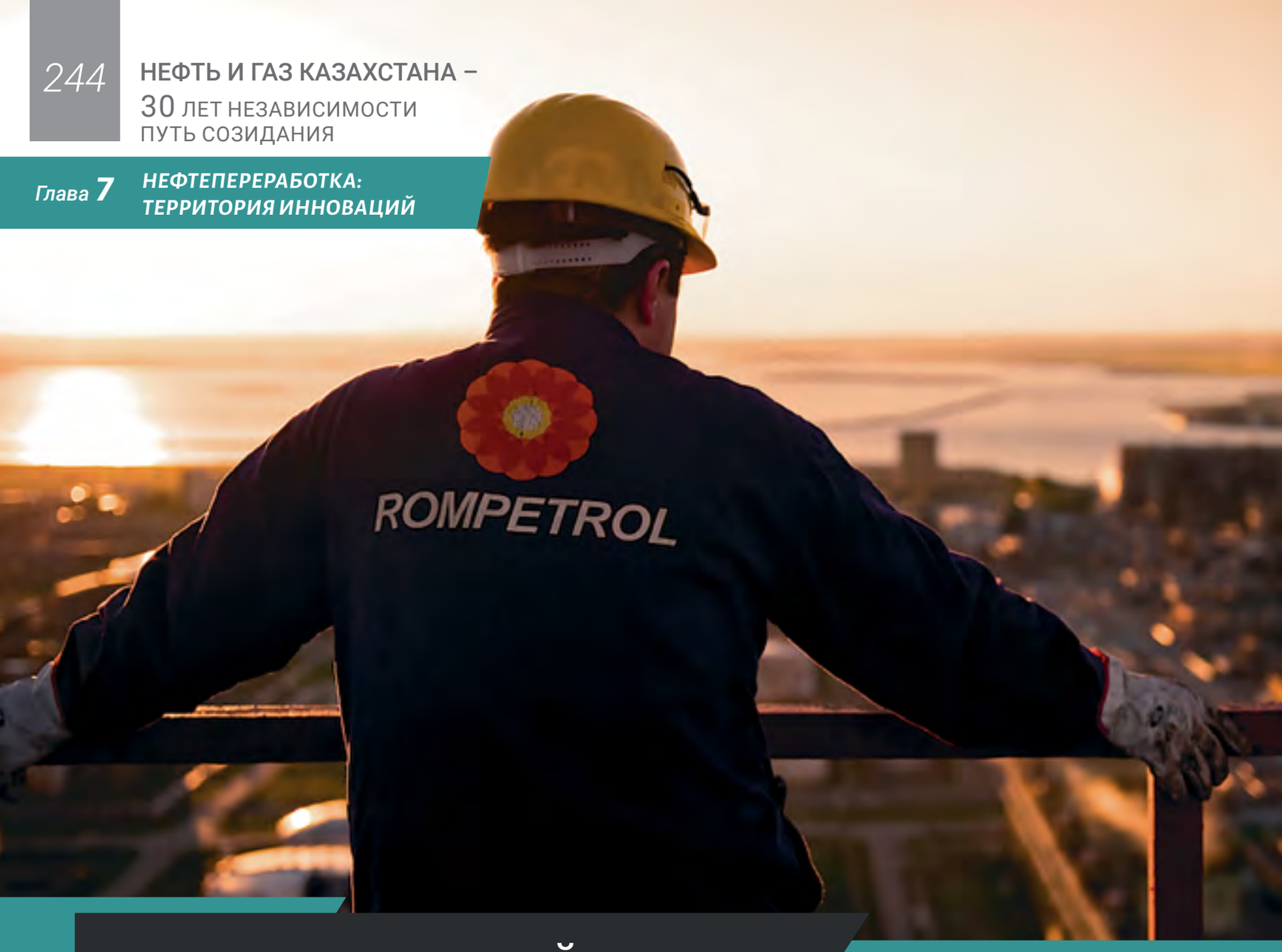
Вскоре после этого события в Павлодарской области в рамках общенационального телемоста «Новая индустриализация Казахстана: результаты 2014 года и первой пятилетки» с участием Президента Республики Казахстан Нурсултана Назарбаева в г. Павлодаре был запущен новый цех грануляции порошкового полипропилена ТОО «Компания Нефтехим LTD» мощностью 30 тыс. тонн в год, позволивший получать качественный гранулированный полипропилен для производства готовых изделий. Автоматизированные процессы, современные исследовательские лаборатории, доступное сырье обеспечили привлекательную стоимость производимого материала следующих марок: PP H003, PP H007, PP H013, PP H020, PP H030, PP H040, PP H060, PP H080, PP H130, PP H180, PP H250. Это позволило компании заявить о планах по расширению цеха с целью выпуска готовой продукции: полипропиленовой тары, труб и пластмассовой посуды. С самого начала в качестве сырья стал использоваться нефтяной газ, получаемый в процессе крекинга нефти на соседнем Павлодарском НПЗ.

Кроме того, важным и значимым в истории отечественной нефтепереработки событием, ознаменовавшим новый этап развития отрасли, переход на уровень более высокого передела сырья и формирование фундамента для новой высокотехнологичной сферы – нефтехимии – стало строительство и ввод в строй в 2015 году на Атырауском НПЗ в рамках масштабной программы модернизации Комплекса по производству ароматических углеводородов (КПА) мощностью 133 тыс. тонн бензола и 496 тыс. тонн параксилола в год. Инвестиции в объект, построенный по технологии французской компании Axens, составили 1040 млн долларов США. 3 июля 2015 года на первом пусковом комплексе КПА была получена опытная партия бензола, а 2 октября 2015 года на втором пусковом комплексе была выпущена первая партия параксилола. 4 июля 2016 года завод отгрузил первую промышленную партию бензола на экспорт. Сегодня КПА включает такие объекты, как установка каталитического риформинга с непрерывной регенерацией катализатора (КРНРК), производительностью по сырью 1 млн тонн в год, установка экстракции бензола и толуола, установка для выделения параксилола, установка трансалкилирования толуола и тяжелых ароматических углеводородов, секция разделения рафината, а также объекты общезаводского хозяйства. эти установки не имеют аналогов в Казахстане.

Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев во время общенационального телемоста в День индустриализации в 2016 году заявил: «… При сегодняшних не очень приятных ценах на энергоносители переработка нефти и газа является главной нашей целью. Это главный пункт индустриализации страны - переработать то сырье, которое у нас есть. … Дальше будем заниматься нефтехимией также и в Атырауской области».

Динамичное развитие газовой отрасли, наблюдаемое на протяжении долгих лет, послужило предпосылкой для привлечения инвестиций в глубокую переработку газа.

Глава 7 **НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА: ТЕРРИТОРИЯ ИННОВАЦИЙ**



ЧЕРНОМОРСКИЙ БРЕНД Казахстана

Добившись впечатляющих успехов в экономике и построив абсолютно новую нефтегазовую отрасль, стабильно и надежно обеспечивающую рост объемов добычи, переработки и транспортировки углеводородного сырья, Казахстан стремился расширить свои возможности, выйдя с накопленным багажом опыта и знаний на внешние рынки. Предприняв в начале 2000-ых годов несколько попыток зарубежной экспансии, в ноябре 2007 года национальный нефтегазовый холдинг «КазМунайГаз» вышел на рынок Европы, став собственником 75% акций румынской The Rompetrol Group и, таким образом, получив сразу несколько козырей – от обретения собственных нефтеперерабатывающих мощностей и крупной розничной сети до обеспечения гарантированных продаж нефти в перспективном Черноморском регионе. Данная сделка, одобренная Европейской комиссией, обошлась в 1,650 млрд долларов США. Спустя два года, на фоне негативных последствий мирового финансового кризиса, отразившихся на деятельности Rompetrol, на условиях первоначального соглашения от 2007 года была осуществлена покупка оставшихся 25% акций всего за 100 млн долларов США. Таким образом, стоимость приобретения 100%-го пакета акций Rompetrol составила 1,750 млн долларов США и была определена в результате анализа с привлечением международных экспертов ABN AMRO, PriceWaterHouseCoopers, Norton Rose, Wolf Theiss, Purving & Gertz, ENW и ERM. Rompetrol стал первым зарубежным проектом «КазМунайГаза»: до этого нацхолдинг тщетно пытался купить НПЗ Unipetrom в Чехии, литовский концерн Mazeikiu Nafta, а также НПЗ в Италии.

Как заявлял Карим Масимов, в 2007 году Премьер-министр РК, «расширение присутствия нацкомпании

«КазМунайГаз» в Европе подтверждает стремление Казахстана внести свой вклад в поддержание стабильных поставок энергоресурсов на всем Евразийском пространстве». «Казахстан с полной ответственностью относится к своей новой роли в обеспечении международной энергетической стабильности и безопасности. Нами активно прорабатываются крупные инфраструктурные проекты, которые позволяют диверсифицировать и обеспечивать устойчивость каналов поставок ресурсов Казахстана на мировой рынок», - отмечал, в свою очередь, Марат Тажин, в 2007 году министр иностранных дел РК.

Приобретение технически привлекательных активов на восточноевропейском рынке полностью отвечало стратегическим интересам Казахстана, который в долгосрочном плане выигрывал за счет географического месторасположения Rompetrol: прямой доступ к морю и собственная логистическая и транспортная инфраструктура создали значительное конкурентное преимущество. Приход казахстанского акционера расценивался как наибольший шанс для роста Rompetrol, даже в период глобального финансового кризиса.

Тимур Кулибаев, который в 2007 году занимал должность заместителя председателя Правления АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук», а в 2008 году был заместителем председателя Правления АО «ФНБ «Самрук-Казын», так комментировал сделку: «Покупка Rompetrol была абсолютно логичной и выгодной для «КазМунайГаза». Во-первых, данный холдинг, в составе которого работают НПЗ Petromidia, нефтехимические заводы Petrochemicals и Vega, а также порт Midia представляет собой одну из самых современных компаний, с высоким уровнем технического оснащения. Во-вторых, благодаря данной сделке, мы вышли на самый конкурентный рынок Европы. В-третьих, при транспортировке нефти мы избежали проблем с проходимостью в Босфоре. В-четвертых, в поставках своей нефти мы не имеем посредников. Казахстанская нефть беспрепятственно транспортируется по трубопроводной системе по территории России, в Новороссийске загружается в казахстанский танкер, который переплывает Черное море и в Констанце заходит на наш собственный завод. В-пятых, мы получили премиальные рынки Черного моря – Турцию, Украину, Кавказ, имеющие большие возможности для развития сбытовой сети Rompetrol, в отличие от перенасыщенной продуктами переработки Европы».

Работа «КазМунайГаза» в Rompetrol началась с экономической переоценки и внедрения масштабной программы трансформации, охватившей все направления деятельности и включавшей в себя стандартизацию и оптимизацию бизнес-процессов, улучшение эффективности управления, модернизацию основного производства, внедрение передовых систем управления информацией. Ставка была сделана на использование новейших и эффективных разработок и создание эффективной команды.

В 2012 году Rompetrol завершил масштабную программу модернизации построенного еще в 1979 году и расположенного в уникальном месте рядом с каналом Дунай-Черное море нефтеперерабатывающего завода Petromidia, длившуюся около четырех лет и потребовавшую инвестирования 450 млн долларов США. Инвестиционный пакет предусматривал реализацию нескольких крупных проектов, в том числе строительство новой установки производства водорода чистотой не менее 99,98% при давлении минимум 86 бар, установок мягкого гидрокрекинга и производства серы, азотной установки и новой факельной системы, реконструкцию установок каталитического крекинга, Клауса и очистки аминами, а также переделку установки гидроочистки вакуумного газойля в установку гидроочистки дизельного топлива. При этом завод, который до сих пор останавливался на текущий ремонт один раз в четыре года, отныне получил

«Во-первых, данный холдинг, в составе которого работают НПЗ Petromidia, нефтехимические заводы Petrochemicals и Vega, а также порт Midia с выносным причальным устройством, представляет собой одну из самых современных компаний с высоким уровнем технического оснащения.
Во-вторых, благодаря данной сделке, мы вышли на самый конкурентный рынок Европы.
В-третьих, при транспортировке нефти мы избежали проблем с проходимостью в Босфоре. В-четвертых, в поставках своей нефти мы не имеем посредников».

Тимур Кулибаев,
председатель Ассоциации KAZENERGY

Глава 7 НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА: ТЕРРИТОРИЯ ИННОВАЦИЙ

возможность увеличения данного срока до пяти лет. Особое внимание обращал на себя тот факт, что модернизация НПЗ Petromidia была проведена в период финансового кризиса, когда в Европе обанкротились 22 нефтеперерабатывающих предприятия, ориентированных сугубо на выпуск одного вида продукции – дизтоплива, и не сумевших, в отличие от румынского актива «КазМунайГаза», гибко перестроиться, учитывая изменившийся спрос на рынке.

Результатом модернизации стало увеличение объема переработки нефти на НПЗ с прежних 3,5 млн до 5 млн тонн в год, изменение корзины вырабатываемых нефтепродуктов, в том числе полный переход к выпуску топлива стандарта «Евро-5». Выход светлых нефтепродуктов на заводе достиг 87% с тонны. Завод стал лидером по переработке в Румынии (мощности конкурентов в лице OMV Petrom и «ЛУКОЙЛ» по переработке нефти в стране составляли 4,5 млн тонн и 3,2 млн тонн в год соответственно), в то же время уступая им на местном рынке по объемам поставок ГСМ.

После реализации пакетной программы, начиная с 2014 года, был разработан проект «Дельфин» с главной целью - настроить всю деятельность НПЗ Petromidia и Vega таким образом, чтобы суметь полностью реализовать потенциал и обеспечить значительное устойчивое совершенствование. За короткий срок была проделана огромная работа, кардинально изменившая архитектуру работы румынских нефтеперерабатывающего и нефтехимических активов.

Сегодня KMG International (KMGI – так сейчас называется The Rompetrol Group) - это полностью интегрированная международная нефтяная компания, работающая в секторе нефтепереработки, реализации нефтепродуктов, а также трейдинга. Владея двумя НПЗ в Румынии – Petromidia в Нэводарь и Vega в Плоешть, нефтехимическим комплексом Petrochemicals, морским выносным терминалом, а также сетью АЗС, насчитывающей свыше 1,1 тыс. автозаправочных станций и пунктов продаж в Румынии, Грузии, Болгарии

Глава 7 НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА: ТЕРРИТОРИЯ ИННОВАЦИЙ

и Молдове, компания ежегодно демонстрирует все новые операционные и финансовые рекорды, которых она не знала прежде.

За годы управления этими перспективными европейскими активами в развитие НПЗ Petromidia было инвестировано свыше 600 млн долларов США, а ежегодные инвестиции в поддержание работы основных средств достигли более 60 млн долларов США. Благодаря этому, НПЗ не просто нарастил перерабатывающую мощность, но и изменил корзину вырабатываемых нефтепродуктов, полностью перейдя к выпуску топлива стандарта «Евро-5», а также зафиксировал глубину переработки нефти на уровне 92,6%. Сегодня Petromidia, фактически работая на пределе своей мощности, бьет новые рекорды по переработке сырья и выработке нефтепродуктов.

Petromidia может перерабатывать 100% нефти российской марки Urals, однако высокая технологическая оснащенность завода позволяет ему работать с самыми разными сортами нефти, включая казахстанско-российскую смесь CPC Blend, азербайджанскую Azeri Light, иракскую Kirkuk, западно-сибирскую Siberian Light, нигерийскую Bonny Light, ливийскую Es Sider, а также мазут и грязный дизель из России и тяжелые нефтепродукты с завода Vega. Выбор сортов диктует конъюнктура рынка. Сильная сторона Petromidia в том, что, в зависимости от потребностей рынка, он может быстро переориентироваться на выпуск любой другой продукции – к этому располагают технические возможности.

Перерабатываемое на Petromidia сырье поступает в резервуарный парк через собственный терминал Midia Marine Terminal - единственное морское выносное причальное устройство на западном побережье Черного моря, работающее без перерывов и сбоев, независимо от погодных условий, в районе Констанцы. Морской буй, смонтированный голландской компанией Van Oord на глубине 23 метров и прошедший испытание при давлении 44 атмосферы, способен переваливать в обоих направлениях минимум 16 млн и максимум 24 млн тонн нефти в год, принимая танкеры грузоподъемностью до 160 тыс. тонн. Всего же в порту Мидия действуют причалы 1, 2, 3, 4 и 9а, 9в, 9с, предназначенные

Показатель		До модернизации	После модернизации
Объём	*млн тонн/год*	3,5	5
Индекс Нельсона		8,3	10,5
Дизельное топливо	*млн тонн/год*	1,5	2,5
Бензин	*млн тонн/год*	1,3	1,4
Реактивное топливо	*млн тонн/год*	0,15	0,4
Индекс энергоёмкости EII (по системе оценки Соломон)	*%*	129	94

для отгрузки нефтепродуктов и приема сырья для нефтехимического комплекса НПЗ Petromidia, а также построенный в 2010 году терминал сжиженного нефтяного газа (liquefied petroleum gas - LPG), расположившийся на причале 9 – данный объект напрямую подключен к двум хранилищам сжиженного нефтяного газа НПЗ. Ежегодно Midia Marine Terminal обслуживает несколько сотен судов и барж, при этом через морской терминал разгружаются десятки нефтяных танкеров. В этом еще одно преимущество НПЗ. Проект строительства морского нефтяного терминала стал важным компонентом в цепи поставок сырой нефти в Румынию: после покупки в 2008 году госкомпанией «КазТрансОйл» порта Батуми (Грузия) перед «КазМунайГазом» открывались хорошие возможности по обеспечению выхода не только в Черноморский бассейн, но и дальше в Европу. В свое время Ян Бонде Нильсен, председатель Батумского нефтяного терминала, называл покупку Батумского порта казахстанским инвестором «беспроигрышным решением как для акционеров терминала, так и для национальной нефтегазовой компании Республики Казахстан».

В 2020 году на НПЗ завершился первый этап внедрения Системы усовершенствованного управления технологическим процессом (Advanced Process Control) стоимостью 4 млн долларов США. Новые технологии позволили переложить на автопилот часть управляющих функций на Petromidia. Уже на стадии пилотного запуска APC-систем на заводе был зафиксирован экономический эффект в 1 млн долларов США. В данное время на Petromidia реализуется начатая в 2017 году программа цифровизации, являющаяся частью общей программы KMGI по созданию единой цифровой платформы, предполагающей реализацию в течение 5 лет около 100 IT-проектов. Она стала следующим этапом технологических усовершенствований после проведенной на заводе модернизации. Внедряемые программные решения позволят улучшить и интегрировать между собой все звенья бизнес-цепочки – от нефтепереработки до трейдинга и ритейла.

Преимущество НПЗ Petromidia в том, что его нефтеперерабатывающие мощности интегрированы с нефтехимическим комплексом: производственные установки дислоцируются как на территории самого НПЗ, так и на нефтехимическом предприятии Vega, работающем уже более 100 лет и представляющем собой сочетание истории с передовыми технологиями. Нефтехимическое производство способно ежегодно производить свыше 200 тыс. тонн полимеров в год, в том числе 60 тыс. тонн HDPE (полиэтилена высокой плотности), 60 тыс. тонн LDPE (полиэтилена низкой плотности) и 90 тыс. тонн полипропилена. Завод Vega специализируется на выпуске растворителей и битумов – сырье для него поступает с НПЗ Petromidia - это около 2% темных и других продуктов переработки этого завода. KMG International на сегодняшний день - единственный производитель полимеров и битума в Румынии. Объемы производства и продаж битума в компании выросли более чем вдвое в сравнении с 2012 годом. До 40% продукции реализуется внутри Румынии, остальной объем экспортируется в Болгарию, Италию, Турцию и другие рынки.

В обозримом будущем программа развития казахстанского НПЗ на Черном море предполагает полный переход на концепцию Smart Refinery («Умный» НПЗ), строительство на платформе завода в рамках деятельности казахстанско-румынского инвестиционного фонда ТЭЦ в режиме когенерации, а также дальнейшее развитие нефтехимического блока. Сегодня НПЗ Petromidia рассматривает планы по удвоению проектной мощности за счет строительства новых установок или расширению мощности имеющейся установки по первичной переработке нефти. Одновременно компания намерена и дальше развивать логистику и розничную сеть. Это потребует инвестиционных вливаний – конкретная цифра весьма условная и зависит от множества факторов. «В долгосрочной перспективе мы хотим занять лидирующие позиции на рынке Румынии, соответственно, мы думаем о расширении мощности, чтобы покрыть не только румынский, но и черноморский рынок», - комментировал в 2019 году планы Едиль Утеков, занимавший пост генерального директора Rompetrol Rafinare.

Кроме того, для компании является приоритетным увеличение доли рынка в розничном сегменте через собственные сети на основных рынках присутствия. В среднесрочном периоде по Румынии планируется увеличить долю рынка в розничном сегменте с 16% до 25%, по Болгарии – с 3% до 15%, по Грузии – с 17% до 22%, по Молдове - с 23% до 25%. Все четыре рынка сбыта имеют два общих важных элемента: первый – завод поставляет сюда продукцию Petromidia со специальными добавками, улучшающими качество до стандарта «Евро-5», под брендом Efix; второе – вся она высоко оценивается потребителями. Большое внимание в последние годы оказано развитию продаж не топливного ритейла, где среди клиентов активно используется гастро-бренд Hei (кафе и рестораны при многофункциональных АЗС) и система оплаты Fill and Go. В обозримом будущем KMGI намерен расширить собственную автозаправочную сеть под брендом Rompetrol в Румынии за счет строительства посредством капиталовложений greenfield – с нулевого цикла - 82 новых АЗС. Строительство АЗС уже ведется полным ходом.

Глава 7 НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА: ТЕРРИТОРИЯ ИННОВАЦИЙ

Садуохас Мералиев,

в 2009-2012 годах генеральный директор Rompetrol Group

В Группу Rompetrol входят нефтеперерабатывающий и нефтехимические заводы, порт Midia с выносным причальным устройством, 630 автозаправочных станций в странах Европы (Румыния, Франция, Испания, Молдова, Украина, Болгария, Албания, Грузия), а также несколько разведочных блоков на шельфе Черного моря. Холдинг поставляет нефтепродукты в Турцию, Украину, Хорватию, Молдову, также имеет долгосрочный пятилетний контракт на аренду танкеров. Мощности TRG по нефтепереработке – свыше 4 млн тонн, а в сфере дистрибуции – 7 млн тонн нефтепродуктов в год.
Штаб-квартира компании расположена в Нидерландах. На момент покупки в составе Rompetrol работало более 8000 высококвалифицированных сотрудников в 13 странах мира.

Как заявлял Узакбай Карабалин, в 2008 году президент АО НК «КазМунайГаз»: «Данный проект является гармоничной составляющей стратегии развития нацхолдинга по увеличению рыночной капитализации, повышению конкурентоспособности его предприятий и диверсификации экспортных направлений казахстанской нефти».

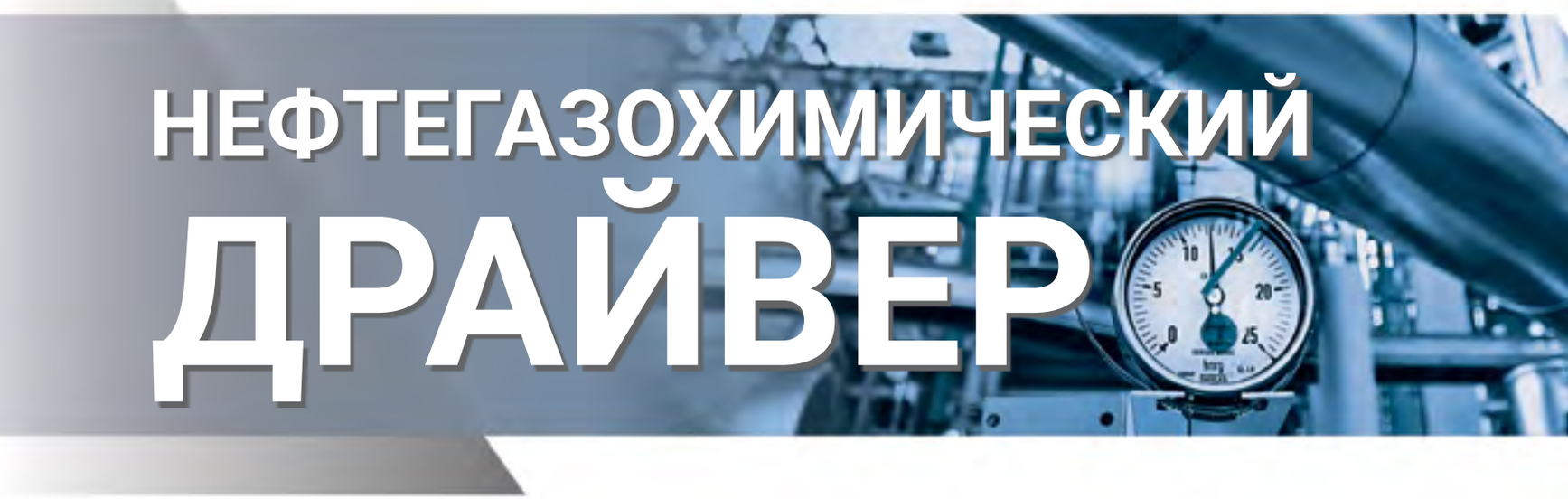
За истекший период, когда компанией управлял казахстанский менеджмент, она совершила качественный рывок вперед - с амплитудой от минус 200 млн долларов США до плюс 200 млн долларов США по показателю EBITDA. Впервые KMGI зафиксировала EBITDA на уровне 204 млн долларов США в 2016 году, и с тех пор она стабильно поддерживает положительную финансовую динамику, выплачивая дивиденды акционеру.

Технологическая оснащенность, конкурентоспособность, успешная работа с клиентами позволяет НПЗ Petromidia находиться в верхних строчках профессиональных оценок и исследований. Применяемый в мировой проектной и исследовательской практике коэффициент сложности этого завода, базирующийся на индексе Нельсона, на сегодня составляет 10,5 (еще каких-то два года назад он равнялся 11,2, а в среднем по Европе он составляет 8,6). По этому показателю Petromidia располагается среди 25 лучших сопоставимых по размеру нефтеперерабатывающих предприятий.

Американская консалтинговая компания Solomon Associates, составляющая самый известный бенчмаркинг НПЗ, сопоставляя сотни заводов в региональном и мировом масштабе, также назвала Petromidia одним из лучших в сравнении с аналогичными заводами стран СНГ, Восточной и Западной Европы. Рост эффективности НПЗ отметила и консалтинговая компания WOOD Mackenzie, которая, благодаря самым высоким показателям производства чистых нефтепродуктов в регионе - 86% - включила его в топ-10 среди 250 НПЗ в Европе и Африке. Согласно рейтингу еще одной международной консалтинговой компании Brand Finance, оценившей конкурентоспособность, качество сервиса и продукции, Rompetrol впервые попал в десятку самых дорогих брендов Румынии, заняв в нем 9 место. Тогда топ-менеджеры KMGI заявили: «Мы достаточно амбициозные люди. 9 место нас не очень устраивает, хотим подняться выше».

Как отметил в 2019 году на торжественной церемонии по случаю празднования 40-летнего юбилея НПЗ Petromidia генеральный директор KMGI Жанат Тусупбеков, успехи компании - показатель высокой квалификации казахстанских специалистов, которые управляют заводом, помогая казахстанской нефти завоевать свое место на высококонкурентном европейском рынке. Получив в свое время прямой доступ к Черноморскому региону с рынком сбыта в 300 млн человек, Казахстан сегодня имеет возможность расширить свое присутствие в этой части мира, усилив позиции на международном рынке. Наличие прямого доступа производственных активов к Черному морю, а также собственной логистической и транспортной инфраструктуры не просто создает значительное конкурентное преимущество для компании в регионе, но и служит интересам Казахстана, ставящего целью расширение международного присутствия. Учитывая дальнейшие планы развития KMGI, можно ожидать, что в обозримом будущем компания сможет продемонстрировать еще более качественные преобразования, усилив позиции нашей страны в Черноморском и Восточно-Европейском регионах.

Одновременно «КазМунайГаз» получил возможность в течение 9 месяцев реализовать опционное право на оставшийся пакет. Таким правом нацкомпания воспользовалась уже в июле 2009 года, выкупив оставшиеся 25% акций TRG и став полноправным владельцем крупного нефтеперерабатывающего актива в Европе. После осуществления покупки председателем Совета директоров Rompetrol был избран вице-президент «КазМунайГаза» Данияр Берлибаев. Благодаря данной сделке, TRG получил долгосрочное обеспечение поставок нефти, а компания «Торговый дом «КазМунайГаз» удвоила свои перерабатывающие мощности и обрела розничную сеть на европейском рынке в семи странах. Это был продуманный, стратегически важный для Казахстана ход: учитывая растущий спрос на энергоносители, Европа как никогда нуждалась в легкой по своему составу каспийской нефти.



НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКИЙ ДРАЙВЕР

Глава 8

«ВСЕ ИСТИННО ВЕЛИКОЕ СОВЕРШАЕТСЯ МЕДЛЕННЫМ, НЕЗАМЕТНЫМ РОСТОМ».

Луций Анней Сенека,
римский философ-стоик, поэт и государственный деятель

В начале 1990-ых годов глубокий кризис, вызвавший обвальное снижение объемов производства химической и нефтехимической продукции, был вызван факторами, присущими в целом всей промышленности Казахстана. Это разрушение сложившихся хозяйственных связей между субъектами республик бывшего СССР и потеря традиционных рынков сбыта, либерализация экономики, высокие инфляционные процессы, резкое увеличение тарифов на электроэнергию и железнодорожные грузоперевозки по сравнению с темпами роста цен на химическую и нефтехимическую продукцию, рост неплатежей, сокращение обеспечения предприятий технологическим оборудованием и материалами ввиду резкого подъема цен на материально-технические ресурсы и производственные услуги и необходимости предварительной оплаты за них, значительный износ основных фондов предприятий, низкие потребительские качества, ограниченная номенклатура продукции и одновременно растущая конкуренция со стороны поступающего в Казахстан импорта. Положение усугублялось и резким падением производства в секторах-потребителях нефтехимической и химической продукции и снижением их платежеспособного спроса, а также недостаточной эффективностью государственной политики в области защиты отечественных производителей нефтехимической и химической продукции.

Производственные мощности предприятий по выпуску нефтехимических и химических продуктов создавались в Казахстане с участием научно-исследовательских и проектных институтов России и удовлетворяли общесоюзную потребность. Имеющиеся в республике нефтехимические предприятия были ориентированы на переработку завозимых продуктов, в основном, российских.

Из двух десятков предприятий химической и нефтехимической отрасли, функционировавших в советское время, к началу 2000-ых в Казахстане работали лишь единицы.

В целях улучшения ситуации в отрасли и в отдельных компаниях в соответствии с Законом Республики Казахстан от 21 января 1997 года «О банкротстве» в 1999-2000 годах были проведены процедуры банкротства, позволившие определить новых собственников предприятий нефтехимического профиля и восстановить здесь архитектуру производства.

Построенный в 1976-1980 годах в соответствии с постановлением Совета министров СССР на базе комплектного импортного оборудования французской фирмы «Литвин» на основе компенсационных соглашений Шевченковский завод пластмасс (ЗПМ в Мангистауской области) был крупнейшим на территории СССР комплексом по производству полистирольных пластиков. Генеральным проектировщиком завода выступила тогда еще ленинградская компания «Пластполимер». Основная технологическая цепочка завода включала в себя производство этилена (мощность - 100 тыс. тонн в год), этилбензола (346,3 тыс. тонн в год), стирола (300 тыс. тонн в год), полистиролов ударопрочного и общего назначения (110 тыс. тонн в год) и вспенивающегося полистирола (100 тыс. тонн в год). В советское время этот завод производил более половины общего производства этой продукции по Союзу. После распада СССР в июне 1992 года Шевченковский ЗПМ был преобразован в АО «АКПО», которое до 1993 года работало по полной технологической схеме - от синтеза мономера (стирола) до производства готовых видов полистирола в форме бисера и гранул. Произошедшая в декабре 1993 года авария вывела из строя установку для получения этилбензола «Алкар», вынудив завод работать по укороченной схеме с использованием в качестве основного сырья импортного этилбензола. В соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан №1248 от 7 декабря 1998 года «Об акционерном обществе «АКПО» (город Актау)» была инициирована процедура банкротства, которая постановлением Правительства РК №1215 P001215 от 7 августа 2000 года завершилась с определением особых условий продажи имущественного комплекса. В апреле 2001 года имущественный комплекс предприятия–банкрота АО «АКПО» в результате торгов был продан на открытых торгах по голландскому методу за 85 млн 849 тыс. тенге российскому ООО «Торговый Дом Экстрапласт», которое не без энтузиазма взялось за восстановление прежних его позиций. С точки зрения рыночной экономики на заводе было целесообразно и необходимо восстановление всей первоначальной технологической цепочки производства полистирола, имевшего значительный потенциал рынка в Китае и России, первый из которых в то время ежегодно импортировал до 1 млн тонн этой продукции, а вторая имела ограниченные мощности его производства. Имевшийся тогда у российского владельца

Глава 8 НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКИЙ ДРАЙВЕР

Алик Айдарбаев,

председатель Правления АО «НК «КазМунайГаз»

план по техническому перевооружению и расширению производства предусматривал инвестирование в течение 10 лет с учетом банковских процентов 1249 млн долларов США. Впрочем, с самого начала данный план вызывал немалые сомнения - не только суммами инвестиций, но и источниками финансирования (кредитные средства, которые планировалось погасить за счет экспорта продукции). В тот момент в Казахстане кредит такого объема не мог предоставить никто. Сомнения быстро оправдались – за три года хозяйствования российского инвестора завод чаще стоял, нежели работал, лишь изредка его мощность едва достигала 8-15% от проектной.

Имущество другого нефтехимического предприятия - ОАО «Полипропилен» (г. Атырау) мощностью 30 тыс. тонн продукции в год, простаивавшего с 1996 года и тоже нуждавшегося в незамедлительной реанимации, - по результатам открытого аукциона, состоявшегося 10 ноября 1999 года, было приобретено ЗАО «Завод композиционных материалов и пластмасс» («ЗКМП», г. Томск), связанным с «Экстрапластом». С приходом нового собственника на образованном ТОО «Завод «Полипропилен», в свое время оснащенном оборудованием фирмы Montedison, начались ремонтно-восстановительные работы, заключены контракты на поставку пропилена из России и Азербайджана и реализацию готовой продукции.

Впрочем, в результате долгов по выплате кредитов «Торгового Дома Экстрапласт» перед одним из казахстанских коммерческих банков имущественный комплекс Актауского ЗПМ в мае 2004 года в качестве залогового имущества был продан на торгах алматинской компании Sat&Company, которая параллельно выкупила у «Экстрапласта» и ТОО «Завод Полипропилен» в Атырау. После неудачных попыток объединить в единый производственный комплекс Актауский ЗПМ и атырауский завод «Полипропилен» с привлечением российского, а затем казахстанского инвесторов в декабре 2004 года по 50% акций этих двух заводов у Sat&Company приобрело АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», дочернее предприятие «КазМунайГаза». Но, вопреки усилиям по реанимации обоих предприятий, из-за невозможности обеспечить поставку дорогостоящего зарубежного сырья, делавшего себестоимость готового продукта выше его рыночной цены, производство полистирола в Казахстане полностью прекратилось.

Несмотря на комплекс восстановительных мероприятий, не заработало со временем и крупнейшее ТОО «Казхимволокно» (бывший завод «Кустанайхимволокно»), имевшее шанс стать единственным на территории СНГ и Восточной Европы производителем химических волокон - метаарамидной нити, а также ряд других химических и нефтехимических предприятий в Казахстане.

Курс индустриально-инновационного развития, заложенный в начале 2000 года, стратегически верно идентифицировал основные риски экономики Казахстана: был выбран безальтернативный курс на диверсификацию экономики и уход от сырьевой зависимости. Между тем экстенсивный характер роста крупного казахстанского бизнеса, ориентированного на получение быстрой прибыли от экспорта сырья, не позволял ему переключиться на более высокие переделы. Инициативы государства не получали должной поддержки бизнес-сообщества, так как молодой национальный бизнес к тому времени не окреп настолько, чтобы выступить активным игроком диверсификации и строить новый, инновационный для Казахстана бизнес, пробиться и конкурировать на мировом рынке, привлекать в качестве стратегических партнеров ведущие компании мира. Соответственно, приоритеты бизнеса не коррелировали с приоритетами государства по развитию обрабатывающих производств, выпускающих продукцию с высокой добавленной стоимостью.

Для формирования политики государства по развитию химической и нефтехимической промышленности возникла необходимость обобщающего документа, где были бы отражены проблемы и перспективы развития отрасли. В этой связи была разработана первая профильная Программа восстановления и развития химической и нефтехимической промышленности Республики Казахстан на 2001-2002 годы. Она предусматривала создание условий для восстановления деятельности и стабильной работы отрасли, сохранения номенклатуры химической и нефтехимической продукции, источников инвестиции, создания мощностей по выпуску импортозамещающей продукции, повышения экспортного потенциала.

Развитию нефтехимии в стране способствовал рост производственных показателей на месторождениях Тенгиз, Карачаганак, Каражанбас и других, где бесцельно сжигались значительные объемы добываемого попутного газа, являющегося важнейшим стратегическим многокомпонентным нефтехимическим сырьем. Немаловажную роль играли вводимые международными организациями ограничения по сжиганию газов на факелах, которые поддержала страна.

Учитывая, что все нефтехимические и большинство химических процессов базируются на использовании катализаторов, наряду с организацией высокотехнологичных нефтехимических производств, требовалось создание производств по выпуску катализаторов в Казахстане, где научная школа катализа была одной из самых передовых.

Создание отечественной базы нефтепереработки и нефтехимии должно было стать генеральным направлением отрасли в последующие годы.

В 2001-2005 годах была заложена основа для коренной структурной перестройки нефтегазоперерабатывающей отрасли Казахстана в сторону создания нефтехимических комплексов республики. Согласно исследованию Phillips Petroleum Kazakhstan, в стране было целесообразно строительство заводов по выпуску полистирола и полиэтилена ориентировочной стоимостью 1,5-2 млрд долларов США. По оценке профильного министерства, наиболее экономически выгодным должна была стать организация нефтехимических объектов по выпуску полиэтилена, полипропилена, стирола и полистирола, этиленгликоля и бензола, метанола, то есть по получению базовой нефтехимической продукции, а в последующем предполагалось реализовать инвестиционные проекты по выпуску широкой гаммы нефтехимической продукции (синтетические каучуки, ароматические соединения, моторные масла и другая продукция), в том числе на основе использования нефти и нефтешламов. Основными регионами развития нефтехимической отрасли должны были стать нефтеносные Атырауская, Мангистауская, Западно-Казахстанская, Кызылординская области, а также Южно-Казахстанский регион, где расположен один из трех отечественных НПЗ.

Надеясь восстановить деятельность существующих предприятий, модернизировать их и создать новые современные производства вблизи сырьевых источников, Правительство сосредоточилось на разработке самых разных специализированных документов, таких как Программа восстановления и развития химической и нефтехимической промышленности на 2001-2002 годы, Стратегия индустриально-инновационного развития на 2003-2015 годы, Программа развития газовой отрасли на 2004-2010 годы, Программы развития нефтехимической промышленности на 2004-2010 и 2008-2013 годы, Государственная программа форсированного индустриально-инновационного развития на 2010-2014 годы, Концепция развития нефтехимической и химической отраслей промышленности Казахстана до 2015 года.

К примеру, согласно Программам развития нефтехимической промышленности РК на 2004-2010 и 2008-2013 годы, активизировать проекты в отрасли предусматривалось по двум направлениям. Первое предполагало создание нефтехимических производств по глубокой переработке углеводородного сырья для выпуска базовой и с высокой добавленной стоимостью нефтехимической продукции на базе СЭЗ «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк». Статус СЭЗ предусматривал таможенные и налоговые преференции участникам, позволял уменьшить себестоимость планируемой к производству казахстанской нефтехимической продукции, повысить ее конкурентоспособность на международном рынке. В основе создания СЭЗ нефтехимического профиля был заложен зонтичный или кластерный принцип - включение в СЭЗ различных географических территорий, близко расположенных к сырьевым, производственным и инфраструктурным ресурсам. Об успешности кластеров в то время свидетельствовал опыт стран с развитой нефтегазохимической отраслью – Саудовской Аравии, ОАЭ, Южной Кореи, Сингапура, России и других. Как правило, создание в каждом случае отдельной инфраструктуры и удержание стоимости сырья на приемлемом уровне при транспортировке на большие расстояния требуют значительных расходов со стороны государства и снижают рентабельность проектов. В то же время размещение «якорных производств» в одном месте повышало рентабельность предприятий за счет совместного использования инфраструктуры и удешевления логистики, минимизации сроков поставок продукции, быстрого решения организационных вопросов, что обеспечит синергию и выпуск новой продукции дальнейших переделов. К моменту разработки профильной программы в стране были разработаны концепция формирования СЭЗ, технико-экономическое обоснование, оценка воздействия на окружающую среду (ОВОС), подготовлены проекты Положения о СЭЗ «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк», постановления Правительства, Указа Президента Республики Казахстан. На материалы СЭЗ «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк» были получены государственные и отраслевые заключения, протокол заседания экспертного совета по вопросам специальных экономических зон Министерства индустрии и торговли. А 5 ноября 2007 года в городе Атырау проведены общественные слушания. Под территорию СЭЗ в Атырауской области было отведено 1787,4 гектара.

Второе направление предусматривало строительство предприятий малого и среднего бизнеса для организации дополнительной переработки базовой нефтехимической продукции и выпуска инновационной продукции с высокой добавленной стоимостью промышленного и потребительского назначения. Доминирование нефтегазовой отрасли в экономике западного региона Казахстана обуславливало значительную ориентированность на нее сферы предпринимательства. Во всех областях региона были достаточно развиты сопутствующие сервисные услуги, машиностроение и инфраструктура, включая транспортные коммуникации. В то же время доминирование нефтегазовой отрасли в экономике западного региона Казахстана обусловило значительную ориентированность на нее сферы предпринимательства. Во всех областях региона достаточно развиты сопутствующие сервисные услуги, машиностроение и инфраструктура, включая транспортные коммуникации.

Одной из основных задач для успешной реализации крупных проектов являлось завершение строительства инфраструктуры государством. В 2009-2011 годах для инфраструктуры СЭЗ была разработана проектно-сметная документация и в рамках бюджетного финансирования с использованием возможностей концессионного законодательства начато строительство основных объектов, в том числе энерго- и водообеспечения, транспортных, телекоммуникационных и других.

Планируемый профильный кластер на территории СЭЗ должен был включать целый ряд предприятий, работающих по зонтичному типу, при этом его «сердцем» должен был стать первый интегрированный газохимический комплекс. Высокая окупаемость и троекратный мультипликативный эффект на смежные отрасли делали предприятия нефтехимического сектора весьма привлекательными для вложения инвестиций. Однако из-за отсутствия детальных бизнес-планов, дорогостоящих инвестиций, а также должного интереса у крупных зарубежных производителей нефти и газа к налаживанию глубокой переработки сырья внутри страны, в ущерб более выгодному и немудреному экспорту сырья, нефтегазохимический сегмент никак не мог захватить свою нишу в промышленности. Надежды Правительства возлагались не только на зарубежных, но и на казахстанских

Глава 8 НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКИЙ ДРАЙВЕР

инвесторов. За последние годы большинство из них встало на ноги, обладало качественным менеджментом.

Принимая во внимание масштабы инвестиционных проектов, их соответствие мировому уровню, а также объемы инвестиций, вкладываемые в проекты, Правительством Республики Казахстан было принято решение на основе механизмов государственно-частного партнерства создать для этого благоприятные экономические, административные и инфраструктурные условия. Для решения вопроса обеспечения нефтегазохимических производств сырьем (газом) в Закон «О газе и газоснабжении» были внесены существенные изменения. Во-первых, введено определение «промышленный потребитель, использующий товарный газ для производства нефтегазохимической продукции». Во-вторых, для данной категории разработана специальная формула ценообразования газа и предоставлена возможность резервирования за проектом необходимых объемов сырья (товарного газа) в рамках республиканского баланса газа. Также установлено право на приобретение сжиженного нефтяного газа по регулируемой государством цене для производства нефтегазохимической продукции. Упрощена процедура привлечения иностранной рабочей силы. С целью реализации амбициозной задачи – создания производств по глубокой переработке углеводородного сырья 4-5-х переделов - разрабатываются Национальный проект по развитию нефтегазохимической отрасли до 2025 года (среднесрочный период) и Стратегия развития по развитию нефтегазохимической отрасли на долгосрочный период, в которых формулируются конкретные задачи и меры, направленные на создание конкурентоспособной отрасли с высокой добавленной стоимостью.

Благодаря этим и другим мерам по состоянию на 2021 год Казахстан в своем инвестиционном портфеле в области нефтегазохимии, помимо уже выполненных, имел еще несколько перспективных масштабных проектов, реализация которых на заре независимости казалась фантастической, нереальной. Крупнейшие из них - это строительство комплекса по выработке полипропилена мощностью порядка 500 тыс. тонн в год; комплекса по выпуску полиэтилена мощностью 1,25 млн тонн в год; завода по производству 375 тыс. тонн терефталевой кислоты и 400 тыс. тонн полиэтилентерефталата (ПЭТФ) в год – видов продукции, сырьем для которых служит производимый на Атырауском НПЗ и пока экспортируемый в Россию параксилол; проект по производству бутадиена и его производных проектной мощностью 186 тыс. тонн в год и другие.

Все четыре производства расположатся в Атырауской области, на территории СЭЗ, всего в нескольких километрах от источников углеводородного сырья – Тенгизского и Кашаганского месторождений, что является важным фактором.

Несмотря на то, что первые два проекта объединены Правительством РК под брендом интегрированного газохимического комплекса (они разделены лишь на первую и вторую фазы – полипропилен и полиэтилен), фактически оба абсолютно автономны. Их «разделение» произошло по причине дороговизны, подогреваемой нескончаемыми финансовыми кризисами, и невозможностью привлечения единых акционеров, на которых легла бы чрезмерная инвестиционная нагрузка. Так, стоимость завода по производству полипропилена оценивается в 1 млрд 865 млн долларов США, а предприятия по выпуску полиэтилена – в 6,8 млрд долларов США.

Вопреки имевшемуся с 2011 года кредитному соглашению между АО «Банк Развития Казахстана» и «Эксимбанком» Китая о финансировании полипропиленового проекта, ТОО Kazakhstan Petrochemical Industries Inc (99% у ТОО «Объединенная химическая компания» - полностью контролируемого АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына», 1% - у казахстанского ТОО «Фирма Алмэкс Плюс») к строительным работам так и не приступило. Активное строительство развернулось лишь с 2018 года, после передачи проекта в управление «КазМунайГазу». За истекший период было завершено проектирование с участием Казахского института нефти и газа, утвержден генеральный план завода и необходимые технологические схемы, оптимизирован график строительства и мобилизованы специалисты, имеющие опыт реализации крупных проектов в Казахстане, размещены заказы на изготовление основного оборудования и материалов на «АтырауНефтеМаше», Петропавловском заводе тяжелого машиностроения, «Имстальконе» и других казахстанских предприятиях. EPC-подрядчиком выступила китайская компания China National Chemical Enginnering Co (CNCEC). Из 36 субподрядных компаний, задействованных на стройплощадках, 33 - местные. Площадка комплекса находится в 33 км к северо-востоку от города Атырау, в 8–9 км севернее ст. Карабатан, вблизи от существующей железной (9,2 км) и автомобильной (6,3 км) дорог. Комплекс включает в себя две основные технологические установки: дегидрирования пропана мощностью 503 тыс. тонн в год (технология CATOFIN) и полимеризации пропилена мощностью 500 тыс. тонн в год (технология NOVOLEN), а также необходимые объекты инфраструктуры. Для проекта в качестве лицензиара была выбрана компания с мировым именем в области производства полимеров - Lummus Technology Inc. На территории Республики Казахстан, да и на территории бывшего Советского Союза, такие технологии применены впервые. Предприятия с аналогичной технологией и схожими объемами производства имеются лишь в США (штат Техас), КНР и Саудовской Аравии.

Завершение строительно-монтажных работ на комплексе полипропилена в декабре 2021 года станет подарком к 30-летию суверенного развития Казахстана. Ввод объекта в эксплуатацию в 2022 году поставит точку в реализации этого крупнейшего нефтегазохимического проекта в истории суверенной страны. Реализация проекта позволит «КазМунайГазу» выйти на мировой рынок полипропилена в качестве серьезного игрока. Полипропилен широко применяется в машиностроении, медицине, электротехнике, при производстве упаковочных материалов, тары, волокон, труб и фитингов для горячего водоснабжения, оргтехники и бытовой электроники, товаров народного потребления, садовой и офисной мебели. Исходным сырьем для загрузки завода

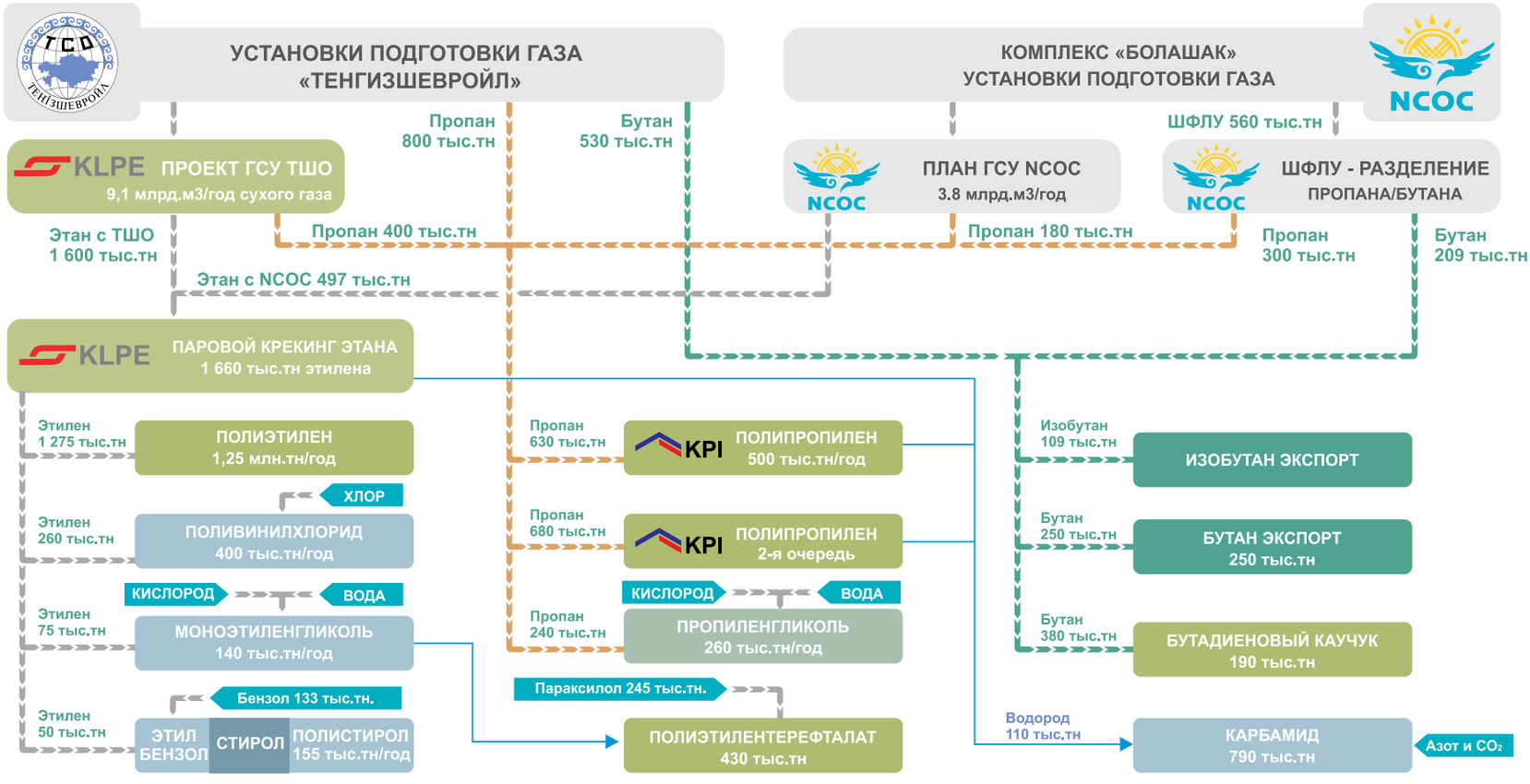
станет пропан, производимый ТОО «Тенгизшевройл» - разработчиком крупнейшего в Казахстане месторождения Тенгиз. В перспективе ассортимент будет дополнен марками ударопрочных сополимеров для возможности охвата практических всех направлений использования полимеров. Низкая себестоимость и отличные физические и химические свойства полипропилена будут способствовать развитию многих отраслей промышленности в Республике Казахстан.

Планируемое строительство комплекса по производству полиэтилена станет вторым этапом по созданию в регионе нефтегазохимического кластера с последующим получением высокотехнологичной базовой продукции отрасли. Полиэтилен обладает высокими эксплуатационными характеристиками, такими как гибкость, прозрачность, нетоксичность, простота переработки и модификации. Он является самым востребованным полимером в мире, его ежегодное потребление составляет более 100 млн тонн в год или 32% от общего количества потребляемых полимеров. Высокий спрос на полиэтилен связан с тем, что из данного полимера изготавливаются большое количество бытовых и промышленных изделий и товаров, таких как, например, полиэтиленовые трубы, строительные и упаковочные материалы и т.д. Производство полиэтилена будет включать в себя технологические установки, как установку парового крекинга (пиролиз), установку полимеризации, а также вспомогательную установку димеризации этилена.

Для создания производства по выпуску полиэтилена оператором ТОО KLPE, представляющим интересы «КазМунайГаза» в проекте, планируется реализация трех проектов: строительство газосепарационной установки (ГСУ) мощностью 9,1 млрд кубометров в год с извлечением из сухого газа 1,6 млн тонн этана в год, этанопровода протяженностью 205 км, предназначенного для транспортировки жидкого этана с Тенгиза на Карабатан, и непосредственно самого завода по производству полиэтилена. Для обеспечения надежности поставок сырья на полипропиленовый завод в августе 2020 года KLPE и ТШО подписали соглашение по базовым условиям взаимодействия при проектировании газосепарационной установки, которое предусматривает возврат переработанного газа в объеме 7,3 млрд кубометров в год в ТШО. К разработке проектных работ этапа FEED (базовый проект) была привлечена компания JGC Corporation, в качестве лицензиара технологий извлечения этана и очистки пропана определена компания Honeywell UOP (США). В качестве лицензиаров процесса пиролиза в рамках проекта рассматриваются такие мировые лидеры, как компании KBR, Linde, McDermott, Technip со своими особенностями и ноу-хау решениями к производству. Для процесса полимеризации изучаются технологии таких крупнейших лицензиаров, как Chevron Phillips Chemicals, Univation Technologies, Lyondell Basel, Sabic, Mitsui и др. В качестве сырья для производства полиэтилена также будет использоваться газ с месторождений Тенгиз и Кашаган в объеме 6,3 млрд кубометров в год.

Ранее данным проектом интересовались крупнейшие иностранные компании: в 2011 году при участии Президентов Казахстана и Республики Корея Нурсултана Назарбае-

ПЕРСПЕКТИВЫ НЕФТЕГАЗОХИМИИ



Глава 8 НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКИЙ ДРАЙВЕР

ва и Ли Мен Бака корейская LG Chem Ltd подписала соглашение о совместном с Казахстаном предприятии, однако мировой экономический кризис внес корректировки в инвестиционные планы этой компании; в 2018 году АО ФНБ «Самрук-Казына» и арабо-австрийская Borealis (Mubadala - 64%, OMV - 36%) также подписали соглашение о разработке проекта, предусматривавшее строительство на основе запатентованной технологии Borstar этановой крекинг-установки и двух установок по выпуску полиэтилена суммарной мощностью 1,25 млн тонн в год с возможностью дальнейшего расширения крекинг-установки в будущем, однако уже в 2020 году, на финальном этапе разработки межправительственного соглашения и соглашения о правительственной поддержке, в которых должен был быть закреплен пакет мер государственной поддержки и переход на стадию проектирования и структурирования, Borealis в связи с глобальным кризисом, вызванным распространением коронавирусной инфекции Covid-19 и низкой ценой на нефть, объявила о своем выходе из проекта. Одновременно был начат поиск другого стратегического партнера. Был улучшен пакет предлагаемых условий для реализации проекта, в частности, для бесперебойной поставки сырья будущему заводу по производству полиэтилена начато проектирование газосепарационной установки.

Результатом активного поиска партнера стало подписание в июне 2021 года между АО «ФНБ «Самрук-Казына», АО НК «КазМунайГаз» и крупнейшим российским нефтегазохимическим производителем ПАО «СИБУР Холдинг» трехстороннего соглашения по проекту строительства интегрированного газохимического комплекса. «В лице «СИБУРа», в случае положительного решения о вхождении в проект, мы можем получить надежного партнера, необходимого для реализации столь значимого для нашей страны комплекса. Также хочу отметить, что этот проект с нашей стороны получит всестороннюю поддержку. Мы будем принимать все необходимые меры для его успешной реализации», - отметил председатель Правления «КазМунайГаза» Алик Айдарбаев. «СИБУР» имеет уникальный опыт по реализации масштабных инвестиционных проектов в области нефтегазохимии и заинтересован в расширении нефтехимической части бизнеса, в том числе, за счет выхода на новые рынки. В случае совместной реализации проектов мы будем рады поделиться с партнерами накопленной экспертизой по запуску проектов и эксплуатации полимерных комплексов мирового уровня. Партнеры обладают большим опытом в строительстве и эксплуатации крупных производственных объектов в добыче, транспортировке и переработке нефти и газа и, в свою очередь, смогут оказать проектам необходимую сырьевую поддержку и обеспечат предприятия существующей инфраструктурой в рамках специальной экономической зоны», - подчеркнул со своей стороны председатель Правления ПАО «СИБУР Холдинг» Дмитрий Конов.

Оценивая перспективы обоих, связанных друг с другом проектов, заместитель председателя Правления по переработке и маркетингу АО «НК «КазМунайГаз» Данияр Тиесов заявил, что их реализация даст большой толчок развитию промышленности Казахстана. «Мы уже 120 лет добываем нефть, 75 лет перерабатываем ее в нефтепродукты, и сейчас мы осваиваем новую отрасль – нефтегазохимию», - отметил он.

В будущем занять свое место в проекте интегрированного газохимического комплекса, получив преимущество в виде использования собственного, а не импортируемого сырья, рассчитывает действующее с 2012 года ТОО «Полимер Продакшн», созданное ТОО «Объединенная химическая компания» (90%) и ТОО Propylene Pack (10%) для производства полимерной тары (мешки), полипропиленовой и полиэтиленовой пленки.

В 2022 году ТОО Zhaik Petroleum намерено реализовать в Западно-Казахстанской области проект строительства газохимического комплекса по производству метанола класса АА и компонента дизельного топлива среднегодовой мощностью 350 тыс. метрических тонн. Со-разработчиком проекта выступила компания Westgasoil Pte. Ltd. (Сингапур). Объем инвестиций оценивается в объеме 166,1 млн долларов США, структура финансирования: 30% частных инвестиций (Haldor Topsoe, Дания, Sanli Technologies, Китай и SAS, Германия), 70% - государственные средства АО «Банк Развития Казахстана». Предполагаемые налоговые поступления в бюджет Западно-Казахстанской области составят 66 млрд тенге на период эксплуатации в 2022-2042 годах. Рынками сбыта станут Казахстан (62%) и Россия (38%). Имеются предварительные off-take контракты с ТОО «Атырауский НПЗ» и ООО «Эктохим». Технологический процесс производства метанола будет осуществляться по технологии Haldor Topsoe GTM (Gas To Methanol): 1. десульфуризация; 2. переработка газа (на водород, монооксид углерода и диоксид углерода); 3. синтез; 4. очистка конечного продукта от примесей. В 2020 году проект строительства газохимического комплекса по производству метанола класса АА и компонента дизельного топлива в Западно-Казахстанской области был включен в перечень инвестиционных предложений нацкомпании АО Kazakh Invest.

В 2023 году на территории еще одной специальной экономической зоны «Оңтүстік» в Енбекшинском районе г. Шымкента (Туркестанская область) ТОО «Шымкентская химическая компания» (входит в структуру АО «Холдинговая группа «АЛМЭКС») планирует построить завод по производству метил-трет-бутилового эфира, инвестировав в него 36 млн долларов США. Мощность предприятия по производству полипропилена составит 81 тыс. тонн в год, октаноповышающих присадок для бензина - 57 тыс. тонн в год. Метил-трет-бутиловый эфир будет использоваться на Шымкентском НПЗ для производства высокооктановых бензинов экологических классов К4 и К5. Реализация проекта будет способствовать увеличению доли обрабатывающей промышленности республики путем создания нефтехимического кластера в СЭЗ «Оңтүстік». Для строительства нового завода АО «Банк Развития Казахстан» (БРК) в 2020 году выделило заем в сумме 9 млрд тенге сроком до 10 лет. При этом полная стоимость проекта составила 13,7 млрд тенге. Оставшиеся инвестиции в сумме 4,7 млрд тенге вложило ТОО «Шымкентская химическая компания» за счет собственных средств. Проект завода разработан на базе всемирно известной технологии Etherification французской компании

«…большие ожидания по развитию экономики области связаны с нефтегазохимией. … Данная отрасль – это основа будущей экономики региона и всей страны».

Касым-Жомарт Токаев,
Президент РК во время совещания по вопросам социально-экономического развития Атырауской области в 2021 году

Axens, которая является одним из международных лидеров в производстве МТБЭ. Строительство завода обусловлено широким спросом на МТБЭ в Казахстане. К примеру, годовая потребность внутреннего рынка составляет 80 тыс. тонн. По планам компании, продукция завода будет не только покрывать потребности производств в Казахстане, но и иметь выход на рынки других стран (Россия, Китай, Турция, Япония и другие). На период строительства завода предполагается создание 800 рабочих мест, а после ввода в эксплуатацию завода – до 350 рабочих мест. Шымкентский завод по производству МТБЭ отвечает стратегическим государственным задачам по развитию нефтегазовой отрасли и углублению комплексной переработки углеводородов. Запуск нового завода увеличит долю обрабатывающей промышленности Казахстана, а также позволит выпускать нефтехимические про-

Глава 8 НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКИЙ ДРАЙВЕР

дукты с высокой добавленной стоимостью. Проект включен в Карту индустриализации Республики Казахстан.

Кроме того, в 2023 году ТОО Standard Petroleum & Co (входит в финансовую торгово-промышленную корпорацию «Оңтүстік») построит в Ордабасинском районе Туркестанской области нефтехимический комбинат для производства моторных топлив и продуктов нефтехимии «Стандарт Петрольнефтехим» с инвестициями 257,45 млн долларов США. Здесь планируется использовать нетрадиционную технологию глубокой переработки нефти, а именно циклонный тип переработки – вихревую этерификацию. Производственная мощность завода составит от 1 млн тонн до 1,85 млн тонн сырья в год. Сырьем станет нефть, газовый конденсат, их смеси с месторождения Кенлык, а продуктами переработки - бензин марки АИ-95 класса 5, зимние и арктические сорта дизельного топлива класса 5, газомоторное пропан-бутановое топливо, нефтяной кокс (на начальном этапе – мазут М150), смесь ароматики (БТК), изопропиловый спирт, нафталин, полимеры, карбамид, оксигенаты.

К 2024 году ТОО Almex Petrochemical, входящее в АО «Холдинговая группа «АЛМЭКС», планирует построить на территории специальной экономической зоны «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк» в Атырауской области завод по производству терефталевой кислоты (ТФК) мощностью 375 тыс. тонн и ПЭТФ мощностью 430 тыс. тонн в год, которые будут большей частью экспортироваться на рынки Европы и Азии на условии off take, а также использоваться в Казахстане. Генеральными проектировщиками строительства завода выступили Казахский институт нефти и газа (КИНГ) с казахстанской стороны и проектный институт «Союзхимпромпроект» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский национальный исследовательский тех-

нологический университет» (ПИ «Союзхимпромпроект» ФГБОУ ВО «КНИТУ») с российской стороны.

До 2025 года АО «НК «КазМунайГаз» и ПАО «Татнефть» планируют построить в Атырауской области завод по производству бутадиеновых каучуков, применяемых в модификации битума, изготовлении адгезивов, клеев, резин и экологичных шин. Мощность предприятия составит 186 тыс. тонн бутадиеновых каучуков и 170 тыс. тонн изобутана в год. Синтетические каучуки широко применяются при производстве автомобильных покрышек, дорожных покрытий, а также резинотехнических изделий. Мировой рынок их производства составляет свыше 5 млн тонн с ежегодным ростом примерно на 3%. Сырьем для завода будет бутан, производимый компанией ТОО «Тенгизшевройл». Готовая продукция будет поставляться на шинный завод KamaTyresKZ в Карагандинской области, а также на экспорт в страны Европы, Россию, Китай, Турцию и другие. Реализация проекта позволит создать около 2000 рабочих мест на период строительства и 400 рабочих мест в ходе эксплуатации завода. В апреле 2021 года было подписано соглашение по базовым условиям взаимодействия и рамочный договор по проекту. Проект по производству бутадиена и синтетических каучуков, являющийся важным этапом для развития национальной нефтегазохимической отрасли, также является высокотехнологичным и включает в себя лицензионные установки дегидрирования бутана Lummus Technologies Inc., извлечения бутадиена Lummus-BASF, Nippon Zeon, Lyondell-Basell, а также установку полимеризации для получения синтетических каучуков Versalis, Sabic, Sinopec.

Если рассматривать перспективы этой отрасли в целом по Казахстану, ожидаемый экономический эффект только от деятельности интегрированного газохимического комплекса и завода по производству бутадиеновых каучуков впечатляет: объем производства нефтегазохимической продукции к 2030 году – более 2 млн тонн; экспорт в 2030 году – более 3 млрд долларов США; общий объем привлеченных средств (заемные средства и средства иностранных инвесторов) для реализации заявленных проектов составит порядка 13 млрд долларов США; в период строительства будет создано более 10 000 рабочих мест, в период эксплуатации – порядка 2 000 рабочих мест; вклад в ВВП страны от реализации проектов нефтегазохимии оценивается от 1,3% до 1,5% к 2030 году; импортозамещение к 2030 году по полипропилену составит 90%, бутадиену – 70% и полиэтилену – 50%. При этом синергия, образующаяся между комплексами, послужит удлинению цепочки производств глубокой переработки. На базе Тенгизского сырья, помимо четырех основных производств (полипропилена, полиэтилена, ПЭТФ, бутадиена и синтетических каучуков), имеется возможность наладить производство по выпуску моноэтиленгликоля (140 тыс. тонн в год) и карбамида (790 тыс. тонн в год).

Глава 8 НЕФТЕГАЗОХИМИЧЕСКИЙ ДРАЙВЕР

Все вышеуказанные проекты имеют высокую техническую сложность и требования к режиму производства. Их реализация имеет высокую социальную значимость. В первую очередь, речь идет как о создании новых рабочих мест непосредственно в проектах, так и об эффекте масштаба. Строительство заводов послужит основой для создания ряда других производств в химической, легкой, пищевой, автомобильной промышленности, строительстве, машиностроении, медицине и других отраслях.

Согласно подсчетам «КазМунайГаза», в ближайшие годы на стадии эксплуатации нефтегазохимических проектов потребуется более 1000 высококвалифицированных инженеров и 2000 квалифицированных технических специалистов. В этой связи планируется провести работу по принятию системных мер по подготовке кадров, в том числе разработать и принять профессиональные стандарты в нефтегазохимической отрасли; пересмотреть текущие образовательные программы вузов и колледжей, внедрить новые дисциплины, новые стандарты и методы обучения; внедрить дуальное образование, что будет способствовать налаживанию действенного сотрудничества между образовательными учреждениями и нефтегазохимическими предприятиями, позволит адаптировать образовательные программы и перечни специальностей к текущим потребностям предприятий. Предусмотрены системные меры в рамках развития и внедрения НИОКР в сфере нефтегазохимии. Для этого будут созданы центры компетенций и НИОКР центры для развития нефтегазохимии.

Обещая создать особые условия для развития нефтегазохимической сферы в Казахстане, государство гарантировало защиту инвестиций, обеспечило проекты гарантированным сырьем, финансирует строительство общезаводской инфраструктуры, а, учитывая, что все проекты реализуются в рамках специальной экономической зоны, еще и освободило их от налоговых и таможенных пошлин и упростило процедуру привлечения иностранной рабочей силы.

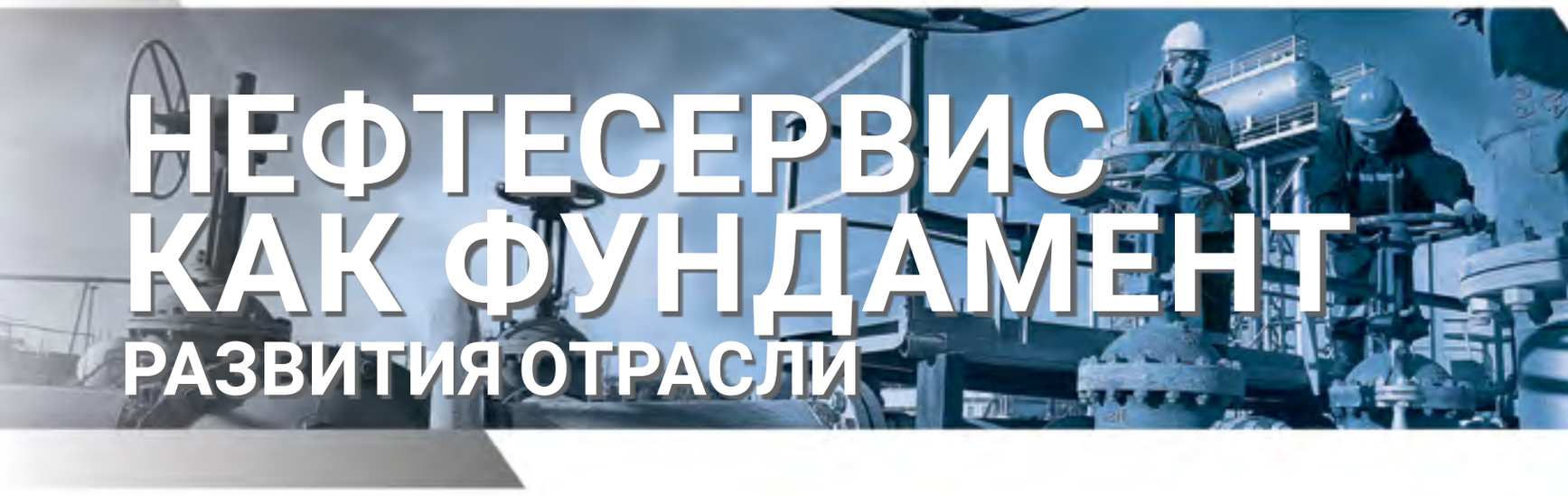
В целом реализация всех проектов позволит уйти от сырьевой направленности страны, выпускать продукцию с высокой добавленной стоимостью, увеличить долю обрабатывающей промышленности, диверсифицировать экономику и придать импульс развитию малого и среднего бизнеса. Более низкая волатильность цен на полимеры в сравнении со стоимостью нефти и газа делает прогнозируемой экспортную выручку, а каждый вложенный тенге в нефтегазохимию в среднем дает четырехкратный мультипликативный эффект в экономике.

«После 2030-2035 годов многие европейские страны и Китай полностью планируют отказаться от дизельных двигателей. Никто до конца не может спрогнозировать, какой будет спрос на сырую нефть в тот период. И поэтому в будущем тренд - переработка внутри страны. Поддержка нефтехимии - один из главных выходов из этой ситуации», - отмечал Канат Бозумбаев, занимавший пост министра энергетики Казахстана.

Понятно, что сегодня ожиданий от скорейшей реализации нефтегазохимических проектов в Казахстане достаточно: в конце концов, их запуск должен перекроить имеющуюся сейчас структуру экономики страны, для которой до сих пор сырьевая направленность была основой для роста ВВП.

Как заявил Президент РК Касым-Жомарт Токаева во время совещания по вопросам социально-экономического развития Атырауской области в 2021 году, «…большие ожидания по развитию экономики области связаны с нефтегазохимией. … Данная отрасль – это основа будущей экономики региона и всей страны».

...в ближайшие годы на стадии эксплуатации нефтегазохимических проектов потребуется более 1000 высококвалифицированных инженеров и 2000 квалифицированных технических специалистов. В этой связи планируется провести работу по принятию системных мер по подготовке кадров, в том числе разработать и принять профессиональные стандарты в нефтегазохимической отрасли.



НЕФТЕСЕРВИС КАК ФУНДАМЕНТ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ

Глава 9

«МЫ ПРИДАЕМ ФОРМУ НАШИМ ЗДАНИЯМ, А ПОТОМ ОНИ ПРИДАЮТ ФОРМУ НАМ».

Уинстон Черчилль,
британский государственный и политический деятель,
Премьер-министр Великобритании в 1940-1945 и 1951-1955 годах

На заре независимости Казахстан первым среди стран бывшего СССР занялся системной поддержкой предпринимателей, в том числе закрепляя на законодательном уровне меры по защите интересов отечественных поставщиков товаров, работ и услуг (ТРУ) для нефтегазового сектора. Именно нефтегазовая отрасль выступала передовым фронтом, обеспечивавшим экономический рост в стране. Эффективная разработка и жизнеобеспечение нефтегазовых месторождений всегда зависели от качественных нефтесервисных услуг.

После принятия Президентом РК Нурсултаном Назарбаевым 5 мая 1992 года Государственной программы поддержки и развития предпринимательства в Республике Казахстан на 1992–1994 годы, а затем подписания в июле 1992 года Закона «О защите и поддержке частного предпринимательства» в стране стали появляться десятки и даже сотни субъектов малого и среднего бизнеса, претендующих на участие в перспективных нефтесервсисных подрядах. Однако скромная доля присутствия отечественных компаний на рынке нефтесервиса в Казахстане в то время с сожалением демонстрировала неспособность местного бизнеса соответствовать международным требованиям при оказании соответствующих услуг. Крупные отраслевые корпорации, выступающие акционерами нефтегазовых проектов, предпочитали приобретать товары, а также привлекать к выполнению работ исключительно зарубежных поставщиков – наиболее подготовленных и соответствующих требованиям нефтяников. Долгие годы в структуре, демонстрирующей соотношение зарубежных и отечественных компаний и организаций на рынке нефтесервисных услуг Казахстана, преобладали иностранцы. Вопрос этот был скорректирован лишь в условиях финансово-экономического кризиса конца 2000-ых годов, когда Нурсултан Назарбаев дал установку на всестороннее повышение казахстанского содержания в проектах иностранных инвесторов, особенно недропользователей.

«Поначалу не все партнеры позитивно восприняли эту установку, но мы были настойчивы, тверды и убедительны. На заседании Совета иностранных инвесторов в декабре 2008 года я заявил, что для Правительства развитие казахстанского содержания должно стать вопросом номер один», - отмечал Елбасы.

Развитие казахстанского содержания стало стратегической задачей, поставленной перед Правительством РК.

Впервые всплеск активности и рост местных компаний на нефтегазовом рынке произошел в 2000-ых годах, в период возведения на Тенгизском и Карачаганакском место-

рождениях масштабных и высокотехнологичных объектов. Тогда подряды на строительство Завода второго поколения и Закачки сырого газа (ЗВП/ЗСГ) на Тенгизе, а также Карачаганакского газоперерабатывающего комплекса и нефтепровода Карачаганак - Большой Чаган – Атырау получили десятки отечественных предприятий. Создание в 2008 году ТОО «Теңіз Бұрғылау» стимулировало рынок буровых услуг в стране.

В 2007-2009 годах Правительство по поручению Президента РК начало более последовательно контролировать деятельность иностранных компаний, следить за соблюдением ими своих договорных обязательств, а самое главное – обеспечивать недопущение нанесения ущерба интересам Казахстана. К тому времени уровень развития казахстанских компаний заметно вырос, и стало понятно, что реализация многих нефтегазовых проектов вполне по силам отечественным производителям, тем более что финансовый сектор располагал достаточным для этого капиталом.

Как писал Нурсултан Назарбаев, в своей книге «Эра независимости» (г. Астана, 2017 год), «отныне четкая государственная линия – наращивание казахстанского содержания – в сотрудничестве с транснациональными компаниями стала основной и незыблемой». Казахстанские товаропроизводители стали подписывать больше контрактов с национальными компаниями.

Понятие «казахстанское содержание» появилось в 2008 году в связи с изменениями Закона РК от 21 июля 2007 года №303 «О государственных закупках», а с января 2012 года, с введением новых законов и правил, оно было заменено на «местное содержание». В 2008-2010 годах в законодательные акты РК были введены понятия «отечественный (казахстанский) поставщик работ, услуг» и «отечественный (казахстанский) производитель товаров», или совместно - «национальные поставщики». Закон определял отечественным поставщиком работ, услуг физические и юридические лица, в которых ≥ 95% работников являются гражданами РК, а казахстанским товаропроизводителем тех, чьи товары имеют сертификат СТ-KZ. Национальным поставщикам было дано право на 20% условную скидку при участии в тендерах недропользователей. Практически за всеми недропользователями были закреплены процентные контрактные обязательства по местному содержанию в ТРУ (например, 30% - в закупаемых товарах, 85% - в работах, услугах) и обязанность в своих объявлениях о тендерах указывать требуемый процент местного содержания (от 0 до 100%).

С целью развития казахстанского содержания товаров, работ и услуг (ТРУ) в промышленных проектах в республике, включая нефтегазовые, Правительством была принята специальная Программа, рассчитанная на 2010-2014 годы. Согласно ей, к 2014 году недропользователи должны повысить уровень экономически выгодного производства местных товаров до 16%, работ и услуг до 85%; процент казахстанского персонала, занятого в их проектах: для

Глава 9 НЕФТЕСЕРВИС КАК ФУНДАМЕНТ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ

менеджеров высшего звена не менее 70%, для менеджеров среднего звена, инженерно–технического персонала и рабочих специальностей не менее 90%. Для государственных учреждений и организаций, национальных холдингов и компаний, а также системообразующих предприятий эти показатели составляли: по товарам - 60%, по работам и услугам - 90%. Финансирование Программы осуществлялось за счет средств республиканского бюджета в размере 2845,6 млн тенге. Во-первых, с ее принятием казахстанский бизнес получил прямой доступ к планам закупа недропользователей. Если раньше отечественные предприятия были один на один с недропользователями, которые проводили закупки по своему усмотрению, то ситуация в 2011 году была в корне изменена. Отныне любой предприниматель, зарегистрировавшийся в информационной системе (ИС) Реестра Министерства нефти и газа и Министерства индустрии и новых технологий, мог увидеть что, когда и на какую сумму ТРУ закупают нефтегазовые компании. С 2010 года Миннефтегаз начал проведение анализа закупок на соответствие Правилам, утвержденным Правительством для недропользователей. Закупки 128 компаний стали отслеживаться через ИС Реестр от подачи объявления о тендере до подведения его итогов. Кроме того, почувствовав поддержку со стороны государства, казахстанские бизнесмены стали жаловаться в Миннефтегаз на нарушения при проведении закупок. Как показывает статистика, в 2010 году было выявлено нарушений на сумму 157 млрд тенге, что составило 25% от всех закупок. В 2011 году размер нарушений уменьшился до 18%. Один из наиболее эффективных вариантов уменьшить количество процессуальных нарушений и увеличить прозрачность закупок – это перевести закупки в электронный формат. К примеру, перевод госзакупок в электронный формат позволил снизить количество процедурных нарушений на 70%. К тому времени порядка 25 недропользователей нефтегазового сектора стали проводить закупки на электронных торговых площадках. Во-вторых, компании-аутсайдеры обязали разработать собственные корпоративные Программы развития казахстанского содержания. Если раньше серьезной проблемой являлось отсутствие четких цифровых обязательств по казахстанскому содержанию, то теперь количество таких контрактов существенно сократилось. Важным моментом при подписании соглашений с недропользователями стал штраф за неисполнение казахстанского содержания, предусмотренный модельным контрактом, утвержденным Правительством. В новые соглашения министерство стало включать штрафные санкции за неисполнение соответствующих обязательств в закупках в размере 30%. Из-за этого многие недропользователи отказывались от подписания таких соглашений, поскольку это сильно увеличивало риски их бизнеса. Однако иные санкции по увеличению казахстанского содержания в ТРУ Правительству представлялись менее эффективными.

С 1 января 2014 года в Закон РК «О государственных закупках» от 21 июля 2007 года было введено понятие «национальный режим», предусматривающий допуск ТРУ от потенциальных поставщиков из стран Евразийского Экономического Союза к участию в государственных закупках на равных условиях с национальными поставщиками. Это способствовало привлечению сервисных услуг и производителей из стран ЕврАзЭС. С 4 декабря 2015 года взаимоотношения недропользователей и поставщиков ТРУ стал регулировать новый Закон РК «О государственных закупках» №434-V. Важным звеном в поддержке отечественного бизнеса, а именно казахстанских производителей, в том числе в нефтегазовом секторе, стало и создание интернет-портала «Казахстанское содержание».

С законодательными трансформациями в этом секторе, а также реализацией крупных проектов добычи росло количество казахстанских нефтесервисных компаний, менялось и мышление и подходы отечественного бизнеса к качеству ТРУ. Главой государства была поставлена задача: довести развитие местных товаров, работ и услуг до 50% от ВВП.

К 2017 году нефтесервисный рынок все еще представлял собой весьма неоднородную структуру. В секторе буровых услуг лидерами были иностранные компании: американские Schlumberger, Baker Hughes, Weatherford Kazakhstan, Halliburton, китайские BGP Geophysical services и CNLC International. А казахстанские Geo Energi Group, RT Alliance, Techno Trading Ltd и Azimut Energy Services занимали лишь незначительные доли участия в буровых проектах. Впрочем, предпринятые в последние годы Правительством Казахстана и крупнейшими заказчиками нефтесервисных услуг меры по стимулированию роста доли местных игроков на национальном нефтесервисном рынке привели к увеличению количества совместных предприятий с иностранными компаниями, указывав на перспективы развития такого сотрудничества: безусловным подтверждением этого стало создание в 2018 году СП между KMG Drilling & Services и одним из мировых гигантов в области нефтесервиса Parker Drilling для предоставления наземных буровых станков для Карачаганака, открытие сервисного и производственного центра в Мангистауской области с участием Schlumberger, а также образование СП между Baker Hughes и казахстанским азотным заводом. Создание совместных предприятий было полезно и важно для казахстанского бизнеса, в первую очередь, с точки зрения использования уникального опыта, знаний, технологий и систем управления. Им предстояло открыть дорогу местным нефтесервисным компаниям к участию в крупных проектах на нефтегазовых месторождениях (причем не только в базовых работах, но и более технологичных), составив успешную конкуренцию ведущим международным игрокам рынка. Второй сектор охватывал зарубежные и крупные казахстанские компании, выполняющие работы по возведению береговых промысловых объектов, прокладке трубопроводов, бурению скважин, перевозке тяжеловесных и крупногабаритных грузов. Третий сектор, подразумевающий осуществление базовых строительно-монтажных работ, включающих возведение офисных зданий и вахтовых поселков, дорог, транспортировку несложных грузов, а также организацию питания, был отдан местным предприятиям. Позиции одного из лидеров сегмента нефтегазового строительства на протяжении многих лет заняло ТОО «ТенизСервис», участвующее в рамках Северо-Каспийского проекта в выполнении задач, связанных с проектированием, строительством и эксплуатацией объектов бере-

КАРТА ЛОКАЦИЙ КГНТ

говой поддержки морских нефтяных операций в казахстанском секторе Каспийского моря: комплекса по отгрузке каменной породы, полигона для захоронения токсичных промышленных отходов, базы поддержки морских нефтяных операций, станции заправки морских судов и других.

К 30-летнему юбилею обретения Казахстаном государственного суверенитета рынок нефтесервисных услуг стал одним из ключевых секторов экономики, где было задействовано более 2 тыс. компаний с общим штатом работников свыше 200 тыс. человек. Для сравнения, в 2015 году количество нефтесервисных компаний в Казахстане оценивалось в более 700. По итогам 2020 года на долю топ-30, который был представлен 8 казахстанскими компаниями, 9 совместными предприятиями и 13 полностью иностранными организациями, приходилось 30% всех закупок нефтедобывающего сектора. Согласно исследованию Deloitte, наиболее

«Увеличивая добычу нефти и газа, мы должны создавать современный нефтесервисный кластер.Развитие нефтесервиса даст толчок развитию отечественного МСБ, созданию квалифицированных и продуктивных рабочих мест, локализации производств с высокой добавленной стоимостью».

Касым-Жомарт Токаев,
Президент Республики Казахстан

Глава 9 НЕФТЕСЕРВИС КАК ФУНДАМЕНТ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ

заметный рост объема нефтесервисных услуг в денежном выражении в Казахстане произошел в период с 2016 по 2019 годы - с более 5 млрд долларов США до 9 млрд долларов США (в 2016 году – 5,4 млрд долларов США, в 2017 году – 6,4 млрд долларов США, в 2018 году – около 8 млрд долларов США, в 2019 году – 8,9 млрд долларов США). Основное увеличение происходило за счет строительных работ в рамках реализации ПБР-ПУУД на Тенгизе. По итогам 2020 года данный показатель снизился на фоне глобального кризиса, вызванного резким падением цен на нефть и пандемией Covid-19.

В 2020 году суммарная доля казахстанских компаний составила 44% объема заказов в долларовом выражении. В структуре местных ТРУ строительство уверенно занимает более 70%, бурение – более 60%, техобслуживание - более 45%, геологические услуги – более 15%, проектирование – более 12%. Таким образом, наименьшее вовлечение казахстанского бизнеса наблюдалось в проектах инжиниринга и геофизики. Тем не менее, в последние годы роль казахстанских инжиниринговых организаций при разработке нефтегазовых проектов заметно возросла.

Одной из ведущих инжиниринговых компаний Казахстана, предоставляющей весь комплекс услуг по индустриальному и гражданскому проектированию, управлению проектами и инжинирингу, является ТОО «Инжиниринговая компания «Казгипронефтетранс» (КГНТ). Образованная в 1974 году для проектирования объектов системы нефтепродуктообеспечения, за 46 лет она существенно расширила сферу деятельности, запроектировав и обеспечив ввод в эксплуатацию более 1000 объектов. За последние десятилетия КГНТ нанес на свою карту более 16 городов охвата деятельности и 15 офисов по всему миру. С целью ведения устойчивого бизнеса для выполнения крупных международных проектов КГНТ в партнерстве с лидерами мирового инжиниринга создал совместные предприятия с Flour, Axens (Axens KGNT Energy Efficiency), WorleyParsons (в Великобритании - WorleyParsons-KGNT Kazakhstan Engineering Limited, в Казахстане - ТОО «КГНТ-УорлиПарсонс»). Кроме того, для реализации ПБР-ПУУД было создано совместное предприятие KPJV при участии КГНТ, АО «Казахский институт нефти и газа», WorleyParsons и Fluor. Это партнерство явило собой новую веху в развитии отечественного инжиниринга, определив наилучшую форму сотрудничества местных и иностранных компаний, позволяющую осуществить трансфер мирового опыта и установление паритетных отношений. В рамках KPJV в проекте задействовано около 400 высококвалифицированных сотрудников КГНТ, работающих в г. Алматы, г. Атырау, на месторождении Тенгиз, в Фарнборо (Великобритания) и Республике Южная Корея. В портфеле крупнейших заказов КГНТ – разработка проекта 4-го компрессора обратной закачки газа по заказу КРО (2018 год), предпроектирование Проекта завода второго поколения по заказу ТШО (2017 год), инженерные услуги по проекту расширения мощностей переработки серы на Тенгизе по заказу ТОО «УорлиПарсонс Казахстан» (2010 год), ТЭО строительства магистрального нефтепровода Ескене-Курык по заказу ТОО «ИЛФ Казахстан Инжиниринг и УП» (2009 год), подготовка рабочего проекта и документации по расширению установки переработки газа на месторождении Акшабулак и обустройству месторождения Нуралы в рамках его опытно-промышленной эксплуатации по заказу ТОО «КазГерМунай» (2009 год), ТЭО строительства 4-ой турбины по проекту утилизации газа на месторождении Кумколь для АО «Петро Казахстан Кумколь Ресорсиз» (2008 год), разработка проектно-сметной документации по модернизации систем сбора и транспортировки попутного нефтяного газа на месторождении Кумколь контрактной территории АО «Тургай-Петролеум» (2007 год), корректировка ТЭО проекта расширения Актауского международного морского торгового порта в северном направлении (без нефтяных причалов) по заказу ТОО «Казгидро» (2005 год), разработка проектно-сметной документации для парка резервуаров хранения и погрузки сжиженных нефтяных газов в рамках реконструкции Атырауского НПЗ по заказу ТОО «Стандарт газ» (2004 год) и многие другие.

Успешно налаженная система управления взаимодействиями между офисами КГНТ позволяет централизованно отслеживать ход выполнения проектов и обмениваться знаниями и опытом для их успешной реализации. Находясь в Алматы, команда управления проектами эффективно реализует масштабные проекты на различных локациях: в Нур-Султане, Атырау, Аксае, Тенгизе, Павлодаре, Уральске, Киеве, Лондоне, Фарнборо, Манчестере, Пусане и Окпо-Донге (Корея).

Среди крупнейших инжиниринговых компаний Казахстана - АО «Казахский институт нефти и газа» (КИНГ), обладающее огромным опытом в проектировании и комплексном научно-инжиниринговом обеспечении объектов нефтегазовой, энергетической, промышленной отраслях на территории страны, имеет в своем составе офисы в Нур-Султане и Алматы, а также один из старейших проектных институтов страны - АО «НИПИ «Каспиймунайгаз» в Атырау, которое ведет свою историю с середины прошлого века, и за это время внесло свою лепту в разработку практически всех крупных проектов в нефтегазовой отрасли. В числе значимых реализованных проектов КИНГ – предварительное ТЭО строительства завода по производству серокомпозитов по заказу ТШО (2015 год), выполнение комплексных технических исследовании и ТЭО модернизации производства на месторождении Карамандыбас для АО «Озенмунайгаз» (2003-2004 годы), подготовка технической документации на «Проект обустройства объектов опытно-промышленной разработки месторождения Кашаган. Морской комплекс. Сооружения обратной закачки газа в пласт. Траншеи 1 и 2» в связи с реконфигурацией комплекса D в рамках Фазы 1 по заказу Agip Kazakhstan (2006-2008 годы), комплексное изучение осадоч-

ДИНАМИКА ЗАКУПОК КАЗАХСТАНСКОГО НЕФТЕСЕРВИСА

	Сегмент	Выплаты по годам					Рост/ спад	Доля KZ
		2016	2017	2018	2019	2020		
1	Строительно-монтажные работы	888	1032	1519	1875	**1125**	-40%	34%
2	Буровые работы	349	418	372	403	**361**	-11%	69%
3	Проектирование и инжиниринг	334	493	517	389	**251**	-36%	12%
4	Техобслуживание и ремонт	218	252	252	470	**247**	-47%	65%
5	Геология и геофизика	253	135	186	259	**193**	-25%	29%
6	**Всего**	**2042**	**2330**	**2847**	**3397**	**2176**	**-36%**	**40%**

СТРУКТУРА ЗАКУПОК ПО РАБОТАМ И УСЛУГАМ НЕФТЕДОБЫВАЮЩИХ КОМПАНИЙ

№	Сегмент	Сумма, млрд тенге	Удельный вес (%)
1	Строительно-монтажные работы	1 125	24,8
2	Транспортировка нефти и газа	951	21,0
3	Буровые операции	361	8,0
4	Логистика и транспорт	344	7,6
5	Проектные и инжиниринговые услуги	251	5,5
6	Техобслуживание и ремонт	247	5,5
7	Геологические и геофизические услуги	193	4,3
8	Рекрутинговые услуги	185	4,1
9	Услуги по проживании и питанию	172	3,8
10	Аренда специализированной техники	145	3,2
11	Партнерские расходы (расходы акционеров)	93	2,1
12	Услуги консультационные	85	1,9
13	Экологические услуги	46	1,0
14	Электроэнергия, вода, газ	39	0,9
15	IT услуги	29	0,6
16	Охранные услуги	24	0,5
17	Страхование	23	0,5
18	Лабораторные услуги и инспекция	12	0,3
19	Административные расходы (офис)	12	0,3
20	Медицинские услуги	7	0,2
21	Прочие услуги	206	4,5
22	**Всего**	**4 532**	**100,0**

ных бассейнов по заказу АО «НК «КазМунайГаз» (2009-2011 годы), обновление Комплексного плана развития береговой полосы казахстанского сектора Каспийского моря для АО «НК «КазМунайГаз» (2010-2011 годы) и многие другие.

Учитывая значимость проектов с участием КГНТ, КИНГ и прочих компаний, можно отметить, что казахстанский инжиниринг за годы независимости значительно вырос и окреп.

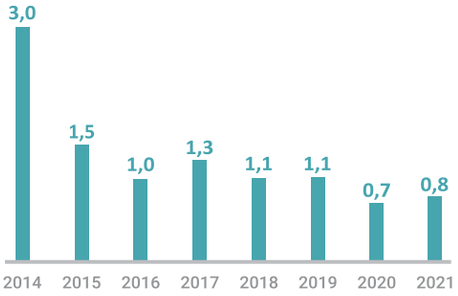
Что касается других направлений ТРУ, в 2020 году на казахстанских нефтепромыслах было завершено строительство 807 нефтегазовых скважин, потребовавшее инвестирования 700 млн долларов США без учета НДС. Средняя стоимость бурения одной скважины после снижения в 2015-2018 годах стабилизировалась на уровне 900-950 тыс. долларов США без учета НДС.

Глава 9 НЕФТЕСЕРВИС КАК ФУНДАМЕНТ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ

СТРОИТЕЛЬСТВО НЕФТЕГАЗОВЫХ СКВАЖИН, ед.

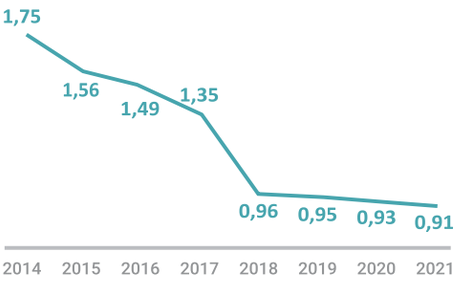
Источник: Союз нефтяных компаний Казахстана, прогноз Deloitte

ФИНАНСИРОВАНИЕ ЭКСПЛУАТАЦИОННОГО БУРЕНИЯ, млрд долл. США без учета НДС



Источник: Информационно-аналитический центр нефти и газа Казахстана, прогноз Deloitte

СРЕДНЯЯ СТОИМОСТЬ БУРЕНИЯ ОДНОЙ СКВАЖИНЫ, млн долл. США без учета НДС



Источник: Deloitte

Финансирование геологоразведки на углеводороды в 2020 году составило около 250 млн долларов США без учета НДС. В государственной программе геологической разведки предполагается увеличение общего финансирования геологоразведки на углеводороды до 1,5 млрд долларов в течение 2021-2025 годов.

ФИНАНСИРОВАНИЕ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ В КАЗАХСТАНЕ, млн долл. США без учета НДС

Источник: Deloitte

В последние годы геологоразведка на углеводороды полностью финансируется национальными компаниями и недропользователями. Но в ближайшие 5 лет – 2021-2025 годах - общий объем финансирования за счет республиканского бюджета может составить 200 млрд тенге без учета НДС (около 450 млн долларов США), из которых 85 млрд тенге (200 млн долларов США) планируется направить на 2D-сейсморазведку и параметрическое бурение.

Согласно данным Министерства труда и социальной защиты населения Республики Казахстан, по состоянию на 2021 год 50 крупнейших нефтегазовых компаний страны нанимают для выполнения работ в рамках своих контрактов на недропользование около 70 тыс. человек, а если прибавить еще всех субподрядчиков, то количество увеличится до 130-140 тыс. человек. Наибольшее количество работников нефтесервисной отрасли занято в Атырауской области: только на объектах ПБР-ПУУД трудятся около 40 тыс. человек.

По данным Совета по развитию стратегических партнерств в нефтегазовой отрасли РК, ТШО только с 2017 года в рамках реализации ПБР-ПУУД на Тенгизе закупило ТРУ

на сумму около 13,7 трлн тенге, из которых на местное содержание пришлось 4,7 трлн тенге, или 34%. Причем из этой суммы на товары местного содержания было затрачено 2%, на работы - 77%, на услуги - 21%. По итогам 2020 года на ПБР-ПУУД планировалось задействовать 5 тыс. квалифицированных специалистов, но в реальности цифра оказалась выше - 15405 работников прошли обучение. В 2020 году планировалось построить 40 тыс. тонн модулей, а в итоге было изготовлено 62 тыс. тонны, или на 41% больше. Показатель казахстанского содержания с начала реализации проекта достиг 33% вместо ожидаемых 36%. С 2014 по 2019 годы было проведено 6 форумов с участием подрядчиков и поставщиков ПБР-ПУУД. Вместо планируемого создания 20 тыс. рабочих мест из числа казахстанцев было создано 35031 рабочее место. Предварительный отбор прошла 2351 казахстанская компания, предварительную квалификационную оценку - 1281 компания.

В рамках реализации Северо-Каспийского проекта NCOC при содействии полномочного органа в лице ТОО PSA успешно реализуют долгосрочную Программу развития местного содержания на 2017-2021 годы. После запуска в эксплуатацию Кашаганского месторождения в 2017 году объем закупок NCOC составил порядка 342,8 млрд тенге, причем 32% от этой суммы приходились на ТРУ местного содержания. В 2018 году объем закупок компании достиг 361 млрд тенге, 43% которых состояли из ТРУ местного содержания. А в 2019 году данный показатель вырос до 538,6 млрд тенге, и уже 52% закупок приходились на местные ТРУ. Благодаря реализации данной программы, уровень местного содержания в закупках товаров, работ и услуг по итогам 2020 года составил 55,3%.

Товары	9,7%	55,3%
Работы	67,3%	
Услуги	47,2%	

Вклад ТШО в экономику РК: Затраты ТШО на КС по областям, более 18,5 млрд долларов США за период 2015-2020 гг.

Источник: ТОО «Тенгизшевройл»

Глава 9 НЕФТЕСЕРВИС КАК ФУНДАМЕНТ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ

КОЛИЧЕСТВО РАБОТНИКОВ НАИБОЛЕЕ КРУПНЫХ 50 НЕФТЕСЕРВИСНЫХ КОМПАНИЙ, ПО ДАННЫМ МИНИСТЕРСТВА ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ РК:

№	Компания	Сектор	Количество работников	Регион
1	ССЕР	Строительство	6264	Атырауская область
2	SICIM	Строительство	5000	Атырауская область
3	Нефтестройсервис ЛТД	Строительство	5846	Западно-Казахстанская область
4	Сенимди Курылыс	Строительство	4027	Атырауская область
5	ККС-СИЧИМ	Строительство	2033	Западно-Казахстанская область
6	Монтажспецстрой	Строительство	2006	г. Алматы
7	Казкомсервис	Строительство	1321	Атырауская область
8	Консорциум ISKER	Строительство	1269	Атырауская область
9	Велесстрой	Строительство	1265	Атырауская область
10	АРИАДНА	Строительство	1221	Атырауская область
11	Мунайгазкурылыс	Строительство	1020	Мангистауская область
12	UNEX STROY	Строительство	946	г. Алматы
13	Бонатти С.п.А	Строительство	827	Атырауская область
14	Oil Construction Company	Строительство	519	Мангистауская область
15	Kentech Kazakhstan	Строительство	500	Атырауская область
16	KAZPACO	Строительство	479	г. Нур-Султан
17	Ерсай	Строительство	370	Мангистауская область
118	КазСтройСервис	Строительство	169	г. Алматы
19	Денхолм-Жолдас	Строительство	86	Атырауская область
20	GATE Insaat	Строительство	52	Атырауская область
21	Oil Services Company	Горнодобывающая	2548	Мангистауская область
22	Бургылау	Горнодобывающая	2135	Мангистауская область
23	Восток нефть и сервисное обслуживание	Горнодобывающая	865	Актюбинская область
24	ИБК СиБу	Горнодобывающая	448	Кызылординская область
25	KMG Nabors Drilling	Горнодобывающая	674	Атырауская область
26	Озен Мунай Сервис	Горнодобывающая	1354	Мангистауская область

27	Великая стена	Горнодобывающая	673	Актюбинская область
28	Халлибуртон	Горнодобывающая	209	Атырауская область
29	Baker Hughes	Горнодобывающая	100	Мангистауская область
30	Schlumberger	Проф. науч. деят.	1211	Атырауская область
31	Казгипронефтетранс	Проф. науч. деят.	554	Атырауская область
32	PSN KazStroy	Проф. науч. деят.	432	Атырауская область
33	WorleyParsons Kazakhstan	Проф. науч. деят.	420	г. Алматы
34	BGP Геофизические услуги	Проф. науч. деят.	329	Атырауская область
35	Филиал Fluor	Проф. науч. деят.	288	Мангистауская область
36	КМГ Инжиниринг	Проф. науч. деят.	281	г. Алматы
37	КазМунайТениз	Проф. науч. деят.	17	г. Нур-Султан
38	Болашак-Атырау	Адм. и вспом. обслуж.	3026	Атырауская область
39	Fircroft Engineering	Адм. и вспом. обслуж.	2790	Атырауская область
40	Филиал Fircroft	Адм. и вспом. обслуж.	787	Атырауская область
41	Sarens Kazakhstan	Адм. и вспом. обслуж.	572	Атырауская область
42	Аксайгазсервис	Обрабатывающая	2031	Западно-Казахстанская область
43	Карат	Обрабатывающая	1922	Западно-Казахстанская область
44	КазТурбоРемонт	Обрабатывающая	871	г. Нур-Султан
45	KCOI	Обрабатывающая	516	Мангистауская область
46	ЮСС Супорт Сервисез	Иные	5491	Атырауская область
47	Caspian Offshore Construction Realty	Иные	2480	Алматинская область
48	KazTransCom	Иные	284	г. Алматы
49	КазМунайГаз - Бурение	Иные	1000	Атырауская область
50	Caspian Offshore Construction	Иные	18	Атырауская область

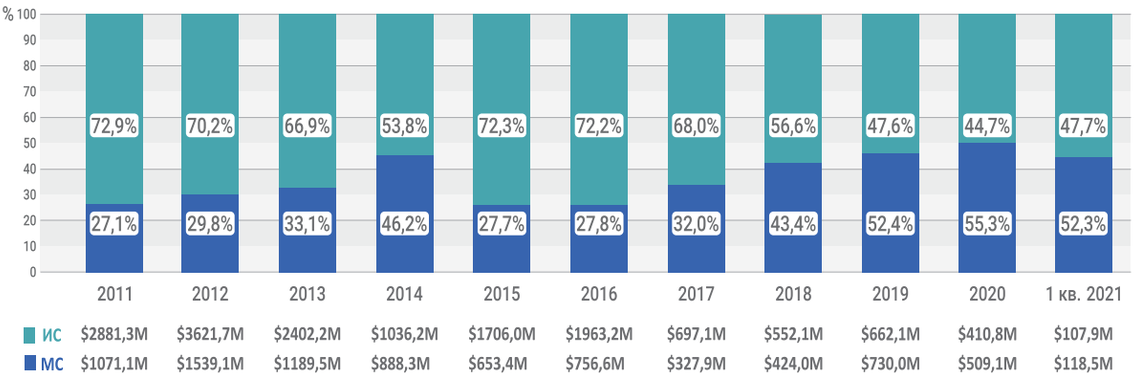
Около 80% нефтесервисного рынка Казахстана сосредоточено в Атырауской области, что обусловлено реализацией крупных проектов по расширению месторождений Тенгиз (45,2 млрд долларов США в 2016–2023 годах) и Кашаган (коммерческая добыча начата в 2016 году, инвестиции в первый этап расширения оценены в 5 млрд долларов США в 2019-2024 годах). При этом практически весь рост рынка связан со строительно-монтажными работами: этот сегмент увеличился с 1,7 млрд долларов США в 2014 году до 4,9 млрд долларов США в 2019 году. Крупнейшим заказчиком нефтесервисных услуг в Казахстане является «Тенгизшевройл», на которого приходится 72% объема рынка, в том числе более 85% финансирования строительно-монтажных работ, проектирования и инжиниринга, 56% финансирования техобслуживания и ремонтов, 45% финансирования геологоразведки и геофизики и 20% - буровых работ. На втором, третьем и четвертом местах по объему заказов операторы других крупнейших месторождений в Казахстане: KPO - 8%, NCOC - 7%, «Мангистаумунайгаз» - около 3,5%. На остальных заказчиков в целом приходится около 10% рынка.

Так, на протяжении многих лет ТШО последовательно увеличивает казахстанское содержание в товарах и услугах. Предприятие закупает различные виды товаров, работ и услуг практически во всех уголках Казахстана, работая с действующими и потенциальными поставщиками для обеспечения международных стандартов качества и безопасности нефтегазовой отрасли. Постоянное развитие казахстанского рынка товаров и услуг, отвечающего высоким международным стандартам, является краеугольным камнем стратегии постоянного развития компании и создает значительные ценности для Казахстана.

Глава 9 НЕФТЕСЕРВИС КАК ФУНДАМЕНТ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ

NCOC проводится работа по локализации производства на территории Казахстана оригинального оборудования, а также заключению контрактов на поставку товаров и оборудования с отечественными машиностроительными предприятиями.

ДИНАМИКА МС В ТРУ за 2011 - 1 кв. 2021 гг.



Источник: ТОО PSA

ЛОКАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ

№	Потенциальные производители оригинального оборудования	План по локализации NCOC
1	Petrovalves	Petrovalves намерено развивать местное производство клапанов через свою компанию ТОО Petrovalves Kazakhstan.
2	GE	Принято обязательство по обеспечению местного производства 34 позиций запасных частей через партнера GE - АО «Западно-Казахстанская машиностроительная компания». Переговоры завершены. Контракт с обязательствами по МС подписан.
3	Flowserve	Локализация производства товаров (втулки, уплотнительные прокладки, гайки, патрубки) будет осуществляться через местного партнера. Переговоры завершены, обязательства по МС включены в контракт.
4	Emerson	Принято обязательство по сборке и испытанию датчиков давления (ДД) и клапанов сброса давления (КСД), обязательство связано непосредственно с потребностью в ДД и КСД. Переговоры завершены, обязательства по МС включены в контракт.
5	John Crane	Рассматривается локализация производства гидравлических уплотнений.
6	ABB	ABB приняты обязательства производить двигатели и распределительные устройства низкого и среднего напряжения.

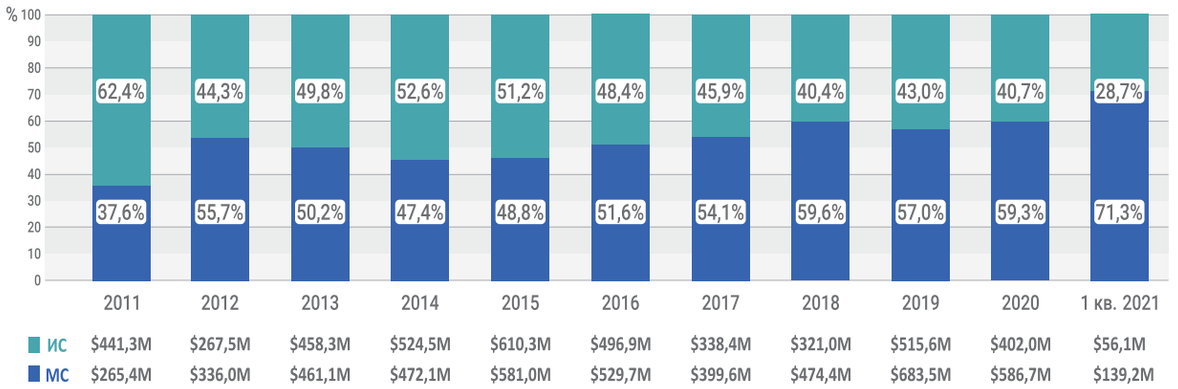
Источник: ТОО PSA

В целях дальнейшего увеличения доли местного содержания на Карачаганакском проекте также успешно реализуется Программа по развитию местного содержания на 2020-2021 годы. Уровень местного содержания в закупках товаров, работ и услуг по итогам 2020 года составлял 59,3%.

Товары	16,2%	59,3%
Работы	72,8%	
Услуги	80,0%	

Стремительный рост закупок наблюдался в 2019 году – тогда данный показатель вырос на 68% и превысил 459 млрд тенге, тогда как в 2018 году прирост к 2017 году составлял всего 13%.

ДИНАМИКА МС В ТРУ за 2011 - 1 кв. 2021 гг.



Источник: ТОО PSA

ЛОКАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ

№	Потенциальные производители оригинального оборудования	План по локализации КРО
1	**John Crane**	Жидкостные/механические уплотнения. Подписана дорожная карта.
2	**Nvent**	Элементы системы обогрева. Подписана дорожная карта и присужден контракт в 1 кв. 2021г.
3	**Stewart-Buchanan Gauges Ltd**	Манометры. Подписана дорожная карта. Переговоры о старте реализации запланированы на июнь 2021г.
4	**Flowserve**	Запчасти к насосам. Возобновление переговоров во 2-ой половине 2021 года из-за сложившейся эпид. ситуации
5	**Petrovalves KIOS**	Запчасти к клапанам. Переговоры продолжаются и запланировано подписание дорожной карты.
6	**BH**	Запчасти к компрессорам NP. Подписана дорожная карта и запланировано присуждение контракта во 2 кв. 2021 г.
7	**Honeywell**	Детекторы газа/кросс-релейные шкафы. Подписана дорожная карта и присужден контракт.

За 2020 год КРО заключил 20 контрактов с 11 отечественными компаниями на производство и поставку местных товаров.

После утверждения в 2020 году изменений в тендерные процедуры Северо-Каспийского и Карачаганакского проектов на рынке нефтесервиса появились такие понятия, как «условное понижение цены», «контракт в обмен на инвестиции» и «продление действующего контракта при условии локализации», были установлены обязательные критерии по местному содержанию в тендерных предложениях, включены условия проведения тендеров исключительно среди местных поставщиков и партнерств с участием местных компаний, а также определен порядок размещения программ закупа на веб-сайтах операторов, что позволило бизнесу своевременно подготовиться к проводимым тендерам. Реализованные Казахстаном инициативы внесли значительный вклад в дальнейшее развитие местного содержания, оказав дополнительную поддержку отечественным товаропроизводителям, способствуя их максимальному вовлечению в закупки операторов. Данные меры были особенно важны и своевременны в сложный период, связанный с пандемией и ее последствиями.

Но Казахстан не останавливается на достигнутом. Как заявил Президент РК Касым-Жомарт Токаев: «Увеличивая добычу нефти и газа, мы должны создавать современный нефтесервисный кластер по примеру Норвегии. Развитие нефтесервиса даст заметный толчок укреплению отечественного МСБ, созданию рабочих мест, локализации производств с высокой добавленной стоимостью».

В июне 2020 года на заседании Правительства РК Министерством энергетики РК было предложено создать Международный центр развития нефтегазового машиностроения и сервиса, и этот вопрос был включен в План мероприятий по развитию нефтегазового машиностроения РК на 2019-2025 годы, утвержденный Министерством энергетики РК и Министерством индустрии и инфраструктурного развития РК. Новый орган станет единым окном по взаимодействию местных товаропроизводителей и сервисных компаний с операторами крупных проектов, а также будет координировать проводимую работу. Его организация послужит колоссальной помощью для налаживания производства на территории нашей страны, что приведет к повышению уровня доли местного содержания в крупных проектах. Одним из приоритетов Казахстана на среднесрочную перспективу должен стать акцент на создание отечественной наукоемкой продукции - электрооборудования, двигателей, генераторов, буровых долот, труб и иных товаров, устойчивых для работ в условиях агрессивной среды.

За годы независимости Казахстан сделал мощный скачок в своем развитии, фундаментом которого была и остается нефтегазовая промышленность. Наша страна, значительно нарастившая добычу и экспорт нефти и газа, будет и впредь стремиться занимать лидерские позиции в регионе. Сильная поддержка государством местных нефтесервисных компаний будет ему прочной опорой.

Глава 9 НЕФТЕСЕРВИС КАК ФУНДАМЕНТ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ

ТОП-30 КРУПНЕЙШИХ НЕФТЕСЕРВИСНЫХ КОМПАНИЙ КАЗАХСТАНА

№	Компания	Сегмент	Страна происхождения	Выручка*, млрд тенге (без НДС) 2020 год	2019 год
1	CCEP	СМР	Греция	**156**	164
2	Senimdi Kurylys	СМР	Турция / США	**144**	156
3	KPJV	Инжиниринг	Великобритания / Казахстан	**160**	271
4	Schlumberger	Геофизика	США	**86**	95
5	Bolashak Atyrau	Рекрутинг	Великобритания / Казахстан	**86**	100
6	Oil Services Company-СИБУ	Бурение	Казахстан / Китай	**80**	65
7	Caspian Offshore Construction Realty	Проживание и питание	Голландия	**71**	71
8	Sarens Kazakhstan	Логистика	Бельгия	**66**	92
9	Fircroft Engineering	Рекрутинг	Великобритания	**63**	69
10	Bonatti	СМР	Италия	**60**	46
11	GATE Inshaat	СМР	Турция	**55**	70
12	TenizService	Техподдержка объектов	Великобритания / Казахстан	**50**	96
13	Бургылау	Бурение	Казахстан	**50**	47
14	KKS-SICIM	СМР	Италия / Казахстан	**47**	45
15	Bertling	Логистика	Великобритания	**46**	83
16	KMG Nabors Drilling	Бурение	США / Казахстан	**43**	58
17	PSN KazStroy	СМР	Великобритания / Казахстан	**41**	79
18	Compass Kazakhstan	Проживание и питание	Голландия	**36**	38
19	ErSai Caspian Contractor	СМР	Казахстан / Италия	**34**	242
20	Neftestroyservice Ltd	СМР	Казахстан	**30**	37
21	КазМунайГаз-Бурение	Бурение	Казахстан	**30**	20
22	Caspian Offshore Construction	Аренда морских судов	Казахстан	**29**	25
23	Консорциум ISKER	СМР	Казахстан	**28**	41
24	Mustang Engineering	СМР	Великобритания	**27**	51
25	Velesstroy	СМР	Россия	**26**	31
26	ОзенМунайСервис	Бурение	Казахстан	**25**	17
27	Kentek	СМР	Ирландия	**24**	21
28	Denholm-Zholdas	Техобслуживание	Великобритания / Казахстан	**22**	36
29	Монтажспецстрой	СМР	Казахстан	**21**	41
30	KazTurboRemont	Техобслуживание	Казахстан	**20**	21
	**Выручка от нефтегазовых компаний (без учета субподрядных работ)*		**ВСЕГО:**	**1 655**	2 228

Казахстанские компании	**8**
СП	**9**
Зарубежные компании	**13**

ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ КОНТУР

Глава 10

«МЫ НЕ НАСЛЕДУЕМ ЗЕМЛЮ У СВОИХ ПРЕДКОВ, А БЕРЕМ ЕЕ ВЗАЙМЫ У СВОИХ ДЕТЕЙ».

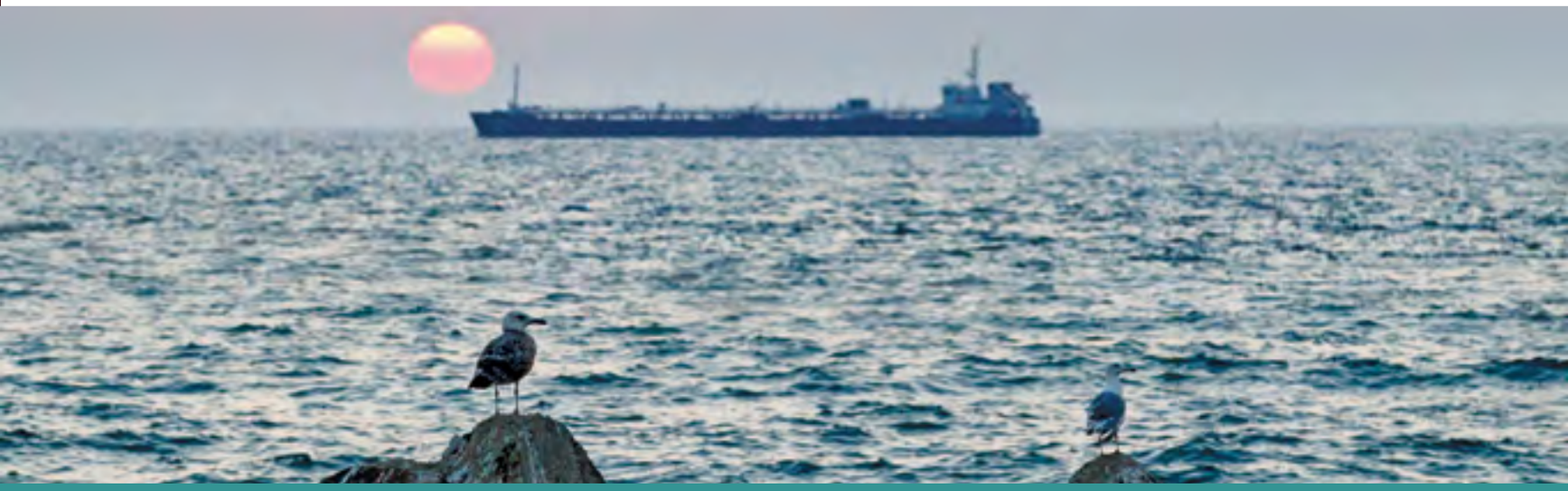
Антуан де Сент-Экзюпери,
французский писатель, поэт, эссеист и профессиональный лётчик

Казахстан на протяжении 30 лет развития в условиях независимости формировал свою промышленную, энергетическую и экологическую политику, увязывая одну с другой. Если первоначальные версии контрактов на выполнение проектов в нефтегазовой отрасли мало уделяли внимания важным экологическим аспектам, то по мере ужесточения в стране экологического законодательства компаниям приходилось вводить и усиливать экологический контроль на добывающих и перерабатывающих комплексах. Экология стала краеугольным камнем всех контактов на недропользование, а инвесторы для выполнения взятых на себя обязательств по защите окружающей среды стали направлять значительные денежные средства в экологический мониторинг и промышленные инновации. Эти средства растут из года в год.

В числе экологических лидеров в нефтегазовой отрасли – традиционные исполины NCOC, ТШО, КРО, а также предприятия, работающие в составе нацкомпании «КазМунайГаз».

В зоне особого внимания Правительства РК всегда находился Северный Каспий – крайне уязвимая экологическая зона с богатой и разнообразной фауной и флорой. С целью сохранения биоресурсов этой уникальной экосистемы еще в 1974 году акватория восточной части Северного Каспия, включая дельты рек Волга и Урал, была объявлена постановлением Правительства заповедной зоной с особым статусом и режимом охраны. Ввиду особой экологической чувствительности Северного Каспия и дельты реки Урал, уникальности Урало-Каспийского биоразнообразия разрешение на начало реализации Северо-Каспийского проекта было выдано в 1993 году при условии соблюдения «Специальных экологических требований при осуществлении хозяйственной и иной деятельности в государственной заповедной зоне в северной части Каспийского моря». Данный регулирующий экологический документ был разработан группой ведущих казахстанских ученых и международных экспертов и согласован Правительством Республики Казахстан. В соответствии с требованиями этого документа были внесены сезонные ограничения на ведение хозяйственных операций, требования по проведению специальных мероприятий по охране биоресурсов, проведению экологического мониторинга, мероприятий и гарантий при разливах углеводородов, экологической экспертизы и другие. С началом геологоразведочных работ на Каспии оператором Северо-Каспийского проекта впервые была введена практика проведения общественных слушаний и консультаций с экологами-активистами и местными властями. Позже данный опыт был взят на вооружение всеми нефтяными компаниями. Впоследствии был разработан и принят ряд других правовых экологических документов, которых сегодня строго придерживается NCOC, реализован ряд обширных программ мониторинга окружающей среды, разработана программа по изучению биологического разнообразия, создана сеть автоматизированных станций мониторинга качества воздуха в Атырауской области, начаты ежегодные исследования почв и популяций птиц и тюленей и публикация карты чувствительности для всей территории Северного Каспия, привлечен ряд казахстанских компаний для выполнения оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) деятельности недропользователя. Согласно политике нулевого сброса на Каспии, весь буровой шлам, образующийся в процессе бурения, стал доставляться с моря на сушу для очистки. Особые экологические требования при осуществлении хозяйственной деятельности в данной зоне были включены отдельной главой в Экологический кодекс Республики Казахстан.

Проблему обеспечения экологической безопасности при проведении нефтяных операций в казахстанском секторе Каспийского моря обострила авария на нефтяной платформе Deepwater Horizon в Мексиканском заливе в апреле 2010 года, в результате которой за 152 дня в море вылилось около 5 млн баррелей нефти, а нефтяное пятно достигло площади 75 тыс. квадратных километров (около 5% площади Мексиканского залива). От Казахстана потребовался безотлагательный пересмотр «Национального плана по реагированию на нефтяные разливы в море, водоемах и загрязнения в прибрежных зонах РК» и планов ликвидации аварийных разливов нефти (ЛАРН), ведь замкнутая экосистема Северного Каспия более чувствительна к загрязнениям по сравнению с Мексиканским заливом. В начале 2011 года руководство АО «МНК «КазМунайТениз» публично высказалось за создание некоммерческой отраслевой ассоциации по реагированию на разливы нефти второго уровня сложности, полностью управляемой операторами-недропользователями. Спустя всего лишь около полугода данная идея нашла свое реальное воплощение. В конце ноября 2011 года крупнейшие нефтяные компании NCOC, «КонокоФиллипс Н Блок Б.В.», АО МНК «КазМунайТениз» и ТШО подписали соглашение о создании организации по ликвидации аварийных разливов нефти второго уровня. Были созданы



Глава 10 ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ КОНТУР

Магзум Мирзагалиев,

в 2019-2021 годах министр экологии, геологии и природных ресурсов РК

Северо-Каспийская экологическая база реагирования на разливы нефти. Понадобилось принятие действенных мер по реальному функционированию Единой государственной системы мониторинга окружающей среды и природных ресурсов (ЕГСМ ОС и ПР), по крайней мере, в условиях каспийского шельфа.

Сегодня NCOC использует инновационный подход и современные технологии для поддержки мощностей по ликвидации разливов нефти. Компьютерные модели и инструменты на основе ГИС (географической информационной системы), такие как карты чувствительности, помогают в разработке планов реагирования и являются фундаментальной частью систем планирования мероприятий по реагированию консорциума. Прогнозируя траекторию разлива нефти в окружающей среде, компьютерные модели помогают подразделению по управлению ЛРН в обеспечении готовности и ликвидации последствий. Карты чувствительности определяют экологически чувствительные районы с учетом многолетних данных экологического мониторинга; это дает возможность установить приоритеты, способствующие сохранению важной среды обитания и снизить до минимума воздействие на окружающую среду. Для мониторинга, картирования и обнаружения нефтяных разливов, а также определения толщины нефтяной пленки как в условиях открытой воды, так и во время ледостава, применяется широкий спектр инновационных технологий, таких как дистанционное аэронаблюдение с использованием портативных приборов GPS-GIS, методы дистанционного зондирования и система обнаружения утечек (СОУ). Морские трубопроводы на месторождении Кашаган от Острова Д до установки комплексной подготовки нефти и газа «Болашак» находятся под постоянным мониторингом СОУ, которая сконструирована таким образом, что все критически важные компоненты являются резервными. Отказ одного компонента не приведет к полной потере возможностей осуществления мониторинга, передачи данных или интерфейсов операторов. Это инновации, встречающиеся лишь в лучших практиках мировой нефтегазовой индустрии.

Кроме того, NCOC следует политике «нулевого сжигания газа на факеле в штатном режиме работы». Проект Этапа I освоения месторождения Кашаган изначально разрабатывался таким образом, чтобы избегать сжигания газа на факеле в штатном режиме работы, то есть «штатного» сжигания избыточного объема природного газа, поскольку в нефтегазовых проектах не существует другого экономически выгодного способа утилизации газа в процессе добычи нефти. Однако на Этапе I освоения Кашагана добываемый газ закачивается обратно в пласт, используется в качестве топлива или направляется на продажу. Тем не менее, сжигание газа на факеле необходимо в ходе производственных операций в качестве наиболее безопасного и эффективного способа утилизации газа, который не может перерабатываться в силу технических причин временного характера (например, пусконаладочных работ, небольших утечек через задвижку в факельные коллекторы или разовых сбросов на факел при эксплуатационных отказах). NCOC постоянно работает над уменьшением объемов технологически неизбежного сжигания газа на факелах, совершенствуя методы управления наземных и морских объектов. Каждый год, начиная с запуска месторождения в эксплуатацию, объемы сжигания газа на факелах уменьшаются и оптимизируются. Меры, предпринимаемые NCOC в целях охраны окружающей среды, регламентируются Планом природоохранных мероприятий, который ежегодно утверждается контролирующими органами в области охраны окружающей среды.

Экологический аспект стал одним из приоритетов деятельности и ТШО с момента образования предприятия в 1993 году. С 2000 года инвестиции компании в реализацию природоохранных мероприятий превысили 3,13 млрд долларов США. При этом за указанный период общий объем выбросов в атмосферу на тонну добытой нефти уменьшился на 71%. Показатель утилизации газа ТШО на первый квартал 2021 года составил 98,5%, общий показатель повторного использования воды был зафиксирован на уровне 48,3%, а общая доля переработанных отходов достигла 32% - весомый вклад компании в охрану окружающей среды в стране.

КРО с 1998 года инвестировал 73 млрд тенге в реализацию природоохранных мероприятий. Приоритетные цели – снижение выбросов веществ, загрязняющих воздух, а также парниковых газов, утилизация отходов, внедрение передовых «зеленых» технологий. Совершенствование технологий и последовательное наращивание мощностей предприятия идет в ногу с падением уровня воздействия на окружающую среду. При разработке Карачаганака компания использует передовые, новаторские технологии. Именно здесь впервые была разработана и применена инновационная схема обратной закачки в пласт сырого газа под высоким давлением. Эта схема доказала свою высокую эффективность в плане увеличения объемов добычи жидких углеводородов и оказалась экономически выгодной для проекта. При этом существенно снижается отрицательное влияние производства на окружающую среду, а также сохраняются ресурсы газа, который при необходимости может быть извлечен из пласта и использован в будущем. На сегодняшний день показатель утилизации газа на Карачаганаке составляет 99,94% - это лучший мировой показатель в нефтегазовой отрасли. Сжи-

гание газа на объектах происходит по соображениям техники безопасности, при планово-предупредительном ремонте оборудования, пуско-наладке нового оборудования, а также при сбоях, неисправности оборудования, для предотвращения аварий и равно всего 0,06% от общего объема добытого газа, что подтверждает очень высокий уровень КРО по данному показателю среди мировых и европейских предприятий по добыче нефти и газа и делает Карачаганак ведущим нефтегазоконденсатным месторождением в Казахстане по данному показателю.

Сегодня Казахстан играет особую роль в обеспечении экологической стабильности Евразийского региона, выполняя связующую функцию в развитии ландшафтных и экологических систем в регионе. «Зелёный» курс, определенный на заре независимости Елбасы Нурсултаном Назарбаевым и продолженный нынешним Президентом Республики Казахстан Касым-Жомартом Токаевым, служит ориентиром для государственных реформ. Реализуемая в стране политика Правительства РК в области промышленного развития и экологической безопасности позволяет развивать уникальные инновационные проекты в области «чистой» добычи, транспортировки, переработки углеводородного сырья, а также наращивать мощности возобновляемых энергоисточников энергии. Важным знаковым событием, активировавшим их внедрение в Казахстане, стало успешное проведение специализированной международной выставки «ЭКСПО-2017» на тему «Созидая энергию будущего», открывшей перед нефтегазовыми компаниями республики немыслимые прежде перспективы развития. А создание на базе «ЭКСПО» Международного центра «зеленых» технологий способствовало началу трансформации энергетического сектора и перехода к «зеленому» бизнесу - целям устойчивого развития, к которым стремятся крупнейшие государства мира.

С принятием в Казахстане с 1 июля 2021 года нового Экологического кодекса была полностью перестроена экологическая политика страны, существенно изменились принципы работы нефтегазовых предприятий, чьи интересы напрямую и значительным образом затронули нововведения. Подписанный Президентом РК документ обязал компании инвестировать значительные средства в наилучшие доступные технологии (НДТ), базирующиеся на современных достижениях науки и техники в области охраны окружающей среды, заменив прежний принцип «плати и загрязняй» на «загрязнитель платит», а также увеличив в 10 раз

Глава 10 ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ КОНТУР

административные санкции за сверхнормативные эмиссии в окружающую среду. Отныне недропользователям стало выгодней устранить нарушение, нежели заплатить штраф. С 1 января 2025 года все объекты I категории, имеющие самый высокий уровень вредного воздействия на окружающую среду, попадут под строгий надзор государства, их деятельность будет регулироваться комплексными экологическими разрешениями, выдаваемыми на основании отраслевых заключений по НДТ. Те, в свою очередь, будут являться неотъемлемой частью Технического справочника (ТС) по НДТ - к 1 июля 2023 года в Казахстане планируется разработка 9 отраслевых справочников. Комплексному технологическому аудиту на соответствие принципам НДТ будут подлежать 97 отобранных предприятий. Внедривших принципы наилучших доступных технологий освободят от уплаты экологических платежей.

Внедряемые Правительством меры позволят сократить количество и сложность аварий, периодически возникающих на объектах нефтегазовой индустрии. Достаточно вспомнить выброс газоводяной смеси на скважине месторождения Каражанбас в 2016 году; возгорание на трубопроводе блока установки первичной переработки нефти ЛК-6У на Павлодарском нефтехимическом заводе в 2018 году; технологическую аварию с интенсивным выбросом воды и газа на месторождении Западная Прорва; возгорание накопительной емкости на месторождении Арыстановское; выброс газоводяной смеси при бурении скважины с последующим воспламенением и пожаром в течение трех суток на месторождении Каламкас; проблемы с компрессором обратной закачки газа на месторождении Кашаган в 2019 году. Во многих случаях результаты лабораторных анализов демонстрировали превышение предельно допустимых концентраций загрязняющих веществ в атмосфере, почве и пластово-подземной воде.

Сегодня в стране многие крупные промышленные компании уже реализуют программы по внедрению наилучших

доступных технологий и модернизации своих производств с целью улучшения экологических характеристик, инвестируя на эти цели значительные денежные средства. К примеру, «КазМунайГаз» в 2020 году разработал комплексный план по трехэтапному внедрению принципов устойчивого развития в повседневную жизнь компании до 2028 года. На первом этапе были выбраны шесть приоритетных целей, на которых нацкомпания будет сфокусирована в течение ближайших пяти лет, включая здоровье людей, энергоэффективность, экономический рост, экологию, инновации и борьбу с изменением климата. Значительные результаты реализации экологической программы «КазМунайГаза» отмечены во всех производственных сегментах – добыче, переработке, транспортировке нефти. Так, в добывающем сегменте в 2020 году компания увеличила утилизацию попутного нефтяного газа до 98% с 97% в 2019 году и 86% в 2016-ом. При этом показатель сжигания газа в 2020 году был зафиксирован на уровне 2,2 тонны на 1 тыс. тонн добытого углеводородного сырья, что на 24% ниже, чем в 2019 году и на 79% меньше среднеотраслевого показателя. В перерабатывающем сегменте на Атырауском НПЗ и Шымкентском НПЗ были построены самые современные комплексы каталитического крекинга, при проектировании которых с самого начала были заложены все необходимые НДТ, позволяющие минимизировать негативное воздействие на окружающую

Глава 10 ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ КОНТУР

«Развитие топливно-энергетического сектора должно идти без ущерба окружающей среде. Чистая окружающая среда– важное условие благополучия казахстанцев и здоровья нации. Внедрение инновационных технологий играет важную роль в повышении эффективности использования природных ресурсов. Мы законодательно обязали недропользователей направлять 1% от доходов на научно-технические разработки».

Касым-Жомарт Токаев,
Президент Республики Казахстан

среду. В частности, на данных комплексах внедрена наилучшая из существующих в мире систем очистки отходящих газов каталитического крекинга (BELCO). Также в целях улучшения экологической обстановки в Атырауской области по требованию органов государственного управления на АНПЗ в 2019 году был принят проект природоохранных мероприятий Tazalyq. Он включает три подпроекта: реконструкцию механических очистных сооружений (МОС), реконструкцию биологических очистных сооружении и строительство блока доочистки (БОС) и рекультивацию полей испарения и канала (ПИ), которые предполагается поступательно завершить к 2023 году. Подписанное в 2021 году между ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» и Европейский банк реконструкции и развития соглашение о финансировании на сумму 80 млн долларов США дало старт реализации проекта. Качественный анализ наличия внедренных наилучших доступных технологий на АНПЗ показал, что практически во всех случаях действующие технологические установки, там, где это применимо, соответствуют НДТ. После завершения проекта сократятся сбросы на поля испарения с завода за счет возврата очищенной воды на повторное использование предприятием, а также снизится забор воды из реки Урал. Реализация проекта улучшит состояние окружающей среды г. Атырау, будет содействовать развитию экологически чистых технологий и «зеленой» экономики, окажет благотворное влияние на здоровье жителей города и позволит

минимизировать воздействие АНПЗ на окружающую среду, флору и фауну Атырауского региона. Немаловажным является проект и по ликвидации исторических загрязнений. С 2016 по 2019 были очищены пять полигонов с накопленными отходами в АО «Озенмунайгаз» и один полигон в АО «Каражанбасмунай». В АО «Мангистаумунайгазе», где было 10 полигонов с нефтесодержащими отходами, последний был очищен и ликвидирован в 2020 году. В настоящее время вновь образуемые отходы этих предприятий передаются на утилизацию сторонним специализированным предприятиям без их размещения на полигонах. Рекультивацию нарушенных земель проводит и АО «КазТрансОйл». Так, на участках магистрального нефтепровода Узень-Атырау-Самара за 10 лет было восстановлено 20,07 га земли. В восстановление исторически загрязненных земель было инвестировано 4,5 млрд тенге. Рекультивированные земли возвращаются местным исполнительным органам для введения в хозяйственный оборот.

«Основное требование государства — это рациональное использование недр и обеспечение добычи полезных ископаемых с минимальным воздействием на окружающую среду. Эту задачу перед Правительством ставит Елбасы и Президент Казахстана», - отметил Нурлан Ногаев, с декабря 2019 года по сентябрь 2021 года министр энергетики РК.

Таким образом, за истекшие три десятилетия Казахстан не просто очертил для себя контуры развития важной для страны сферы экологии, но и сделал большой скачок вперед к внедрению наилучших мировых технологий, указав направление дальнейшего движения к «чистому» будущему. Объявив в декабре 2020 года на организованном в рамках ООН Саммите по климатическим амбициям о планах по достижению Казахстаном углеродной нейтральности к 2050 году, Президент РК Касым-Жомарт Токаев предопределил цели страны еще на ближайшие 30 лет. Это будет переход к «зеленой» энергетике, предполагающий декарбонизацию экономики, но не путем полного отказа от традиционной энергетики, а за счет снижения выбросов парниковых газов в атмосферу. При достижении показателей «нулевого выброса» нефтегазодобыча будет соответствовать критериям низкоуглеродного развития страны. По экспертным оценкам, для сокращения парниковых газов не менее чем на 70% до 2050 года потребуется 350 млрд долларов США инвестиций – сумма вполне посильная казахстанским инвесторам в условиях имеющейся в республике внятной экономической и экологической политики и благоприятного инвестиционного климата.

СТРАТЕГИЯ ДОБРЫХ ДЕЛ

Глава 11

«КОГДА Б Я БЫЛ ТВОРЦОМ - ВЛАДЫКОЙ МИРОЗДАНИЯ,
Я НЕБО ДРЕВНЕЕ НИЗВЕРГ БЫ С ОСНОВАНИЯ.
И СОЗДАЛ НОВОЕ - ТАКОЕ, ПОД КОТОРЫМ,
ВМИГ ИСПОЛНЯЛИСЬ БЫ ВСЕ ДОБРЫЕ ЖЕЛАНИЯ».

Омар Хайям,
персидский философ, математик, астроном и поэт

В начале 1990-ых годов перед молодым Казахстаном встала сложная задача по преодолению не только экономического спада, но и поддержке социальной сферы, от которой зависело благополучие жизни населения и дальнейшее развитие страны. Поддержать оказавшуюся без финансирования социальную сферу было невозможно в условиях падения экономики и без спонсорской помощи крупных инвесторов, потянувшихся в то время в страну. Требовалось провести колоссальную работу: возвести новую инфраструктуру, улучшить качество медицины и образования, поддержать учреждения культуры, спорта и науки…

Социальная ответственность нефтегазового бизнеса в Казахстане получила активное развитие еще в 1990-ых годах, когда крупные компании начали финансировать масштабные проекты и программы, нацеленные на улучшение условий жизни людей. Повышение благосостояния населения за счет социальных инвестиций было главным условием властей, заключавших масштабные контакты по разведке и добыче нефти и газа в республике.

При этом с самого начала было понятно: консолидации усилий государства и бизнеса в укреплении стабильности и общественном прогрессе нет альтернативы.

Как-то, выступая на республиканском Форуме по социальной ответственности бизнеса, Нурсултан Назарбаев отметил: «...Государство и бизнес должны стать полноценными партнерами в решении не только экономических, но и социальных вопросов».

Компании должны были перестать рассматривать бизнес только как оптимизацию прибыли, а успешность их бизнеса должна была оцениваться властями с точки зрения увеличения всех видов капитала: производственного, финансового, социального, человеческого. Государство и бизнес с самого начала объединяло и объединяет общая заинтересованность в высокоэффективной экономике и повышении благосостояния всех граждан страны. Было очевидно, что достичь больших результатов возможно только совместными усилиями.

За годы независимого развития Казахстана вопросы социальной ответственности и социального партнерства получили достаточно весомую политическую поддержку.

Сегодня нефтегазовые компании в рамках своей деятельности в республике инвестируют в сферы, которые напрямую влияют на жизнь местных сообществ. Портфель их социальных инвестиций включает проекты в области развития инфраструктуры, медицины, школьного и дошкольного

образования, культуры, спорта, музыки, искусства и другие. Основным механизмом финансирования социальных проектов являются соглашения о социально-экономическом сотрудничестве с регионами, позволяющие координировать работу по отбору и реализации проектов, например, по строительству или ремонту социально важных объектов, с местными органами власти. Речь идет о миллиардах тенге социальных инвестиций, затраченных с момента обретения Казахстаном государственной независимости и ставших фундаментом социального благополучия населения в регионах. Впрочем, оценить вклад нефтегазовых компаний Казахстана в развитие социальной сферы порой невозможно только на языке цифр – результат работы гораздо масштабнее и красноречивее вложенных денег.

Социальные инвестиции были частью устойчивого развития крупнейшей нефтегазовой компании Казахстана - ТОО «Тенгизшевройл» - на протяжении всей истории компании. В ТШО справедливо считают, что позитивное развитие бизнеса возможно только когда бизнес этично относится к сообществу, в котором находится.

С 1993 года ТШО направил на финансирование различных социальных проектов для населения Атырауской области и сотрудников более 2,1 млрд долларов США. Инвестирование ТШО в сообщества Атырауской области осуществляется через две программы: добровольную социально-инфраструктурную программу «Игилик», которая была инициирована вскоре после создания компании, и Программу социальных инвестиций (ПСИ). Программа «Игилик» направлена на строительство объектов социальной инфраструктуры (детские сады, школы, парки и т. п.), в то время как ПСИ, нацеленная на стимулирование экономического развития, доступность и качество возможностей получения образования и обучения и, конечно, здоровье населения, поддерживает создание долгосрочного потенциала в стратегически важных тематических областях.

«Игилик» стала важным фактором социального преобразования Атырауской области, а ее годовой фонд вырос с 4 млн долларов США в 1999 году до 25 млн долларов США ежегодно, начиная с 2013 года, и до 30 млн долларов США в 2021 году. Всего с 1999 по 2020 годы ТШО завершил в рамках данной программы 133 проекта на общую сумму более 272 млн долларов США. В числе реализованных проектов - строительство больниц, покупка необходимого современного медицинского оборудования; возведение 9 школ, рассчитанных на 5000 мест, а также 14 детских садов на более чем 3000 мест; 4 Домов культуры, 4 физкультурно-оздоровительных комплексов, 3 парков; 82 проекта по улучшению инфраструктуры, включая газификацию и электрификацию, ремонт дорог, КНС, реконструкцию систем водоснабжения, обустройство набережных и многое другое. Сегодня «Игилик» - это не только больницы, школы, Дома культуры, газопроводы, водопроводы, но и более 1000 новых рабочих мест, новый уровень образования, новые возможности для местной медицины. Это развитие, это преобразование, добро – не по отчетности, а по сути, говорят в компании.

Глава 11 СТРАТЕГИЯ ДОБРЫХ ДЕЛ

Для меня большая честь от имени «Тенгизшевройла» (ТШО) отметить с вами невероятную веху в истории Казахстана - 30-летие независимости, суверенитета и единства народа этой великой страны. С момента обретения независимости Казахстан стал региональным экономическим лидером и укрепил свою роль в международном сообществе.

«Тенгизшевройл» горд быть частью успеха, достигнутого народом Республики Казахстан. История компании тесно связана со становлением независимого государства.

На протяжении более четверти века ТШО создавал ценность для страны, продолжая свою деятельность с должной ответственностью и неуклонно уделяя внимание безопасному и надежному производству. Трудно представить, что в 1993 году объем добываемой нефти в компании составлял всего 1 млн тонн. В конце прошлого года этот показатель увеличился до 26,5 млн тонн, что равняется примерно 35 процентам от общего объема добычи сырой нефти в стране. Это поистине впечатляющее достижение, которое было бы невозможно без поддержки Правительства и народа Казахстана.

Этот год для Казахстана является важным, и мы гордимся тем, что продолжаем вносить основной вклад в экономический прогресс и будущее страны.

Кевин ЛАЙОН,

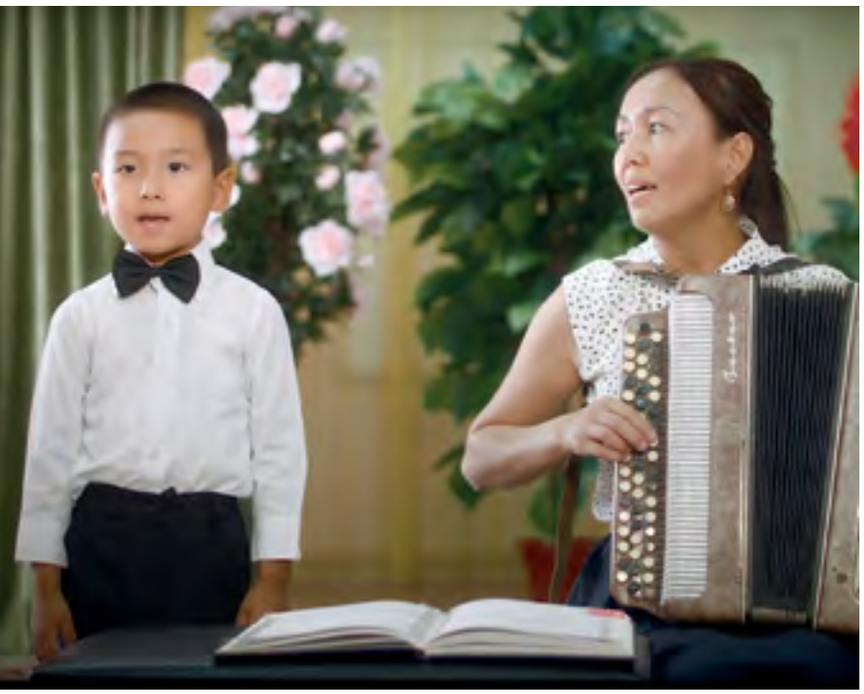
генеральный директор ТОО «Тенгизшевройл»

Глава 11 СТРАТЕГИЯ ДОБРЫХ ДЕЛ

В рамках ПСИ, внедренной в 2010 году, до 2020 года включительно было реализовано 80 проектов с общим бюджетом около 9,5 млн долларов США. В 2018 году ТШО, до сих пор выполнявший данную программу лишь в Атырауской области, расширил ее еще и на Мангистаускую область в связи с реализацией Проекта будущего расширения – Проекта управления устьевым давлением. В 2021 году ТШО выделил более 1,6 млн долларов США на улучшение качества здравоохранения, образования, а также развитие социального предпринимательства в Атырауской области и селе Боранкул (Мангистауская область) в рамках ПСИ. Выбор социальных проектов происходит по результатам конкурсов с участием международных, общенациональных и региональных НПО.

В числе крупных социальных проектов, реализованных ТШО в Казахстане в рамках различных социальных инициатив: оказание содействия Жылыойскому району в обеспечении населения технической водой (общая стоимость проекта составила 4,5 млн долларов США); открытие в 2013 году в г. Алматы в партнерстве с Казахстанско-британским техническим университетом (КБТУ) Казахстанской морской академии – первого в истории страны высшего учебного заведения по подготовке кадров для морского торгового флота, созданного с целью поддержки освоения нефтегазовых месторождений на море и обеспечения трудоустройства граждан Казахстана за пределами традиционного нефтегазового сектора (более 28 млн долларов США); модернизация в 2014-2016 годах системы водоснабжения г. Кульсары Жылыойского района, жители которого десятилетиями испытывали проблемы с питьевой водой в связи с несовершенством устаревшей системы водоснабжения (около 63 млн долларов США); покупка в 2015 году медицинского оборудования (электрофизиологическая лаборатория для хирургического лечения нарушений ритма сердца и проведения процедуры радиочастотной аблации американской фирмы ST Jude Medical, спиральный 128-срезовый компьютерный томограф голландско-американской фирмы «Филипс», видеоэндоскопический комплекс для проведения кардиологических операций германской фирмы «Карл Шторц», аудиометрический модуль и другое суперсовременное диагностическое и хирургическое оборудование) для Атырауского областного кардиологического центра (4 млн долларов США); приобретение

Средняя школа №1, г.Кульсары



Дом культуры, п. Индербор

Детский сад, п. Тургызба

Глава 11 СТРАТЕГИЯ ДОБРЫХ ДЕЛ

в начале 2019 года медицинского оборудования (оборудование для реанимации, реанимобили, аппарат фототерапии, инкубатор для новорожденных, ультразвуковая система, мобильная рентгеновская система для травматологии, компьютеры и др.) для Жылыойского района (около 1 млн долларов США); поддержка здравоохранения в Атырауской области в 2020 году в условиях пандемии коронавируса, включая строительство медицинского комплекса на 200 койко-мест в г. Кульсары, покупку медицинского оборудования и средств индивидуальной защиты (56 кислородных концентраторов, более 600 тыс. единиц средств индивидуальной защиты, 252 единицы медицинского оборудования, 20 аппаратов искусственной вентиляции легких, 33 морозильных камер, предназначенных для хранения и перевозки вакцин), доставку лекарств в г. Атырау в критический период летом 2020 года, перевозку студентов в места их проживания самолетом DASH-8 во время строгих карантинных мер; обучение медицинского персонала Атырауской областной инфекционной больницы и обеспечение возможности экстренной медицинской помощи в Атырауской областной больнице (около 10,8 млн долларов США (4,7 млрд тенге).

Кроме того, в целях реализации Комплексного плана социально-экономического развития г. Жанаозен Мангистауской области на 2019-2021 годы, утвержденного Правительством РК, в июле 2019 года начал деятельность

Ретро парк, г. Атырау

Набережная озера Камысколь, г .Кульсары

Гимназия для одаренных детей, г. Атырау

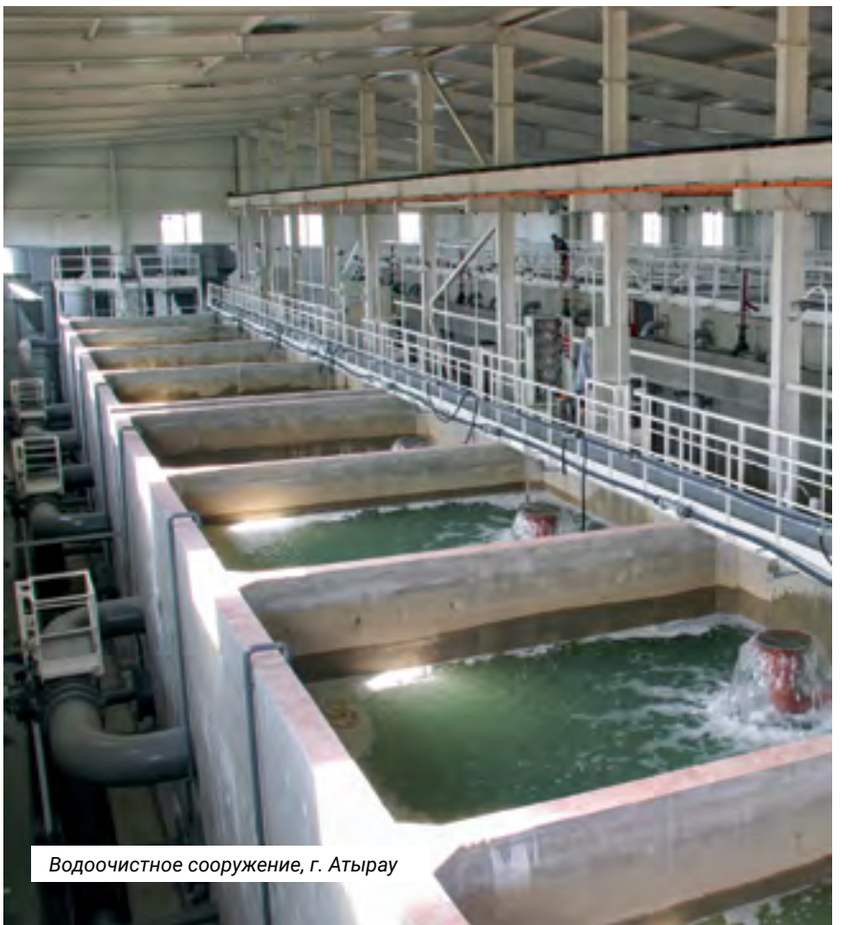
Глава 11 СТРАТЕГИЯ ДОБРЫХ ДЕЛ

Дом Культуры, с. Есбол

Средняя школа, г. Атырау

«Актауский тренинговый центр», нацеленный на реализацию ежегодной программы обучения 250 безработных жителей региона востребованным в отрасли дисциплинам. В сентябре 2019 года на базе высшего колледжа APEC PetroTechnic и учебного центра ТОО West Way Services стартовало обучение профессионально-техническим специальностям безработных жителей Атырауской области: ежегодно в 2019-2021 годах планировалось провести подготовку и переподготовку 700 жителей в рамках соглашения, принятого 28 июня 2019 года между ТОО «Тенгизшевройл» и местным акимом. Сумма расходов по проекту обучения составила 5-6 тыс. долларов США на одного человека. Многие выпускники сами нашли новую работу или начали свой собственный бизнес, используя новые навыки и знания. Так, в Мангистауской области были трудоустроены 79% выпускников 2019 года и 29% выпускников 2020 года, в Атырауской области - 73% и 39% соответственно.

Рассматривая социальное предпринимательство в качестве социальной инновации для Казахстана, ТШО с 2016 года успешно реализует в Атырауской и Мангистауской областях специальную программу Фонда Евразия Центральной Азии «Жаркыра». С этого времени компанией были поддержаны 53 проекта предпринимателей в области детского развития, инклюзии, экологии, поддержки спорта, здоровья, реабилитации и семьи на общую сумму более 290 тыс. долларов США. Впервые в Казахстане в пилотном режиме было апробировано финансирование на основе беспроцентных, возвратных займов на пять лет. Таких условий для малого и среднего бизнеса в Казахстане не предоставляет ни один банк или государственная программа. Все возвращенные средства использовались для финансирования новых победителей новых конкурсов. Сегодня при поддержке ТШО «Жаркыра» воспитала целую плеяду тренеров, коучей для



Водоочистное сооружение, г. Атырау

Областная больница, г. Атырау

Спортивно-оздоровительный комплекс, п. Шокпартогай

Детский сад, п. Тургызба

Лицей, г. Кульсары

Глава 11 СТРАТЕГИЯ ДОБРЫХ ДЕЛ

Энергостанция, г. Атырау

Врачебная амбулатория, с. Аккиизтогай

Резервуар для питьевой воды, г. Кульсары

Центральный мост после реконструкции

Модульный быстровозводимый госпиталь

западных областей Казахстана, которые проводят обучение на казахском языке. Участники программы прошли тренинги по азам бизнеса: маркетинг, финансы, стратегическое планирование и публичный спикер. Для усиления навыков лидерства и инновационного мышления были организованы тренинги: «Личный бренд СП», «Коучинг личностного роста», «Фандрейзинг», «Эмоциональный интеллект» и «Дизайн мышления». Всего за 5 лет было проведено 26 тренингов по различным актуальным тематикам.

В рамках реализации еще одной социальной инициативы - проекта «Общественные пространства», реализуемого Фондом Евразия Центральной Азии при финансовой поддержке ТШО, в 2019-2020 годах 654 казахстанца реализовали 42 мини-проекта в 9 населенных пунктах Атырауской и Мангистауской областей на общую сумму 250 тыс. долларов США. Участники проекта разной возрастной категории, из разных слоев общества, разных профессий, мужчины и женщины, молодежь и пенсионеры в партнерстве и диалоге с местными властями своими руками улучшали инфраструктуру своих сел. Вклад сообщества за 2 года составил более 50 тыс. долларов США, включая вклад местных акиматов, которые помогали с доставкой оборудования и необходимых для реализации проекта специалистов. На сегодняшний день результатами этих проектов пользуются 16500 жителей г. Форт Шевченко, сел Баутино, Курык, Боранкул, Тургызба, Аккииздогай, Жана Каратон, Косчагил, Майкомген.

Глава 11 СТРАТЕГИЯ ДОБРЫХ ДЕЛ

Karachaganak

30-летие независимости - важная веха на этапе большого пути, который Karachaganak Petroleum Operating B.V. проходит вместе с Республикой Казахстан. Достижения КРО являются результатом благоприятного инвестиционного климата, созданного в суверенном Казахстане. За годы независимости Казахстан громко заявил о себе и стал узнаваемым в мире государством. Мы гордимся тем, что в этом есть частичка и нашего труда.

Впереди – реализация больших планов, связанных с проектами по освоению и расширению Карачаганакского месторождения. Коллектив КРО стремится к новым производственным высотам, сохраняя верность своим корпоративным принципам и обязательствам, в основе которых - созидательное партнёрство с Республикой Казахстан и забота о благополучии будущих поколений.

В канун юбилея сердечно поздравляю всех граждан суверенного Казахстана! Желаю вам новых трудовых свершений, крепкого здоровья и благополучия!

Джанкарло РУЮ,

генеральный директор
Karachaganak Petroleum Operating B.V.

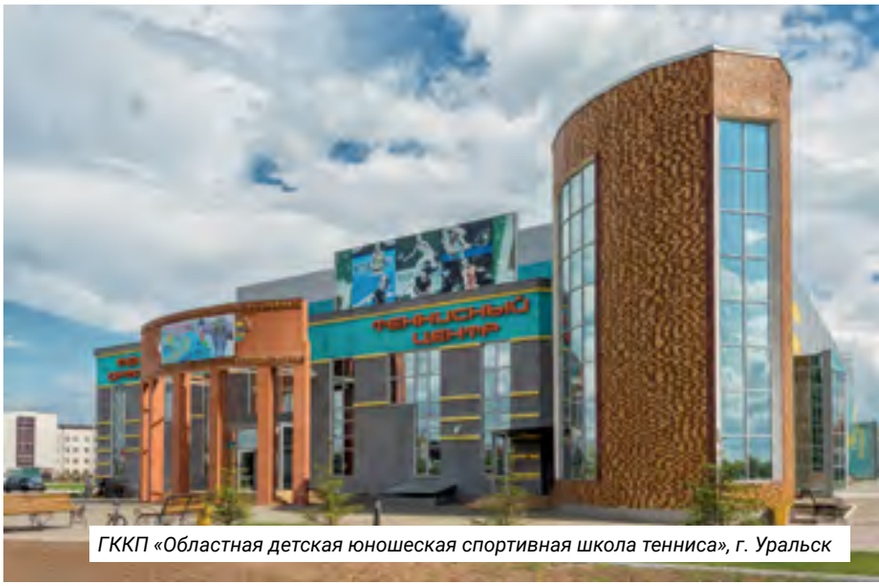
Глава 11 СТРАТЕГИЯ ДОБРЫХ ДЕЛ

ФОК, г. Уральск

Karachaganak

Философия социального бизнеса другой крупной нефтегазовой компании Казахстана - Karachaganak Petroleum Operating B.V. - с самого начала деятельности также строится, исходя из потребностей жителей региона присутствия. КРО ежегодно выполняет социальные и инфраструктурные проекты (СИП) в Западно-Казахстанской области, согласно условиям Окончательного соглашения о разделе продукции. Всего с 1998 года по март 2021 года консорциумом затрачено 433 млн долларов США на развитие социальной инфраструктуры региона. Результатом реализуемых инициатив стало строительство и ремонт 15 медицинских учреждений; 34 учебных заведений (школы/детские сады); 3 стадионов, Ледового дворца, бассейна, теннисного комплекса, физкультурно-оздоровительных комплексов; десятков километров городских и сельских дорог и мостов; детской деревни семейного типа; Дворца торжеств, Дворца молодежи и школьников и Дома искусств имени Кадыра Мырза-Али. Был благоустроен правый берег р. Чаган в городском парке; возведен 120-квартирный дом в г. Аксае; построены объекты газоснабжения в Жанибекском, Бурлинском, Чингирлауском районах; объекты водоснабжения в Бурлинском районе; тепловые и электрические сети; реализованы другие объекты местного и регионального значения.

Дворец бракосочетания, г. Уральск



ГККП «Областная детская юношеская спортивная школа тенниса», г. Уральск

Дворец Школьников им. Д. Елеусинова

Стадион «Юность»

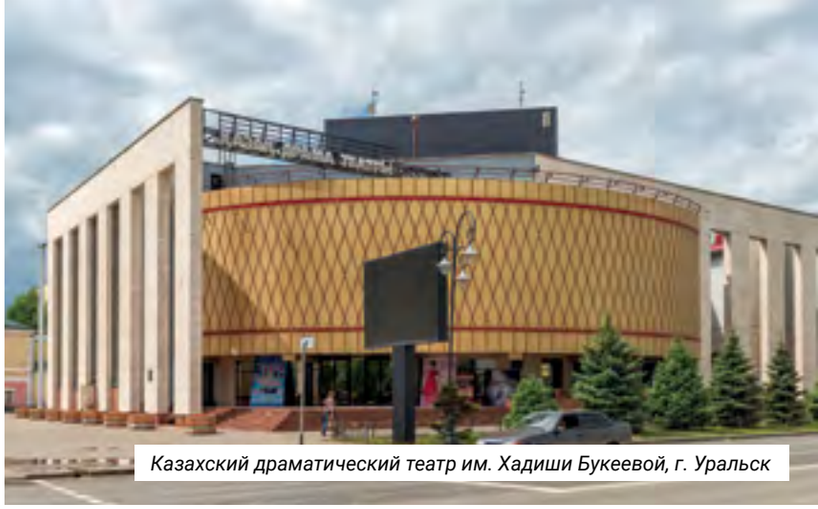
Глава 11 СТРАТЕГИЯ ДОБРЫХ ДЕЛ

В соответствии с решением совместного комитета по управлению (СКУ), с 2010 года КРО ежегодно выделяет 20 млн долларов США на СИП в Западно-Казахстанской области. На период 2018-2022 годов было принято решение о дополнительном выделении финансовых средств на СИП в регионе на сумму 50 млн долларов США. Кроме этого, на период 2019-2021 годов был утвержден дополнительный перечень СИП в размере 9,6 млн долларов США за счет неизрасходованных средств. Данные средства были направлены на строительство физкультурно-оздоровительных комплексов и детской юношеской спортивной школы в регионе. В 2020 году консорциум приступил к реализации 21 СИП, включая переходящие проекты, сумма реализации социальных и инфраструктурных проектов составила 27,37 млн долларов США. Согласно постановлению Правительства Республики Казахстан №203 от 1 апреля 2021 года, было принято решение об утверждении дополнительного перечня СИП на сумму 7,7 млн долларов США в г. Аксай. Перечень запланированных проектов ежегодно согласовывается КРО и акиматом Западно-Казахстанской области в соответствии с приоритетами и программами социального развития области.

Дома для жителей с. Березовка в Аксае и Аралтале

Капитальный ремонт городской поликлиники №7, г. Уральск

Ясли-сад, г. Аксай



Казахский драматический театр им. Хадиши Букеевой, г. Уральск

Дом творчества им. Кадыра Мырза Али, г. Уральск

NCOC
NORTH CASPIAN OPERATING COMPANY

От имени компании NCOC позвольте поздравить всех казахстанцев с 30-й годовщиной независимости Республики Казахстан. Поздравляя с таким значительным юбилеем, хотелось бы подчеркнуть важность принятых тридцать лет назад решений Первого Президента и Правительства Казахстана по определению нефтегазовой отрасли в качестве главной движущей силы отечественной экономики. Правильность выбранного курса на всеобщую индустриализацию с фокусом на нефтегазовую индустрию подтвердилась в росте промышленности страны, появлении тысяч рабочих мест и развитии местного предпринимательства.

Северо-Каспийский проект с гигантским месторождением Кашаган стал первым амбициозным проектом разработки морских месторождений молодой независимой страны. Это было непростое время, однако упорство, преданность делу и энергия вовлеченных в проект людей позволили преодолеть сложности и претворить в жизнь этот амбициозный план. Сегодня, когда оператор Северо-Каспийского проекта компания NCOC находится в списке лидеров отечественной нефтегазовой промышленности, мы рады разделить наш успех вместе со всей страной.

Мы рады и гордимся тем, что являемся частью такой активно развивающейся страны. Желаем всем казахстанцам мира и благополучия!

Оливье ЛАЗАР,
управляющий директор
North Caspian Operating Company N.V.

Глава 11 СТРАТЕГИЯ ДОБРЫХ ДЕЛ

Социальная ответственность, спонсорство и благотворительность – неотъемлемая часть корпоративной политики и консорциума NCOC. Эти ценности были заложены в основу деятельности компании еще в 1997 году, когда в г. Вашингтоне подписи семи акционеров дали жизнь новому крупному амбициозному начинанию – Северо-Каспийскому проекту Кашаган. За свою историю он пережил падения и взлеты, трансформацию операционной модели, отсрочку добычи первой нефти… Но, несмотря на все эти изменения, одно всегда оставалось неизменным: твердая приверженность NCOC устойчивому развитию Атырауской и Мангистауской областей и повышению благосостояния их жителей. Первой «ласточкой» Северо-Каспийского консорциума в социальной сфере стало строительство в 1998 году физкультурно-оздоровительного комплекса «Атырау» (совместно с ТОО «Тенгизшевройл») вместимостью до 1500 человек. Этот зал принимал в своих стенах турниры как республиканского, так и международного значения и по сей день является одним из любимых мест для занятий спортом, проведения досуга горожан.

В целом же с 1998 года компания выполнила 222 проекта социальной направленности общей стоимостью 774,3 млн долларов США, в числе которых строительство школ, детских садов, больниц, спортивных и культурных объектов, системы инженерного обеспечения. Был реализован 31 проект по газификации удаленных населенных пунктов, с общей протяженностью трубопроводов 1130 километров. В Атырауской области консорциумом были построены средняя школа общей площадью в 2100 квадратных метров в поселке Ширина и средняя школа в селе Береке Махамбетского района Атырауской области (2017 год); областная инфекционная больница в г. Атырау (2016 год); общежитие Малой академии искусств для одаренных детей на 75 мест (2014 год), ставшей, по признанию атыраусцев, колыбелью будущих художников, музыкантов, певцов, словом, представителей творческой силы региона; проведен капитальный ремонт областной детской больницы в г. Атырау с поликлиникой, которые эксплуатировались с 1974 года (2014 год); возведен детский сад в п. Дамба (2011 год); выполнен капитальный ремонт средней школы №3 в г. Атырау (2010 год) и областного Казахско-турецкого лицея (ныне Білім Инновация Лицейі) для одаренных детей (2008 год), который давно завоевал репутацию ведущего учебного заведения Атырауской области. В рамках обязательств NCOC в 2008 году было сдано в эксплуатацию здание Центра крови в г. Атырау общей площадью в 2815 квадратных метров и другие объекты.

В Мангистауской области предметом гордости местных жителей являются построенные NCOC в г. Актау на

Многофункциональный комплекс «Мангистау Арена»

Дворец бракосочетания

Инфекционная больница, г. Атырау

Областная детская больница

Капитальный ремонт СШ №3, г. Атырау

Глава 11 СТРАТЕГИЯ ДОБРЫХ ДЕЛ

побережье Каспийского моря «скальная тропа» (2019 год); культурный центр имени Абиша Кекильбаева, способный принять до 2000 гостей (2019 год); Дом Дружбы, ставший общим домом для Ассамблеи народа Казахстана Мангистауской области (2017 год); многофункциональный спортивный комплекс «Мангистау арена» со стационарными и трансформирующимися трибунами на 532 места, который расположился на 2,5 гектарах земли (2017 год); крытый универсальный спортивный комплекс в поселке Таучик, способный одновременно принимать в час до 80 человек для занятий гимнастикой, мини-футболом, баскетболом, волейболом и тяжелой атлетикой (2015 год); три детских сада в 33-м микрорайоне г. Актау на 280 мест каждый (2015 год); Дворец бракосочетания площадью 2000 квадратных метров, торжественно открытый Нурсултаном Назарбаевым (2004 год). Только за последние три года сумма инвестиций NCOC в реализацию проектов социальной сферы и инфраструктуры составила 75 млн долларов США.

В рамках программы спонсорства и благотворительности NCOC напрямую реагирует на нужды и запросы местного населения, ежегодно выделяя на эти цели бюджет в сумме 1,5 млн долларов США, который в равных долях распределяется между Атырауской и Мангистауской областями. Программа спонсорства и благотворительности реализуется по пяти основным направлениям поддержки местного населения: здравоохранение, образование, спорт, культура и благотворительность. Всего с 1998 года общая сумма вложений в проекты спонсорства и благотворительности составила 23,7 млн долларов США. Только в 2020 году было реализовано 38 таких проектов (по 19 в Атырауской и Мангистауской областях). Помимо этого, с 1998 года выполнен 31 проект по газификации с общей протяженностью проложенных газопроводов в 1130 км в Атырауской и Мангистауской областях.

В 2020 году в условиях пандемии коронавирусной инфекции NCOC поддержал систему здравоохранения в регионах присутствия, закупив жизненно важное медицинское оборудование. Всего на оказание прямой помощи системам здравоохранения Атырауской и Мангистауской областей в борьбе с Covid-19 компания выделила более 3 млрд тенге. Учитывая срочную потребность в дополнительных койко-местах, всего за два месяца были построены две инфекционные больницы модульного типа в Атырау и Актау, стоимостью 7 млрд тенге каждая, полностью оснащенные современным медицинским оборудованием, включая специальные линии подачи кислорода для лечения особо тяжёлых пациентов.

Сегодня NCOC считает честью свое участие вместе с местным сообществом в развитии, росте и вкладе в национальную экономику Республики Казахстан. Компании есть чем гордиться: в 2019 году она была признана лучшей на форуме меценатов «Большие сердца» в г. Актау, получив престижную награду «Жомарт Журек»; в 2018 году заняла первое место в конкурсе социальной ответственности «Парыз» в номинации «Лучшее социально-ответственное предприя-

Средняя школа им. М.Отаралиева, г. Атырау

тие года», врученная награда стала признанием успешной реализации проектов инфраструктуры, СИП и программ спонсорства и благотворительности; а в 2011 году получила награду «Серебряный Парыз» на конкурсе по социальной ответственности бизнеса.

Как отметил Балтабай Куанышев, директор по корпоративным услугам NCOC: «Мы с гордостью называем Атыраускую и Мангистаускую области своим домом. Почти три тысячи наших сотрудников и десятки тысяч сотрудников подрядных компаний и поставщиков, работающих над реализацией Этапа 1, являются жителями этих регионов. Проекты инфраструктуры и социального назначения составляют важную часть корпоративной и социальной ответственности компании NCOC. В тесном сотрудничестве с республиканскими и местными исполнительными органами мы продолжим работу по строительству школ, больниц, культурных центров, дорог, спортивных сооружений и многих других объектов, непосредственно улучшающих условия жизни людей».

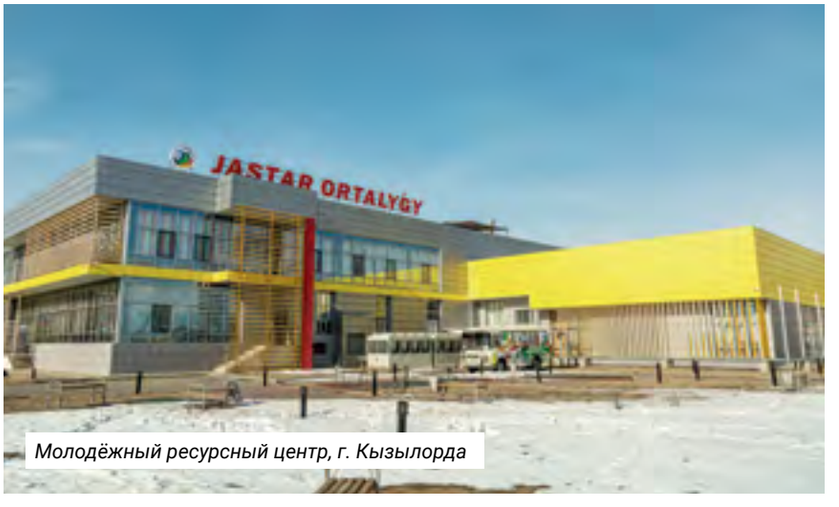
Детский сад, г. Атырау

Детский сад, с. Еркинкала

Ассамблея народов Казахстана, г. Актау

Глава 11 СТРАТЕГИЯ ДОБРЫХ ДЕЛ

Ледовый дворец «Мұз айдыны», г. Кызылорда



Молодёжный ресурсный центр, г. Кызылорда

Мемориальный комплекс «Коркыт-Ата»

Сегодня реализацию единой политики по оказанию благотворительной помощи и выполнению социально значимых программ АО «Самрук-Казына» и входящих в холдинг организаций, включая национальный нефтегазовый холдинг «КазМунайГаз», осуществляет фонд развития социальных проектов Samruk-Kazyna Trust. «КазМунайГаз» вносит свой вклад в развитие регионов присутствия и поддерживает постоянный диалог с ключевыми заинтересованными сторонами по всем существенным вопросам. Масштабы социальной и спонсорско-благотворительной деятельности нацкомпании затрагивают интересы огромного количества людей. На протяжении многих лет дочерние компании и организации «КазМунайГаза» оказывают помощь населению, вкладывая огромные инвестиции в устойчивое развитие общества и поддержку социальных инициатив.

Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот», входящая в «КазМунайГаз», долгие годы ежегодно выделяет в среднем по 1 млн тенге в проекты социальной направленности. С 2002 года компания шефствует над воинами-моряками, ветеранами Великой Отечественной войны, проживающими в г. Актау и г. Алматы; с 2005 года патронирует ветеранов и участников тылового фронта в г. Актау; в 2015 году подарила г. Актау сквер, посвященный 70-летию Победы в Великой Отечественной войне, инвестировав в него более 56,6 млн тенге; а с 2017 года помогает содержать в надлежащем виде древнее кладбище «Кади» XIV–XX веков, являющееся частью культурно-исторического и духовного наследия казахского народа.

Нефтедобывающее предприятие ТОО «Казахтуркмунай», в соответствии с условиями договора и контракта на недропользование, с 1999 года по 2021 год направило совокупно более 735 млн тенге на социально-экономическое развитие Актюбинской области (556,6 млн тенге) и Мангистауской области (около 179 млн тенге). Кроме того, за этот же период компанией была оказана спонсорская помощь на сумму более 138 млн тенге.

Инвестиции ТОО «СП «Казгермунай» в реализацию крупнейших социально-значимых проектов в Кызылординской области в 2013-2021 годах составили 4 млрд 312,5 млн тенге. За счет средств компании были построены, реконструированы и введены в эксплуатацию спортивный комплекс «Мұз айдыны» («Ледовый дворец») в г. Кызылорде (400 млн тенге), мемориал Коркыт Ата в Кармакчинском районе (20 млн тенге), спортивные площадки на территории школ №№7, 235, 233, 187 г. Кызылорды и парк-сквер отдыха в микрорайоне Шұғыла г. Кызылорды (по 40 млн тенге), городской ипподром (свыше 819 млн тенге), психоневрологический дом-ин-

Парк-сквер отдыха, г. Кызылорда

Гостиница Думан, г. Нур-Султан

Мемориальный комплекс «Адай-Ата»

Психоневрологический дом-интернат, п.Талсуат

тернат на 300 мест в поселке Талсуат (1,350 млрд тенге), молодёжный ресурсный центр в г. Кызылорде (около 1,495 млрд тенге), приобретены медицинское оборудование и материалы для борьбы с коронавирусной инфекцией Covid-19 (160 млн тенге) и медицинское морозильное оборудование организациям здравоохранения г. Кызылорды для транспортировки и хранения вакцин от коронавирусной инфекции (18,570 млн тенге).

Наиболее масштабным социальным проектом АО «Каражанбасмунай», реализованным предприятием за годы независимости, стал проведенный в 2010-2013 годах капитальный ремонт автомобильной трассы Актау–Каламкас–Актау протяжённостью 274 километров, используемой для перевозки пассажиров и грузов из областного центра Мангистауской области на нефтяные месторождения Каражанбас, Северные Бузачи, Каламкас, Арман и другие (более 495 млн тенге). Кроме того, компания выделила более 230 млн тенге на строительство детской деревни в г. Актау по заказу акимата Мангистауской области; более 76 млн тенге на решение социальных проблем сельских округов Мунайлинского, Мангистауского районов и свыше 36 млн тенге - Тупкараганского района; 19 млн тенге на обустройство 9 детских игровых площадок в г. Актау, Тупкараганском и Мангистауском районах; еще 18 млн тенге было инвестировано в строительство электролинии в районе некрополя Кулбарак Аулие – места захоронения славного батыра Кулбарак аты, куда ежегодно совершают паломничество жители не только Мангистауского региона, но и других соседних областей.

«Каспий Меруерты Оперейтинг Компани Б.В.», оператор Соглашения о разделе продукции на контрактной территории «Жемчужины», расположенной в казахстанском секторе Каспийского моря, в 2006-2020 годах профинансировал социальные проекты в Мангистауской области на общую сумму свыше 8,5 млрд тенге – весомый вклад компании в развитие региона. Эта компания, одним из участников которой является ТОО «Морская нефтяная компания «КазМунайТениз», «дочка» «КазМунайГаза», начиная с 2006 года, ежегодно вкладывала по 500 тыс. долларов США и выше в такие проекты, как воссоздание архитектурного сооружения «Адай-Ата», поставка аппарата ИВЛ для детей и новорожденных для областной инфекционной больницы и ПЦР оборудования для ГКП «Мангистау Агро-Сервис», строительство детских садов, игровых площадок, жилых домов, врачебных амбулаторий, автомобильных дорог и других объектов в селах и поселках области.

Всеобъемлющую поддержку развитию спортивной, культурной и гуманитарной сферам общества, включая оказание помощи незащищенным слоям населения с момента образования оказывает и ТОО «КазРосГаз», совместное предприятие АО «КазМунайГаз» и ПАО «Газпром». Для этой компании социальные ориентиры – это не просто благотворительность или спонсорство, а неотъемлемая часть хорошего, зрелого бизнеса, целая философия, подразумевающая определенный уровень развития компании и установление нормального социального диалога с обществом. Это серьезный подход и пристальное внимание к каждому человеку. Ведь главным критерием спонсорской и благотворительной деятельности ТОО «КазРосГаз» является адресная, целевая помощь. Социальная и спонсорская работа совместного предприятия носит системный и масштабный характер. При этом особое внимание уделяется долгосрочным программам, помощи незащищенным слоям населения, детям, спортсменам, воспитанникам детских домов, ветеранам

Глава 11 СТРАТЕГИЯ ДОБРЫХ ДЕЛ

ЕмбіМұнайГаз
АКЦИОНЕРЛІК ҚОҒАМЫ

войны и труда, людям с ограниченными возможностями… За истекшие годы была оказана помощь огромному количеству людей! Так, в 2010 году ТОО «КазРосГаз» поддержало общественную премию для людей с ограниченными возможностями «Самгау», выступив генеральным спонсором данного мероприятия. Уникальность премии заключалась в объединении всех инвалидов - по слуху, зрению, общим заболеваниям, с нарушением опорно-двигательного аппарата - в едином творческом соревновании. По сути, она была создана для тех, кто, несмотря на свой недуг, не опустил руки, а нашел в себе силы жить полноценной жизнью. Кроме того, сегодня ТОО «КазРосГаз» выступает спонсором движения «Спешиал Олимпикс Казахстан». Соглашение о сотрудничестве в области оздоровления и социальной адаптации, реабилитации и интеграции в обществе детей и взрослых с ограниченными интеллектуальными возможностями было подписано между сторонами в г. Алматы в 2007 году. И тогда же состоялась первая поездка спортсменов с ограниченными возможностями за счет денежных средств ТОО «КазРосГаз» на Олимпийские соревнования, которые проходили в Китае. Участие компании в этом движении особенно ценно тем, что ранее лишь зарубежные фирмы оказывали финансовую помощь казахстанским спортсменам с ограниченными возможностями.

Ипподром, г. Кызылорда

Дом культуры, с. Жанбай

Детский сад, с. Сагиз

Дома для приглашённых на работу врачей и учителей, с. Тасшагыл

Детский сад, с. Тущыкудук

Гольф клуб, г. Бурабай

Национальный музей РК, г. Нур-Султан

Дворец единоборств Jekpe-Jek, г. Нур-Султан

Глава 11 СТРАТЕГИЯ ДОБРЫХ ДЕЛ

Гостиница Пекин Палас, г. Нур-Султан

Крупный инвестор в нефтегазовой отрасли Казахстана – китайская CNPC - за 24 года работы в республике инвестировала в проекты благотворительности свыше 400 млн долларов США. Китайские социальные инвестиции дали мощный толчок развитию регионов присутствия – Актюбинской, Мангистауской и Кызылординской областей, а также казахстанской столице – городу Нур-Султану. Благодаря им, за истекший период в республике появилась современная социальная инфраструктура и создано нескольких тысяч рабочих мест. Ярким примером казахстанско-китайской дружбы стало финансирование строительства и впоследствие оказание спонсорской помощи Казахской государственной академии хореографии в г. Нур-Султане - первого и крупнейшего вуза в Центральной Азии с полным циклом многоступенчатого хореографического образования – от азов танцевального балетного искусства до послевузовской подготовки магистров и докторантов. Таких учебных заведений в мире не больше десяти. Идея создания Академии хореографии принадлежит Елбасы Нурсултану Назарбаеву, который заявил во время церемонии ее торжественного открытия 31 августа 2016 года, что в заведении будут развиваться казахстанские традиции и формироваться новые подходы к искусству. Глава государства выразил слова особой благодарности тем, кто воплотил в жизнь идею создания современного храма искусства.

«Я должен поблагодарить за то, что это здание хореографии, академия построена на внебюджетные деньги. По моей просьбе Китайская Народная Республика, нефтяная компания CNPC и фонд «Самрук-Казына» вложили деньги, именно на их средства построены. Спасибо им! За такое спонсорство, за такую помощь социальную нашей стране. Прошу передать мою благодарность всем вашим коллективам. Это весомый подарок стране накануне 25-летия нашей независимости,» - сказал Нурсултан Назарбаев.

Как отмечают в самой CNPC, Казахская национальная академия хореографии регулярно вносит свою лепту в укрепление дружеских взаимоотношений и культурного сотрудничества между Казахстаном и Китайской Народной Республикой.

Еще один венец архитектуры столицы Казахстана - «Пекин Палас Soluxe Hotel Astana». Расположенный в центральной части административного центра г. Нур-Султана, рядом с важными государственными учреждениями, такими как Министерство обороны, Комитет национальной безопасности, Верховный суд, Генеральная прокуратура и Дом министерств, он был построен на деньги АО «СНПС-Актобемунайгаз», дочернего добывающего предприятия

Казахская Национальная академия балета, г. Нур-Султан

CNPC. Строительство этого комплексного здания, объединяющего гостиницу и офисное здание, общей площадью застройки 42563 квадратных метров, стало знаковым событием для казахстанской столицы. В 2008 году, когда было завершено строительство «Пекин Палас Soluxe Hotel Astana», Нурсултан Назарбаев приехал лично перерезать ленточку.

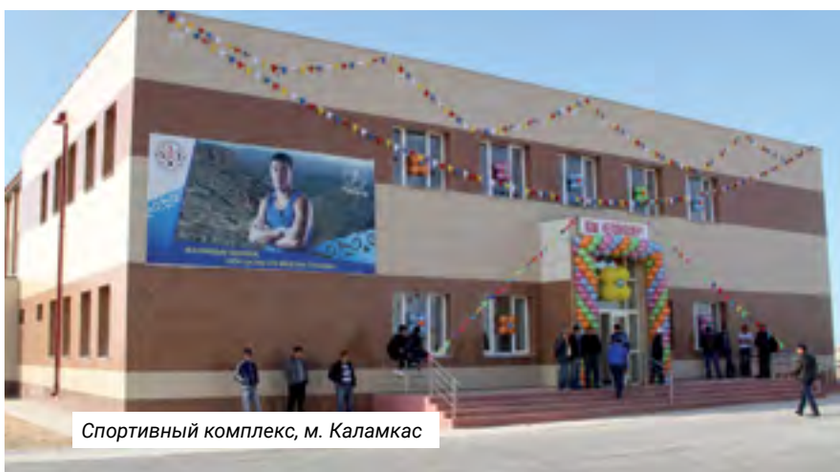
В портфеле крупных социальных проектов предприятия «ПетроКазахстан Кумколь Ресорсиз» (ПККР), также являющегося дочерней структурой CNPC, - финансирование реабилитационного центра детей-инвалидов «Шапагат» в Казалинском районе Кызылординской области, который был создан в далеком 1995 году по линии ПРООН и с 2001 года, перейдя под патронаж ПККР, зарекомендовал себя одной из известных общественных организаций региона. За годы его деятельности здесь получили медико-психологическую и методическую помощь около 500 детей с ограниченными возможностями. Кроме того, на протяжении 20 лет компания оказывает финансовую поддержку детскому саду «Балгын» для детей из малообеспеченных семей в Жанакорганском районе и четверть века полностью патронирует детский лагерь «Арай-Sunrise» на Сырдарьинском побережье.

«Дочка» CNPC - АО «Мангистаумунайгаз», разрабатывающее месторождения нефти и газа в Мангистауской области, на протяжении многих лет является одним из лидеров спонсорских программ в этом регионе. Инвестировав свыше 78 млн тенге в открытие в поселке Жетыбай музыкальной школы искусств (2011 год) и 200 млн тенге в строительство нового спортивного комплекса, (2012 год), отремонтировав за более чем 283 млн тенге в г. Актау в рамках программы «Балапан» детский сад №10 и возведя за 78 млн тенге в селе Шебир крытый спортивный комплекс (2014 год), а также реализовав за свой счет множество других проектов, компания продемонстрировала свою приверженность помощи людям – тем, кто трудится на благо страны и достоен жить в комфортных условиях. В 2020 году, в условиях глобальной пандемии и беспрецедентного падения цен на нефть, влияющего на выручку, «Мангистаумунайгаз» выделил свыше 1,9 млрд тенге в качестве поддержки местной системы здравоохранения.

Глава 11 СТРАТЕГИЯ ДОБРЫХ ДЕЛ

Сегодня новые перспективы сотрудничества Казахстана и Китая в нефтегазовой сфере обусловлены реализацией проекта «Экономический пояс Шелкового пути», который был инициирован лидером КНР Си Цзиньпином и поддержан Нурсултаном Назарбаевым. Такое партнерство позволит сформировать новый совместный механизм взаимодействия в целях устойчивого и социального развития в регионах деятельности CNPC в Казахстане.

Школа искусств, п. Жетыбай


Спортивный комплекс, м. Каламкас

Глава 11 СТРАТЕГИЯ ДОБРЫХ ДЕЛ

LUKOIL

Одна из крупнейших нефтегазовых компаний России - ПАО «ЛУКОЙЛ», работающее в Республике Казахстан с 1995 года, - на протяжении своей многолетней работы в стране следует принципам корпоративной социальной ответственности, поддерживая учреждения образования, культуры и здравоохранения, продвигая здоровый образ жизни, оказывая помощь малоимущим и нуждающимся группам местного населения. Одними из наиболее успешных и уникальных для Казахстана стали программы социального партнерства «Арай» и «Акниет». Сутью проекта «Арай», специально разработанного для Республики Казахстан в 2007 году, было предоставление безвозмездного гранта в сумме до 850 тыс. тенге для сельских жителей, граждан РК, достигших 18 лет и имеющих конкретный план и четкое видение своего бизнеса. Предпочтение при выдаче грантов отдавалось малоимущим, членам многодетных семей, оралманам, инвалидам – представителям социально уязвимых слоев населения, не имеющих возможность получить банковские кредиты для развития предпринимательства. За 6 лет реализации данной программы на территории Мангистауской и Актюбинской областей было рассмотрено более 6 тыс. заявок сельчан, в сельских населенных пунктах появилось свыше 600 новых предприятий малого бизнеса и частных предпринимателей. А инвестиции «ЛУКОЙЛа» за эти годы превысили 2 млн долларов США. Проект социального партнерства «Арай» стал толчком для роста самосознания людей, понимания того, что и один человек может что-то изменить в жизни окружающих. Проект стал в определенной степени своеобразным толчком для стабильного роста малого бизнеса в Мангистауской и Актюбинской областях. Как отмечали в компании, высокая экономическая активность обладателей грантов «Арай» впечатляла даже опытных предпринимателей – на селе заработали объекты в области животноводства, парикмахерские, швейные цеха, мастерские по ремонту обуви, хлебобулочные и кондитерские цеха, детские площадки, компьютерные центры, мини-мельницы, аптеки. В отдаленных аулах открылись и не совсем традиционные для местности производства по изготовлению жалюзи, пластиковых изделий, центры по изучению иностранных языков, кукольный театр и даже косметический кабинет. Программа «Арай» была удостоена премии Президента Республики Казахстан «Парыз» в 2008 году как «Лучший социальный проект» и премии «Таным» Гражданского форума Казахстана в 2009-ом. А 25 декабря 2012 года «ЛУКОЙЛ» удостоился премии «Парыз» в номинации «Лучшее социально ответственное предприятие», в первую очередь, за свою социальную деятельность и, в частности, по программе «Арай».

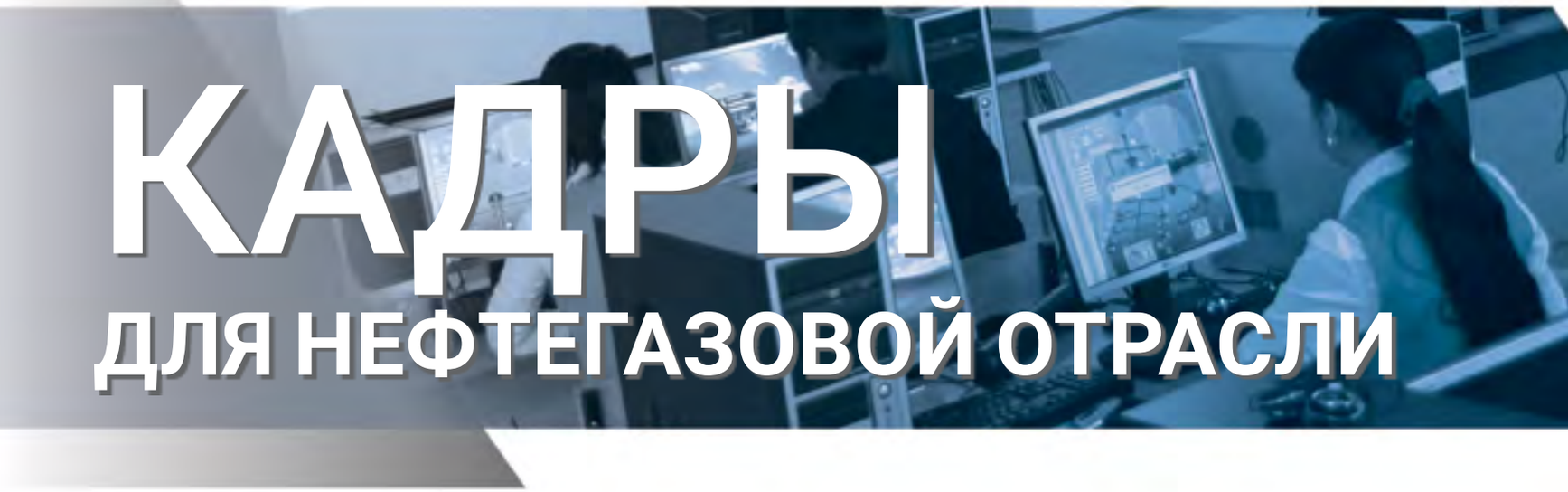
Опираясь на опыт проведения подобных программ в регионах производственного присутствия, в 2013 году компания выступила с обновленной программой социального партнерства «Акниет» («Благое намерение»), и местом запуска была выбрана Кызылординская область. Необходимость переформатирования программы социального партнерства потребовалось в связи с развитием экономики и повышением уровня жизни, а также с учетом пожеланий и конкретных предложений, направленных на улучшение регламента проекта «Арай» со стороны ее участников в лице местных акиматов, НПО, СМИ, заявителей и др. В проекте сохранилась идея выдачи грантов на развитие индивидуального предпринимательства малого бизнеса, которые теперь выросли до 1 млн тенге, вместе с тем значительно расширился перечень задач, на которые могут быть выданы безвозмездные гранты, и список претендентов на них. За 3 года реализации программы «Акниет» было получено более 3,5 тыс. заявок по 6 номинациям: «Социальный предприниматель», «Инновация», «Прикладное искусство», «Забота», «Инициатива» «Добро». На ее реализацию было направлено более 950 тыс. долларов США (более 170 млн тенге), в результате создано боле 170 малых частных предприятий с созданием новых рабочих мест.

«Поддержка инициатив местного сообщества – один из принципов нашей социально-ориентированной работы в регионах деятельности», - прокомментировал президент ПАО «ЛУКОЙЛ» Вагит Алекперов. – «В 2020-2021 годах в рамках противодействия распространению пандемии коронавируса группа «ЛУКОЙЛ» поставила в медучреждения Алматинской и Кызылординской областей медицинское оборудование на общую сумму более 600 млн тенге (около 1,5 млн долларов США). Ранее в Мангистауской, Актюбинской и Кызылординской областях мы реализовали программы социального партнерства «Арай» и «Акниет». Они нацелены на поддержку одной из актуальных государственных задач – содействие росту занятости в регионах и формированию социально ответственного общества. Программа «Арай» в Мангистауской и Актюбинской областях позволила создать более 500 новых предприятий малого бизнеса и частных предпринимателей. Программа «Ақниет» была направлена на содействие улучшению бытовой инфраструктуры села, рост занятости среди социально уязвимых слоев населения».

Социальные инициативы «ЛУКОЙЛа» в Казахстане получили весомую поддержку со стороны государства. Как проекты многих других нефтегазовых компаний, работающих в стране и на протяжении многих лет демонстрирующих приверженность социальной ответственности.

Спустя три десятилетия с момента получения Казахстаном суверенитета, казахстанский бизнес перешел от эпизодической благотворительности к системным социальным инвестициям. В нефтегазовых компаниях, работающих в стране, появились люди, которых можно назвать профессиональными менеджерами корпоративной социальной ответственности. Неизменное правило бизнеса - развиваться, взаимодействуя с социумом, - давно уже стало главенствующим в отрасли. Благодаря миллионным инвестициям нефтяников, в городах, поселках и селах страны выросли социально важные объекты инфраструктуры, сделавшие лучше и комфортнее жизнь простых людей. Как и мечтали нефтяники на заре независимости Казахстана, нефть стала реально работать на благо каждого казахстанца.

ЛУКОЙЛ
Жасампаздық және өркендеу
Созидание и процветание



КАДРЫ
ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

Глава 12

«ТОЛЬКО РАЗУМ, НАУКА, ВОЛЯ, СОВЕСТЬ ВОЗВЫШАЮТ ЧЕЛОВЕКА. ДУМАТЬ, ЧТО МОЖНО ИНАЧЕ ВОЗВЫСИТЬСЯ, МОЖЕТ ТОЛЬКО ГЛУПЕЦ».

Абай Кунанбаев,
казахский поэт, просветитель, общественный деятель

На заре независимости Республике Казахстан требовались высококвалифицированные кадры, которым предстояло проводить дальнейшие реформы. Всесторонняя подготовка молодых специалистов была одним из важных условий развития экономики Казахстана. Именно мотивированные, деятельные и образованные кадры, обладающие квалифицированными теоретическими и практическими знаниями и навыками, обеспечивают стабильный рост показателей любого предприятия, в том числе компаний нефтегазовой отрасли. Это хорошо понимало руководство страны, затевая первые реформы в системе образования в начале пути независимости.

В начале 1990-х годов в Казахстане действовало несколько сотен начальных профтехшкол и колледжей, высших учебных заведений и научных учреждений. Новые учебные планы и перечень профессий формировались с учетом реалий экономики. Для того чтобы высшее образование преодолело кризис 1990-ых годов и, используя открывшиеся возможности, вышло на новый уровень развития, необходимо было полностью модернизировать вузы. Процесс трансформации заставил вузы пересмотреть свои подходы к подготовке кадров: стали появляться такие новые профессии, как организатор частного сервиса, предприниматель, фермер-арендатор, оператор ЭВМ, менеджер отельного бизнеса. В 1996 году был утвержден новый Классификатор высшего образования, включавший свыше 300 самых разных специальностей. В результате слияния и структурных реорганизаций вузов появлялись укрупненные образовательные учреждения, в составе которых работали новые факультеты и кафедры. Повышению качества образования способствовало развитие сотрудничества вузов с научными институтами, колледжами, гимназиями, с реальным производством, создание международных связей и заключение договоров о сотрудничестве. Увеличивался государственный заказ на подготовку кадров с высшим образованием: ежегодно более 30 тыс. молодых казахстанцев становились обладателями грантов. В июле 2001 года группе ведущих вузов Казахстана был присвоен статус национальных университетов.

С учреждением 5 ноября 1993 года Президентом РК Нурсултаном Назарбаевым международной стипендиальной программы «Болашақ» (в переводе с казахского языка – «Будущее») впервые в истории государств постсоветского

пространства талантливой молодежи была предоставлена и возможность получать образование за рубежом. Она позволяла гражданам Казахстана пройти обучение в лучших вузах мира за счет бюджета страны и включала в себя как получение научной степени высших учебных заведений, так и научные и производственные стажировки в ведущих компаниях и университетах планеты. Постановлением Кабинета министров Республики Казахстан от 13 декабря 1993 года №1245 была учреждена Республиканская комиссия по подготовке кадров за рубежом. А в 1994 году группа казахстанских студентов впервые была направлена на обучение в зарубежные вузы.

«Я отправил первых стипендиатов для того, чтобы они получили новые знания и смогли вести нашу страну вперёд. Экономика находилась в состоянии коллапса, остановились практически все крупные производства. Инфляция зашкаливала, росла безработица. Страна погрузилась в «дикий капитализм». Тогда мы только начинали переход к рыночным отношениям. Мало кто знал, что это такое. Даже у самых опытных управленцев были лишь смутные представления о том, как управлять новыми экономическими и социальными процессами, создавать суверенное государство. На тот момент в стране не было специалистов по переходу к новой рыночной экономике. Независимому Казахстану были остро необходимы профессиональные кадры, имеющие качественное образование международного уровня. Нужно было провести приватизацию и привлечь инвестиции в страну. И это был наш верный стратегический выбор», - вспоминал Нурсултан Назарбаев.

ВЫПУСКНИКИ В РАЗРЕЗЕ ПРОГРАММЫ ОБУЧЕНИЯ

№	Место работы	Количество, чел.	%
1	Магистратура	293	55,1
2	Бакалавриат	209	39,3
3	Стажировка	18	3,4
4	Специалист	10	1,9
5	Докторантура	2	0,4

Глава 12 КАДРЫ ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

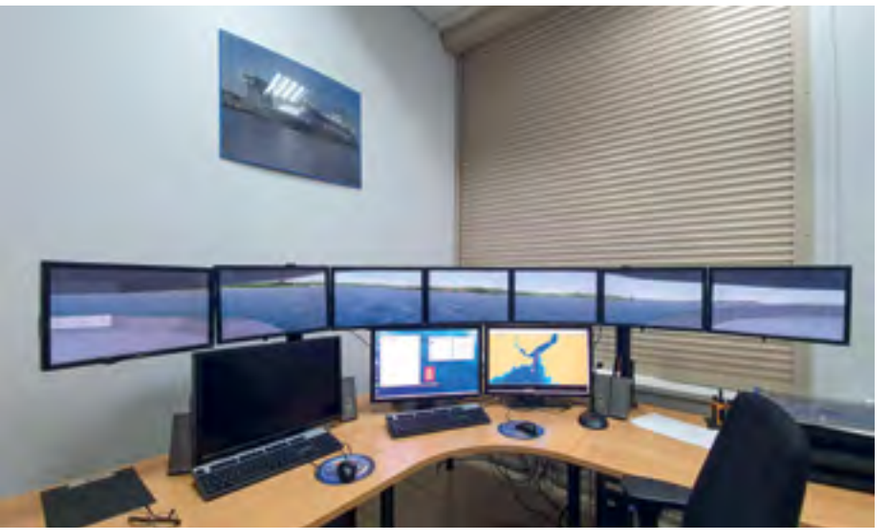
В 2000-ых годах в условиях экономического подъема у государства появились новые возможности для расширения международной стипендии «Болашак», и возможность получения данной стипендии получили казахстанцы, имеющие техническое и инженерное образование. Если за десять лет, с 1994 по 2004 годы, стипендиатами программы стали около 800 человек, то в 2005-2006 годах стипендия «Болашак» по программам бакалавриата и магистратуры была присуждена уже 2,5 тыс. молодым казахстанцам. Значительно расширилось страновое и университетское разнообразие программы. В число рекомендуемых вузов были включены университеты Евразийского региона и передовые университеты стран Восточной и Юго-Восточной Азии. Стипендиаты стали обучаться в 30 странах, увеличился перечень приоритетных специальностей, в том числе «нефтегазовое дело», «энергетика».

Как позже подчеркивал Нурсултан Назарбаев, ставка на развитие человеческого потенциала для повышения конкурентоспособности нации принесла свои плоды. Благодаря программе «Болашак» тысячи талантливых молодых казахстанцев получили блестящее образование в лучших университетах мира за счет государства. «Болашак» стал реальным социальным лифтом для молодежи.

По состоянию на середину 2021 года в рамках программы «Болашак» в лучших вузах мира подготовлено всего 11289 специалистов, из них по специальностям «Нефтегазовое дело. Нефтехимия и нефтехимический синтез. Разработка месторождений нефти и газа» завершили обучение всего 532 человека. 434 студента полностью выполнили договорные обязательства в части обязательной трудовой отработки, на мониторинге по осуществлению трудовой отработки на июль 2021 года находились 97 человек, 1 человек получил отсрочку исполнения договорных обязательств в части отработки (в связи с продолжением обучения). Выпускники обучались в следующих странах: Великобритания – 286 человек, Соединенные Штаты Америки – 139 человек, Канада – 29 человек, Российская Федерация – 32 человека, Китайская Народная Республика – 14 человек, Малайзия – 7 человек, Азербайджан – 5 человек, Норвегия – 5 человек, Япония – 4 человека, Федеративная Республика Германия – 3 человека, Франция – 3 человека, Чехия – 3 человека, Новая Зеландия - 1 человек, Польша – 1 человек.

К 2021 году выпускники программы «Болашак» осуществляли свою трудовую деятельность в таких организациях, как Министерство экологии, геологии и природных ресурсов РК, АО «КазТрансГаз», АО «КазТрансГаз Аймак», АО «Эмбамунайгаз», АО «Созак Ойл энд Газ», ТОО «Тенгизшевройл», филиал компании «Шлюмберже Лоджелко Инк.», филиал компании NCOC, филиал компании Karachaganak Petroleum Operating B.V., Shell Kazakhstan и других.

После того, как в 1990-ых годах произошли качественные изменения в нефтегазовой отрасли Казахстана, все



Глава 12 КАДРЫ ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

больше молодых людей стали стремиться попасть в отрасль. В связи с началом реализации проектов роста и предстоящим освоением углеводородных проектов на шельфе Каспийского моря требовалось увеличение количества работников разных специальностей. В 2005 году на основе проведенного «КазМунайГазом» анализа наиболее востребованных специалистов в период до 2015 года были собраны данные по 78 инженерно-техническим специальностям и 103 рабочим профессиям и спрогнозировано увеличение численности работников отрасли на более чем 9 тыс. человек. Тогда руководство нацкомпании обратило внимание на необходимость подготовки молодых специалистов работы в нефтегазовом секторе. Анализ контингента работников «КазМунайГаза» показывал, что большинству специалистов было за 40 лет, и на тот момент как никогда чувствовалась серьезная конкуренция между нефтяными компаниями, работающими в республике, в плане привлечения перспективных сотрудников.

Ключевую роль в подготовке квалифицированных кадров для нефтегазовой промышленности республики все больше играли один из старейших и крупнейших технических вузов Казахстана - Казахский национальный технический университет (с 2014 года - НАО «Казахский национальный исследовательский технический университет имени К.И. Сатпаева», с 2017 года КазНИТУ работает под брендом Satbayev University) и открывшийся в 2001 году в г. Алматы под патронажем Премьер-министра Великобритании Тони Блэра Казахстанско-Британский технический университет (КБТУ). Кроме того, единственным специализированным государственным вузом Республики Казахстан, который на протяжении многих лет осуществляет подготовку специалистов в области нефти и газа, является НАО «Атырауский университет нефти и газа имени Сафи Утебаева», расположенный в Атырау.

Satbayev University за более чем 30-летнюю историю независимости выпустил около 8000 специалистов для нефтегазовой отрасли Республики Казахстан. В среднем около 60-70% выпускников работают в нефтяной отрасли страны.

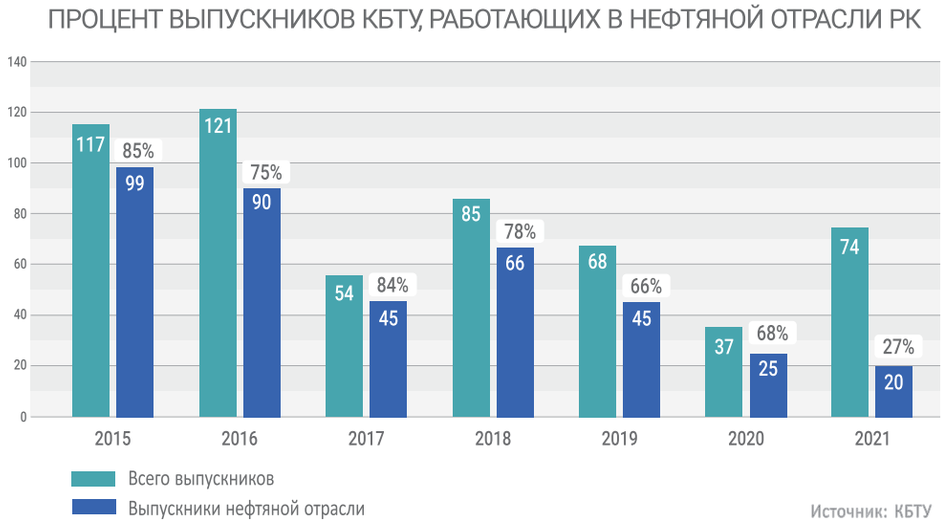
КОЛИЧЕСТВО ВЫПУСКНИКОВ НЕФТЯНЫХ СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ КБТУ

(первый выпуск был в 2007 году)

№	Специальность	Количество выпускников-бакалавров	Количество выпускников-магистрантов
1	Бурение газовых и нефтяных скважин	33	
2	Геология и разведка месторождений полезных ископаемых	135	8
3	Геология нефти и газа	12	
4	Геофизические методы поисков и разведки (по нефтяной отрасли)	25	
5	Гидрогеология, инженерная геология и геоэкология (по нефтяной отрасли)	5	
6	Машины и оборудование нефтяной и газовой промышленности	19	
7	Нефтегазовое дело	1246	198
8	Прикладная экология (по нефтегазовой отрасли)	12	
9	Проектирование, сооружений и эксплуатация газонефтепроводов и газонефтехранилищ	47	
10	Разработка нефтяных и газовых месторождений	65	
11	Сейсмология (по нефтегазовой отрасли)	8	
12	Стандартизация и сертификация (по нефтегазовой отрасли)	17	
13	Технологические машины и оборудование	17	2
	ИТОГО	**1641**	**208**
	ВСЕГО	**1849**	

Источник: КБТУ

Глава 12 КАДРЫ ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ



По бакалавриату, магистратуре и докторантуре появились новые образовательные программы по направлениям «Нефтегазовая и рудная геофизика» (проводятся занятия по теоретическим основам и полевым работами) и «Сейсмология» (по обработке, интерпретации и моделированию), с основными геофизическими дисциплинами: гравиразведка, магниторазведка, электроразведка, сейсморазведка.

КБТУ на сегодняшний день тесно сотрудничает с Московским, Пермским, Томским и Дальневосточным университетами Российской Федерации, университетами CGG и Лоррэн (Нанси, Франция), университетом Базиликаты (Италия), университетом горного дела и технологий КНР, Пенсильванским государственным университетом и Colorado School of Mines (США). В 2017 году комитет Нефтегазового сообщества при Всемирном Экономическом Форуме (ВЭФ), состоящий из руководителей крупнейших мировых энергетических компаний, определил, что нехватка талантов в нефтегазовой отрасли является серьезной проблемой на развивающихся рынках по всему миру. Комитет признал колебания цен на нефть одной из основных причин, которые привели к циклическому найму. Для решения этой проблемы ВЭФ и партнерские компании Chevron, Eni и Shell выбрали Казахстан и Satbayev University для запуска пилотной программы ВЭФ по преодолению разрыва в спросе и предложении за счет создания высококвалифицированных кадровых ресурсов и сокращению времени на обучение за счет высококлассного учебного контента. Отраслевые партнеры выбрали Колорадскую горную школу (КГШ) в качестве академического партнера из-за ее опыта в создании академических программ по всему миру, а рабочая группа ВЭФ, в которую вошли представители Chevron, Eni и Shell, а также главы департаментов нефтегазовых компании и SU, определили три приоритета для улучшения программы Не-

фтяная Инжинирия (Petroleum Engineering): I. создание Индустриально-консультативного совета (ИКС) для содействия взаимному доверию и сотрудничеству между научными кругами и индустрией; II. пересмотр учебной программы и улучшение учебных материалов при поддержке Колорадской горной школы; III. программы стажировок студентов и преподавателей для обеспечения профессионального обучения и поддержки развития профессорско-преподавательского состава.

Количество выпускников нефтяных специальностей из стен КБТУ с момента первого выпуска в 2007 году составило 1849, из них 1641 бакалавров и 208 магистрантов.

На сегодняшний день КБТУ сотрудничает с университетами Heriott Watt University, University of Aberdeen, Robert Gordon University, University of Birmingham из Великобритании; Российским государственным университетом нефти и газа имени И. М. Губкина (2013), Уфимским государственным нефтяным техническим университетом (2003), Томским государственным университетом (2005), Новосибирским государственным техническим университетом (2005), Альметьевским государственным нефтяным институтом (2012), Тюменским государственным нефтегазовым университетом (2013), Российским химико-технологическим университетом имени Д. И. Менделеева (2013) в России; университетом Ставангера (2005) и Норвежской буровой академией (2013) из Норвегии, Нефтегазовым университетом Плоешти из Румынии (2018), Горным университетами Сент-Этьена (2019) и Лотарингии (2014) из Франции, EADA Business School из Испании (2015), университетом Базиликата (2014) и Eni Corporate University (обеспечение магистерской программой Industrial Project Management and Engineering) из Италии, Американским университетом Гирне из Кипра (2012), IFP Energies nouvelles и IFP School Французского Института Нефти Новая Энергетика из Франции (2012); Технологическим университетом Петронас из Малайзии (2019), Китайским нефтяным университетом из Хуадонга, Китая (2019), Китайским нефтяным университетом из Пекина, Китая (2018), Азиатско-Тихоокеанским Университетом Технологий и Инноваций (2012) в Азии; а также Ивано-Франковским национальным техническим университетом нефти и газа из Украины (2012), Бакинской Высшей Школой Нефти и Азербайджанским Государственным Университетом Нефти и Промышленности из Азербайджана (2018). В 2012-2016 годах студентам КБТУ, обучающимся на факультете энергетики и нефтегазовой индустрии и НОЦ химической инженерии, были выделены стипендии Lloyds Register Foundation. Совместно с Китайским нефтяным университетом в 2018 году в КБТУ был создан Нефтяной инженерный институт «Один пояс, один путь», где проводятся исследования в области использования наноматериалов и нанотехнологий в нефтегазовой отрасли.

Богатую историю развития имеет и Атырауский институт нефти и газа. Свою историю этот вуз ведет с 1959 года, когда в городе Гурьев (ныне Атырау) был открыт учебно-консультационный пункт Всесоюзного заочного политехнического института. Этим было положено начало подготовке высококвалифицированных кадров-нефтяников в Казахстане. С 1978 года учебное заведение стало называться УКП Казахского политехнического института им. В.И. Ленина (КазПТИ). В 1990 году филиал КазПТИ провел первый набор студентов, которым было предложено обучение по специальностям «бурение нефтяных и газовых скважин», «химическая технология органических веществ», «нефтяные машины». Постановлением Правительства РК от 24 марта 1998 года образовано государственное высшее учебное заведение - Атырауский институт нефти и газа. 14 февраля 2019 года, постановлением Правительства РК №64 Атырускому институту нефти и газа было присвоено имя известного казахстанского нефтяника Сафи Утебаева. За годы независимости из стен этого высшего учебного заведения, превратившегося в процессе трансформаций в один из лучших нефтегазовых институтов Казахстана, вышли сотни квалифицированных специалистов, участвовавших в ключевых отраслевых проектах страны. Сегодня институт активно реализует процесс интеграции «образование-индустрия-наука-бизнес», в основе которой лежит приближение инфраструктуры обучения к реальным условиям производства через внедрение современных технологий в образовательный процесс. Приказом министра энергетики РК он стал первым в Казахстане Центром отраслевых технологических компетенций Минэнерго РК, оказывающим экспертную поддержку по вопросам технологических инноваций в энергетической отрасли. На вуз возложена функция экспертного сопровождения проектов цифровизации и разработки экспериментальных образовательных программ по «профессиям будущего». В числе первых вузов в Республике Казахстан он успешно приступил к исполнению п. 80 Указа Президента РК от 14 сентября 2020 года №413 «О мерах по реализации Послания Главы государства народу Казахстана от 1 сентября 2020 года «Казахстан в новой реальности: время действий», подписав договор шефства над Университетом с ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод». В рамках реализации данного договора в декабре 2020 года открыт «Институт нефтехимической инженерии и экологии», в структуру которого входят обучающий центр и лаборатории исследовательского профиля, на базе которых выполняются прикладные исследования для компаний недропользователей. Прошла

Глава 12 КАДРЫ ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

полная модернизация 15 химических лабораторий и передача установок каталитического реформинга AXANS. Кроме того, институт является лидером по темпам и качеству внедрения дуального обучения в системе высшего образования. На его базе ведется совместная с уполномоченными органами и НПП «Атамекен» работа по формированию модели дуального обучения казахстанских студентов. Индустриальный комитет, представленный топ-менеджментом индустриальных компаний региона, успешно задействован в решении стратегических задач, организации дуального обучения, его представители участвуют в формировании учебных планов и содействуют в вопросах трудоустройства выпускников.

В феврале 2020 года на базе института создан образовательный хаб West Hub, объединивший школы, колледжи, вузы региона в одну систему, которая способствует повышению компетенций и общей грамотности обучающихся средних школ Атырауской области. West Hub становится стимулом активизации процесса взаимодействия средних школ, колледжей и высших учебных заведений, повышения качества образования в регионе, превращая это в непрерывный процесс. В январе 2021 года открыт центр по подготовке к ЕНТ школьников Атырауской области. В центре работают учителя высшей категории и ведущие преподаватели института. Каспийский хаб по Целям Устойчивого развития (Caspian SDG Hub) объединил более 10 университетов Прикаспийского региона. На его базе ведется работа по проекту «Разработка карты чувствительности Каспийского моря к экологическим факторам». Запускаются совместные исследовательские проекты, создается Сетевой университет Caspian Sustainable Development Network University. В январе 2021 года с участием глобальной компании Ernst and Young была организована трансляция опыта этого атырауского вуза в университеты Украины.

Развивая инвестиционное образовательное партнерство, казахстанские профильные вузы создали прочные связи с крупнейшими нефтегазовыми компаниями. Это не спонсорство, при котором все отношения ограничивались бы лишь перечислением денег, а реализация совместных уникальных образовательных и практических программ.

Так, содействие Satbayev University оказывают многие нефтегазовые компании Казахстана. Совместно с НПЦ «Геокен» реализуются программы бакалавриата, магистратуры и докторантуры по направлению подготовки «Нефтегазовая и рудная геофизика». Договора об обязательном прохождении практики заключены с ТОО «ІЗДЕНІС», ТОО «ПВ-5», ТОО «Центрпромгеофизика», АО «УзеньПромГеофизика», ТОО «Батыс ГеофизСервис», «CNPC-Актобемунайгаз», АО «Эмбамунайгаз», Институтом гидрогеологии и геоэкологии им. У. М. Ахмедсафина, ТОО «Азимут геология», ТОО «Аксай Оперейтинг», ТОО «Атыраупромгеофизика», с компаниями Karachaganak Petroleum Operating B.V., KazPetroDrilling, «КаспийМұнайГаз», «КазГипроНефтетранс», «Мангистаумунайгаз», «КазТрансОйл» и другими.

Партнерами КБТУ на протяжении многих лет являются Ассоциация KAZENERGY, предприятия ТШО, «Эмбамунайгаз», NCOC, KazPetroDrilling, Total, Baker Hughes, Schlumberger, KMG Kashagan B.V. и другие компании. В рамках организации дополнительного образования в КБТУ в 2019-2021 годах было проведено более 300 курсов и тренингов, обучено свыше 1000 человек. В ходе реализации проекта «Деловые связи», направленного на оказание поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства, за период 2016-2017 годов обучено более 1000 человек (первый этап - повышение бизнес-квалификации участников в Казахстане, второй этап - бесплатная четырехнедельная тематическая бизнес-стажировка в Германии). Были налажены двухдипломные программы Executive MBA по подготовке кадрового резерва «КазМунайГаза». В 2017 году «КазМунайГазом» впервые был организован образовательный проект «Курс на успех!» с участием всего состава топ-менеджмента нацкомпании и дочерних компаний холдинга, разработка и администрирование которого были поручены КБТУ.

В Атырауском институте нефти и газа имени Сафи Утебаева строится учебно-индустриальный полигон – беспрецедентная площадка с образцами промышленных установок для внедрения технологий добычи и транспортировки энергоресурсов, электро- и альтернативной энергетики в учебный процесс и науку. Проект полигона разработан при поддержке АО «НК «КазМунайГаз» и АО «ЭмбаМунайГаз». Также атырауский вуз является одним из разработчиков отраслевого проекта «Атлас новых профессий и компетенций» в нефтегазовой отрасли Республики Казахстан, организованного Ассоциацией KAZENERGY.

Кроме того, в целях развития партнерства с азиатскими вузами, в 2011 году между Китайской национальной нефтегазовой компанией и Министерством образования и науки Республики Казахстан была достигнута договоренность об учреждении со стороны CNPC стипендии для подготовки казахстанских специализированных технических кадров и поощрения казахстанских отличников учебы в изучении нефтяных специальностей в Китае. Ежегодно в период с 2011 по 2015 годы 75 казахстанских студентов отправлялись для изучения китайского языка и получения степени магистра по специальностям нефтяной и нефтехимической промышленности в Китайском нефтяном университете. За истекший период CNPC направила на выплату стипендий казахстанским отличникам учебы 25 млн юаней.

Своеобразной кузницей кадров для нефтегазовой промышленности Казахстана на протяжении многих лет выступают крупнейшие компании ТШО, NCOC и КРО, которые в силу масштабности и технологической сложности выполняемых проектов роста ранее привлекали на ведущие позиции зарубежных сотрудников, но с запуском программ национализации кадров заместили их высококвалифицированными казахстанскими специалистами.

Инвестирование в казахстанские человеческие ресурсы – одна из стратегических задач ТШО, которая позволяет развивать и поддерживать высококвалифицированных сотрудников, обеспечивающих достижение высоких результатов. На конец 2020 года доля штатных казахстанских работников в базовом производстве ТШО составляла 92%, а доля казахстанских руководителей в базовом производстве ТШО – 85% от общего числа руководящего состава. В результате постоянно действующих программ обучения и развития кадров все больше сотрудников выдвигаются на более ответственные должности.

АТЫРАУСКИЙ ИНСТИТУТ НЕФТИ И ГАЗА им. САФИ УТЕБАЕВА СЕГОДНЯ

ATYRAU OIL AND GAS UNIVERSITY

Студенческий кампус
в городе Атырау (мкрн. Привокзальный)

Научно-лабораторный комплекс (пр. Азаттык)

3500
Обучающихся

250
человек профессорско-преподавательского состава

95
Кандидатов наук

2
Академика НАН РК

2
Академика НИА РК

26
Докторов наук

2
Студенческих общежития

3
Читальных зала

Международные образовательные программы

26
Образовательных программ

Кафедра Ассамблеи народа Казахстана

Англоязычное отделение

«Виртуальное месторождение»
Уникальная учебная лаборатория

Офис ГПИИР-2

5
Учебных лабораторий

9
Виртуальных учебных лабораторий

5
Дуальных образовательных программ

Центр инновационных образовательных технологий

EDUCATION
Международная образовательная выставка

Студенческое самоуправление
Президент - Парламент - Деканы

Программа FOUNDATION

35
Студенческих клубов и творческих коллективов

14
Филиалов кафедр на предприятиях

85
Предприятий-партнеров

17
Спортивных секций

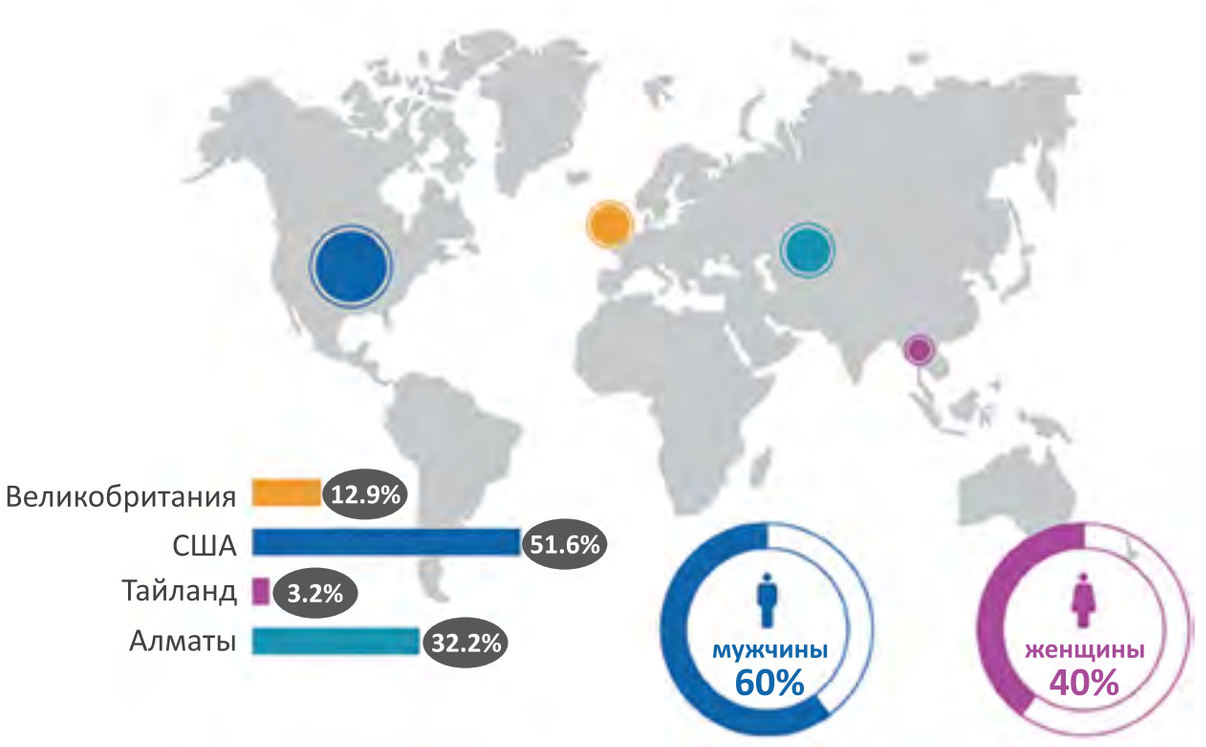
75
Международных вузов-партнеров

2
Учебно-производственных мастерских

Источник: Атырауский институт нефти и газа

Глава 12 КАДРЫ ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

РАБОТНИКИ ТШО НА ЗАРУБЕЖНЫХ НАЗНАЧЕНИЯХ И НАЗНАЧЕНИЯХ ВНУТРИ КАЗАХСТАНА



С 2008 года ТШО инвестировал 81 млн долларов США в программы обучения своих работников. В ТШО успешно реализуется программа Horizons, направленная на ускоренное развитие молодых специалистов. В ней участвуют выпускники технических вузов, принятые на работу в ТШО, а также молодые специалисты ряда дисциплин, чей общий стаж работы не превышает 5 лет. Программа сочетает различные методы обучения, включающие технические тренинги, наставничество, рабочие назначения и оценку профессиональных компетенций, которые дополняют и поддерживают друг друга. Компания инвестирует в образование работников, оказывая им финансовую помощь в получении высшего образования.

В целях увеличения доли местного персонала в Северо-Каспийском проекте и последовательного замещения иностранных специалистов казахстанскими кадрами NCOC на ежегодной основе также проводится обучение местных работников для дальнейшего повышения их уровня квалификации и руководящих навыков.

Общая численность персонала NCOC на конец 2020 года составила 3 154 человек, из которых 2935 человек - местный персонал (93%). За 2020 год были национализированы 52 позиции, ранее занимаемые иностранными специалистами (при плане 18 позиций).

ИНФОРМАЦИЯ ПО ОБУЧЕНИЮ:

Наименование	
Обучение местных сотрудников компании (прямого найма)/ Обучение местных сотрудников компании (прикомандированные сотрудники КМГК)	**3287** тренингов проведено на которых **2548** сотрудников прошли обучение
Стипендиальная программа (KAZENERGY)	**3959** студентов было спонсировано (нефтегазовые, технические специальности)
Обучение государственных служащих	Более **900** государственных служащих обучено (курсы ТБ были организованы для доступа государственных служащих на производственные объекты NCOC (морские и наземные)

Для достижения задач по увеличению местного содержания в кадрах и замещения иностранного персонала казахстанскими сотрудниками KPO также разработана программа по увеличению местного содержания в кадрах на период 2020-2025 годы. По результатам обсуждения и согласования проекта программы с полномочным органом PSA было решено, что общий целевой показатель местного содержания в кадрах к 2025 году будет составлять не менее 96% от списочной численности работников подрядчика.

На конец 2020 года общая численность персонала компании составляла 3920 человек, из них 3634 человек - местный персонал (94%). За 2020 год в KPO были национализированы 23 позиции, ранее занимаемые иностранными специалистами (при плане 18 позиций), дополнительно 54 иностранные позиции были сокращены.

ИНФОРМАЦИЯ ПО ОБУЧЕНИЮ ЗА ПЕРИОД С 2010-2020 ГГ.:

Наименование	
Обучение местных сотрудников компании (прямого найма)/ Обучение местных сотрудников компании (прикомандированные сотрудники)	**489295** сотрудников прошли обучение
Стипендиальная программа (KAZENERGY)	**1359** студентов было спонсировано (нефтегазовые, технические специальности)
Обучение государственных служащих	Более **148** государственных служащих обучено (были проведены мероприятия по экологичному регулированию по запросу госорганов)

Глава 12 КАДРЫ ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

Согласно данным АО «Информационно-аналитический центр нефти и газа», по состоянию на 2021 год текущее законодательство о недрах и недропользовании в Казахстане предоставляет недропользователям широкий спектр направлений для исполнения контрактных обязательств по обучению казахстанских кадров. При этом недропользователь самостоятельно осуществляет выбор направления финансирования, руководствуясь своими текущими потребностями. В реализацию положений Кодекса о недрах (пп.1 п.1 ст. 129 и пп.1 п.1 ст. 178) разработаны Правила финансирования обучения казахстанских кадров (утверждены совместным приказом Министра энергетики РК от 15.05.2018 г. №185 и Министра образования и науки РК от 17.05.2018 г. №211). В соответствии с Правилами исполнением обязательств по финансированию обучения признаются следующие расходы недропользователя: 1) на обучение граждан РК, являющихся работниками недропользователя по специальностям, связанным с производственной деятельностью недропользователя; 2) на обучение граждан РК, не являющихся работниками недропользователя, в том числе на профессиональную ориентацию учащихся организаций среднего образования. В частности, предусмотрено финансирование в объеме до 30% от установленного контрактом на недропользование размера обязательств на обучение социально-уязвимых слоев населения (инвалиды 1, 2, и 3 групп, дети-сироты и дети, оставшиеся без попечения родителей, не достигшие двадцати одного года, потерявшие родителей до совершеннолетия; многодетные семьи, неполные семьи); 3) денежные средства, перечисленные в государственный бюджет на обучение граждан РК; 4) фактические расходы в виде приобретения по представленному местными исполнительными органами областей, городов республиканского значения, столицы и согласованному с уполномоченным органом в области углеводородов и добычи урана перечню товаров, работ и услуг, необходимых для улучшения материально-технической базы организаций образования по специальностям, связанным со сферой недропользования. Необходимо отметить, что данные положения в соответствии с п. 2, 3 ст. 277 Кодекса о недрах применимы к отношениям в сфере недропользования, возникшим по контрактам, заключенным после его введения. При этом по состоянию на 2021 год порядка 71% контрактов на недропользование заключены до введения Кодекса о недрах, и их выполнение регулируется пп. 12 п.1 ст. 76 Закона РК от 24 июня 2010 г. № 291-IV «О недрах и недропользовании». В настоящее время более 95% действующих контрактов на недропользование предусматривают обязательства по ежегодному финансированию обучения казахстанских специалистов (1% от объема инвестиций, затрат на разведку и добычу, а также фиксированные обязательства в иностранной валюте).

Согласно отчетам, представленным в информационную систему уполномоченного органа в области углеводородов и добычи урана (ИС УО), фактические затраты недропользователей энергетического сектора (разведка и/или добыча углеводородов и добычи урана) на обучение казахстанских кадров в 2020 году составили 11,8 млрд тенге против 21,08 млрд тенге в 2019 году и сократились, в первую очередь, в результате ограничительных мер, связанных с карантином и режимом ЧС в стране по всему миру из-за пандемии Covid-19.

Невзирая на внешнеэкономические факторы, казахстанское нефтегазовое образование продолжает говорить о достойном уровне подготовки молодых специалистов. Крупные отраслевые компании создают и активно развивают собственные образовательные центры, одновременно продолжая работать в тандеме с образовательными организациями. Качественное образование по-прежнему остается ключевым компонентом успеха нефтегазового бизнеса в Казахстане.

Правительство РК смотрит на проблему кадров в нефтегазовом секторе в эволюционном контексте, исходя из того, какой была отрасль раньше и какой она будет завтра. Нефтегазовое образование в стране сопровождается не столько нехваткой кадров, сколько сложностью перехода их работы на новый инновационный уровень отрасли. При этом постоянно есть спрос на профессионалов редких специальностей, к примеру, по разработке шельфа, у которых должны быть не только теоретические знания, но и практические навыки. Это накладывает на работников особые требования. Эксперты прогнозируют и появление новых направлений в самой сфере недропользования.

Сегодня эволюционное развитие национального нефтегазового образования стремится к новым высотам, которые нетрудно достичь, уже имея огромный багаж знаний и навыков, собранный за три десятилетия.

Наименование вуза	Наименование образовательной программы	% труд-ва (по данным НПП)
Актюбинский региональный университет им. К. Жубанова	Нефтегазовое дело	72%
	Химия	71%
	Физика	83%
	Химическая технология неорганических веществ	77%
	Экология	68%
Алматинский технологический университет	Экология	83%
	Автоматизация и управление	77%
	Технологические машины и оборудование	74%
	Технология перерабатывающих производств	53%
	Химическая технология органических веществ	54%
Алматинский университет энергетики и связи им. Г. Даукеева	Автоматизация и управление	76%
Атырауский инженерно-гуманитарный институт	Автоматизация и управление	86%
	Нефтегазовое дело	84%
Атырауский университет им. Х. Досмухамедова	Экология	90%
Атырауский университет нефти и газа им. С. Утебаева	Автоматизация и управление	84%
	Геология и разведка месторождений полезных ископаемых	89%
	Нефтегазовое дело	72%
	Химическая технология органических веществ	82%
	Технологические машины и оборудование	75%
	Нефтегазовая инженерия	-
Баишев Университет	Автоматизация и управление	83%
	Нефтегазовое дело	80%
	Геология и разведка месторождений полезных ископаемых	100%
	Экология	69%
Восточно-Казахстанский технический университет им. Д. Серикбаева	Техническая физика	75%
	Автоматизация и управление	90%
	Геология и разведка месторождений полезных ископаемых	88%
	Технологические машины и оборудование	68%
Восточно-Казахстанский университет им. С. Аманжолова	Экология	71%
	Технология перерабатывающих производств	85%
	Химия	-
Гуманитарно-технический институт «Акмешит»	Нефтегазовое дело	67%
	Экология	-
Евразийский национальный университет им. Л.Н.Гумилева	Инженерные системы и сети	90%
	Автоматизация и управление	78%
	Техническая физика	89%
	Физика	56%
	Химия	69%
	Экология	85%
Евразийский Технологический Университет	Экология	67%
Екибастузский инженерно-технический институт им. академика К. Сатпаева	Автоматизация и управление	100%
	Технологические машины и оборудование	100%

Жезказганский университет им. О.А. Байконурова	Автоматизация и управление	100%
	Геология и разведка месторождений полезных ископаемых	75%
	Технологические машины и оборудование	69%
Жетысуский университет им. И. Жансугурова	Экология	80%
Западно-Казахстанский аграрно-технический университет им. Жангир хана	Нефтегазовое дело	79%
	Экология	81%
	Технологические машины и оборудование	68%
	Технология перерабатывающих производств	75%
	Химическая технология органических веществ	64%
Западно-Казахстанский инновационно-технологический университет	Экология	86%
	Нефтегазовое дело	77%
	Технологические машины и оборудование	-
	Химическая технология органических веществ	-
Западно-Казахстанский университет им. М. Утемисова	Экология	71%
Инновационный Евразийский университет	Технологические машины и оборудование	-
	Химическая технология органических веществ	-
	Экология	67%
Казахская академия транспорта и коммуникаций им. М. Тынышпаева	Автоматизация и управление	73%
Казахский агротехнический университет им. С. Сейфуллина	Технологические машины и оборудование	63%
	Экология	74%
	Компьютерная инженерия	-
Казахский национальный аграрный университет	Автоматизация и управление	-
	Технологические машины и оборудование	40%
	Технология перерабатывающих производств	62%
	Экология	77%
Казахский национальный исследовательский технический университет им. К.И. Сатпаева	Автоматизация и управление	72%
	Геология и разведка месторождений полезных ископаемых	71%
	Нефтегазовое дело	68%
	Технологические машины и оборудование	66%
	Химическая технология органических веществ	84%
	Экология	77%
Казахский национальный университет им. Аль-Фараби	Автоматизация и управление	71%
	Техническая физика	50%
	Физика	75%
	Химическая технология неорганических веществ	64%
	Химическая технология органических веществ	57%
	Химия	74%
	Экология	78%
Казахский университет путей сообщения	Автоматизация и управление	88%

Казахский университет технологии и бизнеса	Химическая технология органических веществ	56%
	Экология	81%
Казахстанский инженерно-технологический университет	Автоматизация и управление	79%
	Технологические машины и оборудование	57%
	Технология перерабатывающих производств	-
	Химическая технология органических веществ	-
Карагандинский индустриальный университет	Автоматизация и управление	100%
	Технологические машины и оборудование	66%
	Химическая технология органических веществ	57%
Карагандинский технический университет	Автоматизация и управление	77%
	Геология и разведка месторождений полезных ископаемых	70%
	Нефтегазовое дело	66%
	Технологические машины и оборудование	86%
	Химическая технология органических веществ	73%
Карагандинский университет им. академика Е.А. Букетова	Экология	67%
	Техническая физика	-
	Физика	80%
	Химическая технология неорганических веществ	89%
	Химия	93%
Карагандинский экономический университет Казпотребсоюза	Экология	72%
Каспийский общественный университет	Нефтегазовое дело	73%
	Автоматизация и управление	67%
	Геология и разведка месторождений полезных ископаемых	-
Каспийский университет технологий и инжиниринга им. Ш. Есенова	Геология и разведка месторождений полезных ископаемых	70%
	Нефтегазовое дело	61%
	Экология	100%
	Нефтегазовая инженерия	-
КБТУ	Автоматизация и управление	89%
	Нефтегазовое дело	76%
	Геология и разведка месторождений полезных ископаемых	70%
	Химическая технология органических веществ	54%
	Морская техника и технологии	-
	Управление проектами	-
Кокшетауский университет им. Абая Мырзахметова	Экология	80%
Кокшетауский университет Ш. Уалиханова	Технология перерабатывающих производств	58%
	Экология	-
Костанайский инженерно-экономический университет им. М. Дулатова	Автоматизация и управление	91%
	Технология перерабатывающих производств	64%
Костанайский региональный университет им. А. Байтурсынова	Технологические машины и оборудование	73%
	Технология перерабатывающих производств	65%
	Физика	80%
	Экология	83%
Кызылординский университет имени «Коркыт Ата»	Технологические машины и оборудование	71%
Международный казахско-турецкий университет им.Х.А.Ясави	Автоматизация и управление	67%
	Физика	50%
	Экология	75%

Рудненский индустриальный институт	Автоматизация и управление	100%
	Технологические машины и оборудование	62%
Северо-Казахстанский университет им. М. Козыбаева	Экология	100%
Таразский инновационный гуманитарный университет	Физика	50%
	Химия	-
Таразский региональный университет им. М.Х.Дулати	Автоматизация и управление	56%
	Химическая технология неорганических веществ	-
	Химия	60%
	Нефтегазовое дело	63%
	Технологические машины и оборудование	25%
	Технология перерабатывающих производств	100%
	Физика	88%
	Экология	42%
Торайгыров университет	Автоматизация и управление	77%
	Нефтегазовое дело	57%
	Технологические машины и оборудование	68%
	Физика	-
	Химическая технология неорганических веществ	85%
	Химическая технология органических веществ	67%
	Химия	83%
	Экология	89%
Университет «Болашак» г. Кызылорда	Нефтегазовое дело	70%
Университет имени Шакарима города Семей	Автоматизация и управление	58%
	Техническая физика	68%
	Технологические машины и оборудование	67%
	Технология перерабатывающих производств	70%
	Химическая технология неорганических веществ	60%
	Химическая технология органических веществ	22%
	Химия	86%
	Экология	100%
Университет Нархоз	Экология	68%
Южно-Казахстанский университет им. М.Ауэзова	Экология	33%
	Автоматизация и управление	54%
	Нефтегазовое дело	59%
	Технологические машины и оборудование	62%
	Технология перерабатывающих производств	47%
	Физика	-
	Химическая технология неорганических веществ	100%
	Химическая технология органических веществ	42%
	Химия	57%

«Ребятам надо учиться на инженера. Прогресс в обществе, движение в обществе делает инженер. Финансист – он только подсчитывает то, что сделал инженер. Без инженеров двигать и продвигать прогресс будет очень тяжело».

Ляззат Киинов,
известный нефтяник Казахстана

KAZENERGY– ЭНЕРГИЯ ЛИДЕРОВ

Глава 13

«МОГУ ЛИ Я ПРИКАЗАТЬ КОМУ-ЛИБО ИДТИ ВПЕРЕД, ЕСЛИ САМ НЕ БУДУ ВПЕРЕДИ ВСЕХ?».

Петр I,
первый Император Всероссийский

2 ноября 2005 года в Казахстане произошло беспрецедентное событие, позволившее участникам нефтегазового и энергетического рынка по-новому взглянуть на отрасль. В стране было создано независимое добровольное некоммерческое объединение юридических лиц (нефтегазодобывающих, энергетических, сервисных и инжиниринговых компаний) – Ассоциация KAZENERGY, которую возглавил Тимур Кулибаев.

К тому времени в Казахстане уже завершилось формирование нефтегазовой и энергетической отрасли, которые демонстрировали впечатляющие результаты своего независимого развития. Объем добычи нефти в стране рос уже десять лет подряд, не допуская ни малейшего падения с 1995 года – тогда этот показатель составил 20,6 млн тонн. В 2000 году он равнялся 35,3 млн тоннам, а в 2005-ом был зафиксирован на уровне 61,5 млн тонн – втрое больше, чем 10 лет назад! На нефтегазовых месторождениях страны успешно работали крупнейшие международные нефтегазовые и энергетические корпорации. Казахстанские углеводороды экспортировались на мировые рынки. Росли прямые инвестиции в отрасль. Выполнялись проекты расширения мощностей на крупнейших

месторождениях Тенгиз и Карачаганак. Ожидался ввод в эксплуатацию супергиганта Кашагана. Совершенствовалась законодательная база, регулировавшая взаимоотношения государства и бизнеса в недропользовании.

Но все же игроки рынка действовали разрозненно и потому, в случаях объективных трудностей, возникающих в ходе их деятельности, не могли эффективно защищать свои интересы в государственных органах. Это не всегда способствовало налаживанию эффективного диалога между чиновничьим аппаратом и бизнесом. Отрасли требовалась единая и мощная структура, которая могла бы объединить всех участников рынка, став интерактивным «мостом» между государством и инвесторами и «рупором» отрасли. «Ассоциация KAZENERGY была создана по инициативе Узакбая Сулейменовича Карабалина в 2005 году, в то время, когда в Казахстане в целом была сформирована нефтегазовая и энергетическая отрасли, в стране уже успешно работали многие международные нефтегазовые и энергетические корпорации, отношения государства и бизнеса регулировала законодательная база, росли основные производственные показатели и инвестиции. Он сказал мне: «Отрасли нужна организация, которая будет защищать интересы нефтяников и представлять их в переговорах с Правительством», - рассказывал Тимур Кулибаев. – «Идея объединения игроков нефтегазового и энергетического комплекса с целью его дальнейшего эффективного и устойчивого развития была всесторонне поддержана Премьер-министром нашей страны Каримом Масимовым. Аналога создания подобной организации на рынке в то время в Казахстане не было. Были лишь вялые попытки объединить его участников. Но они не приводили к действенным результатам. Мы же хотели создать некоммерческую организацию по постоянному и эффективному взаимодействию с госорганами для всех отраслевых компаний. Нам были понятны все сложности взаимоотношений с государственными органами и представителями нефтегазовой и энергетической отрасли. Было и видение того, как, не боясь смелых идей и решительных действий, усовершенствовать происходящие в этой сфере процессы, в первую очередь, на законодательном уровне. Ведь от того, насколько одновременно простым, всеобъемлющим и понятным является законодательство, зависит качество взаимоотношений власти и бизнеса».

За короткий срок были сформулированы основные цели и задачи нового объединения, определены принципы

Глава 13 KAZENERGY – ЭНЕРГИЯ ЛИДЕРОВ

построения диалога с властью, выстроены международные отношения с крупнейшими игроками мирового энергетического рынка и самыми авторитетными международными организациями. Ассоциация KAZENERGY с самого начала объединила свыше 50 крупных компаний нефтегазового и энергетического рынка, среди которых были Chevron, Shell Kazakhstan, Eni Spa, PetroKazakhstan, Total, «ЛУКОЙЛ Оверсиз», «КазМунайГаз», «КазТрансОйл», «КазТрансГаз», «КазМунайТениз», KEGOC, «КМГ Энерго» и многие другие. Спустя короткое время число ее участников возросло до более чем 80.

Деятельность Ассоциации с самого начала затрагивала вопросы развития нефтегазовой и энергетической отраслей, экологии, инвестиций, налогообложения, развития человеческого капитала, социальной ответственности, совершенствования законодательства в указанных областях и многое другое. Она была призвана оказывать содействие в формировании благоприятных условий для динамичного и устойчивого развития топливно-энергетического комплекса Республики Казахстан, а также должна была стать единой информационной площадкой для нефтяников, газовиков, других недропользователей, энергетиков, транспортировщиков, а также широкого круга пользователей и потребителей продукции и услуг нефтегазового и энергетического комплекса.

По инициативе Тимура Кулибаева в качестве консультативно-совещательного органа были созданы Совет Ассоциации, в состав которого вошли Узакбай Карабалин, Борис Зильберминц, Кенжегали Сагадиев и другие известные нефтяники и энергетики, Координационные советы по всем направлениям деятельности (включая международные отношения, законодательство, импортозамещение, экологию и другие), а также Межведомственная комиссия по развитию нефтегазовой и энергетической отраслей, которую возглавил Премьер-министр Казахстана. Как вспоминал Тимур Кулибаев, в состав Межведомственной комиссии, помимо руководителей министерств, ведомств, национальных компаний, впервые в отраслевой практике вошла Ассоциация KAZENERGY как некоммерческая организация. Она предоставила возможность своим членам вносить предложения, требующие рассмотрения на уровне Правительства. Подобных взаимоотношений в разрезе «государство-бизнес» в Казахстане до сих пор не существовало.

«Благодаря всему этому, к нам стали прислушиваться в Казахстане, с нами стали считаться на внешних рынках. Раньше Казахстан воспринимали за рубежом как крупного производителя и поставщика энергоресурсов. Теперь – как надежного партнера во всех сферах, связанных с энергетикой», - отмечал Тимур Кулибаев. – «Более того, используя опыт работы KAZENERGY, были выработаны предложения по созданию Национальной палаты предпринимателей РК «Атамекен». Мы убедились, что именно такие негосударственные общественные организации могут представлять реальную экспертную силу в переговорах с Правительством по разным вопросам. Я считаю, что этот опыт очень полезный и очень успешный».

К началу глобального финансового и экономического кризиса, который разразился в 2008 году и стал в тот момент одним из самых значительных в мире за последние 70 лет, Казахстан был готов к преодолению трудностей, с которыми ему пришлось впоследствии столкнуться. Нефтегазовый и энергетический сектор не просто сумел пережить этот сложный период, но и нашел возможность дальше развиваться, наращивать производство энергоресурсов, привлекать значительные инвестиции в отрасль. Деятельность Ассоциации KAZENERGY, в свою очередь, стала своеобраз-

ным вызовом кризису. Она доказала, что за счет грамотной и поступательной работы можно обернуть во благо даже самые невероятные трудности. Так в Казахстане в первые годы деятельности Ассоциации KAZENERGY за счет кризиса активизировалась программа импортозамещения, в областных центрах страны начали проводиться форумы поставщиков товаров, работ и услуг, поддержанные Правительством РК, в регионах были открыты учебные центры по подготовке кадров и переобучению специалистов для нефтегазовой отрасли. В сфере экологии сформировалась единая позиция отрасли к проводимой государственной политике по регулированию выбросов парниковых газов. Впервые была проведена оценка полного вклада нефтегазовой отрасли в социально-экономическое развитие государства. Поддержана Инициатива прозрачности добывающих отраслей (ИПДО), а сама Ассоциация вошла в состав Национального совета заинтересованных сторон РК по ИПДО. Особое внимание было уделено разработке и внедрению законодательных инициатив. Все это дало очередной толчок развитию отрасли.

«Когда я пришел работать в KAZENERGY в 2012 году, перед нами была поставлена задача по пересмотру формата работы, акцентированию внимания на решении конкретных проблем членов KAZENERGY. В первую очередь, мы расширили количество членов ассоциации до 80, организовали выездные региональные встречи со всеми компаниями, провели среди них опрос и выявили на базе этого

Глава 13 KAZENERGY – ЭНЕРГИЯ ЛИДЕРОВ

основные проблемные вопросы, требующие решения. Больше всего компании беспокоили две области - это налогообложение и экологическое законодательство (последнее беспокоило в виду отсутствия четкого описания норм). Госорганы пошли нам навстречу, была создана отдельная рабочая группа, компания Chevron профинансировала предварительный анализ экологического законодательства, был сформирован ряд предложений, который весной 2016 года удалось включить в Экологический кодекс. Это, в первую очередь, получение разрешений на технологическое неизбежное сжигание газа, регулирование вопросов парниковых газов, временное хранение нефтяных отходов. В отношении налогового законодательства были сделаны подвижки по шкале взимания экспортной пошлины, привязанной к цене на нефть, и льготной ставке НДПИ. Решению этих и других вопросов помогло то, что Ассоциация действительно выступала единой «силой», кроме того, госорганы видели тщательную проработку вопроса, подкрепление доводов необходимыми аналитическими материалами, письмами компаний. Я думаю, им тоже было комфортно принимать решения в таких условиях», - рассказывал Асет Магауов, занимавший должность генерального директора Ассоциации KAZENERGY в 2012-2016 годах.

Назначенный на пост руководителя KAZENERGY в 2016 году Болат Акчулаков, комментировал, что одной из основных задач была оптимизация текущего законодательства: «Как ассоциированный член Палаты предпринимателей «Атамекен», мы сегодня представлены во всех рабочих группах, которые есть в Правительстве и Парламенте. (…) Почему мы ставим перед собой эту задачу? Потому что мы прекрасно понимаем одновременно принципы государственной системы управления и проблемы бизнеса. Специалисты, включая меня, работали как в государственных структурах, так

ПРИ ВСЕХ СВОИХ ДОСТОИНСТВАХ И НЕДОСТАТКАХ ИМЕННО ДОГОВОР К ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ХАРТИИ НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ ЯВЛЯЕТСЯ ЕДИНСТВЕННЫМ ПРАВОВЫМ ДОКУМЕНТОМ, НА ОСНОВЕ КОТОРОГО МОЖНО НАХОДИТЬ РЕШЕНИЯ ПРИ ВОЗНИКНОВЕНИИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОНФЛИКТОВ.

и в частном бизнесе, именно в энергетической сфере, поэтому знаем вопросы изнутри с обеих сторон», - пояснял он.

В настоящее время Ассоциация является крупнейшей отраслевой некоммерческой организацией, обладающей кадровыми, финансовыми и организационными возможностями по обеспечению выработки консолидированного взгляда отрасли на те или иные регуляторные вопросы, а равно - возможностями по представительству мнения отрасли в конструктивном диалоге с уполномоченными госорганами, как на площадке Ассоциации, так и на всех других диалоговых площадках (профильные межведомственные комиссии при Правительстве, экспертные и рабочие группы при госорганах, комиссии по социальному партнерству и регулированию социальных и трудовых отношений на республиканском и отраслевом уровнях, различные коллегиальные и консультативно-совещательные органы и пр.).

В равной степени KAZENERGY сформирован авторитет в качестве ключевого партнера Национальной палаты

Глава 13 KAZENERGY – ЭНЕРГИЯ ЛИДЕРОВ

Джамбулат Сарсенов,

заместитель председателя Ассоциации KAZENERGY

предпринимателей Республики Казахстан (НПП) «Атамекен» при выработке позиций и решений, затрагивающих нефтегазовую и энергетическую отрасль. На протяжении 2014–2021 годов Ассоциация в установленном порядке привлекается к выполнению предусмотренных законодательством функций и полномочий НПП РК «Атамекен» в нефтегазовой и энергетической сфере, а также выполняет функции рабочего органа профильного комитета по развитию нефтегазовой промышленности при Президиуме НПП РК Нацпалаты.

За годы работы Ассоциацией предприняты значительные усилия и достигнуты конкретные, концептуальные результаты в улучшении условий фискального регулирования отрасли (новый Налоговый кодекс 2017 года), экологического регулирования (новый Экологический кодекс 2021 года), а также условий регулирования недропользования (новый Кодекс «О недрах и недропользовании» 2017 года).

В сфере технического регулирования на базе KAZENERGY на постоянной основе функционируют профильные технические комитеты по стандартизации (ТК 88, 89 и 90), а также профильный научно-технический комитет (материалы которого публикуются в сборниках для распространения среди широкого круга заинтересованных лиц). Достигнуты конкретные результаты в принятии новых, а также совершенствовании действующих технических регламентов и документов по стандартизации, что в итоге выражается в значительной экономии средств компаний отрасли.

В целом в нормотворческой сфере ассоциация приобрела статус «центра компетенции» и надежного партнера уполномоченных органов, на постоянной основе привлекаемого к формированию экспертного мнения и позиций по широкому спектру вопросов государственного регулирования деятельности предприятий нефтегазовой и энергетической отрасли.

Кроме того, в рамках деятельности Ассоциации впервые в Казахстане были рассмотрены различные подходы к разработке отраслевой рамки квалификации и профессиональных стандартов для отрасли (2009-2010 годы); реализован проект Европейского союза «Поддержка ТиПО в Казахстане»; подготовлены производственные наставники по немецкой обучающей программе Ремесленной палаты (г. Трир, Германия) и НПП «Атамекен» (2015 год); осуществлен выпуск Обзора социальной ответственности нефтегазовой отрасли Республики Казахстан за 2012-2013 годы (2014 год); в качестве площадки по обмену опытом в области гендерного развития нефтегазовой и энергетической отраслей создан Женский Энергетический клуб KAZENERGY (2013 год), который за истекший период организовал множество мероприятий, включая 4 Форума и 3 выездных заседания на площадках крупных нефтегазовых компаний; совместно с Европейским банком реконструкции и развития разработано первое гендерное исследование в энергетике Казахстана «Роль женщин в энергетическом секторе Казахстана» (2020 год); выпущен сборник «Перечень профессий в нефтегазовой отрасли Республики Казахстан, сгруппированных по видам трудовой деятельности и областям профессиональной деятельности» (2015 год); впервые среди объединений работников совместно с компанией Ernst&Young проведены обучающие семинары по разработке профстандартов для членов KAZENERGY (2018 год); выполнено исследование «Роль женщины в энергетике» (2020 год). Кроме того, при активном участии Ассоциации началось активное продвижение инициативы первого Президента РК Нурсултана Назарбаева в сфере «зеленых» стратегий.

В течение всего периода работы Ассоциация принимает активное участие в рассмотрении проектов нормативно-правовых актов (НПА): только за последние 5 лет рассмотрено свыше 200 проектов НПА, направлено порядка 1600 предложений, треть из которых приняты уполномоченными органами. Так, только за первое полугодие 2021 года рассмотрено 37 НПА, направлено 144 предложения, из них принято 53. Также Ассоциация оказала содействие в обсуждении и принятии 3 отраслевых рамок квалификации и 39 профессиональных стандартов в отрасли (2019 год).

Кроме того, начиная с сентября 2006 года, Ассоциация KAZENERGY начала проводить в столице Казахстана ежегодный Евразийский энергетический форум, который с самого начала стал единственной дискуссионной площадкой в регионе, способной закладывать надежную основу для решения проблем отрасли. Его успех и авторитетность во многом связаны с участием влиятельных политических фигур, признанных экспертов с мировым именем. Партнерами Форума традиционно выступают крупнейшие международные организации и транснациональные нефтегазовые и энергетические компании. Мировые энергетические компании и организации обсуждают на его площадке ключевые тренды в энергетике, изменения, которые уже привели к серьезным экономическим и геополитическим сдвигам, а также влияние этих процессов на мировые энергетические рынки. Среди них - вопросы и проблемы, связанные с эффективным управлением устойчивыми источниками энергии; контролем над производством, сохранением и использованием энергии; обеспечением всеобщего доступа к источникам энергии; изменением климата и снижением выбросов углекислого газа; стимулированием использования альтернативных источников энергии; внедрением программ по энергоэффективности и др.

В 2019 году на фоне новых трансформаций в мировой энергетике Ассоциацией KAZENERGY был предложен новый

энергопроект - KAZAKHSTAN ENERGY WEEK, который консолидировал на единой площадке разрозненные отраслевые мероприятия и создал для участников наилучшие условия для эффективной работы, обмена опытом, делового общения. Столь широкий формат обсуждений проблем в энергетики был организован в Казахстане впервые, он не просто расширил границы дискуссий, но и привлек к ним большое количество специалистов и экспертов отрасли из Казахстана и зарубежья.

В настоящее время, благодаря деятельности Ассоциации KAZENERGY, Казахстан имеет огромный и успешный опыт международного сотрудничества, в частности, в продвижении имиджа страны на мировой энергетической арене. Сегодня она взаимодействует со всеми крупными авторитетными международными отраслевыми организациями.

В июне 2008 года Ассоциация KAZENERGY вступила во Всемирный Нефтяной Совет (ВНС) – международную некоммерческую организацию, представляющую интересы глобального нефтегазового сообщества и обеспечивающая площадку для обсуждения вопросов топливно-энергетического комплекса. Целью членства было представление интересов нефтегазовой отрасли Казахстана в этой авторитетной структуре. Членство в ВНС открыло стране максимальный доступ к новейшей информации в отношении последних научных технологических открытий и достижений,

Глава 13 KAZENERGY – ЭНЕРГИЯ ЛИДЕРОВ

к общеэкономической и узкоспециализированной отраслевой информации, а также к сведениям о текущем состоянии дел в нефтегазовой отрасли практически всех стран мира. В октябре 2012 года заседание Национального комитета ВНС впервые прошло на территории Казахстана, в г. Астане, в рамках VII Евразийского Форума KAZENERGY. Это решение Совета явилось признанием растущего авторитета Казахстана на международной арене и вклада ассоциации в укрепление и развитие международного энергетического сотрудничества. Оно стало для Республики важным имиджевым событием, демонстрацией возрастающих возможностей нефтегазовой отрасли страны.

С 1 января 2014 года Казахстан впервые возглавил Конференцию по Энергетической Хартии - высший руководящий орган международной организации, устанавливающей юридически обязывающие правила в международном энергетическом секторе. Республика была избрана в качестве председателя следующей Конференции по Энергетической Хартии на очередной сессии в декабре 2013 года в столице Кипра Никосии. Тогда была одобрена новая система председательства Конференции, которая должна была способствовать большему политическому вовлечению стран-членов в процесс Хартии. Таким образом, Казахстан стал первым государством-членом, осуществляющим председательство в соответствии с новой практикой. Председателем Конференции Энергетической Хартии был избран министр нефти и газа РК Узакбай Карабалин, его заместителем – заместитель председателя Ассоциации KAZENERGY Джамбулат Сарсенов.

Как комментировал Джамбулат Сарсенов, стоявший у истоков создания ассоциации: «Для Казахстана большая честь стать первой страной, взявшей на себя председательство. Наша страна находится в самом центре Евразии и играет важную роль в энергетическом балансе и энергобезопасности региона. Мы зарекомендовали себя как надёжного и опытного международного партнёра и готовы работать над выходом Хартии на первый план в системе всемирного энергетического управления. (…) В настоящее время глобальный энергетический комплекс стал представлять собой сложную многоуровневую систему, для которой больше не подходят упрощенные политические подходы. Надеюсь, что наши инициативы помогут в будущем устранить возникший в последнее время определенный разрыв, дисбаланс между реальностями глобального развития топливно-энергетического комплекса и некоторыми позициями, занятыми отдельными государствами и политиками. Так что участие Казахстана, в частности, Ассоциации KAZENERGY, в процессах Хартии важно с геополитической позиции».

К моменту присоединения Казахстана к инициативам Энергетической Хартии развитие транзитных коридоров было ключом к глобальной энергетической безопасности. Государство, у которого нет выхода к морю и находится в центре Евразии, рассматривало это как особенное приоритетное направление.

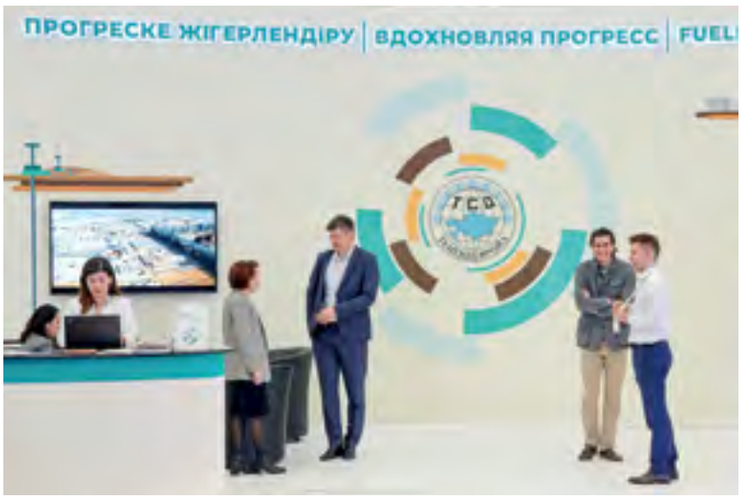
«Энергетическая Хартия играет большую роль в управлении энергетическим рынком в установлении связей между участниками этого рынка. Следовательно, Договор об Энергетической Хартии играет важную роль в обеспечении равных условий для всех участников производственной энергетической цепочки. Мы в Казахстане вполне осознаем тот потенциал, которым обладает развитие энергетики для экономики, в целом для создания новых высококачественных рабочих мест и улучшения уровня жизни. В течение последних нескольких лет мы стали одним из ведущих экспортеров мира и сейчас мы осуществляем крупнейшие и важнейшие

проекты», - подчеркнул на Конференции по Энергетической Хартии в ноябре 2014 года в г. Астане Премьер-министр РК Карим Масимов.

Помимо этого, Ассоциация много лет сотрудничает с Международным энергетическим агентством IEA и Агентством по возобновляемым источникам энергии IRENA, а также представляет интересы Казахстана в качестве Национального комитета во Всемирном Энергетическом Совете (ВЭС). В 2019 году в г. Абу-Даби (Объединенные Арабские Эмираты) состоялось заседание Исполнительной Ассамблеи Всемирного Энергетического Совета, на котором были представлены презентации стран на право проведения Всемирной энергетической недели (World Energy Week) в 2021 году. По итогам состоявшегося электронного голосования члены ВЭС большинством голосов поддержали кандидатуру Республики Казахстан.

Для KAZENERGY международная интеграция – это первая ступень, чтобы быть признанным мировым сообществом. Участвуя в различных международных мероприятиях, Ассоциация перенимает опыт и понимает требования мирового сообщества к отрасли. В этом направлении ее деятельность направлена на формирование стабильного, положительного имиджа страны, как привлекательного государства для инвестиций.

В целях формирования комплексного представления о текущем состоянии и перспективах развития энергетической отрасли Казахстана Ассоциацией в 2013 году впервые был подготовлен Национальный энергетический доклад - комплексный документ, отражающий стратегический взгляд KAZENERGY на устойчивое развитие нефтегазовой и энергетической отраслей Республики Казахстан как единой системы. К его разработке были привлечены профильные министерства, научно-исследовательские институты, члены ассоциации и ряд консалтинговых компаний. Главной задачей было получение систематизированного материала о текущей ситуации и перспективах развития базовых секторов казахстанской экономики, в совокупности составляющих топливно-энергетический комплекс страны. Официальная презентация Национального энергетического доклада состоялась на 15-м заседании Совета Ассоциации 16 января 2014 года. Представленный документ получил высокую оценку членов объединения, представителей государственных органов Казахстана, а также большого количества отечественных и зарубежных экспертов. Национальный



Глава 13 KAZENERGY – ЭНЕРГИЯ ЛИДЕРОВ

энергетический доклад KAZENERGY стал значимым событием для всего экспертного сообщества страны и дал ориентиры для дальнейшего развития энергетической отрасли Казахстана в контексте мировой энергетики. Выработанные на его основе выводы и рекомендации оказались востребованными в процессе принятия государством и бизнес-сообществом важных и непростых решений. Подготовка этого комплексного отраслевого документа стала ежегодной.

Одним из направлений деятельности Ассоциации KAZENERGY на протяжении многих лет является и соци-

альное партнерство. Ассоциация представляет интересы работодателей организаций нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтегазохимической отраслей в Отраслевой комиссии по социальному партнерству и регулированию социальных и трудовых отношений нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслей. В период деятельности Ассоциации было подписано 5 отраслевых соглашений, охвативших 2008-2010 годы, 2011-2013 годы, 2014-2016 годы, 2017-2019 годы, 2020-2022 годы. По согласованию со своими членами и в соответствии с решением исполнительного комитета 12 марта 2021 года KAZENERGY стала одним из подписантов Генерального соглашения между Правительством Республики Казахстан, республиканскими объединениями (ассоциациями, союзами) работодателей и республиканскими объединениями (ассоциациями, союзами) профессиональных союзов на 2021-2023 годы.

На объединение совместных усилий компаний в вопросах развития и наращивания потенциала трудовых ресурсов для отрасли направлена деятельность Координационного совета по развитию человеческого капитала, созданного в 2006 году. В процессе его работы была создана Образовательная программа KAZENERGY, в рамках которой за все годы ее действия порядка 4,5 тысяч студентов вузов и колледжей при участии членов Ассоциации удостоились грантов и стипендий.

Вообще молодежные и образовательные программы – предмет особой гордости Ассоциации KAZENERGY.

С 2007 по 2012 год реализовывался совместный проект с Shell Kazakhstan Development B.V. по предоставлению грантов лучшим 25 студентам казахстанских профильных высших учебных заведений. На протяжении 12 лет - с 2007 по 2019 годы - при реализации Образовательной программы KAZENERGY компанией Chevron была оказана социальная поддержка талантливой молодежи Казахстана в виде выплаты стипендий. В 2009 году, к 110-летию казахстанской нефти, в рамках данной программы национальной компанией «КазМунайГаз» были учреждены стипендии и гранты имени Сафи Утебаева - одного из выдающихся деятелей нефтяной промышленности Казахстана. Общее количество стипендиатов и обладателей грантов за 6 лет составило 144 человек, из них 111 стипендиатов и 33 преподавателя нефтегазовой и IT дисциплин учреждений технического и профессионального образования. С 2010 по 2015 годы АО «Интергаз Центральная Азия» произведены выплаты стипендии 60 учащимся колледжей, компаниями АО «КазСтройСервис», АО «Мангистаумунайгаз», The Rompetrol Group N.V., ConocoPhillips North Caspian Ltd в РК, АО «Мангистаумунайгаз» выплачены стипендии 50 магистрантам. С 2011 по 2016 годы выданы гранты 40 студентам из малообеспеченнных семей г. Жанаозен.

Глава 13 KAZENERGY – ЭНЕРГИЯ ЛИДЕРОВ

С 2015 года Ассоциация выполняет функции Рабочего органа Комиссии по отбору кандидатов на оплату обучения за счет средств, выделяемых консорциумами KPO и NCOC, созданной приказом министра энергетики РК. В состав Комиссии входят представители министерств энергетики, образования и науки, акиматов областей, компаний-подрядчиками и др. В период 2015-2021 годов было оплачено обучение 3500 студентам. Комиссией отдается приоритет социальным слоям населения, которые ежегодно составляют более половины из числа одобренных к оплате. В 2018 году, благодаря финансовой поддержке компаний-подрядчиков, деятельность Рабочего органа была автоматизирована путем создания системы сбора и обработки данных с формированием и выгрузкой отчетов, усовершенствованной в 2021 году.

Проводимый с 2008 года Молодежный форум является одним из интересных по содержанию и стилю ежегодных мероприятий в Казахстане. Всего было проведено 11 форумов с участием молодых лидеров страны, представителей энергетического сектора, бизнеса и государственной власти. В 2017 году впервые Ассоциацией KAZENERGY в партнерстве и при финансовой поддержке компании Shell Kazakhstan в рамках Молодежного форума был проведен интеллектуальный командный конкурс Student Energy Challenge на представление потенциального инновационного решения энергетических

задач среди студенческой молодежи Казахстана. В течение последующих четырех лет в конкурсе приняли участие 225 команд из 17 регионов страны. Ежегодно между командами, победившими в конкурсе, распределялся призовой фонд 18 тыс. долларов США.

Другой командный конкурс – StudentDigitalFest, инициированный Ассоциацией KAZENERGY и компанией КРО в 2019 году, нацелен на поддержку инициатив и инновационных проектов казахстанской молодежи по разработке технологических решений в сфере цифровизации. Общий размер призового фонда 2021 года составил 15 тыс. долларов США.

С декабря 2019 года Ассоциация KAZENERGY при поддержке Министерства энергетики РК активно вовлечена в проект по разработке Атласа новых профессий и компетенций нефтегазовой отрасли Казахстана совместно с ТОО BTS Education, являющимся методологическим партнером Министерства труда и соцзащиты населения РК по реализации национального проекта «Атлас новых профессий Казахстана».

Глава 13 KAZENERGY – ЭНЕРГИЯ ЛИДЕРОВ

Сегодня Ассоциация KAZENERGY, являясь «проводником» всех отраслевых инициатив нефтегазового и энергетического бизнеса в стране, представляет интересы предприятий энергетической отрасли Казахстана и по вопросам выработки регулирования на наднациональном уровне по формированию общих рынков нефти, газа и нефтепродуктов, а также общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза (ЕврАзЭС), заработавшего на базе Таможенного союза 1 января 2015 года, согласно Договору между Казахстаном, Россией и Белоруссией. К подписанию данного документа стороны шли несколько лет, последовательно в ходе переговоров решая сложные вопросы. В 2015 году к ЕврАзЭС присоединились Армения и Кыргызстан. Создание ЕврАзЭС вывело страны-участницы на более высокий уровень интеграции. Государства-участники взяли на себя обязательства гарантировать свободное перемещение товаров, услуг, капиталов и рабочей силы, осуществлять согласованную политику в ключевых отраслях экономики: в энергетике, промышленности, сельском хозяйстве, транспорте. Таким образом, был сформирован крупнейший общий рынок на пространстве СНГ с населением более 180 млн человек, ВВП объемом 2,2 трлн долларов США и внешнеторговым оборотом 1 трлн долларов США, который должен стать новым мощным центром экономического развития. Учитывая, что ЕврАзЭС располагает масштабными запасами первичных энергоресурсов и имеет мощный топливно-энергетический комплекс, было принято решение о поэтапном формировании к 2025 году общих энергетических рынков - нефти, газа и нефтепродуктов, что само по себе является одним из крупнейших решений в области интеграции.

Как комментировал в 2015 году Даниал Ахметов, занимавший в то время пост министра по энергетике и инфраструктуре Евразийской экономической комиссии (ЕЭК), «с созданием общего рынка в сфере углеводородов у нас будет более глубокая координация, которая позволит быть более конкурентными как с точки зрения ценообразования, так и с точки зрения получения продукции с высокой добавленной стоимостью на этом очень интересном и важном для нас общем рынке».

Концепция формирования общих рынков нефти и нефтепродуктов и Концепция формирования общего рынка газа ЕврАзЭС были утверждены Премьер-министрами стран Евразийского экономического союза на заседании Высшего Евразийского экономического совета на уровне Глав государств-членов 31 мая 2016 года в г. Астане. Документы стали неотъемлемой частью экономической интеграции в рамках Союза. Казахстан, как и все государства-члены ЕврАзЭС, оставили за собой приоритетное право защищать собственные интересы и внутренний рынок нефти, нефтепродуктов и газа.

Таким образом, на сегодняшний день KAZENERGY вовлечена в решение специфических проблем во всех сегментах нефтегазовой и энергетической отрасли.

На сегодня перед Ассоциацией стоят новые задачи, во многом обусловленные структурными изменениями в мировой энергетической и экологической политике, вызовами

для отраслей традиционной энергетики, связанными с продолжающейся эпидемией Covid-19, спадом потребления энергоресурсов, волатильностью цен на мировых рынках при общей тенденции спада цен, предпринимаемыми ограничениями уровня добычи, международными инициативами по развитию «зеленой энергетики» и декарбонизации, развитием углехимии и пр., и вытекающими международными и национальными мерами экологического, фискального и прочего регулирования в отношении традиционных сегментов нефтегазового и энергетического бизнеса.

В этих условиях не теряет актуальности вопрос по обеспечению опережающего роста страновых геологических запасов углеводородов, стимулированию новых инвестиций в геологоразведку и конкуренции за такие инвестиции.

По-прежнему актуальными являются вопросы обеспечения занятости, социальной ответственности отрасли, эффективных и сбалансированных мер по развитию отечественного нефтесервиса.

Новые вызовы перед отраслью на ближайшие годы влекут новые требования и подходы экологического законодательства, связанные как с проводимой реформой по внедрению комплексных экологических разрешений и наилучших доступных технологий в Казахстане, так и с развитием экологических и низкоуглеродных требований за рубежом.

Все вышеперечисленные тенденции на международном и национальном уровнях привели к обновлению стратегии развития Ассоциации на период до 2025 года и соответствующим изменениям в ее кадровой и организационной структуре.

Стратегией развития Ассоциации на 2021-2025 годы в качестве ключевых вопросов ее деятельности предусмотрены: обеспечение устойчивого развития компаний-членов в процессе энергоперехода при активном внедрении наилучших доступных технологий на производстве, развитие проектов «зеленой» энергетики, нефтегазохимии, углехимии и газовой индустрии, поддержка новых инвестиций в геологоразведку и устранение регуляторных барьеров для нефтегазовых и энергетических компаний, создание условий для выработки наднационального регулирования с учетом интересов национальных отечественных компаний при образовании общих рынков нефти, газа и нефтепродуктов в рамках ЕврАзЭС, развитие человеческого капитала, а также укрепление положительного имиджа Казахстана на международной арене.

Неизменным остается то, что работа Ассоциации ориентирована на независимость, транспарентность, профессионализм, ценность для членов - через решение проблем предприятий в процессе улучшения регуляторной политики государства в энергетической отрасли.

Как подчеркивают в Ассоциации KAZENERGY, сейчас Казахстан находится лишь в начале пути своего совершенного и эффективного развития. Однако, используя собственный потенциал и основываясь на опыте других стран, страна сумеет и должна пройти свой устойчивый путь развития во имя будущего, во имя здоровой и сильной нации. Деятельность Ассоциации будет во многом этому способствовать.

ЭПИЛОГ

«ОСНОВОЙ ДЛЯ ХОРОШЕЙ ЖИЗНИ ЧЕЛОВЕКА ДОЛЖНЫ СТАТЬ ЧЕСТНЫЙ ТРУД, СОВЕСТЛИВЫЙ РАЗУМ, ИСКРЕННЕЕ СЕРДЦЕ. ВОТ ТРИ КАЧЕСТВА, КОТОРЫЕ ДОЛЖНЫ ВЛАСТВОВАТЬ НАД ВСЕМ. БЕЗ НИХ НЕ ОБРЕСТИ В ЖИЗНИ МИРА И СОГЛАСИЯ».

Шакарим Кудайбердиев,
казахский поэт, писатель, историк и философ

Казахстан является независимым государством всего 30 лет - с тех пор, как распался Советский Союз, и страна начала самостоятельно строить политический, социальный и экономический фундамент. Создавать собственную государственность пришлось с нуля в прямом смысле слова. С учетом этого достигнутый рост во всех сферах является выдающимся, демонстрирует масштаб проведенных в стране реформ и раскрывает потенциал развития экономики в будущем.

Ключевую роль в истории Казахстана сыграла нефть. Это богатство, данное нашему краю свыше. Но одно дело – обладать несметными сокровищами, и совсем другое – уметь ими эффективно воспользоваться во благо народа, издревле населяющего эту землю и заслуживающего право на лучшую жизнь. Правильно распорядиться своими углеводородными ресурсами Казахстан сумел с обретением суверенитета, реформировав законодательную базу и налоговую систему, создав благоприятные условия для привлечения иностранного капитала, установив понятные правила игры для отрасли, в итоге позволившие нарастить добычу и экспорт углеводородного сырья до впечатляющих показателей.

Сейчас Казахстан входит в число крупнейших производителей нефти и газа в мире, обеспечивая их надежную доставку мировым потребителям. Сегодня казахстанские углеводороды ждут потребители Европы и Азии. Казахстан готов перешагнуть 100-миллионный годовой рубеж добычи нефти, является крупнейшим поставщиком ресурсов в систему Каспийского трубо-

проводного консорциума, нефте- и газопроводы российских ПАО «Транснефть» и ПАО «Газпром». А с вводом нефтяной и газовой артерии в Китай стал одним из важных поставщиков углеводородов на Восток. Диверсифицировав экспорт углеводородов путем строительства новых нефте- и газопроводов, страна гарантировала себе стабильный сбыт и поступление доходов в бюджет, от которых напрямую зависит благополучие народа и уверенность в завтрашнем дне, а потребителям – бесперебойный источник поставок энергоресурсов, служащий основой для их энергетической безопасности.

Сложившийся за годы независимости имидж Казахстана как надежного и равноправного партнера на международной нефтегазовой арене позволяет ему участвовать во всех глобальных процессах, тесно взаимодействуя с крупнейшими организациями, определяющими ключевые тренды в отрасли. И сегодня, пожалуй, трудно представить сегмент мировой нефтегазовой индустрии, в котором бы не были представлены интересы нашего государства. К Казахстану прислушиваются. С нами считаются. Мир заинтересован в нас. И сегодня Казахстану есть что предложить мировому сообществу. Об этом молодая страна мечтала на заре обретения суверенитета. История возложила на отрасль величественную миссию – стать фундаментом строительства нового государства, и отрасль, пройдя через трудности и испытания кризисами, оправдала эти ожидания.

Сегодня, спустя 30 лет самостоятельного развития, на мировой нефтегазовой карте Казахстан выступает не только страной, ориентированной на добычу и экспорт природного сырья. Но и готовым к новым открытиям и победам, уверенным и процветающим государством, идущим в ногу со временем, учитывающим все новые мировые тренды в отрасли, стремящимся добиться устойчивого развития, опираясь на опыт и знания, современные и прогрессивные мировые технологии, научный потенциал. Ключевыми направлениями развития для нефтегазовой отрасли в обозримом будущем станут проекты, связанные с цифровизацией в добыче, переработке и транспортировке углеводородов, нефтегазохимией и углехимией, внедрением «зеленых» инноваций, нацеленных на улучшение экологических показателей. Национальная самобытность и интересы государства и народа будут оставаться наиболее значимыми на всех этапах достижения целей устойчивого развития страны. Нефтегазовая отрасль, ставшая когда-то опорой экономики, давно доказала свою главенствующую роль в обеспечении благосостояния Казахстана, раскрыв ключевые секреты успеха – знания, открытость, мудрость. Ее дальнейшая судьба – в руках нынешнего и будущего поколений лидеров, способных вывести страну на самую вершину мирового нефтегазового Олимпа.

НЕФТЬ И ГАЗ КАЗАХСТАНА –
30 ЛЕТ НЕЗАВИСИМОСТИ. ПУТЬ СОЗИДАНИЯ

ИДЕЯ ПРОЕКТА

Ассоциация KAZENERGY

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Т. Кулибаев,
Председатель Ассоциации KAZENERGY

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

У. Карабалин,
Заместитель председателя Ассоциации KAZENERGY

АВТОР ТЕКСТОВ

Е. Бутырина,
Журналист

Ассоциация KAZENERGY благодарит Администрацию Президента РК, Канцелярию Премьер-министра РК, Национальные компании, а также всех участников проекта, поделившихся ценными воспоминаниями о событиях в нефтегазовой сфере и предоставивших уникальные фотоархивы

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

Т. Кулибаев,
Председатель Ассоциации KAZENERGY

Д. Сарсенов,
Заместитель председателя Ассоциации KAZENERGY

У. Карабалин,
Заместитель председателя Ассоциации KAZENERGY

К. Ибрашев,
Генеральный директор Ассоциации KAZENERGY

Н. Ногаев,
Министр энергетики РК (2019-2021)

М. Мирзагалиев,
Министр экологии, геологии и природных ресурсов РК (2019-2021)

А. Айдарбаев,
Председатель Правления АО НК «КазМунайГаз»

Б. Акчулаков,
Управляющий директор по управлению активами АО ФНБ «Самрук-Казына»

Р. Артыгалиев,
Генеральный менеджер отдела по связям с Правительством и общественностью ТОО «Тенгизшевройл»

М. Батырбаев,
Ветеран нефтегазовой отрасли

Б. Измухамбетов,
Председатель Республиканского Совета ветеранов

К. Исказиев,
Генеральный директор (председатель Правления) АО «Разведка и Добыча «КазМунайГаз»

К. Кабылдин,
Заместитель генерального директора Каспийского трубопроводного консорциума

Л. Киинов,
Ветеран нефтегазовой отрасли

Б. Куандыков,
Президент Общественного объединения «Казахстанское Общество Нефтяников-Геологов»

Ж. Кулекеев,
Научный руководитель Центра исследований прикладной экономики (Applied economics research centre - AERC)

Е. Марабаев,
Заместитель управляющего директора North Caspian Operating Company N.V.

С. Мералиев,
Ветеран нефтегазовой отрасли

Б. Назаров,
Учредитель общества ветеранов нефтегазового комплекса РК

А. Тегісбаев,
Заместитель генерального директора РОО «Ветераны Нефтегазового Комплекса»

Д. Тиесов,
Заместитель председателя Правления по переработке нефти и нефтехимии АО НК «КазМунайГаз»

Б. Хасанов,
Генеральный директор (председатель Правления) ТОО «КМГ ИНЖИНИРИНГ»

К. Шарипбаев,
Председатель Правления АО «КазТрансГаз»

ТЕХНИЧЕСКИЙ РЕДАКТОР

Т. Карашев,
Исполнительный директор Ассоциации KAZENERGY

ДИЗАЙН, ВЕРСТКА

Д. Касымов / Gagarin Gallery
Член Союза художников РК
Заслуженный деятель искусств РК

С. Есентаев / ES-Studio
А. Утеньязов

ДОПЕЧАТНАЯ ПОДГОТОВКА

© Ассоциация KAZENERGY

Любое воспроизведение материалов или их фрагментов возможно только с письменного разрешения Ассоциации KAZENERGY

Тираж 500 экз.

Отпечатано с файлов заказчика в типографии Республики Казахстан
Формат 240x290, гарнитура: Roboto,Calibri, печать офсетная